

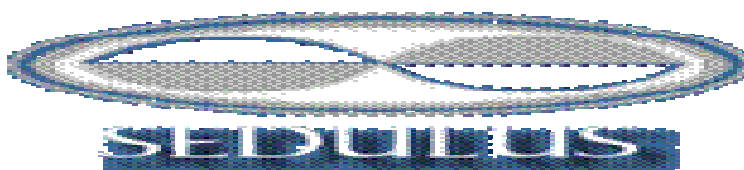
PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



LARK S. A. MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS

(em Recuperação Judicial)

Plano de Recuperação Judicial elaborado em atendimento ao artigo 53 da Lei 11.101/2005 por SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA. CNPJ 02.293.841/0001-60 para apresentação nos autos do processo 0024416-09.2012.8.26.0100, em trâmite na 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais Foro Central Cível São Paulo.



Sumário

1.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	3
2.	A EMPRESA.....	4
	2.1. APRESENTAÇÃO	4
	2.2. O HISTÓRICO DA EMPRESA.	5
	2.3. O CENÁRIO ECONOMICO QUE ACARRETOU A CRISE NA EMPRESA	6
	2.4. DADOS ESTATÍSTICOS E PERSPECTIVAS DA INDÚSTRIA NO BRASIL.	8
	2.5. AÇÕES TOMADAS PARA REVERSÃO DA CRISE.	12
3.	ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DE RECUPERAÇÃO.....	13
	3.1. INTRODUÇÃO	13
	3.2. ETAPA QUALITATIVA ESTRATÉGICA.	13
	3.2.1. DADOS GERAIS	13
	3.2.2. ANÁLISE DOS ASPECTOS INTERNOS	14
	3.2.3. ANÁLISE DO AMBIENTE DE UM SETOR DE ATIVIDADE	16
	3.2.4. ANÁLISE DO MACRO AMBIENTE ECONÔMICO	16
	3.2.5. ANÁLISE DO MACRO AMBIENTE OPERACIONAL	17
	3.2.6. ESTRATÉGIAS E OBJETIVOS VIGENTES.	18
	3.3. ETAPA QUANTITATIVA- LAUDO ECONÔMICO FINANCEIRO	19
	3.3.1. ANÁLISES DOS BALANÇOS 2009/2012.	19
	3.4. ETAPA QUANTITATIVA – VIABILIDADE DE RECUPERAÇÃO	29
	3.4.1 PROJEÇÕES DO FATU E FLUXO DE RESULTADOS (DRE) PARA AMORTIZAÇÃO DO PL	31
	3.4.2- ANÁLISE DAS PROJEÇÕES	33
	3.4.3 PREMISSAS ADOTADAS NAS PROJEÇÕES	36
	3.4.4- PROPOSTA DE PAGAMENTO AOS CREDITORES.	37
	3.4.5- DESALIAENAÇÃO DO IMOBILIZADO	46
	3.4.6- RENOVAÇÃO DE PENHOR DE RECEBÍVEIS E/OU TÍTULOS DE CRÉDITOS	46
	3.4.7- MODIFICAÇÃO DO PLANO	46
4.	CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	48

1. Considerações iniciais

Este documento foi elaborado em atendimento ao artigo 53 da Lei 11.101/2005 (Nova Lei de Falências e Recuperações de Empresas) sob forma de um Plano de Recuperação Judicial para **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS**.

A empresa requereu em 14 de Maio 2012, o benefício legal de uma Recuperação Judicial, e em 06 de Junho de 2012 anexou justificativa e esclarecimentos solicitados cujo deferimento foi publicado em 13 de Junho de 2012, no Diário Eletrônico do Estado de São Paulo.

Para o devido suporte na elaboração do Plano de Recuperação Judicial, **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS**, contratou a **SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA.** sociedade especializada em recuperação empresarial e Perito Judicial, responsável final pela elaboração e subscrição do presente documento.

Em síntese, o Plano de Recuperação Judicial ora apresentado propõe a concessão de prazos e outras condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas da **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS**, consoante os ditames do artigo 50 da Lei 11.101/2005.

As condições a seguir descritas atendem, não só às exigências da Nova Lei de Falências e Recuperações de Empresas, mas também foram preparadas tendo em vista as mais modernas técnicas de administração e gestão empresarial.

Sendo assim, a demonstração da viabilidade econômica, de que trata o art. 53, inciso II da Lei 11.101/2005 é objeto do item 3.4, no qual se observa a compatibilidade entre a

proposta de pagamento aos credores e a geração de recursos da **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS**

O laudo econômico-financeiro, por sua vez, é apresentado no item 3.3., ele foi apoiado nas informações prestadas pela empresa e pelos documentos entregues em juízo conforme art. 51 da lei.

O laudo de avaliação das máquinas e equipamentos foi elaborado por:

ROBERTO VANUCHI FERNANDES

036.655.658/47

Rua Santo Antônio, 43 térreo, sala 08, Centro Guarulhos/SP CEP: 07710-150

CREA/SP 0601489930

2. A empresa

2.1. Apresentação

LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS inscrita no 60.631.090/0001-40 Tem sede localizada na Rua Engenheiro Antonio Jovino, 220 Edifício Tívoli 4º andar .41 CEP 05727-220, suas atividades estão voltadas para soluções logísticas especializadas, terceirizações de operações de movimentação e soluções inteligentes em movimentação através de contratos de terceirização com clientes de grande porte.

Cabe ressaltar que desde sua fundação a empresa dedicou-se a desenvolver o seu negócio mantendo sua atividade, gerando empregos e sendo uma das maiores empregadoras no setor em que atua em operações em várias localidades geográficas do Estado de São Paulo e Nordeste do País.

Desde sua fundação há mais de 40 anos de atuação gerou milhares de empregos diretos e indiretos, calcula-se mais de 20.000 ao longo desse período e atualmente

emprega mais de 700 pessoas em suas bases operacionais espalhadas por diversas regiões e movimenta enorme quantidade de ativos operacionais das empresas onde atua.

A Requerente, atualmente uma empresa estruturada e capacitada para movimentação de milhares de toneladas/mês de ativos e produtos possui bases operacionais e ativos dentro das empresas clientes, e atende um conjunto de clientes de diversos setores da economia nacional e internacional como alimentos, automotivos, bebidas, bens de consumo e indústria de base, tendo sua atuação concentrada em vários estados brasileiros.

2.2. O histórico da Empresa.

LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS é empresa de capital nacional foi constituída em 1964, sob a forma de sociedade por quotas de responsabilidade limitada.

Atualmente o capital social da **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS**, está subscrito e integralizado e importa na quantia de R\$ 14.327.601,97 (Quatorze Milhões Trezentos e Vinte e Sete Mil, Seiscentos e um Reais e Noventa e Sete Centavos), é uma empresa de capital aberto e possui suas ações listadas na BM&F/BOVESPA, bolsa de valores de São Paulo sob o código lark3 e lark4.

A LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS. Iniciou suas atividades atuando na revenda e comercialização de maquinas, peças, equipamentos mais voltados para a construção civil, porém nos últimos anos seus negócios diversificaram tendo sido representante exclusivo da marca KOMATSU de equipamentos e anexou parcerias estratégicas com marcas TOYOTA E LINDE, atualmente esta focado na movimentação de materiais e operações logística para empresas de grande porte.

Melhorou seus conhecimentos e se especializou na prestação de serviços usufruindo de um nicho de mercado que se apresentou nas grandes empresas como: General Motors, Unilever, Ambev, dentre outros.

A empresa cumpre todas suas obrigações sociais com relação aos seus funcionários pagando em dia seus salários, e as contribuições sociais dela decorrente, assim como Assistência Médica, Cesta Básica, transporte gratuito etc.

É importante observar que, a partir da sua criação enfrentou diversas crises na economia brasileira e mais recentemente a crise econômica mundial, cujo epicentro ocorreu nos EUA, em 2008 e 2009, culminando com a recente crise nos países da Europa.

2.3. Cenário econômico que acarretou a crise da empresa

Retratado o histórico da **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS** e sua atuação, passa-se a abordar os aspectos que levaram à atual crise econômico-financeira.

Todos os setores no Brasil, desde a abertura econômica vem sofrendo a concorrência desleal das importações da China, e ainda ocorrendo à abertura da economia brasileira de forma exagerada em 1.993/94, não permitiu tempo suficiente para as empresas nacionais investir a tempo para enfrentar a concorrência externa, nossa economia encontrava-se inchada e obesa em função do processo inflacionário desencadeado em décadas anteriores, taxas de juros elevadíssimas obstruindo os empresários a realização de investimentos em suas indústrias, enquanto a empresa acumulou enormes dívidas nos últimos anos e foi atingido em cheio pela crise de crédito e para complicar ainda mais o governo pisou no acelerador dos impostos colocando uma carga que a maioria das

empresas não pode carregar. A carga tributária combinada com uma das maiores taxas de juros do mundo joga as empresas a beira da falência, não restando outro recurso a “recuperação Judicial” para preservar os mais de 600 empregos e seu patrimônio.

Devido ao seu forte crescimento nos últimos anos e não tendo como alavancar recursos de longo prazo se endividou com instituições financeiras, no curto prazo até atingir R\$ 18.617.020 (Dezoito Milhões Seiscentos e Dezessete Mil e Vinte Reais) em Maio 2012, criando situação insustentável para manter as operações da Requerente na normalidade.

A conseqüência dessa rápida deterioração do capital circulante líquido foi o crescimento do endividamento para fazer face à perda de capital de giro havida e nessas circunstâncias, a utilização de recurso de curto prazo a juros abusivos que engoliu o lucro da empresa e toda a possibilidade de sua reversão, como demonstrado na parte da análise financeira mais adiante.

Nos últimos anos como qualquer outra empresa no Brasil, passou a aumentar proporcionalmente sua utilização de créditos perante as instituições financeiras para suportar suas operações e financiar seu capital de giro

Cada centavo tomado perante o mercado financeiro foi aplicado na aquisição de equipamentos e melhoria de processos, treinamento de funcionários e terceiros, visando atender a demanda e as exigências do mercado cada dia mais concorrido.

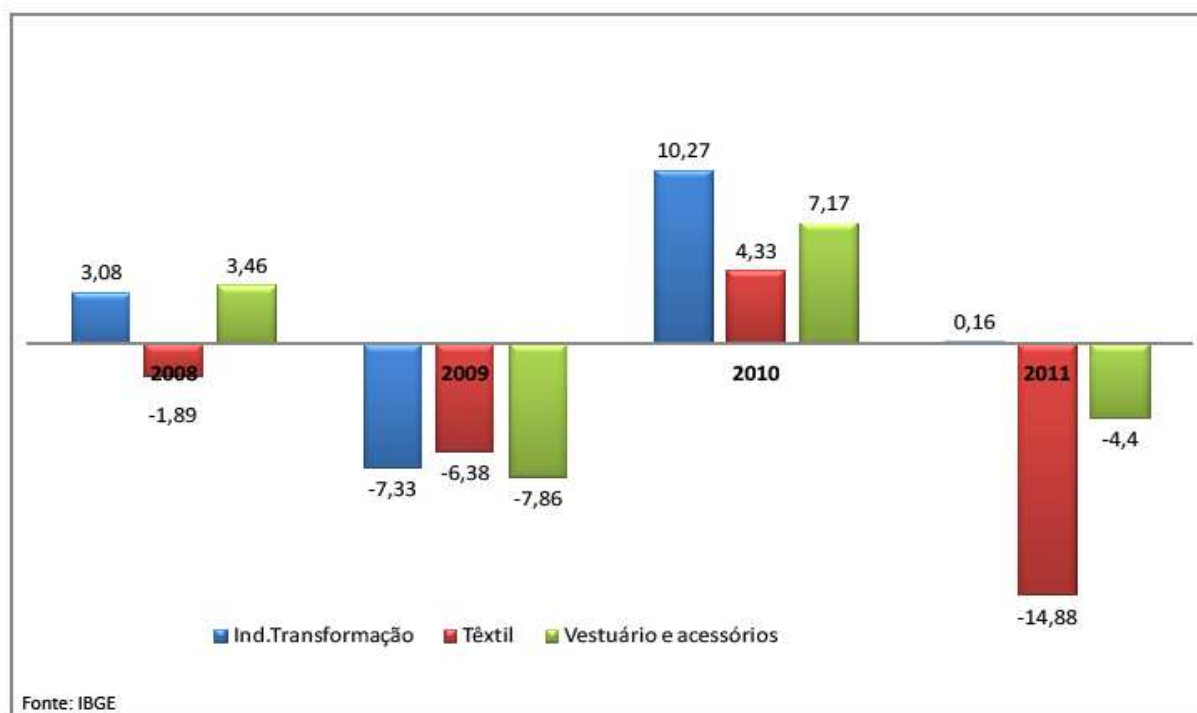
Importante destacar que, além disso, como outras concorrentes do setor à **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** continuou esforços no sentido de atender seus clientes em todo o Brasil.

Ao analisarmos todo o histórico da empresa e o mercado em que concentra suas operações, verificamos que o motivo das dificuldades financeiras refere-se á situação de caixa, gravada principalmente por parcelamento de impostos Mão de Obra e principalmente custo financeiro para financiar seu ciclo produtivo e comercial.

Essa situação esta caracterizada na demonstração de resultados de 2009 2010 2011 e 2012, e na demonstração de resultados encerrados em 14.05.2012.

2.4. Dados Estatísticos e Perspectivas da Indústria no Brasil.

**PRODUÇÃO FÍSICA INDUSTRIAL BRASILEIRA – Acumulada no Período em %
(Base: Mesmo período anterior)**



Acima podemos observar que desde 2008, os setores estão sofrendo com crescimentos negativos com exceção de 2010, e vale observar que em 2011 o setor de transformação foco principal da LARK, ficou estacionado sem nenhum crescimento.

A situação atingiu tal grau de insustentabilidade que exigiu da Requerente incriveis esforços para sobreviver, tendo para tanto executado inúmeras ações objetivando a redução dos custos como.

Redução drástica do quadro de funcionários, acumulando enorme passivo trabalhista.

Redução de Custos Fixos e Variáveis para adequar o momento atual.

Produção industrial varia - 0,5% em março

Período	Produção Industrial
Março 2012 / Fevereiro 2012	- 0,5%
Março 2012/ Março 2011	- 2,1 %
Acumulado 2012	-3,0%
Acumulado 12 meses	- 1,1%
Média Móvel Trimestral	- 0,3%

Em março, a produção industrial variou -0,5%, em relação a fevereiro, na série livre de influências sazonais, após registrar recuo de 1,6% em janeiro e expansão de 1,3% em fevereiro frente a março de 2011, o total da indústria apontou queda de 2,1% em março de 2012, sétimo resultado negativo consecutivo nesse tipo de comparação.

Assim, os índices do setor industrial para o fechamento do primeiro trimestre de 2012 foram negativos tanto no confronto com igual período do ano anterior (-3,0%), como na comparação com o trimestre imediatamente anterior (-0,5%), na série com ajuste sazonal.

A taxa anualizada, indicador acumulado nos últimos doze meses, ao recuar 1,1% em março de 2012, prosseguiu com a trajetória descendente iniciada em outubro de 2010 (11,8%) e assinalou a taxa negativa mais intensa desde fevereiro de 2010 (-2,6%).

**Indicadores da Produção Industrial por Categorias de Uso
Brasil - Março de 2012**

Categorias de Uso	Variação (%)			
	Março/Fevereiro*	Março12/Março11	Acumulado Jan-Mar	Acumulado nos Últimos 12 Meses
Bens de Capital	3,8	-5,7	-11,4	-1,5
Bens Intermediários	-0,9	-2,0	-1,3	-0,5
Bens de Consumo	0,1	-0,7	-2,3	-1,7
Duráveis	3,4	-4,7	-11,6	-6,1
Semiduráveis e não Duráveis	-0,8	0,6	0,9	-0,3
Indústria Geral	-0,5	-2,1	-3,0	-1,1

Fonte: IBGE, Diretoria de Pesquisas, Coordenação de Indústria

*Série com ajuste sazonal

Produção Industrial recua em 18 dos 27 ramos pesquisados.

Diante de tais fatos e com a restrição de crédito imposta pelas instituições financeira – que não aceitam renovar linhas de crédito, muito menos parcelar os débitos atualmente existentes em prazos e condições aceitáveis –, e ainda, com a enorme crise que atingiu frontalmente a indústria nacional, ocorreram perdas financeiras significativas para a Requerente, numa desordem que aumenta e multiplica os efeitos do colapso havido no mercado e penaliza as empresas de menor porte.

Vale lembrar que a partir de 2007, outros fatores já vinham ocorrendo e também contribuíram para a atual situação econômico-financeira enfrentada pela Requerente, quais sejam:

- a) *A elevação de juros e encargos financeiros que atingem diretamente a Requerente, deixando-a fragilizada devido o alto custo na produção de seus produtos, aumento dos componentes da matéria-prima, além de todos os custos operacionais envolvidos na cadeia de industrialização – energia, transporte, salários, encargos da folha, afora a elevada carga tributária brasileira;*
- b) *Como é do conhecimento de todos, à sistemática adotada pelo Governo Brasileiro para conter a inflação, a elevação da taxa SELIC numa receita*

- perversa para manter a inflação sob controle, é estratégia de todo equivocada que impede o crescimento do Brasil e destrói inúmeras empresas nacionais;*
- c) *Altas taxas de juros e câmbio desvalorizado equivalem a engessar a atividade produtiva do país. As taxas de juros elevadas desestimulam o consumo e torna penoso todo e qualquer investimento e a moeda supervalorizada favorece a importação, ampliando, por consequência, a desindustrialização do país, que resvalam diretamente na atividade da Empresa;*
- d) *As dificuldades aumentaram em muito em razão dos últimos acontecimentos em nosso país, da instabilidade do mercado financeiro internacional, bem como face à globalização e à política econômica nacional, culminado pelo fato do Governo Federal procrastinar um ajuste fiscal/tributário insuportável aos empresários em geral.*
- e) *Portanto, a soma dos fatores acima narrados comprometeu totalmente o fluxo de caixa da empresa, cessando seu capital de giro próprio, gerando uma necessidade de captação de recursos de curto prazo junto às instituições financeiras e colaborando*

ainda mais para uma situação de inadimplência, ao ver-se impedida de cumprir em dia tantos compromissos.

Face às circunstâncias citadas, a empresa se viu diante de uma situação de dificuldades, agravada por estar descapitalizada que via de consequência a levou a um endividamento crescente.

As instituições financeiras acenam – sempre -, com corte das linhas atuais e parcelamentos de curto prazo e a custos proibitivos, evidenciando – cada vez mais, o privilégio com o que são tratadas essas instituições em detrimento da indústria brasileira e por vezes encontra uma ou outra instituição financeira interessada em repactuar suas dívidas, porém em prazos e condições que lhe impedem o pagamento, bem como não querendo lhe liberar os recebíveis caucionados, o que impossibilita no curto prazo, as atividades operacionais, o que se afigura como inaceitável.

2.5. Ações tomadas para reversão da crise.

A reestruturação da **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** baseou-se nas seguintes atividades:

- Readequação dos custos fixos e variáveis.
- Desenvolvimento e implantação de controles de custos mais apurados identificando os gargalos existentes.
- Melhoramento na integração dos processos entre vendas, marketing, compras visando redução do ciclo econômico e comercial.
- Adequação da política comercial, visando aperfeiçoamento de novos mercados e novos produtos.
- Alteração na gestão da política financeira de curto para longo prazo.
- Elaboração do Plano de Recuperação Judicial.
- Adequação do quadro de funcionários ao cenário atual da empresa.
- *Redução das despesas com operações financeiras*
- *Redução e adequação das despesas comerciais.*

3. Elaboração do plano estratégico de recuperação

3.1. Introdução

O Plano de Recuperação foi precedido de um estudo de Planejamento Estratégico, através reuniões com participantes da empresa, com o acompanhamento de uma consultoria especializada em Gestão e Reestruturação.

As reuniões de Planejamento Estratégico aconteceram durante 04 semanas, iniciando-se no início julho 2012 e terminando ao final julho 2012, do mesmo ano na **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS**.

O Planejamento foi dividido em 2 etapas, a primeira teve uma abordagem qualitativa e a segunda etapa uma abordagem quantitativa.

Os participantes, além da diretoria, eram pessoas que ocupavam cargos de gerência dentro da organização, altamente comprometidas com a recuperação da empresa e conhecedoras do negócio nas suas mais diversas áreas de atuação – comercial- custos, e negócios, administrativo-financeiro.

3.2. Etapa qualitativa Estratégica.

3.2.1. Dados gerais

A missão da **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS** “Ser reconhecida no mercado brasileiro pela competência profissional e moderna tecnologia qualidade e preços competitivos através da valorização constante dos clientes”.

3.2.2. Análise dos Aspectos Internos

Essa planilha compara a situação da **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS** com os principais concorrentes de mercado, classificados nesta ocasião como A, B, e C, preservando o caráter confidencial das informações.

Identificação das Entidades Comparadas

A-
B-
C-

Fatores Críticos de Sucesso da Entidade	Comparação com as entidades		
	A	B	C
QUALIDADE	Igual	Igual	Igual
LOCALIZAÇÃO	Igual	Igual	Igual
CREDIBILIDADE	Igual	Igual	Igual
FIDELIDADE DOS CLIENTES	Igual	Melhor	Melhor
PODER DE BARGANHA-FORNECEDORES	Pior	Pior	Melhor
PREÇO	Igual	Igual	Igual
EQUIPE DE VENDAS	Melhor	Melhor	Melhor
ATENDIMENTO AO CLIENTE	Melhor	Melhor	Melhor

A análise dos fatores críticos de sucesso sugere que a **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** em relação aos seus principais concorrentes, apresenta alguns diferenciais competitivos.

Porém, cabe ressaltar que a empresa reduziu investimentos no desenvolvimento de atividades que trazem vantagens competitivas em função do período de dificuldades que ela vem atravessando.

No entanto, ainda em comparação com seus concorrentes, nota-se que a **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** apresenta como diferencial competitivo, a fidelidade dos clientes e o relacionamento de seus vendedores/diretores com os mesmos, atendendo no prazo de entrega todos os pedidos solicitados pelos clientes.

O bom relacionamento da **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS** com o mercado e a fidelização de seus clientes foram construídos através de qualidade e do atendimento nos prazos estabelecidos.

Apesar da **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS** ser um nome forte e uma marca reconhecida pela boa qualidade de seus serviços, a empresa pretende adotar ações para melhorar sua posição no mercado em que atua.

Quanto ao posicionamento de preços, considera-se que a **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** sofre grande pressão de seus clientes em virtude da grande concentração de mercado na mão de grandes prestadoras de serviços, que atuam numa cadeia mais diversificada de serviços.

Como dito anteriormente a redução de investimentos no desenvolvimento de algumas atividades pode afetar o negócio, sendo a qualidade o principal fator da colocação de seus serviços.

Finalmente, a fim de potencializar suas forças e diminuir suas fraquezas, **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS** esta trabalhando no equacionamento da sua situação financeira, bem como redefinindo seu modelo de gestão que engloba uma reestruturação gerencial completa, partindo da redefinição de seus processos internos, até o desenvolvimento de novas políticas operacionais.

Como resultado espera-se que a empresa recupere sua eficiência operacional, gerando redução de custos e despesas, bem como criando novas possibilidades de relacionamentos com clientes e fornecedores.

3.2.3. Análise do ambiente de um Setor de Atividade

Nessa planilha, procura-se identificar o potencial de outras regiões em comparação com o Município de São Paulo/SP.

Identificação das Regiões

A-SÃO PAULO
B-GRANDE SÃO PAULO
C-OUTROS ESTADOS

Fatores Importantes de uma Região para o Sucesso da Entidade	Comparação com as Regiões		
	A	B	C
QUESTÕES AMBIENTAIS	Igual	Igual	Igual
INCENTIVOS FISCAIS	Igual	Igual	Melhor
PROXIMIDADE DOS CLIENTES	Igual	Igual	Pior
POLÍTICAS PÚBLICAS - OUTROS INCENTIVOS	Igual	Igual	Melhor
MÃO DE OBRA QUALIFICADA	Igual	Igual	Pior

3.2.4. Análise do macro ambiente econômico

Esta análise baseia-se nas principais forças competitivas que interferem na elaboração da estratégia das empresas, conhecida em administração como “Forças de Porter”. São elas: grau de facilidade de entrada de novos concorrentes, grau de facilidade de entrada de produtos substitutos, nível de interferência governamental no setor, nível de saturação da concorrência, poder de barganha dos clientes e poder de barganha dos fornecedores.

Neste sentido, observa-se que o setor de atividade que está inserida tem como principais aspectos negativos o nível de saturação da concorrência e o elevado poder de barganha dos clientes.

Foram analisadas as variáveis políticas e macro-econômicas que interferem direta ou indiretamente no desempenho de **LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS** e seus comportamentos ou oscilações.

Variáveis Políticas Econômicas significativas	Futuro das Variáveis	Oportunidades Ameaças
Valorização do Real	Aumento	Ameaça
Juros Reais	Tendência queda	Oportunidade
PIB	Desaceleração	Ameaça
Preço	Preço Alto	Oportunidade
Taxa de Inflação	Queda	Oportunidade
Tributos	Aumento	Ameaça

3.2.5. Análise do Macro Ambiente Operacional

Foram levantadas as atividades de maior importância e os maiores investimentos realizados pela empresa e suas estratégias vigentes.

Tanto as ações de maiores importância quanto as de maior investimento estão voltadas para a reestruturação da empresa. As estratégias vigentes são percebidas pelos participantes como ações que já estão sendo praticadas.

Cabe observar que o foco de atuação da gestão nos últimos meses, durante o período de pré-recuperação, procurava uma nova definição estratégica de negócio com foco na recuperação da capacidade financeira da empresa.

Atividade de Maior Importância para Empresa	Justificativa
Readequação do quadro de Pessoal	Redução de Custos
Aumentar- Volume – Diminuir set-ups	Otimização de Resultados
Realinhamento de Preços	Recomposição de Margens de Lucro
Aumentar Mix	Reformulação do Mix de Serviços
Produtos com Maior Valor Agregado	Melhora do Resultado
Readequação de custos - estratégicos	Reformulação dos Custos Fixos e Processos

3.2.6. Estratégias e Objetivos Vigentes.

As estratégias adotadas estão divididas em 2 grupos:

Estratégias Administrativas Financeiras.

Estratégias Comerciais, conforme descrevemos a seguir:

Na área administrativa financeira foram definidas como principais diretrizes.

- Implantar um relatório gerencial para análise do capital de giro;
- Readequar o quadro de pessoal para a estrutura atual;

Nas estratégias comerciais, a busca por uma nova situação focada na recuperação e conquista de clientes através das seguintes diretrizes fundamentais:

- Aumentar os canais de vendas;
- Introdução de novos Serviços;
- Garantir prazo e qualidade ao cliente.

A análise vertical do balanço patrimonial demonstra a participação percentual de cada conta em relação ao total do ativo ou do passivo. Assim, podemos verificar o comportamento dos valores apresentados no mesmo e identificar possíveis distorções que mereçam análise específica em determinados períodos.

LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS				
Balancos Patrimoniais				
ATIVO	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	14/05/2012
Circulante				
Disponível	0,40%	0,01%	0,12%	-16,66%
Contas a Receber	7,73%	4,00%	3,84%	9,95%
Estoques	1,38%	1,83%	0,90%	2,09%
Inpostos a Recuperar	5,51%	11,14%	0,00%	0,00%
I. R. Contribuição Social Diferidos	13,83%	8,83%	8,36%	23,38%
	32,37%	29,25%	14,78%	25,87%
Ativo não Circulante(Realizável a Longo Prazo)				
Instalações	15,53%	23,67%	51,29%	0,00%
Moveis e Utensílios	0,11%	0,14%	0,17%	0,40%
Maquinas e Equipamentos	1,02%	2,27%	1,69%	4,22%
Consórcio Veículos	0,05%	0,07%	0,08%	0,23%
Consórcio de Maquinas	3,25%	0,00%	0,00%	0,00%
Intangível	47,44%	44,33%	30,97%	69,28%
(-) Depreciação	0,22%	0,28%	1,01%	0,00%
	67,63%	70,75%	85,22%	74,13%
Total do Ativo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
PASSIVO	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	14/05/2012
Circulante				
Fornecedores	1,71%	0,38%	1,53%	8,30%
Obrig. Tributárias	6,23%	2,43%	34,23%	82,55%
Obrig. Trabalhistas	5,91%	3,48%	4,86%	17,80%
Duplicatas Descontadas	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Adiantamentos	0,75%	0,46%	0,41%	0,00%
Outras Obrigações a pagar	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Outros debitos	0,00%	0,00%	0,00%	0,60%
Empréstimos	29,15%	13,95%	26,99%	52,66%
Parcelamento de Impostos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Contas a Pagar	2,12%	1,60%	2,35%	12,87%
	45,87%	22,31%	70,38%	174,77%
Exigível a Longo Prazo				
Parcelamento de Impostos	0,00%	0,00%	0,00%	13,79%
Obrigações Trabalhistas	3,76%	4,54%	10,94%	24,01%
Obrigações Tributárias e fiscais	12,54%	19,89%	5,86%	0,00%
I.R. e Contribuições Sociais Diferidos	3,59%	2,48%	0,00%	0,00%
Financiamento de Atvo Fixo	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Empréstimos e Financiamentos	27,24%	48,86%	62,48%	131,09%
	47,13%	75,77%	79,27%	168,89%
Patrimônio Líquido				
Capital	39,10%	48,25%	60,66%	141,41%
Reserva de Lucros	0,10%	0,12%	0,15%	0,35%
Lucros (Prej.) ex. Anteriores Acumulados	6,96%	4,82%	0,00%	0,00%
Lucros (Prej.) do Exercício	-39,16%	-51,28%	-110,45%	-377,07%
	7,01%	1,91%	-49,64%	-243,66%
Total do Passivo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Para analisarmos as contas patrimoniais e de resultados da **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** adotamos como referência as demonstrações contábeis de 2009/2011 e o balanço em 14.05.2012.

Dessa maneira, podemos observar aumento nas obrigações tributárias de 6,23% em 2009, para 82,55% em 2012, e obrigações trabalhistas de 5,91% em 2009, para 17,80% em 2012, empréstimos de curto prazo de 29,15% em 2009, para 52,66% sobre o ativo Circulante, indicando endividamento no curto prazo, principalmente junto aos bancos, comprometendo completamente seu fluxo de caixa para pagamento frente aos seus compromissos.

No longo Prazo observamos aumento nos encargos trabalhistas, mais que dobrou e parcelamento de impostos que aparece em 2012.

O endividamento de longo prazo passou de 27,24% em 2009 para 131,09% em 2012, Tornado insuportável a situação financeira da empresa, não restando alternativa a não ser a recuperação judicial.

3.3.2. ANALISE DAS (DRES) 2009 A 2012.

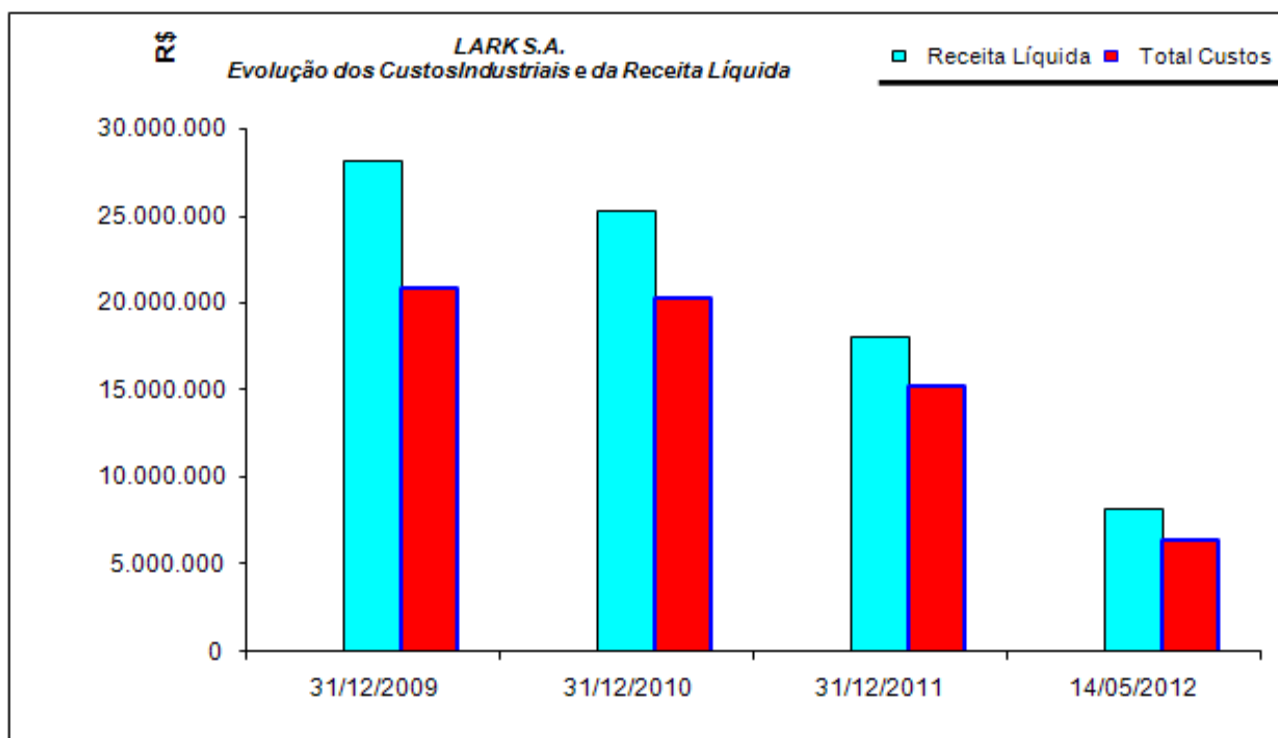
LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS
Demonstração de Resultados

RS

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	14/05/2012
(+) Vendas	32.296.000,00	29.028.000	20.785.000	9.217.188
(-) Devol. Vendas				-
(-) Impostos	(4.155.000,00)	(3.752.000)	(2.707.000)	(1.048.155)
Receita Líquida	28.141.000,00	25.276.000	18.078.000	8.169.033
Custos Dos Produtos Vendidos	20.876.000,00	20.238.000	15.223.000	6.386.161
Despesas da Fabricação				
Custos Mão Obra Direta e Indireta produção				
Outros Custos				
Depreciações				
Total Custos	20.876.000,00	20.238.000	15.223.000	6.386.161
Lucro Bruto	7.265.000,00	5.038.000	2.855.000	1.782.872
Desp. Tributárias		641.000	1.703.000	11.299
Despesas Administrativas	6.577.000,00	5.402.000	5.476.000	1.284.208
Despesas financeiras	6.977.000,00	4.595.000	3.813.000	1.468.247
Despesas com Vendas	563.000,00	546.000	203.000	-
Outras Despesas Operacionais		-	-	
Total Desp. Operacionais	14.117.000,00	11.184.000	11.195.000	2.763.754
Receitas Financeiras	1.110.000,00	856.000	136.000	111.323
Outras Receitas Operacionais	2.247.000,00	1.867.000	178.000	8.700
Resultado Operacional	(3.495.000,00)	(3.423.000)	(8.026.000)	(860.859)
Resultado Não Operacional				
Receitas não Operacionais	-			14.597
Despesas não Operacionais	-			-
Resultado do Período antes IR e CS	(3.495.000,00)	(3.423.000)	(8.026.000)	(846.262)
Imposto Renda / Contr. Social	(1.020.000,00)	(1.424.000)	(4.620.000)	-
Perdas Sobre Ativos de Oper. Descontinuadas			(8.888.000)	-
Lucro / Prej. Exercício	(2.475.000,00)	(1.999.000)	(12.294.000)	(846.262)

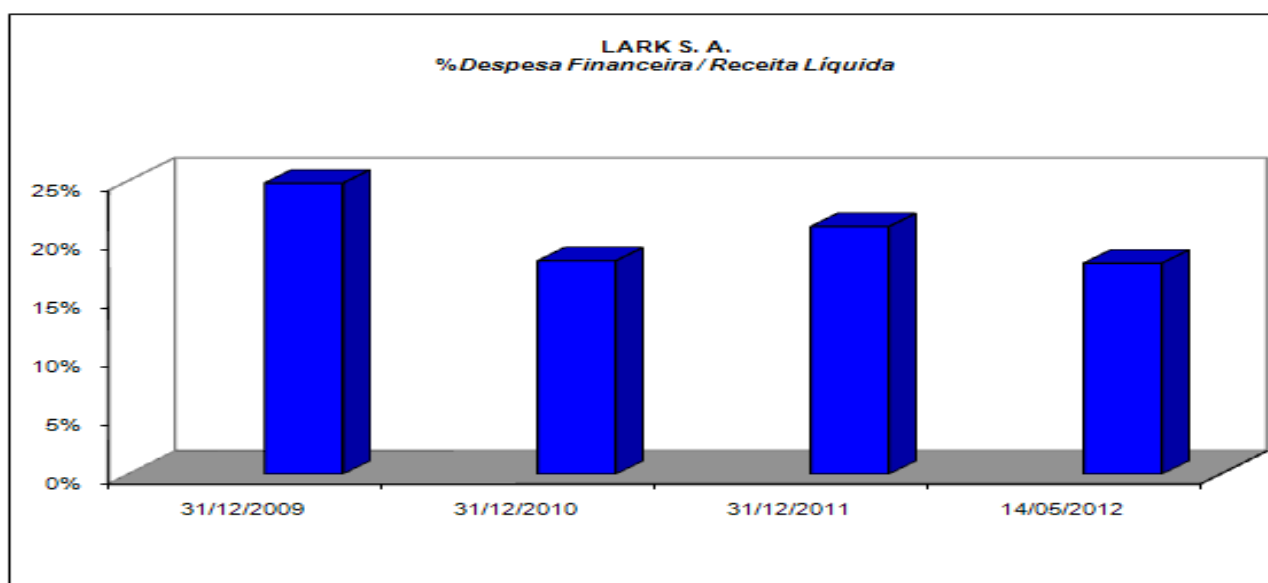
LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS				
Análise Vertical da Demonstração de Resultados				
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	14/05/2012
(+) Vendas	114,76%	114,84%	114,97%	112,83%
(-) Devol. Vendas	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
(-) Impostos	-14,76%	-14,84%	-14,97%	-12,83%
Receita Líquida	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Custos Dos Produtos Vendidos	74,18%	80,07%	84,21%	78,18%
Despesas da Fabricação	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Custos Mão Obra Direta e Indireta produção	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Outros Custos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Depreciações	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total Custos	74,18%	80,07%	84,21%	78,18%
Lucro Bruto	25,82%	19,93%	15,79%	21,82%
Desp. Tributárias	0,00%	2,54%	9,42%	0,14%
Despesas Administrativas	23,37%	21,37%	30,29%	15,72%
Despesas financeiras	24,79%	18,18%	21,09%	17,97%
Despesas com Vendas	2,00%	2,16%	1,12%	0,00%
Total Despesas Operacionais	50,17%	44,25%	61,93%	33,83%
Resultado Operacional	-12,42%	-13,54%	-44,40%	-10,54%
Resultado Não Operacional	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Resultado do Período antes IR e CS	0,00%	0,00%	0,00%	0,18%
Imposto Renda / Contr. Social	-3,62%	-5,63%	-25,56%	0,00%
Lucro / Prej. Exercício	-8,79%	-7,91%	-68,01%	-10,36%

Através da análise destes indicadores, podemos observar aumento no custo dos serviços, de 74,18 % em 2009, para 78,18% em 2012, indicando que os preços dos serviços cobrados sofreram pressão dos seus clientes, pelo não repasse dos custos ao preço dos serviços, sendo tal situação absorvida pela LARK, que ao longo do tempo acumulou prejuízos até o momento insuportável da recuperação. Observamos no gráfico 1 que em 2012 o custo dos serviços praticados praticamente empata com a receita líquida da empresa, ou seja mostra exatamente o diferencial de 74,18% em 2009, para 78,18% em 14.05.2012. (GRÁFICO 01).

GRAFICO 01.

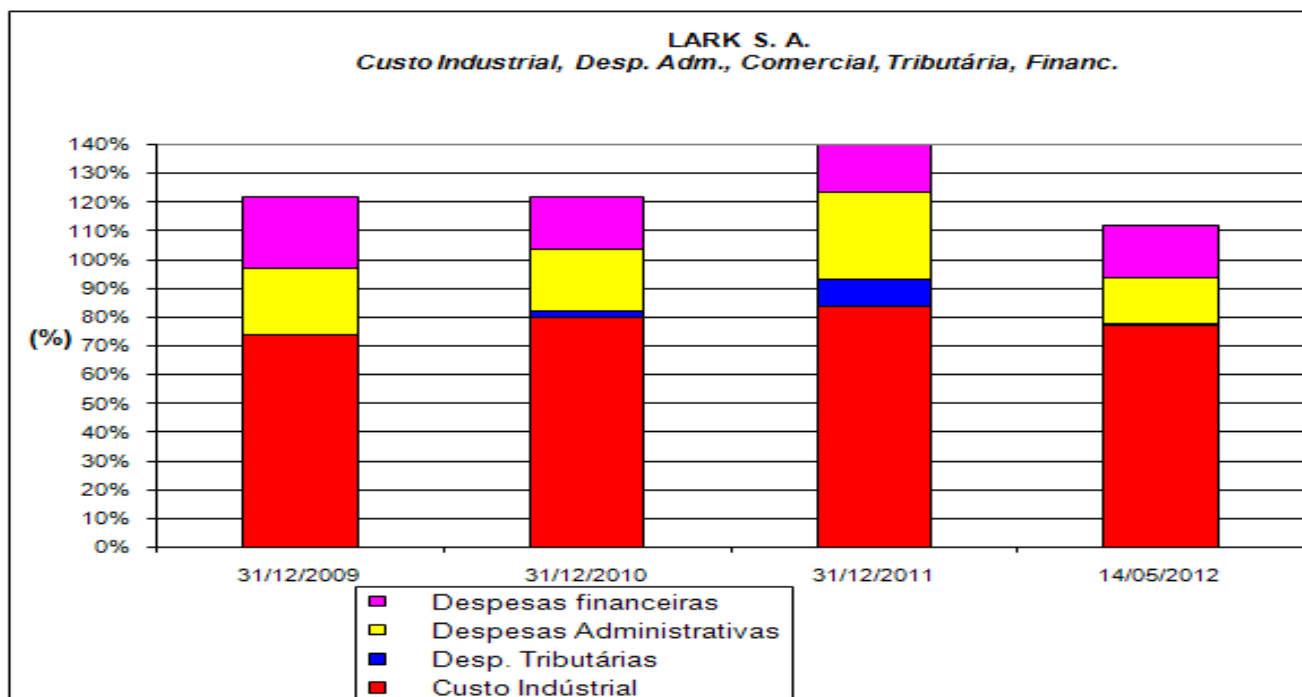
As Despesas Financeiras aqui é o grande vilão, engolindo todo o resultado da empresa no último exercício encerrado em 14.05.2012, com taxa de 15,72% sobre sua receita líquida, sendo essa uma das principais causas do pedido de recuperação judicial impetrado pela empresa.

Com esse % de despesas financeiras fica praticamente impossível para a empresa continuar suas atividades e planejar seu crescimento. (GRÁFICO 02)

GRAFICO 02.

As Despesas Administrativas e comerciais tem um comportamento mais constante e seu % elevado indica que a empresa tem custos elevados com pessoal operacional e de nível gerencial em suas bases operacionais espalhadas pelo território nacional. (GRÁFICO 03)

GRAFICO 03.



A análise dessas demonstrações confirma que a empresa vem desenvolvendo esforços de maneira eficiente para melhorar processos e ser competitiva no mercado, porém o endividamento no curto prazo anulou todos seus esforços nesse sentido.

Ao analisarmos a media de evolução do faturamento bruto/mensal da **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** verificamos uma redução entre os anos 2.009/2.010 (10%), e (28%) em 2010/2011, crescendo entre 2011/2012, 12%.

(GRÁFICO 04).

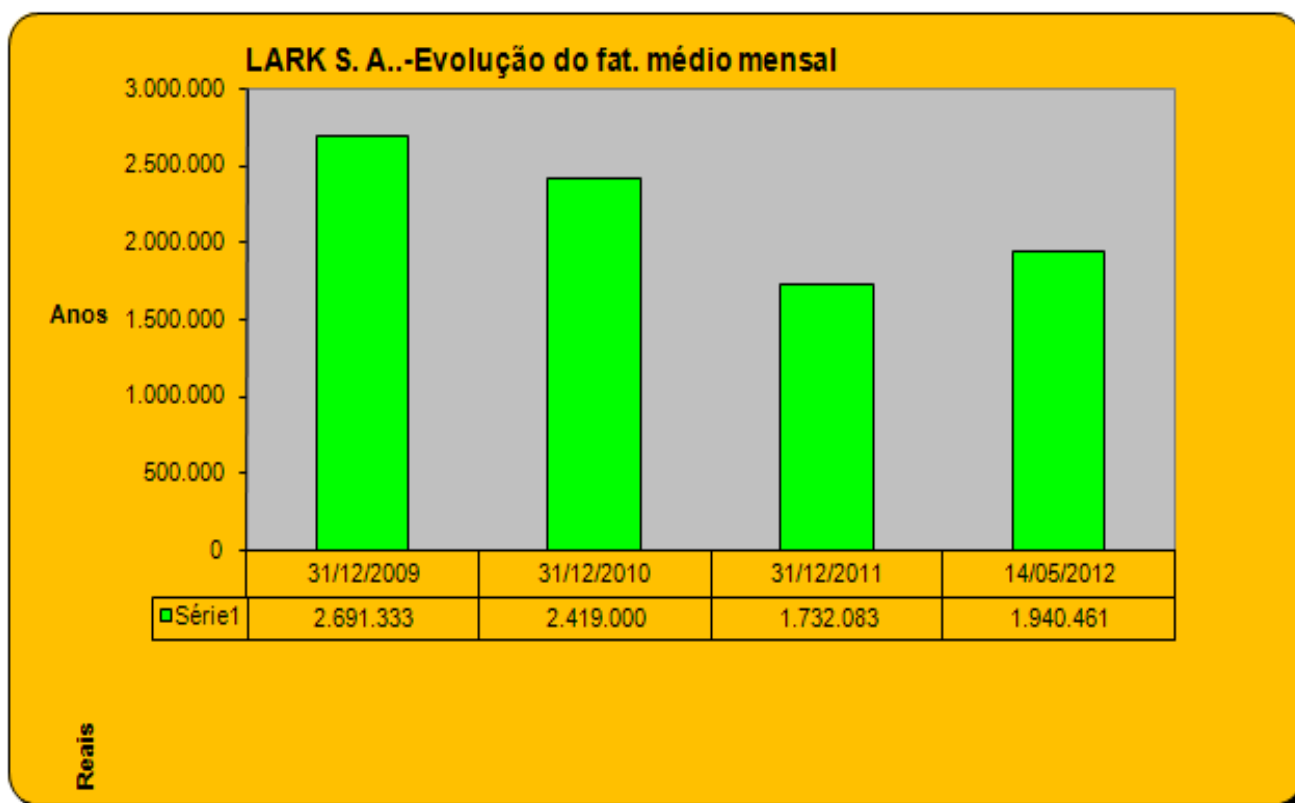
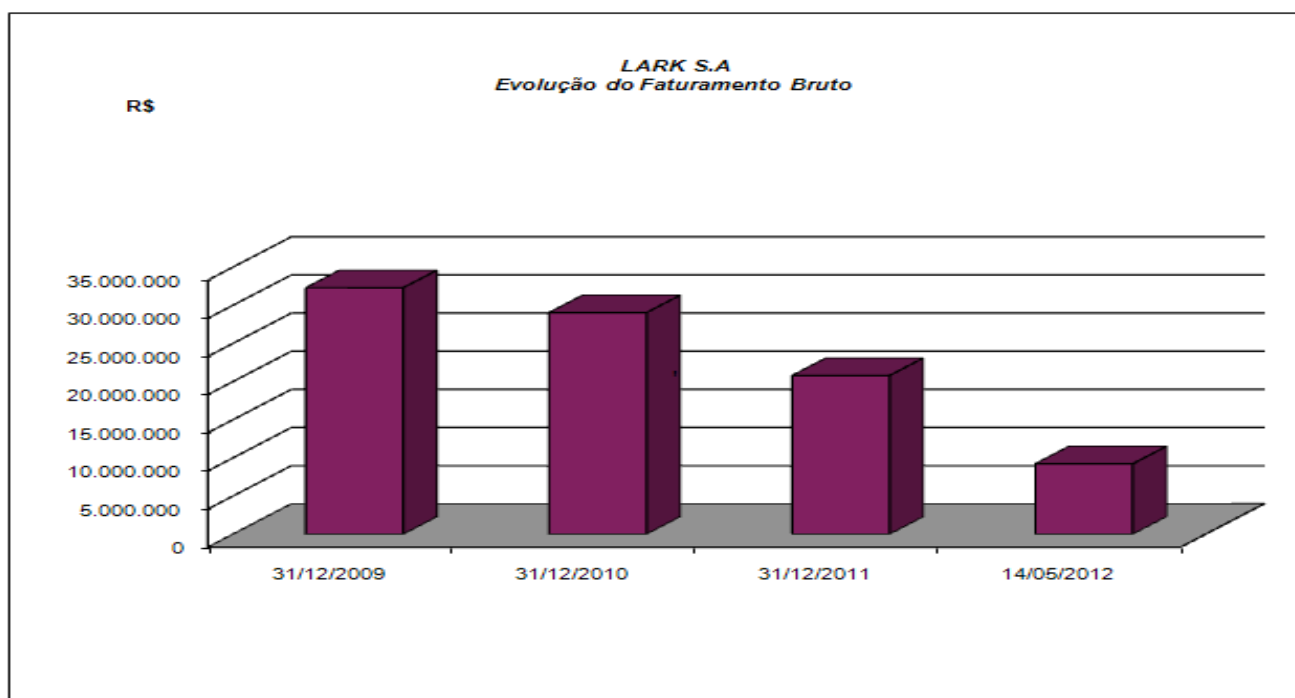


GRAFICO 05



Diante das ações já citadas no item 2.4, e apoiado nas projeções e informações de mercado, comentadas no item 2.5, a empresa projeta queda do faturamento para os próximos anos.

Conforme demonstrado abaixo, o endividamento de curto prazo, quase dobrou entre 2009 e 14.05.2012.

LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS
Índices de Endividamento

	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	14/05/2012
Endividamento de Curto Prazo				
ECP = $\frac{PC}{AT}$ =	45,87%	22,31%	70,38%	174,77%
Endividamento de Longo Prazo				
ELP = $\frac{PELP}{AT}$ =	47,13%	75,77%	79,27%	168,89%
Endividamento Geral				
EG = $\frac{(PC + PELP)}{AT}$ =	92,99%	98,09%	149,64%	343,66%
Endividamento Oneroso				
EO = $\frac{(E + F)}{AT}$ =	56,38%	62,81%	89,46%	183,75%

Endividamento de Curto Prazo - mostra o total de recursos de curto prazo utilizados para financiar a empresa.

Endividamento de Longo Prazo - mostra o total de recursos de longo prazo utilizado para financiar a empresa.

Endividamento Geral - mostra quanto a empresa utiliza de recursos de terceiros para financiar suas atividades.

Endividamento Oneroso - mostra quanto a empresa utiliza de recursos bancários (de curto e longo prazo) para financiar suas atividades

Analisando o perfil do endividamento da empresa, podemos identificar um significativo endividamento na conta Empréstimos de Curto e longo prazo, reflexo da captação de recursos financeiros de instituições para financiar seu forte crescimento em 2009 até 2012, sendo isso, fruto dos altos custos financeiros citado anteriormente.

Resta dizer, considerando todos os comentários até aqui descritos, que a empresa apresentou forte evolução dos seus principais índices de endividamento e liquidez durante toda essa trajetória. Este fato se torna evidente ao analisarmos pontualmente o

índice “Endividamento Geral”, de 92,99% em 2009, e 98,09% em 2010, e se eleva a 183,75% em 14.05.2012.

Conforme observamos no quadro de endividamento anterior, o chamado endividamento oneroso, a empresa utilizou recursos bancários para financiar suas atividades no curto e longo prazo, identificados na sua demonstração no balanço de 2009/2010/2011/2012, apontando na direção de dificuldades em virtude dos altos custos financeiros para gerir seu negócio.

Devido às oscilações constantes do mercado com relação ao preço dos serviços, sua margem operacional exprimida, a empresa relativamente se endividou com bancos nos últimos anos, no curto e longo prazo, provocando um salto nas despesas financeiras conforme demonstra anteriormente.

Ao analisarmos os índices de liquidez, percebemos claramente uma piora significativa face ao aumento dos custos e despesas financeiras.

Índices de Liquidez	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	14/05/2012
Liquidez Geral				
LG = $\frac{(AC + ARLP)}{(PC + PELP)}$ =	1,075	1,020	0,668	0,291
Liquidez Corrente				
LC = $\frac{AC}{PC}$ =	0,706	1,311	0,210	0,148
Liquidez Imediata				
LI = $\frac{D}{PC}$ =	0,009	0,000	0,002	(0,095)

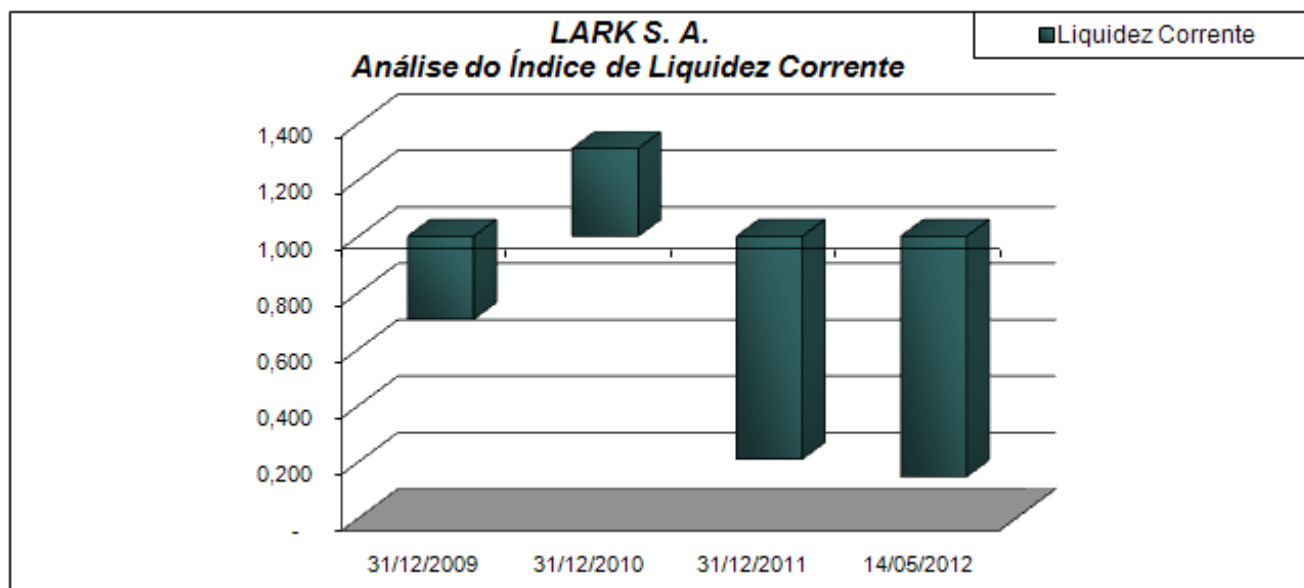
Liquidez Geral - indica a capacidade de pagamento da empresa, no curto e no longo prazo.

Liquidez Corrente - indica a capacidade teórica de pagamento da empresa no curto prazo.

Liquidez Imediata - mostra a capacidade de pagamento da empresa considerando-se apenas os recursos constantes nas disponibilidades.

Para analisarmos os índices de liquidez, devemos adotar a premissa de que a liquidez cai na medida em que os valores se afastam negativamente do número índice 1 (valores menores do que 1), gráfico 05.

GRAFICO 05.



A necessidade de capital de giro da empresa também deve ser levada em consideração, juntamente com o valor dos débitos inscritos na Recuperação Judicial. Na **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** a NCG é de R\$ 15.085.849 Milhões em 14.05.2012.

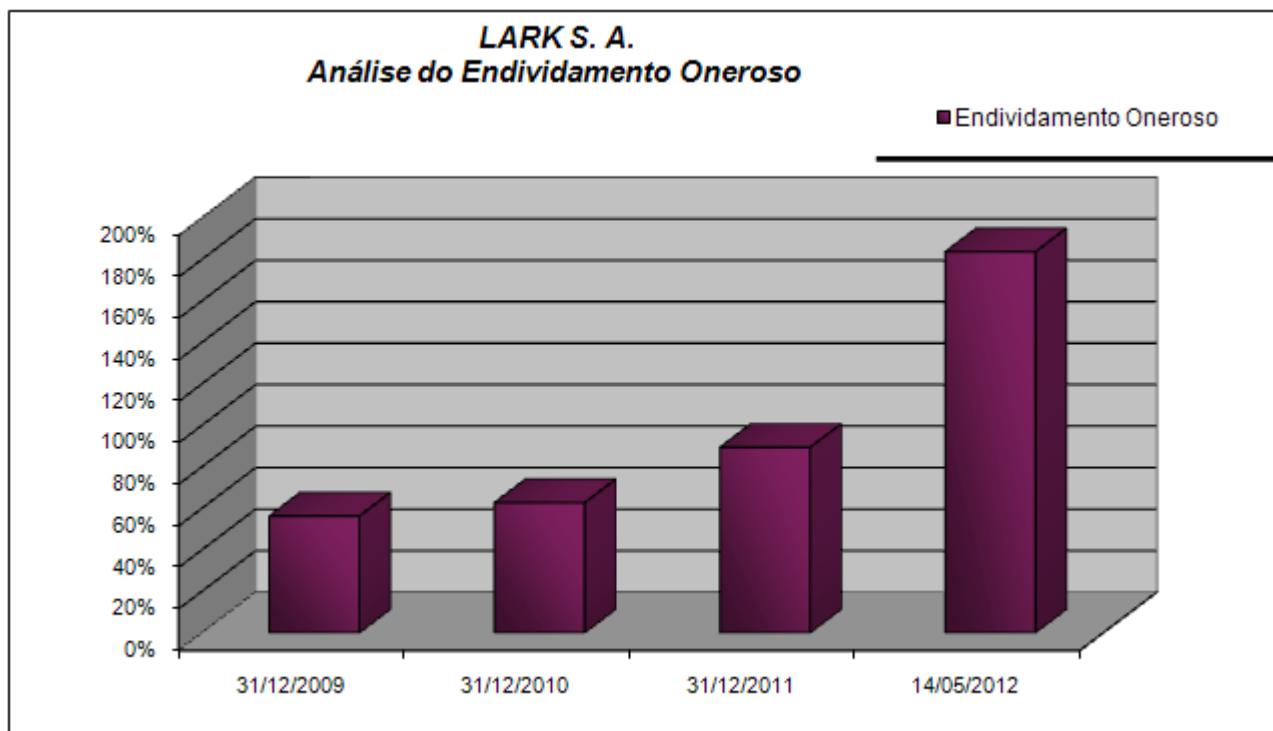
Necessidade de Capital de Giro				31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	14/05/2012
Necessidade de Capital de Giro (MIL R\$)							
NCG	=	AC - PC	=	-4.946,00	2.061,00	-13.133,00	-15.085.849,05

Necessidade de Capital de Giro - indica a quantidade de capital necessária para suportar as atividades operacionais.

Assim ao analisarmos os índices de endividamento, e liquidez, além da necessidade de capital de giro da empresa, conforme tabela acima, torna-se clara necessidade do pedido de Recuperação Judicial, passando o total dos débitos inscritos na Recuperação Judicial para o Exigível à Longo Prazo, permitindo que à empresa se restabeleça financeiramente. (GRÁFICO 06).

Este gráfico mostra o endividamento com Bancos.

GRAFICO 06.



Assim, o alongamento do endividamento acarretará em uma recuperação imediata da liquidez e da capacidade de pagamento da empresa.

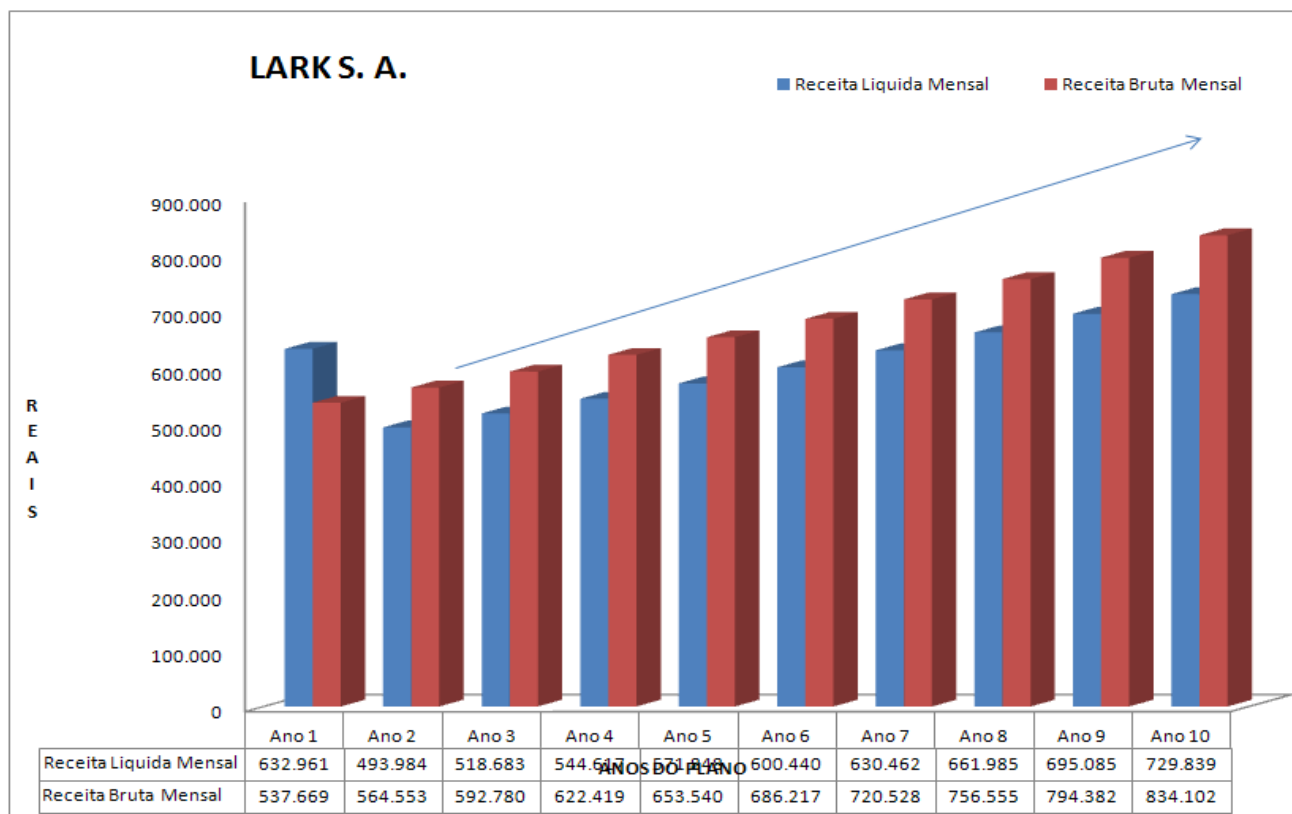
3.4. Etapa quantitativa – Viabilidade de recuperação

Este plano de recuperação será viabilizado com a considerável redução de custos fixos e variáveis, bem como pela consolidação das estratégias comerciais, produtivas, administrativas e financeiras já citadas anteriormente e várias ações assertivas já foram concluídas com resultados positivos.

As ações que ainda não foram praticadas, será objeto de implementação nos próximos meses visando à adequação da empresa dentro do plano de recuperação e reestruturação.

Como se pode observar, fundamentados nas ações discriminadas no item 2.5 e nas estratégias definidas no item 3.2.6, foi adotado um faturamento bruto inicial conservador de R\$ 6.452.032 no ANO 01, com uma taxa de crescimento médio 5% do 2º ao 10º ano do plano.

GRÁFICO 07



A empresa possui capacidade instalada para atingir este objetivo

3.4.1 Projeções do Faturamento e fluxo de resultados (DRE) para amortização do plano.

LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS		PROJEÇÃO DOS RESULTADOS DA DRE ANUAL A PARTIR DA APROVAÇÃO DO PLANO									
FATURAMENTO MÉDIO MENSAL		Projeto	Projeto	Projeto	Projeto	Projeto	Projeto	Projeto	Projeto	Projeto	Projeto
Demonstração de Resultados		Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
(+) Vendas		6.452.032	6.774.633	7.113.365	7.469.033	7.842.485	8.234.609	8.646.339	9.078.656	9.532.589	10.009.219
(+) vendas de Ativos Operacionais		1.500.000									
(+) Devolução de depósitos Recursais Trabalhistas		450.000									
(-) Devol. Vendas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Impostos		(806.504)	(846.829)	(889.171)	(933.629)	(980.311)	(1.029.326)	(1.080.792)	(1.134.832)	(1.191.574)	(1.251.152)
Receita Líquida		7.595.528	5.927.804	6.224.194	6.535.404	6.862.174	7.205.283	7.565.547	7.943.824	8.341.016	8.758.066
Custos Dos Produtos Vendidos		4.234.146	4.445.853	4.668.146	4.901.553	5.146.631	5.403.962	5.674.160	5.957.868	6.255.762	6.568.550
Despesas da Fabricação		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custos Mão Obra Direta e Indireta produção		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Custos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciações		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Custos		4.234.146	4.445.853	4.668.146	4.901.553	5.146.631	5.403.962	5.674.160	5.957.868	6.255.762	6.568.550
Lucro Bruto		3.361.382	1.481.951	1.556.049	1.633.851	1.715.544	1.801.321	1.891.387	1.985.956	2.085.254	2.189.517
Desp. Tributárias		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas financeiras		189.888	148.195	155.605	163.385	171.554	180.132	189.139	198.596	208.525	218.952
Despesas Administrativas e Comerciais		227.866	177.834	186.726	196.062	205.865	216.158	226.966	238.315	250.230	262.742
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Desp. Operacionais		417.754	326.029	342.331	359.447	377.420	396.291	416.105	436.910	458.756	481.694
Resultado Operacional		2.943.628	1.155.922	1.213.718	1.274.404	1.338.124	1.405.030	1.475.282	1.549.046	1.626.498	1.707.823
Provisão p/parcelamento de impostos		113.933	88.917	93.363	98.031	102.933	108.079	113.483	119.157	125.115	131.371
Resultado do Período antes IR e CS		2.829.695	1.067.005	1.120.355	1.176.373	1.235.191	1.296.951	1.361.798	1.429.888	1.501.383	1.576.452
Imposto Renda / Contr. Social		316.926	119.505	125.480	131.754	138.341	145.259	152.521	160.147	168.155	176.563
		282.969	106.700	112.035	117.637	123.519	129.695	136.180	142.989	150.138	157.645
Lucro / Prej. Exercício		2.229.800	947.500	994.875	1.044.619	1.096.850	1.151.692	1.209.277	1.269.741	1.333.228	1.399.889
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Credores da Recuperação		1.826.001	568.500	596.925	679.002	712.952	748.600	786.030	825.332	866.598	521.179
Saldo de Caixa Após Pagamentos		403.799	379.000	397.950	365.617	383.897	403.092	423.247	444.409	466.630	878.711
Margem Líquida Contr.		5,32%	6,39%	6,39%	5,59%	5,59%	5,59%	5,59%	5,59%	5,59%	10,03%

Premissas Utilizadas:

- 1 - O faturamento parte tendo como base uma receita de R\$ 537.669,33, pois a empresa em virtude da sua atividade é necessário recomeçar suas operações com ativos que possui liberados das travas bancárias.
- 2 - projeção com crescimento de 5% em relação ao ano anterior, a partir do 2º ano do plano.
- 3 - Utilizamos a média de 12,5% de impostos, pois isso ocorreu nos últimos 3 anos.,
- 4 - Utilizamos a média de 12,5% de impostos, pois isso ocorreu nos últimos 3 anos.,
- 7- Para as Despesas Comerciais e administrativas 3%. Ante 22,69% em anos anteriores, visto que a empresa desmobilizou várias filiais e estruturas internas.
- 9- Com a transferência do endividamento para o longo prazo, consideramos uma despesa financeira padrão de 2,5% ao mês no momento devido a queda da taxa de juros e modificações de sua estrutura financeira
- 12- Depreciação por ser uma despesa extra caixa não esta sendo considerada, uma vez que a empresa nos próximos 2 anos não realizará investimentos significativos.

Conforme as projeções de vendas e custos obtidas durante o planejamento estratégico da empresa, foi traçado o cenário mais provável.

LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS											
Balanços Patrimoniais											
ATIVO	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	
Disponível	-1.283.873	-904.873	-506.923	-141.306	242.591	645.684	1.068.931	1.513.340	1.979.970	2.858.680	
Contas a Receber	1.008.517	1.008.517	1.008.517	1.008.517	1.008.517	1.008.517	1.008.517	1.008.517	1.008.517	1.008.517	
Estoques	211.757	211.757	211.757	211.757	211.757	211.757	211.757	211.757	211.757	211.757	
Impostos a Recuperar	2.368.705	2.368.705	2.368.705	2.368.705	2.368.705	2.368.705	2.368.705	2.368.705	2.368.705	2.368.705	
Creditos Diversos	719.590	719.590	719.590	719.590	719.590	719.590	719.590	719.590	719.590	719.590	
Circulante	3.024.696	3.403.697	3.801.647	4.167.263	4.551.161	4.954.253	5.377.500	5.821.909	6.288.539	7.167.250	
Ativo não Circulante(Realizável a Longo Prazo)											
I.R. e Contribuição Social Diferidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Impostos a Recuperar	40.950	40.950	40.950	40.950	40.950	40.950	40.950	40.950	40.950	40.950	
Depósitos Judiciais	427.382	427.382	427.382	427.382	427.382	427.382	427.382	427.382	427.382	427.382	
Credito Diversos	23.020	23.020	23.020	23.020	23.020	23.020	23.020	23.020	23.020	23.020	
Imobilizado	7.019.485	7.019.485	7.019.485	7.019.485	7.019.485	7.019.485	7.019.485	7.019.485	7.019.485	7.019.485	
Intangível	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Não Circulante	7.510.837	7.510.837	7.510.837	7.510.837	7.510.837	7.510.837	7.510.837	7.510.837	7.510.837	7.510.837	
TOTAL ATIVO	10.535.533	10.914.533	11.312.484	11.678.100	12.061.998	12.465.090	12.888.337	13.332.746	13.799.376	14.678.087	R\$
PASSIVO											
Circulante											
Credores da Recuperação - CP	1.826.001	568.500	596.925	679.002	712.952	748.600	786.030	825.332	866.598	521.179	
Fornecedores											
Obrig. Tributárias e Fiscais	8.363.828	8.363.828	8.363.828	8.363.828	8.363.828	8.363.828	8.363.828	8.363.828	8.363.828	8.363.828	
Obrig. Trabalhistas e Sociais	1.802.970	1.802.970	1.802.970	1.802.970	1.802.970	1.802.970	1.802.970	1.802.970	1.802.970	1.802.970	
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Adiantamentos de Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Outras Obrigações a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Finaciamento de ativo fixo	60.349	60.349	60.349	60.349	60.349	60.349	60.349	60.349	60.349	60.349	
Empréstimos e Financiamentos											
Parcelamento de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	12.053.148	10.795.647	10.824.072	10.906.150	10.940.100	10.975.747	11.013.177	11.052.479	11.093.745	10.748.326	
Exigível a Longo Prazo											
Parcelamento de Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Obrigações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Obrigações Tributárias e fiscais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
I.R. e Contribuições Sociais Diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
valores Diferidos no longo Prazo (DESÁDIO) DIFERENÇAS											
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	6.305.024	5.736.524	5.139.599	4.460.596	3.747.644	2.999.044	2.213.014	1.387.682	521.084	(95)	
Credores da Recuperação - LP	6.305.024	5.736.524	5.139.599	4.460.596	3.747.644	2.999.044	2.213.014	1.387.682	521.084	(95)	
Capital	14.327.602	14.327.602	14.327.602	14.327.602	14.327.602	14.327.602	14.327.602	14.327.602	14.327.602	14.327.602	
Reserva de Lucros	35.781	35.781	35.781	35.781	35.781	35.781	35.781	35.781	35.781	35.781	
Reserva de Reavaliação	(24.415.821)	(20.928.521)	(20.009.445)	(19.096.648)	(18.085.979)	(17.024.777)	(15.910.514)	(14.740.539)	(13.512.065)	(11.833.417)	
Lucros (Prej.) ex. Anteriores Acumulados	2.229.800	947.500	994.875	1.044.619	1.096.850	1.151.692	1.209.277	1.269.741	1.333.228	1.399.889	
PATRIMONIO LIQUIDO	(7.822.639)	(5.617.638)	(4.651.187)	(3.688.646)	(2.625.746)	(1.509.701)	(337.854)	892.585	2.184.546	3.929.856	
Total do Passivo	10.535.533	10.914.533	11.312.484	11.678.100	12.061.998	12.465.090	12.888.337	13.332.746	13.799.376	14.678.087	

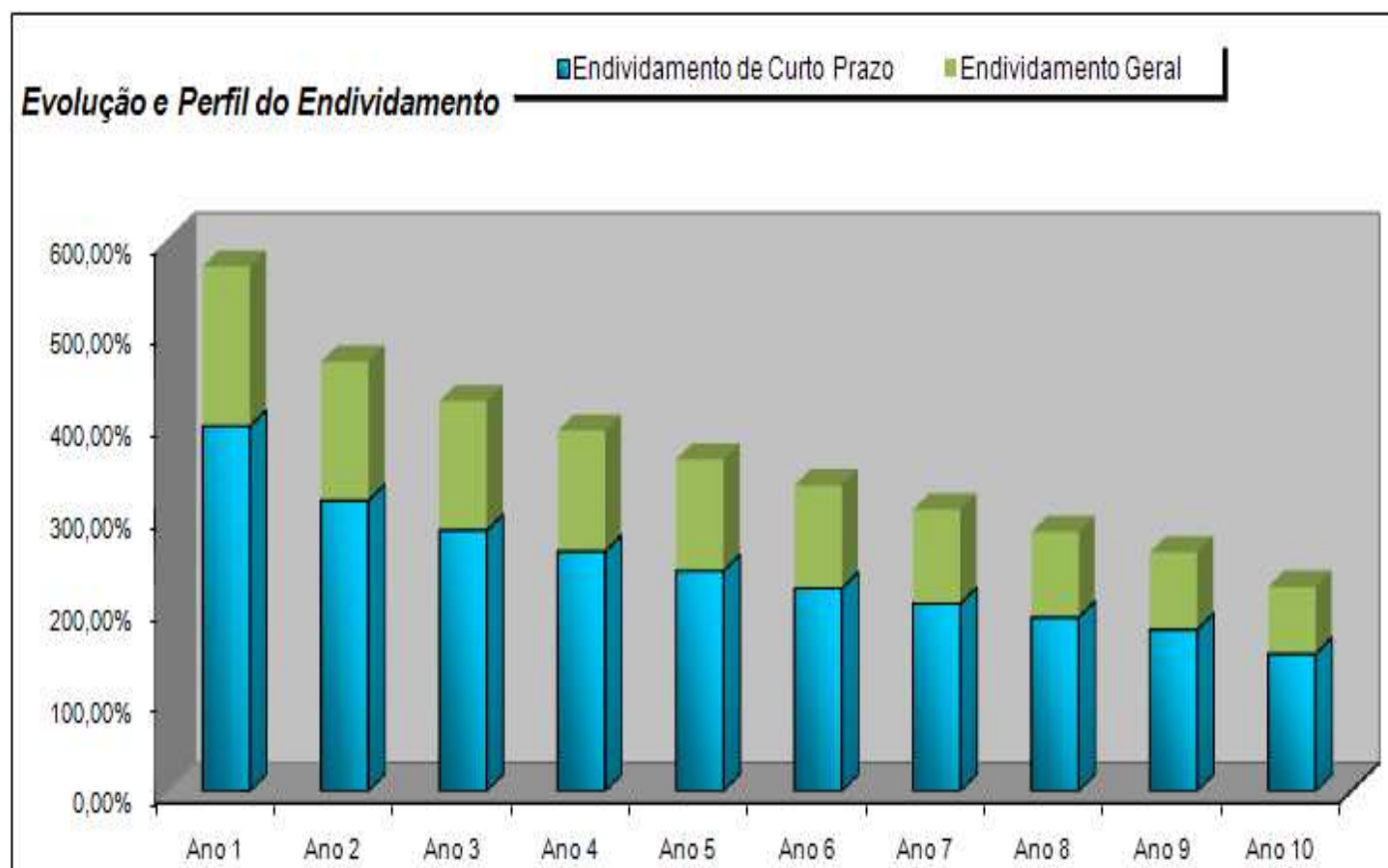
3.4.2-Análise das Projeções

Ao analisarmos os índices de endividamento e liquidez formados com base na projeção acima, é nítida a percepção de que a recuperação da empresa é viável.

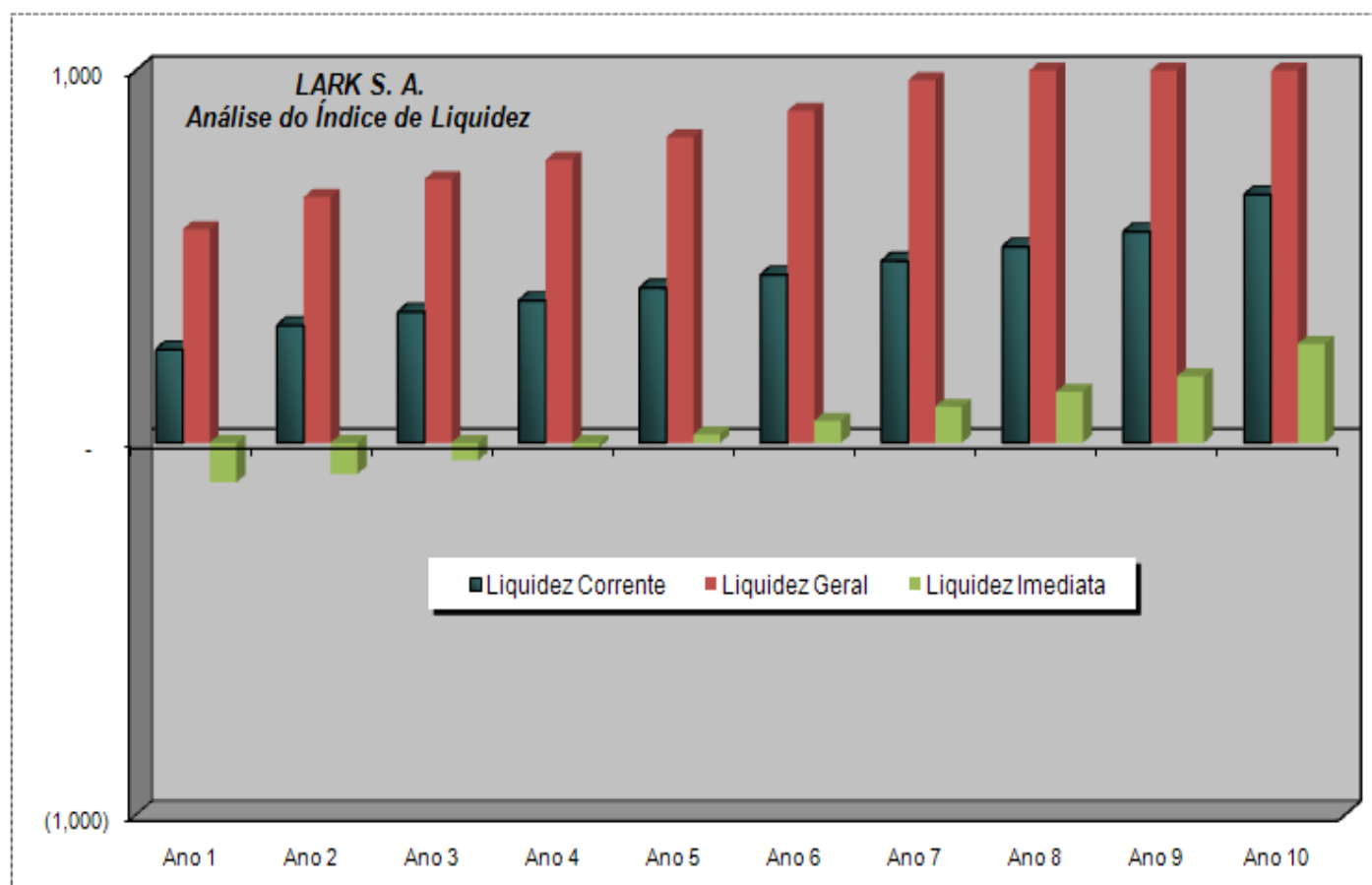
LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS

Índice de Endividamento	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
Endividamento de Curto Prazo										
$ECP = \frac{PC}{AT} =$	398,49%	317,17%	284,72%	261,71%	240,38%	221,54%	204,80%	189,84%	176,41%	149,96%
Endividamento de Longo Prazo										
$ELP = \frac{PELP}{AT} =$	59,85%	52,56%	45,43%	38,20%	31,07%	24,06%	17,17%	10,41%	3,78%	0,00%
Endividamento Geral										
$EG = \frac{(PC + PELP)}{AT} =$	174,25%	151,47%	141,12%	131,59%	121,77%	112,11%	102,62%	93,31%	84,17%	73,23%
End. de Credores da Recuperação										
$ECR = \frac{(CCP + CLP)}{AT} =$	77,18%	57,77%	50,71%	44,01%	36,98%	30,07%	23,27%	16,60%	10,06%	3,55%

GRÁFICO 09.



Índice de Liquidez	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
Liquidez Geral										
$LG = \frac{(AC + ARLP)}{(PC + PELP)}$	= 0,574	0,660	0,709	0,760	0,821	0,892	0,974	1,072	1,188	1,366
Liquidez Corrente										
$LC = \frac{AC}{PC}$	= 0,251	0,315	0,351	0,382	0,416	0,451	0,488	0,527	0,567	0,667
Liquidez Imediata										
$LI = \frac{D}{PC}$	= (0,107)	(0,084)	(0,047)	(0,013)	0,022	0,059	0,097	0,137	0,178	0,266

GRAFICO 10

Conforme tabela anterior, o gráfico 10 todos os índices de liquidez apresentam melhoras significativas.

Necessidade de Capital de Giro	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
Necessidade de Capital de Giro (R\$)										
NCG = AC - PC =	(9.028.452)	(7.391.951)	(7.022.426)	(6.738.886)	(6.388.939)	(6.021.494)	(5.635.677)	(5.230.569)	(4.805.206)	(3.581.076)

Endividamento Geral - mostra quanto a empresa utiliza de recursos de terceiros para financiar suas atividades.

Endividamento Oneroso - mostra quanto a empresa utiliza de recursos bancários (de curto e longo prazo) para financiar suas atividades

Endividamento de Curto Prazo - mostra o total de recursos de curto prazo utilizados para financiar a empresa.

Endividamento de Longo Prazo - mostra o total de recursos de longo prazo utilizado para financiar a empresa.

Liquidez Geral - indica a capacidade de pagamento da empresa, no curto e no longo prazo. Deve-se, todavia, atentar para as diferenças existentes entre os direitos e as obrigações.

Liquidez Corrente - indica a capacidade teórica de pagamento da empresa no curto prazo.

Necessidade de Capital de Giro - indica a quantidade de capital necessária para suportar as atividades operacionais da empresa.

A necessidade de capital de giro melhora ano/ano, conforme tabela acima, visto que o ativo supera o passivo durante o plano.

O índice de liquidez corrente apresenta esta evolução devido ao aumento do saldo da conta “Disponibilidades” e o endividamento de curto prazo ter passado para longo prazo.

Dentre outras análises, cabe citar a estabilização dos principais custos da empresa, dentro do atual estrutura.

Esta redução é resultado direto das ações tomada e citadas nos itens 2.5 e 3.2.6.

Estes percentuais se mostram compatível com as ações que estão sendo tomadas pela empresa.

3.4.3 Premissas adotadas nas projeções

As projeções mostram que a **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** tem condições de reverter significativamente o quadro negativo atual para isso, foram adotadas as seguintes premissas:

- Evolução do faturamento conforme demonstrado no item 3.4.1;
- Redução dos custos dos serviços e despesas administrativas media 23,69 nos últimos anos para 3% no plano e despesas financeiras media 21,94 nos últimos anos passando para 2,5% no plano
- Destinação de 81,89% do resultado no 1º ano do plano e 60% no 2º e 3º ano 65% no 4º ao 9º ano e 37,23% no 10º ano do resultado, para pagamento dos credores das classes I-II- e III- habilitados na recuperação judicial.

LARK S.A.	Projeção de Vendas Bruta do Exercício - Anual e Pgto. Das Parcelas					% s/ resultado
	Ano	Receita bruta do plano	Crecimento Anual	Receita liquida plano	lucro/prejuizo	
1	6.452.032	-30%	7.595.528	2.229.799,64	1.826.000,77	81,89%
2	6.774.633	5%	5.927.804	947.500,20	568.500,12	60,00%
3	7.113.365	5%	6.224.194	994.875,21	596.925,13	60,00%
4	7.469.033	5%	6.535.404	1.044.618,97	679.002,33	65,00%
5	7.842.485	5%	6.862.174	1.096.849,92	712.952,45	65,00%
6	8.234.609	5%	7.205.283	1.151.692,41	748.600,07	65,00%
7	8.646.339	5%	7.565.547	1.209.277,04	786.030,07	65,00%
8	9.078.656	5%	7.943.824	1.269.740,89	825.331,58	65,00%
9	9.532.589	5%	8.341.016	1.333.227,93	866.598,16	65,00%
10	10.009.219	5%	8.758.066	1.399.889,33	521.178,80	37,23%

FLUXO DE PAGAMENTO DAS PARCELAS EM CADA CLASSE												
PARCELAS	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12
I-TRABALHISTA	1.270.278	-										
11-GARANTIA REAL	-	64.993	68.467	78.328	82.314	86.617	91.386	95.826	100.410	60.049		
III_GUIROGRAFÁRIO	555.724	503.507	528.458	600.674	630.638	661.983	694.644	729.506	766.189	461.130		
TOTAL ANUAL	1.826.001	568.500	596.925	679.002	712.952	748.600	786.030	825.332	866.598	521.179	-	-

- Realização da vendas de ativos operacionais disponíveis e livres no imobilizado no valor de R\$ 1.500.000,00 para fazer frente ao pagamento dos créditos principalmente trabalhistas no 1º ano do plano, demonstrado na projeção do fluxo de caixa item 3.4.1.
- Utilização de depósitos recursais no valor de R\$ 450.000,00, conforme item 3.4.1.

3.4.4- Proposta de Pagamento aos Credores.

Conforme prevê o art. 50 da Lei 11.101/2005, este plano de recuperação propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas até a data do pedido de recuperação.

Visando compatibilizar o valor da dívida com a capacidade de fluxo de caixa da **LARK S. A.**, será necessário desconto de 40% na classe trabalhista e 60% nas demais classes incluídas nesse plano conforme relação de credores inscritos no quadro geral nas classes I-Trabalhista, e classe e III- Quirografários, com os respectivos % de desconto.

Assim será considerada como dívida sujeita a presente proposta de pagamento do PRJ, aquela que compõe a relação de credores divulgada pelo administrador judicial (2ª lista de credores), com a aplicação dos descontos supramencionados, ou seja, o saldo remanescente dos créditos especificados, bem como, credores aderentes ou não ao plano.

Os créditos de qualquer natureza que estejam sub-judice serão pagos após a liquidação das sentenças transitadas em julgado, na forma deste PRJ.

Os Valores devidos aos credores poderão ser pagos por meio de transferência direta de recursos à conta bancária do respectivo credor que indicará uma conta bancária de sua

titularidade em até 15 dias da data do início dos pagamentos, para que sejam efetuados os créditos devidos.

Os valores não resgatados pelos credores deverão ficar a disposição do credor, e os depósitos recursais e eventuais bloqueios judiciais até o limite do valor devido será convertido á LARK.

O pagamento das parcelas não haverá a incidência de qualquer encargo financeiro.

A **LARK S. A.** poderá, a seu critério, utilizar créditos de qualquer natureza que tenha contra os credores para que por meio de compensação extinga ambas as obrigações até o limite do relacionado na relação de credores. A não realização da compensação ora prevista não acarretará a renúncia ou liberação por parte da **LARK S. A.** de qualquer credito que possa ter contra os credores.

CLASSE I-TRABALHISTAS

Pelo fato da empresa apresentar relação trabalhista em valores que comprometem seu fluxo de pagamentos, não tento como honrar esses compromissos no curto prazo, a única viabilidade é aplicação de descontos de 40% para adequação ao 1º ano do plano.

(a) A seguir a relação de credores Trabalhistas com descontos de 40% do valor.

RECLAMANTE	VALOR ORIGINAL	VALOR COM DESÁGIOS
MARCIO TELEGINSKI	67,07	40,24
THIAGO FERNANDO SILVA	401,92	241,15
WALTER DA CUNHA JUNIOR	416,04	249,62
CLODOALDO APARECIDO CORREA (Dr. José Aparecido)	500,00	300,00
RODRIGO DA SILVA ALVES (Dr. José Aparecido)	500,00	300,00
FERNANDO GRACIANO CONSTANTINO	588,81	353,29
ANDERSON S E SILVA	906,96	544,18
CLAUDINEY BENFICA MENDES	960,00	576,00
JAIR RICARDO DOS SANTOS	1.000,00	600,00
CARLOS JARBAS DE OLIVEIRA	1.000,00	600,00
AGENOR PRETI	1.496,05	897,63
GILSIMAR APARECIDO DE LIMA	1.500,00	900,00
EDIVALDO PEDRO DE OLIVEIRA (Dr. Jose Aparecido)	1.540,00	924,00
LUIZ CARLOS F CARNEIRO	1.623,92	974,35
MARCIO BERTOGNA (Dr. Sandro Yamashita)	2.000,00	1.200,00
WILLIANS GODOY AGUIAR SPINA (Dr. José Aparecido)	2.000,00	1.200,00
DIOMERO GOMES GERMANO	2.000,00	1.200,00
UILIAM ROSA COUTINHO	2.298,76	1.379,26
ANTONIO FELIX PINHEIRO	3.000,00	1.800,00
LEONARDO ROSA BATISTA	3.500,00	2.100,00

DIMAS HENRIQUE SILVA	4.389,04	2.633,42
JAILTON LINHARES DE ALMEIDA	4.402,00	2.641,20
ALBERE JOSE SALES (Dr. Reginaldo Alves da Siva)	4.500,00	2.700,00
RAIMUNDO RODRIGUES DE SOUZA (Dr. José Aparecido)	4.735,66	2.841,40
JOSE VALDIR RODRIGUES	5.000,00	3.000,00
CELIA APARECIDA DA SILVA	5.000,00	3.000,00
FABIO CARDOSO MACHADO	5.000,00	3.000,00
JOSE DE SOUZA PAES	5.000,00	3.000,00
LUIZ APARECIDO PEREIRA DOS SANTOS	5.000,00	3.000,00
RICARDO ALVES GOMES	5.500,00	3.300,00
JOEL RAMOS DA SILVA	6.000,00	3.600,00
JOSE ANTONIO JACINTO RAMOS	6.000,00	3.600,00
LENILSON FERREIRA MONTEIRO	6.000,00	3.600,00
RENATO HENRIQUE RODRIGUES	6.100,00	3.660,00
FERNANDO DE MORAES FAGNONE	6.838,23	4.102,94
CARLOS EDUARDO LUCAS	7.000,00	4.200,00
CRISTIANO BARBOSA DE ASSIS	7.000,00	4.200,00
DENILSON DA SILVA LINC	7.000,00	4.200,00
FLAVIA VERTA DE MIRANDA e outros	7.000,00	4.200,00
GIULIANO PAULA GONÇALVES	7.000,00	4.200,00
JOSE ADRIANO DA SILVA	7.000,00	4.200,00
JOSE FERNANDO GOMES DOS SANTOS	7.000,00	4.200,00
FLAVIO ROSARIO FRANJOTTI (Dr. Carlos Eduardo Dadaito)	7.540,57	4.524,34
VICENTE LEITE LEAL	7.853,76	4.712,26
ANTONIO DONIZETE QUALIO (Dr. Tania Merlo Guim)	8.000,00	4.800,00
ARISTIDES ROBERTO RAMOS (Dr. Jose Aparecido)	8.000,00	4.800,00
CLAUDIO LOURENÇO MOÇO	8.000,00	4.800,00
JOSE EDUARDO GUILHERME MARCO	8.000,00	4.800,00
JULIO CESAR PORTILHO	8.000,00	4.800,00
MARCELO DE SOUZA BARROS (Dr. José Aparecido)	8.000,00	4.800,00
ROGERIO MEDEIROS GUIMARÃES	8.000,00	4.800,00
VLADIMIR KARL LOPES HEIN (Dr. José Aparecido)	8.000,00	4.800,00
RUBENS DE OLIVEIRA BRAS	8.285,12	4.971,07
RICARDO AMARAL DE SIQUEIRA	8.900,00	5.340,00
EDMAR CIRINO DE SOUZA (Dr. Jose Aparecido)	9.000,00	5.400,00
RAFAEL GONÇALVES DE SOUZA	9.000,00	5.400,00
ROBSON LUIZ SILVA DE OLIVEIRA (Dra. Maria do Socorro Bezerra)	9.000,00	5.400,00
SIMÃO DE MATOS FURTADO	9.000,00	5.400,00
IVO BISPO PINHEIRO	9.198,65	5.519,19
JOAQUIM GOME DA SILVA FILHO	9.600,00	5.760,00
JOCEILDO DE SOUZA CORREIA	9.616,00	5.769,60
ANTONIO QUIRINO DE MELO (Dr. Guaraci Aguera de Freitas)	10.000,00	6.000,00
APARECIDA DE FATIMA AMORIM	10.000,00	6.000,00
EVERALDO LUIZ DOS SANTOS (Dr. Severino Jose da Cunha)	10.000,00	6.000,00
HORACIO WILLIAM DE CARVALHO DOS SANTOS	10.000,00	6.000,00
JOSE ANTONIO CARDOSO PEDROSA	10.000,00	6.000,00
JOSE PINTO PEREIRA IRMÃO	10.000,00	6.000,00
ROBSON DOS SANTOS RANGEL	10.000,00	6.000,00
ROGERIO PINTO DA CUNHA	10.000,00	6.000,00
THIAGO COUTO CHAGAS RIBEIRO	10.000,00	6.000,00
SERGIO ROBERTO BUENO	11.500,00	6.900,00
CHRISTIAN CLEBER NASCIMENTO ALEXANDRE (Dr. Jose Aparecido)	11.824,56	7.094,74
FERNANDO CESAR DA SILVA	12.000,00	7.200,00
WAGNER RODRIGUES ANTUNES	12.000,00	7.200,00
OBERDAN RIBEIRO PESSANHA	12.500,00	7.500,00
WANDERLEI ENACIO DE OLIVEIRA	12.500,00	7.500,00
CLAUDOMIRO MONTEIRO RAMOS	12.941,63	7.764,98

ERASMO SILVA RODRIGUES	13.000,00	7.800,00
FERNANDO LEANDRO PAES	13.000,00	7.800,00
JOÃO LUIZ BATISTA RODRIGUES	13.000,00	7.800,00
JOSE LUIZ ELOY	13.000,00	7.800,00
CLAUDIONOR FRANCISCO DOURADO	13.272,91	7.963,75
CHARLES NUNES DE SOUZA	14.000,00	8.400,00
CARLOS ALBERTO ARAUJO (Dr. Jose Aparecido)	14.971,11	8.982,67
ANDERSON ROBERTO SOARES MIRANDA e Outros	15.000,00	9.000,00
CARLOS ALBERTO MANHAES MOTA	15.000,00	9.000,00
CARLOS ROGERIO ALVES DOS SANTOS (Dr. José Aparecido)	15.000,00	9.000,00
CASSIO RONALDO FRARE (Dr. José Aparecido)	15.000,00	9.000,00
CORNELIO DE ASSIS BARCELOS	15.000,00	9.000,00
GIL MAGNO DUTRA	15.000,00	9.000,00
JOSE ROBERTO DE SOUZA	15.000,00	9.000,00
LEONARDO DE SOUZA ROMÃO	15.000,00	9.000,00
SILVIO DE PAULA	15.000,00	9.000,00
EDMAR EUSTAQUIO DA SILVA	15.980,40	9.588,24
JOAQUIM MOURA DIAS	16.000,00	9.600,00
OMAR FELIPE DE ARANDA	16.167,58	9.700,55
CARLOS MARQUES (Dr. Agostinho Jeronimo da Silva)	17.000,00	10.200,00
JOSE FRANCISCO DA SILVA	17.000,00	10.200,00
WILSON DOS SANTOS OLIVEIRA	17.000,00	10.200,00
ABEL SOARES DE OLIVEIRA (Dr. José Aparecido)	18.000,00	10.800,00
AGENOR FACE (Dr. José Aparecido)	18.000,00	10.800,00
AILTON PEREIRA DE LUCENA (Dr. José Aparecido)	18.000,00	10.800,00
ANDRE LUIS DE OLIVEIRA LIMA	18.000,00	10.800,00
ANEX ANTONIO DE LIMA	18.000,00	10.800,00
JOSE NILDO VIEIRA DA SILVA (Dr. José Aparecido)	18.000,00	10.800,00
WAGNER SALES	18.000,00	10.800,00
ALAN DA SILVA E SILVA	20.000,00	12.000,00
ANIZIO RODRIGUES SILVA (Dr. José Aparecido)	20.000,00	12.000,00
ANTONIO JOSE CHAGAS BASILIO	20.000,00	12.000,00
GERVASIO MOTA DOS SANTOS	20.000,00	12.000,00
JORGE ALUIZIO FERREIRA ALEIXO	20.000,00	12.000,00
JOSE FOSSA	20.000,00	12.000,00
LEONARDO DE MELO SILVEIRA	20.000,00	12.000,00
LUIS WANDERLEI BELLO	20.000,00	12.000,00
LUIZ CARLOS CARVALHO	20.000,00	12.000,00
REGINALDO WILSON BONOTTO (Dr. José Aparecido)	20.000,00	12.000,00
ROBSON RIBEIRO CARNEIRO	20.000,00	12.000,00
SIDNEY ROBERTO DE JESUS (Dr. José Aparecido)	20.000,00	12.000,00
ALESSANDRO APARECIDO SILVA SANTOS (Dr. José Aparecido)	22.000,00	13.200,00

TALVANE VIANA DA SILVA	22.000,00	13.200,00
GUMERCINDO FRANCO DE SOUZA	23.000,00	13.800,00
RONI MACHADO BERNARDO	24.000,00	14.400,00
MARIO BENEDITO MACHADO	24.278,09	14.566,85
ALESSANDRO ANTONIO DE LIMA	25.000,00	15.000,00
GILBERTO ALVES DOS SANTOS (Dr. José Aparecido)	25.000,00	15.000,00
JOÃO FONSECA RODRIGUES	25.000,00	15.000,00
VALDIZAR RODRIGUES DA SILVA	25.000,00	15.000,00
JOSE PAULINO BRITO (Dr. José Aparecido)	25.548,80	15.329,28
JOEL MARCOS QUEIROZ DE CASTRO	28.000,00	16.800,00
LUIS CLAUDIO FELICIANO DOS SANTOS	28.000,00	16.800,00
VALDECI GONÇALVES (Dr. José Aparecido)	28.195,33	16.917,20
MOISÉS DE OLIVEIRA	29.322,00	17.593,20
AIRTON BATISTA (Dra. Silvia Beatriz Toledo Cardoso)	30.000,00	18.000,00
EDVAR ORLANDO DOS SANTOS	30.000,00	18.000,00
JOSE RENATO DE SOUZA	30.000,00	18.000,00
MARCIANO FIDELIS	30.000,00	18.000,00
VALDIR CLAUDIO DE OLIVEIRA	30.000,00	18.000,00
IZAEL SOARES DE OLIVEIRA (Dr. José Aparecido)	35.000,00	21.000,00
ERICO VINICIO JANUARIO	35.000,00	21.000,00
THIAGO CINTRA PEREIRA (Dra. Maria do Socorro Bezerra Chaves / Erika Cecilia Duarte)	40.000,00	24.000,00
CLAUDEMIR SOUZA DE JESUS	43.035,21	25.821,13
EDIVALDO PEREIRA DA SILVA	60.000,00	36.000,00
IVANIR ANASTACIO	60.000,00	36.000,00
ALESSANDRO DOS SANTOS TOMELIN	70.000,00	42.000,00
EDNALDO JOSE OLIVEIRA DA SILVA	282.000,00	50.000,00
TOTAL	2.315.796,18	1.270.277,71

Obs: No caso do funcionário Ednaldo Jose Oliveira Da Silva , o valor fica garantido até o limite de R\$ 50.000,00

CLASSE III-QIROGRAFÁRIOS

c) Relação de credores com 60% descontos do valor de face.

III-CLASSE-QIROGRAFÁRIOS-RELAÇÃO DE CREDORES PAGAMENTO 50% DO VALOR DE 125.927,51 ATÉ R\$ 4.342.975,48 REAIS		
LARK S/A MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	VALOR ORIGINAL	VALOR SEM DESAGIO
FAMA SERVIÇOS EXPRESS DE TRANSPORTES LTDA ME	22,00	8,80
PIERITZ COM DE AGUA MINERAL LTDA ME	27,60	11,04
SINDICATO DOS OPERADORES DE EM	36,28	14,51
MANGOTEC COMERCIO DE MANGUEIRAS E EQ INDUSTRIAIS LTDA	65,00	26,00
EMPRESA AUTO VIACAO PROGRESSO S/A	90,00	36,00
TI NEVES AUTO PECAS LTDA ME	121,00	48,40
CAMILA GOMES DE OLIVEIRA	133,00	53,20
CASA DOS ROLAMENTOS JUNDIAI LTDA	160,00	64,00
F. S. MANFRENATTI CONSULTORIA E PROJETOS	160,50	64,20
RETENFIX VEDAÇÃO E FIXAÇÃO	164,00	65,60
DISTOP AUTO PECAS LTDA	170,65	68,26
R Z DIESEL LTDA-ME	180,00	72,00
CRISFER PARAFUSOS E FERRAMENTAS LTDA	204,50	81,80
VEDACOES MAKITA ACESSORIOS IND LTDA	205,00	82,00
HOTEL CASABLANCA LTDA	230,16	92,06
TOP-MIX PRODUTOS DE HIGIENE E LIMPEZA LTDA-ME	238,65	95,46
AUTO MECANICA IMPERIAL LTDA	250,00	100,00
RETIFICA STANDARD LIMITADA	252,75	101,10
EJS PARTICIPAÇÃO LTDA	256,14	102,46
L J S DE ALBUQUERQUE INFORMATICA	260,00	104,00
MARCELO DE CASTRO TOLENTINO - ME	285,00	114,00
CENTERPRINT COMERCIAL LTDA. - ME	287,80	115,12
BATELAU BATERIAS E ACESSORIOS LTDA EPP	290,00	116,00
CATHO ONLINE LTDA	300,00	120,00
STOP FIRE INDUSTRIA COMERCIO E SERVICOS DE EXTINTORES DE IF	300,00	120,00
SINDICATO DOS COND. DE V ROD. E T EM T U DE P DE C GRANDE	315,21	126,08
SINDICATO DOS TRAB EM TRANSP ROD DE CARUARU E REGIAO DO	320,80	128,32
LUCIO PEREIRA DOS SANTOS	335,00	134,00
KLEBER APARECIDO DA SILVA	350,00	140,00
JAIR CESAR DOS SANTOS MONTELLA - ME	380,00	152,00
ABCOM TELECOM LTDA ME	390,00	156,00
HDR - COMERCIO DE PRODUTOS PARA MANUT IND LTDA - ME	393,00	157,20
GASTALDO & CIA LTDA	408,50	163,40
JUND EXTINTORES COM. E SERV. LTDA ME	420,00	168,00
HOTEL BARRAMARES LTDA	422,00	168,80
ROBERTO W.C. DE SIQUEIRA JUNIOR ME	436,28	174,51
MADIS RODBEL SOL.DE PONTO E ACESSO LTDA	450,00	180,00
TORRES & TORRES BATERIAS LTDA. - EPP	500,00	200,00
SEMTRAL- SERVICO DE MEDICINA DO TRABALHO S/C LTDA	511,00	204,40
M2RT LOCADORA DE VEICULOS LTDA ME	524,73	209,89
RAFAEL TORRES SMANIA 36887763800	560,00	224,00
SINDICATO DOS MOTORISTAS JOAO PESSOA TRAB. TRANS. ROD.	570,32	228,13
JUNDIPAR PARAFUSOS E FERRAMENTAS LTDA	613,70	245,48
ACOMIP TELECOMUNICACOES LTDA - EPP	657,00	262,80
FEIRA DA BORRACHA DE CAMPINAS LTDA	674,88	269,95
WAGNER FERRAMENTAS E PARAFUSOS LTDA ME	679,05	271,62
DISTRIBUIDORA DE PEÇAS AUGUSTO LIMA LTDA	690,00	276,00
PEDROSA E CONTADORES ASSOCIADOS LTDA	738,75	295,50
CLINEO CLINICA MEDICA OCUPACIONAL LTDA	751,00	300,40
E MOURA LTDA ME	767,00	306,80
CEAME SERVICO DE SAUDE EMPRESARIAL LTDA	795,00	318,00
TOTAL BATERIA COMERCIO DE ACUMULADORES LTDA ME	825,69	330,28
CENOFISCO EDITORA DE PUBLICAÇÕES TRIBUTARIAS LTDA	831,96	332,78
ALVOLI EQUIPAMENTOS LTDA	832,00	332,80

LUCIMAR MONTEIRO REIS	851,20	340,48
ATUAL DIESEL AUTO PECAS E SERVICOS MECANICOS LTDA ME	858,00	343,20
DANIEL BALTHAZAR ME	916,75	366,70
BORRACHAS JUNDIAI LTDA	932,95	373,18
MODERNA EMBALAGENS LTDA EPP	942,67	377,07
5 CARTÓRIO DE NOTAS	949,70	379,88
BTR EXPRESS TRANSPORTES LTDA ME	980,00	392,00
TRACTO ELETRIC COMERCIO LTDA	992,48	396,99
CB CARDAN INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	1.000,00	400,00
MARFA - COMERCIO E AUTO ELETRICA LTDA - ME	1.026,74	410,70
ABELHUDO S CONFECOES LTDA - ME	1.074,95	429,98
MOURA & MOURA COM DE BATERIAS E ACESSORIOS VEIC LTDA - M	1.170,00	468,00
RITA FRANCISCA DE ANDRADE	1.246,00	498,40
KIGRAF COMUNICAÇÃO IMPRESSA LTDA-ME	1.285,00	514,00
COPA DE BARRA DO PIRAI TOLDOS E COBERTURAS LTDA ME	1.299,20	519,68
M. CRISTINA DE OLIVEIRA CONSERVAÇÃO DE LIMPEZA	1.312,40	524,96
WILTON SALES PARAIZO - ME	1.364,00	545,60
SINDICATO DOS TRAB. EM TRANSP. ROD. DE PETROLINA E DA REG.	1.377,78	551,11
MOHALLEM SOCIEDADE DE ADVOGADOS	1.378,45	551,38
CALORE CENTRO AUTOMOTIVO DIESEL LTDA-EPP	1.387,19	554,88
AUTO ELETRICA CONCORDIA JUNDIAI LTDA	1.424,73	569,89
HIDRAUMINA COMERCIO E SERVICOS HIDRAULICOS LIMITADA ME	1.491,50	596,60
BTR EXPRESS (VANUSA ALVES DOS SANTOS TRANSPORTES ME)	1.514,96	605,98
DI ROLAMENTOS LTDA	1.526,00	610,40
TECNOFLEX COMERCIO DE MANGUEIRAS E CONEXOES LTDA.-ME	1.725,94	690,38
EQUAGRIL EQUIPAMENTOS AGRICOLAS LTDA	1.750,83	700,33
VIVAL COMERCIO DE TINTAS	1.754,96	701,98
HIDRAUPECAS SISTEMA HIDRAULICO PECAS LTD	1.755,00	702,00
MAUA ASSISTENCIA TRANSPORTES ESPECIALIZADOS LTDA - ME	1.804,80	721,92
ADVOCACIA MARCO SOMMER SANTOS S/C	1.831,93	732,77
FRANCO ADVOGADOS ASSOCIADOS	1.906,70	762,68
PERITUS - SERVICOS ADMINISTRATIVOS LTDA	1.920,00	768,00
UNIDAS LOCADORA DE VEICULOS LTDA	1.920,84	768,34
DISTRIBUIDORA DE PEÇAS IMPARPEC LTDA	1.930,20	772,08
LEPOK INFORMÁTICA E PAPELARIA LTDA	1.978,92	791,57
DILCAR RADIADORES LTDA ME	2.050,00	820,00
SERAMEM SERVICOS DE ASSISTENCIA MEDICA EMPRESARIAL LTDA	2.064,00	825,60
SHARK TRATORES E PECAS LTDA	2.146,74	858,70
DLC - ASSESSORIA MEDICA OCUPACIONAL LTDA - EPP	2.218,91	887,56
CAMPINAS MEDICINA & SEGURANCA DO TRABALHO LTDA	2.240,92	896,37
CP PNEUS E ACESSORIOS LTDA	2.269,60	907,84
INJETEC INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	2.300,00	920,00
DANILO AUGUSTO BAPTISTA COM. E LOC. DE MAQ. EQUIP. LTDA	2.380,00	952,00
INTELG TELECOMUNICAÇÕES LTDA	2.385,96	954,38
LHB COMERCIO E SERVICO REPRESE. LTDA	2.414,58	965,83
CORTEC SERV E COM DE CORREIAS TRANSPORTADORA EM GERAL LT	2.426,00	970,40
COMERCIAL NEMETH LTDA	2.540,00	1.016,00
JARAMA SERVICE LTDA ME	2.550,00	1.020,00
SERVICOS REFORMAS E MANUTENCAO DE EMPILHADEIRA EM GERA	2.550,00	1.020,00
SINDICATO DOS TRAB EM TRANSP RODOVIARIOS DE BARRA MANS	2.736,85	1.094,74
CENTRO DE FORMACAO DE OPERADORES E ESPECIALIZACAO LTDA	2.800,00	1.120,00
DARLAN BATISTA DAMASIO	3.000,00	1.200,00
HOTEL SANTANESIA DE PIRAI LTDA	3.216,46	1.286,58
J. DUQUE ALVES PNEUS	3.289,52	1.315,81
AVALONS CONSULTING LTDA	3.424,58	1.369,83
TECNOMAQUINAS LTDA	3.454,00	1.381,60

IRANILDO S DE BARROS COMERCIO E SERVIÇOS ME	3.610,00	1.444,00
JOAO FERREIRA NETO OFICINA AUTO ELETRICA	3.630,60	1.452,24
DANFER COMERCIO E EQUIP. LTDA	3.666,10	1.466,44
ANDRE VIZ ADVOGADOS & ASSOCIADOS	3.695,21	1.478,08
E. SANTANA - SOLDAS E EQUIPAMENTOS- ME	3.704,40	1.481,76
DANFER HIDRAULICA MOBIL LTDA - ME	3.733,52	1.493,41
CR SISTEMAS LTDA	3.754,32	1.501,73
AUXTER SOLUÇÕES EM MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	3.754,67	1.501,87
NORTEL SUPRIMENTOS INDUSTRIAIS S/A	3.807,15	1.522,86
TOLENTINO ENGENHARIA LTDA	3.838,00	1.535,20
RETIFICA DE MOTORES IMIGRANTES JUNDIAI LTDA	3.864,91	1.545,96
NORDESTE GUINCHOS LTDA	4.100,00	1.640,00
PETRO LIDER DERIVADOS DE PETROLEO LTDA.	4.304,00	1.721,60
LOCAL LOCAÇÃO DE VEICULOS E EQUIPAMENTOS LTDA	4.400,00	1.760,00
SINDICATO DOS TRAB. EM TRANSP. ROD CARGA DO RECIFE E DA R	4.439,31	1.775,72
MANOEL NUNES DE LIMA ME	4.450,00	1.780,00
LC DE OLIVEIRA WANDERLEY	4.622,00	1.848,80
FERRAMENTAS GERAIS COMERCIO E IMPORTAÇÃO S.A.	4.999,52	1.999,81
ALTBIT INFORMATICA COMERCIO E SERVIÇOS LTDA	5.200,00	2.080,00
TVH DO BRASIL PEÇAS E EQUIPAMENTOS LTDA	5.245,49	2.098,20
TYRESFER ARTEFATOS DE BORRACHA E PLASTICOS LTDA	5.742,46	2.296,98
ADVOCACIA MARCELO HUCK S/C	5.984,98	2.393,99
PRIMOS TERRAPLENAGEM E LOCAÇÕES DE MAQUINAS LTDA - ME	6.000,00	2.400,00
ROBSON XAVIER BEZERRA OLIVEIRA	6.500,00	2.600,00
TICKET SERVIÇOS S/A	7.346,97	2.938,79
KROPNEUS PECAS E PNEUS LTDA	8.194,73	3.277,89
BM&F BOVESPA S.A. - BOLSA DE VALORES, MERC E FUTUROS	8.750,00	3.500,00
POLIMATEC COM. DE FERRAMENTAS E SERV.IND.LTDA-ME	8.817,00	3.526,80
PERNAMBUCO DIST ATAC - EPI'S, INSUMOS IND & MRO LTDA	9.388,12	3.755,25
ALPI NEGOCIAL LTDA	10.000,00	4.000,00
ALMO TEC COMERCIAL LTDA ME	10.215,64	4.086,26
JOSE JERONIMO DA SILVA NETO	10.440,00	4.176,00
TCARVAL CONSULTORIA FISCAL E TRABALHISTA LTDA	11.159,07	4.463,63
NIPPON COMERCIO DE PECAS E ASSIST TEC DE EMPILHADEIRAS LTD	11.749,50	4.699,80
BADIN E MONTEZUMA ADVOGADOS	12.192,24	4.876,90
JOAO CARLOS MATERIAL DE CONSTRUCAO LTDA.	12.600,00	5.040,00
LATIN IFS TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO S/A	12.742,67	5.097,07
NORDESTE TRANSPORTES & LUBRIFICANTES ESPECIAIS LTDA	13.798,82	5.519,53
SINDEPRESTEM - SIND EMP PREST SERV TERC COL ADM MAO OBRA	14.842,23	5.936,89
JOAQUIM DAMASIO FILHO	15.000,00	6.000,00
MECANICA SCARPANTI MANUT E PEÇAS P/ EMPILHADEIRAS LTDA	16.942,33	6.776,93
GRAN MILLAN TRANSP LOC E REMOCOES IND LTDA EPP	17.000,00	6.800,00

UNIDAS S/A	17.649,01	7.059,60	
TOTAL LUBRIFICANTES DO BRASIL LTDA	18.128,35	7.251,34	
LUB RIO COMERCIO DE LUBRIFICANTES E PNEUMAT	19.054,70	7.621,88	
BENICIO ADVOGADOS ASSOCIADOS	19.700,00	7.880,00	
ANTONIO BRAZ & VANYA MAIA ADVOGADOS ASSOC	20.934,90	8.373,96	
GRAN THORNTON AUDITORIA	20.990,94	8.396,38	
ELEVA BRASIL SOLUCOES EM ELEVACAO LTDA	21.000,00	8.400,00	
MULTI CARRETAS E EMPILHADEIRAS LTDA	21.500,00	8.600,00	
BLB - AUDITORES INDEPENDENTES Total	21.786,56	8.714,62	
FORTMAC ASSIT TEC DE MAQUINAS S/C LTDA	22.500,00	9.000,00	
OTRANTO E CAMARGO ADV ASSOCIADOS	24.491,57	9.796,63	
AVANCERA BRASIL IT SERVICES LTDA	29.472,99	11.789,20	
CATIA MARIA XAVIER BEZERRA e Outros (irmãos)	30.000,00	12.000,00	
CLARK MATERIAL HANDLING SOUYH AMERICA LTDA	32.310,44	12.924,18	
PALMA E ALONSO - SOCIEDADE DE ADVOGADOS	37.434,83	14.973,93	
TOYOTA MATERIAL HANDLING MERCOSUR COM DE	38.059,51	15.223,80	
ACCERT COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA	50.164,00	20.065,60	
GR SERVIÇOS DE ALIMENTAÇÃO S/A	52.552,38	21.020,95	
CASTELL COMERCIAL DE EQUIPAMENTOS, PEÇAS E S	53.658,00	21.463,20	
TRANSREAL TRANSPORTE LOGISTICA E LOCACAO LT	55.218,24	22.087,30	
GB BRASIL LOGISTICA LTDA	76.285,47	30.514,19	
MOVICARGA S/A	88.557,63	35.423,05	
PRINCIPE ADVOGADOS ASSOCIADOS	85.107,90	34.043,16	
COMERCIAL RODRIGUES IMPORT. E EXPORT. LTDA	125.927,51	50.371,00	
LUCIFERO COM. E REPRESENTAÇÕES LTDA	129.235,39	51.694,16	
AMIL ASSISTENCIA MEDICA INTERNACIONAL S.A	147.433,11	58.973,24	
BAHIANA DISTRIBUIDORA DE GAS LTDA	249.698,41	99.879,36	
BANCO DAYCOVAL/CONTRATO 68642/11- 35130/11	757.000,00	302.800,00	
BANCO ITAU	947.218,25	378.887,30	
CARMEN SILVIA GOUVEIA CABRAL FRANCO	1.033.369,20	413.347,68	
BANCO INDUSVAL	2.243.660,24	897.464,10	
BANCO BRADESCO S.A.	4.959.407,77	1.983.763,11	
BANCO BVA	5.260.260,24	2.104.104,10	
			6.860.746,92
Fornecedor	17.151.867,29	6.860.747	6.860.746,92

3.4.5- Desalienação do Imobilizado

(I) A recuperanda poderá, a seu exclusivo critério e a qualquer momento, alienar, vender, alugar, arrendar, remover, onerar ou oferecer em garantia quaisquer bens do seu ativo permanente, assim como também todos os meios de recuperação judicial previsto no art. 50 incisos I a XVI, desde que submetido ao juízo recuperacional, comprovando por necessário, a utilidade da operação para a viabilidade da recuperação ora em curso.

(II) Esse plano autoriza também a possibilidade de venda da empresa, transferência do seu controle acionário e mudança da razão social, ações previstas na lei 11.101/2005 art. 50, desde que submetido ao juízo recuperacional.

3.4.6- Renovação de Penhor de Recebíveis e/ou Títulos de Créditos.

Os credores detentores de penhor de recebíveis e/ou alienação de recebíveis, que não aceitar a liberação de suas garantias reais terão seus recebíveis e/ou títulos de crédito renovados pela recuperanda, ou na impossibilidade de renovação, substituídos por avais, sendo vedada a retenção do produto financeiro de sua liquidação nos termos do artigo 49, parágrafo 5º, da Lei 11.101/05.

3.4.7- Modificação do plano.

Modificação do plano aditamentos, alterações poderão ser propostas pela Recuperanda, vis à vis com a evolução do seu desempenho, consoante previsões expressas no plano, o que poderão ocorrer a qualquer momento após a homologação judicial do plano, desde que:

- I - Tais aditamentos, alterações ou modificações sejam submetidas à votação em Assembléia de Credores;
- II - Sejam aprovadas pela Recuperanda;
- III - Seja atingido o quórum de aprovação exigido pelos artigos 45 e 58, caput parágrafo primeiro da Lei 11.101/05.

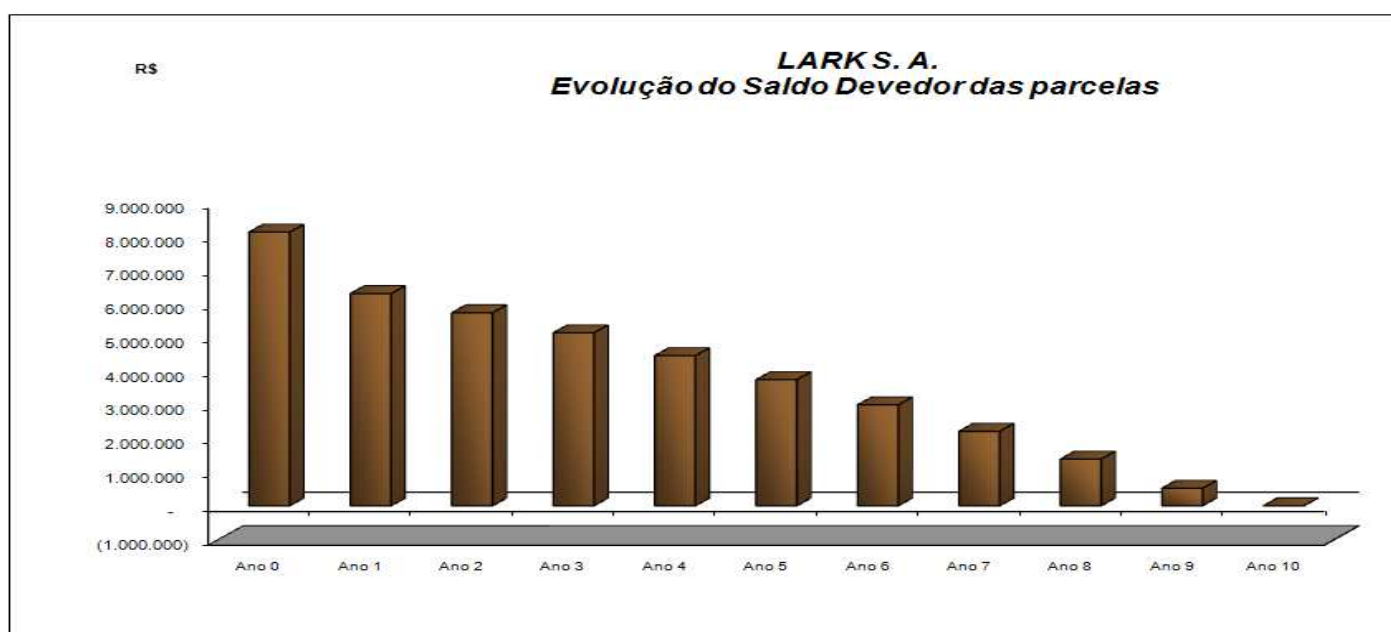
Assim, este plano sugere um provisionamento de parte do Resultado, (conforme demonstrado no item 3.4.1. acima) para pagamentos anuais, destinados aos credores de todas as classes conforme escalonado acima, com primeiro pagamento um ano após a data de publicação no Diário Oficial da Justiça da decisão da homologação do plano, e conseqüente concessão de sua recuperação judicial em juízo.

Ao final de cada período de 12 meses, o provisionamento de cada parcela será utilizado para pagar o valor proporcional de cada credor conforme item 3.4.4.5, 3.4.4.6 e 3.4.4.7 acima.

Este plano não prevê encargos financeiros para pagamento da parcelas.

Estima-se que, respeitadas as projeções feitas, o valor destinado da 1ª parcela após aprovação em assembléia será de R\$ 1.826.001 (Hum Milhão Oitocentos e Vinte e Seis e um Real) ao final do 1º ano, incluindo nessa parcela todos da classe I, conforme desconto e os da classe II- e III- com pagamentos de parcelas mínima para todos os credores dessas classes de R\$ 12.000,00, (Doze Mil Reais). A partir do 2º ano do plano, parcela mínima de R\$ 1.500,00, para todos e mais a ponderação do total da dívida de cada um em relação à dívida total.

GRÁFICO 11



Até o momento de conclusão deste trabalho, o valor total de créditos sujeitos à Recuperação Judicial era de R\$ 19.467.595,84 (Dezenove Milhões Quatrocentos e Sessenta e Sete Mil Quinhentos e Noventa e Cinco Reais e Oitenta e Quatro Centavos) conforme informado pelos representantes da empresa. Todavia esse valor poderá ser retificado pela 2ª lista do administrador Judicial. Estes valores estão classificados da seguinte forma:

Classe	Descrição	Valor – R\$
I	Trabalhistas	2.315.796,00
III	Crédito com privilégio geral	17.151.867,29
TOTAL		19.467.664,00

Os valores acima foram apresentados pela empresa no Balanço de 14.05.2012, no pedido de recuperação.

Esses valores dentro da proposta de deságio reduzem-se para:

Classe	Descrição	Valor – R\$
I	Trabalhistas	1.270.278,00
III	Crédito com privilégio geral	6.860.746,92
TOTAL		8.131.024,92

4. Considerações finais

A **SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA.**, contratada para elaborar o Plano de Recuperação e dar seu parecer sobre a viabilidade econômica e financeira da **LARK S.A. MAQUINAS EQUIPAMENTOS** acredita que as informações constantes neste Plano de Recuperação, evidenciem que a empresa possui condições de reverter esse quadro e trabalhar a partir desse plano, como uma empresa viável.

Analisando o histórico da empresa e as causas que levaram a crise, chegamos à conclusão que, este PRJ será inócuo sem a aplicação das medidas sugeridas para sua recuperação ressaltando que este plano é embasado em projeções futuras para 10 anos embora parta de bases realistas não é possível garantir que ocorrerão, assim se porventura às projeções efetuadas se mostrarem superestimadas ou subestimadas, ensejarão revisões, para sua adequação a realidade econômica do País, mundial e micro econômica (mercado da empresa), para adequar os respectivos pagamentos propostos mediante os recursos gerados na demonstração de resultados, conforme planilha do item 3.4.1.

Todas as medidas e soluções, apresentadas nesse plano consolida a continuidade das atividades normais da empresa, assim como aberturas de novas linhas de crédito caso seja necessário, tanto de fornecedores e instituições financeiras.

Com a homologação desse plano (PRJ), haverá a suspensão de todas as ações e execuções movida contra a LARK S. A. e seus garantidores que tenham por objetivo créditos sujeitos a recuperação judicial, incluindo ações de cobrança de honorários e sucumbência e cumpridas às propostas de pagamentos deste PRJ, liquidando se as obrigações, as mesmas serão extintas.

Baseada nas ações tomadas descritas no item 2.5 e nas estratégias sugeridas para a reestruturação apontadas no item 3.2.6, possibilitará à **LARK**, o tempo necessário para sua recuperação, preservando centenas de empregos diretos e indiretos conforme artigo 47 da lei nº 11.101/05 e tem o duplo objetivo de viabilizar economicamente a empresa e permitir o pagamento dos credores nas condições mencionadas.

A LARK S. A. por ser uma empresa de movimentação e logística tem seus contratos de recebíveis, descontados e vinculado aos bancos e seus clientes como: SIFCO-JUNDIAÍ (BANCO DAYCOVAL), BR METALS (SAFRA) e REFRIGERANTE QUARARAPES (BRADESCO), necessitando da liberação dos faturamentos de junho/julho para cumprir seus compromissos com funcionários e fornecedores de material e peças, e ainda da continuidade dos contratos para gerar a receita estimada conforme item 3.4.1 projetado, para pagamento do plano de recuperação ora apresentado.

A SEDULUS acredita que todos os credores terão maiores benefícios com aprovação deste plano de recuperação, uma vez que a proposta aqui analisada não agrega nenhum risco adicional aos credores, e beneficia a todos igualmente.

Observe que nenhum credor foi convidado a participar de um plano de capitalização da empresa e não foi forçado a continuar estabelecendo relações comerciais com a mesma.

Após o cumprimento dos art. 61 e 63 da Lei 11.101/2005, a suplicante compromete-se a honrar com os demais pagamentos no prazo e na forma de seu plano devidamente homologado.

É o relatório.

São Paulo, 9 de Agosto de 2012.



LARK S.A. MAQUINAS E EQUIPAMENTOS

MARSEAU BLEULER FRANCO

Presidente



SEDULUS ASSESSORIA E CONULTORIA FINANCEIRA LTDA.

Rua Abraham Lincoln, 286 sala 4 Guarulhos –SP

Claudio R. A. Checchio CRC: 1ª/SP/222440/0/03

Osmar Mazzini Economista CRE: 14.266 1ª Região/SP