



ALVAREZ & MARSAL

CONSTRUIR FACILITIES
ARQUITETURA E
SERVIÇOS EIRELI



Dezembro de 2017

ALVAREZ & MARSAL



TJRJ CAP EMP01 201801514285 08/03/18 12:13:28137018 PROGER-VIRTUAL

Rio de Janeiro, 07 de Março de 2018

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a **ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, Administradora Judicial nomeada (“**A&M**” ou “**Administradora Judicial**”), conforme Termo de Compromisso firmado em 5 de junho de 2017, submete a apreciação de V.Exa, o quinto Relatório Mensal com informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas **CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI** (“**Construir**”) até dezembro de 2017.

As informações analisadas nesse Relatório Mensal foram entregues à **A&M** pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei no. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pela Administradora Judicial.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Administrador Judicial
Eduardo Seixas
Sócio



SUMÁRIO

- I. Introdução
- II. Cronograma Processual
- III. A Empresa
- IV. Situação Econômico-Financeira
- V. Anexos

I. INTRODUÇÃO



EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO



A A&M foi nomeada em 05 de junho de 2017 como Administradora Judicial da Recuperação Judicial da CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI.

- **05/06/2017:** Assinatura do Termo de Compromisso pela A&M.
- **09/06/2017:** Realizada a primeira reunião na sede das Recuperandas para solicitação de documentação.
- **07/08/2017:** Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo.
- **10/08/2017:** Publicação do Edital da Recuperanda sem a lista nominal, indicando as fls. 321/365 dos autos.
- **31/08/2017:** Término do prazo para apresentação de divergências e habilitações ao Administrador Judicial
- **14/11/2017:** Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ
- **13/12/2017:** Publicação do Edital do AJ

II. CRONOGRAMA PROCESSUAL



CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI (0117608-21.2017.8.19.0001)



DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30/05/17	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
07/06/17	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
07/08/17	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo	Art. 53
10/08/17	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
31/08/17	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
14/11/17	Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
13/12/17	Publicação do Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
29/01/18	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
07/03/18	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
	AGC - 1a. Convocação	
16/02/18	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	

Eventos Ocorridos
Datas Estimadas

Errata:

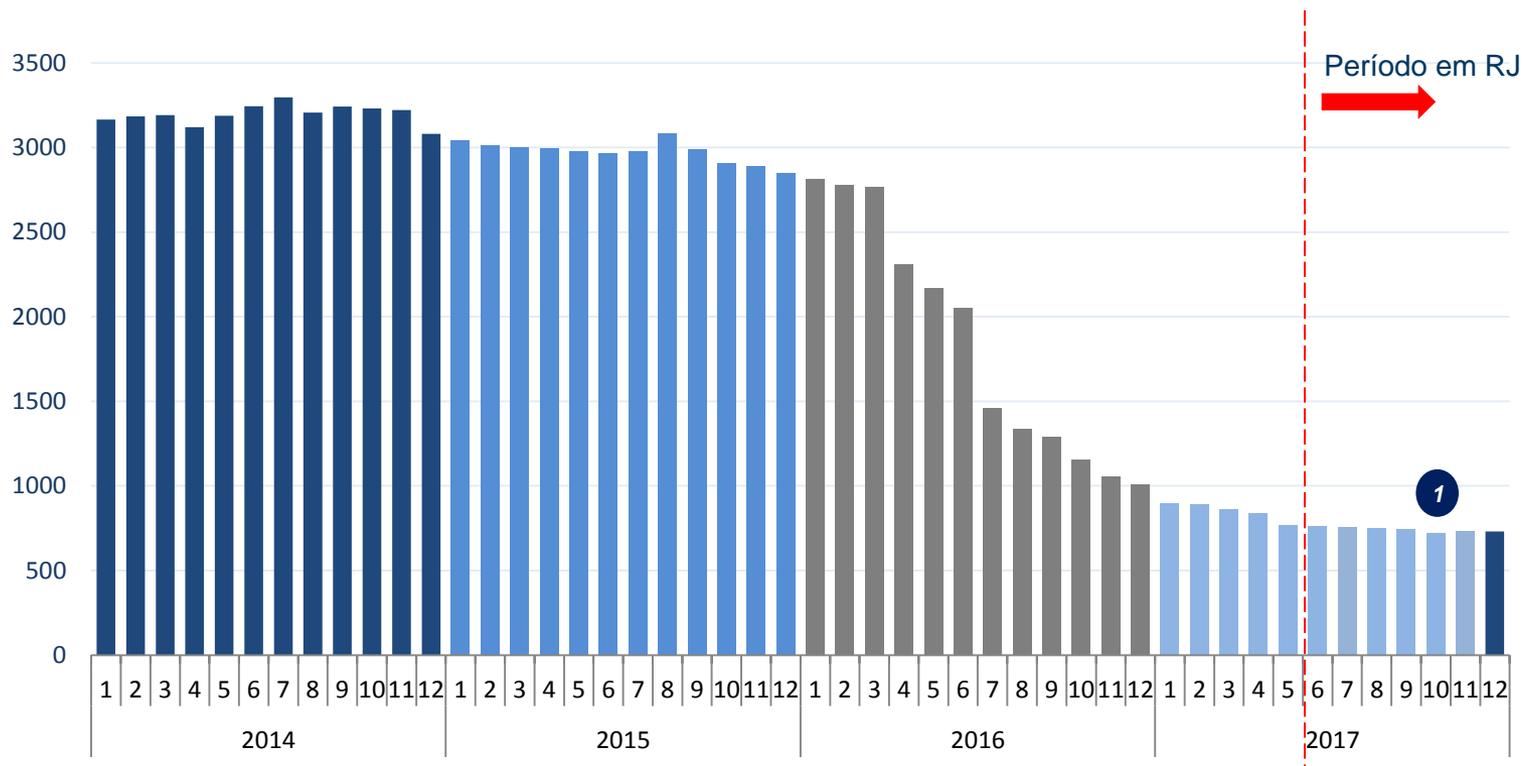
- O fim do prazo foi estendido devido às suspensões de prazos intercorrentes que houveram a partir da data de publicação do edital do AJ no DJE.

III. A EMPRESA



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

O número de funcionários da Construir manteve-se praticamente constante, em novembro eram 731 funcionários e em dezembro a empresa passou a contar com 730.

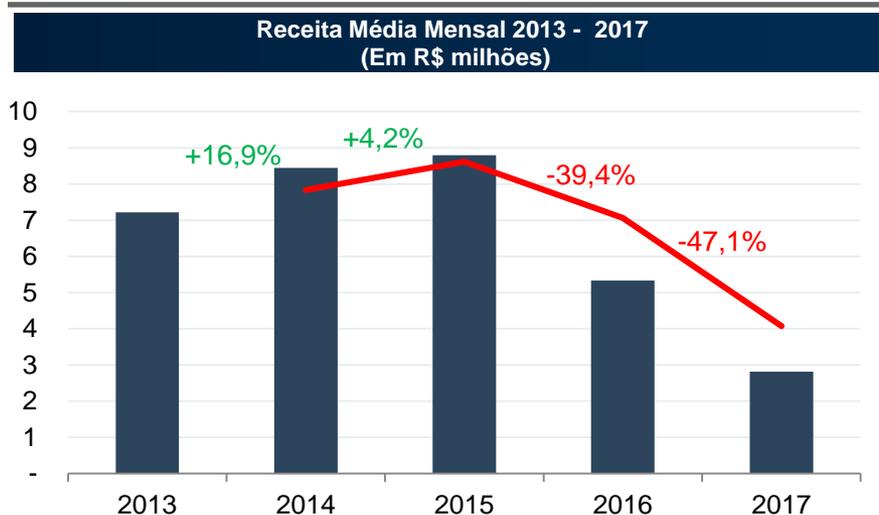


- A redução no número de funcionários foi de apenas 0,14% na comparação mensal. No ano de 2017, a queda foi de 18,62%. No ano de 2016, a diminuição foi de 64,07% no número de empregados.

Errata:

1 A Recuperanda ajustou os números referentes à quantidade de empregados de janeiro/17 a outubro/17 no RMA referente à novembro.

Em dezembro de 2017, a Receita foi de R\$ 2,42 milhões, 25,59% menor que em novembro de 2017.

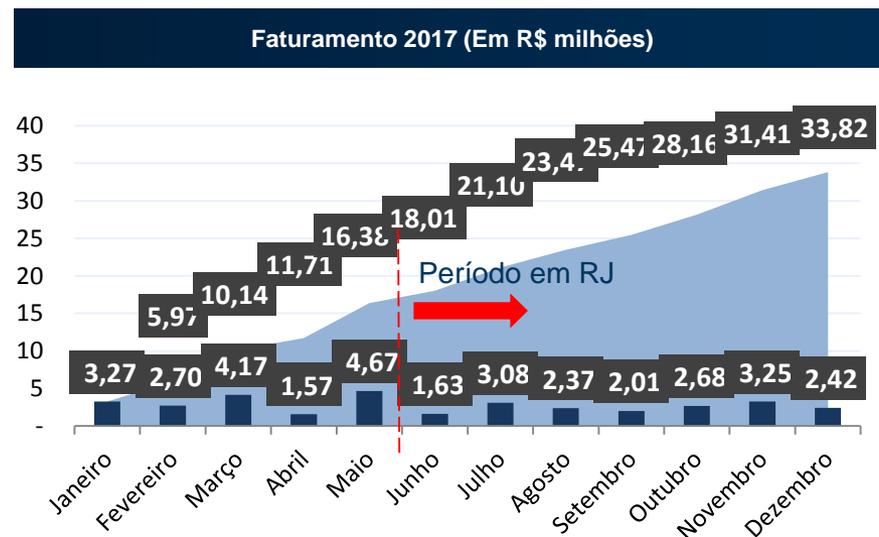


1. Em dezembro de 2017, a Receita foi de R\$ 2,42 milhões, 25,59% menor que em novembro de 2017.

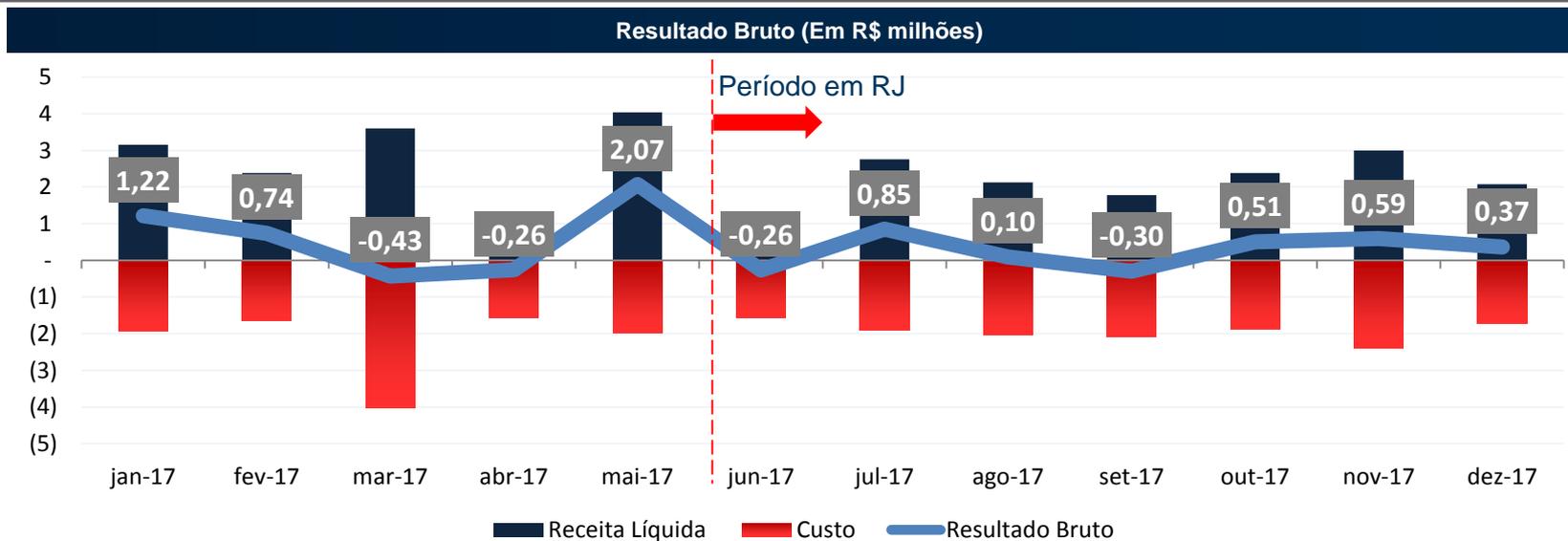
2. Na comparação com dezembro de 2016 as receitas também registraram queda, de 18,14%. No entanto, quando comparada com a variação ocorrida para o mesmo período de 2015 para 2016, onde houve um encolhimento na receita de 71,86%, indicando que a queda desacelerou em 2017.

3. De 2013 para 2014, o mês de dezembro apresentou crescimento de 0,34%, mantendo-se praticamente constante, e de 2014 para 2015 o crescimento foi de 8,05%, diferentemente dos anos de 2016 e 2017 que registraram queda.

4. A Receita Acumulada anual atingiu R\$ 33,82 milhões, em contraste com os R\$ 64,0 milhões acumulados em 2016, o que representa uma diminuição de 47,1%.



No mês de dezembro, houve Lucro Bruto de R\$ 366,9 mil, valor menor que o apurado em novembro devido à redução da receita.

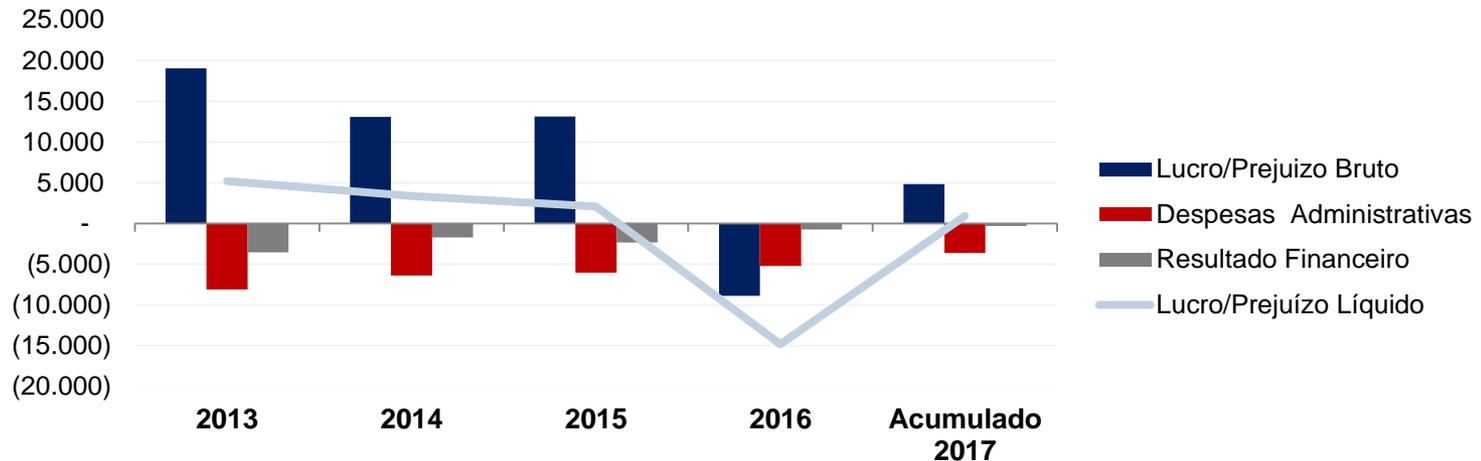


- No mês de dezembro, a **Receita Líquida** foi de R\$ 2,1 milhões, ante R\$ 3,0 milhões em novembro, representando uma piora de 30,7%. Com a queda na receita houve uma redução do **Custo dos Serviços Prestados**, que foi de R\$ 1,7 milhões, registrando uma melhora de 28,8%.
- O **Resultado Bruto** foi um lucro de R\$ 366,9 mil, registrando **Margem Bruta** de 15,2%, inferior à margem de 18,3% de novembro, devido ao aumento das deduções com impostos.
- Já o **Resultado Líquido** foi um prejuízo de R\$ 164,8 mil, voltando a apresentar prejuízo com o resultado impactado pelo pagamento de 93,3 mil em imposto de renda e contribuição social. A **Margem Líquida** do período foi de -7,9% ante 10,6% observado no mês anterior.

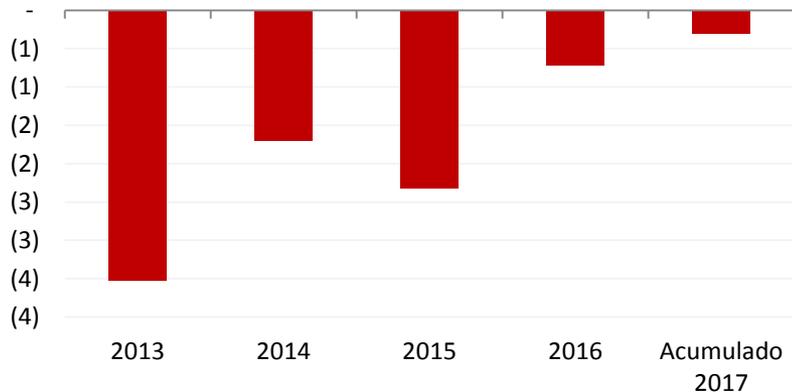
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

O Resultado Acumulado de 2017 encerrou o ano em R\$ 901,0 mil. O mês de dezembro impactou o resultado adversamente em virtude da incidência do imposto de renda e contribuição social e pela redução da receita.

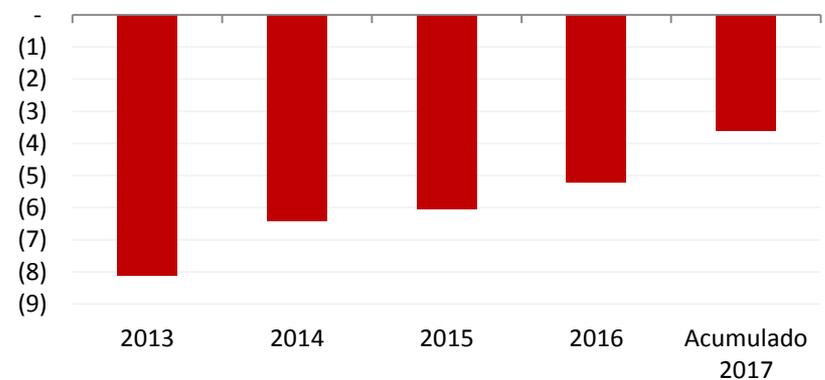
Resultado Acumulado 2013 - 2017 (Em R\$ mil)



Resultado Financeiro 2013-2017 (Em R\$ milhões)

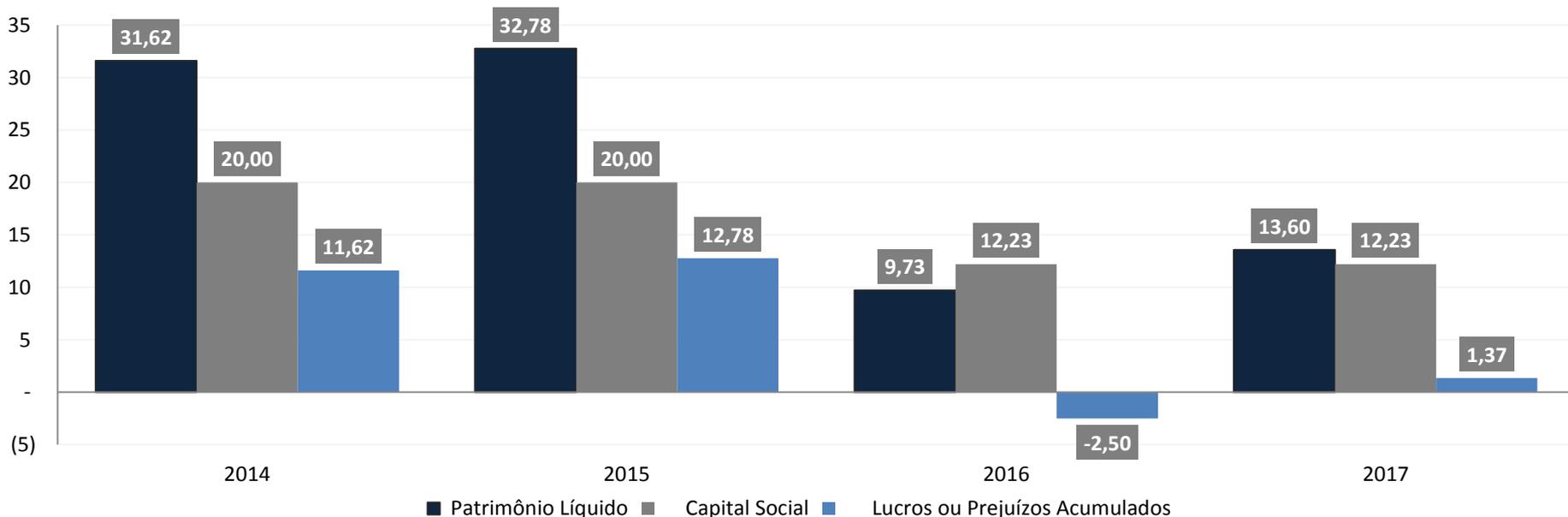


Despesas Administrativas 2013-2017 (Em R\$ milhões)



O resultado positivo acumulado em 2017 impactou positivamente o Patrimônio Líquido.

Patrimônio Líquido (Em milhões de R\$)

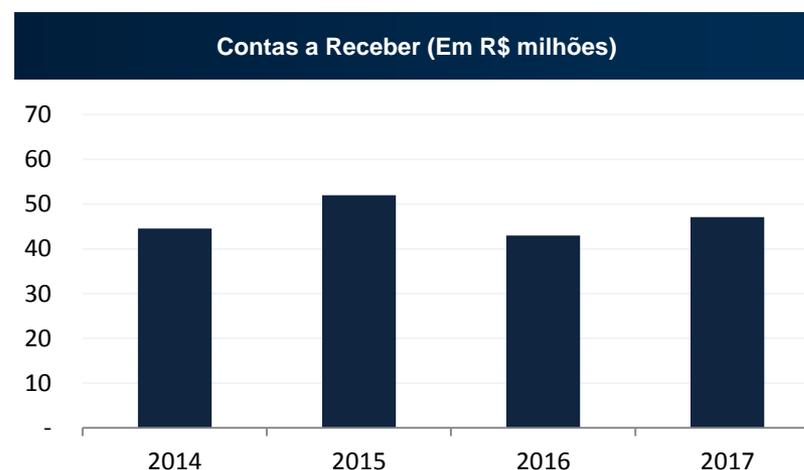
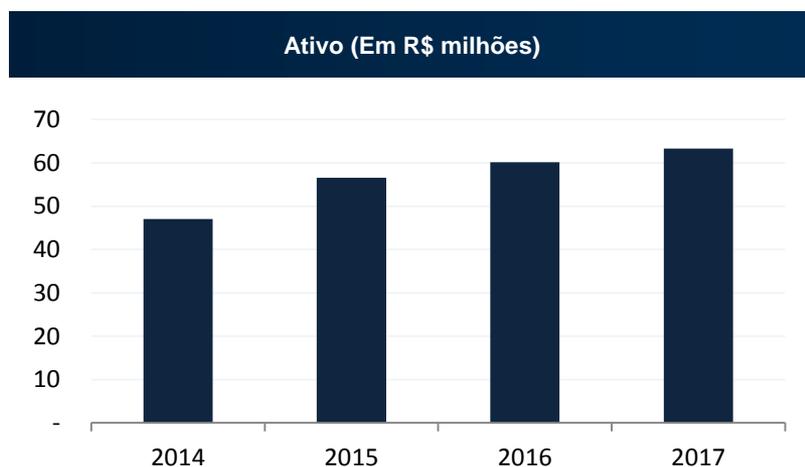


- Em 2016, o Capital Social reduziu de R\$ 20 milhões para R\$12,2 milhões devido à cisão parcial para a empresa JP Participações e Gestão de Ativos Ltda.
- O Patrimônio Líquido aumentou significativamente em dezembro devido a um ajuste na Conta de Férias a Pagar de - R\$2,19 milhões para Resultados Acumulados de Exercícios Anteriores.

*A contabilidade informou um valor de Resultados Negativos a Realizar apurado para o ano de 2016.

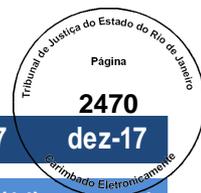
O Ativo da empresa aumentou em 2017 impactado pelas Contas a Receber.

Balço Patrimonial - Ativo



- O Ativo da empresa encerrou 2017 aumentando pelo 4º ano seguido. A sua composição continua sendo majoritariamente de Contas a Receber, cerca de 75% que totalizam aproximadamente R\$47 milhões, demonstrando que a situação financeira da empresa continua comprometida devido à necessidade de capital de giro, resultado da inadimplência dos principais clientes.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO



Em milhares de R\$

	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17
Fluxo de Caixa Operacional	(656)	1	(11)	(4)	(3)	27	(14)	1
(+) Recebimento de Clientes	11.622	2.316	2.323	2.601	2.198	2.788	2.142	2.607
(+) Adiantamento de Terceiros	53	-	-	-	192	30	-	550
(+) Recuperação Depósitos Judiciais	-	-	-	42	-	23	-	-
(-) Adiantamentos a Terceiros	-	145	388	137	-	-	87	-
(-) Pagamentos a Funcionários	5.712	1.272	1.110	1.256	1.158	1.155	1.547	1.978
(-) Pagamento de Contribuições Sociais	1.169	152	-	321	508	605	-	-
(-) Pagamento de Tributos	1.247	104	91	86	141	134	106	188
(-) Pagamento de Contingências Trabalhistas	1.200	144	44	-	30	100	5	25
(-) Pagamento a Fornecedores	1.840	391	464	638	401	608	269	679
(-) Pagamento de Despesas Operacionais	750	73	213	175	124	182	121	255
(-) Pagamento de Juros e Despesas Bancárias	236	33	24	33	32	29	21	31
(-) Descontos Financeiros a Clientes	176	-	-	-	-	-	-	-
Fluxo de Caixa Financeiro	(40)	-	-	-	-	-	-	-
(-) Distribuição de Lucros	40	-	-	-	-	-	-	-
Fluxo de Caixa de Investimentos	-	-	(10)	-	-	-	-	-
(-) Aquisição de Ativo Permanente	-	-	10	-	-	-	-	-
Saldo de Caixa Inicial	723	28	29	8	4	0	27	13
Fluxo de Caixa do Período	(696)	1	(21)	(4)	(3)	27	(14)	1
Saldo de Caixa Final	28	29	8	4	0	27	13	13



ANEXOS

- I. Demonstrativo de Resultado
- II. Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL



Em milhares de R\$

	2016	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17
ATIVO	60.156	63.569	62.540	63.250	62.876	62.701	62.808	63.651	63.314
Ativo Circulante	44.456	48.416	47.567	48.267	47.893	47.717	47.824	48.667	48.456
Disponível	723	28	29	8	4	0	27	13	13
Caixa e Bancos	723	28	29	8	4	0	27	13	13
Equivalentes De Caixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos das Operações	42.998	47.443	46.474	46.780	46.529	46.528	46.878	47.623	47.064
Clientes - Contas a Receber	42.998	47.443	46.474	46.780	46.529	46.528	46.878	47.623	47.064
Títulos e Créditos a Receber	734	946	1.064	1.479	1.361	1.190	919	1.031	1.378
Créditos Tributários e Previdenciários	726	883	856	884	902	923	683	707	669
Direitos Resultante Venda Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	8	63	208	596	459	267	237	324	709
Ativo Não Circulante	15.701	15.153	14.973	14.983	14.983	14.983	14.983	14.983	14.858
Investimentos	-								
Imóveis Destinados a Renda	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados Negativos a Realizar	15.662	15.132	14.973	14.973	14.973	14.973	14.973	14.973	14.848
Imobilizado (Líquido de Depreciação)	39	20	-	10	10	10	10	10	10
Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bens Móveis	39	20	-	10	10	10	10	10	10

BALANÇO PATRIMONIAL (CONT.)



Em milhares de R\$

	2016	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17
PASSIVO	60.156	63.569	62.540	63.250	62.876	62.701	62.808	63.650,630	63.313,688
Passivo Circulante	15.638	16.163	16.555	16.816	16.533	16.809	16.770	16.601	11.746
Contas a Pagar	15.638	16.163	16.555	16.816	16.533	16.809	16.770	16.601	11.746
Obrigações a Pagar	352	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	221
Impostos e Encargos Soc. a Recolher	339	301	309	476	311	314	295	496	605
Encargos Trabalhistas	3.867	3.438	3.394	3.418	3.358	3.325	3.297	3.255	1.064
Obrigações com Pessoal	6.947	7.866	8.105	7.988	7.839	8.099	7.978	7.515	7.405
Impostos e Contribuições	2.769	3.582	3.874	4.145	4.309	4.426	828	1.065	1.365
Parcelamento Tributos Federais	1.364	976	874	789	716	644	4.372	4.269	1.085
Passivo Não Circulante	34.788	35.795	34.900	34.856	34.896	34.866	34.789	35.476	37.971
Empréstimos e Financiamentos	8.339	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.178
Moeda Estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moeda Nacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C/C Terceiros	8.339	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343
Parcelamento De Tributos	5.105	5.341	5.341	5.341	5.341	5.341	5.341	5.341	8.432
Provisão Para Contingências	5.681	6.979	6.242	6.199	6.238	6.208	6.131	6.819	6.512
Contingências Trabalhistas	5.681	6.979	6.242	6.199	6.238	6.208	6.131	6.819	6.512
Resultados Negativos a Realizar	15.662	15.132	14.973	14.973	14.973	14.973	14.973	14.973	14.848
Patrimônio Líquido	9.730	11.610	11.085	11.578	11.447	11.026	11.248	11.573	13.597
Capital Social	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226
Capital Social Integralizado	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(2.496)	(616)	(1.141)	(648)	(779)	(1.200)	(978)	(653)	1.371

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DE EXERCÍCIO

Em milhares de R\$	jan-17	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17
Receita Bruta de Serviços	3.270	2.700	4.175	1.566	4.672	1.632	3.082	2.370	2.007	2.681	3.250	2.418
(-) Impostos e Descontos Incidentes	(120)	(313)	(577)	(246)	(631)	(324)	(330)	(241)	(225)	(298)	(252)	(339)
Receita Líquida de Serviços	3.150	2.387	3.597	1.320	4.042	1.309	2.752	2.129	1.782	2.383	2.998	2.079
(-) Custo dos Serviços Prestados	(1.932)	(1.648)	(4.028)	(1.576)	(1.970)	(1.571)	(1.903)	(2.034)	(2.082)	(1.876)	(2.404)	(1.712)
Resultado Bruto Operacional	1.218	739	(430)	(256)	2.072	(262)	849	95	(300)	507	595	367
<i>Margem Bruta</i>	<i>37,3%</i>	<i>27,4%</i>	<i>-10,3%</i>	<i>-16,4%</i>	<i>44,3%</i>	<i>-16,1%</i>	<i>27,5%</i>	<i>4,0%</i>	<i>-15,0%</i>	<i>18,9%</i>	<i>18,3%</i>	<i>15,2%</i>
Despesas Administrativas	(228)	(184)	(303)	(252)	(428)	(266)	(372)	(330)	(259)	(316)	(259)	(409)
Resultado Financeiro	(40)	64	(62)	(37)	(32)	(32)	(24)	(33)	(32)	(29)	(21)	(30)
Ganhos ou Perdas Com Ativos Não Recorrentes	-	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Resultado Antes do IRPJ e CSLL	950	619	(795)	(527)	1.611	(560)	452	(268)	(591)	161	314	(71)
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	(182)	-	-	(120)	-	-	-	-	-	(93)
Resultado do Exercício	950	619	(977)	(527)	1.611	(680)	452	(268)	(591)	161	314	(165)
<i>Margem Líquida</i>	<i>30,2%</i>	<i>25,9%</i>	<i>-27,2%</i>	<i>-40,0%</i>	<i>39,9%</i>	<i>-52,0%</i>	<i>16,4%</i>	<i>-12,6%</i>	<i>-33,2%</i>	<i>6,8%</i>	<i>10,5%</i>	<i>-7,9%</i>

1

Errata:

A Recuperanda ajustou o valor referente às despesas administrativas de novembro neste RMA.

ALVAREZ & MARSAL