



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

RMA Nº 3

DATA BASE: MAIO DE 2015

JJ MARTINS e Outras

NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

2850 2839
1586 0588

Rio de Janeiro, 17 de Julho de 2015

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro
Dr. THOMAZ DE SOUZA E MELO
Av. Erasmo Braga 115- 7º andar

Prezado Dr. Thomaz de Souza e Melo,

Em consonância com o disposto na alínea "c", inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL CONSULTORIA EMPRESARIAL DO BRASIL LTDA., Administradora Judicial nomeada ("A&M" ou "Administradora Judicial"), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete a apreciação de V.Exa., o primeiro Relatório Mensal de Atividades ("RMA") com informações até o mês de abril de 2015, com informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS ("Grupo JJ Martins" ou "Recuperandas").

As informações analisadas nesse RMA foram entregues pelas próprias Recuperandas, sendo destas a responsabilidade pela acuracidade e exatidão das mesmas. Assim, o objetivo desse relatório é informar aos interessados sobre o andamento das atividades das empresas em recuperação.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL CONSULTORIA EMPRESARIAL DO BRASIL LTDA.
Administrador Judicial
Eduardo Seixas
Manager Director

3851 / 3845



SUMÁRIO

- I. Introdução
- II. Cronograma Processual
- III. Principais Eventos Ocorridos no Período
- IV. Recuperandas
 - Informações Financeiras
 - Vendas de Veículos
 - Número de Funcionários
 - Análise das Informações Financeiras
 - Análise do Fluxo de Caixa
 - Ativo Permanente
- V. ANEXOS
 - Demonstrativos de Resultado
 - Balanços Patrimoniais
 - Fluxo de Caixa

3852 284



INTRODUÇÃO

NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

3853-2842

Em 23 de fevereiro de 2015, o grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS ajuizaram Pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, cujo processamento foi deferido em 20 de março de 2015 pelo Exmo. Sr. Juiz da 1ª Vara de Direito Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro.

O presente RMA tem a finalidade de informar aos interessados sobre o andamento do negócio, suas atividades e as perspectivas para a recuperação judicial.

Este Relatório reúne e sintetiza informações e dados que foram fornecidos à Administradora Judicial pela própria Recuperanda até o mês de abril de 2015. O presente Relatório não tem caráter de parecer ou opinião.

Para este segundo RMA, a Administradora Judicial não recebeu:

- Abertura das Despesas Operacionais, que vieram no Demonstrativo de Resultado consolidadas em uma única linha.

Assim, aguardamos para o próximo RMA a regularização dessa questão.

3854
3843



CRONOGRAMA PROCESSUAL

NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

30/5/2014

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)**

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
02/08/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
17/08/15	AGC - 1a. Convocação	
	AGC - 2a. Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	

Eventos Ocorridos
 Datas Estimadas

ALVAREZ & MARSAL |

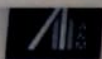
2015
2016



PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

385-2-2047
9/8/07



PRINCIPAIS EVENTOS NO PERÍODO

Ao longo do mês de maio e junho, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins:

- 1 O Juízo da Recuperação realizou uma audiência em 22 de Maio de 2015 com os credores para discutir as principais razões para se consolidar ou não o plano de recuperação judicial
- 2 No dia 25 de maio de 2015 foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial do Grupo JJ Martins para cada uma das Recuperandas.
- 3 O Administrador Judicial apresentou seu Edital com a relação de credores no dia 25 de Junho de 2015, sendo publicado no D.O. em 29 de Junho de 2015.

3018
3842



RECUPERANDAS

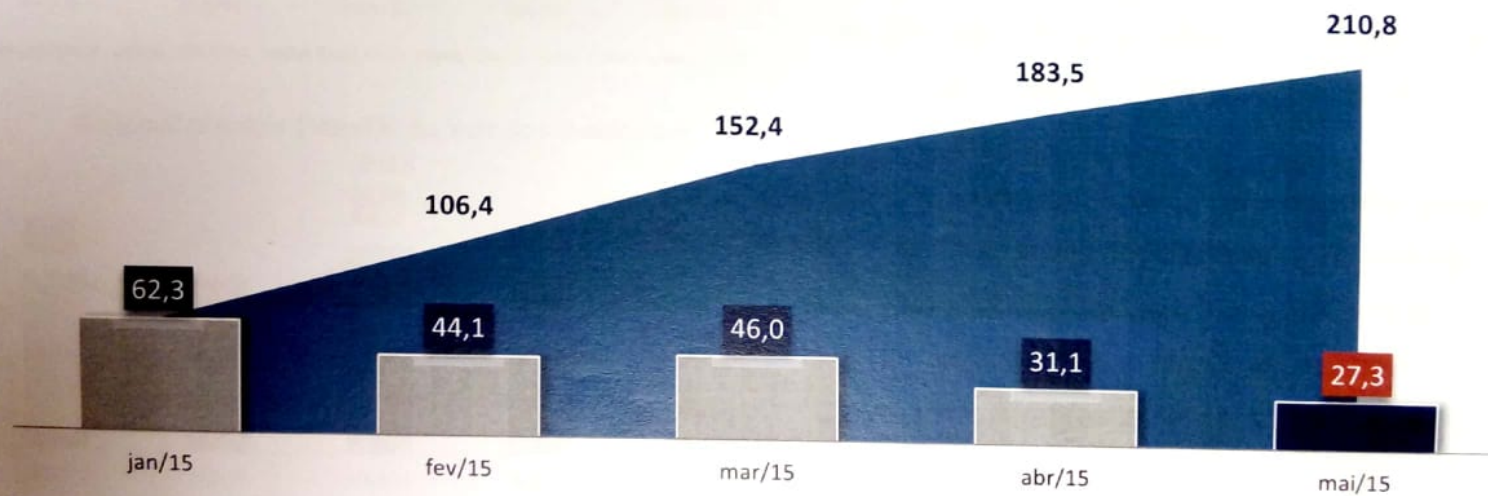
NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

3859 / 2846

Em 2015, o impacto mais relevante no faturamento da empresa foi a queda nas vendas de veículos novos em relação ao mês anterior e ao período anterior à Recuperação Judicial.

- Ⓐ O faturamento bruto acumulado no final de maio de 2015 atingiu R\$ 210,8 milhões.
- Ⓐ A Receita Bruta configurou uma redução de 3,8 p.p. decorrente da diminuição na venda de veículos novos e consequentemente na venda de veículos usados.
- Ⓐ No mês de Maio/2015 o Grupo JJ Martins apresentou uma Receita Bruta de R\$ 27,3 milhões.

Grupo J.J Martins | Receita Bruta (R\$ milhões)

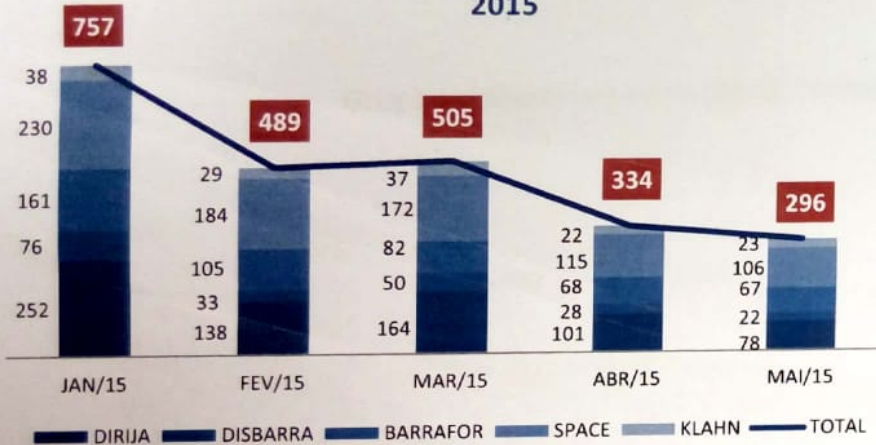


Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

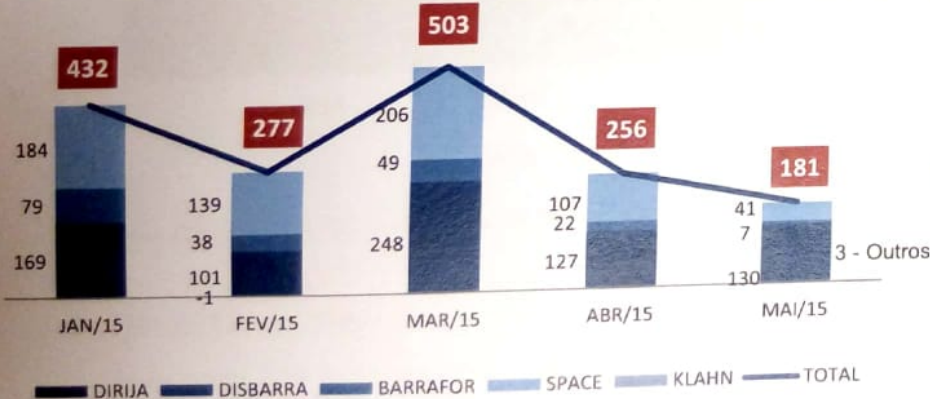
Handwritten notes in blue ink: "2860" and "2849" with a vertical line through them.

Em 2015, houve queda tanto nas vendas de carros novos quanto nas vendas de usados.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos em 2015



Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados em 2015



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

- ⓐ O impacto mais relevante no faturamento da empresa foi a queda nas vendas de veículos novos ao longo de 2015.
- ⓐ Proporcionalmente, houve queda nas vendas de veículos usados e pós-vendas, porém menor do que nas vendas de veículos novos.
- ⓐ Em Maio/ 2015, a queda de vendas em carros novos foi de 38 unidades e em usados de 75 no comparativo com o mês anterior.
- ⓐ Em termos absolutos, as principais quedas nos veículos novos foi da Dirija (23 veículos) e nos veículos usados foi na Space (66 veículos).
- ⓐ A redução das vendas de veículos usados na Space e outras deve-se ao fato destas vendas estarem sendo centralizadas na Dirija.

ALVAREZ & MARSAL

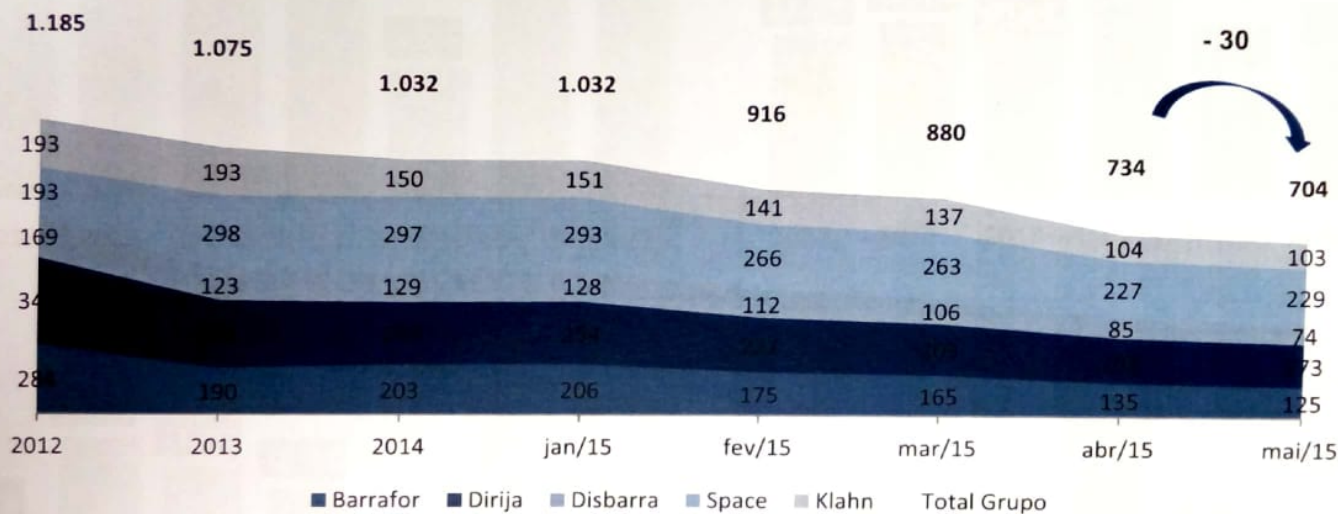
12

386 / 2850

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

Grande redução no número de funcionários ao longo dos últimos anos. Em Maio/15, o quadro de pessoal sofreu redução de mais 30 colaboradores.

Grupo J.J. Martins | Evolução de funcionários por empresa



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

- Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários, e em maio de 2015, o número caiu para 704 funcionários, uma redução de 40%.
- As maiores quedas foram na Disbarra e na Barrafor, 56% cada, seguida da Dirija 50% e Klahn 47%.

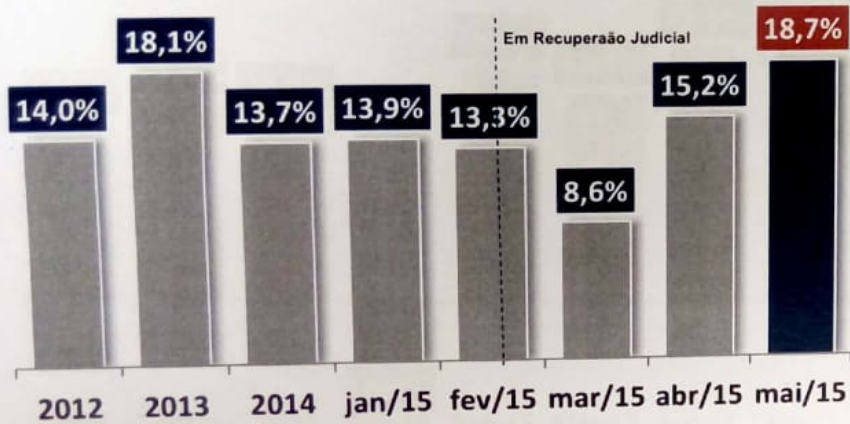
Handwritten notes: 3862, 387, 1485



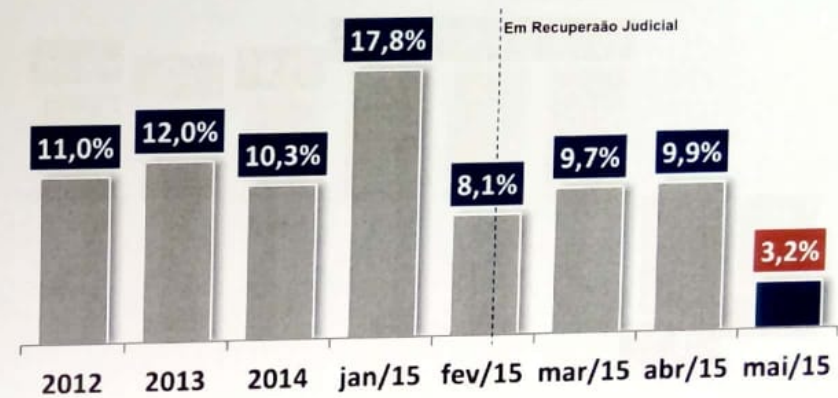
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

A margem bruta vem se recuperando na maioria das Recuperandas desde o pedido de Recuperação Judicial, atingindo 18,7% no Grupo como um todo. Em Maio/15, houve uma melhora de 3,5 p.p. em relação a Abril. A notável melhora foi na Space onde atingiu 24,8%.

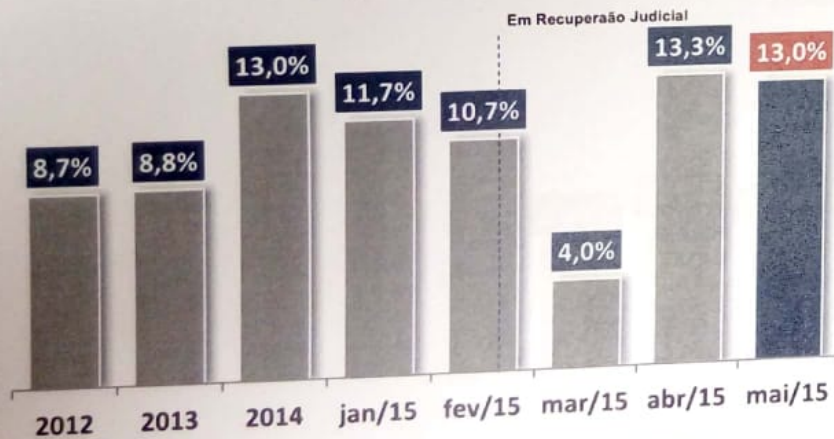
Grupo J.J Martins | Margem Bruta %



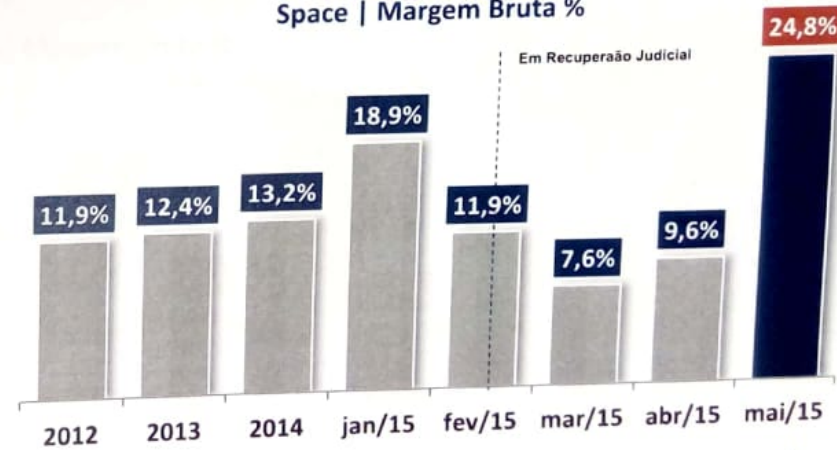
Barrafor | Margem Bruta %



Dirija | Margem Bruta %



Space | Margem Bruta %

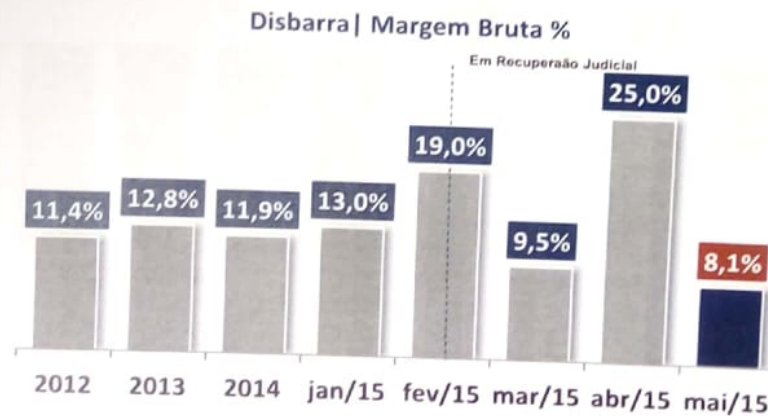
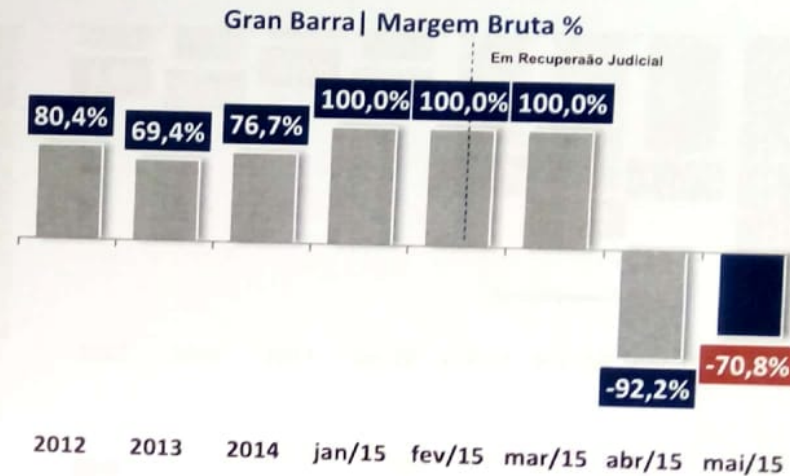
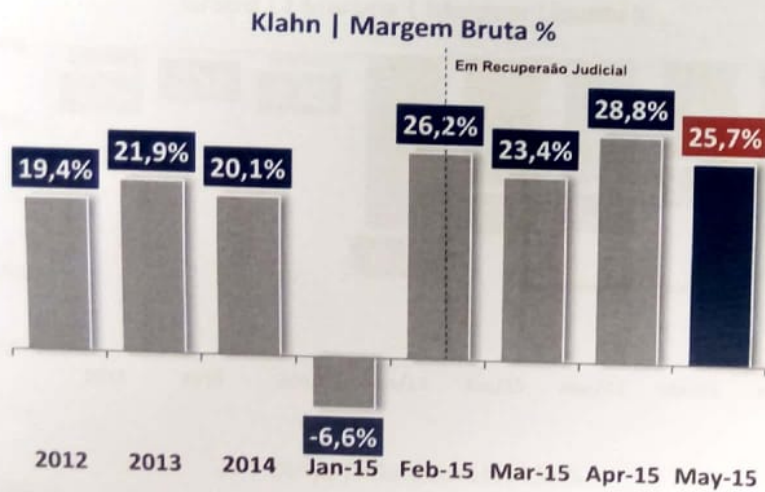


Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

3063 / 2872

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

Embora a Margem Bruta da Gran Barra tenha sido negativa, não há representatividade em termos absolutos, já que não possui operação de veículos.



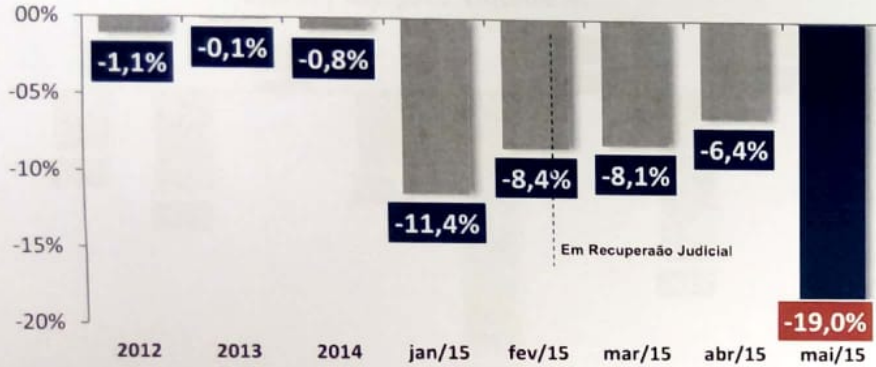
Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

Handwritten notes: 2864 and 2857

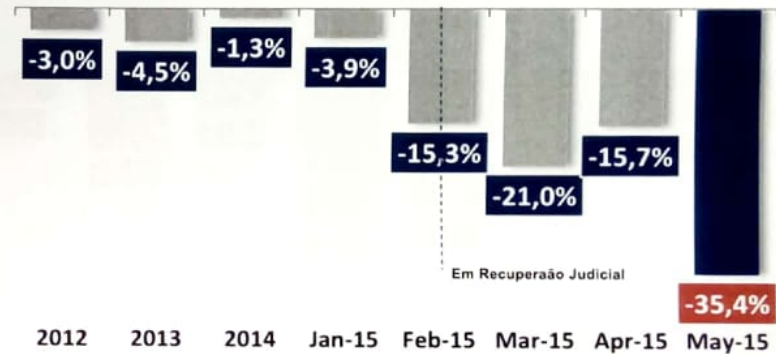
ANALISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

A maioria das margens líquidas do Grupo continuam negativas. A margem líquida sofre com despesas operacionais altas, porém, apesar de solicitado, não foi disponibilizada nenhuma abertura desse grupo de Despesas.

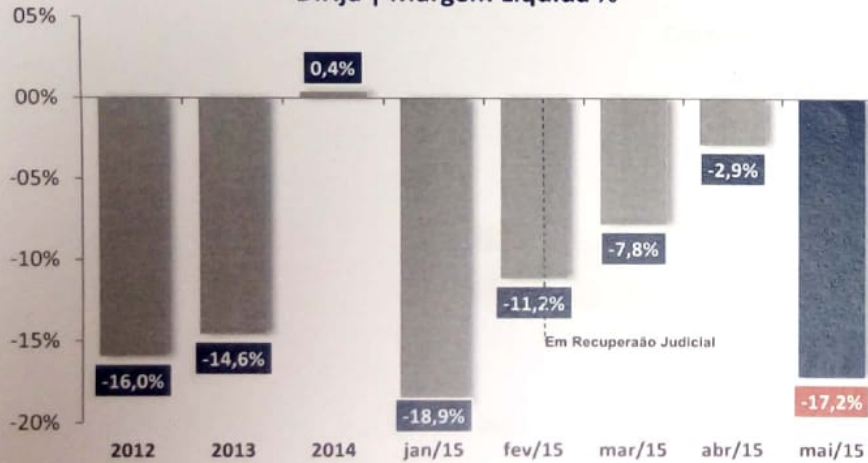
Grupo J.J Martins | Margem Líquida %



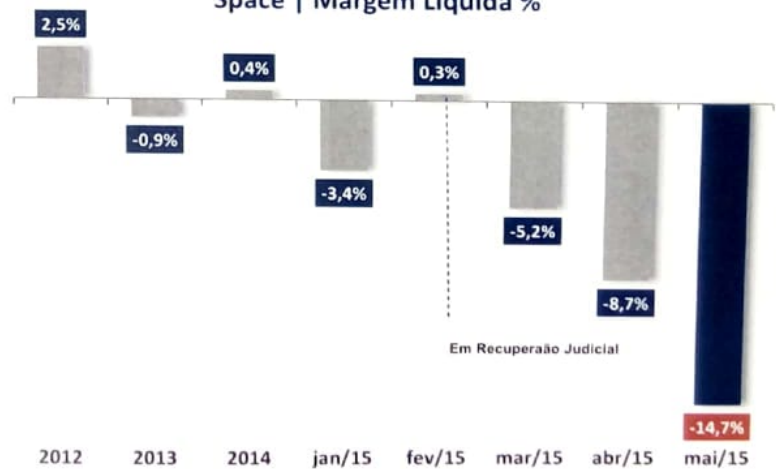
Barrafor | Margem Líquida %



Dirija | Margem Líquida %



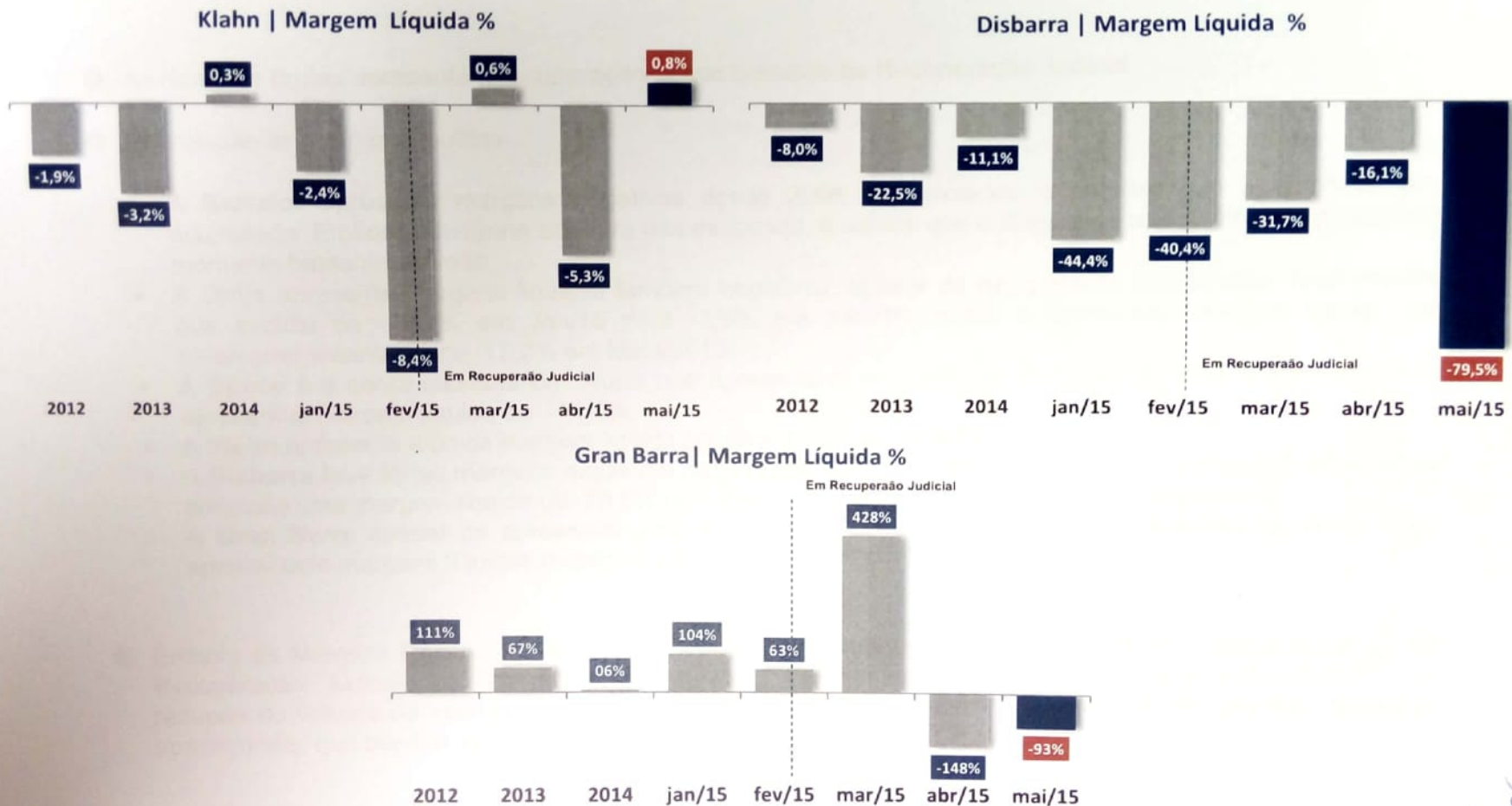
Space | Margem Líquida %



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

3865-2854

Em Maio/2015, a única margem líquida positiva (apenas +0,8%) foi da Klahn, exceção em relação ao Grupo como um todo.



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

Handwritten notes: 7866, 2015



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

Em 2015, o impacto mais relevante no faturamento da empresa foi a queda nas vendas de veículos novos em relação ao mês anterior e ao período anterior a Recuperação Judicial.

- ④ As margens brutas apresentam recuperação desde o pedido de Recuperação Judicial.
- ④ Em relação às margens líquidas:
 - A **Barrafor** apresenta margens negativas desde 2008, evidenciando o prejuízo que a empresa tem acumulado. Embora não tenha abertura das despesas, é sabido que o aluguel da concessionária possui um montante bastante elevado.
 - A **Dirija** apresenta margens líquidas também negativas, apesar da recuperação no primeiro quadrimestre que evoluiu de -18,9% em Jan/15 para -2,9% em abril/15, voltou a apresentar margem líquida em patamares anteriores, de -17,2% em Maio/2015.
 - A **Space** é a concessionária do Grupo que apresentava as melhores margens líquidas, porém em maio apresentou margem líquida de -14,7%.
 - A **Klahn** apresenta a única margem líquida positiva do Grupo de 0,8%.
 - A **Disbarra** teve fortes margens negativas nos últimos períodos, mas em Maio/2015 a situação agravou-se atingindo uma margem líquida de -79,5% com aumento expressivo das despesas operacionais.
 - A **Gran Barra** apesar de apresentar uma margem líquida positiva no primeiro trimestre de 2015, tem apresentado margens líquidas negativas atingindo -93,0 % em Maio/2015.
- ④ Embora as Margens Brutas na maioria das Recuperandas tenham apresentado melhoras desde o pedido de Recuperação Judicial, as Margens Líquidas das Recuperandas continuam negativas, evidenciando que redução do volume de vendas das Recuperandas tem afetado o poder de escala na diluição das despesas operacionais, que por sua vez não acompanham uma redução significativa.

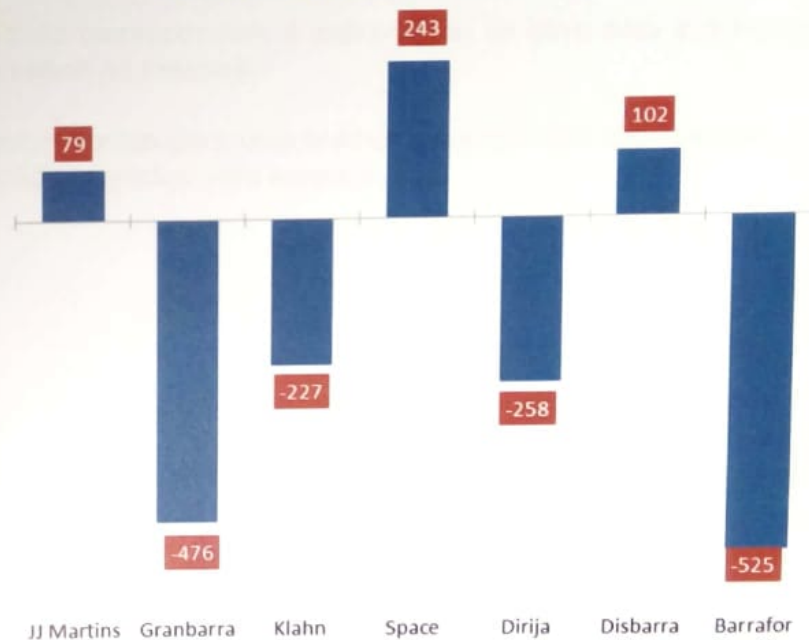
3867
2876

No mês de Maio/2015, o fluxo de caixa consumido pelo Grupo JJ Martins foi de R\$ 1,06 Milhão

- A maior geração de caixa foi da Space com R\$ 242,6 Mil e o maior consumo de caixa foi da Barrafor com R\$ 524,6 Mil.

JJ Martins | Geração de caixa (R\$ Mil)

FLUXO DE CAIXA (R\$ Mil)			
	1º Quad.	Mai-15	Total
Barrafor	5.318	-525	4.793
Disbarra	2.358	102	2.460
Dirija	13.282	-258	13.024
Space	13.887	243	14.129
Klahn	2.127	-227	1.900
Granbarra	1.105	-476	629
JJ Martins	28	79	108
TOTAL	38.104	-1.062	37.043



Handwritten notes:
38104
2857



ATIVO PERMANENTE

Conforme previsto no Art. 66 da Lei 11.101/2005, após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

No entanto, no caso do Grupo JJ Martins, os veículos utilizados para *test drive* em todas as Recuperandas são contabilizados no ativo imobilizado do grupo, mas os mesmos são considerados como Estoque, já que após determinada quilometragem ou tempo são vendidos ao mercado como veículos usados.

Desta forma, as variações negativas no ativo imobilizado correspondem à depreciação do ativo e/ou a realocação destes veículos para o Estoque e conseqüentemente venda ao mercado.

No próximo RMA, faremos uma análise detalhada destas contas para uma melhor compreensão dos credores e do mercado, demonstrando a evolução dos veículos que são migrados para estoque.

5986
2888



ANEXOS

IV. ANEXOS

II - Balanço Patrimonial

III - Fluxo de Caixa

NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

3870 / 2459



ANEXOS

- I. Demonstrativos de Resultado
- II. Balanços Patrimoniais
- III. Fluxo de Caixa

NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

382 / 386



I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

3822 / 384

Barrafor

DRE	DRE								
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15	
RECEITA BRUTA DE VENDAS	276.048.862	213.208.489	146.878.400	13.122.914	10.648.325	6.883.325	5.318.765	4.906.465	
Receita de venda de mercadorias	256.627.626	200.754.146	144.003.070	12.815.697	10.437.653	6.640.907	5.130.460	4.731.312	
Receita de prestação de serviços	19.421.237	12.454.342	2.875.330	307.216	210.672	242.418	188.305	175.153	
-(DEDUÇÕES)	-10.743.383	-9.965.477	-5.578.744	-616.286	-2.678.931	-270.108	-192.259	-53.239	
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-8.165.201	-8.475.065	-4.505.921	-507.606	-2.606.136	-203.699	-131.955	-11.864	
Despesas com Impostos	-2.578.181	-1.490.412	-1.072.824	-108.679	-72.795	-66.409	-60.304	-41.375	
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	265.305.480	203.243.012	141.299.656	12.506.628	7.969.394	6.613.217	5.126.506	4.853.226	
-CMV	-236.056.825	-178.913.287	-126.727.402	-10.283.956	-7.325.861	-5.969.442	-4.616.823	-4.699.852	
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	29.248.655	24.329.724	14.572.254	2.222.672	643.534	643.775	509.683	153.375	
-(DESPESAS)	-37.184.007	-33.478.174	-16.417.296	-2.716.609	-1.863.247	-2.034.173	-1.316.685	-1.873.155	
Despesas administrativas e operacionais	-25.906.355	-20.528.443	-15.477.690	-903.343	-1.561.821	-1.784.910	-1.752.708	-1.059.306	
Outras despesas e receitas operacionais	-11.277.652	-12.949.731	-939.606	-1.813.266	-301.426	-249.263	436.024	-813.849	
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	-7.935.353	-9.148.450	-1.845.042	-493.938	-1.219.713	-1.390.398	-807.002	-1.719.780	
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0	0	0	0	0	0	0	0	
=LUCRO LÍQUIDO	-7.935.353	-9.148.450	-1.845.042	-493.938	-1.219.713	-1.390.398	-807.002	-1.719.780	

Dirija

DRE	DRE								
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15	
RECEITA BRUTA DE VENDAS	203.913.040	201.729.872	222.202.027	21.163.611	11.827.028	16.522.510	10.340.129	8.906.951	
Receita de venda de mercadorias	199.088.378	197.821.948	218.337.231	21.163.611	8.303.473	15.051.768	9.310.126	13.487.495	
Receita de prestação de serviços	4.824.662	3.907.923	3.864.797	0	3.523.555	1.470.742	1.030.003	-4.580.545	
-(DEDUÇÕES)	-10.200.644	-9.306.814	-13.785.370	-2.842.874	-1.149.762	-1.310.078	-725.090	-673.567	
Vendas canceladas e descontos Incondicionais	-8.035.382	-7.472.024	-11.653.345	-2.659.277	-1.022.575	-1.136.690	-600.161	-570.413	
Despesas com Impostos	-2.165.262	-1.834.790	-2.132.025	-183.597	-127.187	-173.388	-124.929	-103.154	
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	193.712.396	192.423.057	208.416.657	18.320.738	10.677.266	15.212.432	9.615.039	8.233.384	
-CMV	-176.860.492	-175.486.209	-181.282.601	-16.181.143	-9.538.973	-14.598.838	-8.331.889	-7.167.082	
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	16.851.904	16.936.848	27.134.056	2.139.595	1.138.293	613.594	1.283.150	1.066.302	
-(DESPESAS)	-47.769.540	-44.997.459	-25.999.302	-5.593.639	-2.331.104	-1.804.291	-1.560.878	-2.484.194	
Despesas administrativas e operacionais	-28.708.465	-24.270.066	-23.488.908	-1.151.519	-1.689.697	-1.798.240	-1.600.261	-1.905.387	
Outras despesas e receitas operacionais	-19.061.075	-20.727.393	-2.510.394	-4.442.120	-641.408	-6.051	39.383	-578.808	
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	-30.917.636	-28.060.610	1.134.753	-3.454.044	-1.192.811	-1.190.697	-277.728	-1.417.892	
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0	0	283.071	0	0	0	0	0	
=LUCRO LÍQUIDO	-30.917.636	-28.060.610	851.682	-3.454.044	-1.192.811	-1.190.697	-277.728	-1.417.892	

3823
3862

Scanned by CamScanner



DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

Space

DRE	DRE							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
RECEITA BRUTA DE VENDAS	218.475.123	179.692.078	180.855.127	18.827.942	15.366.318	15.233.559	10.222.076	8.384.282
Receita de venda de mercadorias	214.401.446	174.777.253	175.305.383	18.289.914	14.960.588	14.762.513	9.859.561	7.948.924
Receita de prestação de serviços	4.073.677	4.914.824	5.549.744	538.029	405.729	471.046	362.515	435.358
- (DEDUÇÕES)	-12.198.252	-10.114.542	-8.302.211	-1.619.933	-1.575.225	-836.096	-567.371	-624.366
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-10.522.154	-8.496.190	-6.480.505	-1.428.248	-1.430.436	-663.610	-443.505	-502.820
Despesas com Impostos	-1.676.098	-1.618.352	-1.821.707	-191.684	-144.790	-172.486	-123.866	-121.546
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	206.276.871	169.577.535	172.552.915	17.208.010	13.791.092	14.397.463	9.654.705	7.759.916
-CMV	-181.640.490	-148.559.229	-149.756.587	-13.950.939	-12.149.896	-13.297.550	-8.727.329	-5.836.482
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	24.636.381	21.018.306	22.796.329	3.257.071	1.641.196	1.099.913	927.376	1.923.434
- (DESPESAS)	-17.817.678	-22.535.413	-21.807.976	-3.840.567	-1.593.932	-1.845.667	-1.763.207	-3.066.470
Despesas administrativas e operacionais	-16.553.688	-20.629.202	-21.958.368	-1.480.194	-1.968.821	-2.033.957	-1.918.285	-2.349.164
Outras despesas e receitas operacionais	-1.263.990	-1.906.211	150.392	-2.360.373	374.889	188.290	155.078	-717.306
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	6.818.703	-1.517.108	988.353	-583.497	47.264	-745.754	-835.831	-1.143.035
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-1.652.414	0	-218.223	0	0	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	5.166.289	-1.517.108	770.130	-583.497	47.264	-745.754	-835.831	-1.143.035

JJ Martins

DRE	DRE							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
-(DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS)	3.976.488	-3.354.086	1.011.662	-691.680	-225.599	-956.686	-1.905.639	-1.933.225
-(DESPESAS ADMINISTRATIVAS E OPERACIONAIS)	-28.078	-43.900	-44.454	-7.170	-315	-21.674	-341	-127.005
-(DESPESAS FINANCEIRAS)	71.676	71.568	-209.033	-80	-930.555	-492.121	-268.102	-282.235
-(PERDA NA ALIENAÇÃO DE INVESTIMENTO)	0	-116.330	0	0	0	-1.574.713	1.574.713	0
-(RESULTADOS DE COLIGADAS E CONTROLADAS)	3.932.890	-3.265.424	1.265.150	-684.431	705.271	1.131.821	-3.211.909	-1.523.985
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	3.976.488	-3.354.086	1.011.662	-691.680	-225.599	-956.686	-1.905.639	-1.933.225
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-10.463	0	-2.836	0	0	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	3.966.024	-3.354.086	1.008.826	-691.680	-225.599	-956.686	-1.905.639	-1.933.225

3024
2863



DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

Klahn

DRE	DRE							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
RECEITA BRUTA DE VENDAS	101.379.823	77.469.723	69.312.951	4.765.343	3.656.869	4.423.439	3.181.809	3.204.755
Receita de venda de mercadorias	95.844.034	72.933.568	66.191.398	4.455.770	3.421.285	4.162.455	2.934.988	2.989.262
Receita de prestação de serviços	5.535.789	4.536.155	3.121.554	309.573	235.584	260.984	246.820	215.493
- (DEDUÇÕES)	-4.540.841	-3.188.313	-3.049.281	-296.073	-414.550	-300.716	-188.326	-151.661
Vendas Canceladas e Descontos Incondicion	-3.427.193	-2.252.003	-2.322.114	-198.215	-323.994	-239.502	-148.033	-92.186
Despesas com Impostos	-1.113.648	-936.310	-727.167	-97.859	-90.556	-61.214	-40.293	-59.476
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	96.838.982	74.281.409	66.263.671	4.469.270	3.242.319	4.122.722	2.993.482	3.053.093
-CMV	-78.062.724	-58.042.460	-52.913.845	-3.471.780	-2.393.704	-3.156.816	-2.131.698	-2.269.861
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	18.776.258	16.238.949	13.349.826	-296.073	848.615	965.907	861.784	783.233
- (DESPESAS)	-20.569.425	-18.606.827	-13.098.715	-1.906.013	-1.120.016	-941.214	-1.020.624	-758.330
Despesas administrativas e operacionais	-18.088.925	-16.262.984	-12.063.138	-1.103.747	-881.467	-1.034.056	-1.116.527	-778.510
Outras despesas e receitas operacionais	-2.480.499	-2.343.843	-1.035.577	-802.266	-238.549	92.842	95.903	20.180
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	-1.793.167	-2.367.877	251.111	-2.202.086	-271.401	24.693	-158.840	24.902
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0	0	-43.253	0	0	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	-1.793.167	-2.367.877	207.858	-106.257	-271.401	24.693	-158.840	24.902

Gran Barra

DRE	DRE							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
RECEITA DE ALUGUÉIS	11.595.623	1.436.856	685.242	43.965	55.913	30.501	30.501	30.501
RECEITA DE VENDAS	19.088.771	79.125.964	8.730.680	33.261	363.560	123.127	34.129	457.345
- (DEDUÇÕES/IMPOSTOS)	-327.742	-2.326.605	-3.139.228	-49.599	0	1	-430.262	-1.252.334
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	30.356.651	78.236.214	6.276.694	27.626	419.473	153.629	-365.632	-764.488
-CMV	-5.956.992	-23.909.383	-1.462.408	0	0	0	28.526	223.344
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	24.399.659	54.326.832	4.814.287	27.626	419.473	153.629	-337.106	-541.144
- (DESPESAS)	10.031.443	-35.754	-3.543.443	44.486	-155.239	504.381	-115.711	-153.038
Despesas administrativas e operacionais				-14.430	-12.049	0	0	-286
Outras despesas e receitas operacionais				58.916	-143.190	504.381	-115.711	-152.753
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	34.431.102	54.291.078	1.270.844	72.112	264.234	658.009	-452.816	-694.182
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SO	-630.297	-1.754.015	-871.573	-43.283	0	0	-86.824	-16.475
=LUCRO LÍQUIDO	33.800.806	52.537.063	399.271	28.829	264.234	658.009	-539.641	-710.657

3025
2014



DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

Disbarra

DRE	DRE							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
RECEITA BRUTA DE VENDAS	107.378.337	59.228.668	53.441.790	4.375.913	2.139.700	2.809.984	1.955.788	1.436.975
Receita de venda de mercadorias	103.346.280	56.440.781	51.260.561	4.219.004	2.013.224	2.656.440	1.827.372	1.328.722
Receita de prestação de serviços	4.032.057	2.787.886	2.181.230	156.909	126.477	153.544	128.416	108.253
-(DEDUÇÕES)	-4.505.928	-4.691.455	-4.324.467	-205.385	-78.710	-61.077	-39.209	-31.132
Vendas canceladas e descontos Incondic	-3.210.370	-3.936.376	-3.671.939	-163.808	-44.898	-19.902	-4.748	-3.523
Despesas com Impostos	-1.295.557	-755.078	-652.528	-41.577	-33.813	-41.175	-34.461	-27.609
=RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	102.872.409	54.537.213	49.117.323	4.170.529	2.060.990	2.748.908	1.916.579	1.405.843
-CMV	-91.175.085	-47.548.763	-43.288.301	-3.627.894	-1.669.052	-2.486.536	-1.437.108	-1.292.013
=LUCRO OPERACIONAL BRUTO	11.697.324	6.988.450	5.829.022	542.635	391.938	262.372	479.471	113.830
-(DESPESAS)	-19.970.882	-19.276.081	-11.286.449	-2.394.605	-1.225.207	-1.134.794	-788.873	-1.231.496
Despesas administrativas e operacionai	-15.135.196	-12.400.704	-12.973.739	-848.952	-1.156.300	-1.322.009	-1.166.891	-1.446.552
Outras despesas e receitas operacionais	-4.835.686	-6.875.377	1.687.290	-1.545.653	-68.906	187.215	378.018	215.056
=LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	-8.273.558	-12.287.631	-5.457.427	-1.851.970	-833.268	-872.422	-309.402	-1.117.667
- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCI.	0	0	0	0	0	0	0	0
=LUCRO LÍQUIDO	-8.273.558	-12.287.631	-5.457.427	-1.851.970	-833.268	-872.422	-309.402	-1.117.667

3826
245



II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

3827 / 2866



BARRAFOR	ATIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
Ativo								
CIRCULANTE	30.723	33.679	50.056	48.518	48.962	42.659	36.339	43.025
Caixa	1.058	4.743	1.717	2.753	1.255	525	1.298	540
Bancos	0	0	0	0	0	0	0	0
Aplicações Financeiras	0	0	167	1	5.405	0	4.260	4.372
Obrigação c/Fundo Capitalização	0	0	0	0	0	0	-9.820	0
Contas a Receber	3.797	3.266	2.951	3.156	2.890	1.974	3.312	2.444
Outras Contas a Receber	2.799	855	1.986	984	1.150	828	0	0
Creditos Ford	4.370	5.365	0	0	0	0	0	0
Fundo de capitalização Ford	0	0	18.924	19.073	19.090	19.138	18.126	17.259
FAV (Ford Aquisição de Veículos)	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas apropriáveis	28	28	25	25	25	25	18	18
Outros créditos	594	588	1.188	2.464	2.056	8.504	7.963	8.397
Estoques	17.614	16.589	19.555	16.487	13.673	8.361	7.985	6.856
NÃO CIRCULANTE	27.023	26.387	21.188	21.477	21.659	26.424	22.055	21.893
Realizável a longo prazo	2.133	2.059	1.657	1.682	1.682	6.362	1.871	2.061
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	15.441	14.780	17.540	17.770	18.000	18.230	18.460	18.690
Diferido	434	266	98	98	70	56	42	28
Imobilizado	840	713	1.034	1.067	1.048	916	823	805
TOTAL DO ATIVO	57.746	60.066	71.245	69.995	70.621	69.083	58.395	64.919

3078
2867



BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

BARRAFOR	PASSIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
Passivo								
CIRCULANTE	22.600	18.369	37.484	36.949	39.679	39.523	25.416	33.664
Fornecedores	1.474	649	809	787	1.449	1.574	1.576	692
Financiamento Veículos Novos e Semi	11.403	10.989	29.447	29.199	30.449	26.588	16.769	26.221
Financiamento Peças	617	271	231	133	309	321	259	259
Recebimento antecipado	3.022	1.284	2.414	1.959	2.477	1.540	1.046	997
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	636	1.166	895	1.044	1.099	1.302	1.213	1.236
Obrigações Fiscais e Encargos	539	418	725	891	937	947	930	704
Contas a Pagar	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras contas a pagar	4.909	3.592	2.962	2.936	2.958	7.250	3.624	3.554
Leasing	0	0	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	70.404	86.104	69.653	70.321	69.694	69.703	73.928	73.925
Empréstimos Bancários	67.582	78.755	64.492	65.163	64.543	64.543	68.772	68.772
Adiantamento para aumento de capital	1.950	3.610	0	0	0	0	0	0
Parcelamentos	800	661	310	306	303	299	296	292
Processos judiciais	71	3.078	4.852	4.852	4.848	4.861	4.861	4.861
PATRIMONIO LÍQUIDO	-35.258	-44.406	-35.892	-37.275	-38.752	-40.143	-40.950	-42.670
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	-30.510	-38.445	-47.594	-49.439	-49.439	-49.439	-49.439	-49.439
Lucros do Período	-7.935	-9.148	-1.845	-494	-1.714	-3.104	-3.911	-5.631
Adiantamento para aumento de capital	0	0	10.360	9.470	9.213	9.213	9.213	9.213
TOTAL DO PASSIVO	57.746	60.066	71.245	69.995	70.621	69.083	58.395	64.919

3075

3867



DISBARRA	ATIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
Ativo								
CIRCULANTE	19.522	16.534	15.899	14.720	15.221	15.907	12.254	11.889
Caixa	177	2.775	326	545	216	967	745	244
Bancos	0	0	0	0	0	0	0	0
Aplicações Financeiras	245	187	279	28	28	31	2.008	2.229
Obrigação c/Fundo de Capitalização	0	0	0	0	0	0	-2.458	0
Contas a Receber	1.716	3.062	1.947	1.913	1.211	1.513	1.950	1.423
Outras Contas a Receber	1.430	1.236	1.156	1.042	712	941	0	0
Estoques	11.061	4.496	6.327	4.837	7.006	5.681	3.995	2.838
Fundo Capitalização - Apolo	4.207	2.227	2.462	2.477	2.521	2.524	2.524	1.595
Impostos a recuperar	409	2.373	3.180	3.190	3.055	3.016	3.027	2.901
Outros créditos	277	177	222	689	473	1.233	464	659
NÃO CIRCULANTE	15.988	17.956	14.522	14.557	14.501	14.282	14.297	14.017
Realizável a longo prazo	927	1.177	1.255	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	1.018	698	768	754	740	633	686	670
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	2.815	2.365	1.915	1.915	1.915	1.803	1.765	1.728
Contratos de mútuo	0	0	227	268	227	227	227	0
Empréstimos e financiamentos	872	3.359	0	0	0	0	0	0
TOTAL DO ATIVO	35.510	34.490	30.421	29.277	29.722	30.190	26.552	25.906

3880

2869



BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA	PASSIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
Passivo								
CIRCULANTE	12.169	7.014	12.558	10.782	11.905	13.255	4.946	5.492
Fornecedores	512	727	493	339	423	5.902	536	308
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	9.796	4.102	7.232	5.960	8.007	3.693	1.129	2.632
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	376	794	684	722	772	913	813	764
Obrigações Fiscais e Encargos	420	706	523	472	403	362	521	295
Recebimento antecipado	755	462	3.223	2.586	1.585	1.659	1.222	1.068
Outras contas a pagar	310	223	402	703	714	725	725	424
NÃO CIRCULANTE	66.722	83.145	44.132	46.561	46.717	46.707	51.687	51.667
Empréstimos e financiamentos	55.852	63.143	39.536	41.979	41.930	41.930	46.930	46.930
Obrigação com fundo de capitalização	3.928	1.950	0	0	0	0	0	0
Parcelamentos	1.212	1.157	808	794	888	877	858	838
Processos judiciais	40	2.403	3.788	3.788	3.899	3.899	3.899	3.899
Conta corrente partes relacionadas	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamento para aumento de capital	1.500	11.991	0	0	0	0	0	0
Outras contas a pagar	4.190	2.500	0	0	0	0	0	0
Arrendamento Mercantil	0	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMONIO LÍQUIDO	-43.381	-55.669	-26.269	-28.066	-28.899	-29.772	-30.081	-31.253
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	-46.808	0	34.858	34.858	34.858	34.858	34.858	34.858
Lucros Acumulados	0	-55.081	-67.369	-72.772	-72.772	-72.772	-76.639	-72.826
Lucros do Período	-8.274	-12.288	-5.457	-1.852	-2.685	-3.558	0	-4.985
TOTAL DO PASSIVO	35.510	34.490	30.421	29.277	29.722	30.190	26.552	25.906

3881
2880



BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA	ATIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
Ativo								
CIRCULANTE	45.570	75.371	74.328	66.656	70.718	74.488	63.399	66.859
Caixa	433	8.012	1.361	2.223	1.126	4.595	437	264
Fundo Capitalização - GM	27.153	24.835	24.631	23.306	23.322	23.485	23.857	23.909
Bancos	0	0	0	0	0	0	0	0
Estoques	11.497	31.896	30.365	24.609	25.513	19.163	15.001	15.888
Aplicações Financeiras	0	0	220	186	6.695	195	12.720	13.730
Obrigação c/Fundo Capitalização	0	0	0	0	0	0	-8.798	0
Contas a Receber	3.197	4.368	7.102	8.380	7.406	7.676	8.273	4.659
Valores a Receber GM	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos a recuperar	1.614	4.486	5.735	5.815	5.611	5.470	5.345	5.165
Outros créditos	1.677	1.773	4.913	2.138	1.046	13.905	6.564	3.245
NÃO CIRCULANTE	10.891	10.053	7.112	7.052	7.232	7.385	7.487	6.977
Capitalização GM	0	0	0	0	0	0	0	0
Realizavel a longo prazo	7.759	7.185	3.731	3.739	3.780	3.802	3.817	3.803
Empréstimos e financiamentos	468	534	0	0	0	0	0	0
Diferido	1.061	650	240	240	171	137	103	68
Imobilizado	1.603	1.684	2.551	2.482	2.689	2.854	2.975	3.105
Contrato de Mútuo	0	0	591	591	591	591	591	0
Despesas antecipadas	0	0	0	0	0	0	0	0
Intangível	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DO ATIVO	56.462	85.423	81.441	73.708	77.950	81.873	70.886	73.836

3882 / 288



BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA	PASSIVO							
Passivo	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
CIRCULANTE	30.681	52.473	60.030	53.297	58.813	63.940	47.885	52.283
Financiamento Veículos Novos e Semi	13.344	34.567	38.789	31.674	36.580	35.089	26.406	34.751
Financiamento Peças	0	0	1.447	1.024	1.586	115	125	179
Fornecedores	1.357	1.290	1.921	1.026	1.228	1.507	1.104	1.404
Recebimento antecipado	1.388	1.868	3.274	2.756	1.987	1.694	1.295	1.137
Outras contas a pagar	13.427	12.750	12.490	14.314	14.839	22.657	16.074	12.628
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	954	1.768	1.490	1.730	1.753	1.913	1.874	1.583
Obrigações Fiscais e Encargos	211	229	619	773	840	966	1.006	601
NÃO CIRCULANTE	168.722	203.952	123.997	126.451	126.370	126.356	131.702	131.672
Arrendamento mercantil	201	126	0	0	0	0	0	0
Parcelamentos	1.302	1.156	323	300	301	272	243	214
Processos judiciais	855	4.295	6.727	6.727	6.858	6.873	6.873	6.873
Adiantamento para aumento de capital	553	17.063	0	0	0	0	0	0
Outras contas a pagar	3.630	1.620	0	0	0	0	0	0
Plano de Capitalização GM	7.953	8.241	0	0	0	0	0	0
Contratos de mútuo	0	0	123	123	123	123	123	123
PATRIMONIO LÍQUIDO	-142.941	-171.002	-102.586	-106.040	-107.233	-108.423	-108.701	-110.119
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	15.856	15.856	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	-134.780	-165.698	-177.902	-177.050	-177.050	-177.050	-177.050	-177.050
Prejuízo acumulado do exercício	-30.918	-28.061	852	-3.454	-4.647	-5.838	-6.115	-7.533
Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DO PASSIVO	56.462	85.423	81.441	73.708	77.950	81.873	70.886	73.836

2013

3877



GRAN BARRA	ATIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
Ativo								
CIRCULANTE	73.431	73.379	55.641	53.872	51.400	51.141	51.214	51.079
Disponibilidades	296	1.133	55	1.237	230	251	255	104
Aplicações Financeiras	5.491	11.460	2.656	1.445	0	0	850	527
Estoques	42.142	31.378	29.915	28.415	28.415	28.415	28.444	28.667
Valores a receber - vendas imoveis	10.234	15.346	18.271	16.988	16.909	16.598	15.704	15.262
Duplicatas Descontadas	0	-510	-10.957	-10.825	-10.779	-10.713	-10.617	-10.596
Despesas antecipadas	0	51	1.632	2.534	2.528	2.515	2.503	2.499
Outras contas a receber	15.241	14.422	14.020	14.020	14.034	14.007	14.007	14.007
Devedores diversos	11	63	16	16	16	16	16	573
Impostos a recuperar	15	36	32	41	47	50	51	37
NÃO CIRCULANTE	43.514	59.916	47.621	35.236	37.648	38.306	37.592	36.910
Valores a receber - vendas imoveis	21.664	45.837	31.309	31.310	31.597	31.672	31.541	30.858
Duplicatas Descontadas	0	-6.919	0	0	0	0	0	0
Despesas Antecipadas	0	1.632	0	0	0	0	0	0
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.670	1.670	1.670	1.670	1.670	2.253	1.670	1.670
Depósitos e Cauções	56	56	56	56	56	56	56	56
Outras contas a receber	4.890	0	0	0	0	0	0	0
Investimento	15.234	17.639	14.585	0	0	0	0	0
Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratos de mútuo	0	0	0	2.200	4.325	4.325	4.325	4.325
TOTAL DO ATIVO	116.945	133.295	103.262	89.109	89.048	89.447	88.806	87.989

3885
3885



BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA	PASSIVO							
Passivo	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
CIRCULANTE	2.310	1.445	153	224	272	299	288	192
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	178	1.311	135	206	247	284	280	159
Outras contas a pagar	1	52	0	0	6	3	3	28
Aluguéis a pagar	12	13	13	13	13	0	0	0
Recebimentos antecipados	4	69	5	5	5	12	5	5
Empréstimos	1.231	0	0	0	0	0	0	0
Aquisições de imóveis	884	0	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	10.402	15.606	24.045	23.678	23.305	23.018	22.928	22.919
Emprestimo longo prazo	0	11.000	21.071	20.736	20.406	20.119	19.971	19.971
Adiantamento para Aumento de Capital	900	900	0	0	0	0	0	0
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	9.177	3.545	2.974	2.942	2.899	2.899	2.851	2.843
Parcelamentos Impostos	199	161	0	0	0	0	106	104
Adiantamentos	126	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMONIO LÍQUIDO	104.233	116.244	79.063	65.207	65.471	66.129	65.589	64.879
Capital Social	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569
Capital social a Integralizar	-900	-900	-900	-900	0	0	0	0
AFAC	0	0	900	900	0	0	0	0
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	7.551	11.038	6.113	0	0	0	0	0
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	58.478	48.265	67.248	59.875	59.875	59.875	59.875	59.875
Lucros do Período	33.801	52.537	399	29	293	951	411	-299
TOTAL DO PASSIVO	116.945	133.295	103.262	89.109	89.048	89.447	88.806	87.989

2885
2884



BALANÇOS PATRIMONIAIS



KLAHN	ATIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
Ativo								
CIRCULANTE	15.299	23.968	12.616	11.763	11.607	16.709	12.097	10.077
Caixa e equivalentes de caixa	482	173	1.484	1.676	1.485	5.301	621	215
Aplicações Financeiras	150	16.760	113	11	1.613	11	1.961	1.707
Estoques	11.485	5.024	7.281	6.994	5.194	4.668	4.475	3.646
Contas a receber	3.059	1.815	3.020	2.499	2.543	3.326	2.984	2.407
Impostos a recuperar	48	26	161	133	242	272	224	254
Outros créditos	73	169	556	450	531	3.131	1.831	1.848
Despesas apropriáveis	0	0	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	17.423	593	17.826	18.258	18.731	18.836	19.034	19.316
Realizável a longo prazo	16.331	0	16.622	16.842	17.344	17.572	17.704	17.767
Imobilizado	696	458	1.203	1.417	1.388	1.264	1.330	1.549
Diferido	397	135	0	0	0	0	0	0
Intangível	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DO ATIVO	32.722	24.561	30.442	30.022	30.339	35.545	31.131	29.393

38816
3885



BALANÇOS PATRIMÔNIAIS (CONT.)

KLAHN	PASSIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
Passivo								
CIRCULANTE	12.753	5.821	17.145	18.458	19.068	20.008	20.028	18.232
Títulos a pagar veículos novos e usados	9.539	3.328	5.469	4.917	4.863	810	1.091	468
Títulos a pagar peças e acessórios	436	425	635	576	751	522	477	29
Financiamento Bancario	0	0	7.498	9.917	9.943	9.943	14.741	15.310
Outros Fornecedores	109	279	163	342	600	781	810	104
Recebimento antecipado	697	341	1.625	1.211	1.029	815	610	315
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	635	647	400	491	701	787	600	645
Obrigações Fiscais e Encargos	772	371	823	592	743	936	1.247	947
Outras contas a pagar	565	431	533	412	438	5.414	450	414
NÃO CIRCULANTE	17.318	18.458	12.710	11.100	11.085	15.333	11.058	11.038
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	16.605	11.174	11.415	9.583	9.517	9.517	9.517	9.517
Adiantamento para Aumento de capital	0	6.579	0	0	0	0	0	0
Outras contas a pagar de longo prazo	590	0	0	0	0	0	0	0
Processos judiciais	124	706	808	808	879	893	893	893
Leasing a pagar	0	0	486	709	688	4.923	648	628
PATRIMONIO LÍQUIDO	2.650	281	587	464	186	204	45	123
Capital Social	400	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	80	80	0	0	0	0	0	0
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	3.963	2.170	0	0	0	0	0	90
Prejuízo acumulado	-1.793	-2.368	-118	90	90	90	90	0
Reservas para aumento de capital	0	0	97	81	74	68	68	120
Dividendo antecipados	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro Líquido do Exercício	0	0	208	-106	-378	-353	-512	-487
TOTAL DO PASSIVO	32.722	24.561	30.442	30.022	30.339	35.545	31.131	29.393

Handwritten notes and signatures in the bottom right corner, including the number 38 and some illegible scribbles.



BALANÇOS PATRIMONIAIS

SPACE	ATIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
Ativo								
CIRCULANTE	41.913	53.562	55.778	40.727	41.104	40.036	38.366	33.829
Caixa e equivalentes de caixa	1.048	1.018	2.091	1.732	1.030	815	2.632	428
Aplicações Financeiras	13.796	16.065	13.947	172	1.802	0	11.821	13.899
Estoques	17.561	26.575	27.202	25.430	23.497	16.058	11.749	9.556
Contas a receber	7.366	8.896	10.089	10.950	12.123	9.989	8.727	5.054
Impostos a recuperar	1.503	316	141	99	277	687	554	469
Outros créditos	638	691	2.309	2.344	2.375	12.487	2.883	4.423
Despesas apropriáveis	0	0	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	17.893	18.389	21.703	36.214	37.207	22.671	22.913	22.939
Realizável a longo prazo	13.737	14.942	19.367	33.931	34.901	20.405	20.667	20.683
Imobilizado	2.003	1.452	727	706	761	754	767	808
Diferido	1.752	1.595	1.209	1.177	400	400	1.080	400
Intangível	400	400	400	400	1.144	1.112	400	1.048
TOTAL DO ATIVO	59.806	71.952	77.481	76.941	78.311	62.707	61.279	56.768

2882

2887



BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE	PASSIVO							
Passivo	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
CIRCULANTE	24.874	41.898	48.336	48.795	49.902	35.006	34.374	31.007
Títulos a pagar de veículos novos e usados	18.103	30.684	26.979	25.784	28.959	14.874	15.077	15.071
Títulos a pagar de peças e acessórios	1.689	1.208	2.996	1.666	829	351	414	406
Outros fornecedores	327	251	207	1.151	2.015	2.281	2.437	53
Recebimentos antecipados	1.551	1.646	3.999	3.220	2.819	1.465	692	586
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	619	1.328	1.649	1.607	1.672	1.974	1.913	1.934
Obrigações Fiscais e Encargos	2.127	630	784	792	1.345	1.491	1.479	996
Financiamentos Bancários	0	5.590	10.592	13.457	11.274	11.274	11.274	11.274
Outras contas a pagar	459	559	1.130	1.117	988	1.295	1.088	688
Leasing/Arrendamento	0	0	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	17.860	14.499	12.021	10.753	10.969	11.007	11.046	11.045
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	17.840	12.626	10.515	9.247	9.305	9.305	9.345	9.305
Adiantamento para aumento de capital	0	800	0	0	0	0	0	39
Processos Judiciais	21	1.074	1.505	1.505	1.664	1.702	1.702	1.702
PATRIMONIO LÍQUIDO	17.071	15.554	17.124	17.393	17.440	16.694	15.859	14.716
Capital Social	11.200	11.200	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	171	429	429	468	468	468	468	468
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuido	534	5.442	3.925	4.657	4.657	4.657	4.657	4.657
Reserva para aumento de capital	0	0	0	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	0	0	0	-583	-536	-1.282	-2.118	-3.261
Lucro líquido	5.166	-1.517	770	0	0	0	0	0
TOTAL DO PASSIVO	59.806	71.952	77.481	76.941	78.311	62.707	61.279	56.768

3889

3876



BALANÇOS PATRIMONIAIS

JJ MARTINS	ATIVO							
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15
Ativo								
CIRCULANTE	149	94	73	59	12	12	35	114
Caixa e equivalentes de caixa	0	23	2	8	5	5	28	108
Aplicações Financeiras	140	64	64	45	1	1	1	0
Impostos a recuperar	9	7	7	6	6	6	6	7
Adiantamentos a Fornecedores	0	0	0	0	0	0	0	0
NÃO CIRCULANTE	23.627	56.325	126.160	126.653	127.321	126.858	126.049	123.467
Partes relacionadas	3.883	40.934	109.421	110.454	109.564	109.544	110.372	109.520
Investimentos	19.301	14.886	16.186	15.643	17.201	16.758	15.120	13.596
TOTAL DO ATIVO	23.777	56.419	126.233	126.712	127.333	126.870	126.084	123.581

0585

~~2889~~



BALANÇOS PATRIMONIAIS

JJ MARTINS	PASSIVO								
	2012	2013	2014	Jan-15	Feb-15	Mar-15	Apr-15	May-15	
Passivo									
CIRCULANTE	557	2	8	8	6	7	7	7	
Lucros e dividendos antecipados	545	0	0	0	0	0	0	0	
Impostos a recolher	10	0	0	0	0	0	0	0	
Obrigações trabalhistas	1	2	3	3	0	4	4	4	
Outras contas a pagar	0	0	6	6	6	3	3	4	
NÃO CIRCULANTE	0	36.551	35.670	35.670	36.601	37.093	37.361	37.642	
Empréstimos	0	36.551	35.670	35.670	36.601	37.093	37.361	37.642	
PATRIMONIO LÍQUIDO	23.220	19.866	91.814	91.034	90.727	89.770	88.717	85.931	
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	
Reserva Legal	482	680	680	680	680	680	680	680	
Reserva de lucros a realizar	9.161	12.929	9.575	10.584	10.584	10.584	10.584	10.584	
Lucro líquido	3.966	-3.354	1.009	-692	-917	-1.874	-3.780	-5.713	
AFAC	0	0	70.940	70.851	70.770	70.770	71.622	70.770	
TOTAL DO PASSIVO	23.777	56.419	127.493	126.712	127.333	126.870	126.084	123.581	

30/11
28/10



FLUXO DE CAIXA

NORTH AMERICA EUROPE MIDDLE EAST LATIN AMERICA ASIA

3892
2881
1886



FLUXO DE CAIXA - BARRAFOR

	FLUXO DE CAIXA					
	ACUMULADO 2015	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
RECEITAS OPERACIONAIS	37.531.736	12.313.610	8.923.665	7.247.391	4.860.087	4.186.983
RECEBÍVEIS	0	0	0	0	0	0
OUTROS RECEBIMENTOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL ENTRADA	37.531.736	12.313.610	8.923.665	7.247.391	4.860.087	4.186.983
FORNECEDORES	-22.648.776	-7.759.093	-1.867.761	-6.268.583	-3.853.248	-2.900.092
COMPRA IMÓVEL	0	0	0	0	0	0
DESPEAS OPERACIONAIS	-8.879.891	-1.995.799	-1.776.474	-1.826.166	-1.504.777	-1.776.676
TOTAL DE PAGAMENTOS	-31.528.667	-9.754.892	-3.644.234	-8.094.749	-5.358.025	-4.676.768
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	6.003.069	2.558.719	5.279.431	-847.358	-497.938	-489.785
EMPRÉSTIMOS/JUROS/MÚTUOS	2.403.297	-884.221	-826.728	4.155.475	-25.943	-15.286
AFAC	-1.147.000	-1.019.500	-127.500	0	0	0
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-4.567.137	0	-35.509	-4.512.123	0	-19.504
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	-3.310.840	-1.903.721	-989.737	-356.648	-25.943	-34.790
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	2.692.229	654.998	4.289.694	-1.204.006	-523.880	-524.575
SALDO DE CAIXA INICIAL	2.101.021	2.101.021	2.756.018	7.045.712	5.841.706	5.317.826
MOVIMENTAÇÃO	2.692.229	654.998	4.289.694	-1.204.006	-523.880	-524.575
SALDO DE CAIXA FINAL	4.793.250	2.756.018	7.045.712	5.841.706	5.317.826	4.793.250

3852 / 3882



FLUXO DE CAIXA - DÍSBARRA

	FLUXO DE CAIXA					
	ACUMULADO 2015	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
RECEITAS OPERACIONAIS	13.230.956	3.834.838	3.274.147	2.611.018	1.982.760	1.528.194
RECEBÍVEIS	0	0	0	0	0	0
OUTROS RECEBIMENTOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL ENTRADA	13.230.956	3.834.838	3.274.147	2.611.018	1.982.760	1.528.194
FORNECEDORES	-12.061.802	-3.710.778	-2.578.208	-5.528.481	-119.621	-124.714
COMPRA IMÓVEL	0	0	0	0	0	0
DESPESES OPERACIONAIS	-4.570.814	-754.604	-812.055	-878.133	-831.893	-1.294.130
TOTAL DE PAGAMENTOS	-16.632.617	-4.465.381	-3.390.263	-6.406.614	-951.514	-1.418.843
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	-3.401.660	-630.544	-116.117	-3.795.596	1.031.245	109.351
EMPRÉSTIMOS/JUROS/MÚTUOS	5.556.977	821.609	-202.455	4.890.153	54.762	-7.092
AFAC	0	0	0	0	0	0
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-1.000	0	0	0	-1.000	0
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	5.555.977	821.609	-202.455	4.890.153	53.762	-7.092
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	2.154.316	191.066	-318.571	1.094.557	1.085.007	102.259
SALDO DE CAIXA INICIAL	305.780	305.780	496.846	178.275	1.272.831	2.357.838
MOVIMENTAÇÃO	2.154.316	191.066	-318.571	1.094.557	1.085.007	102.259
SALDO DE CAIXA FINAL	2.460.097	496.846	178.274	1.272.831	2.357.838	2.460.097

3894
2085



FLUXO DE CAIXA - DIRIJA

	FLUXO DE CAIXA					
	ACUMULADO 2015	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
RECEITAS OPERACIONAIS	61.771.368	18.357.148	11.433.132	14.922.775	9.855.525	7.202.789
RECEBÍVEIS	0	0	0	0	0	0
OUTROS RECEBIMENTOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL ENTRADA	61.771.368	18.357.148	11.433.132	14.922.775	9.855.525	7.202.789
FORNECEDORES	-40.772.639	-14.314.796	-3.502.927	-13.047.621	-5.405.618	-4.501.677
COMPRA IMÓVEL	0	0	0	0	0	0
DESPEAS OPERACIONAIS	-11.209.514	-1.853.292	-1.841.462	-2.381.755	-2.052.621	-3.080.383
TOTAL DE PAGAMENTOS	-51.982.152	-16.168.088	-5.344.389	-15.429.376	-7.458.239	-7.582.060
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	9.789.216	2.189.060	6.088.743	-506.602	2.397.286	-379.271
EMPRÉSTIMOS/JUROS/MÚTUOS	2.723.580	-1.637.468	-642.532	4.931.094	-38.488	110.974
AFAC	0	0	0	0	0	0
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	-65.793	0	0	-1.985	-74.194	10.387
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	2.657.788	-1.637.468	-642.532	4.929.108	-112.682	121.361
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	12.447.004	551.593	5.446.211	4.422.507	2.284.604	-257.910
SALDO DE CAIXA INICIAL	576.880	576.880	1.128.472	6.574.683	10.997.190	13.281.794
MOVIMENTAÇÃO	12.447.004	551.593	5.446.211	4.422.507	2.284.604	-257.910
SALDO DE CAIXA FINAL	13.023.884	1.128.472	6.574.683	10.997.190	13.281.794	13.023.884

3895
2084



FLUXO DE CAIXA - SPACE

	FLUXO DE CAIXA					
	ACUMULADO 2015	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
RECEITAS OPERACIONAIS	59.721.299	15.669.961	12.510.506	14.137.780	9.631.924	7.771.128
RECEBÍVEIS	0	0	0	0	0	0
OUTROS RECEBIMENTOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL ENTRADA	59.721.299	15.669.961	12.510.506	14.137.780	9.631.924	7.771.128
FORNECEDORES	-47.688.958	-13.398.783	-6.822.732	-17.744.011	-4.761.040	-4.962.392
COMPRA IMÓVEL	0	0	0	0	0	0
DESPEAS OPERACIONAIS	-11.927.105	-3.275.238	-2.362.327	-2.336.906	-1.455.181	-2.497.454
TOTAL DE PAGAMENTOS	-59.616.063	-16.674.021	-9.185.059	-20.080.917	-6.216.221	-7.459.846
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	105.235	-1.004.059	3.325.446	-5.943.137	3.415.703	311.282
EMPRÉSTIMOS/JUROS/MÚTUOS	-1.870.596	-1.147.195	-615.230	-40.434	882	-68.619
AFAC	852.000	852.000	0	0	0	0
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	-1.018.596	-295.195	-615.230	-40.434	882	-68.619
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	-913.360	-1.299.254	2.710.216	-5.983.570	3.416.585	242.663
SALDO DE CAIXA INICIAL	15.042.619	15.042.619	13.743.365	16.453.581	10.470.011	13.886.596
MOVIMENTAÇÃO	-913.360	-1.299.254	2.710.216	-5.983.570	3.416.585	242.663
SALDO DE CAIXA FINAL	14.129.259	13.743.365	16.453.581	10.470.011	13.886.596	14.129.259

3896
3887



FLUXO DE CAIXA - KLAHN

	FLUXO DE CAIXA					
	ACUMULADO 2015	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
RECEITAS OPERACIONAIS	17.848.601	5.330.030	3.392.627	3.339.597	3.035.447	2.750.899
RECEBÍVEIS	0	0	0	0	0	0
OUTROS RECEBIMENTOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL ENTRADA	17.848.601	5.330.030	3.392.627	3.339.597	3.035.447	2.750.899
FORNECEDORES	-17.522.482	-4.544.542	-1.065.963	-6.715.357	-2.759.740	-2.436.881
COMPRA IMÓVEL	0	0	0	0	0	0
DESPESAS OPERACIONAIS	-5.078.253	-1.180.247	-968.497	-809.506	-1.046.236	-1.073.767
TOTAL DE PAGAMENTOS	-22.600.734	-5.724.788	-2.034.460	-7.524.863	-3.805.975	-3.510.648
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	-4.752.133	-394.758	1.358.167	-4.185.266	-770.528	-759.749
EMPRÉSTIMOS/JUROS/MÚTUOS	5.181.090	296.455	-243.712	4.099.463	489.607	539.276
AFAC	-89.710	-68.884	-6.942	-6.942	0	-6.942
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	5.091.379	227.571	-250.654	4.092.521	489.607	532.334
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	339.246	-167.187	1.107.513	-92.744	-280.921	-227.415
SALDO DE CAIXA INICIAL	1.560.288	1.560.288	1.393.101	2.500.614	2.407.870	2.126.949
MOVIMENTAÇÃO	339.246	-167.187	1.107.513	-92.744	-280.921	-227.415
SALDO DE CAIXA FINAL	1.899.534	1.393.101	2.500.614	2.407.870	2.126.949	1.899.534

998-2682



FLUXO CAIXA - GRANBARRA

FLUXO DE CAIXA						
	ACUMULADO 2015	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
RECEITAS OPERACIONAIS	152.442	30.480	29.280	31.680	30.501	30.501
RECEBÍVEIS	3.020.490	1.315.181	156.047	359.227	718.318	471.718
OUTROS RECEBIMENTOS	974.864	441.234	0	632.738	0	-99.108
TOTAL ENTRADA	4.147.796	1.786.895	185.327	1.023.644	748.819	403.111
FORNECEDORES	0	0	0	0	0	0
COMPRA IMÓVEL	-272.030	-85.236	-84.717	0	-86.576	-15.501
DESPEAS OPERACIONAIS	-481.250	-30.885	-15.920	-36.703	-106.081	-291.661
TOTAL DE PAGAMENTOS	-753.280	-116.121	-100.637	-36.703	-192.657	-307.162
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	3.394.516	1.670.774	84.690	986.941	556.162	95.949
EMPRÉSTIMOS/JUROS/MÚTUOS	-5.465.828	-1.689.421	-2.536.556	-382.571	-285.412	-571.869
AFAC	0	0	0	0	0	0
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPERACIONAL	-5.465.828	-1.689.421	-2.536.556	-382.571	-285.412	-571.869
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	-2.071.312	-18.646	-2.451.866	604.370	270.751	-475.921
SALDO DE CAIXA INICIAL	2.700.374	2.700.374	2.681.727	229.862	834.232	1.104.982
MOVIMENTAÇÃO	-2.071.312	-18.646	-2.451.866	604.370	270.751	-475.921
SALDO DE CAIXA FINAL	629.062	2.681.727	229.862	834.232	1.104.982	629.062

ALVAREZ & MARSAL

Handwritten signature and date:
30/05/2015



FLUXO DE CAIXA - JJ MARTINS

	FLUXO DE CAIXA					
	ACUMULADO 2015	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Apr-15	Mai-15
RECEITAS OPERACIONAIS	0	0	0	0	0	0
RECEBÍVEIS	0	0	0	0	0	100.000
OUTROS RECEBIMENTOS	100.000	0	0	0	0	100.000
TOTAL ENTRADA	100.000	0	0	0	0	0
FORNECEDORES	0	0	0	0	0	0
COMPRA IMÓVEL	0	0	0	0	0	0
DESPESES OPERACIONAIS	-51.841	-7.435	-3.016	-20.340	-449	-20.602
TOTAL DE PAGAMENTOS	-51.841	-7.435	-3.016	-20.340	-449	-20.602
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	48.159	-7.435	-3.016	-20.340	-449	79.398
EMPRÉSTIMOS/JUROS/MÚTUOS	1.155	380	774	0	0	0
AFAC	-0	-0	0	0	0	0
BLOQUEIO/DESBLOQUEIO JUDICIAL	0	0	0	0	0	0
TOTAL MOVIMENTAÇÃO NÃO-OPE	1.155	380	774	0	0	0
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	49.313	-7.054	-2.241	-20.340	-449	79.398
SALDO DE CAIXA INICIAL	58.326	58.326	51.272	49.030	28.690	28.241
MOVIMENTAÇÃO	49.313	-7.054	-2.241	-20.340	-449	79.398
SALDO DE CAIXA FINAL	107.639	51.272	49.030	28.690	28.241	107.639

ALVAREZ & MARSAL

3899
2898

ALVAREZ & MARSAL

www.alvarezandmarsal.com

3900 ~~2950~~