

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL “LATICINIOS ECONATA LTDA – EPP” – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL “LATICINIOS ECONATA LTDA – EPP” – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL em curso perante a 1ª Vara Cível da Comarca de São Lourenço, MG, nos autos de Proc. nº 5000513-11.2019.8.13.0637 e ADMINISTRADORA JUDICIAL - TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL

“LATICÍNIOS ECONATA EIRELI “EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL”, com sua sede na Rua Manoel Pereira Rodrigues, 158 – Santana do Capivari, - Pouso Alto – MG – CEP: 37468-000, com seu ato constitutivo devidamente arquivado na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais – JUCEMG, sob NIRE 31600527919 em sessão 23/07/2019 e protocolo 192833766 - 17/07/2019, inscrita no CNPJ/MF sob nº 18.495.429/0001-62 (“Recuperanda”), apresenta este Plano de Recuperação Judicial (“Plano”) para aprovação da Assembleia Geral de Credores e homologação judicial, nos termos dos artigos 45 e 58 da Lei nº 11.101/2005, conforme alterada (“Lei de Recuperação Judicial”):

(i) Considerando que a Recuperanda têm enfrentado dificuldades econômicas, mercadológicas e financeiras;

(ii) Considerando que, em resposta a tais dificuldades, a Recuperanda ajuizou, em 07 de março de 2019, pedido de recuperação judicial, nos termos da Lei de Recuperação Judicial, cujo processamento foi deferido em 05 de abril de 2019;

(iii) Considerando que este Plano cumpre os requisitos contidos no art. 53 da Lei de Recuperação Judicial, eis que:

(a) pormenoriza os meios de recuperação da Recuperanda;

(b) é viável sob o ponto de vista econômico; e

(c) é acompanhado dos respectivos laudos econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos da Recuperanda, subscritos por empresa especializada;

(iv) Considerando que, nos termos do Plano, a Recuperanda busca superar sua crise econômico-financeira e reestruturar seus negócios com o objetivo de:

(a) preservar e adequar as suas atividades empresariais;

(b) manter-se como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos; além de

(c) renegociar o pagamento de seus credores;

A Recuperanda submete este Plano à aprovação da Assembleia Geral de Credores e à homologação judicial, sob os termos a seguir indicados.

PARTE I – INTRODUÇÃO

1. INTERPRETAÇÃO E DEFINIÇÕES

1.1. Regras de Interpretação. Os termos definidos nesta Cláusula 1 serão utilizados, conforme apropriado, na sua forma singular ou plural, no gênero masculino ou feminino, sem que, com isso, percam o significado que lhes é atribuído. Exceto se especificado de modo diverso, todas as cláusulas e anexos mencionados neste Plano referem-se a cláusulas e anexos do próprio Plano. Os títulos dos capítulos e das cláusulas deste Plano foram incluídos exclusivamente para referência e não devem afetar o conteúdo de suas previsões. Este Plano deve ser interpretado, na sua aplicação, de acordo com os artigos 47 e seguintes da Lei de Recuperação Judicial.

1.2. Definições. Os termos utilizados neste Plano têm os significados indicados abaixo:

1.2.1. “Administradora Judicial”: administradora judicial nomeada pelo Juízo da Recuperação, nos termos do Capítulo II, Seção III, da Lei de Recuperação Judicial, assim entendida TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL.

1.2.2. “AGC”: significa a Assembleia Geral de Credores nos termos do Capítulo II, Seção IV, da Lei de Recuperação Judicial.

1.2.3. “Créditos”: são todos os Créditos Trabalhistas, Créditos com Garantia Real, Créditos Quirografários e Créditos ME e EPP, assim como as correspondentes obrigações existentes na Data do Pedido, que estejam sujeitos à Recuperação Judicial nos termos da Lei de Recuperação Judicial e listados na Lista de Credores.

1.2.4. “Créditos com Garantia Real”: são os créditos detidos pelos Credores com Garantia Real que são assegurados por direitos reais de garantia (incluindo penhor e/ou hipoteca), nos termos do art. 41, II, da Lei de Recuperação Judicial, conforme listados na Lista de Credores.

1.2.5. “Créditos ME e EPP”: são os créditos detidos pelos Credores ME e EPP, conforme indicados na Lista de Credores.

1.2.6. “Créditos Quirografários”: são os créditos quirografários, com privilégio geral, especialmente privilegiados e subordinados, nos termos dos artigos 41, III, e 83, VI, da Lei de Recuperação Judicial, conforme indicados na Lista de Credores.

1.2.7. “Créditos Trabalhistas”: são os créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidente de trabalho, nos termos do art. 41, I, da Lei de

Recuperação Judicial, incluindo-se aqueles créditos decorrentes da comunicação da rescisão do contrato de trabalho anteriormente ao ajuizamento da Data do Pedido, independentemente da forma do cumprimento do aviso prévio, conforme listados na Lista de Credores.

1.2.8. “Credores”: são os Credores Trabalhistas, Credores com Garantia Real, Credores Quirografários e Credores ME e EPP.

1.2.9. “Credores com Garantia Real”: são os Credores detentores de Créditos com Garantia Real, nos termos do art. 41, II, da Lei de Recuperação Judicial.

1.2.10. “Credores ME e EPP”: são os Credores que operam sob a forma de microempresa ou empresa de pequeno porte, por se enquadrarem na definição prevista no art. 3º da Lei Complementar nº 123/2006, nos termos do art. 41, IV, da Lei de Recuperação Judicial.

1.2.11. “Credores Quirografários”: são os Credores detentores de Créditos Quirografários, nos termos do art. 41, III, da Lei de Recuperação Judicial.

1.2.12. “Credores Trabalhistas”: são os Credores detentores de Créditos Trabalhistas, nos termos do art. 41, I, da Lei de Recuperação Judicial.

1.2.13. “LATICÍNIOS ECONATA”: empresa LATICÍNIOS ECONATA EIRELI em recuperação judicial, conforme qualificada nos autos da Recuperação Judicial.

1.2.14. “Homologação do Plano”: data da publicação da decisão judicial do Juízo da Recuperação que homologar o Plano nos termos do art. 45 ou art. 58, caput e §1º, da Lei de Recuperação Judicial, conforme o caso.

1.2.15. “Lista de Credores”: a lista constante dos autos da Recuperação Judicial

1.2.16. “Lei de Recuperação Judicial”: Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, conforme alterada.

1.2.17. “Plano”: este plano de recuperação judicial da Recuperanda, na forma como é apresentado e, conforme o caso, eventuais aditamentos aprovados na Assembleia Geral de Credores.

1.2.18. “Produtos”: significa os produtos vendidos e entregues diretamente Pelo LATICÍNIOS ECONATA.

1.2.19. “Recuperação Judicial”: significa o processo de recuperação judicial ajuizado pela Recuperanda, em curso perante o Juízo da Recuperação

ÍNDICE

Introdução e Interpretação	PAG 2
Descrição da Empresa	PAG 5
Estrutura Societária	PAG 5
Objetivo do Plano	PAG 11
Razões da Recuperação Judicial	PAG 11
Desafios Internos	PAG 13
Ações de Melhorias	PAG 18
Viabilidade Econômica e Correções	PAG 21
Medidas de Recuperação	PAG 24
Pagamento de Credores	PAG 25
Homologação	PAG 29
Disposições Comuns	PAG 31
Lista de Anexos	PAG 32
Assinaturas	PAG 55

A EMPRESA

Missão

Levar aos consumidores alimentos de alta qualidade a preços competitivos, Produzir laticínios com a melhor matéria-prima primando pela segurança no manejo de produtos, pela satisfação total dos clientes e por um produto final de alta qualidade.

Visão

Ser uma das melhores e mais bem conceituadas empresas de alimentos, sendo reconhecida por colaboradores e consumidores pela qualidade e sabor dos produtos e destacando-se em seus valores humanos, consciência ambiental e social.

Valores

*Compromisso ambiental
Transparência e ética
Profissionalismo
Respeito e lealdade
Responsabilidade social
Credibilidade*

ESTRUTURA

A empresa está instalada num parque fabril de Área Construída: 1.241 m² e Terreno: 2.405 m², com instalações de ultima geração para fabricação e atendendo todos os requisitos de qualidade.

- **ESTRUTURA**
 - **ÁREA DE 1.241,42 m² CONSTRUÍDA DENTRO DE UM TERRENO DE 2.405,71m²;**
 - **, LOCALIZADA EM IMÓVEL REFORMULADO INTEGRALMENTE NO ANO DE 2.014, COM ASPECTO IMPECÁVEL ;**
 - **QUADRO DE COLABORADORES ENXUTO , EMPREGANDO ATUALMENTE CERCA DE 25 PESSOAS;**
 - **NÃO HÁ PASSIVOS TRABALHISTAS;**
 - **ÁREA FABRIL HOMOLOGADA EM AGO/2016 , PELA MULTINACIONAL KERRY DO BRASIL E EM FASE DE HOMOLOGAÇÃO DA REDE DIA% PARA FAZER A MARCA DELES**
 - **(SIGNIFICANDO DIZER QUE ESTÁ ALÉM DAS NORMAS DA ISO);**

FOTOS:







(batedeira)



(batedeira)



(embaladeira)



(câmara fria)



(vista interna parcial)



PRODUTOS



PRINCIPAIS CLIENTES



ESTRUTURA SOCIETÁRIA

O quadro societário da **LATICÍNIOS ECONATA** é composto por um titular conforme demonstrado é formada por seu Titular Rodrigo Batista



PARTE II – DO OBJETIVO DO PLANO

2. OBJETIVO DO PLANO

2.1. Objetivo. Diante da existência de dificuldade da Recuperanda em cumprir com suas obrigações financeiras, o presente Plano prevê a realização de medidas que objetivam a reestruturação de dívidas da Recuperanda, a geração de fluxo de caixa operacional necessário ao pagamento da dívida e a geração de recursos necessários para a continuidade das atividades da Recuperanda, devidamente dimensionadas para a nova realidade do LATICÍNIOS ECONATA.

2.2. RAZÕES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

A crise da ECONATA, de modo resumido, decorre de diversos fatores, conforme razões expostas na petição inicial da Recuperação Judicial, dentre eles:

Sempre na busca constante de negócios vantajosos no estado de Minas Gerais LATICÍNIOS ECONATA iniciou suas atividades em 2013 com negociações imobiliárias com grandes investidores no mercado de Laticínios, Frigoríficos e Granjas, e neste caminho, foi identificada uma oportunidade de negócio que seria interessante para aquisição própria quando em 2017 foi adquirido 100% dos ativos do Laticínios Pouso Alto Ltda, quais sejam:

- 1.1 Todos os Equipamentos para a produção da manteiga;
- 1.2 – Toda a carteira de clientes;
- 1.3 – Praticamente a grande maioria dos empregados, encarregados e alguns gerentes que trabalhavam no antigo Laticínios Pouso Alto;
- 1.4 – Concessão para utilizar as marcas “Original de Minas” e “Pouso Alto”.

Iniciou-se a partir daí uma reestruturação de pessoas em que o foco era a produção de manteiga, que e o produto que geraria mais riqueza para o negócio. Já nos primeiros meses de operação, aumentou-se o faturamento em 30% com a introdução de uma equipe de alta capacidade técnica e representantes de vendas ligados ao negócio.

Àquele tempo a participação do LATICÍNIOS ECONATA no mercado de manteigas era de 1.450 toneladas/ano, o que representa aproximadamente 1,8% do mercado brasileiro.

Entretanto, a crise financeira teve início por ocasião da greve dos caminhoneiros em junho de 2018, quando houve uma elevação no custo da logística por razão da paralização.

Outro item que veio a agravar a situação financeira da empresa foi o rápido crescimento nas vendas, sem a devida estrutura de logística para atender tamanha demanda, eram necessários caminhões frigoríficos suficientes para a entrega das mercadorias vendidas e para a coleta das matérias primas necessárias à produção da manteiga, que é o único produto produzido.

Percebendo essa lacuna, partiu-se imediatamente para a terceirização da frota de veículos, que infelizmente não é uma coisa resolve de um dia para outro, pois há todo um processo de escolha, tais como: preços, referências, áreas de atuação e etc.

Buscar um parceiro comercial de logística não é uma tarefa fácil, a terceirização de frota de veículos são bastante atraentes. Mas, quando tudo é colocado na balança para medir o impacto que essa decisão terá no desempenho do seu negócio, acabam surgindo desvantagens da terceirização que não podem ser ignoradas, já que acarretam muitas consequências.

Com a terceirização de frota de veículos, você não garante nenhuma exposição da sua marca nas ruas. A única coisa que as pessoas verão será um veículo de transporte com cor lisa ou com o logotipo da transportadora responsável, ao terceirizar uma frota, você acaba colocando a reputação da sua marca nas mãos de outras pessoas que podem não desempenhar essa atividade com o mesmo cuidado e consideração que coincide com a missão e os valores da empresa.

Contudo ainda a transportadora terceirizada são extremamente limitante e vão na contramão das necessidades do negócio, especialmente porque a LATICÍNIOS ECONATA funciona com um calendário bem apertado para atender a necessidade de seus clientes ou seja o sistema individualista de distribuição, seja com a integração vertical (produtor-atacado-varejo) ou com a horizontal (atacado-atacado-e/ou varejo) se caracteriza como “cada um por si mesmo”, o que leva a uma série de disfunções, imperfeições, com comprometimento do resultado de todos os membros que o compõem.

2.3. DESAFIOS INTERNOS

Mercado mundial da manteiga até 2016 A OCDE - Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico é uma entidade que congrega 30 países. Na Tabela 1, a seguir, estão relacionados todos eles. Veja que daquela lista constam os países que compõem a União Europeia, o Nafta, o Japão...

A OCDE prevê que a produção de manteiga se mantenha estável até 2016, entre os países que a compõe. Algo em torno de 3,7 milhões de toneladas/ano. O consumo também deverá se manter estável, girando em 3,1 milhões de toneladas/ano, nos próximos dez anos. Portanto, no conjunto desses países, a produção deverá ser maior que o consumo, gerando excedente comercializável. Em 2016, os estoques dos 30 países deverão cair, contudo, a 40% do que apresentam hoje (560 mil toneladas). Se a OCDE espera superávit anual em suas previsões, como explicar a redução de estoques?

Os países à margem da OCDE são aqueles com pouca expressividade no mercado internacional, o que inclui o Brasil. Mas, juntos, têm uma produção de manteiga quase que equivalente à produção da OCDE, atualmente. Com base em 2012, essa produção deverá crescer em 83%, até 2016. Naquele ano, as previsões apontam para um déficit de 542 mil toneladas nos países fora do âmbito da OCDE. O restante do mundo, portanto, contribuirá com a redução dos estoques da OCDE.

O gráfico 1 retrata as previsões da OCDE para todo o mercado mundial de manteiga. Perceba que a produção e o consumo deverão estar muito próximos. No gráfico, ambos estão praticamente sobrepostos. Em 2016, a produção deverá ser 24% superior à de 2012, contra um consumo superior em 25%, com um preço superior ao atual em 9%. Considerando-se que também ocorre inflação em dólar, na prática, os preços reais deverão ser os mesmos daqui a dez anos.

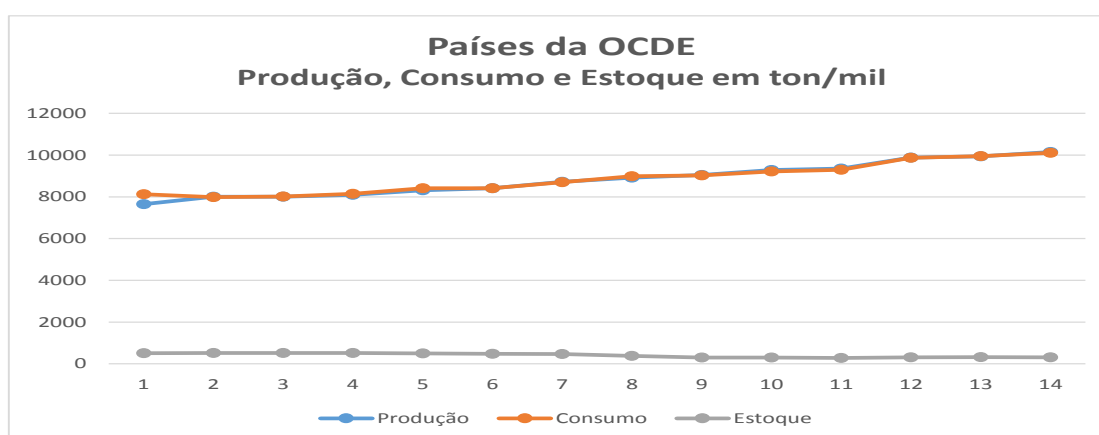
Fora da OCDE, produção e consumo também deverão crescer. Mas o crescimento maior do consumo em relação à produção deverá gerar déficits anuais, terminando a previsão para 2016 em cerca de 266 mil toneladas/ano.

Estudos como este da OCDE são de extrema relevância. Mostram um mercado consumidor crescente.

Tabela 1. Países formadores da OCDE

Regiões do Mundo	Países
America	CANADA, ESTADOS UNIDOS e MÉXICO:
Europa	ALEMANHA, AUSTRALIA, AUSTRIA, BELGICA, DINAMARCA, ESLOVÊNIA, ESPANHA, FINLÂNDIA, FRANÇA, GRÉCIA, HOLANDA, HUNGRIA, ISLÂNDIA, IRLÂNDIA, ITALIA, LUXEMBURGO, NORUEGA, POLÓNIA, PORTUGAL, REPÚBLICA TCHECA: SUÉCIA, SUIÇA TURQUIA: REINO UNIDO
Demais Regiões	JAPÃO, COREIA DO SUL, ,NOVA ZELÂNDIA:

Gráfico 1. Produção, consumo e estoque de Manteiga nos países da OCDE, em mil toneladas, até 2014



Mercado nacional da manteiga

O consumo nacional de manteiga, per capita, é o menor da região sul da América Latina, conforme o quadro a seguir:

Consumo per capita	
Fonte: Euromonitor Int.	
País	Consumo (Kg)
Uruguai	1,6
Chile	1,1
Argentina	1,0
Brasil	0,4

Este consumo representa 14,6% do consumo registrado no âmbito da OCDE, e a previsão é que haja um crescimento de 25,7% nos próximos 5 anos, evoluindo de 0,4 kg para 0,5 kg/per capita/ano (ainda assim um consumo baixo e com grande

potencial de crescimento). Como exemplo, a França detém o título de maior consumidor mundial, com consumo de 8 kg/ per capita/ano).

A produção de manteiga no Brasil é pulverizada em diversos laticínios, não havendo um produtor que domine o mercado.

No quadro abaixo os maiores produtores de Minas Gerais, em ordem alfabética:

Laticínio	Marca	Região de Produção	Estado
Barbosa Marques	Regina	Governador Valadares	MG
Coop. Patos de Minas	Coopatos	Patos	MG
Embaré	Camponesa	Lagoa da Prata	MG
Estampagem	Cabeça de Touro	Tupaciguara	MG
Itambé	Itambé	Sete Lagoas	MG
Lat. Alhambra	Ecila	Itanhandú	MG
Lat. Aviação	Aviação	São Sebastião do Paraíso	MG
Lat. Passa Quatro	Sabor Da Nata	Passa Quatro	MG
Lat. Porto Alegre	Porto Alegre	Ponte Nova	MG
Lat. Pouso Alto	Pouso Alto	Pouso Alto	MG
Lat. Scala	Scala	Sacramento	MG

Neste quadro abaixo os maiores produtores dos demais estados do Brasil, em ordem alfabética:

Laticínio	Marca	Região de Produção	Estado
Betania	Betânia	Fortaleza	CE
Selita	Selita	Cachoeiro do Itapemirim	ES
Veneza	Veneza	Nova Venécia	ES
Italac	Italac	Corumbaba	GO
Lat. Oscar Salgado	Itacolomy	Trindade	GO
Piracanjuba	Piracanjuba	Piracanjuba	GO
Confepar	Cativa	Londrina	PR
Frimesa	Frimesa	Francisco Beltrão	PR
Lat. Silvestre	Silvestre	Tres Barras	PR
Latco	Crioulo	Cruzeiro D'Oeste	PR
Cosulati	Danby	Pelotas	RS
Lat. Tirol	Tirol	Treze Tílias	SC

A área de laticínios é uma das mais importantes do mercado brasileiro. Para a expansão de uma empresa é necessário avaliar diversos fatores que estão ligados, direto e indiretamente ao negócio. Tratando-se da indústria de laticínios, principalmente os pequenos e médios, é importante levar em consideração a sazonalidade da produção de leite e inconstância da qualidade da matéria-prima.

O setor de lácteos é muito pulverizado, existe um grande número de empresas pequenas, médias e grandes ofertando produtos similares em um mesmo mercado consumidor e também concorrendo em uma mesma bacia leiteira pela compra de leite. Isso torna o setor extremamente desafiador, pois não há espaço para erros. Se os pequenos quiserem concorrer com os grandes, eles precisam se comportar como tal. Isso significa que os laticínios precisam buscar elevada eficiência e eficácia na originação da matéria-prima, gestão de custos, gestão comercial e principalmente logística. A empresa precisa se preparar para isso, se esforçando em criar um sistema de gestão robusto e um time capacitado e motivado para enfrentar esses desafios.

A gestão deve ocorrer dos fins para os meios. Sem dúvida a saúde financeira é um dos objetivos, pois sem lucro nenhuma empresa sobrevive. No entanto, para se ter resultado econômico-financeiro é preciso gerenciar seus clientes, seus processos internos e suas pessoas. Além do foco financeiro de curto prazo, as organizações precisam pensar no longo prazo, buscando a sustentabilidade em termos econômicos, sociais e ambientais

O principal ponto que as pequenas e médias indústrias negligenciam no momento de expandir é o capital de giro outro ponto impactante na LATICÍNIOS ECONATA. Na maioria das vezes os empresários estudam se existem mercado consumidor para absorver o aumento de produção, a possibilidade de aumentar a captação de matéria prima, se existe espaço físico para aumentar a fábrica e, encontrando essa “viabilidade”, pegam grande parte do caixa da empresa ou empréstimos e investem na expansão. É aí que os problemas começam, pois, ao aumentar a produção, aumenta-se também a necessidade de capital de giro, já que normalmente os prazos médios de pagamento de fornecedores são menores que os prazos médios de recebimentos dos clientes, então o caixa começa a apertar. Para conseguir cumprir os compromissos dentro do prazo faz-se a antecipação de recebíveis com alguma instituição financeira, pagando juros altos. O que se pode identificar são despesas financeiras muito altas e muitas vezes, superando o lucro. Por fim, o empresário trabalha tanto para dar dinheiro às instituições financeiras, pois ele mesmo fica com pouco ou nada. Tudo isso é falta de planejamento, se a expansão for feita da forma correta, levando em consideração todos os aspectos, a chance de sucesso é muito maior.

A boa gestão é aquela que traz resultados sustentáveis para a empresa por meio das pessoas fazendo o que é certo. Acredita-se que existem três principais ações que devem ser realizadas para chegar a um bom nível de gestão. A primeira delas é a implantação de um método gerencial, como o Planejar, Dirigir, Organizar e Controlar. As pessoas precisam de um método de solução de problemas para ajudar a encontrar a saída para os inúmeros problemas encontrados no dia a dia e esse método vai trazer o melhor resultado em um menor esforço. A segunda ação é o desenvolvimento da liderança.

Toda empresa precisa de bons líderes para poder conduzir o time rumo aos resultados. A liderança é uma habilidade que pode e deve ser desenvolvida. Por último, a capacitação técnica da equipe como algo que deve ser praticado pelas empresas. É preciso conhecimento técnico dos processos para se resolver problemas

A questão da inovação e novos mercados são pontos importantes. Tão importantes que as principais empresas do mundo, não somente do segmento lácteo, têm como um dos seus principais pilares a inovação de produtos, embalagens e processos, mas impreterivelmente tudo isso passa pela qualificação da mão de obra.

A melhoria e controle de processos também podem ser apontados como um dos pilares da indústria que pretende conseguir padrões de qualidade. A qualidade da matéria prima talvez seja 40% do sucesso de um produto. Contudo é mais fácil fazer um produto lácteo ruim com um leite bom que fazer um produto lácteo bom com um leite ruim, assim, a qualidade da matéria prima tem destaque especial.

Se considerarmos que há vários anos estamos procurando atingir esta meta, não somente através de leis e instruções normativas, mas também através de orientações no campo e na indústria, podemos considerar que não é o quesito mais difícil de se obter, uma vez que para se conseguir um produto de qualidade.

Assim, devidos aos riscos e incertezas anteriormente descritos, as ações de melhoria propostas na sequência e seus impactos positivos na geração de valor da *LATICÍNIOS ECONATA* podem não ocorrer da forma ora apresentada.

- Criar objetivos – os objetivos surgem em uma empresa como um produto de planejamento prévio. Um planejamento que seja estruturado e que surja do planejamento de alguma situação que é real para a empresa e necessário, como planejamento de marketing, planejamento para a qualidade são necessários para o bom andamento da empresa e, portanto, na criação de objetivos e metas a serem alcançados.

- Analisar – a análise dos problemas e situações reais da empresa é essencial para que a mesma constitua um posicionamento sólido diante do mercado e com possíveis soluções.

Solucionar problemas – essa função exige técnicas e métodos para o seu desenvolvimento e sempre está relacionada a problemas detectados na produção, gestão de pessoas e atendimento. O importante é que solução surja de uma análise sistêmica de todos os fatores relacionados.

Organizar e alocar recursos – essa função tão necessária, principalmente no início das atividades, reza que a empresa precisa de antemão organizar a sua capacidade produtiva e gerencial, com instalações ideais e pessoal. Para isso requer a alocação de recursos, o que também deve ser realizado de forma estruturada, organizada e estratégica.

Comunicar, dirigir e motivar as pessoas – todas essas funções se resumem em uma só palavra: liderança. Liderar é isso: unir e envolver toda a equipe em um mesmo propósito e objetivo.

Negociar – negociar é uma função cada vez mais requerida para o sucesso de uma empresa e, atualmente, as técnicas de negociação buscam encontrar formas de ganha-ganha, ou seja, as decisões tomadas devem ser benéficas para todos, o que diminui problemas futuros e reforça parcerias.

Tomar decisões – tomar decisões é inevitável quando se administra, por isso, a empresa deve tomar suas decisões baseadas em dados e informações confiáveis, auxílio de métodos e técnicas que darão um respaldo para uma decisão acertada.

Mensurar e avaliar – saber mensurar com números é um dos fatores críticos de sucesso para as empresas, por isso é verdadeira a frase que diz que o que não se mede não se controla. Para controlar é necessário medir com eficácia, de forma que nada fuja ao controle, desempenho, indicadores financeiros e até qualidade no atendimento, pois tudo é passível de ser mensurado, basta encontrar indicadores, formas de medir e critérios de avaliação.

Avaliar – avaliar é outra função administrativa que precisa de análise e critérios para uma posterior decisão, nas empresas as avaliações podem acontecer desde a operacionalidade de máquinas e sistemas até a avaliação de desempenho de funcionários.

2.3.1 AÇÕES DE MELHORIA E CORREÇÕES

Em uma economia cada vez mais inconstante, até mesmo o menor aumento na receita ou redução nas despesas pode ter um impacto significativo na lucratividade de uma organização.

Nesse sentido, cortar custos é, sem dúvida, a maneira mais rápida e eficaz de melhorar a rentabilidade do negócio. A introdução de um sistema de controle de gastos pode trazer economias imediatas e garantir que você permaneça competitivo a longo prazo.

No entanto, garantir a redução de custos nem sempre é uma tarefa simples. Alguns deles são fixos, outros são críticos para as operações e outros podem ser erradicados apenas para aparecer em uma parte diferente do processo.

Analisar cada processo da empresa

Cada melhoria de processo – não importa quão grande ou pequena – deve começar pela definição do estado atual de cada um deles, incluindo o orçamento. A estratégia de redução de custos deve ter uma abordagem semelhante. É preciso definir claramente as despesas e a origem delas antes de tomar outras medidas.

Com uma abordagem de melhoria de processos, vamos analisar os números e investigar como conseguir mais com menos, economizando tempo e ganhando em eficiência.

Vale ressaltar que, embora o corte de gastos possa poupar um pouco a curto prazo, a redução de custos a longo prazo ocorre quando você compreende totalmente os processos de sua organização.

Planejamento financeiro

Quando você tem um plano financeiro, em vez de olhar apenas para o que já aconteceu, você faz projeções para os próximos meses, prevendo receitas e despesas. Elas funcionarão como um sistema de alerta antecipado, ajudando a planejar quedas no fluxo de caixa, identificar necessidades de financiamento e saber o melhor momento para os projetos.

A ideia é fornecer uma ferramenta para monitorar as finanças da empresa, permitindo que seja avaliada o progresso e resolver rapidamente os problemas. Para criação do plano financeiro, vale seguir as seguintes etapas:

- revisão do plano estratégico da empresa;
- desenvolvimento de projeções financeiras;
- organização de financiamentos;
- criação de um plano de contingências.

Otimizar a gestão do estoque

Basicamente, o custo do estoque está relacionado aos gastos com manutenção e armazenamento de mercadorias durante um certo período de tempo. Ele é calculado para determinar a quantidade de lucro que a empresa pode obter e também ajuda a determinar quanto mais ou menos estoque a organização precisa para satisfazer a demanda.

O custo de estoque poderia ser menor, com alguns ajustes conseguimos uma maneira para reduzi-lo. Para evitar erros de gerenciamento de estoque e, com isso, reduzir custos, adotaremos:

- reduzir o *lead time* – prazos de entrega – com os fornecedores;
- eliminar estoques obsoletos;
- otimizar o tamanho dos pedidos e a frequência de compra;
- centralizar o controle de estoque;
- analisar continuamente de redução de estoques.

Outro ponto importante no estoque é a frota e conseguir equilibrar em um novo cenário a gestão da frota terceirizada e frota própria

Será feito a contratação de uma frota terceirizada para lidar com o transporte do produto e poupar o investimento em despesas de capital nesse setor, permitindo que se gaste mais em áreas como desenvolvimento de produtos e a criação de ideias inovadoras.

Um novo parceiro terceirizado terá acesso imediato a várias opções de transporte, motoristas e, se necessário, a um espaço de armazenagem, já que seu foco é inteiramente nessa área. Além disso, vai oferecer serviços de acordo com a necessidade, garantido benefícios não só para a empresa, mas também aos clientes, mostrando eficiência e responsabilidade.

Negociar com fornecedores

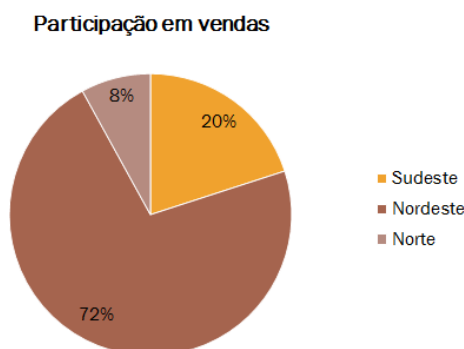
Como dissemos, o planejamento é um dos principais elementos para a redução de custos e isso inclui ficar dentro do orçamento e alcançar os objetivos.

Parte de uma estratégia bem-sucedida é conseguir equilibrar os orçamentos. Se você conseguir negociar com sucesso com seus fornecedores para economizar dinheiro em algumas áreas, poderá gastar de maneira mais eficiente em outros lugares.

Para adotar um relacionamento mais eficiente com os fornecedores e a dotar uma parceria comercial para que a compra de mercadoria seja constante e sem interrupções e alinhado ao setor logístico da empresa mais eficaz a entrega de matéria prima, para que não tenha gargalos de produção e conseqüentemente a empresa consiga produzir e entregar toda demanda.

Dentre as ações corretivas acima apontadas ainda vale lembrar que o LATICÍNIOS ECONATA esta adotando uma nova política de vendas dos seus produtos, focando em 03 (três) novos pontos, a saber:

1º) Concentrar às vendas na região sudeste onde, embora as quantidades sejam menores que as do nordeste, a margem é extremamente melhor, pois no sudeste poderemos obter uma margem bruta de 35 a 40% enquanto no nordeste essa margem não passa de 20 a 25%. Sem considerarmos a economia de fretes e maior rapidez na logística



2º) A empresa irá trabalhar com outros produtos, com maior valor agregado, tal como a manteiga GHEE que tem praticamente o mesmo custo da manteiga, embora demore mais para ser produzida, porém um lucro muito maior. Esse produto será direcionado para lojas e pequenas redes de supermercados que atendam as classes C acima.

Para se ter uma ideia, enquanto vendemos 01 (um) kilo de manteiga por R\$ 28,00 reais, a manteiga GHEE é vendida entre R\$ 65,00 a R\$ 80,00 o kilo.

3º) Outro ponto já em andamento é a terceirização da fabricação de Marcas e produtos para grandes grupos para a fabricação de marcas próprias, Globalmente estima-se que as marcas próprias, na média dos diversos segmentos, representem perto de 15% do mercado. Mas esse número tem crescido de forma consistente, mais do que as chamadas marcas nacionais, ou seja, as marcas detidas pela indústria de bens de consumo. O setor mais básico de mensuração é o que envolve o de alimentos, No setor de supermercados no Brasil, as marcas próprias representam em torno de 6 a 7% das vendas e têm crescido mais do que as marcas nacionais em vendas.

2.4 VIABILIDADE ECONÔMICA DO PLANO E AVALIAÇÃO DOS ATIVOS DA RECUPERANDA

Em cumprimento ao disposto nos incisos II e III do art. 53 da Lei de Recuperação Judicial, o laudo da viabilidade econômica deste Plano e o laudo econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos da RECUPERANDA, subscritos por empresas especializadas,

O *Laudo Econômico e Financeiro* foi elaborado com o objetivo de emissão de um Laudo Técnico sobre a capacidade financeira da empresa para o seu plano da Recuperanda.

Respeitado o disposto aqui apresentado e verificadas as premissas consideradas no Laudo de Avaliação e nos demais capítulos do presente material, é possível afirmar que o PLANO apresenta premissas econômicas, financeiras e comerciais que, se cumpridas, têm condições de viabilizar a desejada reestruturação da LATICÍNIOS ECONATA.

As premissas utilizadas na elaboração do Laudo Econômico e Financeiro foram, em grande parte, fornecidas pela LATICÍNIOS ECONATA e refletem sua expectativa em relação ao futuro, tendo impacto nos seus negócios atuais e futuros e, portanto, em suas projeções financeiras.

Adicionalmente, o *Laudo Econômico e Financeiro* deverá ser considerado somente em sua totalidade para fins de avaliação independente e, portanto, qualquer análise ou conclusão baseada em partes isoladas ou segmentos tomados fora do contexto geral será considerada incompleta e, possivelmente, incorreta. Por fim, o *Laudo Econômico e Financeiro* contido neste material não deve ser utilizado para nenhuma outra finalidade além do encaminhamento ao Juízo da Recuperação Judicial, como parte integrante do **PLANO**, conforme estabelecido na LRFE, Art. 53.

2.4.1 DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS PROJETADOS

Esta seção apresenta as projeções de resultados projetados para **LATICÍNIOS ECONATA**.

É importante ressaltar que tais projeções refletem as premissas indicadas anteriormente, assim como a estratégia da companhia e ações de melhorias em curso.

Portanto, a diretriz de busca de aumento de receita baseia-se:

- permite fazer provisionamentos;
- serve para analisar a viabilidade dos investimentos;
- indica o impacto dos custos e impostos sobre o resultado;
- favorece a tomada de decisões;
- aponta qual será o desempenho do negócio em diferentes cenários.

A projeção contempla o período de 10 (dez) anos, considerando a aprovação do presente **PLANO** em Assembleia Geral de Credores. Passado este período, a **LATICÍNIOS ECONATA** deverá ter cumprido na íntegra os compromissos assumidos no presente **PLANO**, e, ter atingido seu potencial e estabilidade de crescimento e equilíbrio.

Gráfico da Receita Bruta projetada



Quadro demonstrativo de resultado ano 01 ao ano 04

	CARENCIA					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
FATURAMENTO BRUTO	R\$ 4.024.432,08	R\$ 4.044.554,24	R\$ 4.064.777,01	R\$ 4.085.100,90	R\$ 4.105.526,40	R\$ 4.126.054,03
(-) DEDUÇÕES	R\$ 764.642,10	R\$ 768.465,31	R\$ 772.307,63	R\$ 694.467,15	R\$ 697.939,49	R\$ 701.429,19
(=) FATURAMENTO LIQUIDO	R\$ 3.259.789,98	R\$ 3.276.088,93	R\$ 3.292.469,38	R\$ 3.390.633,74	R\$ 3.407.586,91	R\$ 3.424.624,85
(-) CUSTOS	R\$ 1.810.994,44	R\$ 1.820.049,41	R\$ 1.829.149,66	R\$ 1.838.295,40	R\$ 1.683.265,82	R\$ 1.691.682,15
(=) LUCRO OPERACIONAL	R\$ 1.448.795,55	R\$ 1.456.039,53	R\$ 1.463.319,72	R\$ 1.552.338,34	R\$ 1.724.321,09	R\$ 1.732.942,69
DESPESAS						
(-) Despesas Operacionais	R\$ 1.086.596,66	R\$ 1.132.475,19	R\$ 1.138.137,56	R\$ 1.102.977,24	R\$ 1.149.547,39	R\$ 1.155.295,13
(-) Despesas Financeiras	R\$ 120.732,96	R\$ 121.336,63	R\$ 121.943,31	R\$ 122.553,03	R\$ 102.638,16	R\$ 123.781,62
(=) LUCRO Antes dos Impostos	R\$ 241.465,92	R\$ 202.227,71	R\$ 203.238,85	R\$ 326.808,07	R\$ 472.135,54	R\$ 453.865,94
(-) Impostos	R\$ 120.732,96	R\$ 121.336,63	R\$ 121.943,31	R\$ 122.553,03	R\$ 123.165,79	R\$ 123.781,62
(=) LUCRO LÍQUIDO	R\$ 120.732,96	R\$ 80.891,08	R\$ 81.295,54	R\$ 204.255,04	R\$ 348.969,74	R\$ 330.084,32
(+) PERÍODO ANTERIOR	R\$ -	R\$ 35.827,96	R\$ 116.719,05	R\$ 198.014,59	R\$ 110.017,05	R\$ 166.734,21
AMORTIZAÇÃO						
CLASSE I	R\$ 84.905,00					
CLASSE II - CLASSE III - CLASSE IV				R\$ 292.252,58	R\$ 292.252,58	R\$ 292.252,58
(=) LUCRO DEPOIS AMORTIZAÇÃO	R\$ 35.827,96	R\$ 116.719,05	R\$ 198.014,59	R\$ 110.017,05	R\$ 166.734,21	R\$ 204.565,96

Quadro demonstrativo de resultado ano 05 ao ano 10

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
FATURAMENTO BRUTO	R\$ 4.332.356,73	R\$ 4.548.974,57	R\$ 4.776.423,30	R\$ 5.015.244,47	R\$ 5.266.006,69	R\$ 5.529.307,02
(-) DEDUÇÕES	R\$ 736.500,64	R\$ 682.346,19	R\$ 811.991,96	R\$ 651.981,78	R\$ 631.920,80	R\$ 663.516,84
(=) FATURAMENTO LIQUIDO	R\$ 3.595.856,09	R\$ 3.866.628,39	R\$ 3.964.431,34	R\$ 4.363.262,68	R\$ 4.634.085,89	R\$ 4.865.790,18
(-) CUSTOS	R\$ 2.036.207,67	R\$ 2.047.038,56	R\$ 2.244.918,95	R\$ 2.357.164,90	R\$ 2.369.703,01	R\$ 2.598.774,30
(=) LUCRO OPERACIONAL	R\$ 1.559.648,42	R\$ 1.819.589,83	R\$ 1.719.512,39	R\$ 2.006.097,79	R\$ 2.264.382,88	R\$ 2.267.015,88
DESPESAS						
(-) Despesas Operacionais	R\$ 1.083.089,18	R\$ 1.137.243,64	R\$ 1.194.105,83	R\$ 1.253.811,12	R\$ 1.316.501,67	R\$ 1.382.326,76
(-) Despesas Financeiras	R\$ 129.970,70	R\$ 136.469,24	R\$ 143.292,70	R\$ 150.457,33	R\$ 157.980,20	R\$ 165.879,21
(=) LUCRO Antes dos Impostos	R\$ 346.588,54	R\$ 545.876,95	R\$ 382.113,86	R\$ 601.829,34	R\$ 789.901,00	R\$ 718.809,91
(-) Impostos e Desp Tributárias	R\$ 129.970,70	R\$ 136.469,24	R\$ 143.292,70	R\$ 150.457,33	R\$ 157.980,20	R\$ 165.879,21
(=) LUCRO LÍQUIDO	R\$ 216.617,84	R\$ 409.407,71	R\$ 238.821,17	R\$ 451.372,00	R\$ 631.920,80	R\$ 552.930,70
(+) PERÍODO ANTERIOR	R\$ 204.565,96	R\$ 128.931,21	R\$ 246.086,34	R\$ 192.654,93	R\$ 351.774,35	R\$ 545.316,28
AMORTIZAÇÃO						
CLASSE II - CLASSE III - CLASSE IV	R\$ 292.252,58	R\$ 292.252,58	R\$ 292.252,58	R\$ 292.252,58	R\$ 438.378,87	R\$ 438.378,87
(=) LUCRO DEPOIS AMORTIZAÇÃO	R\$ 128.931,21	R\$ 246.086,34	R\$ 192.654,93	R\$ 351.774,35	R\$ 545.316,28	R\$ 659.868,11

PARTE III – MEDIDAS DE RECUPERAÇÃO

3. MEDIDAS DE RECUPERAÇÃO

3.1. Como solução mais eficiente para a equalização e liquidação de parte substancial do passivo da Recuperanda, o presente Plano prevê:

(a) a reestruturação do passivo da Recuperanda;e

(b) a preservação de investimentos essenciais para a continuação da Recuperanda.

PARTE IV – PAGAMENTO DOS CREDORES

NOVAÇÃO

4.1. Com a Homologação do Plano, os Créditos serão novados. Mediante a referida novação e, salvo se expresso de forma diversa no Plano, todas as obrigações, convenientes, índices financeiros, hipóteses de vencimento antecipado, multas, bem como outras obrigações e garantias que sejam incompatíveis com este Plano e seus respectivos Anexos deixarão de ser aplicáveis. Os créditos novados na forma do art. 59 da Lei de Recuperação Judicial constituirão dívida reestruturada, conforme disposta neste Plano e será quitada na forma prevista a seguir:

É proposto 02 (dois) anos de carência para o início dos pagamentos de todas as classes de credores, exceto a Classe I, com o principal objetivo de incrementar a reestruturação da **LATICÍNIOS ECONATA**, alavancar suas receitas futuras, e dar maior sustentabilidade ao **PLANO**.

Além dos débitos sujeitos a Recuperação Judicial, a **LATICÍNIOS ECONATA** possui débitos de diversas naturezas que não se encontram no *hall* de credores da recuperação, os quais, contudo, estão incluídos no seu fluxo de caixa geral, sendo este o motivo principal que impossibilita a destinação de uma maior parte de pagamentos aos credores da recuperação durante os dois primeiros anos do **PLANO** proposto.

Considerando-se o reaquecimento gradual do setor, as projeções levaram em conta uma estimativa conservadora, porém realizável, dentro das verdadeiras condições que possam ser suportadas pela **LATICÍNIOS ECONATA**.

O presente **PLANO** foi elaborado sob a égide da Lei nº 11.101/05 que determina a classificação dos credores da **LATICÍNIOS ECONATA** em Quatro Classes, conforme descrito no Art. 41

CASH SWEEP

4.2. A partir do 2º (segundo) ano, e até o 10ª (décimo) ano, a contar da Homologação do Plano, caso seja verificado excedente de caixa superior àquele previsto nas projeções apresentadas no Laudo de viabilidade econômico-financeira, anexo a este Plano, ao final de cada exercício, o montante excedente apurado, até o limite de 20% (vinte por cento) do excedente, será utilizado LATICÍNIOS ECONATA para antecipação dos pagamentos previstos nas Cláusulas de Credores deste Plano, de forma pro-rata entre os Credores.

4.2.1. Os pagamentos previstos no âmbito desta Cláusula serão devidos apenas após o cumprimento de todas as obrigações previstas na legislação societária aplicáveis à Recuperanda.

4.2.2 O pagamento previsto na Cláusula 4.2, acima, será devido no prazo de 60 (sessenta) dias, a contar da data em que a empresa divulgue as demonstrações de resultado nas quais apuradas a existência de excedente de caixa a ser distribuído aos Credores.

4.3 - Independente das demais condições, a qualquer momento dentro do prazo de vigência do presente **PLANO**, a **LATICÍNIOS ECONATA** fica autorizada a oferecer até R\$ 10.000,00 (dez mil reais), limitados ao valor do crédito apurado no **PLANO**, a qualquer credor que aceite quitar sua dívida por este valor. Tal oferta fica limitada à disponibilidade de caixa da empresa, dando-se preferência aos credores que continuarem a prestar serviços ou fornecer insumos à empresa.

7. PAGAMENTO DOS CREDITORES TRABALHISTAS (CLASSE I)

7.1 Os Credores Trabalhistas receberão o pagamento de seus Créditos Trabalhistas Conforme o Art. 54 da LFRE, o prazo para o pagamento dos créditos trabalhistas não será superior a 1 (um) ano. Dessa forma, os créditos trabalhistas e/ou equiparados serão integralmente pagos em até 12 (doze) meses, a partir da data do trânsito em julgado da decisão que homologar o presente **PLANO**, de imediata amortização integral ou parcial, quando na alienação do ativo imobilizado.

Os valores incluídos e/ou alterados no Quadro Geral de Credores, posteriormente à homologação do **PLANO**, serão integralmente pagos em até 12 (doze) meses contados da sua formal inclusão ou alteração.

Os valores incluídos ou alterados no Quadro Geral de Credores por decisão judicial irrecorrível, que tenham sido previamente anotados como pedidos de reserva e deferidos judicialmente, serão provisionados diretamente junto ao caixa da recuperanda e pagos em até doze meses a contar da respectiva decisão.

8. PAGAMENTOS DOS CREDORES COM GARANTIA REAL (CLASSE II), CREDORES QUIROGRAFÁRIOS (CLASSE III) e CREDORES ME e EPP (CLASSE IV)

8.1. O pagamento dos Credores com garantia real (CLASSE II), Credores Quirografários (CLASSE III) e Credores ME e EPP (CLASSE IV) será realizado na forma indicada abaixo.

Proposta: Considerando o passivo total sujeito a RJ e a expectativa de geração anual de resultado, o **PLANO** contempla: Deságio de 40% (quarenta por cento), sobre os valores declarados; uma carência de 24 (vinte e quatro) meses, após e subsequente à aprovação, homologação e publicação do **PLANO**, (art. 45 da LFRE); amortização em 10 (dez) parcelas anuais e consecutivas, que serão quitadas no decorrer do ano correspondente ao seu vencimento, independentemente dos resultados operacionais apresentados em balancetes.

O **PLANO**, para a liquidação totais das obrigações calculadas as conversões em moeda corrente nacional dos créditos contraídos em moedas estrangeiras, terão como base a data do protocolo da Recuperação Judicial, cujo deságio apurado, apresentará uma programação de amortização anual demonstrada a seguir:

ANO 1, após a publicação e homologação do **PLANO**, serão pagos integralmente no prazo de até 12 (doze meses) todos os créditos pertencentes a **CLASSE I – TRABALHISTAS**.

DOS ANOS 2 AO 08, cumprida a carência prevista, serão amortizados 10% (dez por cento) do saldo apurado, calculando o deságio do saldo devedor declarado, somados à taxa de correção correspondente ao primeiro e segundo ano de vigência do **PLANO**. Os valores apurados, serão distribuídos **“linearmente pelo total de credores”**. A finalidade é a diminuição significativa do número de processos de pagamentos junto ao judiciário, onde há credores com valores substancialmente baixos para receber;

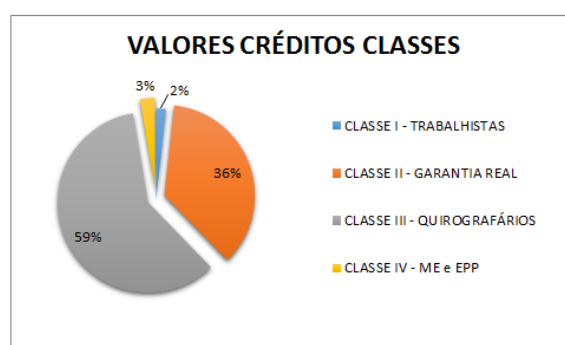
ANOS 9 e 10 serão amortizados 15% (quinze por cento) do saldo apurado, e os valores distribuídos **“proporcionalmente ao número de credores”**;

As amortizações acima descritas, poderão ser facilmente visualizadas, com maiores detalhes nas figuras e gráficos abaixo:

Quadro de Resumo dos Créditos Recuperação Judicial

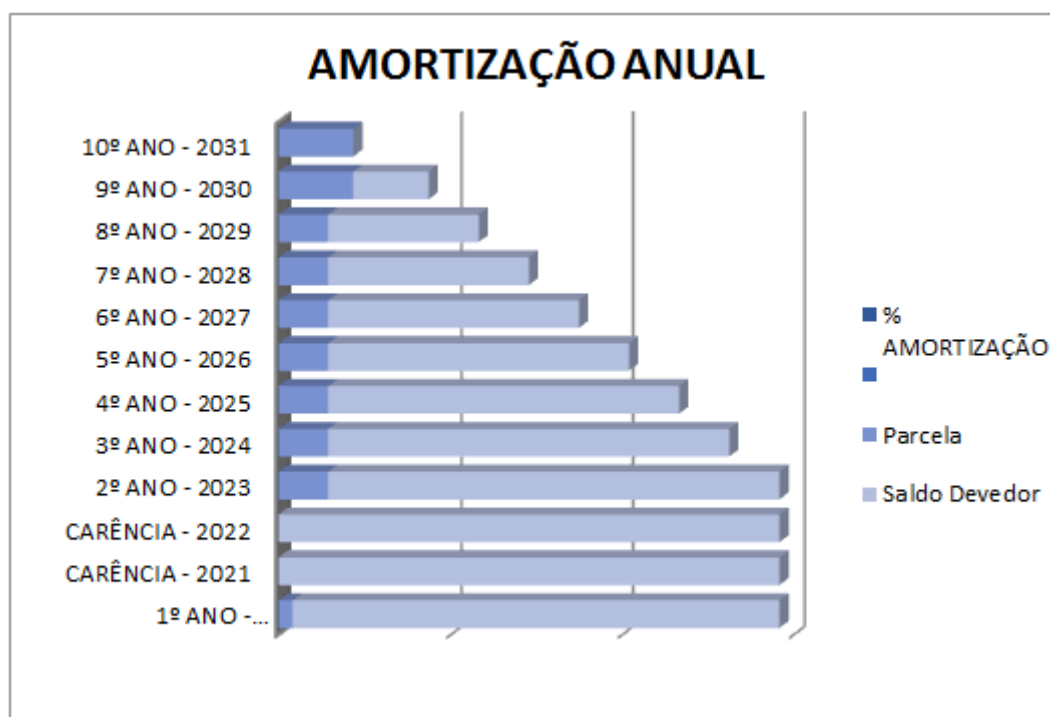
RESUMO DE CRÉDITOS RECUPERAÇÃO JUDICIAL	
CLASSE I - TRABALHISTAS	R\$ 84.905,00
CLASSE II - GARANTIA REAL	R\$ 1.785.510,77
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 2.952.993,56
CLASSE IV - ME e EPP	R\$ 132.372,02
TOTAL GERAL CLASSES	R\$ 4.955.781,35

CLASSE II, III e IV	R\$ 4.870.876,35
DESSÁGIO 40%	R\$ 1.948.350,54
SALDO APURADO	R\$ 2.922.525,81



Quadro de Amortização para Grupos I - II - III e IV

QUADRO DE AMORTIZAÇÃO			
Ano de Amortização	% AMORTIZAÇÃO	Parcela	Saldo Devedor
1º ANO - TRABALHISTA - 2020		R\$ 84.905,00	R\$ 2.837.620,81
CARÊNCIA - 2021		R\$ -	R\$ 2.922.525,81
CARÊNCIA - 2022		R\$ -	R\$ 2.922.525,81
2º ANO - 2023	10%	R\$ 292.252,58	R\$ 2.630.273,23
3º ANO - 2024	10%	R\$ 292.252,58	R\$ 2.338.020,65
4º ANO - 2025	10%	R\$ 292.252,58	R\$ 2.045.768,07
5º ANO - 2026	10%	R\$ 292.252,58	R\$ 1.753.515,49
6º ANO - 2027	10%	R\$ 292.252,58	R\$ 1.461.262,91
7º ANO - 2028	10%	R\$ 292.252,58	R\$ 1.169.010,32
8º ANO - 2029	10%	R\$ 292.252,58	R\$ 876.757,74
9º ANO - 2030	15%	R\$ 438.378,87	R\$ 438.378,87
10º ANO - 2031	15%	R\$ 438.378,87	R\$ -



12.1. Forma de Pagamento. Os valores devidos aos Credores, nos termos deste Plano, serão pagos mediante (a) depósito judicial junto ao Juízo da Recuperação; ou, preferencialmente (b) transferência direta de recursos, por meio de documento de ordem de crédito (DOC) ou de transferência eletrônica disponível (TED), em conta de cada um dos Credores a ser informada individualmente pelo Credor ou mediante apresentação de petição indicando tal conta nos autos da recuperação judicial.

12.2. Os documentos da efetiva transferência de recursos servirão como comprovante de quitação dos respectivos valores efetivamente pagos pelas RECUPERANDA, outorgando, portanto, os Credores, a mais ampla, rasa e irrevogável quitação em relação aos valores então pagos.

12.3. Os Credores deverão informar a conta corrente indicada para pagamento no prazo mínimo de 30 (trinta) dias antes da data do efetivo pagamento. Caso a RECUPERANDA receba a referida informação fora do prazo ora estipulado, o pagamento será efetuado no prazo de até 30 (trinta) dias do recebimento das informações sem que isso implique no atraso ou descumprimento de qualquer disposição do presente Plano.

12.4. Os pagamentos que não forem realizados em razão de os Credores não terem informado suas contas bancárias não serão considerados como descumprimento do Plano. Não haverá a incidência de juros ou encargos moratórios se os pagamentos não tiverem sido realizados em razão de os Credores não terem informado suas contas bancárias.

12.5. Quaisquer pagamentos devidos no âmbito deste Plano, quando não indicada data de vencimento, serão exigíveis no 21º (vigésimo primeiro) dia de cada mês e sendo certo que, caso o 21º (vigésimo primeiro) dia não seja considerado um Dia Útil, o pagamento será exigível no primeiro dia útil subsequente a tal 21º (vigésimo primeiro) dia do mês.

12.6. Valores. Os valores considerados para o pagamento dos créditos, cálculos de deságio e demais regras de novação, são os constantes da Lista de Credores. Sobre esses valores não incidirão juros, correção monetária, multas e penas contratuais, salvo pelos encargos previstos neste Plano.

12.7. Alocação dos Valores. As projeções de pagamento aqui previstas foram baseadas nos Créditos constantes da Lista de Credores. Qualquer diferença entre a Lista de Credores e o quadro-geral de credores final nos termos do artigo 18 da Lei de Recuperação Judicial acarretará a alteração do percentual recebido por cada Credor. No caso de divergência ou impugnação de Credor cujo julgamento ocorra após a Homologação do Plano e que altere o percentual devido a determinado Credor, tal novo percentual apenas surtirá efeitos para fins deste Plano a partir da data do trânsito em julgado de mencionada decisão, permanecendo íntegros e intactos quaisquer pagamentos efetuados anteriormente com base nos percentuais antigos. Em nenhuma circunstância haverá a majoração

(a) do fluxo de pagamentos e

(b) do valor total a ser distribuído entre os Credores.

12.8. Compensação. A Recuperanda poderá, a seu exclusivo critério, pagar quaisquer Créditos ou Credores, conforme aplicável, por meio da compensação de

(a) créditos de qualquer natureza que tenha contra os Credores com

(b) Créditos devidos pelos Credores, conforme aplicável, na forma como modificados por este Plano. Neste caso, a compensação extinguirá ambas as obrigações até o limite do valor efetivamente compensado. A não realização da compensação ora prevista não acarretará a renúncia ou a liberação pela Recuperanda de quaisquer créditos que possa ter contra tais Credores.

HOMOLOGAÇÃO DO PLANO.

12.9. Quitação. Os pagamentos e distribuições realizadas na forma estabelecida neste Plano, sob quaisquer de suas formas de pagamento, acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretroatável dos Créditos com relação aos valores efetivamente pagos de acordo com o Plano, de qualquer tipo e natureza, contra a Recuperanda, inclusive juros, correção monetária, penalidades e multas, quando aplicáveis. Com a ocorrência da quitação, os Credores serão considerados como tendo quitado, liberado e/ou renunciado a parte efetivamente recebida dos Créditos nos termos do art. 59 da Lei de Recuperação Judicial, e não mais poderão reclamá-los contra a Recuperanda. O pagamento dos Créditos Trabalhistas nos termos previstos neste Plano acarretará, também, a quitação de todas as obrigações decorrentes dos contratos de trabalho e/ou da legislação trabalhista.

12.10. Parcelamento de Débitos Tributários. A Recuperanda poderá buscar obter a concessão, seja por via judicial ou administrativa, de parcelamento da dívida tributária.

PARTE V – PÓS-HOMOLOGAÇÃO

13. EFEITOS DO PLANO

13.1. Vinculação do Plano. As disposições do Plano vincula a Recuperanda e seus Credores, os seus respectivos cessionários e sucessores, a partir da Homologação do Plano.

13.2. Conflito com Disposições Contratuais. Na hipótese de haver conflito entre as disposições deste Plano e aquelas previstas nos contratos celebrados com quaisquer Credores em relação a quaisquer obrigações da Recuperanda, seja de dar, de fazer ou de não fazer, as disposições contidas neste Plano deverão prevalecer.

13.3. Extinção de Medidas Judiciais. Com a Homologação do Plano, todas as execuções judiciais e medidas assemelhadas em curso contra a Recuperanda, seus controladores, suas controladas, coligadas, afiliadas e outras sociedades pertencentes ao mesmo grupo societário ou econômico, serão extintas, e todas as penhoras e/ou constrições existentes serão automaticamente liberadas.

13.4. Garantias. A aprovação do Plano em AGC bem como o pagamento dos Credores na forma estabelecida no Plano implicará na liberação de todos os gravames, ônus, garantias reais sobre bens e direitos de propriedade da Recuperanda e/ou de terceiros, liberando também eventuais, avalistas, garantidores, devedores solidários, fiadores ou coobrigados a qualquer título.

13.5. Formalização de Documentos e Outras Providências. A Recuperanda deverá realizar todos os atos e firmar todos os contratos e outros documentos que, na forma e na substância, sejam necessários ou adequados para cumprir os termos deste Plano.

13.6. Protestos. A aprovação deste Plano acarretará

(a) o cancelamento de todo e qualquer protesto de título emitido pela Recuperanda que tenha dado origem a qualquer Crédito e

(b) a exclusão definitiva do registro do nome da Recuperanda nos órgãos de proteção ao crédito.

13.7. Liberação. A Recuperanda poderá ser liberada de qualquer das obrigações listadas acima mediante aprovação em AGC.

14. MODIFICAÇÃO DO PLANO

14.1. Modificação do Plano na AGC. Aditamentos, emendas, alterações ou modificações ao Plano podem ser propostas pela Recuperanda a qualquer momento após a Homologação do Plano, desde que

(a) tais aditamentos, alterações ou modificações sejam submetidas à votação na AGC convocada para tal fim e

(b) sejam aprovadas pela Recuperanda e aprovadas pelo quórum mínimo da Lei de Recuperação Judicial.

15. DESCUMPRIMENTO DO PLANO

15.1. Período de Cura. Com exceção às obrigações de pagamento ora assumidas pela Recuperanda, cujo prazo de cura é de 30 (trinta) dias independentemente de notificação, este Plano não será considerado descumprido a menos que o Credor tenha notificado por escrito a Recuperanda nos termos deste Plano, especificando

o descumprimento e requerendo a purgação da mora ou cura do inadimplemento no prazo de 30 (trinta) dias após a referida notificação. Neste caso, este Plano não será considerado descumprido se:

(a) a mora relativa à obrigação de pagamento for sanada no prazo de 5 dias, independentemente de notificação;

(b) as moras ou inadimplementos indicados na notificação forem purgadas ou sanados no prazo de 30 (trinta) dias a contar da data de recebimento da referida notificação; ou

(c) a Recuperanda requerer a convocação de uma AGC no prazo de 30 (trinta) dias a contar da data de recebimento da notificação, e uma emenda, aditamento, alteração ou modificação deste Plano, que saneie ou supra tal descumprimento, seja aprovada na forma estabelecida neste Plano.

PARTE VI – DISPOSIÇÕES COMUNS

16. DISPOSIÇÕES GERAIS

16.1. Anexos. Todos os Anexos a este Plano são a ele incorporados e constituem parte integrante deste Plano. Na hipótese de haver qualquer inconsistência entre este Plano e qualquer Anexo, o Plano prevalecerá.

16.2. Encerramento da Recuperação Judicial. A Recuperação Judicial será encerrada após o cumprimento de todas as obrigações do Plano que se vencerem em até 2 (dois) anos após a Homologação do Plano ou em prazo inferior, caso aprovado pelos Credores em assembleia, a ser realizada após requerimento da Recuperanda nesse sentido.

17. CESSÕES

17.1. Cessão de Créditos. Os Credores poderão ceder seus Créditos a outros Credores ou a terceiros, e a cessão produzirá efeitos desde que haja anuência da Recuperanda. O cessionário que receber o crédito sujeito ao **PLANO** será considerado, para todos os fins e efeitos, Credor Sujeito ao **PLANO**, dentro da classe em se enquadrar o referido crédito.

18. LEI E FORO

18.1. Lei Aplicável. Os direitos, deveres e obrigações decorrentes deste Plano deverão ser regidos, interpretados e executados de acordo com as leis vigentes na República Federativa do Brasil, ainda que haja Créditos originados sob a regência de leis de outra jurisdição e sem que quaisquer regras ou princípios de direito internacional privado sejam aplicadas.

18.2. Foro. Todas as controvérsias ou disputas que surgirem ou estiverem relacionadas a este Plano serão resolvidas pelo Juízo da Recuperação até o Encerramento da Recuperação Judicial.

19. COMUNICAÇÃO

Todas as notificações, requerimentos, pedidos e outras comunicações à **LATICÍNIOS ECONATA**, devem ser feitas por escrito e serão consideradas realizadas quando:

(i) Enviadas por correspondência registrada, com aviso de recebimento, ou por *corrier* e, efetivamente entregues com protocolo de recebimento;

(ii) Transmitidas por e-mail, com comprovação de recebimento pelo departamento competente.

Todas as comunicações devem ser endereçadas da seguinte forma, ou de outra forma que vier a ser indicada pela **LATICÍNIOS ECONATA** nos autos da Recuperação Judicial.

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI “EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL”, com sua sede na Rua Manoel Pereira Rodrigues, 158 – Santana do Capivari, - Pouso Alto – MG – CEP: 37468-000 - CNPJ/MF sob nº 18.495.429/0001-62.

ESCRITÓRIO ADVOCACIA – RIBEIRO FILHO ADVOGADOS

(11) 3868-1969

20. ANEXOS

Anexo I: Relação de Bens e Ativos

Anexo II: Lista Geral de Credores

Anexo III: Demonstrativos Financeiros

ANEXO I: RELAÇÃO DE BENS E ATIVOS

RELAÇÃO DE BENS IMOBILIZADO
DESCRICAÇÃO
Schneider BB Cent. ME-BR 1630 3 CV VIT TRI
Rack Fundo Chapa, Pintado
Lava Mão e Botas INOX
Inversor de Velocidade
Furgão Isotérmico
Maturador Tipo Banho Maria Inox/Carbono
Maturador Tipo Ralf Pey Inox
Compressor Motomilmawv 60/425 L LBS
Gerador de Vapor Modelo Simili 22 ano 2011
Pasteurizador de Leite
Bombas Alpha Laval p/ creme 7,5 HP
Torre resfriamento mod 0256 ano 2006
Tanque Inox 8000 Lt
Painel Elétrico
Chiller Yor Mod Conkn 27202 Ano 2012
Tanque Maturador 10.000 Lt
Computadores, Mesas, Ar Cond., Armario Arquivo
Porta Camara Fria
Unidade Condensadora Completa
Mesa Inox
Tanque Creme Inox
Bombas Alph Laval p/Creme 10 HP
Carro CRR 422
Bomba Nemo Mod NM031BY01L06B c/Acion
Bomba Nemo Mod NM045BY01L07B c/Acion
Cj Trava Motorizada Resfr Peq. P. Tras. 02 Fol
Cj Trava Motorizada Resfr. Peq. P. Lateral Adici
Terminal TVC 200
Rastreador Inteligente 4484 Max Turbo 1802
Software GPRS Admin
Uc. Man HGM - 80 - D20Q-3 220 V Trif
Magueira Sanitaria Saniflex Advanced 2" c/ Terminais
Batedeira Cilindrica, Capacidade 3.000 Litros

ANEXO II: LISTA GERAL DE CREDORES

CLASSE I - CREDORES TRABALHISTAS

Nº	FUNCIONÁRIOS	ADMISSAO	CPF	CARGO	SALÁRIO
1	ALEX BANDEIRA DA SILVA	01/12/2017	076229527-96	PORTEIRO	R\$ 1.005,00
2	ANDRE JUNIOR TORRES	20/06/2017	132651796-13	OPERADOR DE MÁQUINAS I	R\$ 1.265,00
3	ANNA PAULA DE FARIA RIBEIRO	14/06/2018	101094906-30	AUXILIAR ADMINISTRATIVO I	R\$ 1.005,00
4	ARISTIDES SOARES SANTOS	01/02/2018	671346966-34	BATEDOR DE MANTEIGA	R\$ 2.600,00
5	CARLOS ALBERTO DE ARAÚJO	11/03/2018	357393428-56	AUXILIAR DE PRODUÇÃO III	R\$ 1.350,00
6	CLAUDIO SÉRGIO DE SOUZA	10/02/2018	042707156-93	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
7	CLAYTON FARIA DA SILVA	28/03/2018	125540546-57	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
8	COSME ANTONIO AZARIAS	11/04/2018	280883016-53	TÉCNICO EM LATICÍNIO II	R\$ 2.600,00
9	EDUARDO DIAS DOS SANTOS	21/05/2018	343260198-08	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
10	ELAINE APARECIDA ROBERTO	02/01/2018	7037266680	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 3.500,00
11	FELIPE ARAUJO RIBEIRO	26/06/2017	074359926-82	AUXILIAR DE MANUTENÇÃO II	R\$ 1.250,00
12	FRANCISCO DE PAULA CUSTÓDIO	06/03/2018	375733656-91	AUXILIAR DE PRODUÇÃO III	R\$ 1.350,00
13	GABRIEL LUIZ SOARES	22/05/2018	132542796-97	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
14	HEDALBERTO C BUSTAMANTE	15/05/2018	469831206-04	SUPERVISOR DE OPERAÇÕES	R\$ 3.800,00
15	JOAO CARLOS DO DIVINO PINTO	11/09/2018	678426156-91	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
16	KEILA CRISTINA RODRIGUES	07/08/2018	146352096-44	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
17	LINCON VINICIUS DE OLIVEIRA ANDRADE	10/07/2018	475185818-17	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
18	LUCAS RAFAEL DE OLIVEIRA	05/06/2017	135573746-02	AUXILIAR DE PRODUÇÃO II	R\$ 1.265,00
19	LUCAS TEODORO CLARO	01/11/2018	106672996-45	MOTORISTA I	R\$ 1.265,05
20	LUCAS WILLIAN DE LIMA	10/09/2018	125359356-60	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
21	MAIRA DE PAULA GONÇALVES	28/03/2018	109397266-10	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
22	MARCOS PAULO B. R. GUIMARÃES	27/11/2017	062254006-80	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
23	MARIA APARECIDA LEITE DE OLIVEIRA	11/01/2018	058150756-80	FAXINEIRA	R\$ 1.005,00
24	MARIANE NOLASCO SIQUEIRA	03/09/2018	118277956-54	TECNICA EM LATICINIO I	R\$ 2.000,00
25	MÁRIO GALVÃO SOARES	19/09/2017	016366176-62	MOTORISTA II	R\$ 1.966,35
26	MAURO HENRIQUE RANGEL	24/05/2018	889215066-91	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
27	RAFAELA MEIRELES DOS SANTOS	18/08/2017	124723716-83	AUXILIAR ADMINISTRATIVO I	R\$ 1.005,00
28	ROSANE GOMES LOURENÇO DE OLIVEIRA	01/06/2017	683022906-53	AUXILIAR ADMINISTRATIVO II	R\$ 1.250,00
29	ROSENILDA RODRIGUES DA SILVA	15/02/2018	079499126-26	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
30	SELMA CRISTINA DA SILVA FONSECA	10/07/2018	105728506-46	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
31	SILVIO LUIZ DA SILVA	01/03/2018	929141286-49	AUXILIAR PRODUÇÃO III	R\$ 1.350,00
32	THIAGO PINTO FRANCISCO	10/07/2018	122798807-92	AUXILIAR DE PRODUÇÃO I	R\$ 1.005,00
33	WEBSTER SIQUEIRA ANUEL DE SOUZA	23/01/2018	128910086-18	AUXILIAR DE PRODUÇÃO III	R\$ 1.350,00
34	ROBERTO BRUCE GOIS	20/02/2018	327.895.481-	GERENTE DE VENDAS	R\$ 38.653,60
					R\$ 84.905,00

CLASSE II - CREDORES GARANTIA REAL

DOCUMENTO	RAZÃO SOCIAL/NOME	ENDEREÇO	VALOR
MUTUO	Transito Livre Agenciamento E Assessoria Empresarial Eireli	RUA AIMBERE 2113 - ANEXO 3 SL 01 - Sumare - São Paulo - SP - CEP 01258-020	R\$ 559.699,00
MUTUO	Rosa Maria Di Chiara		R\$ 50.500,00
COMISSÁRIAS	IB CAPITAL FIDC	Rua Antônio de Albuquerque, 330, Sala 1102 - Savassi, Belo Horizonte - MG.CEP - 30.112-010	R\$ 171.058,47
NPROMISSÓRI	CAPITAL ATIVO FIDC MULTSETORIAL	Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, 153 - 4º andar CEP 04543-120 - São Paulo/SP - Brasil	R\$ 20.000,00
NPROMISSÓRI	CAPITAL ATIVO FIDC MULTSETORIAL	Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, 153 - 4º andar CEP 04543-120 - São Paulo/SP - Brasil	R\$ 20.000,00
NPROMISSÓRI	CAPITAL ATIVO FIDC MULTSETORIAL	Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, 153 - 4º andar CEP 04543-120 - São Paulo/SP - Brasil	R\$ 20.000,00
NPROMISSÓRI	CAPITAL ATIVO FIDC MULTSETORIAL	Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, 153 - 4º andar CEP 04543-120 - São Paulo/SP - Brasil	R\$ 20.000,00
NPROMISSÓRI	CAPITAL ATIVO FIDC MULTSETORIAL	Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, 153 - 4º andar CEP 04543-120 - São Paulo/SP - Brasil	R\$ 20.000,00
NPROMISSÓRI	CAPITAL ATIVO FIDC MULTSETORIAL	Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, 153 - 4º andar CEP 04543-120 - São Paulo/SP - Brasil	R\$ 20.000,00
NPROMISSÓRI	CAPITAL ATIVO FIDC MULTSETORIAL	Rua Dr. Eduardo de Souza Aranha, 153 - 4º andar CEP 04543-120 - São Paulo/SP - Brasil	R\$ 27.000,00
COMISSÁRIA	INVISTA FIDC	Rua Tabapuã, 81, 11º andar CEP: 04533-010 São Paulo / SP Brasil	R\$ 119.251,80
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 20.000,00
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 20.000,00
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 30.000,00
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 30.000,00
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 40.000,00
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 40.000,00
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 40.000,00
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 40.000,00
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 40.000,00
ACORDO	PREMIER CAPITAL	RUA LEOPOLDO COUTO MAGALHÃES, 758, 11º AND. ED NEW COUNTRY - SÃO PAULO, 04542-000	R\$ 28.689,50
NF 10990 2/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 44.712,00
NF 11037 1/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 34.020,00
11037/002	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 34.020,00
11037/002	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 34.020,00
11037/003	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 34.020,00
11037/004	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 34.020,00
NF 11074/002	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 40.500,00
NF 11074/0000	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 40.500,00
NF 11074/0000	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 40.500,00
			R\$ 1.785.510,77

CLASSE III - CREDORES QUIROGRAFÁRIOS

DOCUMENTO	RAZÃO SOCIAL/NOME	ENDEREÇO	VALOR
DOC 123696	VR Brasil Incorporadora e Construtora LTDA	Rua Guilherme Asbahr Neto, 194 - Chácara Monte Alegre - São Paulo - SP - CEP: 04646-000	R\$ 539.325,66
DACTE 4091214	Alfa Transportes Ltda		R\$ 83,68
PROPOSTA 40819994/1	Banco do Brasil ag. 0649-1 Itanhandu - BB Seguro Vida Empresa Flex	ag. 0649-1	R\$ 334,17
PROPOSTA 40819994/1	Banco do Brasil ag. 0649-1 Itanhandu - BB Seguro Vida Empresa Flex	ag. 0649-1	R\$ 334,17
PROPOSTA 40819994/1	Banco do Brasil ag. 0649-1 Itanhandu - BB Seguro Vida Empresa Flex	ag. 0649-1	R\$ 334,17
PROPOSTA 40819994/1	Banco do Brasil ag. 0649-1 Itanhandu - BB Seguro Vida Empresa Flex	ag. 0649-1	R\$ 334,17
PROPOSTA 40819994/1	Banco do Brasil ag. 0649-1 Itanhandu - BB Seguro Vida Empresa Flex	ag. 0649-1	R\$ 334,17
PROPOSTA 40819994/1	Banco do Brasil ag. 0649-1 Itanhandu - BB Seguro Vida Empresa Flex	ag. 0649-1	R\$ 334,17
PROPOSTA 40819994/1	Banco do Brasil ag. 0649-1 Itanhandu - BB Seguro Vida Empresa Flex	ag. 0649-1	R\$ 334,17
PROPOSTA 40819994/1	Banco do Brasil ag. 0649-1 Itanhandu - BB Seguro Vida Empresa Flex	ag. 0649-1	R\$ 334,17
000011767/001	Brassen	Rua Honório Luiz Gusmão 236 Francisca Augusta Rios Pouso Alegre MG 37557-066	R\$ 1.272,81
NF 12174 01/02	Brassen	Rua Honório Luiz Gusmão 236 Francisca Augusta Rios Pouso Alegre MG 37557-066	R\$ 643,96
000011767/002	Brassen	Rua Honório Luiz Gusmão 236 Francisca Augusta Rios Pouso Alegre MG 37557-066	R\$ 1.272,81
NF 11485 3/3	Brassen	Rua Honório Luiz Gusmão 236 Francisca Augusta Rios Pouso Alegre MG 37557-066	R\$ 1.006,81
NF 12174 02/02	Brassen	Rua Honório Luiz Gusmão 236 Francisca Augusta Rios Pouso Alegre MG 37557-066	R\$ 643,96
NF 204018	CAP LAB Industria e Comercio Ltda	Rua Amadis 116 P Vila Independência São PAULO sp 04221-000	R\$ 433,31
FATURA-02/2019	Cemig	Avenida Barbacena 1200 Santo Agostinho Belo Horizonte MG 30190-131	R\$ 13.080,32
NF 28833	Coeilho Nobre	Rua Santa Maria Jardim Panorama Montes Claros MG 39401-874	R\$ 1.900,00
NF 1885	Conprag	Dr. Cyro Baptista Scarpa 200 João Paulo II Itanhandu MG 37464-000	R\$ 516,14
BOLETO CRQ	Conselho Reg. de Quimica - CRQ	RUA SÃO PAULO, 409-16ª ANDAR - CENTRO - 30.170-902. - BELO HORIZONTE/MG.	R\$ 1.737,00
NF	CRB	Rua José Domiciano 134 Vila do Pontal Varginha MG 37048-540	R\$ 250,00
NF	CRB	Rua José Domiciano 134 Vila do Pontal Varginha MG 37048-540	R\$ 250,00
BOLETO 03/2019	Cyvan Medicina	Av. Fernando Costa 733 Centro Itanhandu MG 37464-000	R\$ 582,45
NF 20034	Delgo Metalúrgica	Rua São Vicente 1246 Parque Rincão Cotia SP 06705-435	R\$ 2.250,00
NF 20034	Delgo Metalúrgica	Rua São Vicente 1246 Parque Rincão Cotia SP 06705-435	R\$ 2.250,00
NF 20034	Delgo Metalúrgica	Rua São Vicente 1246 Parque Rincão Cotia SP 06705-435	R\$ 2.250,00
NF20153 01/03	Delgo Metalúrgica	Rua São Vicente 1246 Parque Rincão Cotia SP 06705-435	R\$ 3.000,00
NF20250 01/03	Delgo Metalúrgica	Rua São Vicente 1246 Parque Rincão Cotia SP 06705-435	R\$ 3.000,00
NF20153 02/03	Delgo Metalúrgica	Rua São Vicente 1246 Parque Rincão Cotia SP 06705-435	R\$ 3.000,00
NF20153 03/03	Delgo Metalúrgica	Rua São Vicente 1246 Parque Rincão Cotia SP 06705-435	R\$ 3.000,00
NF20250 02/03	Delgo Metalúrgica	Rua São Vicente 1246 Parque Rincão Cotia SP 06705-435	R\$ 3.000,00
NF20250 03/03	Delgo Metalúrgica	Rua São Vicente 1246 Parque Rincão Cotia SP 06705-435	R\$ 3.000,00
NF 9	Delta Assessoria Administrativa Ltda	Rua Padre Guilherme Pompeu 1 Centro Santana de Parnaíba SP 06501-055	R\$ 11.500,00
CH 850190	Deva Veículos Ltda	Rua Teonílio Niquini, 32, Piemont sul, Betim, MG, 32669-700	R\$ 13.134,40
CH 850191	Deva Veículos Ltda	Rua Teonílio Niquini, 32, Piemont sul, Betim, MG, 32669-700	R\$ 13.134,40
CH 850192	Deva Veículos Ltda	Rua Teonílio Niquini, 32, Piemont sul, Betim, MG, 32669-700	R\$ 13.134,40
TRANSFERENCIA ELETRONICA	Eglon Negócios	Rua José de Andrade 475 Parque Alexandre Cotia SP 06714-200	R\$ 6.000,00
NF 6	Elizabeth Cendroto dos Santos	Rua Cyro Baptista Scarpa 53 João Paulo II Itanhandu MG 37464-000	R\$ 1.950,00
NF 41337 2/3	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 1.174,67
NF 87483 01/03	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 386,00
NF 41235 3/3	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 399,00
NF 41337 3/3	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 1.174,66
NF 87483 02/03	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 386,00
NF 87483 03/03	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 386,00
NF 16827 01/03	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 589,00
NF 42352 01/03	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 2.788,00
NF 16827 02/03	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 589,00
NF 42352 02/03	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 2.788,00
NF 16827 03/03	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 589,00
NF 42352 03/03	Eskelsen S Recap P Com e Serv. Ltda	Rodovia Presidente Dutra 56 Parque Mondesir Lorena SP 12605-530	R\$ 2.788,00
NF 34983 2/3	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 25.144,02
NF 35006 2/3	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 13.132,77
NF 34983 3/3	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 25.144,01
NF 35006 3/3	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 13.132,76
NF 035592/001	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 21.548,90
NF 035596/001	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 7.351,82
NF 035600/001	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 5.415,23
NF 035596/002	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 7.351,82
NF 035592/002	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 21.548,90
NF 035600/002	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 5.415,23
NF 035596/003	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 7.351,82
NF 035592/003	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 21.548,89
NF 035600/003	Fibrasa S.A	Avenida Paulo Miguel Bohomoletz 13 Civid I Serra ES 29168-010	R\$ 5.415,23
nf 0003	Feira Frios Comércio de Alimentos Ltda	Avenida Eduardo Fróes da Mota 4103 Lagoa Grande Feira de Santana BA	R\$ 595,00
NF 6066	General Master Equipamentos Ltda	Rua Francisco Lopes mesquita, 250, Campinas, SP CEP 13065-705	R\$ 1.821,30
NF 005/CH000175	Geraldo Policarpo Fonseca	Zona Rural Boa Vista Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 1.800,00
CH 000144	Getúlio Ribeiro da Motta Neto	Estrada municipal s/n do Cajuru Virgínia MG 37465-000	R\$ 1.560,00
NF 017918745	Getúlio Ribeiro da Motta Neto	Estrada municipal s/n do Cajuru Virgínia MG 37465-000	R\$ 1.560,00
NF 17918608	Getúlio Ribeiro da Motta Neto	Estrada municipal s/n do Cajuru Virgínia MG 37465-000	R\$ 1.560,00
NF 41	Giro Serviços e Laticínios Ltda	Rua Padre Guilherme Pompeu 1 Centro Santana de Parnaíba SP 06501-055	R\$ 33.993,27
NF 42	Giro Serviços e Laticínios Ltda	Rua Padre Guilherme Pompeu 1 Centro Santana de Parnaíba SP 06501-055	R\$ 22.750,42
NF 43	Giro Serviços e Laticínios Ltda	Rua Padre Guilherme Pompeu 1 Centro Santana de Parnaíba SP 06501-055	R\$ 21.045,56
NFS - 2	GPS Logística e Gerenciamento de Riscos S.A	Avenida Dionysia Alves Barreto 500 Vila Osasco Osasco SP 06086-040	R\$ 199,65
NFS - 3	GPS Logística e Gerenciamento de Riscos S.A	Avenida Dionysia Alves Barreto 500 Vila Osasco Osasco SP 06086-040	R\$ 199,65
NF 013	Imediatta - A Lavanderia Completa Ltda	Al. Comendador Henrique F. Ensa, 55 Nossa Senhora de Fátima São Lourenço MG 37470-000	R\$ 1.114,90
NF 035	Imediatta - A Lavanderia Completa Ltda	Al. Comendador Henrique F. Ensa, 55 Nossa Senhora de Fátima São Lourenço MG 37470-000	R\$ 1.105,26
03000062078/002	Ipapeis	Av Dr. Paulo N De Luca 100 Pinheirinhos Passa Quatro MG 37460-000	R\$ 2.121,83
03000062078/003	Ipapeis	Av Dr. Paulo N De Luca 100 Pinheirinhos Passa Quatro MG 37460-000	R\$ 2.121,84
NF 61927 3/3	Ipapeis	Av Dr. Paulo N De Luca 100 Pinheirinhos Passa Quatro MG 37460-000	R\$ 1.409,09
NF 10872 2/3	Joia Diesel	Rua Engenheiro Antônio Penido 634 Centro Cruzeiro SP 12701-050	R\$ 1.423,19
NF 11050	Joia Diesel	Rua Engenheiro Antônio Penido 634 Centro Cruzeiro SP 12701-050	R\$ 69,00

CLASSE III - CREDORES QUIROGRAFÁRIOS

NF 10872 3/3	Joa Diesel	Rua Engenheiro Antônio Penido 634 Centro Cruzeiro SP 12701-050	R\$ 1.423,19
	Labônia	Rua Alexândria 180 Cidade Industrial Satélite de São Paulo Guarulhos 07232-010	R\$ 2.980,00
	Labônia	Rua Alexândria 180 Cidade Industrial Satélite de São Paulo Guarulhos 07232-010	R\$ 2.980,00
	Labônia	Rua Alexândria 180 Cidade Industrial Satélite de São Paulo Guarulhos 07232-010	R\$ 2.980,00
	Labônia	Rua Alexândria 180 Cidade Industrial Satélite de São Paulo Guarulhos 07232-010	R\$ 2.980,00
	Labônia	Rua Alexândria 180 Cidade Industrial Satélite de São Paulo Guarulhos 07232-010	R\$ 2.980,00
	Labônia	Rua Alexândria 180 Cidade Industrial Satélite de São Paulo Guarulhos 07232-010	R\$ 2.980,00
CH 850198	Laticínios Lindo Vale São Gerladense Eireli	Av. Maria Sotera da Silveira Fonseca 573 Industrial São Geraldo MG 36530-000	R\$ 20.737,50
CH 850197	Laticínios Lindo Vale São Gerladense Eireli	Av. Maria Sotera da Silveira Fonseca 573 Industrial São Geraldo MG 36530-000	R\$ 23.000,00
CH 000165	Laticinio Santanata	Rodovia Itajubá-Lorena, 0000, Fazenda Santana, Wenceslau Braz, MG, 37512-000	R\$ 5.173,50
NF 5412 1/2	Laticinio Santanata	Rodovia Itajubá-Lorena, 0000, Fazenda Santana, Wenceslau Braz, MG, 37512-000	R\$ 5.173,75
NF 5412 2/2	Laticinio Santanata	Rodovia Itajubá-Lorena, 0000, Fazenda Santana, Wenceslau Braz, MG, 37512-000	R\$ 5.173,75
CH 000163	Laticinio Santanata	Rodovia Itajubá-Lorena, 0000, Fazenda Santana, Wenceslau Braz, MG, 37512-000	R\$ 5.174,00
NF 5471/5503	Laticinio Santanata 1/2	Rodovia Itajubá-Lorena, 0000, Fazenda Santana, Wenceslau Braz, MG, 37512-000	R\$ 4.275,00
NF 5471/5503	Laticinio Santanata 2/2	Rodovia Itajubá-Lorena, 0000, Fazenda Santana, Wenceslau Braz, MG, 37512-000	R\$ 4.275,00
NF 56354 01/02	Laticínios Deali Ltda	VRS 801, km 6,5 Distrito Industrial, Almirante Tamandaré do Sul, RS, 99523-000	R\$ 67.942,00
NF 56354 02/02	Laticínios Deali Ltda	VRS 801, km 6,5 Distrito Industrial, Almirante Tamandaré do Sul, RS, 99523-000	R\$ 67.942,00
NF 55993/001	Laticínios Deali Ltda	VRS 801, km 6,5 Distrito Industrial, Almirante Tamandaré do Sul, RS, 99523-000	R\$ 78.752,00
NF 55993/002	Laticínios Deali Ltda	VRS 801, km 6,5 Distrito Industrial, Almirante Tamandaré do Sul, RS, 99523-000	R\$ 78.752,00
NF 116319/01	Laticínios PJ LTDA	Fazenda Cachoeira , s/n Zona Rural Ingaí MG 37215-000	R\$ 22.498,75
NF 116319/02	Laticínios PJ LTDA	Fazenda Cachoeira , s/n Zona Rural Ingaí MG 37215-000	R\$ 22.498,75
Nota cancelada	Laticínios Vaidosa	Avenida Donato Andrade, 640, Centro, Passa Tempo, MG, 35537-000	R\$ 6.624,07
Nota cancelada	Laticínios Vaidosa	Avenida Donato Andrade, 640, Centro, Passa Tempo, MG, 35537-000	R\$ 6.624,07
NF 10974 1/1	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 5.796,00
NF 10983 4/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 16.200,00
NF 10975 5/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 21.528,00
NF 11013 1/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 23.002,20
NF 10990 3/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 44.712,00
NF 10983 5/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 16.200,00
NF 11013 2/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 23.002,20
NF 11010 2/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 10.764,00
NF 11023 1/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 42.120,00
NF 10990 4/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 44.712,00
NF 11031 1/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 20.520,00
NF 11010 3/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 10.764,00
NF 10990 5/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 44.712,00
NF 11010 4/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 10.764,00
NF 11032 1/1	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 1.336,50
NF 11029 1/1	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 650,00
NF 11010 5/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 10.764,00
NF 11033 3/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 27.300,00
11037/005	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 34.020,00
NF 11074/001	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 40.500,00
NF 11059 3/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 32.130,00
NF 11059 4/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 32.130,00
NF 11059 5/5	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 32.130,00
NF 11074/00004	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 40.500,00
NF 11077	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 2.970,00
NF 11109/00001	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 39.767,26
NF 11109/00002	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 39.767,26
NF 11109/00003	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 39.767,26
NF 11109/00004	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 39.767,26
NF 11109/00005	Latsul	Rua Barão de Teffé 160 Jardim Ana Maria Jundiá SP 13208-760	R\$ 39.767,26
NF 19424 3/4	LIDERAL AUTO PECAS LTD	A RUA CHECRI JOSE AZZE, 279 - JARDIM RIBEIRO - CEP:37068-060 VARGINHA MG	R\$ 806,50
NF 19424 4/4	LIDERAL AUTO PECAS LTD	A RUA CHECRI JOSE AZZE, 279 - JARDIM RIBEIRO - CEP:37068-060 VARGINHA MG	R\$ 806,50
APOL 01/2019	Mapfre Seguros S/A	Av. das Nações Unidas 14.261 Vila Gertrudes São Paulo SP 87360-000	R\$ 1.610,70
APOL 02/2019	Mapfre Seguros S/A	Av. das Nações Unidas 14.261 Vila Gertrudes São Paulo SP 87360-000	R\$ 1.610,70
Contrato	Mattos Mendes Empreendimentos 2/5	Rua do Rosário, 26, Centro, Matias Barbosa, MG	R\$ 2.391,42
Contrato	Mattos Mendes Empreendimentos 3/5	Rua do Rosário, 26, Centro, Matias Barbosa, MG	R\$ 2.391,42
Contrato	Mattos Mendes Empreendimentos 4/5	Rua do Rosário, 26, Centro, Matias Barbosa, MG	R\$ 2.391,42
Contrato	Mattos Mendes Empreendimentos 5/5	Rua do Rosário, 26, Centro, Matias Barbosa, MG	R\$ 2.391,42
NF 26030	Máxima Auto Peças e Veículos Ltda	Avenida Princesa do Sul 690 Jardim Andere Varginha MG 37026-080	R\$ 177,54
NF 26030	Máxima Auto Peças e Veículos Ltda	Avenida Princesa do Sul 690 Jardim Andere Varginha MG 37026-080	R\$ 177,54
NF 26030	Máxima Auto Peças e Veículos Ltda	Avenida Princesa do Sul 690 Jardim Andere Varginha MG 37026-080	R\$ 177,54
NF 26030	Máxima Auto Peças e Veículos Ltda	Avenida Princesa do Sul 690 Jardim Andere Varginha MG 37026-080	R\$ 177,54
NF 26030	Máxima Auto Peças e Veículos Ltda	Avenida Princesa do Sul 690 Jardim Andere Varginha MG 37026-080	R\$ 177,54
NF 112827	NCH Brasil Ltda	Avenida Darci Carvalho Dafferner 200 Boa Vista Sorocaba SP 18085-850	R\$ 2.304,00
NF 115068	NCH Brasil Ltda	Avenida Darci Carvalho Dafferner 200 Boa Vista Sorocaba SP 18085-850	R\$ 2.016,00
	43497 Telemar Norte Leste S/A	Praça Milton Campos, 16, Belo Horizonte, MG 30130-040	R\$ 53,55
3364-1351	Telemar Norte Leste S/A	Praça Milton Campos, 16, Belo Horizonte, MG 30130-040	R\$ 35,19
nf 8175	Precisão Diesel -	Avenida dos Imigrantes, 1970, Parque Meia Lua, Jacareí - SP CEP 12335-000	R\$ 1.033,00
NF 338 1/1	Princesul C&P	Linha Dr Montauri s/n Centro Casca RS 99260-000	R\$ 72.128,00

CLASSE III - CREDORES QUIROGRAFÁRIOS

FATURA 02/2019	Raimax Internet	Rua Cel José Justino Centro São Lourenço MG 37470-000	R\$ 1.000,00
CTE 104900/105442	Rápido Alem Paraíba Ltda	Avenida João Bassi s/n Jardim Presidente Dutra Guarulhos SP 07172-440	R\$ 506,84
CTE 59634	Rápido Alem Paraíba Ltda	Avenida João Bassi s/n Jardim Presidente Dutra Guarulhos SP 07172-440	R\$ 96,75
CTE 103853	Rápido Alem Paraíba Ltda	Avenida João Bassi s/n Jardim Presidente Dutra Guarulhos SP 07172-440	R\$ 70,00
NF 10420 3/4	Retífica Lider Ltda	Avenida Professor Carvalho 415 Industrial JK Varginha MG 37062-430	R\$ 1.134,00
NF 10420 4/4	Retífica Lider Ltda	Avenida Professor Carvalho 415 Industrial JK Varginha MG 37062-430	R\$ 1.133,50
nf 3709	tHERMOVAL R INDUSTRIAL LTDA -	Rua DNER, 1238 - Centro, Simões Filho, BA CEP 43700-000	R\$ 153,02
CT-E 12497	Transportes Mattes	Rua Emilio Kerber s/n Cruz das Alas Bom Retiro do Sul RS 95870-000	R\$ 12.400,00
NF 28833 3/3	Laticínios São Tomé Ltda	Rod. MG KM 28,5 133 Boa Vista Piauí MG 36157-000	R\$ 14.116,32
BOLETO 11/12	Sbcoaching C C E P Ltda	Rua Olimpíadas 255 Vila Olímpia São Paulo SP 04551-000	R\$ 548,26
BOLETO 12/12	Sbcoaching C C E P Ltda	Rua Olimpíadas 255 Vila Olímpia São Paulo SP 04551-000	R\$ 548,26
CH 000146	Laticínios Tralude Ltda	Rua Pde Cornélio Knubler 181 Centro Emilianópolis SP 19350-000	R\$ 11.900,00
CH 000147	Laticínios Tralude Ltda	Rua Pde Cornélio Knubler 181 Centro Emilianópolis SP 19350-000	R\$ 11.900,00
CH 000148	Laticínios Tralude Ltda	Rua Pde Cornélio Knubler 181 Centro Emilianópolis SP 19350-000	R\$ 11.900,00
CH 000125	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 20.700,00
CH 850133	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 4.000,00
CH 000126	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 20.700,00
CH 000127	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 20.700,00
CH 000171	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 15.000,00
CH 000128	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 20.700,00
CH 850134	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 4.000,00
CH 000172	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000129	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 20.700,00
CH 000173	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000130	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 20.700,00
CH 000174	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000181	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000182	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000183	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000184	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000185	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000186	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000187	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000188	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000189	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000190	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000191	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000193	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000194	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000195	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000196	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000197	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000198	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000199	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
CH 000200	Transfeijo Ltda	Rua Pedro Fernandes da Silva 21 Anta Sapucaia RJ 25882-000	R\$ 19.713,00
NF 007	Transita Transp. Com. e Serv. Ltda	Praça 17 de Dezembro 12 Centro Itamonte MG 37466-000	R\$ 12.300,00
NF 102594	Irmãos Americ.Ind.Com.Cereais Ltda	Rua Firmino Ribeiro 20 Jardim São Lourenço São Lourenço MG 37470-000	R\$ 420,00
NF 138 2/3	JeJ Uniformes Ltda,	Rua José Artur Tiburcio, 60, Portal da Mantiqueira, Passa Quatro, MG 37460-000	R\$ 1.364,00
NF 138 3/3	JeJ Uniformes Ltda,	Rua José Artur Tiburcio, 60, Portal da Mantiqueira, Passa Quatro, MG 37460-000	R\$ 1.364,00
BOLETO 02/2019	Unimed São Lourenço - Cooperativa de Trabalho Médico	Av. Antônunimeio Junqueira de Souza 476 centro São Lourenço MG 37470-000	R\$ 1.184,69
BOLETO 03/2019	Unimed São Lourenço - Cooperativa de Trabalho Médico	Av. Antônunimeio Junqueira de Souza 476 centro São Lourenço MG 37470-000	R\$ 600,21
BOLETO 03/2019	Unimed São Lourenço - Cooperativa de Trabalho Médico	Av. Antônunimeio Junqueira de Souza 476 centro São Lourenço MG 37470-000	R\$ 1.294,99
CONTA VIVO CELULAR - 02/2019	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.151,09
CONTA VIVO CELULAR - 02/2020	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2021	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2022	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2023	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2024	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2025	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2026	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2027	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2028	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2029	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2030	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2031	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
CONTA VIVO CELULAR - 02/2032	Telefônica Brasil S.A	Rua Levindo Lopes 258 Funcionários Belo Horizonte MG 30140-170	R\$ 1.099,16
			R\$ 2.952.993,56

CLASSE IV - CREDORES ME e EPP

DOCUMENTO	RAZÃO SOCIAL/NOME	ENDEREÇO	VALOR
1332	LONGARELA CALCADOS LTDA ME	R CALASANS 345 - VILA SANTA CATARINA - SP - CEP 04.369-090	R\$ 24.151,00
NF 22/1	Eric Azevedo Campolim de Almeida - ME	Alameda C 32 Chácara Gal Banda Três Corações MG 37410-000	R\$ 3.500,00
NF 22/2	Eric Azevedo Campolim de Almeida - ME	Alameda C 32 Chácara Gal Banda Três Corações MG 37410-000	R\$ 3.500,00
NF 265/02	Fabrini Pinto da Silva ME	Rua João Baptista Scarpa 536 A Centro Itanhandu MG 37464-000	R\$ 1.045,00
NF 265/01	Fabrini Pinto da Silva ME	Rua João Baptista Scarpa 536 A Centro Itanhandu MG 37464-000	R\$ 1.045,00
NF 280/01	Fabrini Pinto da Silva ME	Rua João Baptista Scarpa 536 A Centro Itanhandu MG 37464-000	R\$ 1.450,00
NF 655	Focus Serviços Empresariais Ltda ME	Rua Oswaldo Cruz 372 Rio Vermelho Salvador BA 41940-000	R\$ 10.591,82
NF 55	IC Comercio de Pneus Ltda ME		R\$ 277,00
CH 000176	Leandro Tavares Airão ME	Rua Custódio Lopes Siqueira, 30, Santa Terezinha, Perdões, MG, 37260-000	R\$ 9.176,00
CH 000177	Leandro Tavares Airão ME	Rua Custódio Lopes Siqueira, 30, Santa Terezinha, Perdões, MG, 37260-000	R\$ 9.176,00
CH 000178	Leandro Tavares Airão ME	Rua Custódio Lopes Siqueira, 30, Santa Terezinha, Perdões, MG, 37260-000	R\$ 9.176,00
CH 000179	Leandro Tavares Airão ME	Rua Custódio Lopes Siqueira, 30, Santa Terezinha, Perdões, MG, 37260-000	R\$ 9.176,00
CH 000180	Leandro Tavares Airão ME	Rua Custódio Lopes Siqueira, 30, Santa Terezinha, Perdões, MG, 37260-000	R\$ 9.176,00
CH 000200	Leandro Tavares Airão ME	Rua Custódio Lopes Siqueira, 30, Santa Terezinha, Perdões, MG, 37260-000	R\$ 9.176,00
CH 000201	Leandro Tavares Airão ME	Rua Custódio Lopes Siqueira, 30, Santa Terezinha, Perdões, MG, 37260-000	R\$ 9.176,00
CH 000202	Leandro Tavares Airão ME	Rua Custódio Lopes Siqueira, 30, Santa Terezinha, Perdões, MG, 37260-000	R\$ 9.176,00
NF 000109	Sebastião Ribeiro Mira - MEI	Rua José Victor da Fonseca 196 Centro São Sebastião do Rio Verde MG 37467-000	R\$ 190,00
NF 572	Sisponto Sistemas inteligentes Eirelli EPP	Av. Marechal Floriano Peixoto 325 Boa Esperança MG 37170-000	R\$ 145,00
2320	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 2.320,00
NF 1490	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 413,00
NF 1490	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 413,00
NF 1490	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 413,00
NF 1449 3/3	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 300,00
NF 1530 1/3	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 1.337,34
NF 1530 2/3	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 1.337,33
NF 1525 1/2	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 375,90
NF 1525 1/3	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 375,90
NF 1530 3/3	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 1.337,33
NF 1521	Max Felipe Hoyer da Silva Costa -ME	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 210,00
NF 1538	Max Felipe Hoyer da Silva Costa	Rua Dario Passos 256 Santana do Capivari Pouso Alto MG 37468-000	R\$ 4.236,40
			R\$ 132.372,02

ANEXO III: DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS

Data: 12/11/2018		LATICÍNIOS ECONATA LTDA - EPP		Folha: 1	
Hora: 11:27:33		*** B A L A N C E T E ***		De 01/01/2018 a 30/09/2018	
Classificação	Descrição	Saldo ant.	Débitos	Créditos	Saldo Atual
1	Ativo	1.386.969,27D	94.095.706,88	92.305.251,87	2.377.424,28D
1.1	Ativo Circulante	1.261.309,27D	94.051.542,89	92.498.274,45	2.814.577,71D
1.1.1	Disponível	40.450,03D	42.283.771,24	42.226.450,02	97.771,15D
1.1.1.01	Caixa	0,00	192.847,17	180.298,94	12.548,23D
1.1.1.01.001	Caixa geral	0,00	192.847,17	180.298,94	12.548,23D
1.1.1.02	Bancos e/movimento	15.036,23D	35.287.568,09	35.301.994,32	610,00D
1.1.1.02.001	Banco do Brasil Agl 649-1 CC 18091-2	15.026,23D	14.736.031,74	14.750.457,57	600,00D
1.1.1.02.002	Banco Itaú - Ag.1501 CC 62994-1	10,00D	8.633.187,90	8.633.187,50	10,90D
1.1.1.03	Aplicações Financeiras	25.413,80D	6.803.355,88	6.794.156,76	84.612,92D
1.1.1.03.001	Aplicação Itaú	25.413,80D	1.727.940,09	1.752.937,71	416,18D
1.1.1.03.002	Aplicação Brasil	0,00	2.639.726,17	2.555.131,43	84.196,74D
1.1.2	Realizável a Curto Prazo	491.058,00D	24.785.037,27	23.386.842,91	1.889.252,36D
1.1.2.01	Clientes	491.058,00D	21.687.383,64	21.621.058,50	557.383,14D
1.1.2.01.001	CLIENTES	491.058,00D	21.687.383,64	21.621.058,50	557.383,14D
1.1.2.03	Créditos Diversos	0,00	285.159,56	277.287,56	7.872,00D
1.1.2.03.002	Adiantamento a fornecedores	0,00	132.970,00	115.098,00	7.872,00D
1.1.2.04	Tributos a Recuperar	0,00	2.812.494,07	1.488.496,85	1.323.997,22D
1.1.2.04.002	Confins a Compensar	0,00	770.071,44	0,00	770.071,44D
1.1.2.04.005	Pis a Compensar	0,00	187.116,99	0,00	187.116,99D
1.1.2.04.007	ICMS a Compensar	0,00	1.875.292,39	1.488.496,85	386.808,79D
1.1.3	Estoque	729.801,24D	26.981.951,50	26.884.198,54	827.554,20D
1.1.3.01	Estoques	729.801,24D	26.981.951,50	26.884.198,54	827.554,20D
1.1.3.01.004	Matérias Primas	350.650,58D	19.352.753,33	19.066.693,20	636.710,63D
1.1.3.01.006	Material para Embalagem	28.992,53D	1.051.775,43	889.924,39	150.843,57D
1.3	Permanente	125.660,00D	44.163,99	6.977,42	162.846,57D
1.3.2	Imobilizado	125.660,00D	44.163,99	6.977,42	162.846,57D
1.3.2.01	Imobilizações	125.660,00D	43.824,82	0,00	169.484,82D
1.3.2.01.003	Equipamentos	125.660,00D	43.682,82	0,00	169.342,82D
1.3.2.01.010	Marcas e Patentes	0,00	142,00	0,00	142,00D
1.3.2.02	Depreciações Acumuladas	0,00	339,17	6.977,42	6.638,25C
1.3.2.02.002	Depreciação de equipamentos	0,00	0,00	6.570,75	6.570,75C
1.3.2.02.003	Depreciação de móveis e utensílios	0,00	0,00	67,50	67,50C

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-RCM Sistemas (31) 3362-1025


LATICÍNIOS ECONATA EIRELI

João Guimarães de Lima Neto
Contador
CPF: 080.323.696-43
CRC-MG 110.256/P-9

Data: 12/11/2018
Hora: 11:27:33


LATICÍNIOS ECONATA LTDA - EPP
*** B A L A N C E T E ***

Folha: 1
De 01/01/2018 a 30/09/2018

Classificação	Descrição	Saldo ant.	Débitos	Créditos	Saldo Atual
2	Passivo	1.386.969,27C	33.968.274,57	35.214.124,25	2.632.818,95C
2.1	Passivo Circulante	608.667,08C	33.589.648,05	35.004.224,99	2.023.244,02C
2.1.1	Obrigações a Curto Prazo	608.667,08C	33.589.648,05	35.004.224,99	2.023.244,02C
2.1.1.01	Fornecedores	529.855,96C	17.212.247,52	18.515.023,02	1.832.631,46C
2.1.1.01.001	Fornecedores	529.855,96C	17.212.247,52	18.515.023,02	1.832.631,46C
2.1.1.02	Obrigações Trabalhistas	20.177,40C	455.894,32	468.430,52	32.713,60C
2.1.1.02.001	Salários a pagar	20.177,40C	409.563,94	419.805,50	30.419,06C
2.1.1.02.004	Rescisões a pagar	0,00	43.672,37	44.674,77	1.002,40C
2.1.1.02.007	IRRF a recolher	0,00	611,68	1.903,82	1.292,14C
2.1.1.03	Obrigações Tributárias a Recolher	54.378,04C	1.529.125,64	1.603.805,43	129.057,83C
2.1.1.03.003	ISSQN a Recolher	0,00	288,00	582,58	694,88C
2.1.1.03.006	IRPJ a Recolher	33.206,52C	0,00	0,00	33.206,52C
2.1.1.03.009	Contribuição Social Recolher	21.171,52C	0,00	21.171,52	42.343,04C
2.1.1.03.010	Pis, Cofins e Csll de Terc. a recolher	0,00	251,04	323,31	73,27C
2.1.1.03.011	ICMS DIFAL a Recolher	0,00	0,00	4.462,85	4.462,85C
2.1.1.03.012	ICMS ST a Recolher	0,00	39.801,35	88.079,62	48.278,27C
2.1.1.04	Obrigações Sociais	3.421,75C	145.295,53	168.751,26	26.877,48C
2.1.1.04.002	INSS a Recolher	1.857,62C	125.045,94	142.715,96	19.527,64C
2.1.1.04.003	PGETS a Recolher	1.564,13C	20.054,84	25.517,48	7.026,77C
2.1.1.04.005	Outros Tributos a Recolher	0,00	0,00	323,07	323,07C
2.1.1.07	Contas a Pagar	833,93C	50.150,31	51.280,03	1.963,65C
2.1.1.07.006	Pró-labore a pagar	833,93C	7.616,87	7.632,00	849,06C
2.1.1.07.008	Telefone a Pagar	0,00	4.077,47	5.192,06	1.114,59C
2.4	Patrimônio Líquido	778.302,19C	378.626,52	209.899,26	609.574,93C
2.4.1	Capital Realizado	100.000,00C	21.171,52	209.899,26	288.727,74C
2.4.1.01	Capital Subscrito	100.000,00C	21.171,52	209.899,26	288.727,74C
2.4.1.01.001	Capital Social	100.000,00C	0,00	0,00	100.000,00C
2.4.1.01.003	Ajuste de exercícios anteriores	0,00	21.171,52	209.899,26	188.727,74C
2.4.2	Reservas	678.302,19C	357.455,00	0,00	320.847,19C
2.4.2.03	Reservas de Lucros	678.302,19C	357.455,00	0,00	320.847,19C
2.4.2.03.002	Reserva de lucros a Realizar	678.302,19C	357.455,00	0,00	320.847,19C

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SP-CONTÁBIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025


LATICÍNIOS ECONATA EIRELI


João Guimarães de Lima Neto
Contador
CPF: 020.323.696-43
CRC-MG 110.256/P-9

Data: 12/11/2018
 Hora: 11:27:33

LATICÍNIOS ECONATA LTDA - EPP
 *** B A L A N C E T E ***

Folha: 1
 De 01/01/2018 a 30/09/2018

Classificação	Descrição	Saldo ant.	Débitos	Créditos	Saldo Atual
3	Apuração do Resultado do Exercício	0,00	21.359.808,60	21.704.413,93	344.605,330
3.1	Receitas Operacionais Líquidas	0,00	2.141.042,95	21.688.493,35	19.547.450,400
3.1.1	Receitas Comerciais Líquidas	0,00	2.141.042,95	21.639.493,01	19.498.450,050
3.1.1.01	Receita Comercial Bruta	0,00	0,00	21.639.493,01	21.639.493,010
3.1.1.01.001	Receita de Vendas	0,00	0,00	21.639.493,01	21.639.493,010
3.1.1.02	(-)Deduções Receitas Comerciais	0,00	2.141.042,95	0,00	2.141.042,950
3.1.1.02.002	(-)Devolução de Vendas	0,00	652.559,35	0,00	652.559,350
3.1.1.02.005	(-)ICMS nas Vendas	0,00	1.488.483,60	0,00	1.488.483,600
3.1.3	Outras Receitas Operacionais	0,00	0,00	49.002,34	49.002,340
3.1.3.01	RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0,00	49.002,34	49.002,340
3.1.3.01.002	Juros Recebidos	0,00	0,00	172,32	172,320
3.1.3.01.003	Descontos Obtidos	0,00	0,00	9.298,53	9.298,530
3.1.3.01.005	Rendimentos de Aplicações Financeiras	0,00	0,00	1.523,67	1.523,670
3.1.3.01.007	Recuperação de Despesas	0,00	0,00	37.838,52	37.838,520
3.1.3.01.008	Receita de Bonificação	0,00	0,00	169,30	169,300
3.2	(-)Custos	0,00	13.676.476,84	4.708,38	13.671.768,460
3.2.1	Custos Produtos Vendidos e Serviços	0,00	13.676.476,84	4.708,38	13.671.768,460
3.2.1.01	Custos Prod.Vendidos e Serviços	0,00	12.626.542,07	0,00	12.626.542,070
3.2.1.01.001	Custo das Mercadorias Vendidas	0,00	12.626.542,07	0,00	12.626.542,070
3.2.1.03	Outros Custos	0,00	1.049.934,77	4.708,38	1.045.226,390
3.2.1.03.001	Serviços de Terceiros	0,00	817.441,12	0,00	817.441,120
3.2.1.03.004	Salários	0,00	232.493,65	4.708,38	227.785,270
3.3	DESPESAS	0,00	5.542.288,81	10.811,63	5.531.377,180
3.3.2	DESPESAS GERAIS	0,00	4.096.185,73	10.846,35	4.085.339,380
3.3.2.01	DESPESAS COM PESSOAL	0,00	346.037,52	1.349,39	344.688,130
3.3.2.01.001	Salários	0,00	182.130,59	1.349,39	180.781,200
3.3.2.01.002	Férias	0,00	1.746,87	0,00	1.746,870
3.3.2.01.004	INSS	0,00	81.324,35	0,00	81.324,350
3.3.2.01.005	FGTS	0,00	25.673,48	0,00	25.673,480
3.3.2.01.007	Assistência Médica	0,00	8.797,61	0,00	8.797,610
3.3.2.01.008	Rescisão / indenizações	0,00	44.523,00	0,00	44.523,000
3.3.2.01.009	GRF	0,00	1.687,37	0,00	1.687,370
3.3.2.01.012	Cooperativa de trabalho	0,00	95,53	0,00	95,530
3.3.2.01.013	Uniformes	0,00	58,72	0,00	58,720
3.3.2.03	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	0,00	3.632.038,78	9.496,96	3.622.541,820
3.3.2.03.001	Serviços de Terceiros	0,00	1.148.082,95	0,00	1.148.082,950
3.3.2.03.002	Aluguel	0,00	164.051,98	0,00	164.051,980
3.3.2.03.003	Uso de softwares	0,00	2.879,00	0,00	2.879,000
3.3.2.03.004	Água	0,00	191,51	0,00	191,510
3.3.2.03.005	Energia Elétrica	0,00	20.638,89	0,00	20.638,890
3.3.2.03.007	Despesas com Viagens	0,00	175.667,43	9.167,56	166.499,870
3.3.2.03.008	Despesas com Condução	0,00	194,75	0,00	194,750
3.3.2.03.009	Despesas com Lanches e Refeições	0,00	14.802,41	0,00	14.802,410
3.3.2.03.010	Despesas com Telefone	0,00	10.170,68	0,00	10.170,680
3.3.2.03.011	Custos com Treinamento	0,00	1.644,78	0,00	1.644,780
3.3.2.03.013	Contribuições	0,00	194,75	0,00	194,750
3.3.2.03.015	Depreciações	0,00	6.638,25	0,00	6.638,250
3.3.2.03.017	Combustíveis e lubrificantes	0,00	76.119,55	0,00	76.119,550
3.3.2.03.018	Comissões	0,00	117.784,25	0,00	117.784,250
3.3.2.03.019	Cartorio	0,00	1.469,04	0,00	1.469,040
3.3.2.03.020	Peças e acessórios para veículos	0,00	10.654,83	0,00	10.654,830
3.3.2.03.021	Manutenção de veículos	0,00	51.284,70	0,00	51.284,700

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
 SR-CONTÁBIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025


LATICÍNIOS ECONATA EIRELI

João Guimarães de Lima Neto
 Contador
 CPF: 080.323.696-43
 CRC-MG 110.256/P-9

Data: 12/11/2018
Hora: 11:27:33


LATICÍNIOS ECONATA LTDA - EPP
*** B A L A N C E T E ***

Folha: 4
De 01/01/2018 a 30/09/2018

Classificação	Descrição	Saldo ant.	Débitos	Créditos	Saldo Atual
3.3.2.03.022	Despesas com fretes e carretos	0,00	1.391.994,80	0,00	1.391.994,80D
3.3.2.03.023	Despesas com correio	0,00	1.711,71	0,00	1.711,71D
3.3.2.03.026	Manutenção de equipamentos	0,00	1.335,48	0,00	1.335,48D
3.3.2.03.027	Honorários de Contabilidade	0,00	16.382,00	0,00	16.382,00D
3.3.2.03.029	Material para uso e consumo	0,00	303.521,40	0,00	303.521,40D
3.3.2.03.031	Material de limpeza	0,00	3.162,23	329,40	2.832,83D
3.3.2.03.032	Material para escritório	0,00	5.114,45	0,00	5.114,45D
3.3.2.03.033	Provedor de internet	0,00	1.688,83	0,00	1.688,83D
3.3.2.03.035	Segurança e vigilância	0,00	9.143,53	0,00	9.143,53D
3.3.2.03.036	Bens de Baixo Valor	0,00	1.090,95	0,00	1.090,95D
3.3.2.03.039	Pro-labore	0,00	7.632,00	0,00	7.632,00D
3.3.2.03.042	DAE	0,00	68.322,91	0,00	68.322,91D
3.3.2.03.043	Despesas diversas	0,00	18.004,21	0,00	18.004,21D
3.3.2.03.044	Despesa c/ seguros	0,00	6.475,43	0,00	6.475,43D
3.3.2.04	DESPESAS TRIBUTARIAS	0,00	118.109,43	0,00	118.109,43D
3.3.2.04.001	IPFU	0,00	4.791,58	0,00	4.791,58D
3.3.2.04.003	IRPJ	0,00	7.579,38	0,00	7.579,38D
3.3.2.04.006	ICMS DIFAL	0,00	4.462,85	0,00	4.462,85D
3.3.2.04.007	CSLL	0,00	11.883,14	0,00	11.883,14D
3.3.2.04.010	Alvarás e licenças	0,00	431,81	0,00	431,81D
3.3.2.04.011	Impostos e Taxas Diversas	0,00	813,55	0,00	813,55D
3.3.2.04.012	Funrural	0,00	67,50	0,00	67,50D
3.3.2.04.013	ICMS ST	0,00	88.079,62	0,00	88.079,62D
3.3.3	DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	1.229.456,59	65,28	1.229.391,31D
3.3.3.01	Despesas Financeiras	0,00	1.229.456,59	65,28	1.229.391,31D
3.3.3.01.001	Juros Pagos	0,00	290.351,56	65,28	290.286,28D
3.3.3.01.002	Multas	0,00	175,42	0,00	175,42D
3.3.3.01.003	Despesas Bancárias	0,00	937.849,95	0,00	937.849,95D
3.3.3.01.005	Variação Monetária Passiva	0,00	1.080,56	0,00	1.080,56D
3.3.4.01	DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS	0,00	216.646,49	0,00	216.646,49D
3.3.4.01.001	Brindes	0,00	216.646,49	0,00	216.646,49D
3.4	Resultado Não Operacional	0,00	0,00	298,57	298,57C
3.4.1	Resultado Não Operacional	0,00	0,00	298,57	298,57C
3.4.1.01	Resultado Na Alienação de Inventi	0,00	0,00	298,57	298,57C
3.4.1.01.003	Outras Receitas não operacionais	0,00	0,00	298,57	298,57C

Direito de uso para: CONTABIL CEM - 051.938.606-99
SR-CONTABIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025


LATICÍNIOS ECONATA EIRELI


João Guimarães de Lima Neto
Contador
CPF: 080.323.696-43
CRC-MG 110.256/P-9

Data: 15/06/2018
Hora: 12:56:59

LATICÍNIOS ECONATA LTDA - EPP
Orgão Reg: - Número Reg:
CNEJ: 18.495.429/0001-62

Folha: 2

Nota	Descrição	*** Balanço Patrimonial ***	De 01/01/2017 a 31/12/2017
	Ativo		1.386.969,27D
	Ativo Circulante		1.261.309,27D
	Disponível		40.450,03D
	Caixa		0,00
	Caixa geral		0,00
	Bancos c/movimento		15.036,23D
	Banco do Brasil Ag. 649-1 CC 18091-2		15.026,23D
	Banco Itau - Ag.1501 CC 62994-1		10,00D
	Aplicações Financeiras		25.413,80D
	Aplicação Itau		25.413,80D
	Realizável a Curto Prazo		491.058,00D
	Clientes		491.058,00D
	CLIENTES		491.058,00D
	Estoque		729.801,24D
	Estoques		729.801,24D
	Mercadorias p/ Revenda		164.807,51D
	Matérias Primas		350.650,50D
	Produtos Acabados		185.350,70D
	Material para Embalagem		28.992,53D
	Permanente		125.660,00D
	Imobilizado		125.660,00D
	Imobilizações		125.660,00D
	Equipamentos		125.660,00D

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025

Data: 15/06/2018
Hora: 12:56:59

LATICINIOS ECONATA LTDA - EPP
Orgão Reg: - Número Reg:
CNPJ: 18.495.429/0001-62

Folha: 3

Nota	Descrição	*** Balanço Patrimonial ***	De 01/01/2017 a 31/12/2017
	Passivo		1.386.969,27C
	Passivo Circulante		608.667,08C
	Obrigações a Curto Prazo		608.667,08C
	Fornecedores		529.855,96C
	Fornecedores		529.855,96C
	Obrigações Trabalhistas		20.177,40C
	Salários a pagar		20.177,40C
	Obrigações Tributárias a Recolher		54.378,04C
	IRPJ a Recolher		33.206,52C
	Contribuição Social Recolher		21.171,52C
	Obrigações Sociais		3.421,75C
	INSS a Recolher		1.857,62C
	FGTS a Recolher		1.564,13C
	Contas a Pagar		833,93C
	Pró-labore a pagar		833,93C
	Patrimônio Líquido		778.302,19C
	Capital Realizado		100.000,00C
	Capital Subscrito		100.000,00C
	Capital Social		100.000,00C
	Reservas		678.302,19C
	Reservas de Lucros		678.302,19C
	Reserva de lucros a Realizar		678.302,19C

Direito de uso para: CONTABIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTABIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025

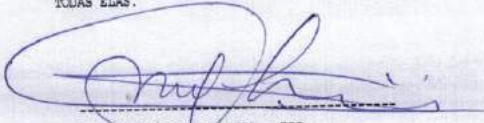
Data: 15/06/2018
Hora: 12:57:00

LATICÍNIOS ECONATA LTDA - EPP
Orgão Reg: - Número Reg:
CNPJ: 18.495.429/0001-62

Folha: 4

Nota Descrição *** Balanço Patrimonial *** De 01/01/2017 a 31/12/2017


DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI
CONTIDAS, SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR
TODAS ELAS.



LATICÍNIOS ECONATA LTDA - EPP
WILSON SEBASTIÃO DE OLIVEIRA
CPF: 237.407.446-34 RG:
ADMINISTRADOR

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI
CONTIDAS, REFLETEM A DOCUMENTAÇÃO QUE ME FOI ENTREGUE,
SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS.

POUSO ELTO, 31 de Dezembro de 2018



JOÃO GUIMARÃES DE LIMA NETO
CPF: 080.323.696-43 CRC: MG110256F9/MG

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-ROG Sistemas (31) 3362-1025

João Guimarães de Lima Neto
Contador
CPF: 080.323.696-43
CRC-MG 110.256/P-9

Data: 11/12/2018
Hora: 09:40:19

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
*** BALANCE TE ***

Folha: 1
De 01/12/2017 a 31/12/2017

Classificação	Descrição	Saldo ant.	Débitos	Créditos	Saldo Atual
1	Ativo	309.989,74D	6.439.507,12	5.362.527,59	1.386.969,27D
1.1	Ativo Circulante	309.989,74D	6.313.847,12	5.362.527,59	1.261.309,27D
1.1.1	Disponível	399.320,40C	2.857.472,44	2.417.702,01	40.450,93D
1.1.1.01	Caixa	399.320,40C	2.817.022,41	2.417.702,01	0,00
1.1.1.01.001	Caixa geral	399.320,40C	2.817.022,41	2.417.702,01	0,00
1.1.1.02	Bancos c/movimento	0,00	15.036,23	0,00	15.036,23D
1.1.1.02.001	Banco do Brasil Ag. 649-1 CC 18091-2	0,00	15.026,23	0,00	15.026,23D
1.1.1.02.002	Banco Itaú - Ag.1501 CC 62994-1	0,00	10,00	0,00	10,00D
1.1.1.03	Aplicações Financeiras	0,00	25.413,80	0,00	25.413,80D
1.1.1.03.001	Aplicação Itaú	0,00	25.413,80	0,00	25.413,80D
1.1.2	Realizável a Curto Prazo	0,00	491.058,00	0,00	491.058,00D
1.1.2.01	Clientes	0,00	491.058,00	0,00	491.058,00D
1.1.2.01.001	CLIENTES	0,00	491.058,00	0,00	491.058,00D
1.1.3	Estoque	709.310,14D	2.965.316,68	2.944.825,58	729.801,24D
1.1.3.01	Estoques	709.310,14D	2.965.316,68	2.944.825,58	729.801,24D
1.1.3.01.002	Mercadorias p/ Revenda	5.308,86D	518.455,35	358.956,70	164.807,51D
1.1.3.01.004	Matérias Primas	704.001,28D	2.232.518,10	2.585.868,88	350.650,50D
1.1.3.01.005	Produtos Acabados	0,00	185.350,70	0,00	185.350,70D
1.1.3.01.006	Material para Embalagem	0,00	28.992,53	0,00	28.992,53D
1.3	Permanente	0,00	125.660,00	0,00	125.660,00D
1.3.2	Imobilizado	0,00	125.660,00	0,00	125.660,00D
1.3.2.01	Imobilizações	0,00	125.660,00	0,00	125.660,00D
1.3.2.01.003	Equipamentos	0,00	125.660,00	0,00	125.660,00D

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025

Data: 11/12/2018
Hora: 09:40:19

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
*** BALANÇETE ***

Folha: 2
De 01/12/2017 a 31/12/2017

Classificação	Descrição	Saldo ant.	Débitos	Créditos	Saldo Atual
2	Passivo	177.765,25D	3.184.246,64	4.748.981,16	1.386.969,27C
2.1	Passivo Circulante	277.765,25D	1.857,62	888.289,95	608.667,08C
2.1.1	Obrigações a Curto Prazo	277.765,25D	1.857,62	888.289,95	608.667,08C
2.1.1.01	Fornecedores	277.765,25D	0,00	807.621,21	529.855,96C
2.1.1.01.001	Fornecedores	277.765,25D	0,00	807.621,21	529.855,96C
2.1.1.02	Obrigações Trabalhistas	0,00	1.754,55	21.931,95	20.177,40C
2.1.1.02.001	Salários a pagar	0,00	1.754,55	21.931,95	20.177,40C
2.1.1.03	Obrigações Tributárias a Recolher	0,00	0,00	54.378,04	54.378,04C
2.1.1.03.006	IRPJ a Recolher	0,00	0,00	33.206,52	33.206,52C
2.1.1.03.009	Contribuição Social Recolher	0,00	0,00	21.171,52	21.171,52C
2.1.1.04	Obrigações Sociais	0,00	0,00	3.421,75	3.421,75C
2.1.1.04.002	INSS a Recolher	0,00	0,00	1.857,62	1.857,62C
2.1.1.04.003	FGTS a Recolher	0,00	0,00	1.564,13	1.564,13C
2.1.1.07	Contas a Pagar	0,00	103,07	937,00	833,93C
2.1.1.07.006	Pró-labore a pagar	0,00	103,07	937,00	833,93C
2.4	Patrimônio Líquido	100.000,00C	3.182.389,02	3.860.691,21	778.302,19C
2.4.1	Capital Realizado	100.000,00C	0,00	0,00	100.000,00C
2.4.1.01	Capital Subscrito	100.000,00C	0,00	0,00	100.000,00C
2.4.1.01.001	Capital Social	100.000,00C	0,00	0,00	100.000,00C
2.4.2	Reservas	0,00	3.182.389,02	3.860.691,21	678.302,19C
2.4.2.03	Reservas de Lucros	0,00	3.182.389,02	3.860.691,21	678.302,19C
2.4.2.03.002	Reserva de lucros a Realizar	0,00	3.182.389,02	3.860.691,21	678.302,19C

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025

Data: 11/12/2018
Hora: 09:40:19

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
*** BALANÇETE ***

Folhas: 1
De 01/12/2017 a 31/12/2017

Classificação	Descrição	Saldo ant.	Débitos	Créditos	Saldo Atual
3	Apuração do Resultado do Exercício	487.754,99C	6.978.224,42	6.490.469,43	0,00
3.1	Receitas Operacionais Líquidas	552.610,80C	3.860.691,21	3.308.080,41	0,00
3.1.1	Receitas Comerciais Líquidas	552.610,80C	3.860.691,21	3.308.080,41	0,00
3.1.1.01	Receita Comercial Bruta	552.610,80C	3.860.691,21	3.308.080,41	0,00
3.1.1.01.001	Receita de Vendas	552.610,80C	3.860.691,21	3.308.080,41	0,00
3.2	(-) Custos	0,00	2.941.812,38	2.941.812,38	0,00
3.2.1	Custos Produtos Vendidos e Serviços	0,00	2.941.812,38	2.941.812,38	0,00
3.2.1.01	Custos Prod.Vendidos e Serviços	0,00	2.941.812,38	2.941.812,38	0,00
3.2.1.01.001	Custo dos Produtos Vendidos	0,00	2.941.812,38	2.941.812,38	0,00
3.3	DESPESAS	64.855,81D	175.720,83	240.576,64	0,00
3.3.2	DESPESAS GERAIS	64.855,81D	172.705,77	237.561,58	0,00
3.3.2.01	DESPESAS COM PESSOAL	0,00	95.623,98	95.623,98	0,00
3.3.2.01.001	Salários	0,00	88.540,72	88.540,72	0,00
3.3.2.01.005	FGTS	0,00	7.083,26	7.083,26	0,00
3.3.2.03	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	12.276,37D	22.703,75	34.980,12	0,00
3.3.2.03.001	Serviços de Terceiros	8.287,74D	4.422,30	12.710,04	0,00
3.3.2.03.017	Combustíveis e Lubrificantes	0,00	6.782,84	6.782,84	0,00
3.3.2.03.022	Despesas com fretes e carretos	254,25D	3.314,30	3.568,55	0,00
3.3.2.03.029	Material para uso e consumo	3.734,38D	2.562,31	6.296,69	0,00
3.3.2.03.039	Pro-Labore	0,00	5.622,00	5.622,00	0,00
3.3.2.04	DESPESAS TRIBUTARIAS	52.579,44D	54.378,04	106.957,48	0,00
3.3.2.04.007	CSLL	20.553,83D	21.171,52	41.725,35	0,00
3.3.2.04.009	IRPJ	32.025,61D	33.206,52	65.232,13	0,00
3.3.3	DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	1,86	1,86	0,00
3.3.3.01	Despesas Financeiras	0,00	1,86	1,86	0,00
3.3.3.01.001	Juros Paços	0,00	1,86	1,86	0,00
3.3.4.01	DESPESAS NÃO DEDUTÍVEIS	0,00	3.013,20	3.013,20	0,00
3.3.4.01.001	Brindes	0,00	3.013,20	3.013,20	0,00

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-RDM Sistemas (31) 3362-1025

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI

João Guimarães de Lima Neto
Contador
CPF: 080.323.696-43
CRC-MG 110.256/P-9

Data: 11/12/2016
Hora: 09:39:46

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
Orgão Reg: - Número Reg:
CNPJ: 18.495.429/0001-62

Folha: 1

Nota	Descrição	*** Balanço Patrimonial ***	De 01/01/2016 a 31/12/2016
	Ativo		100.000,000
	Ativo Circulante		100.000,000
	Disponível		100.000,000
	Caixa		100.000,000
	Caixa geral		100.000,000

Direito de uso para: CONTÁBIL CSM - 055.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-BOB Sistemas (31) 3362-1025

Data: 11/12/2018
Hora: 09:39:46

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
Orgão Reg: - Número Reg:
CNPJ: 18.495.429/0001-62

Folha: 3

Nota	Descrição	*** Balanço Patrimonial ***	De 01/01/2016 a 31/12/2016
	Passivo		100.000,00C
	Patrimônio Líquido		100.000,00C
	Capital Realizado		100.000,00C
	Capital Subscrito		100.000,00C
	Capital Social		100.000,00C

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI
CONTIDAS, SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR
TODAS ELAS.



LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
WILSON SEBASTIÃO DE OLIVEIRA
CPF: 237.407.446-34 RG:
ADMINISTRADOR

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI
CONTIDAS, REFLETEM A DOCUMENTAÇÃO QUE ME FOI ENTREGUE,
SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS.

POUSO ALEGRE, 31 de Dezembro de 2016

JOÃO GUIMARÃES DE LIMA NETO/CONTADOR
CPF: 080.323.696-43 CRC: MG110256P9/MG

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025

João Guimarães de Lima Neto
Contador
CPF: 080.323.696-43
CRC-MG 110.256/P-9

Data: 11/12/2018
Hora: 09:39:46

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
Orgão Reg: - Número Reg:
CNPJ: 18.495.429/0001-62

Folha: 1

*** Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL) *** De 01/01/2016 a 31/12/2016

HISTÓRICO	Capital Su bscrito	TOTAL
SALDO ANTERIOR	100.000,000	100.000,000
SALDO	100.000,000	100.000,000

Direito de uso para: CONTÁBIL GEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025

Data: 11/12/2018
Hora: 10:17:34

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
Orgão Reg: - Número Reg:
CNPJ: 18.495.429/0001-62

Folha: 2

Nota	Descrição	*** Balanço Patrimonial ***	De 01/01/2015 a 31/12/2015
	Ativo		100.000,00D
	Ativo Circulante		100.000,00D
	Disponível		100.000,00D
	Caixa		100.000,00D
	Caixa geral		100.000,00D

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1025

Data: 11/12/2015
Hora: 10:17:34

LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
Orgão Reg: - Número Reg:
CNPJ: 18.495.429/0001-62

Folha: 3

Nota	Descrição	*** Balanço Patrimonial ***	De 01/01/2015 a 31/12/2015
	Passivo		100.000,00C
	Patrimonio Líquido		100.000,00C
	Capital Realizado		100.000,00C
	Capital Subscrito		100.000,00C
	Capital Social		100.000,00C


DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI
CONTIDAS, SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR
TODAS ELAS.



LATICÍNIOS ECONATA EIRELI - EPP
WILSON SEBASTIÃO DE OLIVEIRA
CPF: 237.407.446-34 RG:
ADMINISTRADOR

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI
CONTIDAS, REFLETEM A DOCUMENTAÇÃO QUE ME FOI ENTREGUE,
SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS.

POUSO ALCANTARA, 31 de Dezembro de 2015



JOÃO GUIMARÃES DE LIMA NETO/CONTADOR
CPF: 080.323.696-43 CRC: MG110256P9/MG

Direito de uso para: CONTÁBIL CEM - 053.935.606-99
SR-CONTÁBIL - SOFT-ROM Sistemas (31) 3362-1023

21. ASSINATURAS



LATICÍNIOS ECONATA EIRELI
RODRIGO BATISTA
TITULAR ADMINISTRADOR
CPF/MF - 263.198.768-32



João Guimarães de Lima Neto
Contador
CPF: 080.323.696-43
CRC-MG 110.256/P-9