

EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 5ª VARA EMPRESARIAL DO
FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE
JANEIRO

Processo nº 0280230-13.2018.8.19.0001

A **ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL** da recuperação judicial das sociedades **HOTÉIS OTHON S/A, HBBH - EMPRESA BRASILEIRA DE NOVOS HOTÉIS LTDA e OTHON EMPREENDIMENTOS HOTELEIROS S/A**, devidamente nomeada por este douto Juízo, vem, nos termos do artigo 22, II, c), da Lei 11.101/2005, apresentar seu

- 3º RELATÓRIO MENSAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL -

DADOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1. A fim de conferir aos credores e interessados uma maior facilidade e transparência na obtenção das datas e prazos inerentes à presente R.J., a A.J. apresenta abaixo quadro sintético com estas informações, que serão atualizadas conforme os avanços da recuperação judicial:

| QUADRO DE DATAS E PRAZOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL | |
|---|---|
| Data do pedido de R.J. | 27/11/2018 |
| Data do deferimento da R.J. | 28/11/2018 (fls. 344/346) |
| Prazo de suspensão das ações e execuções contra a recuperanda – “Stay Period” (art. 6º, §4º, da LRE) | 180 dias* contado do deferimento do processamento da recuperação |
| Prazo para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (art. 53, LRE) | 60 dias* a contar da publicação da decisão de deferimento da recuperação judicial |
| Data da publicação da 1ª Relação de Credores (art. 52, §1º, LRE) | 24/01/2018 |
| Prazo para apresentação de habilitações/divergências administrativas (art. 7º, §1º, LRE) | 15 dias* a contar da publicação da 1ª Relação de Credores |
| Prazo para a A.J. apresentar a 2ª relação de credores (art. 7, §2º, LRE) | 45 dias* a contar do término do prazo de apresentação de habilitações/divergências |
| Data da publicação da 2ª Relação de Credores (art. 7, §2º, LRE) | Não publicado |
| Data da publicação do edital de recebimento do P.R.J. (art. 53, LRE) | Não publicado |
| Prazo para apresentação de objeções ao P.R.J. (art. 53, § único e 55, LRE) | 30* dias a contar da publicação do aviso de recebimento do P.R.J. ou publicação da relação de credores do art. 7º, §2º da LRE |
| Assembleia Geral de Credores | Realização ainda não prevista |

*A contagem dos prazos deve observar a regra prevista na decisão de fls. 345, item 12.

STATUS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

2. As empresas em recuperação judicial apresentaram o plano de recuperação judicial às fls. 1824/1847 dos autos, com seus respectivos anexos às fls. 1848/3062, de modo que ainda está em curso a fase de verificação administrativa dos créditos realizada por esta Administração Judicial, para, então, prosseguir com a publicação de aviso aos credores sobre o recebimento do P.R.J. e para a apresentação de eventual objeção, bem como com a publicação da relação de credores prevista no artigo 7º, §2º da Lei nº 11.101/2005.

DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

3. Buscando se atualizar com relação às atividades das recuperandas e verificar sua operacionalidade, a Administração Judicial encaminhou correspondência às mesmas com questionamentos relacionados à atividade, estrutura física, financeira e societária (**Doc. nº 01**), tendo sido apresentadas as seguintes respostas (**Doc. nº 02**):

- a) As recuperandas contrataram ou demitiram pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual das recuperandas? Favor discriminar por recuperanda.

RESPOSTA: Sim.

HOSA contratou 36 e demitiu 09 empregados em janeiro.

Com relação às outras recuperandas não houve qualquer movimentação.

Quanto ao número de empregados em 31.02.19:

HOSA tem o total de 699 empregados. Além disso, possui 4 administradores e 12 estagiários.

HBBH compartilha a estrutura de HOSA e tem 02 administradores.

OTHON E compartilha a estrutura de HOSA e tem administradores.

- b) As recuperandas pagaram dividendos ou distribuíram lucro aos seus sócios/ acionistas nos últimos 30 (trinta) dias?

RESPOSTA: Não.

- c) Nos últimos 30 (trinta) dias, as recuperandas alienaram algum ativo ou deram em garantia?

RESPOSTA: Não.

- d) Houve alguma alteração nas atividades das recuperandas em relação ao mês passado?

RESPOSTA: Não houve alteração em relação ao mês de dezembro de 2018.

- e) As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados? O cumprimento do plano de recuperação judicial sofrerá algum reflexo por conta desta medida.

RESPOSTA: Não.

- f) Houve algum incremento de receitas nos últimos 30 (trinta) dias?

RESPOSTA: Como já mencionado anteriormente, fazemos uma previsão de receita, revisitada semanalmente para os 3 meses seguintes. Com base em 2018, orçamos 2019 com um percentual de aumento de 4% em receita de hospedagem, o que não aconteceu no Rio Othon Palace.

Apesar de realizarmos um ótimo mês, ficamos 4% abaixo do orçamento, igualando a receita a janeiro de 2018. Para fevereiro, entre realizado e projetado – já muito próximo à realidade – estaremos acima do orçado em 13%, recuperando o mês anterior. Realizamos o orçamento em nosso hotel low budget – Savoy Othon.

- g) As recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos/despesas e/ou de aumento de receitas de modo a compatibilizar o cumprimento das obrigações a serem assumidas no plano de recuperação judicial com o regular desenvolvimento de suas atividades? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

RESPOSTA: Como referido nas informações passadas, nos meses de novembro e dezembro foi realizada uma grande reestruturação no quadro de pessoal de HOSA visando à otimização de custos e melhoria de resultados operacionais, incluindo o fechamento de duas unidades, resultando no desligamento de 358 empregados com economia mensal de R\$ 1.028.537,00 e anual de R\$ 12.352.446,78.

Para o Rio Othon Palace, seguindo o mesmo parâmetro de dezembro 2018, focamos em uma melhor diária média para um melhor resultado operacional geral, através de nossas práticas de revenue management. Porém, o set competitivo, por não alcançar as ocupações desejadas, fez um “last Minute Promotion”, posicionando seus hotéis abaixo de nossa unidade na Avenida Atlântica. Como mantivemos a nossa estratégia, acabamos perdendo uma parcela do segmento online. Mas, como mencionado na resposta anterior, já recuperamos tudo em fevereiro de 2019.

Savoy Othon realizou o orçamento em janeiro e deve bater a meta no mês de fevereiro.

As RECUPERANDAS seguem com o trabalho com a empresa PROFITUP CONSULTORIA DE SUPRIMENTOS A EMPRESAS LTDA. para mapeamento dos processos críticos de suprimentos, estando na fase de diagnóstico dos processos de compra e avaliação de oportunidades de redução de custos.

- h) As recuperandas vêm realizando algum tipo de operação “intercompany”? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da(s) operação(ões).

RESPOSTA: Em razão do regime de gestão compartilhada adotado pelas Recuperandas, as mesmas realizaram operações entre si dentro do último período vencido. A Recuperanda HOSA realizou operação a crédito de Othon E, no montante de R\$ 4.943,55, para fazer frente a despesas operacionais. Adicionalmente, a Recuperanda HOSA amortizou operação de débito para com a Recuperanda HBBH, no montante de R\$ 61.226,27 com a mesma finalidade.

- i) Caso nos últimos 30 (trinta) dias estejam participando ou prestando serviços para novos empreendimentos, queiram as recuperandas informar quais são esses novos empreendimentos, detalhando o nome do empreendimento, o local da prestação dos serviços, a empresa contratante e a eventual participação das recuperandas no empreendimento, como sócia, condômina, quotista, etc.

RESPOSTA: Não estamos participando ou prestando serviços para novos empreendimentos no período.

- j) Favor informar qual a destinação está sendo dada aos imóveis em que as recuperandas possuem estabelecimentos/filiais não operacionais.

RESPOSTA: Em novembro/18 foram encerradas as atividades hoteleiras diretamente operadas nos imóveis de Salvador e de Belo Horizonte, os quais atualmente se destinam a operações de arrendamento de partes de suas áreas. A destinação final de tais imóveis será endereçada nas análises do plano de recuperação judicial a ser submetido aos credores.

- k) Favor informar a relação atual dos estabelecimentos operacionais das recuperandas e dos empreendimentos que fazem uso da bandeira “Hotéis Othon”.

RESPOSTA: HOSA possui duas unidades próprias em operação na Cidade do Rio de Janeiro: o Rio Othon Palace Hotel e o Hotel

Savoy Othon. Os demais empreendimentos que utilizam a bandeira Othon são geridos por contratos de prestação de serviço de administração celebrados pelos proprietários das unidades com a Empresa Plantravel Planejamento Viagens e Turismo Ltda. A relação atual de tais empreendimentos é aquela enviada em resposta ao item 'h' da solicitação de informações de 06.12.2018.

- l) A exploração da marca "Hotéis Othon" através dos contratos de administração hoteleira executados pela sociedade Plantravel Planejamento Viagens e Turismo Ltda gera alguma receita direta para as recuperandas? Essa exploração é regulada por algum contrato de licenciamento de marca? Quem é o titular da marca "Hotéis Othon"?

RESPOSTA: Como referido acima, a prestação de serviço de administração para proprietários de unidades hoteleiras é feita através de contrato celebrado com a Plantravel, e remunerado por taxas relativas a esta prestação de serviço. Sendo a Plantravel uma subsidiária de HOSA, o resultado gerado na operação é a esta destinado. Entretanto, no período recente, com apenas oito unidades administradas as receitas geradas na Plantravel têm sido suficientes apenas para o custeio de sua operação. Temos como meta constante a busca de outros empreendimentos para incremento desse resultado. É válido ressaltar que esta prestação de serviço colabora para a visibilidade da marca Othon, que tem presença em várias regiões do País, bem como para otimização dos custos operacionais do grupo frente à sua cadeia de fornecedores de insumos e serviços. O titular da marca Othon desde 1985 é a própria Hotéis Othon S/A.

- m) Favor encaminhar, de forma individualizada, um relatório atualizado, que indique o local onde se encontra alocado cada equipamento, maquinário e veículo de titularidade ou posse das sociedades recuperandas; informando a pessoa responsável pela guarda dos mesmos; a empresa contratante; o contrato vinculado e seu prazo, bem como a

indicação se o bem é próprio ou alienado fiduciariamente, tudo considerando a data do recebimento desta correspondência

RESPOSTA: Responsável pelo imobilizado:

HOSA - JORGE CHAVES

OTON E - WELLINGTON FLORIDO PEREIRA

HBBH - JUAN BENITO VICENTE

Informações detalhadas nas relações em anexo. (Doc. N° 03)

n) Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas dos últimos 3 (três) meses.

RESPOSTA: Encaminhamos em anexo as tabelas com os índices solicitados nas perguntas “n” a “p”. (Doc. N° 04)

o) Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que as recuperandas apresentem seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo dos últimos 3 (três) meses.

RESPOSTA: Encaminhamos em anexo as tabelas com os índices solicitados nas perguntas “n” a “p”.

p) Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral dos últimos 3 (três) meses.

RESPOSTA: Encaminhamos em anexo as tabelas com os índices solicitados nas perguntas “n” a “p”.

q) Solicitamos informar os beneficiários das despesas superiores a R\$ 100.000,00 (cem mil reais) realizadas nos últimos 3 meses, informando do que se trata e apresentando os documentos comprobatórios pertinentes.

RESPOSTA: Encaminhamos em anexo listagem contendo os beneficiários de despesas que receberam mais de R\$ 100.000,00 (cem mil reais) por mês nos últimos três meses da Recuperanda HOSA, juntamente com os respectivos documentos comprobatórios. As Recuperandas Othon E e HBBH não tiveram despesas acima deste valor. (Doc. N° 05)

4. Por seu turno, as recuperandas não apresentaram suas demonstrações financeiras referentes aos meses de dezembro de 2018 sob a alegação de que seu fechamento ainda está em curso e sob a análise dos auditores externos, informando a previsão de conclusão para 31/03/2019, bem como, informaram ainda não terem realizado o fechamento das demonstrações de janeiro de 2019, tal como se infere da resposta que enviamos em anexo. **(Doc. N° 02)**

E. Deferimento.

Rio de Janeiro, 28 de Fevereiro de 2019.



Bruno Galvão S.P. de Rezende - OAB/RJ 124.405
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**EQUIPE JURÍDICA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL -
COORDENADORES**



Armando Roberto R. Vicentino – OAB/RJ 155.588



Alexsandro Cruz de Oliveira – OAB/RJ 161.886



Gustavo Gomes Silveira – OAB/RJ 89.390

EQUIPE CONTÁBIL-FINANCEIRA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Marcus Vinicius Rocha da Silva - CRC/RJ 116.110/O
Contador