



Número: **5003594-14.2021.8.13.0114**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **3ª Vara Cível da Comarca de Ibirité**

Última distribuição : **31/05/2021**

Valor da causa: **R\$ 7.700.000,00**

Assuntos: **Administração judicial**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Advogados
SUDOESTE PLASTICOS LTDA. (AUTOR)	
	WILSON DOS SANTOS FILHO (ADVOGADO)

Outros participantes	
ITAU UNIBANCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	PAULO ROBERTO JOAQUIM DOS REIS (ADVOGADO)
FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS DA INDUSTRIA EXODUS INSTITUCIONAL (TERCEIRO INTERESSADO)	
	CRISTIANO TRIZOLINI (ADVOGADO)
COOPERATIVA DE CREDITO DE LIVRE ADMISSAO DE BELO HORIZONTE E CIDADES POLO DO ESTADO DE MINAS GERAIS LTDA. SICOOB NOSSACOOP (TERCEIRO INTERESSADO)	
	LUCAS DOS SANTOS (ADVOGADO)
BRADESCO (TERCEIRO INTERESSADO)	
	NORIVAL LIMA PANIAGO (ADVOGADO) BRUNNA MELAZZO FERNANDES DA SILVA (ADVOGADO)
Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)	
MUNICIPIO DE SARZEDO (TERCEIRO INTERESSADO)	
SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA DE MINAS GERAIS (TERCEIRO INTERESSADO)	
UNIÃO FEDERAL- (PFN) (TERCEIRO INTERESSADO)	
Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
6285738003	11/10/2021 15:04	401-17 - SUDOESTE - PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL - VERSÃO FINAL 07.10.2021	Outros documentos



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



Elaborado por AÇÃO CONSULTORIA EMPRESARIAL
Belo Horizonte – Setembro 2021

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 1 de 65



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 1



Sumário

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	4
2. EMPRESA.....	6
2.1. MISSÃO, VISÃO, VALORES E POLÍTICA DE QUALIDADE.....	8
POLÍTICA DE QUALIDADE: ATUAR COM QUALIDADE E PONTUALIDADE, SUPERANDO AS EXPECTATIVAS DOS CLIENTES E MELHORANDO CONTINUAMENTE NOSSOS	
PROCESSOS.....	9
2.2. A SUDOESTE DENTRO DA ECONOMIA REGIONAL.....	9
2.3. IMAGEM DA EMPRESA NO MERCADO.....	10
2.4. POSICIONAMENTO DE MERCADO.....	11
2.5. CONSIDERAÇÕES SOBRE SEU PROCESSO PRODUTIVO.....	16
2.6. CONSIDERAÇÕES SOBRE SEU MERCADO DE ATUAÇÃO.....	18
2.7. HISTÓRICO DA EMPRESA ATÉ O PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	23
2.8. CRISE ECONÔMICA FINANCEIRA DA EMPRESA.....	25
3. AÇÕES A SEREM TOMADAS PARA REVERSÃO DO QUADRO.....	29
4. ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DE RECUPERAÇÃO.....	31
4.1. ETAPA QUANTITATIVA.....	32
4.1.1. DADOS GERAIS.....	32
4.2 - ANÁLISE DOS ASPECTOS INTERNOS.....	32
4.2.1 – ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO.....	33
4.2.2 – TENDÊNCIAS PARA O DESEMPENHO DO SETOR AUTOMOTIVO NO CURTO E MÉDIO PRAZOS.....	34
4.3 - ETAPA QUANTITATIVA – LAUDO ECONÔMICO FINANCEIRO.....	37
4.3.1 – BALANÇO PATRIMONIAL E D.R.E.....	37
4.3.2 – VIABILIDADE DE RECUPERAÇÃO.....	37
4.3.3 – PROJEÇÃO DA RECEITA BRUTA.....	41
4.3.4 – PROJEÇÃO DE FATORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS PARA A RECUPERAÇÃO.....	45
4.4 - ANÁLISE SWOT (FORÇAS, FRAQUEZAS, OPORTUNIDADE, AMEAÇAS).....	46
4.4.1 – ESTRATÉGIAS A SEREM IMPLEMENTADAS.....	49

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 2 de 65



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 2



5 - PREMISSAS ADOTADAS NAS PROJEÇÕES PARA FLUXO DE PAGAMENTO AOS CREDITORES	51
5.1 - PROPOSTA AOS CREDITORES.....	52
5.2 - QUADRO DE EVOLUÇÃO DO SALDO DEVEDOR	56
5.3 - QUADRO DE EVOLUÇÃO DO SALDO DEVEDOR	57
5.4 - DESALIAÇÃO DE IMOBILIZADO	58
6 - GARANTIAS PESSOAIS	58
6.1 - LIBERAÇÃO DAS GARANTIAS PESSOAIS	58
6.2 - DIREITO DE REGRESSO DOS GARANTIDORES	59
7 - GARANTIAS REAIS	59
7.1 - LIBERAÇÃO DE GARANTIAS REAIS	59
8 - PÓS HOMOLOGAÇÃO: EFEITOS DO PLANO	60
8.1 - VINCULAÇÃO DO PLANO	60
8.2 - CONFLITO COM DISPOSIÇÕES CONTRATUAIS	60
8.3 - PROCESSOS JUDICIAIS.....	61
8.4 - MODIFICAÇÃO DO PLANO	62
8.5 - EVENTO DE DESCUMPRIMENTO DO PLANO.	62
8.6 - CESSÕES DE CRÉDITO.....	63
9 CONSIDERAÇÕES FINAIS	64

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 3 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 3



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Este documento foi elaborado em atendimento ao artigo 53 da Lei n.º 11.101/2005 sob a forma de um Plano de Recuperação Judicial para **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, a fim de ser apresentado nos autos do processo n.º 5003594-14.2021.8.13.0114, em curso perante a 1ª Vara Cível da Comarca de Ibité, Minas Gerais.

A **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA** requereu em 31/05/2021 o benefício legal de uma Recuperação Judicial, cujo deferimento ocorreu em 18/06/2021, tendo sido publicado no Diário Oficial do Estado.

Para o devido suporte na elaboração do Plano de Recuperação Judicial, a empresa **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** contratou a **AÇÃO CONSULTORIA EMPRESARIAL**, sociedade especializada em gestão de negócios e recuperação empresarial, responsável final pela elaboração e subscrição do presente documento, juntamente com o sócio controlador Wander Diniz Caldeira.

Em síntese, o Plano de Recuperação Judicial ora apresentado propõe a concessão de prazo e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas das empresas **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, nos termos do artigo 50 da Lei n.º 11.101/2005.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 4 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 4



As informações e condições a seguir descritas neste relatório atendem não só às exigências da Lei de Falências e Recuperações de Empresas, mas também foram preparadas tendo em vista as mais modernas técnicas de administração e gestão desenvolvidas e implementadas pela AÇÃO CONSULTORIA EMPRESARIAL junto a seus clientes.

Sendo assim, a demonstração da viabilidade econômica, de que trata o art. 53, inciso II da Lei n.º 11.101/2005 é objeto deste relatório, a partir dos quais se observa a compatibilidade entre a proposta de pagamento aos credores apresentada pela **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA** e a sua capacidade de geração de recursos através da manutenção de suas atividades empresariais.

O laudo econômico e financeiro, por sua vez é apresentado no item 4.3. e foi construído e apoiado nas informações prestadas pela empresa e pelos documentos entregues em juízo, conforme artigo 51 da Lei n.º 11.101/2005.

Enfim, a construção do presente PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL da **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA – EM RECUPERACAO JUDICIAL** descreve a linha de conduta a ser seguida para o cumprimento dos seus compromissos, especialmente em relação a seus credores e colaboradores e às demais entidades às quais a empresa deva obrigações.

Este PLANO DE RECUPERAÇÃO vem demonstrar que a **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL** possui as condições econômicas e financeiras que permitem sua continuidade empresarial, em consonância com a concessão de novos e reprogramados prazos para o cumprimento de suas obrigações (vencidas e a vencer) junto aos Credores.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 5 de 65



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 5



Como diretriz geral, a **SUDOESTE PLÁSTICOS** deve ser produtiva e rentável o suficiente para gerar recursos que possam atender seus clientes em vendas e obter resultados empresariais suficientes para cumprir os compromissos com todos que se relacionam direta ou indiretamente com seus negócios.

2. EMPRESA

A **SUDOESTE PLÁSTICOS** é uma empresa que atua no setor industrial e comercial especializada na produção e no fornecimento de embalagens plásticas apresentando o seguinte mix de produtos:

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 6 de 65



acaoconsultoria.com · blog.acaoconsultoria.com [in](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 6



Bobinas e Filmes Plásticos



Sacolas Plásticas



Sacos Plásticos Diversos e Industriais



Sacos para Silagem



Saco Colarinho para Caixa de Banana (Forro de Caixa)



Saco para Agricultura - (Frutas)

A **SUDOESTE PLÁSTICOS** foi criada em Dezembro de 2012 e iniciou suas operações comercialmente a partir de Fevereiro de 2013, tornando-se uma das principais empresas do setor de embalagens plásticas do estado de Minas Gerais.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com -
 blog.acaoconsultoria.com -
 [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) -
 [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) -
 [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 7 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
 Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 7



O seu parque industrial gera seu mix de produtos, a partir de um processo de extrusão, corte e solda de embalagens, que são fabricados a partir das matérias primas oriundas do PEAD – Polietileno de Alta Densidade e PEBD – Polietileno de Baixa Densidade. A empresa também procura trabalhar com produtos bio degradáveis, possuindo ainda as devidas licenças ambientais para amparar seu processo produtivo.

Os principais dados cadastrais da empresa estão abaixo discriminados:

SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.

CNPJ: 17.514.420/0001-99

Código e Descrição da Atividade Econômica Principal

22.22-6-00 - Fabricação de embalagens de material plástico

Código e Descrição da Natureza Jurídica

206-2 - SOCIEDADE EMPRESARIA LIMITADA

Fundada em: 01/12/2013

Endereço: Rua São Judas Tadeu, 358 - Distrito Industrial Benjamim Guimaraes

CEP 32.450-000, Sarze8567do, MG - Fone/fax: +55 (31) 3522- 8567

2.1. MISSÃO, VISÃO, VALORES E POLÍTICA DE QUALIDADE

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaiconsultoria.com blog.acaiconsultoria.com [acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)

Página 8 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 8



MISSÃO: Tornar-se a melhor indústria no setor de plásticos, produzir e comercializar embalagens plásticas com segurança e excelência, garantindo a sustentabilidade dos negócios e satisfação dos clientes.

VISÃO: Ser referência em embalagens plásticas no mercado pela qualidade e inovação e atendimento diferenciado com responsabilidade socioambiental.

VALORES: Ética, Honestidade, Satisfação dos Clientes, Inovação, Planejamento, Qualidade, Valorização Humana, Conscientização Ecológica e Trabalho em Equipe.

POLÍTICA DE QUALIDADE: Atuar com Qualidade e Pontualidade, Superando as Expectativas dos Clientes e Melhorando continuamente Nossos processos.

2.2. A SUDOESTE DENTRO DA ECONOMIA REGIONAL

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 9 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 9



A **SUDOESTE PLÁSTICOS** atualmente emprega diretamente 34 colaboradores, sendo 27 empregados e 07 representantes comerciais autônomos, com benefícios diretos para todas as respectivas famílias, oriundos de sua cadeia de negócios. Seus funcionários ainda recebem um pacote de benefícios que incluem: convênio médico, seguro de vida, refeitório e área de convivência dentro da empresa.

A empresa também está presente na vida dos prestadores de serviços contratados e dos fornecedores, os quais também possuem empregados que sustentam ou ajudam a sustentar suas famílias. Sob o ponto de vista econômico e social é relevante ressaltar que a **SUDOESTE PLÁSTICOS** está localizada no Distrito Industrial de Sarzedo, MG gerando, uma importante cadeia de negócios diretos e indiretos que ajuda a irrigar a economia da região onde a empresa se encontra inserida. Seus empregados são, em grande parte, residentes na Região, também afetada pelo aumento do desemprego nos últimos anos.

A empresa no exercício de suas atividades econômicas gera uma contribuição tributária para a Receita do Estado de Minas Gerais (ICMS), para a União (IRPJ, CSLL e demais contribuições, como COFINS, PIS, etc.) e para o Município (que recebe repasses). Assim a empresa contribui com sua cadeia de negócios, para que o município onde ela está localizada possa se beneficiar, através da arrecadação de impostos diretos e indiretos, de recursos para bancar seus gastos com saúde, a educação e a sustentabilidade da comunidade local.

2.3. IMAGEM DA EMPRESA NO MERCADO

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 10 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 10



A **SUDOESTE PLÁSTICOS – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**. é reconhecida no mercado como o uma das melhores fornecedoras de soluções para embalagens plásticas flexíveis específicas para cada segmento de mercado dentro do Estado de Minas Gerais.

Como seus produtos, embalagens, são componentes dos processos de fabricação de diversas cadeias setoriais, a **SUDOESTE PLÁSTICOS** é percebida como parceiro essencial nos negócios dos seus clientes industriais. A capacidade de entrega de grandes volumes, conforme a necessidade variável de seus clientes industriais, permite que estes trabalhem sem necessidade de grandes estoques de embalagens (*just-in-time*), numa relação comercial de confiabilidade.

2.4. POSICIONAMENTO DE MERCADO

A **SUDOESTE PLÁSTICOS – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** posiciona-se, prioritariamente, como fornecedor de produtos de valor agregado mediano. Seus principais produtos são direcionados para clientes industriais em suas diversas cadeias setoriais, os quais dependem de grandes volumes, garantia da qualidade e entrega no tempo certo dos produtos para se manterem nos seus negócios de uma forma competitiva.

Setorialmente, a **SUDOESTE PLÁSTICOS** apresenta uma grande concentração de vendas destinadas ao setor automotivo que possui uma grande cadeia produtiva altamente demandante dos tipos de embalagens plásticas fabricadas pela empresa. O setor automotivo

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 11 de 65

acaiconsultoria.com blog.acaiconsultoria.com [acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)

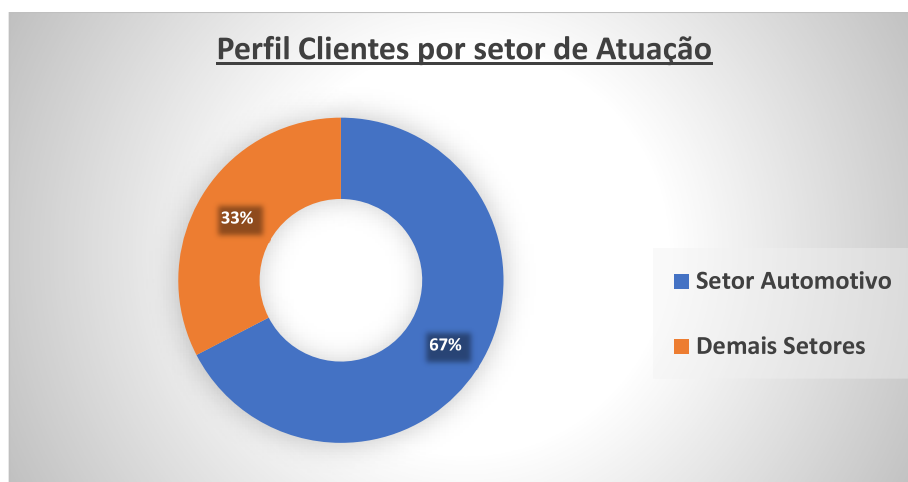


Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 11



a principal carteira de clientes da **SUDOESTE PLÁSTICOS** esta localizado junto a empresas que atuam no segmento de autopeças, ligadas a cadeia produtiva da FIAT automóveis e que respondem por 67% do faturamento total da empresa.



Fonte: Dados gerenciais fornecidos pela empresa

O restante do faturamento (33%) encontra-se distribuído de uma forma mais diluída (vide tabela abaixo) ajudando a minimizar a forte dependência da empresa no fomento de negócios dentro da cadeia produtiva do setor automotivo.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 12 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 12



Mineração	4,6%
Linha Branca	4,5%
Embalagens	3,8%
Agronegócio	3,5%
Distribuidoras	2,0%
Alimentício	1,7%
Siderurgia	1,5%
Outros	11,4%

Fonte: Dados gerenciais fornecidos pela empresa

O posicionamento da **SUDOESTE PLÁSTICOS** quanto ao seu tamanho, na competição junto aos mercados em que atua, oferece uma vantagem devido as características de seu processo produtivo, com baixo custo operacional e simplicidade de gestão e, ao mesmo tempo, de ser grande, considerando seu volume de produção e sua capacidade de atender as diversas demandas de seu mercado de atuação.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 13 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 13



Apesar do seu bom posicionamento competitivo a **SUDOESTE PLÁSTICOS**, a exemplo da grande maioria das empresas do setor, vem sofrendo com uma conjuntura competitiva fortemente adversa, que vem pressionando de forma significativa suas margens operacionais.

Este cenário desfavorável decorre da grande elevação do dólar ocorrida de forma constante ao longo dos últimos meses; o que causou uma forte elevação no preço de aquisição de suas matérias primas todas cotadas em dólar junto a sua cadeia de fornecedores. É importante ressaltar que o custo de aquisição das matérias primas representa 67% do custo total da empresa.

Além disso a própria dinâmica da concorrência em seu setor de atuação tem limitado o repasse integral da elevação de seus custos operacionais, fazendo com que a empresa tenha que reduzir sua margem, afetando com isso a lucratividade do seu negócio.

Av. Prudente de Morais, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 14 de 65

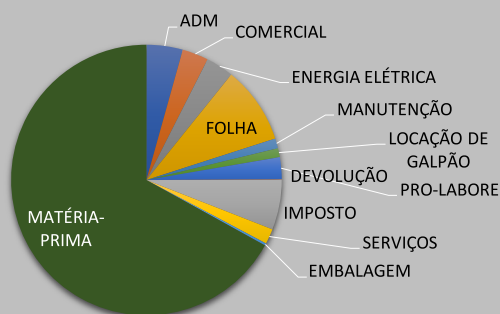
acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 14

Composição Média das Despesas



Fonte: Dados gerenciais fornecidos pela empresa

Durante anos a prestação de bons serviços com uma relação de custo benefício altamente atrativa foi grande foco ediferencial da **SUDOESTE PLÁSTICOS**, entretanto com a mudança da dinâmica concorrencial do setor começaram a aparecer muitos concorrentes com novos formatos comerciais sendo adotados pelo mercado, como as pequenas fábricas, com grande capilaridade. Ademais, cresceu siginificativamente a atuação de empresas oriundas de uma informalidade altamente prejudicial para o setor de atuação da **SUDOESTE PLÁSTICOS**.





2.5. CONSIDERAÇÕES SOBRE SEU PROCESSO PRODUTIVO

A **SUDOESTE PLÁSTICOS** possui um processo produtivo altamente customizado e ancorado em um encadeamento operacional desenvolvido visando atender as necessidades de sua base de clientes. Seu método produtivo passa pela extrusão, montagens de clichês, impressão, laminação, cortes e solda, até a entrega dos produtos finalizados para sua base de clientes.

Com a extrusão do polipropileno, a **SUDOESTE PLÁSTICOS** consegue produzir filmes com até 0,98m de largura tubular; e filmes em polietileno de baixa e alta densidades com até 1,80m de largura tubular ou infestado.



Por fim, o processo industrial chega às máquinas rebobinadeiras para finalização dos filmes técnicos. Já as máquinas de cortes e soldas, cortam e soldam os diversos tipos de embalagens.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



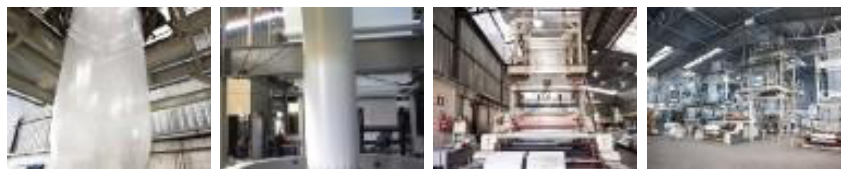
Página 16 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

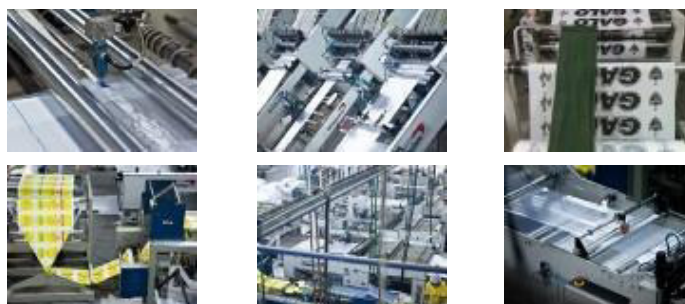


Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 16



O parque produtivo da **SUDOESTE PLÁSTICOS** é composto por um conjunto de maquinário que possibilita a construção de processos produtivos flexíveis capazes de gerar uma gama de produtos variados dentro do seu mix de atuação, permitindo com isso que a área comercial tenha grande possibilidade de gerar novas demandas e pedidos dos clientes atuais e prospectar novos clientes.



Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 17 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 17



2.6. CONSIDERAÇÕES SOBRE SEU MERCADO DE ATUAÇÃO

A **SUDOESTE PLÁSTICOS** procura, dentro do seu nicho de mercado, potencializar suas atividades atendendo as necessidades de seus clientes que dependem de qualidade de embalagens para manterem-se como os principais fabricantes do mercado em suas cadeias setoriais. Um dos principais motivos para buscar Clientes com marcas fortes é a importância da marca para a preferência dos Clientes na hora da escolha do que irão consumir.

A busca constante de níveis, cada vez maiores de competitividade é o desafio atual e permanente da indústria brasileira em todos os seus segmentos e neste contexto, a indústria de embalagens, contribuiu significativamente, para a redução de custos e uma maior dinamização do setor industrial.

A produção física de embalagens cresceu 3% no ano de 2019, após avançar 1,9% e 2,6% em 2017 e 2018, respectivamente. Esses dados são do estudo ABRE Macroeconômico da Embalagem e Cadeia de Consumo no Brasil, sob a chancela do Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (IBRE/FGV). O valor bruto da produção física de embalagens atingiu em 2019 o montante de R\$ 80,2 bilhões, um aumento de 6,5% em relação a 2018 (R\$ 75,3 bilhões).

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 18 de 65

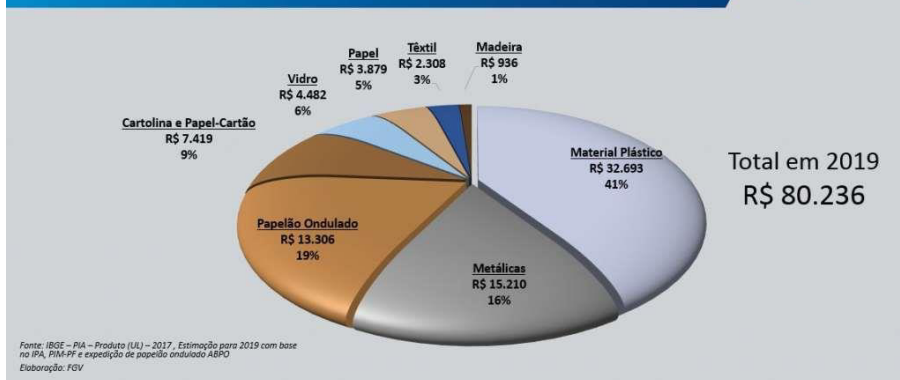
acaiconsultoria.com blog.acaiconsultoria.com [acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 18

Valor Bruto da Produção em 2019
(em R\$ milhões)



FGV IBRE

Os resultados positivos foram influenciados por algumas das principais indústrias usuárias de bens de consumo, especialmente em dois segmentos que são considerados os principais clientes das indústrias de embalagem: alimentos com alta de 1,6% diante de uma queda de -5,3% em 2018 e bebidas que cresceu 4% no ano passado.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 19 de 65

acaoconsultoria.com
blog.acaoconsultoria.com
[acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh)
[AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH)
[@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
 Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 19



Dentro da produção física de embalagens por classes, as embalagens de vidro e metálicas se destacaram com os maiores índices de incrementos em sua produção, com crescimento de 12,2% e 6,1%, respectivamente. As embalagens de madeira foram as únicas a apresentarem retração em sua produção física.

Os bons resultados do setor também influenciaram o nível de emprego na indústria de embalagens, que atingiu, em dezembro de 2019, um total de 223.280 mil postos de trabalho, um crescimento de 1,9% em comparação com o mesmo período do ano anterior.

Os resultados de 2020 foram fortemente impactados pelos efeitos da pandemia no setor industrial, principal segmento em que a **SUDOESTE PLÁSTICOS** atua. A pandemia de coronavírus tem provocado abalos nos mercados globais, nas cadeias de suprimentos e na atividade econômica em geral.

O desempenho do setor de embalagem é fortemente dependente do desempenho do PIB de um país e com a retração do PIB (Produto Interno Bruto) ocorrida em 2020, tendo em vista os efeitos adversos da pandemia de Covid-19, o PIB caiu 4,1% frente a 2019, a menor taxa da série histórica, iniciada em 1996.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 20 de 65

acaiconsultoria.com blog.acaiconsultoria.com [acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 20

Evolução da participação dos setores no VBP da Embalagem (em %)



	2011	2017	2018	2019
Material plástico	38,1%	40,3%	41,1%	40,7%
Metálicas	16,3%	18,1%	18,6%	19,0%
Papelão ondulado	19,8%	17,2%	16,2%	16,6%
Cartolina e papel-cartão	10,1%	9,6%	9,6%	9,2%
Vidro	5,0%	4,9%	4,8%	5,6%
Papel	5,9%	5,0%	5,0%	4,8%
Têxtil	2,6%	3,5%	3,2%	2,9%
Madeira	2,3%	1,5%	1,5%	1,2%

Fonte: IBGE – PIA – Produto (UU) – 2017, Estimação para 2018 e 2019 com base no IPA, PIM-FF e expedição de papelão ondulado ABPO
Elaboração: FGV

FGV IBRE

Esta forte retração do PIB brasileiro, principalmente no setor industrial, causou em toda cadeia setorial de seus fornecedores, um forte encolhimento na geração de negócios e de encomendas impactando diretamente a geração de caixa das empresas e seu potencial de lucratividade.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 21 de 65

acaiconsultoria.com
blog.acaiconsultoria.com
[acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh)
[AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH)
[@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
 Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 21



O mercado de atuação da **SUDOESTE PLÁSTICOS** se compõe especialmente de Clientes que atuam no setor automotivo (Autopeças) responsáveis por 67% do faturamento total do negócio e de empresas que atuam em outras cadeias setoriais responsáveis por 33% do faturamento.

Conforme descreve a ABRE, Associação Brasileira de Embalagem, “A embalagem é um componente obrigatório e decisivo para o sucesso comercial de praticamente todos os produtos. Mas, mais do que isso, é uma ferramenta que viabiliza o atendimento da população global para a sua alimentação, saúde e bem-estar”; “Mundialmente a embalagem movimenta mais de US\$ 500 bilhões, representando, dentre 1% e 2,5% do PIB de cada país. No Brasil, ela movimenta atualmente, R\$ 47 bilhões e gera mais de 200 mil postos de trabalho diretos e formais”.

Com a recuperação da economia brasileira decorrente da volta do consumo em todas as cadeias setoriais tanto internamente, quanto nos mercados externos demandantes dos produtos brasileiros, esperar-se um forte aquecimento na demanda por embalagens plásticas, fazendo com que o nível de atividade da **SUDOESTE PLÁSTICOS** cresça, significativamente, impactando diretamente na sua capacidade de maior geração de caixa, no médio e longo prazos.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 22 de 65

acaiconsultoria.com blog.acaiconsultoria.com [acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 22



2.7. HISTÓRICO DA EMPRESA ATÉ O PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** foi criada em Dezembro de 2012 e iniciou suas operações comercialmente a partir de Fevereiro de 2013, tornando-se uma das principais empresas do setor de embalagens plásticas do estado de Minas Gerais. A empresa ao longo dos anos ampliou seu parque industrial e investiu em equipamentos de maior capacidade de produção, agregando relevante evolução tecnológica.

Reportando à petição inicial do pedido de recuperação, tem-se que:

A **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA** requereu em 31/05/2021 o benefício legal de uma Recuperação Judicial, cujo deferimento ocorreu em 18/06/2021, tendo sido publicado no Diário Oficial do Estado.

A **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA** após o início das suas atividades operacionais passou, então, a treinar seus profissionais, dotando-se de alto nível profissional para oferecer a seus clientes um atendimento personalizado e com qualidade dos produtos, visando não só o desenvolvimento de novas embalagens, como a otimização das que já existiam.

Depois começou a produzir produtos e embalagens plásticas impressas, com aquisição de sua primeira máquina impressora. Passou a produzir sacos plásticos impressos para distribuidoras de queijos e sacarias em geral.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 23 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 23



Depois começou a produzir produtos e remeteria as embalagens plásticas para impressão. Contudo, não imprimia suas sacolas e sacos. Apenas requeria industrialização de impressões de terceiros.

Percebeu-se ainda a possibilidade de investir na fabricação de embalagens oxi-biodegradáveis (utilização do aditivo d2w) e biodegradáveis compostáveis (matéria prima de fonte renovável como o amido de milho, por exemplo), tendo em vista a consciência ecológica que começou a impulsionar o mercado. Neste ramo, também a Autora difundiu seus investimentos e aplicação de recursos.

Neste passo, buscou-se fornecedores certificados nacionalmente e internacionalmente, conferindo qualidade, garantia e confiabilidade aos produtos. Mais ainda, preocupados e comprometidos com o meio ambiente, sempre aproveitando suas próprias aparas para reduzir o impacto ambiental.

Nos exercícios seguintes atingiu o mercado de ortifruti em geral, indústrias automobilísticas e indústria têxteis. Consolidou-se no mercado, atendendo a clientes como CMP (autopeças da FIAT), Soeyon Intech, Sriko, CeraInglesa, Belgo, Manessman, dentre outros.

*Assim é que a **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA** atualmente trabalha com a mais diversificada linha de embalagens plásticas flexíveis (PE), alta, média e baixa densidade, valendo-se do melhor e mais moderno em tecnologia.*

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 24 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 24



2.8. CRISE ECONÔMICA FINANCEIRA DA EMPRESA

Nos últimos anos diversos fatores inerentes ao mercado interno, e também devido às graves crises econômicas que se sucederam no cenário internacional e, especialmente no mercado nacional, tem comprometido o desenvolvimento da empresa e a sua sustentabilidade econômico-financeira.

Durante anos a prestação de bons serviços foi grande foco diferencial da **SUDOESTE PLÁSTICOS**, entretanto, começaram a aparecer muitos concorrentes com novos formatos comerciais sendo adotados pelo mercado, como as pequenas fábricas atuando no mercado informal, porém com grande capilaridade e capacidade de operar com margens muito baixas.

Com a queda das vendas, decorrentes dos graves efeitos da Pandemia do Covid-19, que afetou diretamente as várias cadeias setoriais demandantes do mix de produtos da **SUDOESTE PLÁSTICOS**, surgiu um novo obstáculo para o pagamento normal do fluxo dos empréstimos bancários e de fornecedores, e concomitantemente, elevou as necessidades de novos recursos para financiamento do capital de giro, e os bancos passaram a exigir, cada vez mais, garantias para viabilizar as operações, com alienação de recebíveis, mercadorias e veículos.

Com o aprofundamento da crise econômica decorrente da Pandemia COVID-19, o preço das matérias-primas, que constituem sua integralidade a dependência do petróleo, e por ser commodities, atingiu valores gigantescos, comprometendo o fluxo de caixa da

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 25 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 25



SUDOESTE PLÁSTICOS. É que o preços da MP, polietileno, sofreu aumentos sucessivos e sacrificantes para o orçamento empresarial. Na verdade, o preço do polietileno, matéria-prima básico do processo produtivo da **SUDOESTE PLÁSTICOS**, simplesmente triplicou de preço.

Com a baixa demanda em seu mercado de atuação a **SUDOESTE PLÁSTICOS**, simplesmente não teve como repassar essa elevação de custos para o preço dos seus produtos, passando a operar em muitas situações com uma margem negativa ou muito baixa, o que exigiu ainda mais novos aportes de capital para a continuidade do negócio.

O crescente aumento das taxas de juros para refinarçar suas operações bancárias, bem como o corte de parte do crédito; geraram grande aumento de despesas financeiras, passando a afetar de maneira contundente os resultados do negócio, mesmo para uma empresa com uma das melhores performances operacionais no seu ramo.

O ano de 2019 e 2020, em especial em seu segundo semestre, apresentou uma queda expressiva das vendas em geral, e a **SUDOESTE PLÁSTICOS**, manteve-se imbuída de recuperar a sua saúde financeira e recompor o capital de giro. No entanto, desde aquele momento delicado, apesar de todos os esforços neste sentido, a empresa ainda não conseguiu recuperar e retornar ao seu ponto de faturamento ideal, em que pese, desde então, ter mantido toda a estrutura já construída.

Assim, os prejuízos acumulados já superam a marca de onze milhões de reais, e vem crescendo ano a ano. De R\$2.600.000,00 em 2018, passo a R\$ 3.400.000,0 em 2019, atingindo a R\$11.700.000,0 em 2020.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 26 de 65



acaiconsultoria.com · blog.acaiconsultoria.com [in acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh) [f AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 26



Dessa forma, fica demonstrado que o quadro financeiro se agravou muito em ao longo de 2020 o que obrigou a empresa a solicitar recuperação judicial afim de tentar, através de um programa de reestruturação de seu passivo manter suas atividades com sucesso.

Com se nota, apesar de tudo isso, a **SUDOESTE PLÁSTICOS**, se afigura como respeitada empresa no seu segmento, sempre exercendo suas atividades com sucesso, além de gozar do maior e melhor conceito na praça e junto às organizações especializadas em crédito, e seus próprios fornecedores, pagando seus compromissos com pontualidade e honestidade, apesar da alarmante restrição de crédito que há algum tempo impera nos meios bancários, em especial com a prática de alta do spread bancário e exigência cada vez mais severa de garantias.

Portanto, crucial observar que, não obstante a atividade da **SUDOESTE PLÁSTICOS** ser geradora de caixa, a soma dos fatores acima narrados comprometeu totalmente o seu fluxo de caixa, cessando seu capital de giro próprio, gerando uma necessidade de captação de recursos de curto prazo junto às instituições financeiras e colaborando mais ainda para uma situação de inadimplência, ao verem-se impedidas de cumprir em dia tantos compromissos.

Nessa mesma linha e pelas razões acima - visando uma recuperação da sua condição financeira -, a empresa vem buscando equalizar suas deficiências operacionais e administrativas, promovendo nova e ampla reestruturação geral lastreada em um planejamento estratégico

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 27 de 65



acaiconsultoria.com · blog.acaiconsultoria.com [in acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh) [f AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 27



de médio a longo prazo, equacionando sua realidade atual ao fluxo de caixa corrente, trabalho este que está em pleno andamento através dos respectivos profissionais capacitados para tanto.

Todavia, apesar de todas as dificuldades referidas, a empresa entende que essa situação é transitória e tem a convicção que terá condições de transpassá-la, uma vez que detentora de ativos relevantes, inserida num mercado em crescimento e necessitando, apenas, restabelecer seu capital de giro e reestruturar sua operação, o que fará trabalhando desde o primeiro dia da recuperação até seu encerramento com êxito.

Dentre as alternativas estudadas, sem exclusão de qualquer outra, a **SUDOESTE PLÁSTICOS** analisa pleitear o alongamento do seu passivo e buscar eventuais investidores para restabelecer seu capital de giro, ou redirecionar seu negócio, dentre outras eventuais alternativas.

Como demonstrado, a **SUDOESTE PLÁSTICOS** tem forte importância em seu segmento, com intensa atuação no mercado, além de usufruir de grande respeito junto a seus clientes e fornecedores, tentando, na medida do possível, arcar com suas responsabilidades e compromissos com transparência.

Desse modo, a finalidade da empresa é de transpassar a atual crise econômico-financeira, visando à, na forma do artigo 47 da Lei n.º 11.101/2005, manutenção das suas capacidades de manterem trabalhadores, mantendo-se o emprego dos funcionários e colaboradores

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 28 de 65



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 28



indiretos, bem como preservarem as empresas, os interesses de seus credores e a geração de tributos e riquezas, mantendo-as em plena atividade, exercendo, assim, sua função social e estimulando a atividade econômica.

Para tanto, estarão elaborando seu plano de recuperação, o que farão, inclusive, mediante a busca de todas e quaisquer soluções que possam contemplar os interesses dos seus credores, funcionários, colaboradores e terceiros, e que será apresentado nos termos do artigo 53, da Lei 11.101/2005.

3. AÇÕES A SEREM TOMADAS PARA REVERSÃO DO QUADRO

Diante dos pontos acima tratados, e; visando à recuperação da sua condição financeira, a **SUDOESTE PLÁSTICOS** contratou consultores, buscando equalizar suas deficiências operacionais e administrativas, promovendo uma reestruturação geral lastreada em um planejamento estratégico de médio a longo prazo, equacionando suas realidades atuais ao fluxo de caixa corrente, trabalho este que está em pleno andamento através dos respectivos profissionais capacitados contratados para tanto, que ora detalhamos:

- ✓ Reavaliação de toda constituição de custos, dimensionando produto a produto, quantidades horas homem, material envolvido, perdas do processo, valores de compra de matéria prima, de forma a elaboração dos custos corretamente;
- ✓ Reestruturação da tabela de vendas, definindo novos preços com base nos custos reavaliados;

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 29 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 29



- ✓ Trabalho junto ao Mercado para aceitação da nova política de preços;
- ✓ Melhoramento na integração dos processos de vendas, marketing, compras e produção, visando redução do ciclo econômico comercial;
- ✓ Melhoria contínua dos controles internos;
- ✓ Foco na venda de produtos com maior margem e que propiciassem a customização (aproveitamento) melhor das matérias primas;
- ✓ Redução das despesas com operações financeiras;
- ✓ Monitoramento na expedição visando eliminar o envio de cargas com erros de produtos ou quantidades aos clientes;
- ✓ Implantação de controle sobre a produção para eliminar o desperdício de matéria prima na composição dos produtos;
- ✓ Compra de matérias primas à vista;
- ✓ Contratação de empresa especializada em desenvolvimento estratégico e administração empresarial;
- ✓ Implantação de inventários periódicos;
- ✓ Otimização e manutenção de maquinário produtivo para redução de desperdícios
- ✓ Elaboração de Plano de Recuperação Judicial;

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaiconsultoria.com blog.acaiconsultoria.com [acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)

Página 30 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 30



- ✓ Reestruturação do setor industrial, criando setores por etapa de produção objetivando a redução de desperdícios;
- ✓ Plano de reestruturação no setor comercial, com o objetivo de obter uma estrutura que fortaleça a alavancagem de vendas e ampliar a participação do produto no mercado.

4. ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DE RECUPERAÇÃO

O Plano de Recuperação Judicial foi precedido de um estudo de Planejamento Estratégico. Tem por objetivo viabilizar, de acordo com a Lei n.º 11.101/2005, a reestruturação financeira da **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA.**, preservando sua função social na comunidade, mantendo sua entidade geradora de bens, recursos, empregos (diretos e indiretos) e tributos.

O Plano é focado na preservação dos interesses de seus Credores e na geração de empregos, estabelecendo as condições financeiras frente a atual situação da Empresa e de mercado, para que a **SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA** possa equalizar, .adequadamente, o seu fluxo de caixa com o fluxo de pagamentos de seus credores, mantendo suas condições operacionais e a sustentabilidade do seu negócio.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 31 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 31



4.1. ETAPA QUANTITATIVA

4.1.1. DADOS GERAIS

A missão da **SUDOESTE PLÁSTICOS** é tornar-se a melhor indústria no setor de plásticos, produzir e comercializar embalagens plásticas com segurança e excelência, garantindo a sustentabilidade dos negócios e satisfação dos clientes. Para o cumprimento desta missão a empresa necessita apresentar uma geração de caixa, compatível para a manutenção de um fluxo de pagamentos, que garanta a sobrevivência do seu negócio e o pagamento de suas dívidas junto aos credores objeto de sua recuperação judicial.

Neste cenário é de vital importância a manutenção de suas operações em um patamar adequado para que a empresa, possa se recuperar totalmente deste processo e voltar a atingir o nível de excelência que ele detinha no passado recente.

4.2 - ANÁLISE DOS ASPECTOS INTERNOS

A análise dos fatores críticos do sucesso sugere que a **SUDOESTE PLÁSTICOS** em relação aos seus principais concorrentes, não apresenta diferencial competitivo que a desclassifique, uma vez que a empresa manteve até um passado muito recente um alto nível de conceito de administração que a colocou em patamar de igualdade com os principais fornecedores do Brasil em seu setor de atuação.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 32 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 32



Seu processo produtivo é dinâmico e preparado para atender as necessidades da cadeia produtiva de suas empresas clientes. O modelo de gestão da empresa esta sendo aprimorado, bem como seu sistema de geração de informações gerenciais, base para construções de processos mais sólidos e confiáveis de tomada de decisão. Seus processos logísticos estão sendo totalmente revisados com o objetivo de se obter uma maior sinergia entre a compra de matérias primas, produção e entrega final de seus produtos junto a sua base de clientes.

4.2.1 – ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO

A estratégia de atuação da **SUDOESTE PLÁSTICOS** tem uma característica de grande reatividade, pautando-se diretamente no desempenho dos setores onde ela é fornecedora de seus produtos dentro da cadeia de negócios. Quando estes setores estão com seus níveis de operação em aquecimento eles demandam uma maior quantidade de produtos da empresa.

A **SUDOESTE PLÁSTICOS** se posiciona no mercado como fornecedora de produtos essenciais para a indústria e o comércio de vários setores em especial, no setor automotivo que responde por 67% do faturamento global da **SUDOESTE PLÁSTICOS**. A empresa depende fortemente da conjuntura de curto e médio prazo do setor, para manter seu nível de operações dentro de um patamar capaz de obter uma geração de caixa, que possibilite a manutenção do fluxo de pagamento de seus compromissos financeiros.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 33 de 65

acaiconsultoria.com blog.acaiconsultoria.com [acaiconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaiconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaiconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaiconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 33



Diante disso, é muito importante que a empresa mantenha um monitoramento constante, visando se antecipar as tendências de desempenho futuro do setor automotivo e em paralelo, tente obter uma maior diversificação em sua carteira operacional com vistas a uma melhor diluição do seu risco operacional.

Num país continental e de grande população consumidora os setores em que a **SUDOESTE PLÁSTICOS** atua fornecendo embalagens, com capacidade de entrega de produtos com qualidade, no tempo certo e conforme quantidades demandadas pelos clientes, seus produtos apresentam números estrondosos e se constituem em grandes oportunidades de crescimento visando uma maior descentralização de sua carteira de clientes.

4.2.2 – TENDÊNCIAS PARA O DESEMPENHO DO SETOR AUTOMOTIVO NO CURTO E MÉDIO PRAZOS

O setor automotivo, responsável por 67% do faturamento global da empresa, vem atravessando nos últimos dois anos, uma conjuntura de grande instabilidade; cenário este decorrente, diretamente, dos efeitos negativos que a pandemia de COVID 19 causou em vários setores econômicos importantes ao longo do mundo.

Apesar dos problemas de fornecimento de peças e componentes eletrônicos – como semicondutores a pandemia ajudou a movimentar a roda de certas tendências do setor automotivo que tem o poder de afetar toda a cadeia de negócios do setor.

Av. Prudente de Morais, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 34 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 34



As empresas aproveitaram este momento atípico para acelerar a mudança de padrões como a eletrificação dos carros e o encerramento de linhas de produtos com pouca rentabilidade. As cadeias setoriais do setor no Brasil tem se preparado para uma nova retomada no crescimento das vendas de automóveis, decorrente do processo de recuperação da economia, iniciado com a retomada do fluxo de negócios. Mas o cenário de falta de peças e componentes eletrônicos é um fato real e as empresas tem que lidar com esta situação, adaptando seu fluxo produtivo.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 35 de 65

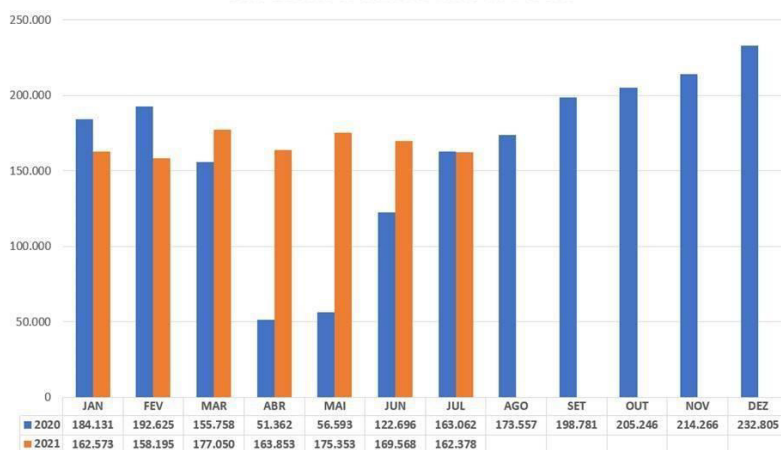
acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 35

VENDA DE VEÍCULOS NOVOS



Fonte: ANFAVEA

O comportamento das vendas de carros novos ao longo de 2021 mostra um quadro de recuperação em relação aos números de 2020, segundo os dados divulgados pela ANFAVEA – Associação Nacional de Fabricantes de Veículos Automotivos. Mas o problema é que apesar deste crescimento as vendas totais ainda encontram-se estagnadas e com alguns modelos apresentando uma grande fila de espera. Ou seja as vendas estão em crescimento mas a produção não esta conseguindo acompanhar esta

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 36 de 65



acaoconsultoria.com
blog.acaoconsultoria.com
[acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh)
[AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH)
[@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
 https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
 Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 36



recuperação da demanda, cenário que pode afetar no curto e médio prazo o desempenho da **SUDOESTE PLÁSTICOS**. As projeções do setor indicam que o setor automotivo como um todo no Brasil só deve atingir os níveis de produção de 2019 em 2025. As projeções de desempenho do setor para 2021 indicam que as empresa trabalham com um crescimento de 25% na produção de carros, comerciais leves, ônibus e caminhões.

4.3 - ETAPA QUANTITATIVA – LAUDO ECONÔMICO FINANCEIRO

4.3.1 – BALANÇO PATRIMONIAL E D.R.E

Os balanços patrimoniais apresentados, bem como as demonstrações dos resultados dos respectivos exercícios ratificam a necessidade de caixa da empresa, na medida em que os prejuízos acumulados, em decorrência de despesas financeiras e parcelamentos são incompatíveis com o padrão de geração de receita operacional da Recuperanda.

4.3.2 – VIABILIDADE DE RECUPERAÇÃO

O plano de recuperação, ora apresentado, será viabilizado com a consolidação das estratégias comerciais, produção e administrativas e financeiras. Várias ações assertivas já foram implementadas com resultados positivos. Por outro lado, as ações que ainda não foram praticadas, não representam custo alto de investimento.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 37 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 37



Como por exemplo, na área financeira, a empresa foi reestruturada com a orientação externa, ajustando os controles financeiros com:

- Negociações bancárias e controle de taxas de desconto;
- Otimização de captação de Recursos;
- Criação e cumprimento de metas financeiras e contábeis;
- Redução de mão de obra e níveis hierárquicos;

A previsão de crescimento da Receita Bruta é resultado da expectativa positiva das ações sobre vendas e das estratégias comerciais a serem adotadas. Fundamentados nas ações discriminadas neste plano, adotamos um crescimento conservador de receita bruta, aplicando uma taxa de crescimento de 0,67% ao mês nos primeiros 12 meses, 5% no segundo ano e 2,00% (dois por cento) anual a partir do terceiro ano até o décimo.

As projeções dos negócios da **SUDOESTE PLÁSTICOS** se fundamentam em:

- ❖ Estudo da realidade dos negócios atuais e futuros da empresa,
- ❖ Consideração do histórico geral operacional da empresa,
- ❖ Análise da performance em 12 meses - (delimitar o período) 09/2021 a 08/2022,
- ❖ Análise dos resultados da empresa em 12 meses – (delimitar o período) 09/2021 a 08/2022 - e das tendências para o futuro.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com · blog.acaoconsultoria.com [in acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [f AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 38 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 38



- ❖ Análise dos resultados da empresa no ano de 2021, e seu impacto na vida financeira da recuperanda, assim como das tendências para o futuro.

Tais projeções foram criadas a partir de uma visão cautelosa do cenário em que a empresa vive atualmente e do futuro, levando-se em conta que a **SUDOESTE PLÁSTICOS** possui capacidade de recuperação e que deve ser gerenciada de modo disciplinado e eficaz.

Como filosofia, as projeções da **SUDOESTE PLÁSTICOS** foram feitas evitando-se o otimismo cego, mas trabalhando com realismo e também otimismo fundamentado na confiança quanto ao cumprimento rigoroso dos compromissos estabelecidos no próprio Plano de Recuperação Judicial e da perspectiva de recuperação da economia Brasileira ao longo dos próximos anos.

A meta de vendas da **SUDOESTE PLÁSTICOS** ("forecast") foi definida a partir da verificação de que é possível manter um quantitativo aproximado de produção de 03 ton (três toneladas) por dia útil. Constata-se que os agentes comerciais da **SUDOESTE PLÁSTICOS** não têm dúvida quanto ao que deve ser buscado.

A meta financeira da **SUDOESTE PLÁSTICOS** ("resultado de caixa") está estabelecida a partir do "forecast", num valor suficiente para o custeio dos compromissos financeiros. Estes compromissos englobam parcelamentos de dívidas tributárias em andamento, quitação de passivos trabalhistas, débitos com Microempresas, fornecedores com garantia e fornecedores quirografários. Para isso, de antemão, as





demandas financeiras relativas ao ciclo produtivo da empresa e aos seus negócios no mercado devem ser respondidas com eficácia e regularidade.

Projeção de Resultado ANO 1 - Mensalmente												Valores em R\$
Rubricas	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22
(+) Receita Bruta Vendas	953.663,80	960.053,35	966.485,70	972.961,16	979.480,00	986.042,51	992.649,00	999.299,75	1.005.995,06	1.012.735,22	1.019.520,55	1.026.351,34
(-) Impostos sobre Faturamento	98.227,37	98.885,49	99.548,04	100.215,00	101.562,38	102.242,85	102.927,87	103.617,49	104.311,73	105.010,62	105.714,19	106.428,28
(-) Comissões e Taxas sobre Vendas	25.748,92	25.921,44	26.095,11	26.269,95	26.445,96	26.623,15	26.801,52	26.981,09	27.161,87	27.343,85	27.527,05	27.711,49
(=) Receita Líquida Vendas	829.687,51	835.246,41	840.842,56	846.476,21	852.147,60	857.856,99	863.604,63	869.390,78	875.215,70	881.079,64	886.982,88	892.925,66
(-) Custo Produção/Entregas	534.051,73	537.629,87	541.231,99	544.858,25	548.508,80	552.183,81	555.883,44	559.607,86	563.357,23	567.131,72	570.931,51	574.756,75
(=) Receita Bruta (Margem Contribuição)	295.635,78	297.616,54	299.610,57	301.617,96	303.638,80	305.673,18	307.721,19	309.782,92	311.858,47	313.947,92	316.051,37	318.168,91
(-) Despesas Operacionais/Administrativas	105.394,33	105.394,33	105.394,33	105.394,33	105.394,33	105.394,33	105.394,33	105.394,33	105.394,33	105.394,33	105.394,33	105.394,33
(-) Equipe Própria com Encargos	101.291,23	101.291,23	101.291,23	101.291,23	101.291,23	101.291,23	101.291,23	101.291,23	101.291,23	101.291,23	101.291,23	101.291,23
(-) Terceiros	17.199,07	17.199,07	17.199,07	17.199,07	17.199,07	17.199,07	17.199,07	17.199,07	17.199,07	17.199,07	17.199,07	17.199,07
(=) Resultado Operacional EBITA/LAJIR	71.751,15	73.731,91	75.725,94	77.733,33	79.754,17	81.788,55	83.836,56	85.898,29	87.973,84	90.063,29	92.166,74	94.284,28
(-) Despesas Financeiras	19.073,28	19.201,07	19.329,71	19.459,22	19.589,60	19.720,85	19.852,98	19.985,99	20.119,90	20.254,70	20.390,41	20.527,03
(+) Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Resultado Operacional Tributável	52.677,87	54.530,84	56.396,22	58.274,11	60.164,57	62.067,70	63.983,58	65.912,30	67.853,94	69.808,58	71.776,33	73.757,26
(-) Imposto sobre Lucro	13.432,86	13.905,36	14.381,04	14.859,90	15.341,97	15.827,26	16.315,81	16.807,64	17.302,75	17.801,19	18.302,96	18.808,10
(=) Resultado Operacional Líquido	39.245,01	40.625,48	42.015,19	43.414,21	44.822,60	46.240,44	47.667,77	49.104,66	50.551,18	52.007,40	53.473,37	54.949,16
(-) Parcelamento Tributos	34.078,00	34.078,00	34.078,00	34.078,00	34.078,00	34.078,00	34.078,00	34.078,00	34.078,00	34.078,00	34.078,00	34.078,00
(-) Credores Recuperação Judicial	3.870,88	3.870,88	3.870,88	3.870,88	3.870,88	3.870,88	3.870,88	3.870,88	3.870,88	3.870,88	3.870,88	3.870,88
(=) Geração de Caixa Líquida	1.296,13	2.676,60	4.066,31	5.465,33	6.873,72	8.291,56	9.718,89	11.155,78	12.602,30	14.058,52	15.524,49	17.000,28

Os resultados projetados no ano 1 do plano de recuperação judicial da **SUDOESTE PLÁSTICOS** foram desmembrados mensalmente para melhor visualização do desempenho de curto prazo da empresa. A Partir do ano 2 e até o ano 10 as projeções foram agrupadas anualmente.





4.3.3 – PROJEÇÃO DA RECEITA BRUTA

Entre o período de 09/2021 a 08/2022 a **SUDOESTE PLÁSTICOS** apresentou uma projeção de faturamento bruto acumulado de vendas da ordem de R\$ 11.875.237,44 e um faturamento mensal médio da ordem de R\$ 989.603,12. Analisando o cenário atual e a perspectiva futura projetamos um crescimento conservador de 0,67% ao mês para os primeiros 12 meses partindo da média de faturamento auferido pela empresa nos últimos 03 meses.

Esta projeção de crescimento na receita bruta de vendas, levou em consideração, a implementação das ações de reestruturação, que estão em andamento dentro da empresa, ações estas, que vão permitir a construção de estratégias comerciais mais agressivas, aliado a um melhor controle em seus processos de gestão e geração de informações para a tomada de decisões de forma mais assertiva.

Em nossas análises e projeção preza-se considerar a variação em todas as perspectivas e, por isso, no momento de definição dos compromissos a serem assumidos juntos aos Credores, estabelecer um valor percentual e não se fixar apenas em um valor absoluto pré-estabelecido para tal.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 41 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 41



Note que nos anos de 2019 e 2020 em especial no seu segundo semestre a **SUDOESTE PLÁSTICOS** apresentou uma severa redução do faturamento de maneira a comprometer a solvência da empresa. O que torna o plano de recuperação judicial ainda mais importante.

A sobra de caixa projetada deve ser destinada para cumprimento dos compromissos firmados com os Credores, bem como para o pagamento do passivo não sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, para operação normal da empresa e para recomposição do capital de giro próprio, diminuindo as despesas financeiras e a dependência de recursos de terceiros no giro do seu ativo.

As projeções efetuadas não contemplam os efeitos inflacionários futuros, porém, haverá a correção monetária tanto dos valores relativos às entradas (receitas), quanto às saídas (gastos e despesas).

A premissa adotada é de que todo efeito inflacionário acabará sendo repassado pelos fornecedores para a **SUDOESTE PLÁSTICOS** no aumento dos preços de suas mercadorias. A **SUDOESTE PLÁSTICOS** por sua vez, deverá agregar os aumentos nos preços de venda de seus produtos e manter a rentabilidade projetada. A geração de caixa é a base para a capacidade de cumprimento dos seus compromissos.

E diante disso, todas as estratégias e processos, que ora estão sendo construídos com auxílio de uma equipe externa, objetivam propiciar a **SUDOESTE PLÁSTICOS**, adquirir as competências necessárias, para que as ações implementadas no curto, médio e longo prazos possam materializar as projeções contidas neste relatório.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 42 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 42



Assim, a projeção abaixo considera a realidade da situação econômica do país, da concorrência ativa, dos possíveis fatos que às vezes podem afetar os processos de produção e a produtividade, dentre outros fatores inerentes às cadeias setoriais que a **SUDOESTE PLÁSTICOS** atende.

Projeção de Resultado - Anual									Valores em R\$
Rubricas	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
(+) Receita Bruta Vendas	12.468.999,31	12.718.379,30	12.972.746,88	13.232.201,82	13.496.845,86	13.766.782,77	14.042.118,43	14.322.960,80	14.609.420,01
(-) Impostos sobre Faturamento	1.284.306,93	1.309.993,07	1.336.192,93	1.362.916,79	1.390.175,12	1.417.978,63	1.446.338,20	1.475.264,96	1.504.770,26
(-) Comissões e Taxas sobre Vendas	336.662,98	343.396,24	350.264,17	357.269,45	364.414,84	371.703,13	379.137,20	386.719,94	394.454,34
(=) Receita Líquida Vendas	10.848.029,40	11.064.989,99	11.286.289,79	11.512.015,58	11.742.255,90	11.977.101,01	12.216.643,03	12.460.975,89	12.710.195,41
(-) Custo Produção/Entregas	6.982.639,61	7.122.292,41	7.264.738,25	7.410.033,02	7.558.233,68	7.709.398,35	7.863.586,32	8.020.858,05	8.181.275,21
(=) Receita Bruta (Margem Contribuição)	3.865.389,79	3.942.697,58	4.021.551,53	4.101.982,56	4.184.022,22	4.267.702,66	4.353.056,71	4.440.117,85	4.528.920,20
(-) Despesas Operacionais/Administrativas	1.264.731,96	1.290.026,60	1.315.827,13	1.342.143,67	1.368.986,55	1.396.366,28	1.424.293,60	1.452.779,48	1.481.835,07
(-) Equipe Própria com Encargos	1.215.494,76	1.239.804,66	1.264.600,75	1.289.892,76	1.315.690,62	1.342.004,43	1.368.844,52	1.396.221,41	1.424.145,84
(-) Terceiros	227.027,72	231.568,27	236.199,64	240.923,63	245.742,11	250.656,95	255.670,09	260.783,49	265.999,16
(=) Resultado Operacional EBITA/LAJIR	1.158.135,35	1.181.298,05	1.204.924,01	1.229.022,49	1.253.602,94	1.278.675,00	1.304.248,50	1.330.333,47	1.356.940,14
(-) Despesas Financeiras	249.379,99	254.367,59	259.454,94	264.644,04	269.936,92	275.335,66	280.842,37	286.459,22	292.188,40
(+) Receitas Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Resultado Operacional Tributável	908.755,36	926.930,47	945.469,08	964.378,46	983.666,03	1.003.339,35	1.023.406,13	1.043.874,26	1.064.751,74
(-) Imposto sobre Lucro	231.732,62	236.367,27	241.094,61	245.916,51	250.834,84	255.851,53	260.968,56	266.187,94	271.511,69
(=) Resultado Operacional Líquido	677.022,74	690.563,20	704.374,47	718.461,95	732.831,19	747.487,82	762.437,57	777.686,32	793.240,05
(-) Parcelamento Tributos	426.048,00	460.272,00	580.056,00	580.056,00	580.056,00	580.056,00	615.706,00	357.600,00	357.600,00
(-) Credores Recuperação Judicial	241.511,64	333.414,72	316.019,40	316.019,40	226.133,52	226.133,52	226.133,52	120.399,60	120.399,60
(=) Geração de Caixa Líquida	258.843,09	151.244,06	67.754,00	87.030,59	196.578,59	216.633,95	201.440,42	586.145,94	607.428,85

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 43 de 65



acaiconsultoria.com
blog.acaoconsultoria.com
[acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh)
[AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH)
[@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
 https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
 Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 43



As projeções da receita de vendas a partir do segundo ano levam em consideração as seguintes premissas:

2º ano = 5%aa - 3º ano = 2%aa - 4º ano = 2% aa - 5º ano = 2% aa - 6º ano = 2%aa - 7º ano = 2% aa - 8º ano = 2% aa 9º ano = 2% aa - 10º ano = 2% aa.

Em relação as despesas variáveis elas variam conforme a receita em suas proporções .

Em relação às despesas gerais projetamos levando-se em conta o aumento da produção e os seguintes tópicos:

- Frete (atualmente é fixo pago a uma empresa terceirizada) = aumentamos 10% ao ano a partir do 2º ano
- Folha = majorado o custo em 10% ao ano; a partir do 2º ano.
- Prolabore = aumento 5% ao ano
- Energia = 12% ao ano
- Manutenção 5% ao ano
- Matéria-prima = projetamos 5% ao ano

Com relação ao parcelamento dos impostos levamos em consideração as seguintes premissas de negociação:

Impostos Federais divididos em parcelas mensais com prazo de 120 meses.

Impostos Estaduais – ICMS divididos com base na seguintes premissas:

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com - blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 44 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 44



PREMISSA DAS PARCELAS DO ICMS - TRIBUTO ESTADUAL

- a) da 1ª à 12ª parcela: 0,30% (zero vírgula trinta por cento);
- b) da 13ª à 24ª parcela: 0,40% (zero vírgula quarenta por cento);
- c) da 25ª à 36ª parcela: 0,60% (zero vírgula sessenta por cento);
- d) da 37ª à 99ª parcela: 1,30% (um vírgula trinta por cento);
- e) 100ª parcela: saldo devedor remanescente.

Considerando os resultados projetados, pode-se destacar que no decorrer dos anos da projeção, com a mera preservação do faturamento e o controle das despesas e eliminação de fontes de prejuízos, o resultado de caixa tende a aumentar. Assim, tendo em vista a formação do capital de giro próprio e a possibilidade de redução paulatina das despesas financeiras, a rentabilidade tenderá a um aumento ao longo dos anos projetados.

4.3.4 – PROJEÇÃO DE FATORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS PARA A RECUPERAÇÃO

O *cash-flow* projetado, com receitas, despesas diretas, indiretas, impostos, investimento, provisionamento e lucro, com a segunda projeção, dos pagamentos e amortizações das dívidas listadas na petição, mais os pagamentos das dívidas com pagamento em andamento (que não estão incluídas no Pedido de Recuperação) devem compor o total de demonstrações financeiras.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 45 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 45



A estes, podem ser associadas demonstrações estatísticas de mercado, em especial, aquelas que evidenciam que o mercado irá crescer e que deve garantir o faturamento da **SUDOESTE PLÁSTICOS**. Mais uma demonstração, histórica, deve evidenciar que a empresa tem se mantido com grande volume de vendas e produção, mesmo num momento de restrições econômicas graves do país.

A projeção econômica e financeira no *Business Plan* compõe-se, geralmente, de orçamento (*budget*), formado pela previsão das receitas de vendas (*forecast*) e pelo fluxo de caixa projetado (*future cash flow*). Com a utilização do *cash flow* projetado, pode-se elaborar uma estrutura de fatores. Basta indicar um valor percentual para cada linha da planilha: receitas, despesas diretas e indiretas, taxas e impostos, investimento, provisionamento, resultado.

4.4 - ANÁLISE SWOT (FORÇAS, FRAQUEZAS, OPORTUNIDADE, AMEAÇAS)

O termo "SWOT" é um acrônimo das palavras *strengths*, *weaknesses*, *opportunities* e *threats* que significam respectivamente: forças, fraquezas, oportunidades e ameaças.

Conceitualmente falando, a Análise SWOT se trata de uma ferramenta estrutural da administração, que possui como principal finalidade avaliar os ambientes internos e externos, formulando estratégias de negócios para a empresa com a finalidade de otimizar seu desempenho no mercado.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 46 de 65

acaoconsultoria.com · blog.acaoconsultoria.com [in acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [f AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 46



FORÇAS:

- Imagem de uma empresa que consegue garantir o fornecimento a seus clientes;
- Qualidade dos produtos entregues aos clientes;
- Flexibilidade de atendimento e de mudança de programação nas linhas de produção;
- Proximidade na relação como os principais Clientes;
- Equipe técnica da fábrica;
- Carteira de Clientes ampla;
- Histórico de produção e vendas indica tendência à continuidade.

FRAQUEZAS:

- Possuir passivo, o que exige manter excelente nível de negociação com fornecedores uma geração de caixa positiva;
- Imagem de empresa em recuperação judicial a ser superada por atuação empresarial forte e consistente;
- Cultura da qualidade precisa reforço e evolução contínua;
- Construção de uma cultura de trabalho com informações gerenciais para balizamento de tomada de decisão de forma mais assertiva.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 47 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 47



OPORTUNIDADES:

- Mercado de atuação da empresa com tendência de expansão consistente nos próximos anos;
- Base de Clientes de renome, com solidez empresarial e que ocupam fatia significativa do mercado;
- Enfraquecimento de Concorrentes com menor capacidade e menos recursos de produção;
- Após as quedas de volume, a volta da estabilidade de consumo e do crescimento da economia com o controle da pandemia.

AMEAÇAS:

- Entrada de novos concorrentes no mercado, sem passivos, com investimento facilitado e uma melhor estrutura de custos;
- Continuidade ou piora da crise econômica e política do país;
- Greves das transportadoras e isso comprometer o faturamento por atraso de entregas;
- Concorrentes baixarem demais seus preços por enfrentarem crises econômicas;
- Inadimplência de Clientes;
- Custos de fabricação se elevarem;
- Alteração na carga tributária.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com . blog.acaoconsultoria.com [in acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [f AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 48 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 48



4.4.1 – ESTRATÉGIAS A SEREM IMPLEMENTADAS

Dentre as principais estratégias a serem implementadas pela **SUDOESTE PLÁSTICOS**, pode-se destacar as seguintes, cuja implementação auxiliará na retomada do crescimento e liquidação dos passivos objeto da Recuperação Judicial da empresa:

- ✓ Promover a adequação da estrutura e do funcionamento empresarial;
- ✓ Atuar nos vários campos da organização: operacional, comercial, administrativo, financeiro, jurídico, fiscal, tributário implementando uma gestão integrada balizada em indicadores de desempenho;
- ✓ Criar alternativas de redução de custos e melhoria do desempenho operacional;
- ✓ Adotar flexibilidade, conformidade e agilidade na venda, programação, fabricação e entrega dos produtos encomendados;
- ✓ Fortalecimento contínuo das relações negociais com os fornecedores, visando à integração e consistência da programação e da capacidade de produção;
- ✓ Atendimento especializado aos Clientes, com frequência de visitas, proximidade, captação de informações relativas às necessidades e expectativas destes;
- ✓ Verificação constante da performance dos concorrentes, considerando qualidade, preços, ofertas;
- ✓ Manter a capacidade de fabricação de grandes volumes, com gestão de estoques na modalidade “just-in-time” para não onerar a organização com estoques elevados;
- ✓ Melhoria contínua da qualidade com busca constante de “refugo zero”;

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 49 de 65

acaoconsultoria.com · blog.acaoconsultoria.com [in acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [f AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 49



- ✓ Domínio técnico para utilização total dos recursos tecnológicos que a empresa já possui;
- ✓ Domínio dos custos e dos preços para garantir o lucro;
- ✓ Combate contínuo ao desperdício de energia, material e outros recursos industriais e administrativos;
- ✓ Valorização e desenvolvimento de toda a Equipe **SUDOESTE PLÁSTICOS**
- ✓ Proximidade na relação com os Fornecedores, visando garantia de fornecimento dos componentes produtivos e dos serviços inerentes aos produtos **SUDOESTE PLÁSTICOS**
- ✓ Manter como prioridade as vendas técnicas, de modo a evitar que os produtos da empresa caiam para a categoria de *commodities* (preferência para fornecimento de produtos com valor técnico agregado, direcionados aos clientes que exigem embalagens de padrão superior, com tecnologia de fabricação plástica e de impressão), e;
- ✓ Aprovação do plano, conforme item 5.1 - Proposta aos credores.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 50 de 65

acaoconsultoria.com · blog.acaoconsultoria.com [in acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [f AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 50



5 - PREMISSAS ADOTADAS NAS PROJEÇÕES PARA FLUXO DE PAGAMENTO AOS CREDORES

As projeções mostram que a **SUDOESTE PLÁSTICOS.**, tem condições de reverter significativamente o quadro adverso que se apresenta atualmente. Para isso, foram adotadas as seguintes premissas:

- ✓ Evolução do faturamento;
- ✓ Evolução dos custos de produção e despesas operacionais e financeiras, além da evolução dos estoques, compatível com a evolução do faturamento;
- ✓ Capacidade de geração de caixa para manter em dia o giro da empresa e gerar recursos para pagamento os credores;
- ✓ Recuperação do potencial concorrencial da empresa, perdido com o tempo em que ficou parada a indústria sem poder honrar com seus compromissos
- ✓ Pagamento dos credores com deságio e carência, para cada classe de maneira diversificada, com pagamentos à partir do início do segundo ano após a aprovação do Plano de Recuperação Judicial e sua efetiva homologação em juízo, com a respectiva publicação.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 51 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 51



5.1 - PROPOSTA AOS CREDORES

Novação – Todos os créditos são novados por este Plano. Os créditos novados, após a aplicação das condições previstas no Plano, constituirão a denominada Dívida Reestruturada.

Quitação – Os pagamentos realizados na forma estabelecida neste Plano acarretarão a quitação plena, irrevogável e irrevogável, de todos os créditos novados de acordo com este Plano, de qualquer tipo e natureza contra a Recuperanda, inclusive, mas não se limitando, juros, correção monetária, penalidades, multas, encargos e indenizações quando aplicáveis.

Com a ocorrência da quitação, os credores serão considerados como tendo quitado, liberado e/ou renunciado todos e quaisquer créditos, e não mais poderão reclamá-los contra a Recuperanda, seus diretores, acionistas, sócios, funcionários, representantes, sucessores, cessionários e garantidores.

O pagamento de eventuais créditos trabalhistas nos termos previstos neste Plano acarretará, também, a quitação de todas as obrigações decorrentes dos contratos de trabalho e/ou da legislação trabalhista.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 52 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 52



Este Plano de recuperação propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas, conforme prevê o artigo 50 da Lei 11.101/2005; sendo certo que cada pagamento será realizado tão logo cada credor informe a instituição financeira, conta corrente de depósitos e agência de sua preferência.

Classe I – Credores Trabalhistas

Para pagamento aos Credores Classe I – Trabalhistas, a Recuperanda propõe efetuar o pagamento até o 12º mês após o trânsito em julgado da decisão que homologar, em Juízo, o Plano de Recuperação Judicial da **SUDOESTE PLÁSTICOS**. Previsão de liquidação até o 12º (décimo segundo) mês e sem nenhum deságio.

Classe II – Garantia Real

Para pagamento dos Credores Classe II – Garantia Real, a Recuperanda propõe efetuar o pagamento da primeira parcela ao término da carência de doze meses após o trânsito em julgado da decisão que homologar, em Juízo, o Plano de Recuperação Judicial da **SUDOESTE PLÁSTICOS**. Previsão de liquidação em 24 (vinte e quatro) parcelas mensais, com deságio ou desconto de 30% (trinta por cento) do valor do débito.

Classe III – Credores Quirografários

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 I Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 53 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 53



Para pagamento aos Credores Classe III – Quirografários, abrangendo 20 (vinte) credores, cujos créditos não superam R\$ 10.000,00 (dez mil reais), a Recuperanda propõe efetuar o pagamento da primeira parcela ao término da carência de doze meses após o trânsito em jugado da decisão que homologar, em Juízo, o Plano de Recuperação Judicial da **SUDOESTE PLÁSTICOS**. Previsão de liquidação em 12 (doze) parcelas mensais, com deságio ou desconto de 20% (vinte por cento) do valor do débito.

Para pagamento aos Credores Classe III – Quirografários, abrangendo 16 (dezesesseis) credores, cujos créditos superam R\$10.000,01 (dez mil reais e um centavo) e vão até R\$ 100.000,00 (cem mil reais), a Recuperanda propõe efetuar o pagamento da primeira parcela após o trânsito em jugado da decisão que homologar, em Juízo, o Plano de Recuperação Judicial da **SUDOESTE PLÁSTICOS**. Previsão de liquidação em 48 (quarente e oito) parcelas, com deságio ou desconto de 40% (quarenta por cento) do valor do débito.

Para pagamento aos Credores Classe III – Quirografários, abrangendo 08 (oito) credores, cujos créditos superam R\$100.000,01 (cem mil reais e um centavo) e vão até R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais), a Recuperanda propõe efetuar o pagamento da primeira parcela após o trânsito em jugado da decisão que homologar, em Juízo, o Plano de Recuperação Judicial da **SUDOESTE PLÁSTICOS**. Previsão de liquidação em 84 (oitenta e quatro) parcelas, com deságio ou desconto de 70% (setenta por cento) do valor do débito.

Para pagamento aos Credores Classe III – Quirografários, abrangendo 5 (cinco) credores, cujos créditos superam R\$500.000,01 (quinhentos mil reais e um centavo), a Recuperanda propõe efetuar o pagamento da primeira parcela ao término da carência de vinte e quatro meses após o trânsito em jugado da decisão que homologar, em Juízo, o Plano de Recuperação Judicial da **SUDOESTE**

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 I Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)

Página 54 de 65





PLÁSTICOS. Previsão de liquidação em 96 (noventa e seis) parcelas, com deságio ou desconto de 80% (oitenta por cento) do valor do débito.

Classe IV – Credores enquadrados como microempresa ou empresa de pequeno porte

Para pagamento aos Credores Classe IV – ME e EPP, abrangendo 6 (seis) credores, a Recuperanda propõe efetuar o pagamento da primeira parcela após o trânsito em julgado da decisão que homologar, em Juízo, o Plano de Recuperação Judicial da **SUDOESTE PLÁSTICOS**. Previsão de liquidação em 12 (doze) parcelas mensais, com deságio ou desconto de 20% (sessenta por cento) do valor do débito.

As parcelas mensais a serem pagas nas respectivas classes de credor serão pagas sempre no dia 20 de cada mês, sendo que, recaiando em dia não útil, prorrogar-se-á o pagamento para o próximo útil imediato.

O índice de correção monetária proposto anualmente é o INPC (Índice Nacional de Preços ao Consumidor), após o trânsito em julgado da decisão que homologar, em Juízo, o Plano de Recuperação, sendo certo que, além da correção monetária, o saldo devedor de cada classe de credores sofrerá incidência de juros de 2% (dois por cento) anuais.

Findo os prazos propostos estarão quitados os débitos sujeitos à recuperação judicial.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 55 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 55



5.2 - QUADRO DE EVOLUÇÃO DO SALDO DEVEDOR



Ano	Pagamento	Saldo Devedor
1	46.450,60	2.126.164,70
2	241.511,64	1.884.653,05
3	333.414,71	1.551.238,34
4	316.019,38	1.235.218,97
5	316.019,38	919.199,59
6	226.133,50	693.066,09
7	226.133,50	466.932,60
8	226.133,50	240.799,10
9	120.399,55	120.399,55
10	120.399,55	(0,00)

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

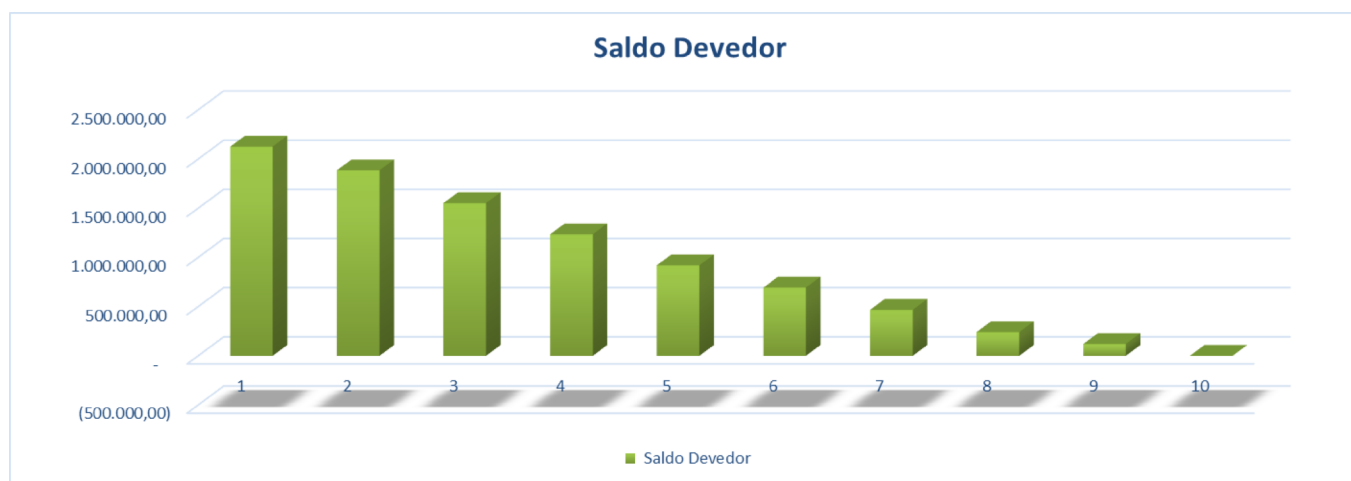
Página 56 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 56

5.3 - QUADRO DE EVOLUÇÃO DO SALDO DEVEDOR



Juros de 2% anuais, acrescido de variação do INPC a partir da aprovação

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 57 de 65

acaoconsultoria.com ·
 blog.acaoconsultoria.com ·
 [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) ·
 [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) ·
 [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
 Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 57



5.4 - DESALIAÇÃO DE IMOBILIZADO

A Recuperanda fica autorizada, a seu critério e a qualquer momento, alienar, vender, locar, arrendar, remover, onerar ou oferecer em garantia quaisquer bens do seu ativo permanente, desde que realize três orçamentos para apurar o valor de mercado e submeta o produto da operação em comento em suas atividades operacionais.

6 - GARANTIAS PESSOAIS

6.1 - LIBERAÇÃO DAS GARANTIAS PESSOAIS

A homologação judicial do Plano de Recuperação Judicial implicará, de forma automática e em caráter irrevogável e irretratável, na liberação e quitação de todos os garantidores, solidários e subsidiários, e seus sucessores e cessionários, por qualquer responsabilidade derivada de qualquer garantia fidejussória, inclusive, mas não se limitando, por força de fiança e aval, que tenha sido prestada a credores para assegurar o pagamento de qualquer crédito. As garantias fidejussórias remanescentes serão liberadas mediante a quitação dos créditos nos termos deste Plano, devendo ser canceladas quaisquer e eventuais negativas perante órgãos de proteção ao crédito, assim como perante o Banco Central do Brasil.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 58 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 58



6.2 - DIREITO DE REGRESSO DOS GARANTIDORES

Os garantidores que pagarem quaisquer valores aos credores, antes ou depois da Homologação Judicial do Plano, subrogar-se-ão no seu Crédito, mas receberão nos termos, valores, prazos e forma estabelecidos pelo Plano para o pagamento do Crédito subrogado.

7 - GARANTIAS REAIS

7.1 - LIBERAÇÃO DE GARANTIAS REAIS

Todos os gravames, ônus e garantias reais e fiduciárias sobre bens e direitos do patrimônio da Recuperanda, constituídos para assegurar o pagamento de um crédito (inclusive hipotecas, penhores e alienação fiduciária em garantia), permanecerão em vigor até o pagamento dos créditos de seus titulares nos termos deste Plano e serão automáticas, incondicional e irrevogavelmente liberados mediante a quitação dos créditos nos termos deste Plano.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 59 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 59



8 - PÓS HOMOLOGAÇÃO: EFEITOS DO PLANO

8.1 - VINCULAÇÃO DO PLANO

As disposições do Plano vinculam a Recuperanda e seus credores, e os seus respectivos cessionários e ou sucessores, a partir da homologação judicial do Plano de Recuperação Judicial.

8.2 - CONFLITO COM DISPOSIÇÕES CONTRATUAIS

Na hipótese de haver conflito entre as disposições do plano e aquelas previstas nos contratos celebrados com quaisquer credores anteriormente ao pleito recuperacional, em relação a quaisquer obrigações da Recuperanda, sócios, administradores e ou garantidores (avalistas, fiadores e devedores solidários), especialmente, mas não se limitando, as de dar, fazer, não fazer, as disposições contidas no plano deverão, sempre, prevalecer.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com . blog.acaoconsultoria.com [in acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [f AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 60 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 60



8.3 - PROCESSOS JUDICIAIS

Exceto se previsto de forma diversa neste Plano, os credores não mais poderão a partir da aprovação do plano:

- a) Ajuizar ou prosseguir em qualquer ação ou processo judicial de qualquer tipo relacionado a qualquer crédito contra a Recuperanda, seus sócios ou garantidores;
- b) Executar qualquer sentença judicial, decisão judicial ou sentença arbitral contra a Recuperanda relacionada a qualquer crédito;
- c) Penhorar quaisquer bens da Recuperanda;
- d) Criar, aperfeiçoar ou executar qualquer garantia real sobre bens e direitos da Recuperanda;
- e) Reclamar qualquer direito de compensação contra qualquer crédito devido à Recuperanda com seus créditos, e;
- f) Buscar satisfação de seus créditos por quaisquer outros meios.
- g) Todas as execuções judiciais em curso face à Recuperanda relativa aos créditos sujeitos aos efeitos da recuperação (todos os créditos cujos fatos geradores tenham ocorrido antes da distribuição do pleito recuperacional, mesmo que consolidados depois dele) serão extintas, e as penhoras e constrições existentes serão, em consequência, liberadas, o mesmo se aplicando face aos garantidores, devedores solidários, avalistas e ou fiadores da Recuperanda.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 61 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 61



8.4 - MODIFICAÇÃO DO PLANO

Aditamentos, alterações ou modificações ao plano poderão ser propostas pela Recuperanda, *vis à vis* com a evolução do seu desempenho, consoante previsões expressas no Plano, o que poderá ocorrer a qualquer momento após a homologação judicial do plano, desde que:

- a) Tais aditamentos, alterações ou modificações sejam submetidas à votação soberana em Assembleia de Credores;
- b) Sejam aprovadas pela Recuperanda;
- c) Seja atingido o quórum de aprovação exigido pelos artigos 45 e 58, *caput* e parágrafo primeiro, da Lei n.º 11.101/05.

8.5 - EVENTO DE DESCUMPRIMENTO DO PLANO.

Este Plano será considerado descumprido apenas na hipótese de mora, assim considerada o não pagamento cumulativo de três parcelas consecutivas previstas no plano. A mora só restará caracterizada se, vencida a parcela, a Recuperanda for notificada pelo(s) Credor(es), com prazo de 30 dias para purga da mora.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 62 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 62



A notificação só será considerada válida se for endereçada para o endereço da sede da Recuperanda, aos cuidados do(s) seu(s) representante(s) legal(is), com cópia confirmatória para o Dr. Wilson dos Santos Filho, Av. do Contorno, n.º 7069, 13º, bairro de Lourdes, Belo Horizonte, MG, CEP 30.110-043.

8.6 - CESSÕES DE CRÉDITO

Os credores poderão ceder seus créditos a outros credores ou a terceiros, e a cessão produzirá efeitos quanto à Recuperanda, independentemente da data em que firmada, desde que:

- a) A Recuperanda e o Juízo da Recuperação sejam informados, e;
- b) Os cessionários declarem ter conhecimento do Plano, reconhecendo que o crédito cedido estará sujeito às suas disposições mediante homologação judicial do plano.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 63 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 63



9 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A AÇÃO CONSULTORIA, contratada para elaborar o Plano de Recuperação e dar seu parecer sobre a viabilidade econômico financeira do **SUDOESTE PLÁSTICOS**, considera que as informações constantes neste Plano de Recuperação, evidenciam que a empresa é viável.

Baseada nas ações tomadas e nas estratégias sugeridas para a reestruturação apontadas, a **SUDOESTE PLÁSTICOS** será capaz de realizar suas operações como uma empresa viável e lucrativa.

A AÇÃO CONSULTORIA avalia que todos os credores terão maiores benefícios com a implementação deste plano de recuperação, uma vez que a proposta aqui analisada não agrega nenhum risco adicional aos credores. Observe que alguns credores já estão ativos em suas áreas de fornecimento junto à **SUDOESTE PLÁSTICOS** em uma condição totalmente virtuosa e com seus novos créditos sendo pagos em dia sem prejuízo de continuidade.

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



Página 64 de 65

acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 64



Diante do exposto, informamos que após o cumprimento dos art. 61 e 63 da Lei n.º 11.101/2005, a Recuperanda compromete-se a honrar com os demais pagamentos no prazo e na forma de seu plano devidamente homologado.

Ibirité/MG, 08 de Outubro de 2021

AÇÃO CONSULTORIA EMPRESARIAL

CNPJ N.º 06188923/0001-03

Alex Taciano Muller
CPF: 536765806-72
CORECON-MG:7115

Ricardo Mucio da Silva Faria
CPF: 682284066-49
CORECON-MG 5808

Proponente:

SUDOESTE PLÁSTICOS LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CNPJ: 17.514.420/0001-99

Wander Diniz Caldeira.
CPF 489.517.736-04

Av. Prudente de Moraes, 840 – Sala 802 | Cidade Jardim – Belo Horizonte (MG)



acaoconsultoria.com blog.acaoconsultoria.com [acaoconsultoriabh](https://www.linkedin.com/company/acaoconsultoriabh) [AcaoConsultoriaBH](https://www.facebook.com/AcaoConsultoriaBH) [@acaoconsultoriaoficial](https://www.instagram.com/acaoconsultoriaoficial)

Página 65 de 65



Número do documento: 21101115044186900006284205372
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam?x=21101115044186900006284205372>
Assinado eletronicamente por: WILSON DOS SANTOS FILHO - 11/10/2021 15:04:42

Num. 6285738003 - Pág. 65