



ALVAREZ & MARSAL

CONSTRUIR FACILITIES
ARQUITETURA E
SERVIÇOS EIRELI



Setembro de 2017

ALVAREZ & MARSAL



TJRJ CAP EMP01 201708755505 29/11/17 15:56:09136016 PROGER-VIRTUAL

Rio de Janeiro, 28 de Novembro de 2017

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M ” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 5 de junho de 2017, submete a apreciação de V.Exa, o quarto Relatório Mensal com informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI ("Construir") até setembro de 2017.

As informações analisadas nesse Relatório Mensal foram entregues à A&M pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei no. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pela Administradora Judicial.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Administrador Judicial
Eduardo Seixas
Sócio



SUMÁRIO

- I. Introdução
- II. Cronograma Processual
- III. A Empresa
- IV. Situação Econômico-Financeira
- V. Anexos

I. INTRODUÇÃO



EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO



A A&M foi nomeada em 05 de junho de 2017 como Administradora Judicial da Recuperação Judicial da CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI.

- **05/06/2017:** Assinatura do Termo de Compromisso pela A&M.
- **09/06/2017:** Realizada a primeira reunião na sede das Recuperandas para solicitação de documentação.
- **07/08/2017:** Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo.
- **10/08/2017:** Publicação do Edital da Recuperanda sem a lista nominal, indicando as fls. 321/365 dos autos.
- **31/08/2017:** Término do prazo para apresentação de divergências e habilitações ao Administrador Judicial
- **14/11/2017:** Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ

II. CRONOGRAMA PROCESSUAL



CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI (0117608-21.2017.8.19.0001)



DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30-05-17	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
07-06-17	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
07-08-17	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo	Art. 53
10-08-17	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
31-08-17	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
14-11-17	Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ (2o. Edital) (aguardando o cartório indicar o ID para o recolhimento das custas para a publicação do Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
	AGC - 1a. Convocação	
05-01-18	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16-02-18	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	

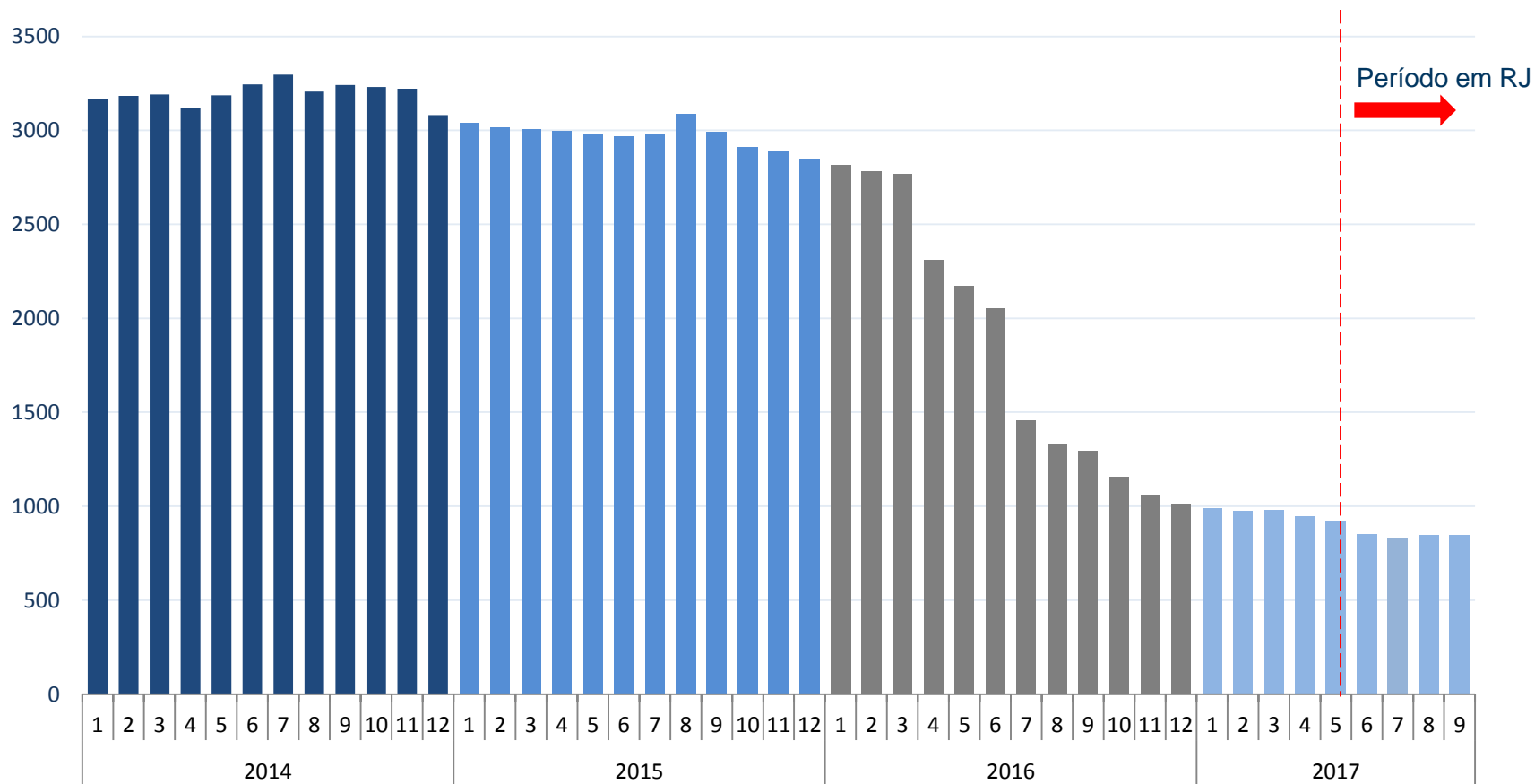
Eventos Ocorridos
Datas Estimadas

III. A EMPRESA



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

A Construir diminuiu o seu número de funcionários passando de 848 em agosto para 846 em setembro.



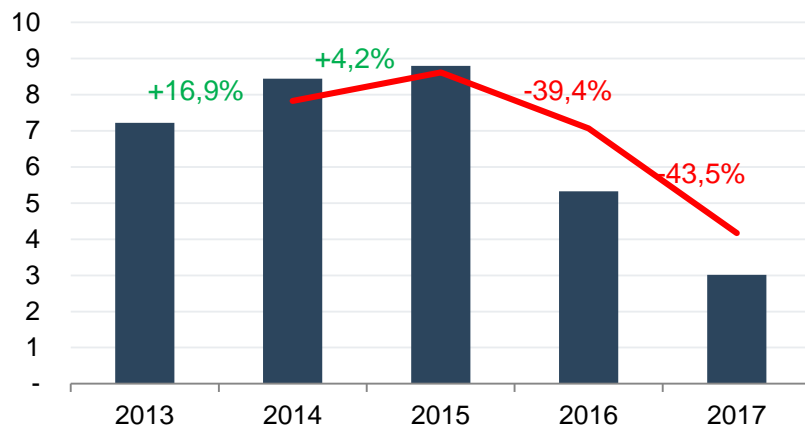
- Em setembro de 2017, houve uma diminuição de 0,2% no número de funcionários em relação a agosto. Entre janeiro e setembro de 2017, a redução foi de apenas 14,2%, enquanto, no mesmo período, de janeiro a setembro de 2016, a redução foi de 54,1%.

IV. SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

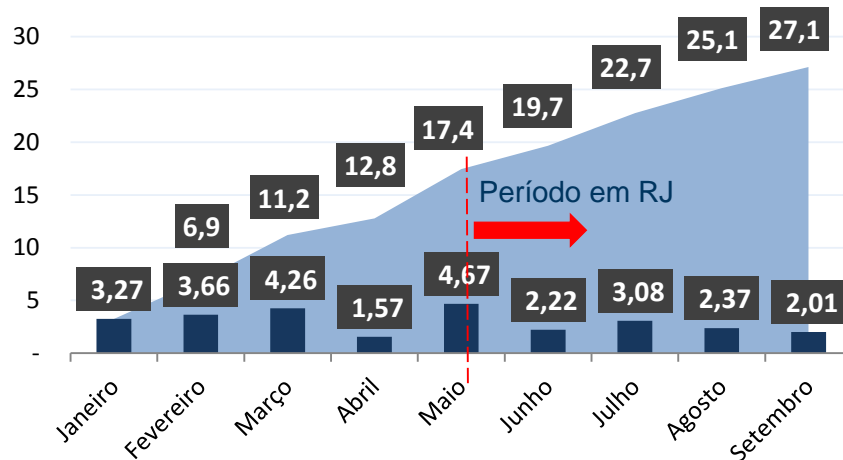


Em setembro de 2017, a Receita foi de R\$ 2,0 milhões, 15,4% menor que em agosto de 2017.

**Receita Média Mensal 2013 - até agosto/2017
(Em R\$ milhões)**

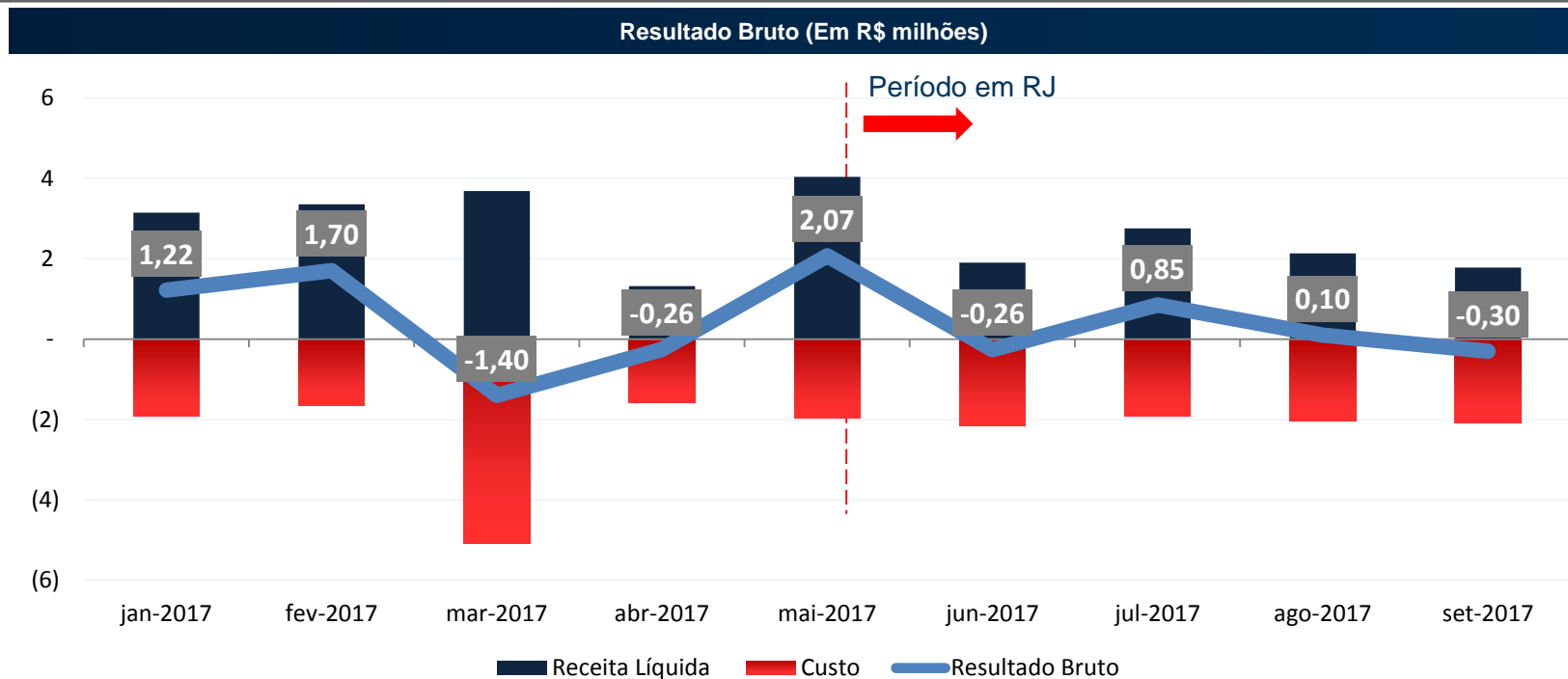


Receita 2017 (Em R\$ milhões)



1. Em setembro de 2017, a Receita foi de R\$ 2,0 milhões, 15,4% menor que em agosto de 2017.
2. Esta Receita foi, inclusive, menor que a de setembro de 2016 (R\$ 3,8 milhões), registrando uma queda de 47,4%. Esta redução de receitas, no entanto, foi inferior à queda no mês de 2015 para 2016, 60,6%.
3. De 2013 para 2014, o mês de setembro apresentou crescimento de 9,9%, em contraste com a queda no mesmo mês dos anos de 2015, 2016 e 2017.

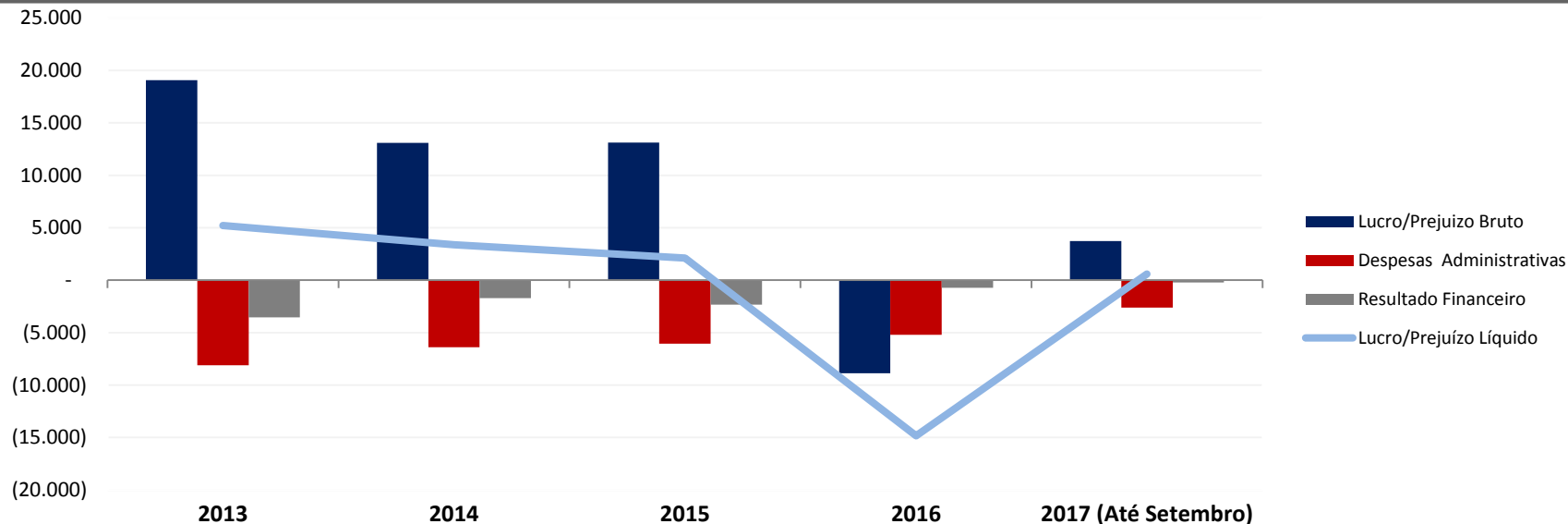
No mês de setembro, houve **Prejuízo Bruto** de R\$ 300 mil, devido à diminuição da receita e aumento dos custos.



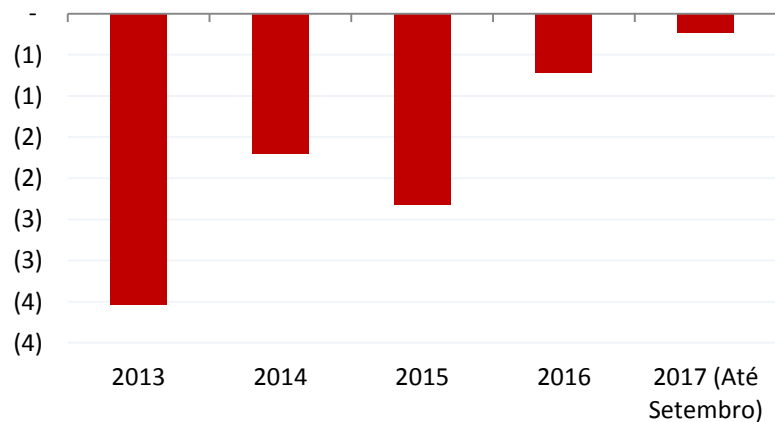
- No mês de setembro, a **Receita Líquida** foi de R\$ 1,8 milhões, enquanto o **Custo dos Serviços Prestados** foi de R\$ 2,1 milhões. Com este custo, o Resultado Bruto foi prejuízo de R\$ 300 mil, registrando margem bruta de -15%.
- Setembro foi o segundo mês a registrar um **Resultado Bruto** negativo desde a Recuperação Judicial.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

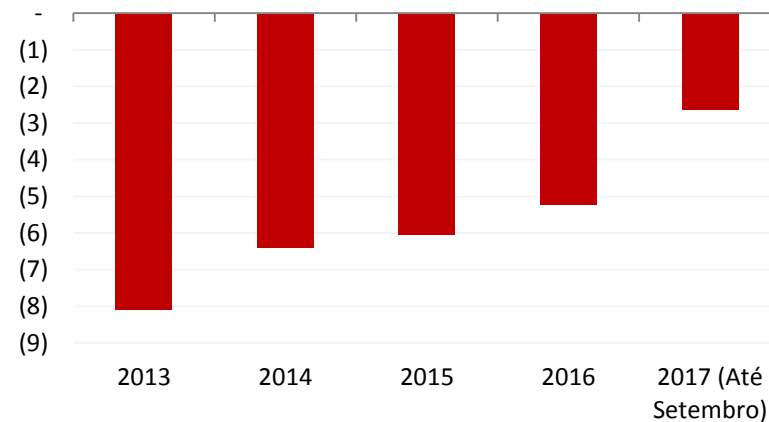
Em setembro de 2017, apesar da redução de receita e aumento de custos, o resultado negativo do mês não foi suficiente para reverter o lucro acumulado de 2017.



Resultado Financeiro 2013-2017 (Em R\$ mil)

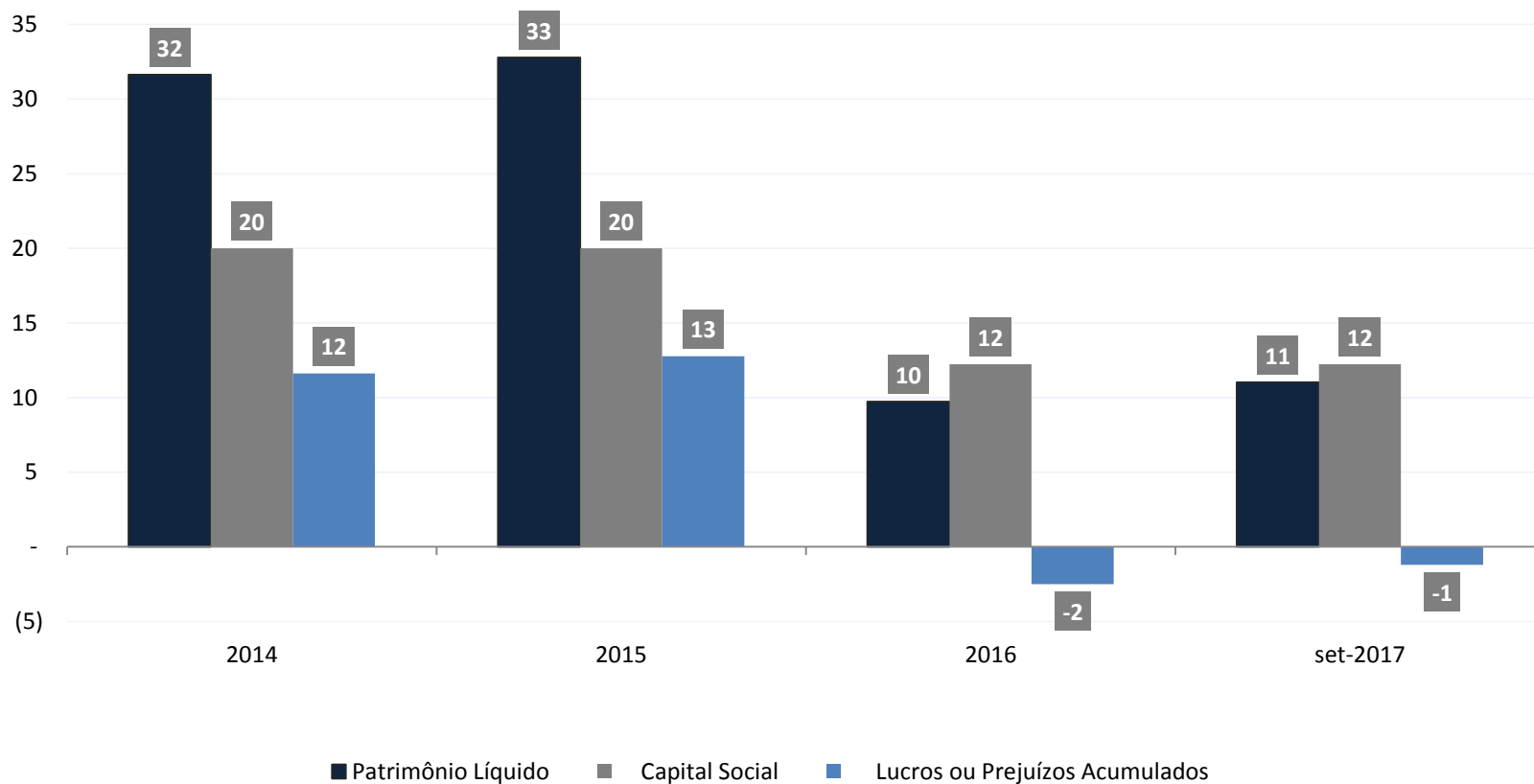


Despesas Administrativas 2013-2017 (Em R\$ mil)



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

O resultado positivo acumulado em 2017 continua impactando positivamente o Patrimônio Líquido.



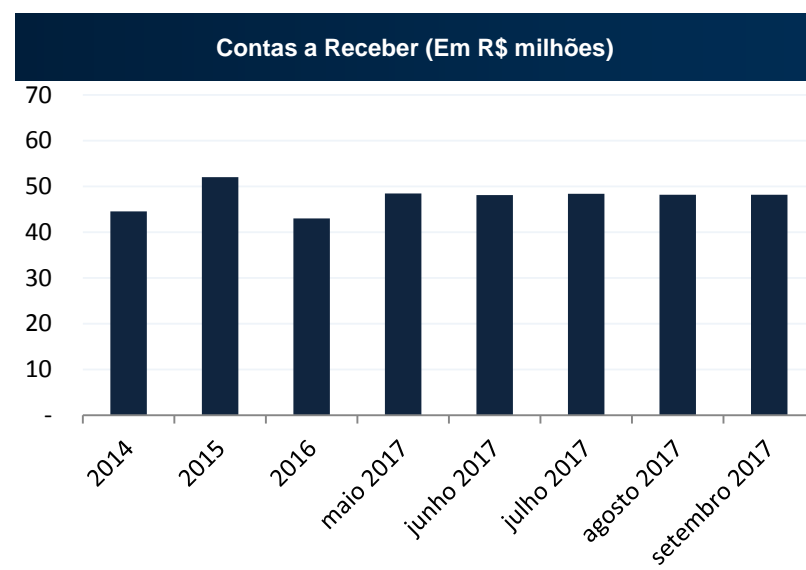
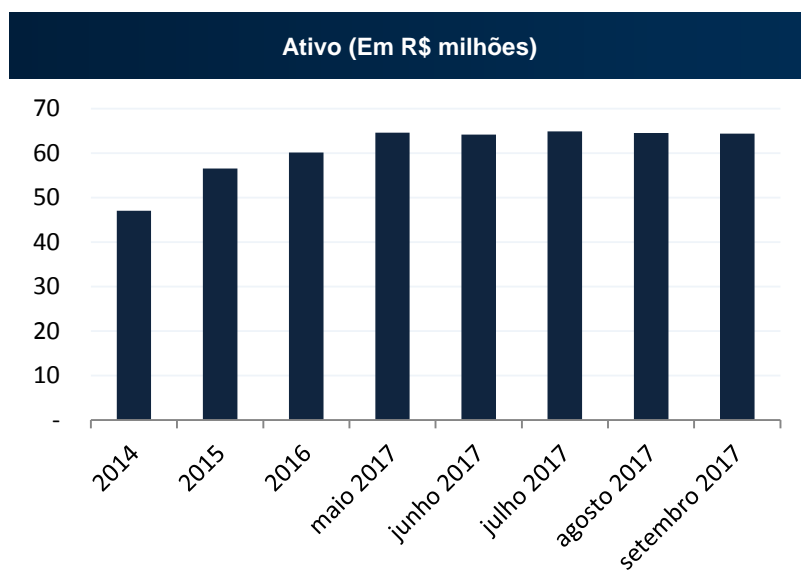
- Em 2016, o Capital Social reduziu de R\$ 20 milhões para R\$12,2 milhões devido à cisão parcial para a empresa JP Participações e Gestão de Ativos Ltda.

*A contabilidade informou um valor de Resultados Negativos a Realizar apurado para o ano de 2016.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

A composição do Ativo continua sendo majoritariamente de Contas a Receber, cerca de 75%, demonstrando que a situação financeira da empresa continua comprometida devido à necessidade de capital de giro, resultado de inadimplência dos principais clientes.

Balço Patrimonial - Ativo



O Ativo em 2016 aumentou impactado pela conta Resultados Negativos a Realizar na ordem de R\$ 15 milhões.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO



FLUXO DE CAIXA REALIZADO	mai-2017	jun-2017	jul-2017	ago-2017	set-2017
Fluxo de Caixa Operacional	(655.867,53)	692,67	(10.905,37)	(4.116,16)	(3.327,44)
(+) Recebimento de Clientes	11.622.356,68	2.315.897,71	2.323.008,50	2.601.323,84	2.198.116,21
(+) Adiantamento de Terceiros	52.543,54	-	-	-	191.822,87
(+) Recuperação Depósitos Judiciais	-	-	-	42.357,30	-
(-) Adiantamentos a Terceiros	-	144.677,74	388.031,04	136.923,63	-
1 (-) Pagamentos a Funcionários	5.712.246,50	1.271.774,01	1.109.559,30	1.255.946,72	1.157.905,25
(-) Pagamento de Contribuições Sociais	1.168.790,96	152.364,75	-	321.496,07	507.704,38
2 (-) Pagamento de Tributos	1.247.336,55	104.392,57	91.343,98	86.333,01	141.038,46
(-) Pagamento de Contingências Trabalhistas	1.200.403,32	143.925,87	43.564,39	-	30.059,43
(-) Pagamento a Fornecedores	1.839.752,87	391.391,65	464.429,57	638.471,48	401.304,93
(-) Pagamento de Despesas Operacionais	749.812,11	73.424,13	212.773,62	175.150,58	123.666,20
(-) Pagamento de Juros e Despesas Bancárias	236.337,61	33.254,32	24.211,97	33.475,81	31.587,87
(-) Descontos Financeiros a Clientes	176.087,83	-	-	-	-
Fluxo de Caixa Financeiro	(39.633,38)	-	-	-	-
(-) Distribuição de Lucros	39.633,38	-	-	-	-
Fluxo de Caixa de Investimentos	-	-	(10.000,00)	-	-
(-) Aquisição de Ativo Permanente	-	-	10.000,00	-	-
Saldo de Caixa Inicial	723.385,53	27.884,62	28.577,29	7.671,92	3.555,76
Fluxo de Caixa do Período	(695.500,91)	692,67	(20.905,37)	(4.116,16)	(3.327,44)
Saldo de Caixa Final	27.884,62	28.577,29	7.671,92	3.555,76	228,32

FLUXO DE CAIXA PROJETADO X REALIZADO



Diante da grande diferença entre o saldo de caixa realizado e o previsto, esta AJ diligenciou junto à Recuperanda, cujos principais esclarecimentos estão apresentados abaixo.

- 1 A receita em setembro foi superestimada, não alcançando nem a metade da prevista (44,0% do previsto). O custo com funcionários, encargos sociais e tributos também foram estimados erroneamente, correspondendo a 41%, 53% e 20% do previsto respectivamente.
- 2 Conforme o mês passado, as despesas tributárias foram cerca de $\frac{1}{4}$ do previsto devido ao ingresso em processos de parcelamento que alongaram os prazos com significativa redução das parcelas mensais.

Setembro 2017	Realizado	Projetado	Diferença
Saldo de Caixa Inicial	3.555,76	(1.649.721,54)	1.653.277,30
Fluxo de Caixa do Período	(3.327,44)	94.610,00	- 97.937,44
Saldo de Caixa Final	228,32	(1.555.111,54)	1.555.339,86

V. ANEXOS





ANEXOS

- I. Demonstrativo de Resultado
- II. Balanço Patrimonial
- III. Fluxo de Caixa Projetado

BALANÇO PATRIMONIAL



Balço Patrimonial	2016	mai-2017	jun-2017	jul-2017	ago-2017	set-2017
ATIVO	60.156.289,34	64.621.094,01	64.184.282,13	64.894.599,35	64.523.802,76	64.344.113,74
Ativo Circulante	44.455.642,61	49.468.360,09	49.210.942,78	49.911.260,00	49.540.463,41	49.364.774,39
Disponível	723.385,53	27.884,62	28.577,29	7.671,92	3.555,76	228,32
Caixa e Bancos	723.385,53	27.884,62	28.577,29	7.671,92	3.555,76	228,32
Equivalentes De Caixa	-	-	-	-	-	-
Créditos das Operações	42.998.193,16	48.494.687,23	48.118.813,82	48.424.287,05	48.176.329,31	48.174.920,78
Clientes - Contas a Receber	42.998.193,16	48.494.687,23	48.118.813,82	48.424.287,05	48.176.329,31	48.174.920,78
Títulos e Créditos a Receber	734.063,92	945.788,24	1.063.551,67	1.479.301,03	1.360.578,34	1.189.625,29
Créditos Tributários e Previdenciários	726.063,92	882.952,66	856.038,35	883.756,67	901.957,61	922.827,43
Direitos Resultante Venda Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	8.000,00	62.835,58	207.513,32	595.544,36	458.620,73	266.797,86
Ativo Não Circulante	15.700.646,73	15.152.733,92	14.973.339,35	14.983.339,35	14.983.339,35	14.983.339,35
Investimentos	-	-	-	-	-	-
Imóveis Destinados a Renda	-	-	-	-	-	-
Resultados Negativos a Realizar	15.661.966,52	15.132.320,51	14.973.339,35	14.973.339,35	14.973.339,35	14.973.339,35
Imobilizado (Líquido de Depreciação)	38.680,21	20.413,41	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-
Bens Móveis	38.680,21	20.413,41	-	10.000,00	10.000,00	10.000,00

BALANÇO PATRIMONIAL (CONT.)



Balço Patrimonial	2016	mai-2017	jun-2017	jul-2017	ago-2017	set-2017
PASSIVO	60.156.289,34	64.621.094,01	64.184.282,13	64.894.599,35	64.523.802,76	64.343.113,74
Passivo Circulante	15.638.362,98	16.163.452,11	16.554.591,93	16.815.599,97	16.533.317,28	16.808.912,24
Contas a Pagar	15.638.362,98	16.163.452,11	16.554.591,93	16.815.599,97	16.533.317,28	16.808.912,24
Obrigações a Pagar	352.350,75	-	-	-	-	-
Impostos e Encargos Soc. a Recolher	338.742,90	301.275,66	308.665,38	476.093,26	311.288,64	313.906,58
Encargos Trabalhistas	3.867.279,73	3.438.417,42	3.393.786,69	3.417.807,20	3.358.428,31	3.324.982,37
Obrigações com Pessoal	6.946.954,37	7.866.023,67	8.104.743,59	7.987.500,49	7.838.685,71	8.099.457,31
Impostos e Contribuições	2.769.025,23	3.581.697,13	3.873.884,67	4.144.798,76	4.308.508,43	4.426.341,14
Parcelamento Tributos Federais	1.364.010,00	976.038,23	873.511,60	789.400,26	716.406,19	644.224,84
Passivo Não Circulante	34.787.853,13	36.847.209,91	36.544.302,88	36.500.738,49	36.543.030,58	36.512.971,15
Empréstimos e Financiamentos	8.339.015,77	8.343.113,89	8.343.113,89	8.343.113,89	8.343.113,89	8.343.113,89
Moeda Estrangeira	-	-	-	-	-	-
Moeda Nacional	-	-	-	-	-	-
C/C Terceiros	8.339.015,77	8.343.113,89	8.343.113,89	8.343.113,89	8.343.113,89	8.343.113,89
Parcelamento De Tributos	5.105.385,48	5.341.136,98	5.341.136,98	5.341.136,98	5.341.136,98	5.341.136,98
Provisão Para Contingências	5.681.485,36	8.030.638,53	7.886.712,66	7.843.148,27	7.885.440,36	7.855.380,93
Contingências Trabalhistas	5.681.485,36	8.030.638,53	7.886.712,66	7.843.148,27	7.885.440,36	7.855.380,93
Resultados Negativos a Realizar	15.661.966,52	15.132.320,51	14.973.339,35	14.973.339,35	14.973.339,35	14.973.339,35
Patrimônio Líquido	9.730.073,23	11.610.431,99	11.085.387,32	11.578.260,89	11.447.454,90	11.026.230,35
Capital Social	12.226.056,00	12.226.056,00	12.226.056,00	12.226.056,00	12.226.056,00	12.226.056,00
Capital Social Integralizado	12.226.056,00	12.226.056,00	12.226.056,00	12.226.056,00	12.226.056,00	12.226.056,00
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(2.495.982,77)	(615.624,01)	(1.140.668,68)	(647.795,11)	(778.601,10)	(1.199.825,65)

Errata:

- 1 As **Contingências Trabalhistas** sofreram um pequeno ajuste no mês de agosto/17, passando de R\$ 7.885.505,57 para R\$ 7.885.440,36.
- 2 Com isso os **Lucros ou Prejuízos Acumulados** também mudaram, passando de - R\$ 778.666,31 para - R\$ 778.601,01.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DE EXERCÍCIO



Demonstrativo de Resultado de Exercício	jan-2017	fev-2017	mar-2017	abr-2017	mai-2017	jun-2017	jul-2017	ago-2017	set-2017
Receita Bruta de Serviços	3.269.638,29	3.664.891,39	4.261.688,89	1.565.762,06	4.672.410,31	2.224.911,50	3.082.220,52	2.373.126,64	2.006.907,58
(-) Impostos e Descontos Incidentes	(119.883,82)	(313.039,04)	(577.460,24)	(245.722,61)	(630.613,12)	(323.624,83)	(329.954,49)	(240.697,20)	(224.895,72)
Receita Líquida de Serviços	3.149.754,47	3.351.852,35	3.684.228,65	1.320.039,45	4.041.797,19	1.901.286,67	2.752.266,03	2.132.429,44	1.782.011,86
(-) Custo dos Serviços Prestados	(1.931.544,71)	(1.647.732,46)	(5.079.454,30)	(1.576.083,73)	(1.970.225,52)	(2.163.332,96)	(1.903.413,11)	(2.036.954,69)	(2.082.159,14)
Resultado Bruto Operacional	1.218.209,76	1.704.119,89	(1.395.225,65)	(256.044,28)	2.071.571,67	(262.046,29)	848.852,92	95.474,75	(300.147,28)
Despesas Administrativas	(228.407,66)	(184.298,34)	(303.275,48)	(252.263,66)	(428.090,30)	(266.129,33)	(372.228,75)	(330.188,84)	(259.048,97)
Resultado Financeiro	(39.567,82)	63.633,06	(61.682,44)	(37.060,02)	(32.418,95)	(31.754,32)	(24.211,97)	(33.410,60)	(31.587,87)
Ganhos ou Perdas Com Ativos Não Recorrentes	-	-	-	18.000,00	-	-	-	-	-
Resultado Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Antes do IRPJ e CSLL	950.234,28	1.583.454,61	(1.760.183,57)	(527.367,96)	1.611.062,42	(559.929,94)	452.412,20	(268.124,69)	(590.784,12)
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	(182.115,54)	-	-	(120.125,06)	-	-	-
Resultado do Exercício	950.234,28	1.583.454,61	(1.942.299,11)	(527.367,96)	1.611.062,42	(680.055,00)	452.412,20	(268.124,69)	(590.784,12)

1

Errata: O **Resultado Financeiro** do mês de agosto/17 sofreu um pequeno ajuste, passando de 33.410,60.

- R\$ 33.475,81 para - R\$

FLUXO DE CAIXA PROJETADO



Fluxo de Caixa Projetado	mai-2017	jun-2017	jul-2017	ago-2017	set-2017	out-2017	Acumulado 2017
Receita	3.125.931	2.781.204	2.781.204	2.781.204	5.000.000	5.000.000	21.469.543
Receita de Convênios	3.125.931	2.781.204	2.781.204	2.781.204	5.000.000	5.000.000	21.469.543
Custos	(3.322.485)	(2.650.825)	(2.647.245)	(2.646.650)	(4.138.040)	(4.138.040)	(19.543.227)
Compra de Equipamentos	(2.500)	(1.500)	(1.500)	(1.500)	(3.500)	(3.500)	(14.000)
Máquinas, Aparelhos, Equipamentos	(2.500)	(1.500)	(1.500)	(1.500)	(3.500)	(3.500)	(14.000)
Custos Fixos e Variáveis	(197.785)	(197.785)	(194.205)	(193.610)	(366.460)	(366.460)	(1.516.305)
Custos Fixos	(8.320)	(8.320)	(8.320)	(8.050)	(12.100)	(12.100)	(57.210)
Aluguel de Equipamentos	(520)	(520)	(520)	(300)	(3.000)	(3.000)	(7.860)
Aluguel de Imóveis Paraty	(1.500)	(1.500)	(1.500)	(1.500)	(1.500)	(1.500)	(9.000)
Manutenção de Equipamentos	(500)	(500)	(500)	(450)	(1.800)	(1.800)	(5.550)
Manutenção Imóveis Próprios	(5.800)	(5.800)	(5.800)	(5.800)	(5.800)	(5.800)	(34.800)
Custos Variáveis	(189.465)	(189.465)	(185.885)	(185.560)	(354.360)	(354.360)	(1.459.095)
Água e Esgoto	(2.400)	(2.400)	(2.400)	(2.400)	(2.400)	(2.400)	(14.400)
Energia Elétrica	(5.450)	(5.450)	(5.450)	(5.450)	(5.450)	(5.450)	(32.700)
Telefone	(9.500)	(9.500)	(9.500)	(9.500)	(9.500)	(9.500)	(57.000)
Copiadora	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(500)	(3.000)
Papelaria	(1.950)	(1.950)	(1.950)	(1.950)	(1.950)	(1.950)	(11.700)
Gráfica	(700)	(700)	(700)	(700)	(1.500)	(1.500)	(5.800)
Coleta de Lixo	(1.300)	(1.300)	(1.300)	(1.300)	(1.300)	(1.300)	(7.800)
CEG	(580)	(580)	(580)	(580)	(580)	(580)	(3.480)
Distribuidor de Bebidas - Água	(680)	(680)	(680)	(680)	(680)	(680)	(4.080)
Compra de EPIs	(1.500)	(1.500)	(1.500)	(1.500)	(2.500)	(2.500)	(11.000)
Compra de Materiais de Limpeza	(153.580)	(153.580)	(150.000)	(150.000)	(250.000)	(250.000)	(1.107.160)
Compra de Materiais Químicos	(11.325)	(11.325)	(11.325)	(11.000)	(78.000)	(78.000)	(200.975)
Custos/Despesas com Pessoal	(2.368.900)	(1.848.900)	(1.848.900)	(1.848.900)	(2.813.900)	(2.813.900)	(13.543.400)
Encargos Sociais	(753.300)	(602.640)	(602.640)	(602.640)	(954.180)	(954.180)	(4.469.580)
Despesas Operacionais	(503.545)	(450.272)	(450.272)	(447.972)	(767.350)	(767.350)	(3.386.760)
Despesas Administrativas	(503.545)	(450.272)	(450.272)	(447.972)	(767.350)	(767.350)	(3.386.760)
Despesas com Informática	(16.050)	(16.050)	(16.050)	(15.550)	(15.550)	(15.550)	(94.800)
Despesas com Veículos	(8.900)	(8.900)	(8.900)	(7.800)	(11.000)	(11.000)	(56.500)
Despesas Gerais	(9.000)	(9.000)	(9.000)	(8.300)	(8.300)	(8.300)	(51.900)
Compras Refeitório	(4.000)	(4.000)	(4.000)	(4.000)	(4.000)	(4.000)	(24.000)
Cartório	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(4.300)	(4.300)	(4.300)	(27.900)
Despesas Tributárias	(445.445)	(396.322)	(396.322)	(396.322)	(712.500)	(712.500)	(3.059.410)
Impostos e Taxas	(4.150)	-	-	-	-	-	(4.150)
Serviços Profissionais Contratados/Custas	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(120.000)
Advocacia Cível	-	-	-	-	-	-	-
Advocacia Trabalhista	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(120.000)
Fluxo de Caixa do Período	(700.099)	(319.892)	(316.313)	(313.418)	94.610	94.610	(1.460.502)
Saldo Anterior	-	(700.099)	(1.019.991)	(1.336.304)	(1.649.722)	(1.555.112)	-
Saldo do Mês	(700.099)	(319.892)	(316.313)	(313.418)	94.610	94.610	(1.460.502)
Saldo Acumulado	(700.099)	(1.019.991)	(1.336.304)	(1.649.722)	(1.555.112)	(1.460.502)	(1.460.502)

ALVAREZ & MARSAL