

ALEXANDRE BORGES LEITE

Administrador Judicial contato@bladmjudicial.com.br

AO JUÍZO DA EGRÉGIA 1º VARA CÍVEL DA COMARCA DE SANTA CRUZ DO RIO PARDO - SP.

Processo n° 0004944-58.2015.8.26.0539

BL ADM JUDICIAL, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, movida por ITAJARA COMÉRCIO DE CARNES LTDA, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de julho de 2023.

Termos em que,

P. Deferimento.

Santa Cruz do Rio Pardo, 4 de setembro de 2023.

Alexandre Borges Leite OAB/SP 213.111



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Itajara Comércio de Carnes Ltda

57.830.390/0002-25

Julho/2023



Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial OAB/SP 213.111

16 3505 0000 www.bladjudicial.com.br Em 1º de agosto de 2014, ITAJARA COMÉRCIO DE CARNES LTDA ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de junho de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas "c" e "d", inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **julho de 2023**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

BL- CONSULTORIA E PARTICIPACOES RIBEIRAO PRETO S/S LTDA Administradora Judicial Alexandre Borges Leite

ÍNDICE



1. Eventos Relevantes

BL Adm Judicial

1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO N° 0004503-14.2014.8.26.0539
01/08/2014	Pedido de Recuperação Judicial	fls. 1/18
16/09/2014	Publicação do edital do art. 52	fls. 319/323
17/11/2014	Publicação do edital no art. 7°, §2°	fls. 872/875
21/11/2014	Publicação do edital de entrega do plano	fls. 917
17/03/2017	Assembleia Geral de Credores	-
05/04/2017	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	fls. 5732/5738
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	Encerramento da Recuperação Judicial	-

Observações:

Nos termos do artigo 50 da LRF, a Recuperanda destaca os seguintes meios de recuperação, dentre outros, que serão utilizados para viabilizar a superação de crise econômica e financeira:

- (i) Concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas;
- (ii) Equalização de encargos financeiros relativos aos débitos sujeitos de qualquer natureza,
- (iii) Novação de dívidas do passivo sem constituição de novas garantias;
- (iv) Reorganização da governança corporativa.

BL Adm Judicial

1. Eventos Relevantes

1.2 Mudanças de Julho/2023

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
OPERACIONAIS	-1 - Total: 40 Folha - R\$ 41 mil	Variação de -506,9 mil	//	//
	RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
FINANCEIROS	JUL: -R\$ 0,4 MI 2023: -R\$ 5,9 MI	JUL: R\$ 0,2 MI 2023: R\$ 9,9 MI	JUL: -R\$ 0,4 MI 2023: -R\$ 6 MI	JUL: -R\$ 0,4 MI 2023: -R\$ 2,4 MI
	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
JURÍDICOS	R\$ 298,5 mil	//	//	//
		ATUALIZAÇÕES O	ERAIS	
MERCADOLÓGICOS	Queda do	o consumo interno de mas exportaçõe:		rasil,



2.1 Sobre a empresa



Santa Cruz do Rio Pardo - SP

A Itajara Comércio de Carnes foi fundada em agosto de 1987, instalada inicialmente em Campinas, no Estado de São Paulo, onde comercializava came suína e bovina. O objetivo desde o início foi oferecer ao mercado uma ampla gama de produtos de proteína animal. Nos primeiros anos de funcionamento, a Recuperanda conquistou o mercado local, tornando-se referência em distribuição de cames. Visto o crescimento registrado nesses primeiros anos e a potencialidade que se vislumbrava no negócio, a empresa iniciou um processo de expansão.

No ano de 2001, a Recuperanda deu outro importante passo para o crescimento do negócio: entrou em operação a primeira unidade industrial. Tal unidade foi fruto do arrendamento da operação de um frigorífico, que garantiu a produção própria necessária para a expansão das vendas. Passados alguns anos, em 2008, a empresa fez novo processo de modernização, dessa vez instalando-se em uma unidade frigorífica para o abate de animais em Santa Cruz do Rio Pardo, no Estado de São Paulo, passando a concentrar as atividades no município e se tornando um importante parceiro dos produtores pecuários da região.

2.1 Sobre a empresa

Todos os investimentos surtiram efeitos positivos, a empresa cresceu vertiginosamente, passando a oferecer ao mercado uma ampla gama de produtos, que logo conquistaram importante espaço no atacado e no varejo alimentício. A qualidade dos produtos logo se tornou referência para consumidores cada vez mais exigentes.

Em 2014, a empresa fez novos investimentos, agora nos canais de distribuição. Passou a contar com um centro de distribuição no município de São Paulo, aliviando o escoamento da produção. Esse novo núcleo possibilitou a Recuperanda estender as vendas para outros estados, além da comercialização com grandes redes de restaurantes, churrascarias e supermercados da região.

A Recuperanda era referência do setor no Brasil na distribuição interna de carne bovina, atendendo mais de 3.800 clientes cadastrados. Embora com dificuldades financeiras, procurou em todos os momentos não atingir os clientes, mantendo a qualidade dos produtos e a confiabilidade nos prazos de entrega.

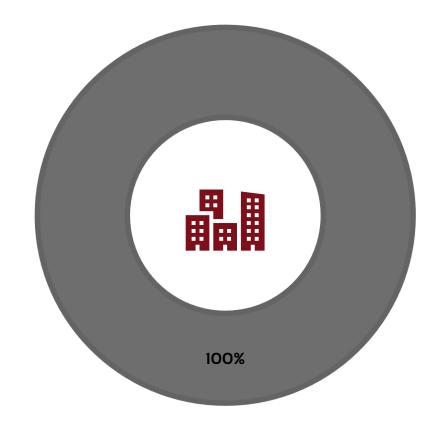
Com o beneplácito legal da recuperação judicial, a Recuperanda espera a reversão do estado de crise, para que possa voltar a crescer e seguir a trajetória vitoriosa e empreendedora de quase três décadas.

Fonte: Plano de Recuperação Judicial

2.2 Organograma - Estrutura societária

ITAJARA COMÉRCIO DE CARNES LTDA

Ronaldo Rodrigues Alves



Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 7.000

Ronaldo Rodrigues Alves - Sócio-Administrador

2.3 Organograma - Grupo econômico

FRIGORÍFICO ITAJARA:

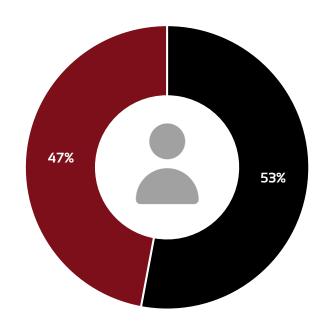
Município de Santa Cruz do Rio Pardo - Estado de São Paulo





2.4 Principais clientes/fornecedores

CLIENTE	•	VALOR	% FATURAMENTO
SILPRA SUBPRODUTOS LTDA	R\$	200.332,12	52,95%
AGROMASS BRASIL AGROP IMPORT E EXPORT	R\$	178.045,56	47,05%
Total - VENDAS - em 07/2023	R\$	378.377,68	100,00%



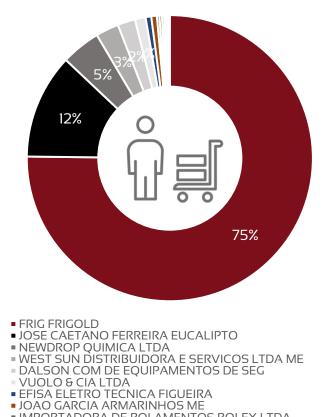
■ SILPRA SUBPRODUTOS LTDA

AGROMASS BRASIL AGROP IMPORT E EXPORT



2.4 Principais clientes/fornecedores

FORNECEDORES		VALOR	% FATURAMENTO
FRIG FRIGOLD	R\$	37.461,75	75,18%
JOSE CAETANO FERREIRA EUCALIPTO	R\$	5.912,60	11,87%
NEWDROP QUIMICA LTDA	R\$	2.210,11	4,44%
WEST SUN DISTRIBUIDORA E SERVICOS LTDA ME	R\$	1.297,56	2,60%
DALSON COM DE EQUIPAMENTOS DE SEG	R\$	990,00	1,99%
VUOLO & CIA LTDA	R\$	600,00	1,20%
EFISA ELETRO TECNICA FIGUEIRA	R\$	320,00	0,64%
JOAO GARCIA ARMARINHOS ME	R\$	316,50	0,64%
IMPORTADORA DE ROLAMENTOS ROLEX LTDA	R\$	140,00	0,28%
LORENZETTI AUTO ELETRICA LTDA	R\$	140,00	0,28%
GUERREIRO CORREIAS E MANGUEIRAS EIRELI	R\$	123,00	0,25%
SUPERMERCADO BOTELHO LTDA	R\$	89,90	0,18%
CASA AVENIDA COM E IMPORT LTDA	R\$	88,45	0,18%
JOSE ISIDORO BORGES YANAGUIZAWA	R\$	70,00	0,14%
LURRICAR COM DE AUTO PEÇAS	R\$	68,00	0,14%
Total - COMPRAS - em 07/2023	R\$	49.827,87	100,00%



- IMPORTADORA DE ROLAMENTOS ROLEX LTDA
 LORENZETTI AUTO ELETRICA LTDA

2.5 Comunicados ao mercado

Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.



2.6 Estudo do mercado

Segundo o Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (USDA), o Brasil é considerado hoje um dos grandes produtores de carne bovina do mundo, responsável por 24% de todo o volume exportado globalmente. No entanto, o consumo no mercado interno, entre os brasileiros, atingiu em 2022 o índice mais baixo dos últimos 26 anos. Nos últimos 5 anos, a desaceleração acumulou queda de 26,8%.

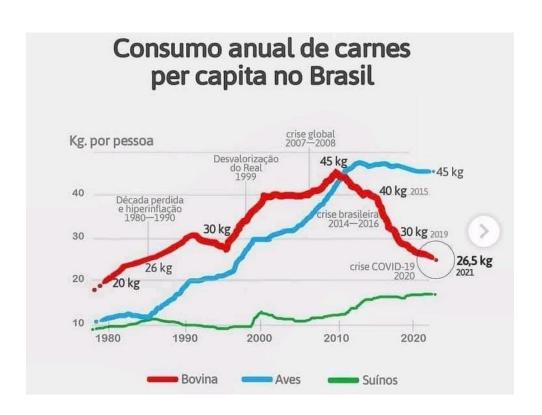
O mesmo fenômeno pode ser observado em outros países que são grandes consumidores de carne bovina e também registraram desaceleração no consumo interno em 2022, como os Estados Unidos (queda de 5%), o Reino Unido (menos 5,8%) e a Argentina (baixa de 2%).

Paralelamente, quanto à competitividade do mercado suíno, a Aurora Coop se consolidou, em 2022, como a maior exportadora de carne suína do país e respondeu por 25,5% das negociações internacionais de carnes suínas do Brasil. O mercado interno respondeu por 64,3% (R\$ 14,1 bilhões) da receita operacional bruta e absorveu 65,6% de sua pro Jução.

Fonte:

https://opresenterural.com.br/consumo-de-carne-bovina-despenca-no-brasil-mas-exportacoes-crescem/

https://globorural.globo.com/negocios/noticia/2023/02/maior-exportadora-de-carne-suina-do-brasil-faturou-r-22-bi-em-2022.ghtml



Consumo anual de carnes per capita no Brasil. Disponível em: https://higienealimentar.com.br/consumo-anual-de-carnes-per-capita-no-brasil/>



2.7 Principais dificuldades

Dentre as inúmeras causas que culminaram no atual estado de crise econômica, pode-se concluir que o principal fator foi um descasamento entre o custo de produção e o preço dos produtos no mercado, uma vez que, enquanto a matéria prima, insumos e mão de obra tiveram aumentos significativos nos últimos anos, infelizmente, o preço dos produtos não teve a mesma ascensão. Paralelamente, o fluxo de caixa da Recuperanda passou a sofrer desequilíbrio, uma vez que o distanciamento entre os prazos de venda exigidos pelos varejistas e o prazo de compra junto aos fornecedores faziam com que a empresa "financiasse" indiretamente o setor.

A redução da oferta de matéria prima e a crise de confiança no setor resultaram em queda expressiva no volume de vendas. O surgimento de notórias crises econômicas seguidas provocou uma forte queda no consumo internacional, prejudicando todas as empresas do cenário nacional como um todo. Por outro lado, houve ações agressivas da concorrência, grandes grupos passaram a investir grandes quantias no mercado frigorífico, municiados por financiamentos públicos, o que acarretou em alguns poucos frigoríficos extremamente capitalizados em relação aos demais. Esses grandes grupos ao adquirirem gigantescas quantidades de insumos, elevaram o preço da matéria prima e, por outro lado, com produto em excesso, abasteceram em excesso os mercados com carne a preço baixo.

2.7 Principais dificuldades

Em meio ao cenário descrito, encontravam-se a Recuperanda e outros diversos frigoríficos espalhados pelo país, que viam-se no pior contexto possível: matéria prima com valor elevado e produto acabado a preços baixos. Apesar das dificuldades encontradas, a Recuperanda, adotando medidas saneadoras nas finanças, conseguia até certo ponto manter as operações com recursos obtidos no mercado financeiro.

Por fim, com o advento da Copa do Mundo no país, em 2014, a atividade econômica como um todo, especialmente ao que se refere ao consumo, enfrentou uma abrupta queda nos meses de junho e julho, o que refletiu em todo o mercado nacional, excluindo o setor hoteleiro.

A Recuperanda acreditava que reestruturando os passivos iria, mais uma vez, superar as dificuldades e voltar a atuar de forma marcante no mercado, resgatando o prestígio e a credibilidade. Pode-se notar, ainda, que os clientes em geral externam seu apreço pela empresa em intenções de compra, o que confirmaria uma possível capacidade e viabilidade da Recuperanda retomar, de forma sustentável, seu espaço no mercado.

Fonte: Plano de Recuperação Judicial

3. Informações Operacionais

3.1 Balanço Patrimonial (R\$)

31/07 30/06 31/07 30/0	557 8.711 154 740
Caixa 242.325 390.759 Fornecedores 40.682.77 41.075. Contas a receber 23.339.080 23.809.614 Obrigações Diversas 44.992.412 45.025 Estoques 5.289.126 5.459.393 Obrigações Tributárias 2.618.843 2.617. Adiantamentos 792.704 782.341 [4] Financiamentos CP 96.479 132.5 Tributos a recuperar 1.134.769 1.148.952 Créditos e valores 52.984 52.984 Passivo Não Circulante [2] Despesas do ex. seguinte 206.664 216.554 Financiamentos LP 664.112 666.9 AC Total: 31.057.651 31.860.595 Passivo Total: 97.640.008 98.071.7	3.711 154 740
Contas a receber 23.339.080 23.809.614 Obrigações Diversas 44.992.412 45.023 Estoques 5.289.126 5.459.393 Obrigações Tributárias 8.585.444 8.555 Adiantamentos 792.704 782.341 [4] Financiamentos CP 96.479 132.9 Tributos a recuperar 1.134.769 1.148.952 Créditos e valores 52.984 52.984 52.984 Financiamentos LP Passivo Não Circulante [2] Despesas do ex. seguinte 206.664 216.554 Financiamentos LP 664.112 666.5 AC Total: 31.057.651 31.860.595 Passivo Total: 97.640.008 98.071.7	154 '40
Sobrigações Trabalhistas 8.585.444 8.555 Estoques 5.289.126 5.459.393 Obrigações Tributárias 2.618.843 2.617.1 Adiantamentos 792.704 782.341 [4] Financiamentos CP 96.479 132.5 Tributos a recuperar 1.134.769 1.148.952 Créditos e valores 52.984 52.984 52.984 [2] Despesas do ex. seguinte 206.664 216.554 Seguinte 31.057.651 31.860.595 Passivo Total: 97.640.008 98.071.7 Attivo Não Circulante 31/07 30/06 30/06 30/06 30/06 30/06 30/06 30/06 30/06 30/06 30/06 30/06 30/06 Attivo Não Circulante 31/07 30/06	40
Adiantamentos 792.704 782.341 [4] Financiamentos CP 96.479 132.54 Tributos a recuperar 1.134.769 1.148.952 Créditos e valores 52.984 52.984	
Tributos a recuperar 1.134.769 1.148.952 Créditos e valores 52.984 52.984 [2] Despesas do ex. seguinte 206.664 216.554 Financiamentos LP 664.112 666.9 AC Total: 31.057.651 31.860.595 Passivo Total: 97.640.008 98.071.7 Ativo Não Circulante 31/07 30/06	69
Créditos e valores 52.984 52.984 Financiamentos LP Passivo Não Circulante [2] Despesas do ex. seguinte 206.664 216.554 Financiamentos LP 664.112 666.9 AC Total: 31.057.651 31.860.595 Passivo Total: 97.640.008 98.071.7 Ativo Não Circulante 31/07 30/06	
[2] Despesas do ex. seguinte 206.664 216.554 Financiamentos LP 664.112 666.95 AC Total: 31.057.651 31.860.595 Passivo Total: 97.640.008 98.071.75 Ativo Não Circulante 31/07 30/06	
206.664 216.554 Financiamentos LP 664.112 666.51 AC Total: 31.057.651 31.860.595 Passivo Total: 97.640.008 98.071.71 Ativo Não Circulante 31/07 30/06	
Ativo Não Circulante 31/07 30/06)59
31/07 30/06	90
Imobilizado 5.167.685 5.167.685	
D. Acumulada -447.200 -446.609 Patrimônio Líquido	
Depósitos judiciais 6.928 6.928 31/07 30/0	6
Despesas do ex. seguinte 13.519 14.035 C. Social 7.000 7.00	00
[3] Investimentos 27.491 24.672 Prej. Acumulados -61.820.932 -61.451.	183
ANC Total: 4.768.424 4.766.711 PL Total: -61.813.932 -61.444.	183
TOTAL: 35.826.075 36.627.307 TOTAL: 35.826.075 36.627.307	

Notas Explicativas:

- [1] Caixas e equivalentes de caixa: queda de 30% em seu valor, correspondente a -R\$ 102,6 mil;
- [2] Despesas do ex. seguinte: queda de 9% em seu valor, o que representa -R\$ 20,4 mil;
- [3] Investimentos: aumento de 26% em seu valor, equivalente a R\$ 5,6 mil;
- [4] Financiamentos CP: queda de 43% em seu valor, o que representa -R\$ 72,2 mil.

Conclusões do período:

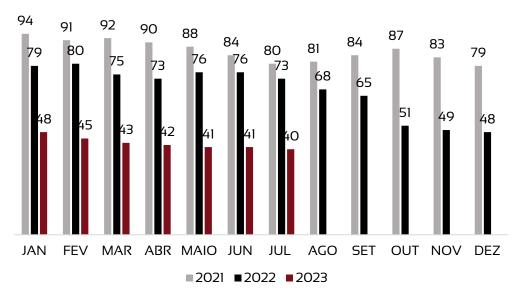
Houve queda total de 1% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior;

A Recuperanda acumulou um prejuízo de -R\$ 847,2 mil entre os meses de junho e julho (1% de variação).

3. Informações Operacionais

3.2 Quadro de funcionários

Houve uma queda no número de funcionários (-1), mas o valor gasto em folha aumentou.



Assim, tem-se um total de 40 funcionários para o mês de julho e uma projeção de R\$ 41.088,20 referente às folhas de pagamento de funcionários e pró-labore.

A Recuperanda não possui certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Servico – FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

"Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito." https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf

Notas Explicativas:

Pró-labore: R\$ 14.786,25 ao Sócio Diretor Ronaldo Rodrigues Alves

4. Demonstração de Resultados

4.1 Análise do faturamento

	JULHO	2023
Receita Bruta Operacional	412.379	-
[-] Deduções	(250.192)	-
[1] Receita Líquida Operacional	162.187	9.946.374
[-] Custo de Mercadoria Vendida	(183.766)	(13.558.912)
Lucro/Prejuízo Bruto	(21.579)	(3.612.538)
[2] [-] Despesas Operacionais	(351.784)	(2.355.779)
[3] EBITDA	(373.363)	(5.968.317)
Resultado financeiro	3.914	36.339
[-] IR e Contribuição IRRF	-	
Lucro/Prejuízo Líquido	(369.449)	(5.931.978)

Notas Explicativas:

- [1] Receita Líquida Operacional: as receitas caíram 50,2% em julho, voltando a um valor positivo.
- [2] Despesas Operacionais: as despesas tiveram um aumento de 28,3% em relação ao mês anterior.
- [3] EBITDA: A Recuperanda apresentou em julho um EBITDA negativo, de -R\$ 373,4 mil. A pouca diferença para o resultado líquido é proveniente de alguns impostos, resultado financeiro e depreciação que correspondem a R\$ 36,3 mil no acumulado.

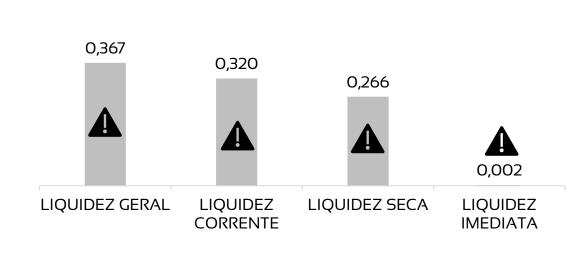
Conclusões do período:

Com a queda nas receitas e aumento das despesas, a Recuperanda novamente encontrou um prejuízo para o período de julho. Contudo, cabe mencionar que os custos diminuíram substancialmente.

4. Demonstração de resultados



4.2 Avaliação de Índices



Os valores do mês de julho apresentam baixos índices de liquidez, o que significa um poder de pagamento deficitário pela Recuperanda.

- 1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,37 em ativos para cobertura das dívidas;
- 2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,32 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
- 3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,27 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
- 4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,002 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

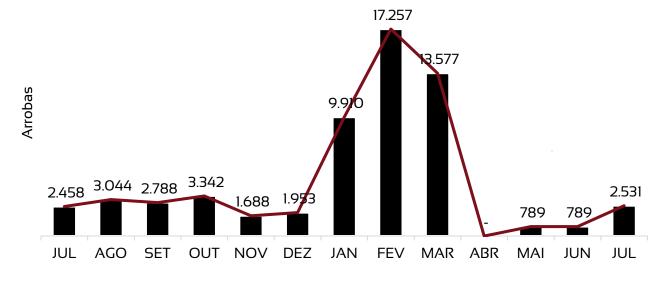
Notas Explicativas:

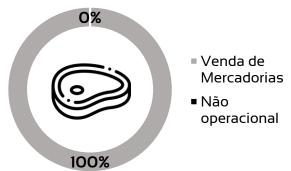
Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

4. Demonstração de Resultados

4.3 Gráfico acumulado

ORIGEM DA RECEITA: PRODUÇÃO DE CARNE BOVINA E SUÍNA





Notas Explicativas:

- [1] Receitas: concentra principalmente recursos provenientes da venda de produtos de proteína animal, especialmente de carne bovina e suína, para abastecer o mercado interno brasileiro. No mês de abril, não foi recebido o indicador de produção contabilizado para os demais meses.
- [2] Despesas: praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática produtiva, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.
- [3] EBITDA: refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há pouca diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro de cerca de apenas R\$ 3,9 mil no mês de julho.

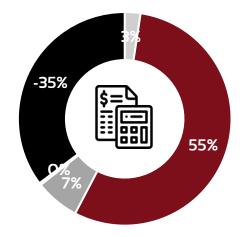
Conclusões do período:

Com a queda nas receitas e aumento das despesas, a Recuperanda novamente encontrou um prejuízo para o período de julho. Contudo, cabe mencionar que os custos diminuíram substancialmente.

4. Demonstração de Resultados

4.3 Gráfico acumulado

ORIGEM DAS DESPESAS



Custos

- Despesas OperacionaisDespesas Financeiras
- Despesas Tributárias
- Resultado do Exercício

Custos: valor proveniente de compras de matéria prima e de embalagens, além dos fretes pagos na distribuição. Há um desconto referente a apurações de estoque, COFINS, PIS, ICMS e devoluções de compras.

Despesas Operacionais: as mais relevantes são representadas por salários e ordenados, serviços de terceiros e material de consumo.

Notas Explicativas:

- [1] Receitas: concentra principalmente recursos provenientes da venda de produtos de proteína animal, especialmente de carne bovina e suína, para abastecer o mercado interno brasileiro. No mês de abril, não foi recebido o indicador de produção contabilizado para os demais meses.
- [2] Despesas: praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática produtiva, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.
- [3] EBITDA: refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há pouca diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro de cerca de apenas R\$ 3,9 mil no mês de julho.

Conclusões do período:

Com a queda nas receitas e aumento das despesas, a Recuperanda novamente encontrou um prejuízo para o período de julho. Contudo, cabe mencionar que os custos diminuíram substancialmente.

5. Endividamento total

5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

ENDIVIDAMENTO									
ÍNDICES	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	
Curto Prazo	253%	254%	259%	259%	259%	267%	267%	271%	
Longo Prazo	1,7%	1,9%	1,9%	1,8%	1,8%	1,9%	1,9%	1,9%	
Endividamento geral	254,7%	255,9%	260,9%	260,8%	260,8%	268,9%	268,9%	272,9%	



5. Endividamento total

5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

ANO	Classe I - CESSAO	Classe I - A	Classe I - B	Classe I - C	Classe I - AO (*)	Classe III
2022	3.530,24	201.725,24	1.719,80	41.899,21		
2023			5.255,30	272.343,62	21.207,85	
2024				145.240,41		2.321.004,10
2025						1.601.401,86
2026						1.601.401,86
2027						1.601.401,86
2028						1.601.401,86
2029						1.601.401,86
2030						1.601.401,86
2031						1.601.401,86
2032						1.601.401,86
2033						1.601.401,86
2034						800.700,93
2035						1.601.401,86
2036						1.601.401,86
Total Geral	3.530,24	201.725,24		459.483,23	21.207,85	20.737.125,53

^(*) Classe I - AO (Aguardando Opção) Destaca-se que o credor: DIEGO FERNANDO BATISTA VAZ, teve crédito habilitado em: 08/05/2023, no valor de R\$ 21.403,60. Este credor, ainda não fez sua opção de pagamento e não indicou seus dados bancários para pagamento.



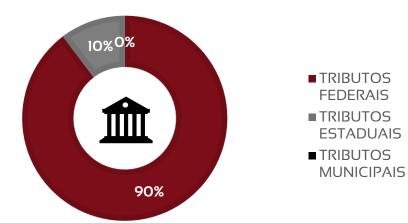
5. Endividamento total

5.3 Passivos Tributários

FEC	DERAIS	ESTA	ADUAIS	MUN	IICIPAIS
Valor em aberto:	R\$ 83.579.771,15	Valor em aberto:	R\$ 9.172.758,77	Valor em aberto:	-
Valor parcelado:	-	Valor parcelado:	R\$ 208.164,87	Valor parcelado:	-
Valor pago mês:	-	Valor pago mês:	R\$ 5.521,59	Valor pago mês:	-

PLANO DE REESTRUTURAÇÃO FISCAL:

Passivo fiscal: para administrar o passivo tributário, a empresa busca parcelamentos específicos, de forma a equacionar os pagamentos conforme o fluxo de caixa. Para isso, a empresa disse em seu plano que contratou um escritório de advocacia especializado em gestão tributária para tomar as medidas necessárias.



▲ IMPORTANTE:

<u>Tributos - Na competência</u>

THOULOS - Na Competencia								
TRIBUTOS FEDERAIS			TRIBUTO	S ESTADUA	lS.	TRIBUTOS MUNICIPAIS		
Valor Apurado:	R\$	74.074,20	Valor Apurado:	urado: R\$ - Valor Apurado: R\$			1.101,07	
Valor Pago:	R\$	44.390,26	Valor Pago:	R\$	-	Valor Pago:	R\$	809,65
Se pagamento pendente Se		Se pagamento pendente			Se pagamento pendente			
Justificativa: o valor pago é referente a		Justificativa: o valor apurado de ICMS foi		Justificativa: o valor pago é referente a				
provisão do mês de Junho, e valor apurado		abatido no saldo credor de ICMS		provisão do mês de Junho				
de PIS e COFINS foi abatido no saldo								
credor do PIS e CO	FINS							

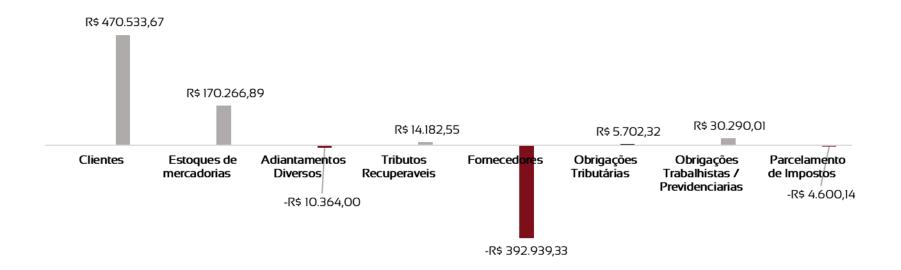
6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

Caixa líquido – Operacional	-85.786,19
Caixa líquido – Investimento	0
Caixa líquido – Financiamento	0
Variação líquida nas disponibilidades	-85.786,19
Saldo de caixa em 2022	757.587,36
Saldo de caixa em 2023	671.801,17

Notas explicativas:

- 1. Como a Recuperanda não desenvolve atividades voltadas ao setor financeiro, de investimento ou financiamento, todo seu caixa resume-se em suas práticas operacionais;
- 2. Os fluxos de operação geraram saídas de caixa maiores do que as entradas, resultando em um saldo negativo de -R\$ 85,8 mil.



7.1 Resumo das condições por classe

PREVISTO X REALIZADO POR CLASSE

CLASSES	PREVISTO	REALIZADO	VARIAÇÃO
Classe I - CESSÃO DE CRÉDITO (')	3.725,99	3.725,99	0,00% 🛦
Classe I - OPÇÃO A (²)	201.725,24	201.725,24	0,00% 🛦
Classe I - OPÇÃO B (³)	5.915,35	5.915,35	0,00% 🛦
Classe I - OPÇÃO C (4)	192.169,17	171.919,37	-10,54%▼
Total Geral	403.535,75	383.285,95	-5,02%▼

- (') Cessionário: Ronaldo Rodrigues Alves 17 Credores Quitados
- (²) 34 Credores Quitados. Conforme preconizado pelo Plano de Reduperação Judicial, os credores que não fizeram a escolha da opção de recebimento deveriam ser pagos na OPÇÃO C até o vencimento do prazo de 60 dias, quando deveriam ser realocados na OPÇÃO A, e ter seus respectivos créditos quitados, descontando os valores anteriormente pagos. Esse pagamento, conforme a previsão do PRJ, foi realizado pela Recuperanda em 12/06/2023
- (3) Apenas O1 Credor ALDEVINA TEREZA DA SILVEIRA
- (4) A variação na OPÇÃO C | (Indicada), deve-se aos seguintes credores:
- ALINE APARECIDA REIS SEABRA: Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção a credora faz juz às parcelas de 03/2023 à 07/2023 (05 parcelas). A Recuperanda pagou até 07/2023 apenas 04 parcelas no total de R\$ 8.215,54. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.
- DONIZETE ANTÓNIO BATISTA CRUZ: Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção o credor faz juz às parcelas de 04/2023 à 07/2023 (04 parcelas). A Recuperanda pagou até 07/2023 apenas 03 parcela no total de R\$ 30.871,11. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.
- HELENA ALVES MIRA: Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção a credora faz juz às parcelas de 01/2023 à 07/2023 (07 parcelas). A Recuperanda pagou até 07/2023 apenas 04 parcela de R\$ 11.693,53. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.
- (°) Do total de 74 credores concursais da Classe I, 51 já estão quitados.
 - Classe I CESSÃO DE CRÉDITO = 17 Credores
 - Classe I OPÇÃO A | (Indicada) = 05 Credores
 - Classe I OPÇÃO A J (Arbitrada) 29 Credores

7.2 Cumprimento do PRJ

TOP 10 - CLASSE I

CREDORES CLASSE I - TOP 10	PREVISTO	REALIZADO	VARIAÇÃO
MARIA REGINA MUNIZ	90.071,55	90.071,55	0,00% 🛦
JOSE JOAQUIM BATISTA FILHO	59.079,99	59.079,99	0,00% 🛦
DONIZETE ANTONIO BATISTA CRUZ	40.526,45	30.871,11	-23,82%▼
JOSE ALVES DA SILVA	27.755,20	27.755,20	0,00% 🛦
MARCIA APARECIDA DA SILVA	24.242,36	24.242,36	0,00% 🛦
HELENA ALVES MIRA	20.277,67	11.693,53	-42,33%▼
LORIVAL LOURENCO	19.434,29	19.434,29	0,00% 🛦
MARIA BENEDITA BASTOS SILVA	16.461,00	16.461,00	0,00% 🛦
LUCIANA PEREIRA DOS SANTOS RIBEIRO	10.661,03	10.661,03	0,00% 🛦
ALINE APARECIDA REIS SEABRA	10.225,87	8.215,54	-19,66% ▼
Total Geral	318.735,40	298.485,60	-6,35%▼

Justificativa da variação:

DONIZETE ANTÔNIO BATISTA CRUZ: Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção o credor faz juz às parcelas de 04/2023 à 07/2023 (04 parcelas). A Recuperanda pagou até 07/2023 apenas 03 parcela no total de R\$ 30.871,11. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.

HELENA ALVES MIRA: Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção a credora faz juz às parcelas de 01/2023 à 07/2023 (07 parcelas). A Recuperanda pagou até 07/2023 apenas 04 parcela de R\$ 11.693,53. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.

ALINE APARECIDA REIS SEABRA: Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção a credora faz juz às parcelas de 03/2023 à 07/2023 (05 parcelas). A Recuperanda pagou até 07/2023 apenas 04 parcelas no total de R\$ 8.215,54. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.

7.2 Cumprimento do PRJ

CREDORES SEM DADOS BANCARIOS INFORMADOS	PREVISTO	REALIZADO	V	ARIAÇÃO
FRIGORIFICO BALBINOS LTDA.	3.830.882,0	3.830.882,04		-100,00%▼
BANCO BRADESCO S.A.	3.442.352,91		0,00	-100,00%▼
RONALDO RODRIGUES ALVES	1.694.691,	76	0,00	-100,00%▼
ROBERTO FENELON SANTOS	1.410.931,2	20	0,00	-100,00%▼
FRICAP COMERCIO DE MIUDOS E CARNES LTDA.	1.203.175,	55	0,00	-100,00%▼
FRANCISCO EROIDES QUAGLIATO FILHO	803.500,0	00	0,00	-100,00%▼
OSCAR HIROSHI MATSUDA E OUTRO	528.995	81	1,00	-100,00%▼
ROBERTO FENELON SANTOS FILHO	372.193,	46	2,00	-100,00%▼
CRISTIANO JOAQUIM LEMOS	287.889,	43	3,00	-100,00%▼
DANIEL DOMINGUES DE MATOS (ESPOLIO DE JOAO REZENDE DE MATOS)	275.802,	75	4,00	-100,00%▼
Total Geral	13.850.414,9	0	0,00	-100,00%▼

ROBERTO FENELON SANTOS FILHO - crédito impugnado pela recuperanda ROBERTO FENELON SANTOS - crédito impugnado pela recuperanda

7.3 Alienação de ativos

A Recuperanda somente poderá alienar ou onerar quaisquer bens do ativo, financeiro ou intangível, que esteja livre e desembaraçado, limitado ao patamar de R\$ 100.000,00 (cem mil reais) de acordo com os valores apontados no laudo de avaliação, durante todo o período em que permanecer em recuperação judicial, desde que não implique em redução das atividades ou quando a venda se seguir de reposição por outro ativo equivalente ou mais moderno.

Da mesma forma, fica permitida a disponibilização de bens para penhor, arrendamento, hipoteca ou alienação fiduciária em garantia, respeitadas, quanto à valoração dos bens, as premissas válidas para o mercado. Os recursos obtidos com tais vendas ou através da utilização dos bens em garantia devem compor o caixa da Recuperanda, fomentando assim, as atividades e possibilitando o pagamento dos credores e o cumprimento do Plano.

Observações:

[1] A realização das operações aqui explanadas deverão ser notificadas aos credores, ao Administrador Judicial e ao Juízo da RJ, no decurso do prazo que trata o artigo 61 da LRF.

Ainda não houve uma descrição específica quanto a movimentações nesse sentido visando a recuperação econômico-financeira da Recuperanda.



8. Extras

8.1 Glossário

AC - Ativo Circulante IFs - Instituições Financeiras

ACF - Ativo Circulante Financeiro LL - Lucro Líquido

ACO - Ativo Circulante Operacional PC - Passivo Circulante

AJ - Administrador Judicial LP - Longo Prazo

ANC - Ativo Não Circulante CP - Curto Prazo

A.V. – Análise Vertical PL - Patrimônio Líquido

BP - Balanço Patrimonial PNC - Passivo Não Circulante

DRE - Demonstrativo de Resultado do Exercício **RJ** - Recuperação Judicial

EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou

RL - Receita Líquida
Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

BL Adm Judicial

Ribeirão Preto - Matriz (16) 3505-0000

Av. Presidente Vargas, 2121 / Sala 102 Times Square Business / 14020-260

São Paulo (11) 2847-4545

Av. Paulista, 2.300 / Andar Pilotis Cequeira César / 01310-300