



**medeiros<sup>2</sup>**  
**costa beber**  
administração judicial

# AVAÍ FUTEBOL CLUBE

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Nº 5031675-75.2023.8.24.0023

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

7º Relatório Mensal de Atividades

Competência: setembro de 2023

Apresentado em novembro de 2023

# ÍNDICE

- **Aspectos jurídicos**
  - Cronograma processual
  - Últimos eventos relevantes
  - Incidentes de habilitação e impugnação de crédito
- **Operação**
  - Estrutura societária
  - Operação
  - Prestação de contas
- **Funcionários**
- **Dados contábeis e informações financeiras**
  - Balço patrimonial
  - Demonstração do resultado do exercício
  - Índices de liquidez
- **Endividamento**
  - Passivo total
  - Passivo extraconcursal
- **Diligências nos estabelecimentos da Recuperanda**
- **Proposta de pagamento**



# INTRODUÇÃO

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) está previsto no artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei n.º 11.101/2005 e reúne as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial da empresa AVAÌ FUTEBOL CLUBE, ajuizada em 17/04/2023 e com processamento deferido em 24/04/2023.

Considerando que os administradores foram mantidos na condução da empresa (artigo 64 da Lei n.º 11.101/2005), o RMA objetiva garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados um fluxo contínuo de informações a respeito das atividades da recuperanda, assim como do cumprimento do plano de recuperação judicial, caso seja aprovado e homologado.

A análise técnica contábil apresentada neste RMA é limitada às informações disponibilizadas pelas recuperandas, de sua responsabilidade e de forma não exaustiva, sobre a situação da empresa.

A sonegação de informações ou a prestação de informações falsas pode caracterizar crime, sujeitando o(a) infrator(a) à pena do artigo 171 da Lei n.º 11.101/2005. No mesmo sentido, a omissão de documentos contábeis obrigatórios também encontra punição penal, conforme artigo 178 Lei n.º 11.101/2005.

Em relação aos aspectos processuais, serão apresentadas as movimentações sobre os principais pontos desenvolvidos, com base na premissa básica descrita no artigo 47 da Lei n.º 11.101/2005.

Os dados foram coletados e analisados pela Medeiros & Medeiros, na qualidade de administradora judicial da Recuperanda, extraídos dos autos do processo de recuperação judicial e a partir do fornecimento de documentos solicitados, principalmente no que tange às informações contábeis e financeiras, assim como das visitas técnicas ocorridas na sede da empresa e de reuniões com os seus representantes e respectivos procuradores.

As demonstrações de setembro de 2023 foram enviadas em 06/11/2023. Os questionamentos enviados em 14/11/2023 foram respondidos em 17/11/2023.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório estão disponíveis para consulta no site [www.administradorjudicial.adv.br](http://www.administradorjudicial.adv.br), sendo que informações adicionais ou complementares podem ser obtidas diretamente com a Administração Judicial, por intermédio da central de atendimento 0800 150 1111, pelo WhatsApp (51) 99871-1170 ou pelo e-mail [contato@administradorjudicial.adv.br](mailto:contato@administradorjudicial.adv.br).



# CRONOGRAMA PROCESSUAL



04/04/2023 - Ajuizamento da RJ



24/04/2023 - Deferimento da RJ



23/05/2023 - Publicação do 1º edital



17/05/2023 - Apresentação de habilitações e divergências



06/07/2023 - Prazo de apresentação do plano



07/07/2023 - Publicação do segundo edital



04/08/2023 - Prazo de impugnação a relação de credores



04/08/2023 - Prazo de objeções ao PRJ



22/11/2023: Publicação edital convocação AGC



22/02/2024 - 1ª convocação da assembleia geral de credores



29/02/2024: 2º convocação da assembleia geral de credores



Homologação do Plano e concessão da RJ



Consolidação do Quadro Geral de Credores



Previsão de encerramento da Recuperação Judicial



# ÚLTIMOS EVENTOS RELEVANTES

375

03/11/2023: Decisão que, dentre outros, determinou que o Banco Bradesco realize a devolução de valores, autorizou o levantamento de alvará em favor do Clube Recuperando e determinou a convocação de assembleia geral de credores.

405

09/11/2023: Manifestação do Banco Bradesco: esclarecimentos em relação ao valor devolvido.

409

13/11/2023. Expedição de alvará em favor do Clube Recuperando, no valor de R\$ 542.067,75

415

16/11/2023: Manifestação da Administração Judicial: concordância com a prorrogação do Stay Period, indicação de datas para a AGC e resposta de ofícios.

420

20/11/2023: Decisão que, dentre outros, deferiu a prorrogação do Stay Period.

421

Edital de convocação dos credores para a assembleia geral que será realizada em 22/02/2024, às 10 horas, em primeira convocação e, caso o quórum não fosse atingido, em segunda convocação no dia 29/02/2024, às 10 horas, ambas no formato virtual.





# INCIDENTES DE HABILITAÇÃO/IMPUGNAÇÃO DE CRÉDITOS

DATA	INCIDENTE	PARTE CONTRÁRIA	STATUS	CRÉDITO RECONHECIDO	CLASSE RECONHECIDA	
1	20/07/2023	5070690-51.2023.8.24.0023	ANTONIU'S ASSESSORIA ESPORTIVA LTDA	JULGADO	R\$ 131.768,07	3
2	20/07/2023	5070692-21.2023.8.24.0023	ALAN BELACIANO E ALAN FLAVIO FONSECA GERALDO	JULGADO	R\$ 26.353,61	1
3	31/07/2023	5072787-24.2023.8.24.0023	GLEDSON RIBEIRO DOS SANTOS	JULGADO	R\$ 170.299,09	1
4	01/08/2023	5072952-71.2023.8.24.0023	BANCO BRADESCO S.A.	JULGADO	R\$ 422.456,71	3
5	03/08/2023	5073582-30.2023.8.24.0023	CLAUDIO ROBERTO DA SILVA	EM ANDAMENTO	-	-
6	03/08/2023	5073736-48.2023.8.24.0023	FC MONEY FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS FIDC	EM ANDAMENTO	-	-
7	03/08/2023	5073828-26.2023.8.24.0023	ANDERSON FRANCISCO NUNES	EM ANDAMENTO	-	-
8	04/08/2023	5073942-62.2023.8.24.0023	SUELI APARECIDA GRAVE DUTRA – PROMOÇÃO E EVENTOS ESPORTIVOS LTDA	JULGADO	IMPROCEDÊNCIA	
9	04/08/2023	5073973-82.2023.8.24.0023	LUIZ OTAVIO SANTOS DE ARAUJO	JULGADO	EXTINÇÃO	
10	04/08/2023	5074025-78.2023.8.24.0023	WELAB.BUSINESS COMUNICAÇÃO DIGITAL LTDA	EM ANDAMENTO	-	-
11	11/09/2023	5081711-24.2023.8.24.0023	DIOGO FERNANDES DA ROSA OTACILIO	JULGADO	R\$ 193.842,77	1
12	28/09/2023	5090671-66.2023.8.24.0023	SOCIEDADE EUNICE WEAVER DE FLORIANÓPOLIS	EM ANDAMENTO	-	-
13	06/10/2023	5097607-10.2023.8.24.0023	WESLEY SORAES XAVIER	EM ANDAMENTO	-	-
14	06/10/2023	5097657-36.2023.8.24.0023	RANGUEL DOS SANTOS PORTELA	JULGADO	R\$ 15.138,00	EXT
15	10/10/2023	5098476-70.2023.8.24.0023	THIAGO DE OLIVEIRA SILVA	EM ANDAMENTO	-	-
16	13/10/2023	5098892-38.2023.8.24.0023	KEVIN PETERSON DOS SANTOS SILVA	EM ANDAMENTO	-	-
17	01/11/2023	5103375-14.2023.8.24.0023	LUCCAS SELBACH HENTZ	EM ANDAMENTO	-	-
18	09/11/2023	5104870-93.2023.8.24.0023	KELVIN MATEUS DE OLIVEIRA	EM ANDAMENTO	-	-



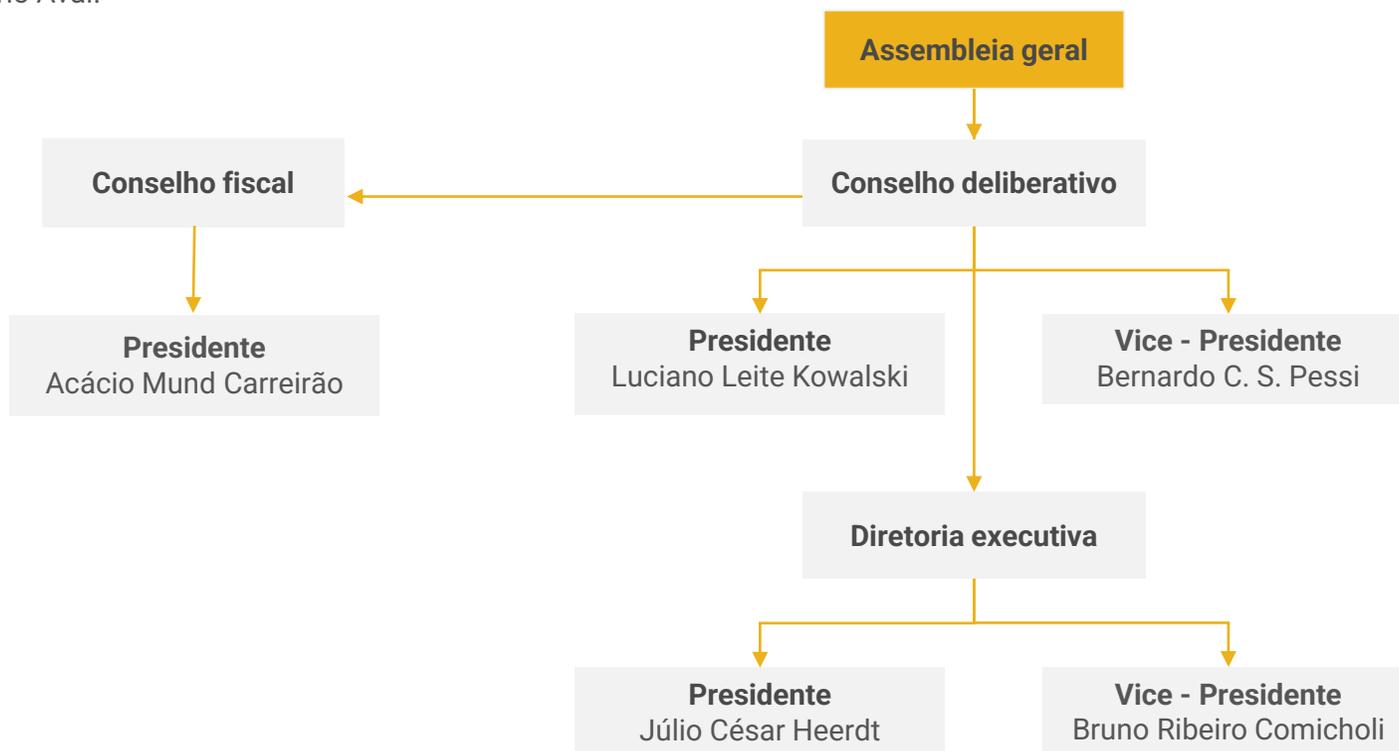


# OPERAÇÃO – ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda encontra-se localizada na Avenida Deputado Diomício Freitas, nº 1000, Bairro Carianos, em Florianópolis-SC.

No local, encontra-se o denominado "Estádio Dr. Aderbal Ramos da Silva", também popularmente conhecido como "Ressacada", que possui capacidade para 17.800 torcedores. A estrutura conta com vestiários, camarotes, espaço para imprensa, academia, departamento médico e de fisioterapia, auditório, refeitório, lanchonetes e estacionamento.

Ainda, anexo à referida estrutura, encontra-se estabelecido o Centro de Formação de Atletas João Nilson Zunino. A área total conta com 17.270 m², sendo de propriedade do próprio Avaí.



Últimas atas do conselho:

- 20/06/2023 – Discussão sobre a apresentação do plano de recuperação judicial e questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;
- 11/07/2023 - Questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;
- 17/08/2023 – Discussão sobre atualização do site, suplementação orçamentária, parcelamentos junto a PGFN e questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;
- 20/09/2023 - Discussão sobre a apresentação do plano de recuperação judicial e questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;





# OPERAÇÃO

O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro.

## Últimos jogos Campeonato Brasileiro

Data	Jogos		
02/09/2023	Avaí	1 x 0	Atlético GO
11/09/2023	Avaí	1 x 0	Novorizontino
17/09/2023	EC Vitória	3 x 0	Avaí
25/09/2023	Avaí	0 x 2	Juventude
29/09/2023	Avaí	2 x 2	Sport Recife
07/10/2023	Botafogo SP	0 x 1	Avaí
15/10/2023	Londrina	1 x 1	Avaí
22/10/2023	Avaí	1 x 0	Ceará
26/10/2023	ABC	1 x 1	Avaí
04/11/2023	Ponte Preta	1 x 0	Avaí
11/11/2023	Avaí	1 x 1	CRB
20/11/2023	Sampaio Corrêa	x	Avaí
25/11/2023	Avaí	x	Ituano

## Tabela Campeonato Brasileiro

Clube	Pts	PJ	VIT	E	DER	GM	GC	SG
1  EC Vitória	69	36	21	6	9	48	28	20
2  Atlético-GO	61	36	16	13	7	52	41	11
3  Criciúma	60	35	18	6	11	41	30	11
4  Juventude	60	35	17	9	9	39	30	9
5  Sport Recife	60	36	16	12	8	55	38	17
6  Vila Nova	58	36	16	10	10	44	26	18
7  Novorizontino	57	36	17	6	13	45	30	15
8  Mirassol	57	36	16	9	11	37	30	7
9  Guarani	56	35	15	11	9	39	26	13
10  CRB	54	36	15	9	12	43	36	7
11  Ceará SC	50	36	13	11	12	38	39	-1
12  Botafogo SP	47	36	12	11	13	25	38	-13
13  Avaí	43	36	10	13	13	31	44	-13
14  Ituano	40	36	9	13	14	33	38	-5
15  Ponte Preta	38	36	8	14	14	21	35	-14
16  Tombense	37	36	9	10	17	37	47	-10
17  Chapecoense	36	36	8	12	16	35	42	-7
18  Sampaio Corrêa	36	36	7	15	14	26	39	-13
19  Londrina	28	36	6	10	20	30	57	-27
20  ABC	21	35	3	12	20	22	47	-25

Zona de rebaixamento





O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro.



## Serviço dos jogos – campeonato brasileiro



Data	Jogos	Público total	Renda	Custo jogo	Funcionários terceirizados
02/09/2023	 Avaí 1 x 0  Atlético GO	9.492	41.104,00	56.536,46	111
11/09/2023	 Avaí 1 x 0  Novorizontino	7.472	23.168,00	49.743,62	107
25/09/2023	 Avaí 0 x 2  Juventude	4.041	15.600,00	53.571,80	112
29/09/2023	 Avaí 2 x 2  Sport Recife	5.205	20.645,00	55.274,66	111
22/10/2023	 Avaí 1 x 0  Ceará	8.520	35.100,00	55.889,04	98
11/11/2023	 Avaí 1 x 1  CRB	6.474	25.863,00	53.088,64	103

Sócios ativos: 8.946

### Camarotes:

78 ao total, com arrecadação de R\$2.246.927,99

Permuta: 18 camarotes

Venda/ locação em dinheiro: 15 camarotes

Permuta e dinheiro: 3 camarotes

Contrapartida patrocínios: 4 camarotes

Acordos/ sem valor: 6 camarotes

Em negociação: 17 camarotes

Livres: 15 camarotes





O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro.



## Contratações, dispensas, renovações e transferências de jogadores

Tipo	Nome	Posição	Tipo de contrato	Data do contrato/ aditivo	Data final	Data término
Aditivo	Big couto	Meio campo	Formação	01/08/2023	03/04/2025	
Aditivo	Andrey	Meio campo	Comissão futura	11/08/2023	31/12/2023	
Aditivo	Igor Bohn	Goleiro	Trabalho/ imagem	11/08/2023	31/12/2023	
Vencido	Cantu	Goleiro	Formação/ compra	17/08/2023	16/08/2023	
Vencido	Vitinho	Meio campo	Formação	17/08/2023	16/08/2023	
Assinatura	Peçanha	Meio campo	Empréstimo	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Arthur Ramos	Atacante	Iniciação desportiva	02/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Henrique Wolf	Lateral	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Josué	Goleiro	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Luiz Ferreira	Meio campo	Iniciação desportiva	04/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Luiz Knachaka	Zagueiro	Iniciação desportiva	02/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Matheus Dutra	Zagueiro	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Miguel Koerich	Atacante	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Pedro Conceição	Atacante	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Pedro Henrique	Lateral	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Rikelmy	Meio campo	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Weverton	Lateral	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Wilian	Meio campo	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Gustavo	Atacante	Formação	15/08/2023	13/08/2026	





O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro.



## Contratações, dispensas, renovações e transferências de jogadores

Tipo	Nome	Posição	Tipo de contrato	Data do contrato/ aditivo	Data final	Data término
Assinatura	Ian	Goleiro	Formação	29/08/2023	27/08/2026	
Assinatura	Juan	Zagueiro	Formação	22/08/2023	20/08/2026	
Assinatura	Barretta	Zagueiro	Formação	22/08/2023	20/08/2026	
Assinatura	Nicola	Atacante	Formação	21/08/2023	19/08/2026	
Assinatura	Vitor	Atacante	Formação/ venda	22/08/2023	20/08/2026	
Assinatura	Dudu	Goleiro	Venda	01/08/2023	31/12/2028	
Assinatura	Big couto	Meio campo	Trabalho/ comissão futura/ venda	01/08/2023	09/08/2026	
Assinatura	Joaquim	Goleiro	Empréstimo	01/08/2023	30/07/2024	
Assinatura	Andrey	Meio campo	Trabalho	01/08/2023	31/12/2025	
Assinatura	Felipe Silva	Zagueiro	Trabalho	01/08/2023	31/12/2026	
Assinatura	Igor Bohn	Goleiro	Trabalho	11/08/2023	31/12/2025	
Assinatura	Leandro Carvalho	Atacante	Trabalho	02/08/2023	30/11/2023	
Assinatura	Rafael Foster	Zagueiro	Trabalho	29/08/2023	30/04/2024	
Rescisão	Arthur	Goleiro	Empréstimo	09/06/2023	30/11/2023	16/10/2023
Assinatura	Peçanha	Meio campo	Empréstimo	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Carlos Eduardo		Iniciação desportiva	11/09/2023	31/01/2025	
Assinatura	Jael Ferreira		Iniciação desportiva	14/09/2023	15/12/2023	
Assinatura	Jean Lucas		Iniciação desportiva	13/09/2023	31/12/2023	
Assinatura	Luis Felipe		Iniciação desportiva	29/09/2023	30/04/2024	
Assinatura	Felipe Ribeiro		Iniciação desportiva	22/09/2023	31/01/2026	
Assinatura	Gustavo Alex		Iniciação desportiva	11/09/2023	09/09/2026	
Assinatura	Vinicius da Silva		Iniciação desportiva	03/09/2023	01/09/2026	
Assinatura	Nicola Alipio		Iniciação desportiva	22/09/2023	20/09/2026	
Assinatura	Vitor Pohl		Iniciação desportiva	04/09/2023	02/09/2026	





# OPERAÇÃO – INFORMAÇÕES RELEVANTES

O Clube Avaí, em conjunto com os demais Clubes da Liga Forte Futebol, negociou com a Serengeti Onça Acquisition LLC e LCP Gestora de Recursos Ltda, 20% do direito de arena pelo período de 2025 até 2074.

A negociação representa um adiantamento de 20% dos direitos de arena, sendo que 50% serão recebidos pelo Avaí até dia 31/10/2023, e o restante durante o ano de 2024.

Cumprе destacar que o direito de arena refere-se ao direito que os clubes de futebol têm de negociar e receber receitas provenientes da transmissão de seus jogos em meios de comunicação como televisão, rádio e internet. Nesse contexto, a Lei nº 9.615/1998 (Lei Pelé) traz o conceito em seu artigo 42- A, §1º, *in verbis*:

“Art. 42-A. Pertence à entidade de prática desportiva de futebol mandante o direito de arena sobre o espetáculo desportivo. (Incluído pela Lei nº 14.205, de 2021)

§ 1º Para fins do disposto no caput deste artigo, o direito de arena consiste na prerrogativa exclusiva de negociar, de autorizar ou de proibir a captação, a fixação, a emissão, a transmissão, a retransmissão ou a reprodução de imagens do espetáculo desportivo, por qualquer meio ou processo”

A Lei 11.101/2005, prevê em seu art. 66 a necessidade de prévia autorização judicial, nos casos de eventual alienação ou oneração de direitos do ativo não circulante.

Contudo, considerando as características e especificidades dos instrumentos de cessão de direito de arena, observa-se que estes são lastreados por contratos firmados entre as partes, e que atendem aos requisitos do CPC 47 (contrato de cliente).

Desta forma, são contabilizados como Direitos no ativo circulante, de modo que não há necessidade de prévia autorização judicial para eventual alienação/oneração, não se enquadrando, portanto, na hipótese do art. 66, da lei 11.101/2005.





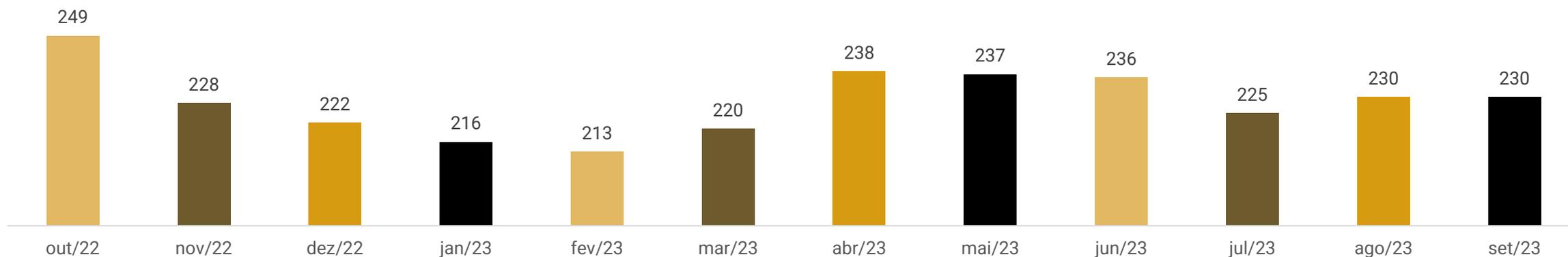
# FUNCIONÁRIOS

Em setembro a Recuperanda admitiu 6 colaboradores e demitiu 6, finalizando o período com 230 funcionários. Destes, 53 são atletas profissionais, cujo gasto mensal engloba CTPS, direito de imagem e moradia, totalizando R\$2.497.200,00.

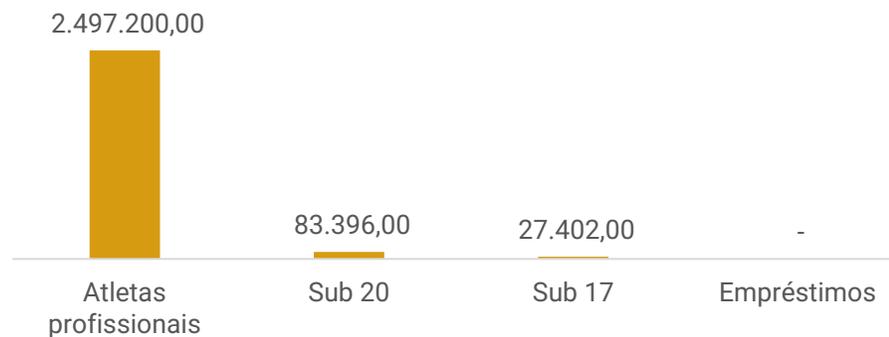
Além disso, o clube gera, em média, 40 empregos indiretos, nas áreas de manutenção e limpeza em geral, manutenção do gramado, segurança e suporte administrativos e de comunicação. Em dias de jogos, as contratações indiretas são de aproximadamente 100 pessoas.

Destaca-se que os salários, direito de imagem e FGTS se encontram em dia, todavia o INSS permanece inadimplente.

## Funcionários



## Custo dos atletas





# DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL

<b>Ativo (Em milhares de reais)</b>	<b>jul/23</b>	<b>ago/23</b>	<b>set/23</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>6.950.157</b>	<b>4.910.479</b>	<b>4.568.342</b>
Disponibilidades	2.431.763	498.389	457.856
<b>Contas a receber</b>	<b>2.958.949</b>	<b>2.274.612</b>	<b>2.002.344</b>
Almoxarifado	1.559.445	2.137.478	2.108.141
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>70.491.802</b>	<b>70.890.360</b>	<b>70.792.614</b>
Imobilizado	56.795.350	56.782.974	56.770.947
Intangível	13.696.452	14.107.386	14.021.667
<b>Compensação</b>	<b>99.126</b>	<b>105.973</b>	<b>168.478</b>
Transferência entre Filiais	99.126	105.973	168.478
<b>Total do Ativo</b>	<b>77.541.085</b>	<b>75.906.811</b>	<b>75.529.434</b>
<b>Passivo (Em milhares de reais)</b>	<b>jul/23</b>	<b>ago/23</b>	<b>set/23</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>42.317.075</b>	<b>43.586.730</b>	<b>44.322.727</b>
Fornecedores	4.702.367	5.076.358	5.077.127
Empréstimos e Financiamentos	1.866.704	1.895.504	1.924.305
<b>Obrigações trabalhistas</b>	<b>13.517.944</b>	<b>13.682.091</b>	<b>14.014.992</b>
Obrigações sociais e fiscais	14.688.828	15.221.581	15.806.841
Outras contas a pagar	7.137.037	7.382.600	7.256.945
Receitas diferidas	404.195	328.596	242.517
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>71.295.287</b>	<b>71.295.287</b>	<b>71.295.287</b>
Fornecedores	- 7.953.804	11.655	11.655
Obrigações sociais e fiscais	53.100.714	53.089.059	53.089.059
Outras obrigações	18.194.573	18.194.573	18.194.573
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 21.716.296</b>	<b>- 22.749.039</b>	<b>- 22.766.728</b>
Capital social	3.932.429	3.932.429	3.932.429
Reservas	1.930.557	1.930.557	1.930.557
Ajuste de avaliação patrimonial	41.275.398	41.275.398	41.275.398
Superavit e déficit acumulados	- 68.854.680	- 69.887.423	- 69.905.112
<b>Total do Passivo</b>	<b>91.896.065</b>	<b>92.132.978</b>	<b>92.851.286</b>

**Disponibilidades:** compreende caixa de R\$41.944,84, conta corrente de R\$78.111,41 e aplicações financeiras de R\$337.799,82. A queda de R\$40,5 mil está relacionada aos pagamentos comuns a operação, como salários, fornecedores e taxas. Os extratos foram encaminhados comprovam o montante de R\$416.199,77, demonstrando um diferença a maior de R\$288,54, devido à aplicação junto ao Banco Bradesco (81536-5).

**Contas a receber:** engloba créditos das seguintes naturezas:

**Créditos (R\$705.183,32):** envolve os contratos de patrocínio, publicidade, licenciamento/ comodato, bloqueio judicial, direito de solidariedade e econômicos a receber, cota de TV e empréstimos de jogadores. No período a queda de 36% está relacionada, em grande parte, aos recebimentos dos contratos de patrocínio e de publicidade junto a Confederação Brasileira de Futebol.

**Liberação de passe (R\$10.426,79):** está relacionado a rescisão de contrato antecipado, visto que quando isso ocorre há uma multa prevista, que é reconhecida nesta rubrica. O saldo é equivalente apenas do Futebol Conceito e não apresentou variação.

**Clientes (R\$813.015,15):** o valor mais expressivo em aberto é relativo as mensalidades de sócios de R\$385.758,65 e arrendamento de camarotes de R\$314.585,09, que equivale a 47% e 39% do total a receber, sendo esses o principal motivo da variação mensal. O Avaí não possui *aging list* de clientes, contudo, está trabalhando na sua confecção.

**Outros créditos (R\$473.718,77):** é composto por adiantamentos de salários de R\$50.444,32, adiantamento a fornecedores de R\$262.238,24, adiantamento de despesas/ viagens de R\$61.499,05 e impostos a recuperar de R\$95.537,16. As principais movimentações estão relacionadas aos adiantamentos de salários e fornecedores que aumentaram, respectivamente, R\$9,2 mil e R\$12,7 mil.

**Imobilizado:** é composto por estádio, terrenos, instalações, veículos, móveis e utensílios, material esportivo, equipamento de processamento de dados, campo de treinamento, academia de ginástica, softwares, equipamentos médicos e gerais, obras em andamento, móveis e catracas eletrônicas. No período analisado houve de um monitor de R\$1.811,87, TV 65 polegadas de R\$7.150,00 e a depreciação de R\$20.988,80.

**Intangível:** mensalmente o Clube apropria os gastos relativos a formação de atletas infantis, juvenis e juniores de acordo com a ITG 2003. Em setembro ocorreu a apropriação de R\$434.808,61, a dispensa de atletas de R\$350.176,75, sendo R\$237.772,68 relativo a venda do atleta profissional Felipe Florencio para o Clube Gil Vicente (Portugal).





# DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL

<b>Ativo (Em milhares de reais)</b>	<b>jul/23</b>	<b>ago/23</b>	<b>set/23</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>6.950.157</b>	<b>4.910.479</b>	<b>4.568.342</b>
Disponibilidades	2.431.763	498.389	457.856
Contas a receber	2.958.949	2.274.612	2.002.344
Almoxarifado	1.559.445	2.137.478	2.108.141
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>70.491.802</b>	<b>70.890.360</b>	<b>70.792.614</b>
Imobilizado	56.795.350	56.782.974	56.770.947
Intangível	13.696.452	14.107.386	14.021.667
<b>Compensação</b>	<b>99.126</b>	<b>105.973</b>	<b>168.478</b>
Transferência entre Filiais	99.126	105.973	168.478
<b>Total do Ativo</b>	<b>77.541.085</b>	<b>75.906.811</b>	<b>75.529.434</b>
<b>Passivo (Em milhares de reais)</b>	<b>jul/23</b>	<b>ago/23</b>	<b>set/23</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>42.317.075</b>	<b>43.586.730</b>	<b>44.322.727</b>
Fornecedores	4.702.367	5.076.358	5.077.127
Empréstimos e Financiamentos	1.866.704	1.895.504	1.924.305
<b>Obrigações trabalhistas</b>	<b>13.517.944</b>	<b>13.682.091</b>	<b>14.014.992</b>
Obrigações sociais e fiscais	14.688.828	15.221.581	15.806.841
Outras contas a pagar	7.137.037	7.382.600	7.256.945
Receitas diferidas	404.195	328.596	242.517
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>71.295.287</b>	<b>71.295.287</b>	<b>71.295.287</b>
Fornecedores	- 7.953.804	11.655	11.655
Obrigações sociais e fiscais	53.100.714	53.089.059	53.089.059
Outras obrigações	18.194.573	18.194.573	18.194.573
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 21.716.296</b>	<b>- 22.749.039</b>	<b>- 22.766.728</b>
Capital social	3.932.429	3.932.429	3.932.429
Reservas	1.930.557	1.930.557	1.930.557
Ajuste de avaliação patrimonial	41.275.398	41.275.398	41.275.398
Superavit e déficit acumulados	- 68.854.680	- 69.887.423	- 69.905.112
<b>Total do Passivo</b>	<b>91.896.065</b>	<b>92.132.978</b>	<b>92.851.286</b>

**Fornecedores:** demonstrou aumento de R\$769,19, devido ao maior volume de compras no período. O aging list apresenta apenas os fornecedores pós pedido de recuperação judicial que somam R\$2.180.475,25, destacando-se e Outplan Marketing de R\$305.673,97 e Regis Marques de R\$125.567,10. O montante inadimplente é de R\$1.462.285,97

**Empréstimos e financiamentos:** engloba Banco Bradesco de R\$360.918,70 e UY3 Sociedade de Crédito de R\$1.563.386,73, sendo que ambos estão arrolados no processo de Recuperação Judicial. A variação é decorrente da apropriação dos juros dos credores.

**Obrigações trabalhistas:** compreende direito de uso de imagem (R\$2.104.470,24), salários a pagar (R\$4.811.919,55), 13º salário (R\$1.665,41), férias (R\$46.061,90), pensão alimentícia (R\$1.096,70), litígio trabalhista (R\$1.926,22) e provisões (R\$7.051.704,04). As variações estão relacionadas ao direito de uso de imagem que se refere ao pagamento e contraprestação que os atletas recebem por associar seu nome a marca do Clube, pagamento da folha salarial e provisões sobre a folha.

**Obrigações sociais e fiscais:** a obrigação cresce mensalmente devido a inadimplência, tendo em vista que a Recuperanda não vem realizando o pagamento integral dos tributos, nem mesmo os parcelamentos.

**Outras contas a pagar:** envolve, especialmente premiações por desempenho a pagar de R\$6.219.508,93 e LCP Gestora de R\$350.000,00. As premiações por desempenho são valores oriundos de contratos junto a atletas e foram integralmente arrolados na Recuperação Judicial. As movimentações mais relevantes são decorrentes dos pagamentos e apropriações junto a Celesc e Polícia Militar de Santa Catarina, além dos adiantamentos e baixas junto a Confederação Brasileira de Futebol de R\$810.000,00 e WOA Empreendimentos imobiliários de R\$100.000,00.

**Receitas diferidas:** são relativos aos contratos de camarotes com prazo de 12 meses e que já foram integralmente recebidos, assim, o Clube reconhece mensalmente 1/12 avos do montante.





# DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – DRE

D.R.E	jul/23	ago/23	set/23	2023
<b>Receita bruta</b>	<b>5.539.914</b>	<b>4.644.895</b>	<b>4.926.845</b>	<b>31.351.263</b>
Jogos	1.265.572	1.388.455	1.282.259	10.044.699
Futebol	3.484.755	2.112.505	2.793.254	13.806.700
Marketing	784.764	1.143.500	850.292	7.491.800
Doações	4.823	435	1.040	8.063
<b>Custo operacional</b>	<b>- 8.846.893</b>	<b>- 6.437.138</b>	<b>- 5.968.610</b>	<b>- 48.442.954</b>
Salários e encargos	- 4.751.214	- 2.965.062	- 3.169.383	- 23.781.992
Outros custos	- 4.095.679	- 3.472.076	- 2.799.227	- 24.660.962
Custo do Patrimônio Vendido	-	-	-	0
<b>Resultado bruto</b>	<b>- 3.306.979</b>	<b>- 1.792.243</b>	<b>- 1.041.764</b>	<b>- 17.091.691</b>
<i>Margem bruta</i>	-60%	-39%	-21%	-55%
<b>Despesas e receitas operacionais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>72.200</b>
Outras receitas/despesas não op.	-	-	-	72.200
<b>Resultado Operacional</b>	<b>- 3.306.979</b>	<b>- 1.792.243</b>	<b>- 1.041.764</b>	<b>- 17.019.491</b>
<i>Margem operacional</i>	-60%	-39%	-21%	-54%
Receitas financeiras	2.234	3.221	3.320	83.651
Despesas financeiras	- 47.066	- 82.165	- 57.242	- 385.993
<b>Superávit/ défict antes dos impostos</b>	<b>- 3.351.811</b>	<b>- 1.871.186</b>	<b>- 1.095.686</b>	<b>- 17.321.832</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-
<b>Superávit/ défict do exercício</b>	<b>- 3.351.811</b>	<b>- 1.871.186</b>	<b>- 1.095.686</b>	<b>- 17.321.832</b>

**Receita:** o faturamento do Avaí advém, especialmente, dos jogos (bilheteria, mensalidades, arrendamento de camarotes e bares) e de futebol (cota de formação de atleta, cota de TV junto ao Campeonato Catarinense, Brasileiro e Copa do Brasil). As receitas oscilam mensalmente em decorrência da quantidade de sócios, venda de ingressos e itens da loja, além das vendas ocasionais de atletas.

**Custos:** envolvem salários, encargos e outros custos, destacando-se serviços de terceiros de R\$322.202,30, perdas por dispensa de atletas de R\$350.176,75, despesas com bares de R\$233.998,32, comissão em negociações de atletas de R\$187.149,19 e viagens de R\$182.230,13. Em setembro os salários e encargos aumentaram e, segundo o clube, as recorrentes oscilações são devido a conciliação de contas que vêm sendo realizadas de forma mensal. Enquanto os outros custos retraíram 19% em razão da contabilização equivocada no passivo, quando deveriam ter sido apropriados nesta rubrica. A Recuperanda esclareceu que os ajustes serão realizados em outubro.

**Resultado financeiro:** as despesas com juros e multa, tarifas, IOF e descontos concedidos não fizeram frente as receitas financeiras, gerando resultado financeiro negativo de R\$53.922,14

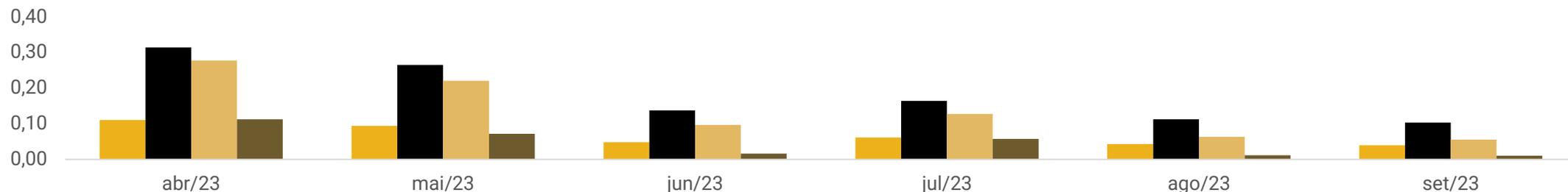
**Superávit/ déficit:** a receita não tem se mostrado suficiente ante aos custos e despesas, assim, mensalmente, o Avaí apresenta déficits, sendo de R\$1.095.686,31 em setembro. Em 2023 o resultado acumulado é negativo em R\$17.321.832,47.





# DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – INDÍCES DE LIQUIDEZ

Índices de Liquidez



	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
■ Liquidez Geral	0,11	0,09	0,05	0,06	0,04	0,04
■ Liquidez Corrente	0,31	0,26	0,14	0,16	0,11	0,10
■ Liquidez Seca	0,28	0,22	0,10	0,13	0,06	0,06
■ Liquidez Imediata	0,11	0,07	0,02	0,06	0,01	0,01

Os índices de liquidez evidenciam a capacidade de pagamento da empresa, sendo que o resultado esperado é superior a um.

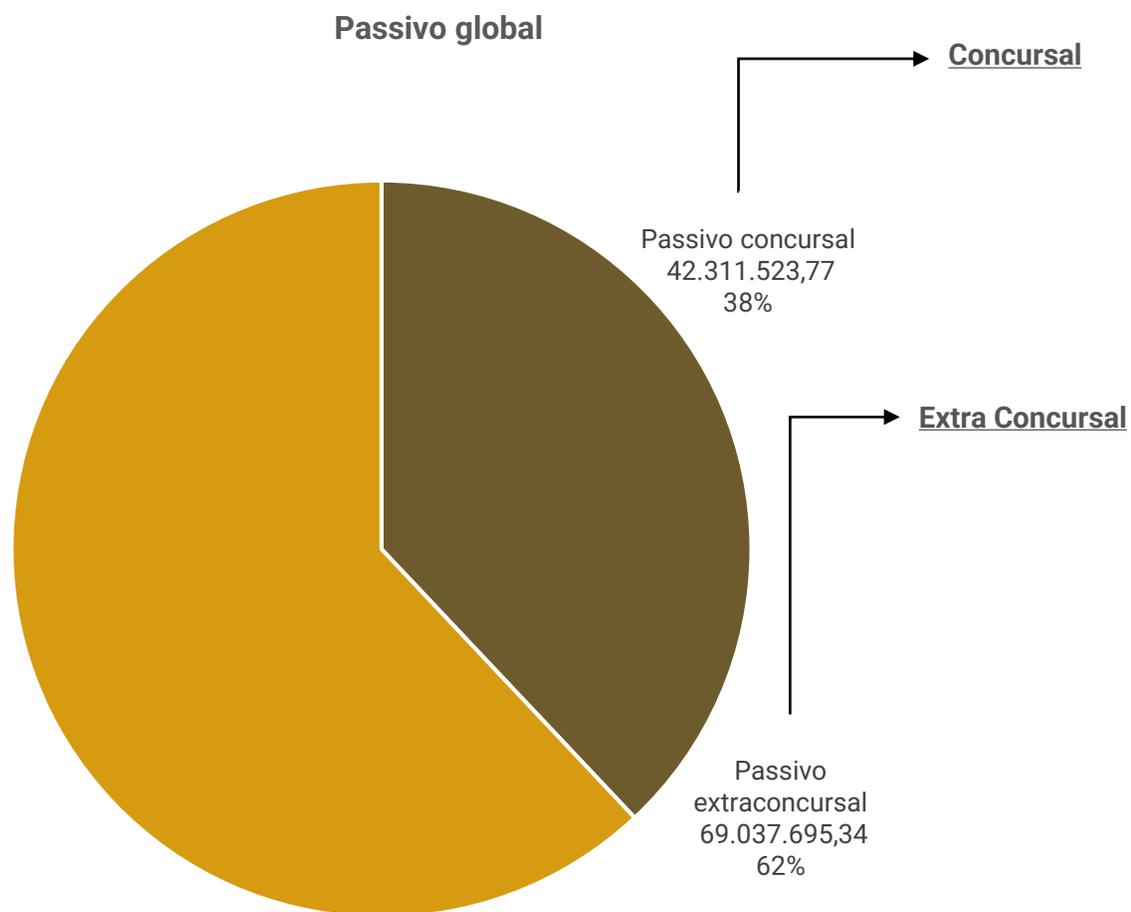
Nos períodos analisados o Avaí não apresenta capacidade de pagamento e, além disso, observa-se uma queda da liquidez nos últimos meses.

O índice com valor mais representativo, embora insuficiente, é a liquidez corrente, a qual demonstra que o Clube dispõe de R\$0,10 para cada R\$1,00 de obrigações.



# ENDIVIDAMENTO – PASSIVO TOTAL

Passivo global de R\$111.349.219,11



Natureza	Quantidade de credores	% quantidade de credores	Valor total
Trabalhista	221	55,11%	R\$ 15.467.893,65
Garantia Real	0	0,00%	R\$ -
Quirografário	59	14,71%	R\$ 15.575.422,44
Microempresa	121	30,17%	R\$ 11.187.432,11
<b>Total</b>	<b>401</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 42.230.748,20</b>

Em setembro/2023 o passivo extraconcursal somou R\$69.037.695,34 e, de acordo com a Recuperanda, é composto apenas pelas obrigações sociais e tributárias e contas a pagar.

A dívida tributária equivale a R\$69.037.695,34 e cresce mensalmente devido a inadimplência, pois o Clube não vem realizando o pagamento integral dos tributos, nem mesmo os parcelamentos. Embora os parcelamentos contabilizados, no montante de R\$ 53 milhões, permaneçam ativos, há parcelas em atraso.

Os fornecedores, por sua vez, somam R\$2.180.475,25, sendo que 67% deste montante está vencido, do qual: R\$96.222,63 é de vencimento de abril, R\$194.811,91 relativo a maio, R\$197.521,02 de junho, R\$247.827,84 de julho, R\$433.686,83 de agosto e R\$292.215,74 de setembro.





# DILIGÊNCIAS NOS ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA



Fotos capturadas na vista técnica do dia 06/07/2023

# PROPOSTA DE PAGAMENTO

CLASSE	Subclasse	DESÁGIO	CARÊNCIA	INÍCIO DOS PAGAMENTOS	FIM DOS PAGAMENTOS	Nº PARCELAS	PERIODICIDADE	CORREÇÃO	RECURSOS UTILIZADOS	OBSERVAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
Classe I - Trabalhista	Até 150 salários mínimos - férias credores ativos	-	-	-	-	-	-	-	Concessão de férias	Serão quitados através da concessão de férias remuneradas
	Até 150 salários mínimos no limite de R\$30.000,00 - verbas salariais e rescisórias	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Até 150 salários mínimos - acima de R\$30.000,00 - verbas salariais e rescisórias	-	-	Trânsito em julgado	12 mês do trânsito em julgado	11	mensal	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Até 150 salários mínimos no limite de R\$30.000,00 - ações judiciais, luvas e premiações	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Até 150 salários mínimos - acima de R\$30.000,00 - ações judiciais, luvas e premiações	75%	6 meses	6 mês do trânsito em julgado	12 mês do trânsito em julgado	6	mensal	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Até 150 salários mínimos no limite de R\$30.000,00 - trabalhistas âmbito CNRD	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Até 150 salários mínimos - acima de R\$30.000,00 - trabalhistas âmbito CNRD	-	-	Trânsito em julgado	12 mês do trânsito em julgado	11	mensal	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Acima de 150 salários mínimos	75%	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	Haverá deságio de 100% nos valores recorrentes de multas e juros de mora
Classe III - Quirografários	Quirografários no âmbito CNRD	-	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Demais créditos - até R\$30 mil	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Demais créditos - acima de R\$30 mil	75%	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	Haverá deságio de 100% nos valores recorrentes de multas e juros de mora
Classe IV - ME e EPP	ME/EPP no âmbito CNRD	-	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Demais créditos - até R\$30 mil	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Demais créditos - acima de R\$30 mil	70%	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	Haverá deságio de 100% nos valores recorrentes de multas e juros de mora



# ANEXOS

1

Demonstrações contábeis de setembro/2023

**Avai Futebol Clube****Balanco Patrimonial**

Em 30 de setembro de 2023 e dezembro de 2022

	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<u>30/09/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	458	5.139	Fornecedores	5.077	3.437
Patrocínio e Publicidade	282	1.973	Empréstimos e financiamentos	1.924	479
Mensalidades sócios	386	196	Obrigações trabalhistas	11.911	8.074
Almoxarifado	2.108	1.217	Obrigações sociais e fiscais	15.949	12.641
Adiantamentos	474	284	Outras contas a pagar	8.822	9.523
Negociações de Atletas	10	800	Receita diferida	593	
Outros creditos	1.019	5.402		<u>44.275</u>	<u>34.155</u>
	<u>4.737</u>	<u>15.011</u>			
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>		
Imobilizado	56.771	56.809	Obrigações PROFUT	11.163	11.163
Intangível	14.022	15.260	Obrigações tributárias	25.160	25.160
	<u>70.793</u>	<u>72.069</u>	Ações civis	18.195	18.195
			Ações trabalhistas	7.508	7.508
			Processo Fiscal- CARF	9.317	9.317
			<b>Total do Passivo não circulante</b>	<u>71.343</u>	<u>71.343</u>
			<b>Patrimônio líquido</b>		
			Patrimônio Social	3.932	3.932
			Reserva de Doação - Instituto Avai	1.931	1.931
			Ajuste de avaliação Patrimonial	24.378	24.378
			Reserva de reavaliação de imóveis	16.897	16.897
			Superávit (Déficit) acumulado	(69.905)	(67.953)
			Superávit (Déficit) do período	<u>(17.322)</u>	<u>2.396</u>
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<u>(40.089)</u>	<u>(18.418)</u>
<b>Total do ativo</b>	<u>75.529</u>	<u>87.080</u>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<u>75.529</u>	<u>87.080</u>

**AVAÍ FUTEBOL CLUBE**  
**Demonstrações de Resultados**  
**Trimestre findo em 30 de setembro de 2023**  
**(Em milhares de reais)**

	<u>30/09/2023</u>
Receita líquida das atividades	31.210
Custos operacionais das atividades	<u>(36.335)</u>
<b>Superávit/(Déficit) Bruto</b>	<b>(5.125)</b>
Despesas gerais e administrativas	(12.108)
Outras receitas (despesas) operacionais	<u>214</u>
<b>Superávit/(Déficit) operacional</b>	<b>(17.020)</b>
Receitas financeiras	84
Despesas financeiras	<u>(386)</u>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(302)</b>
<b>Superávit (Déficit) do período</b>	<b><u><u>(17.322)</u></u></b>