

EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 6ª VARA EMPRESARIAL DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0088800-06.2017.8.19.0001

EDF NOGUEIRA ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS SIMPLES LTDA., anteriormente qualificada, na qualidade de **ADMINISTRADORA JUDICIAL**, neste ato representada pelo Sr. Edgard Perez Fernandes Nogueira, nos autos do processo de recuperação judicial em epígrafe, referente as empresas **MASTER COR LTDA-ME E EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME**, vem requerer a juntada do anexo relatório mensal de atividade das empresas em recuperação.

Termos em que,
Pede deferimento

Rio de Janeiro, 10 de julho de 2018.

EDF Nogueira Administração e Gestão de Empresas
Administrador Judicial

TJRJ CAP EMP06 201804919755 10/07/18 13:43:05140095 PROGER-VIRTUAL

RELATÓRIO – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

RECUPERANDA **EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME E MASTER COR LTDA-ME**

MÊS: **ABRIL/2018**

PROCESSO: **0088800-06.2017.8.19.0001**

O Administrador Judicial da recuperação judicial em referência, em atendimento ao disposto no artigo 22, II, c) da Lei nº 11.101/2005, vem, respeitosamente, apresentar relatório de atividades da empresa em recuperação **EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME E MASTER COR LTDA-ME**, referente ao mês de Abril / 2018.

Aproveita para informar que se encontra à disposição para esclarecer eventuais dúvidas relacionadas a este documento e/ou ao procedimento de recuperação judicial em referência.

1. Atividades da Recuperanda EMBALA VILA BAZAR LTDA-ME

A Recuperanda enviou ao ADMINISTRADOR JUDICIAL, o relatório com as principais atividades da empresa, tendo como referência o período de Abril/2018, com informações relevantes do período, incluindo, Fluxo de Caixa (Abril/2018), informações sobre o mix de produtos, pagamentos e atividades comerciais.

I. Informações financeiras

Inicialmente, este administrador realizou análise da Planilha de Resultado mensal apresentada pela Recuperanda.

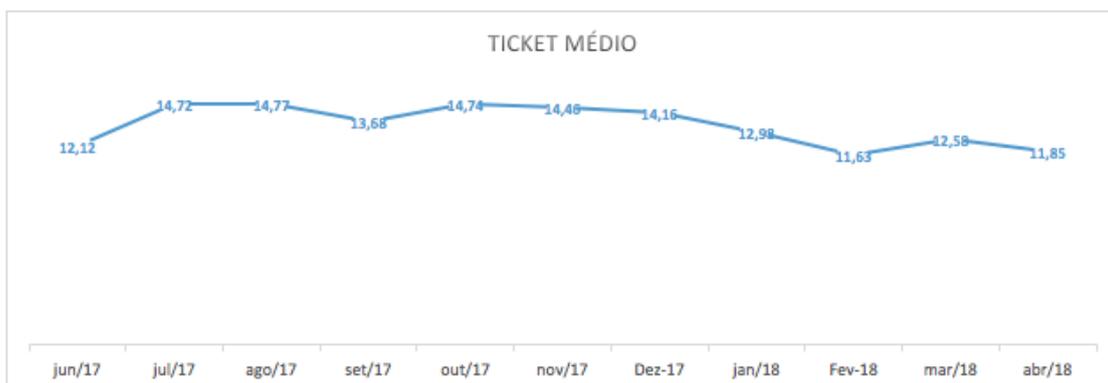
A empresa devedora apresentou a este Administrador Judicial, relatório contendo todas as saídas e composição das entradas de caixa, tendo apresentado também o seguinte resumo de seu Fluxo de Caixa.

FLUXO DE CAIXA	DEZEMBRO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL
a) ENTRADAS OPERACIONAIS	73.628,50	38.951,21	44.611,11	51.262,92	30.849,37
b) saídas com pessoal/benefícios prestadores de serviços	23.320,77	8.953,72	7.588,09	14.786,31	5494,,85
c) contas fixas, impostos despesas gerais loja	10.074,70	8.302,67	18.654,04	7.262,75	5.924,39
d) fornecedores	39.783,23	21.817,10	18.513,09	28.956,73	18324,91
e) saldo inicial caixa	139,73	517,08	394,80	24,90	385,98
f) saldo CEF baixando empréstimo c/ recebíveis cartão(sem acesso)	2.241,81	17.559,23	1.756,31	1.819,14	1.410,18
VENDAS	73.789,54	36.151,65	27.669,55	34.652,83	27.061,52
MÉDIA CUPOM	14,16	12,98	11,63	12,28	11,85

Nesse sentido, verificamos abaixo gráfico demonstrando evolução das entradas operacionais dos últimos períodos.



Ademais, podemos destacar a seguinte evolução do ticket médio de compras dos clientes da empresa em recuperação.



Verifica-se no período expressiva queda nas entradas operacionais, na ordem de aproximadamente 40%, quando comparado ao mês anterior e inclusive queda no ticket médio de 5,8%, a empresa devedora apontou como um dos principais motivos o número de feriados no mês e a violência no bairro, onde segundo as Recuperandas a empresa de segurança particular do Bairro, inclusive orientou que os lojistas fechassem as lojas 1 hora mais cedo, ou seja, às 18hs ao invés de 19hs.

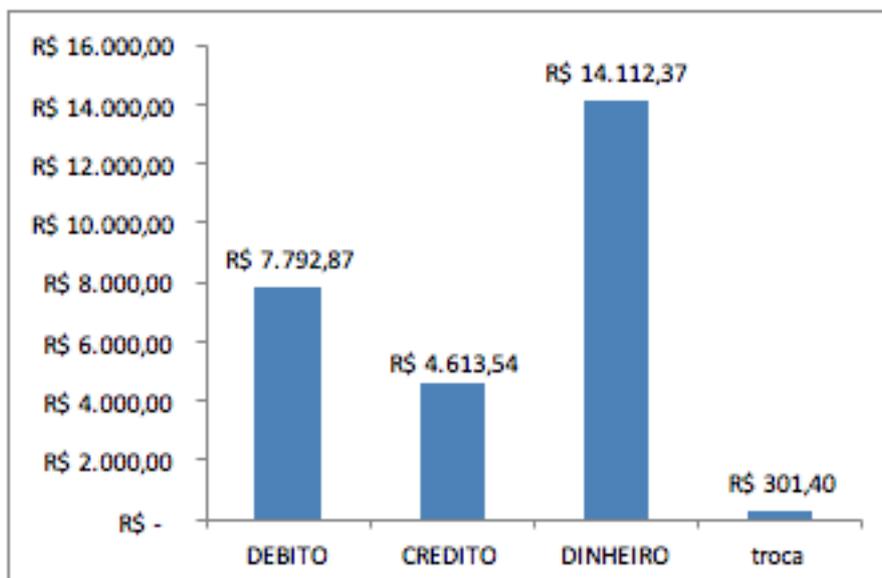
a. Composição dos Recebíveis

Outrossim, a empresa em recuperação apresentou gráfico informando as principais formas de pagamento realizadas por seus clientes, sendo importante destacar que no caso dos pagamentos de cartão de crédito e débito o recebimento real eventualmente pode ser menor, uma vez que a empresa pode ter realizado operações de antecipação de recebíveis juntamente as instituições financeiras.

O faturamento com cartão de crédito foi de R\$ 4.613,54, R\$ 7.792,87 de vendas realizadas com cartão de débito e R\$ 14.112,37 de vendas realizadas em dinheiro contra R\$ 301,40 de trocas.

Conforme gráfico abaixo, podemos verificar que, conforme outros meses, mais do que 50% das vendas são realizadas através de pagamento em dinheiro, fato este positivo, pois

atribui uma maior liquidez dos recebíveis e custo menor com eventuais antecipações de recebíveis.

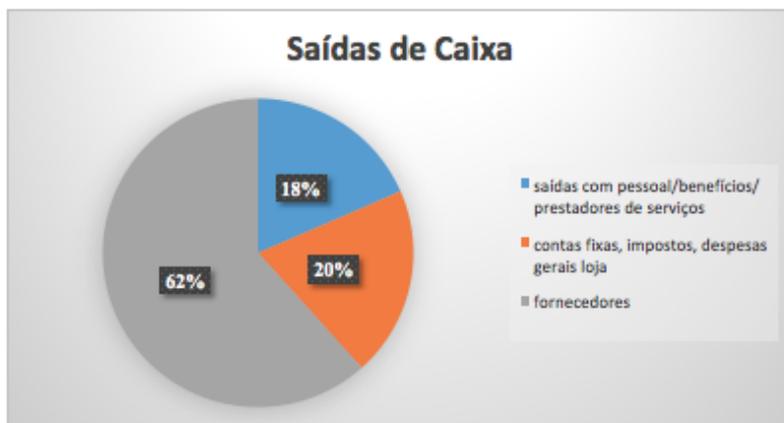


b. Composição dos Custos

Conforme verificado nas informações de Fluxo de Caixa e custos apresentados pela empresa, verificamos que o maior desembolso mensal é referente a rubrica Fornecedores, que chegou a consumir cerca de 59% das entradas operacionais do período.

Ademais, verifica-se expressiva redução nas despesas da rubrica “pessoal/benefícios / prestadores de serviços, sendo a mesma no menor patamar do ano.

Verificamos abaixo gráfico demonstrando a participação das principais saídas de caixa da empresa no período.



II. Atividades Comerciais

No aspecto comercial, a Recuperanda apontou que ocorreram quedas de vendas no bairro de Vila Isabel devido ao aumento da violência do Estado do Rio de Janeiro, noticiários de assaltos e tiroteios no bairro e orientação da segurança privadas (contrata pelos lojistas) para que os estabelecimentos fechem as 18h e não 19h como de costume.

Releva destacar, que conforme informado pela devedora, as compras estão sendo realizadas de acordo com o fluxo de vendas, tendo ocorrido queda nas compras, porém, estando em dia o pagamento dos fornecedores.

No seu *mix produtos*, informa que “os descartáveis” permanecem com público fiel, tendo saída todos os dias.

A Recuperanda encontra-se confiante no aumento das vendas nos próximos meses principalmente ao apelo do dia das mães.

No período foram identificados 2.283 clientes pagantes, redução de 540 pagantes em relação ao mês anterior, fixando-se o ticket médio em R\$ 11,85, redução de R\$ 0,43.

2. Atividades da Recuperanda MASTER COR LTDA-ME

A Recuperanda enviou ao ADMINISTRADOR JUDICIAL, o relatório com as principais atividades da empresa, tendo como referência o período de Abril/2018, com informações relevantes do período, incluindo, Fluxo de Caixa (Abril/2018), informações sobre o mix de produtos, pagamentos e atividades comerciais.

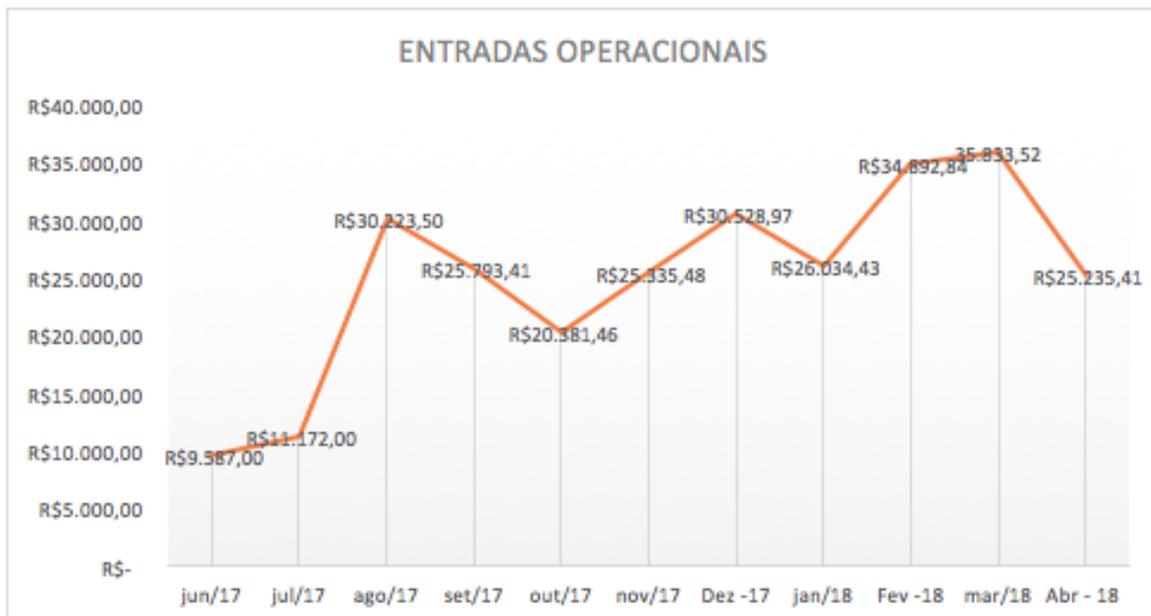
III. Informações financeiras

Com o objetivo de acompanhamento da situação financeira da empresa, a Recuperanda apresentou a este Administrador Judicial, relatório contendo todas as saídas e composição das entradas de caixa, tendo apresentado também o seguinte resumo de seu Fluxo de Caixa.

FLUXO DE CAIXA	DEZEMBRO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL
a) ENTRADAS OPERACIONAIS	30.528,97	26.034,43	34.892,84	35.833,52	25.235,41
b) saídas com pessoal/benefícios prestadores de serviços	8.711,92	1.800,04	1.516,12	5.763,15	5.519,85
c) contas fixas, impostos despesas gerais loja	5.045,88	7.952,69	15.115,77	9.151,00	7.976,94
d) fornecedores	14.703,93	18.118,49	15.832,28	21.953,27	11.666,16
e) saldo inicial caixa	127,90	2.195,10	5,02	2.433,69	1.399,79
f) saldo CEF baixando empréstimo c/ recebíveis cartão(sem acesso)	7.666,51	8.789,54	727,63	239,24	541,44

Verifica-se que no período de Abril/2018, ocorreu redução de aproximadamente 30% (trinta por cento), na rubrica “Entradas Operacionais”, revertendo assim o resultado de crescimento dos dois períodos anteriores.

Nesse sentido, verificamos abaixo gráfico demonstrando evolução das entradas operacionais dos últimos meses.



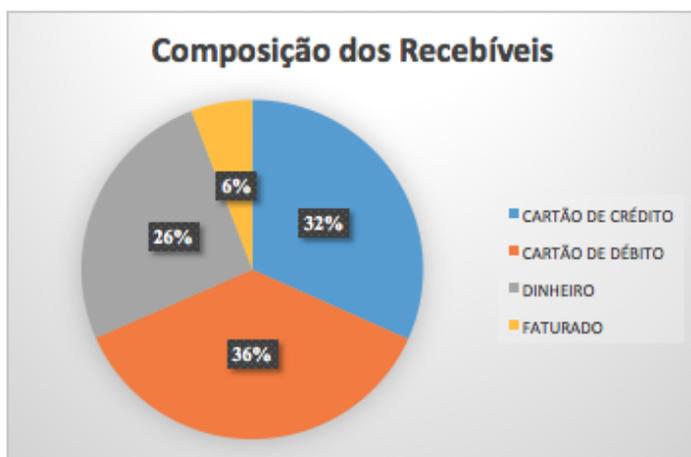
a. Composição dos Recebíveis

Outrossim, a empresa em recuperação apresentou gráfico informando as principais formas de pagamento realizadas por seus clientes, sendo importante destacar que no caso dos pagamentos de cartão de crédito e débito o recebimento real eventualmente pode ser menor, uma vez que a empresa pode ter realizado operações de antecipação de recebíveis juntamente as instituições financeiras.

Durante o mês de abril a Recuperanda apresentou redução de 42% de vendas em relação ao mês de março, tendo a empresa atribuído a queda ao aumento da violência no bairro de Vila Isabel e a orientação dos seguranças particulares (contratados pelos lojistas) para fechamento das lojas às 18h ao invés de 19h como de costume.

O faturamento com cartão de crédito foi de R\$ 6.012,94, R\$ 6.949,36 de vendas realizadas com cartão de débito e R\$ 4.886,84 de vendas realizadas em dinheiro, R\$ 1.100,00 faturados sem trocas e cancelamentos.

Conforme gráfico abaixo, podemos verificar 26% das vendas são realizadas através de pagamento em dinheiro, fato este positivo, pois atribui uma maior liquidez dos recebíveis, contudo, deve-se destacar que este percentual era mais elevado em períodos anteriores.



b. Composição dos Custos

Conforme verificado nas informações de Fluxo de Caixa e custos apresentados pela empresa, verificamos que o maior desembolso mensal é referente a rubrica Fornecedores, que na média foram responsáveis por consumir aproximadamente 55% das entradas operacionais da empresa, percentual este considerado muito elevado por este Administrador. Verificamos abaixo gráfico demonstrando a participação das principais saídas de caixa da empresa nos últimos períodos.



Rio de Janeiro, 10 de julho de 2018.

EDF Nogueira Administração e Gestão de Empresas
Administrador Judicial
CRA-RJ 20-68519-0