

EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 6ª VARA EMPRESARIAL DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

**Processo nº 0088800-06.2017.8.19.0001**

**EDF NOGUEIRA ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS SIMPLES LTDA.**, anteriormente qualificada, na qualidade de **ADMINISTRADORA JUDICIAL**, neste ato representada pelo Sr. Edgard Perez Fernandes Nogueira, nos autos do processo de recuperação judicial em epígrafe, referente as empresas **MASTER COR LTDA-ME E EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME**, vem requerer a juntada do anexo relatório mensal de atividade das recuperandas.

Termos em que,  
Pede deferimento

Rio de Janeiro, 29 de junho de 2018.

EDF Nogueira Administração e Gestão de Empresas  
Administrador Judicial

TJRJ CAP EMP06 201804690008 29/06/18 17:40:24135503 PROGER-VIRTUAL

## RELATÓRIO – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RECUPERANDA EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME E MASTER COR LTDA-ME

MÊS: **MARÇO/2018**

PROCESSO: **0088800-06.2017.8.19.0001**

O Administrador Judicial da recuperação judicial em referência, em atendimento ao disposto no artigo 22, II, c) da Lei nº 11.101/2005, vem, respeitosamente, apresentar relatório de atividades da empresa em recuperação **EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME E MASTER COR LTDA-ME**, referente ao mês de Março / 2018.

Aproveita para informar que se encontra à disposição para esclarecer eventuais dúvidas relacionadas a este documento e/ou ao procedimento de recuperação judicial em referência.

### **1. Atividades da Recuperanda EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME**

A Recuperanda enviou ao ADMINISTRADOR JUDICIAL, o relatório com as principais atividades da empresa, tendo como referência o período de Março/2018, com informações relevantes do período, incluindo, Fluxo de Caixa (Março/2018), informações sobre o mix de produtos, pagamentos e atividades comerciais.

#### **I. Informações financeiras**

Inicialmente, este administrador realizou análise da Planilha de Resultado mensal apresentada pela Recuperanda.

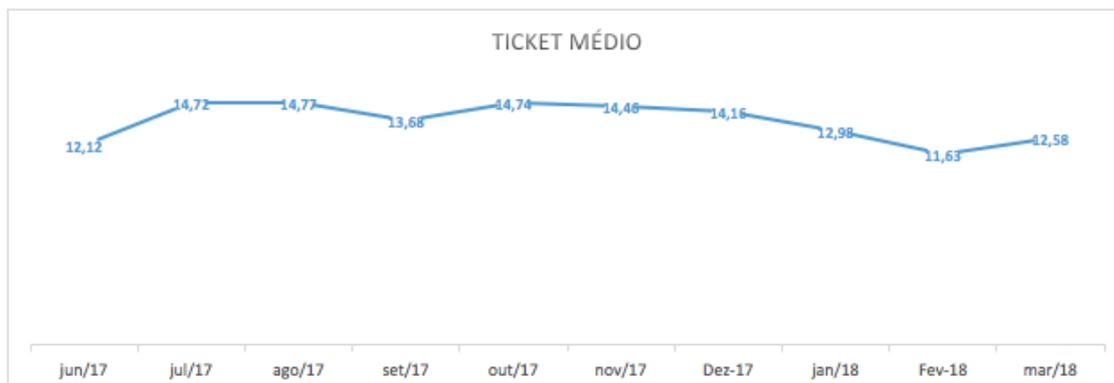
A empresa devedora apresentou a este Administrador Judicial, relatório contendo todas as saídas e composição das entradas de caixa, tendo apresentado também o seguinte resumo de seu Fluxo de Caixa.

FLUXO DE CAIXA	NOVEMBRO	DEZEMBRO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
a) ENTRADAS OPERACIONAIS	51.198,43	73.628,50	38.951,21	44.611,11	51.262,92
b) saídas com pessoal/benefícios prestadores de serviços	14.877,79	23.320,77	8.953,72	7.588,09	14.786,31
c) contas fixas, impostos despesas gerais loja	7.753,54	10.074,70	8.302,67	18.654,04	7.262,75
d) fornecedores	29.825,27	39.783,23	21.817,10	18.513,09	28.956,73
e) saldo inicial caixa	968,41	139,73	517,08	394,80	24,90
f) saldo CEF baixando empréstimo c/ recebíveis cartão( sem acesso)	1.812,15	2.241,81	17.559,23	1.756,31	1.819,14
VENDAS	52.362,15	73.789,54	36.151,65	27.669,55	34.652,83
MÉDIA CUPOM	14,46	14,16	12,98	11,63	12,28

Nesse sentido, verificamos abaixo gráfico demonstrando evolução das entradas operacionais dos últimos períodos.



Ademais, podemos destacar a seguinte evolução do ticket médio de compras dos clientes da empresa em recuperação.

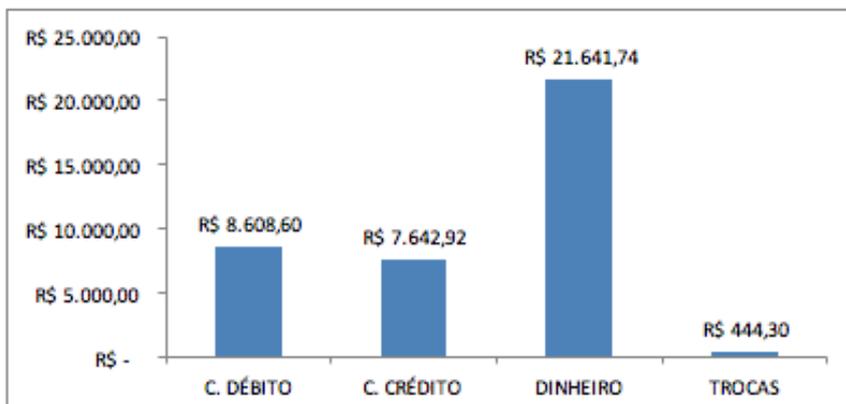


#### a. Composição dos Recebíveis

Outrossim, a empresa em recuperação apresentou gráfico informando as principais formas de pagamento realizadas por seus clientes, sendo importante destacar que no caso dos pagamentos de cartão de crédito e débito o recebimento real eventualmente pode ser menor, uma vez que a empresa pode ter realizado operações de antecipação de recebíveis juntamente as instituições financeiras.

O faturamento com cartão de crédito foi de R\$ 7.642,92, R\$ 8.608,60 de vendas realizadas com cartão de débito e R\$ 21.641,74 de vendas realizadas em dinheiro contra R\$ 444,30 de trocas.

Conforme gráfico abaixo, podemos verificar que, conforme outros meses, mais de 50% das vendas são realizadas através de pagamento em dinheiro, fato este positivo, pois atribui uma maior liquidez dos recebíveis e custo menor com eventuais antecipações de recebíveis.

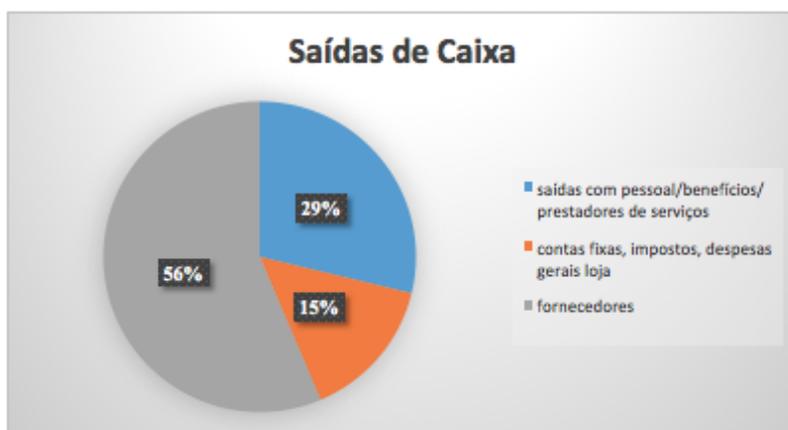


### b. Composição dos Custos

Conforme verificado nas informações de Fluxo de Caixa e custos apresentados pela empresa, verificamos que o maior desembolso mensal é referente a rubrica Fornecedores, que chegou a consumir entre 56% das entradas operacionais do período, neste período a participação desta rubrica foi menor do que nos meses anteriores, contudo permanecendo muito representativa.

Ademais, verifica-se aumento, de 95% (noventa e cinco por cento) na rubrica de “saídas com pessoal/benefícios/ prestadores de serviços”.

Verificamos abaixo gráfico demonstrando a participação das principais saídas de caixa da empresa no período.



## II. Atividades Comerciais

A Recuperanda informa que na sua opinião o mercado começa a demonstrar sinais de melhora, inclusive destacando o aumento no ticket médio deste período, estando os mesmos otimistas com o cenário para os próximos meses.

No período foram identificados 2.823 clientes pagantes, aumento de 444 pagantes em relação ao mês anterior, fixando-se o ticket médio em R\$ 12,28, demonstrando um aumento de R\$ 0,65 no valor médio de compras quando comparado ao período anterior.

### 2. Atividades da Recuperanda MASTER COR LTDA-ME

A Recuperanda enviou ao ADMINISTRADOR JUDICIAL, o relatório com as principais atividades da empresa, tendo como referência o período de Abril/2018, com informações relevantes do período, incluindo, Fluxo de Caixa (Abril/2018), informações sobre o mix de produtos, pagamentos e atividades comerciais.

## III. Informações financeiras

Com o objetivo de acompanhamento da situação financeira da empresa, a Recuperanda apresentou a este Administrador Judicial, relatório contendo todas as saídas e composição das entradas de caixa, tendo apresentado também o seguinte resumo de seu Fluxo de Caixa.

FLUXO DE CAIXA	NOVEMBRO	DEZEMBRO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO
a) ENTRADAS OPERACIONAIS	25.335,68	30.528,97	26.034,43	34.892,84	35.833,52
b) saídas com pessoal/benefícios prestadores de serviços	3.986,36	8.711,92	1.800,04	1.516,12	5.763,15
c) contas fixas, impostos despesas gerais loja	6.613,23	5.045,88	7.952,69	15.115,77	9.151,00
d) fornecedores	13.154,11	14.703,93	18.118,49	15.832,28	21.953,27
e) saldo inicial caixa	626,50	127,90	2.195,10	5,02	2.433,69
f) saldo CEF baixando empréstimo c/ recebíveis cartão( sem acesso)	7.845,90	7.666,51	8.789,54	727,63	239,24

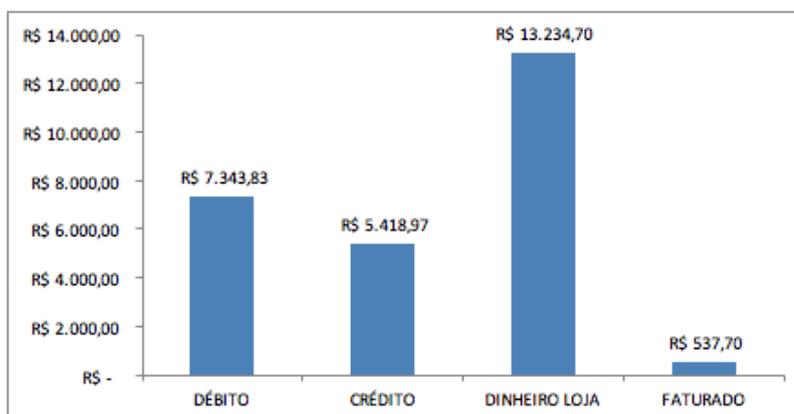
Verifica-se que no período de Março/2018, ocorreu novo aumento nas entradas operacionais, gerando assim cenário mais promissor quando avaliadas as quedas ocorridas em períodos anteriores.

Nesse sentido, verificamos abaixo gráfico demonstrando evolução das entradas operacionais dos últimos meses.



**a. Composição dos Recebíveis**

Outrossim, a empresa em recuperação apresentou gráfico abaixo informando as principais formas de pagamento realizadas por seus clientes.



Conforme gráfico abaixo, podemos verificar 50% das vendas são realizadas através de pagamento em dinheiro, fato este positivo, pois atribui uma maior liquidez dos recebíveis.



#### **b. Composição dos Custos**

Conforme verificado nas informações de Fluxo de Caixa e custos apresentados pela empresa, verificamos que o maior desembolso mensal é referente a rubrica Fornecedores, que neste período consumiu aproximadamente 61% das entradas operacionais da empresa, percentual este considerado muito elevado por este Administrador.

Por fim, a empresa em recuperação informou que ocorreu um desligamento no período, o que gerou um aumento na despesa com pessoal, devido ao pagamento das verbas rescisórias, tendo também ocorrido uma contratação.

Rio de Janeiro, 29 de maio de 2018.

EDF Nogueira Administração e Gestão de Empresas  
Administrador Judicial  
CRA-RJ 20-68519-0