

ALEXANDRE BORGES LEITE

Administrador Judicial contato@bladmjudicial.com.br

AO JUÍZO DA EGRÉGIA 3º VARA CÍVEL DE SANTA CRUZ DO RIO PARDO, ESTADO DE SÃO PAULO

Processo Principal n° 0000740-92.2020.8.26.0539

BL ADM JUDICIAL, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, movida por IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA., em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de novembro de 2021.

Termos em que,

P. Deferimento.

Ribeirão Preto, 17 de janeiro de 2022.

Alexandre Borges Leite
OAB/SP 213.111

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA
VALE DOS DOCES COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA

NOVEMBRO 2021

NOTAS RELEVANTES E LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Em 18 de novembro de 2011, IRLOFIL PRODUTOS Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de e atividades da Recuperanda. fevereiro de 2005.

Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às contingências. atividades realizadas pela Recuperanda no mês de novembro de 2021, bem como o acompanhamento de O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente ALIMENTICIOS LTDA ajuizou pedido de Recuperação Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos

Enfatizamos informações baseamos que nos em Em atendimento ao disposto nas alíneas "c" e "d", inciso II, disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este 🛮 assessores com relação às análises já efetuadas sobre

questões envolvendo o processo de recuperação judicial, analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA

SUMÁRIO EXECUTIVO

RESULTADO: A Recuperanda apresentou **resultado negativo de -R\$ 272 mil** no mês de novembro. Em 2021, o prejuízo acumula-se em -R\$ 2,1 milhões.

EBITDA: No mês, o indicador (EBITDA) foi de -R\$ 257 mil e no acumulado do ano é de -R\$ 1,7 milhões. A diferença se deve ao resultado financeiro, desconsiderado no cálculo do indicador.

EMPREGOS: Em novembro, houve variação de 2 trabalhadores, encerrando o mês com 61 funcionários e despesa registrada em folha no patamar de **R\$ 108 mil**.

RECEITAS: A receita líquida de novembro foi de **R\$ 325 mil**, acumulando **R\$ 4,8** milhões no ano.

FLUXO DE CAIXA: As atividades de caixa em 2021 geraram resultado negativo de -R\$ 1,7 milhões.

PAGAMENTO DOS CREDORES: A Recuperanda efetuou pagamentos até novembro no valor de R\$ 40.000,00, o que representa 18% da totalidade dos créditos previstos para pagamento no período. No mês, não foram realizados pagamentos.

DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL: A Recuperanda está em atraso com o pagamento da remuneração da Administradora Judicial desde agosto/21.8





PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS NOVEMBRO/21

1

Neste mês, não ocorreram variações de preço das matérias primas.

2

As vendas continuam muito baixas, ainda mais em decorrência do final do ano, época de alta sazonalidade com retração do mercado. Foram produzidos 14 dias úteis, pois ainda estão com quadro reduzido de colaboradores diretos na produção.

ANÁLISE RELATÓRIO DE GESTÃO - NOVEMBRO/21

Departamento de produção

Foram revisados os métodos de custeio do produto levando-se em consideração as fichas técnicas de produção dos produtos comercializados, com o objetivo de precificar os produtos de acordo com a margem de lucro desejada. Além disso, foram passadas recomendações de reconfiguração dos layouts de produção e manutenção de máquinas com o objetivo de elevar a produtividade do setor.

Este aumento de produtividade está sendo realizado também como uma preparação para um possível crescimento das vendas, suportado pela área comercial, porém, há de se considerar um investimento inicial para que estas medidas sejam implementadas.

Departamento comercial

A Recuperanda irá explorar a força de vendas no interior dos estados de SP e RJ, bem como a abertura de novos canais, como o de vendas online, a fim de potencializar as vendas nestes locais, já que ocupam o topo do ranking de vendas de 2021. Além disso, está aguardando a decisão do julgamento pelo TJSP da confirmação ou não da convolação em falência para a contratação de um gerente comercial.

Departamento de compras

As políticas de pagamento de fornecedores estão sendo reformuladas, a fim de que a Recuperanda não necessite realizar o pagamento antecipado de suas compras. Como resultado, o fornecedor do insumo de amendoim já permitiu o pagamento após 7 dias de pedido.

Departamento financeiro

Estão sendo realizados treinamento de gestão financeira, com o objetivo de capacitar os funcionários existentes para analisar os dados e não apenas executar recebimentos e pagamentos. Além disso, estão sendo negociados valores de pagamentos em atraso, que somam R\$ 2,1 milhões.

∋ Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 17/01/2022 às cumento.do, informe o processo 0000740-92.2020.8.26.0539 e código A2634

ANÁLISE RELATÓRIO DE GESTÃO - NOVEMBRO/21

Pontos de atenção

- Os meses do final do ano representam baixa sazonalidade, declinando os índices de venda da Recuperanda;
- Os representantes da empresa não farão esforços de venda no fim de 2021, devido à demanda de produtos natalinos;
- As ações citadas anteriormente que visam melhora no custeio e precificação e maior produtividade tendem a aumentar a competividade da Recuperanda;
- A Irlofil necessita de ser mais arrojada junto ao mercado, atendendo e vendendo para locais de varejo;
- É necessário colocar em prática uma produção contínua com o objetivo de suportar um possível crescimento de vendas.

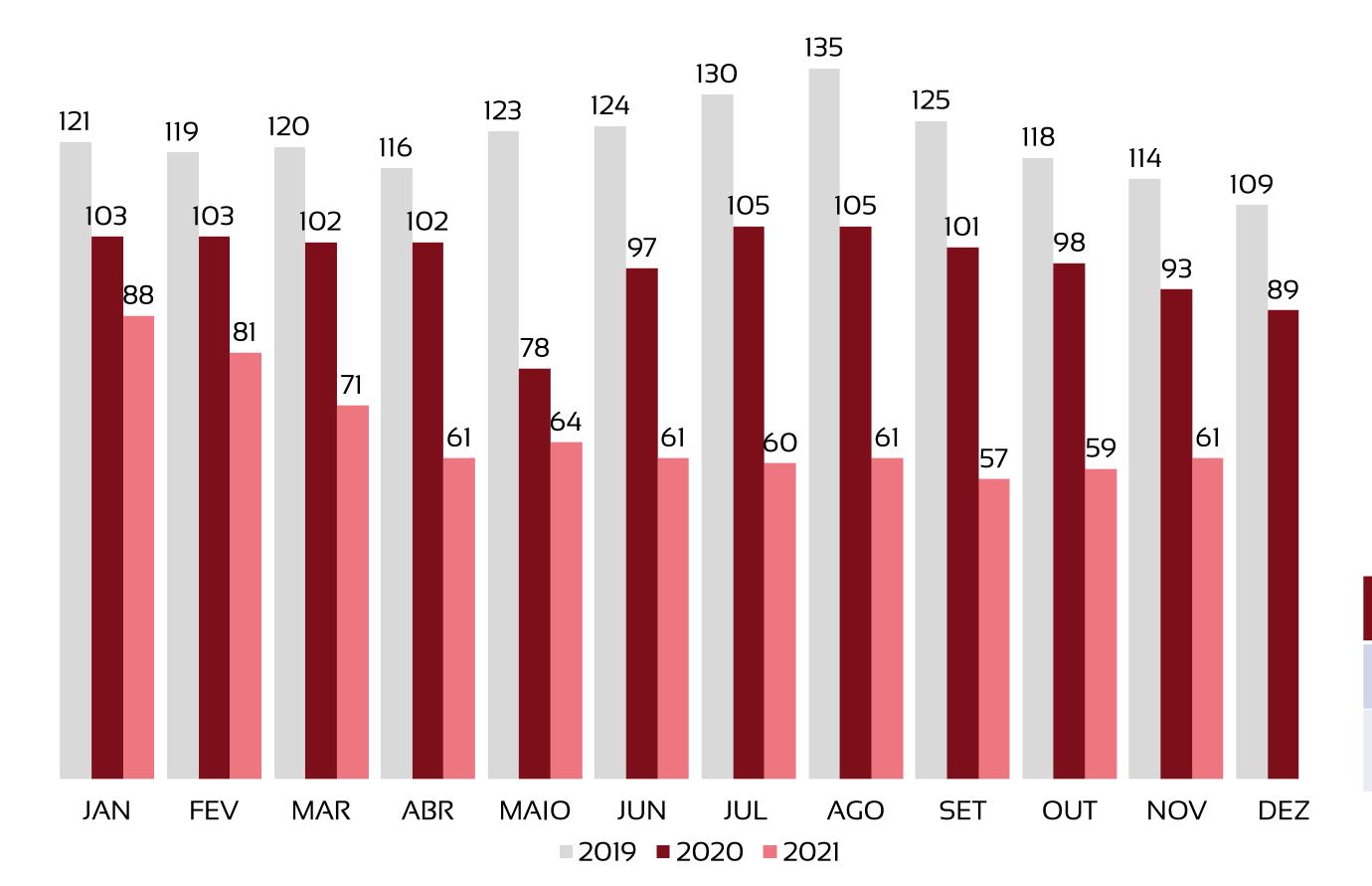
mente por ALEXANDRE BORGES LEITE e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 17/01/2022 às 17:59, sob Jus. br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento do informe o processo 0000740-92 2020 8 26 0539 e código A263449.

l <u>Quadro de funcionários</u> 08	
2 <u>Informações financeiras</u> 09	
2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda	09
2.1.1 Tributos em aberto	
2.1.1 Índices de liquidez	12
2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda	13
2.3 Demonstração do Fluxo de Caixa Gerencial	21
3 <u>Condições de pagamento Recuperação Judicial</u> 22	

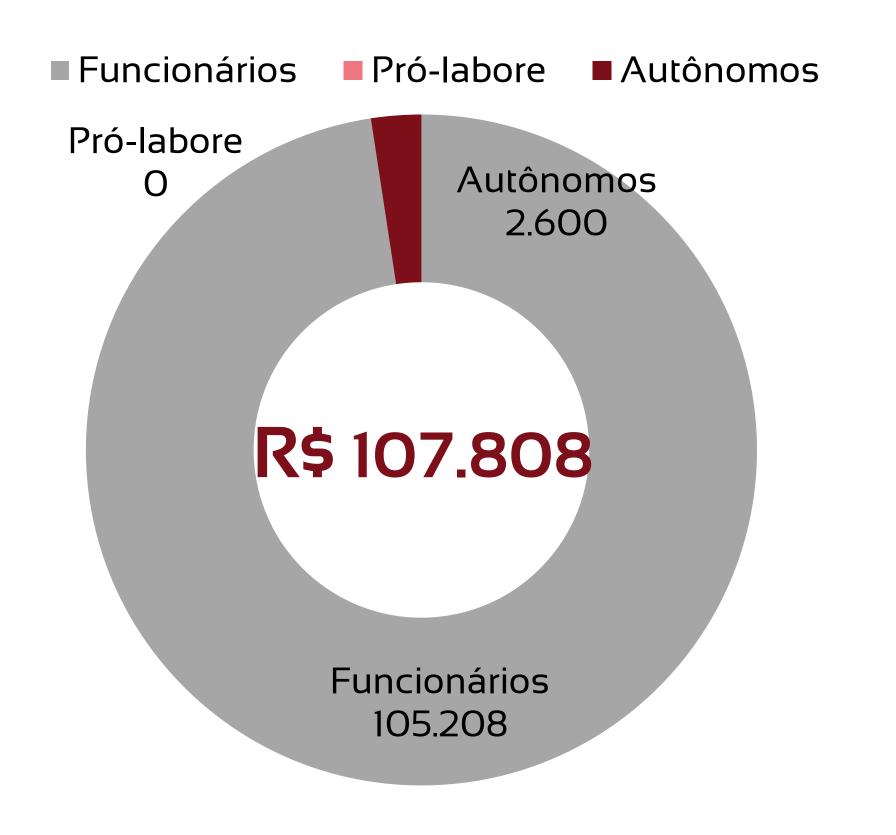
QUADRO DE TRABALHADORES - EVOLUÇÃO

Recuperanda registra variação de 2 funcionários em novembro.

NOVEMBRO – 59 TRABALHADORES CLT 2 TRABALHADORES AUTÔNOMOS



TOTAL DA FOLHA:



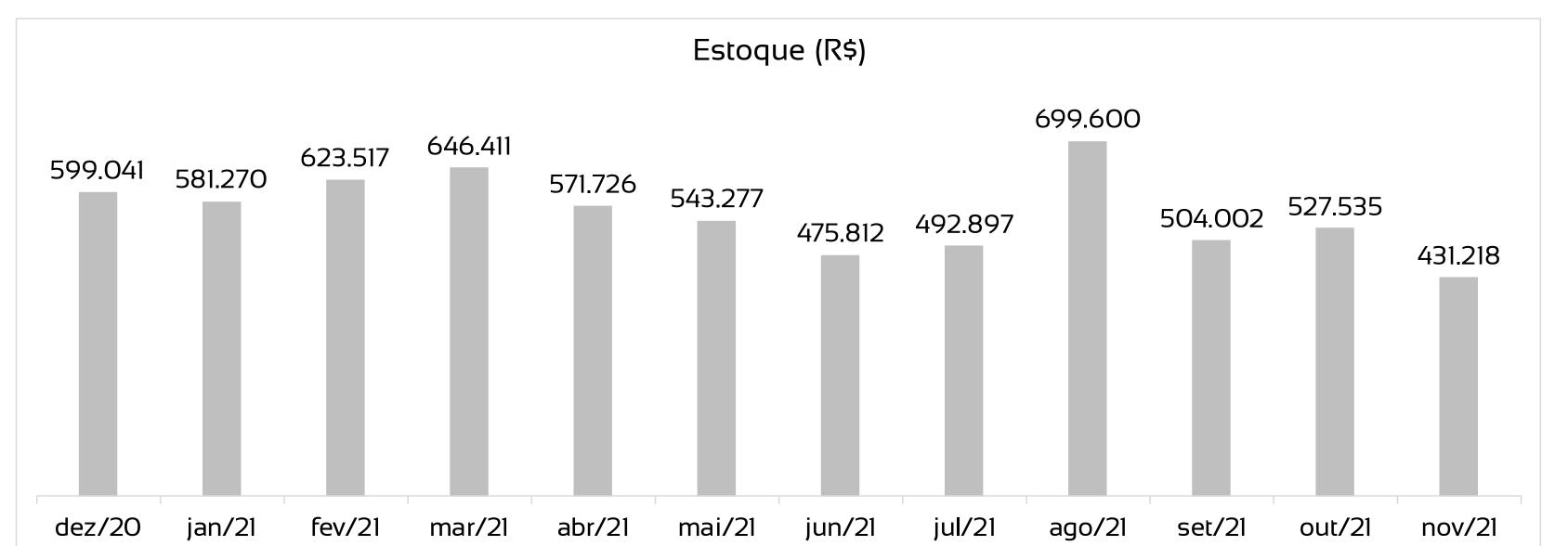
Beneficiários Pró-Labore

NOME	FUNÇÃO	VALOR
Jose J. Lorenzetti	Sócio	R\$ O
Luiz A. Lorenzetti	Sócio	R\$O

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIF				
	set/21	out/21	var %	
Caixas e equivalentes de	75.676	65.016	-14%	lı
Contas a receber de clientes	556.444	539.011	-3%	E a
Adiantamentos	566.451	739.068	30%	c
Estoques	527.535	431.218	-18%	
Tributos a recuperar	965.072	965.088	0%	
TOTAL	2.691.178	2.739.401	2%	T

NÃO CIRCULANTE						
	set/21	out/21	var %			
lmobilizado	2.506.394	2.506.394	0%			
Depreciação acumulada	-2.300.692	-2.300.692	0%			
Contas de compensação ativas	351.830	351.830	0%			
TOTAL	557.532	557.532	0%			



set/21	out/21	
TOTAL EM	TOTAL EM	VOK 9/
ATIVOS	ATIVOS	var %
3.248.710	3.296.933	1%

Houve aumento de 1% no total de ativos em comparação ao mês anterior.

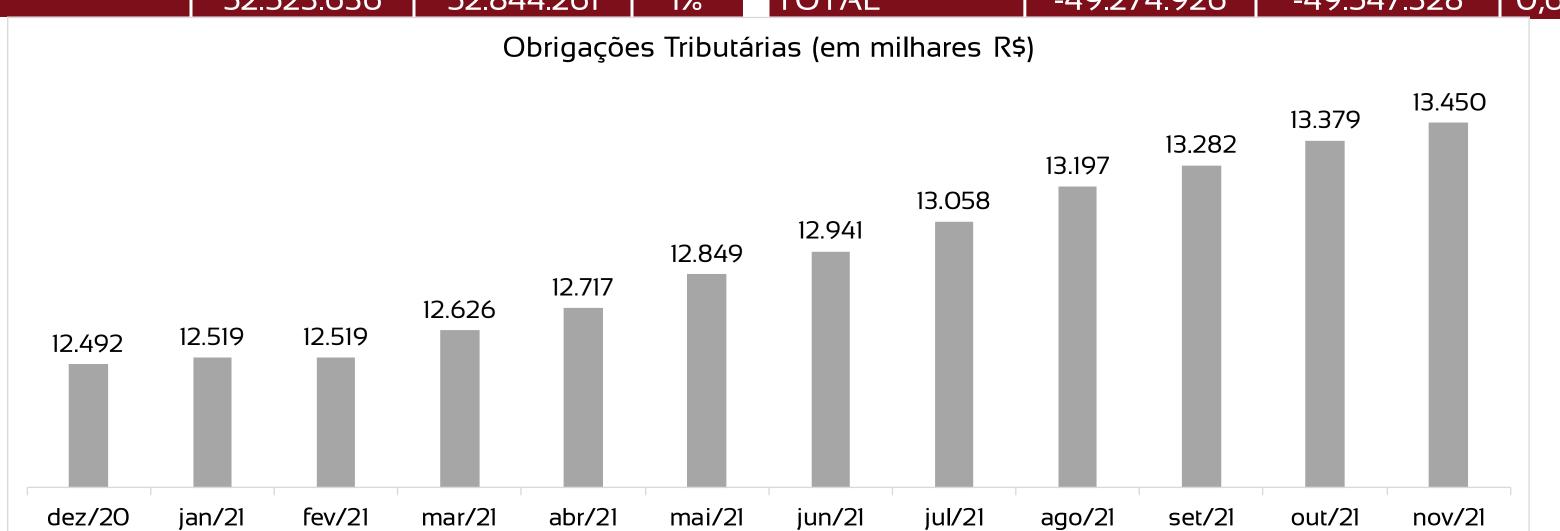
As maiores variações ocorrem nas contas do ativo circulante:
-Aumento de 30% no valor de adiantamentos, representando R\$ 127 mil em valores absolutos;
-Queda de 18% em estoques, somando -R\$ 96 mil em valores absolutos.

digitalmente por ALEXANDRE BORGES LEITE e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocole saj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000740-92.2020.8.26

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

Ţ-							
	set/21 out/21						
Fornecedores	1.784.955	1.943.282	9%				
Adian./ Emprest./ Financiamento	2.122.160	2.122.160	0%				
Obrigações Trabalhistas	10.488.474	10.552.850	1%				
Obrigações Tributárias	13.378.831	13.450.099	1%				
Provisões	2.489.412	2.516.901	1%				
Demais Passivos CP	356.850	356.016	0%				
Emprest. e Financ LP	7.691.741	7.691.741	0%				
Fornec Recup. Judicial	5.078.999	5.078.999	0%				
Outras Obrigações	9.132.214	9.132.214	0%				
TOTAL	52.523.636	52.844.261	1%				

PATRIMÔNIO LÍQUIDO								
	set/21 out/21							
Capital Social	1.336.000	1.336.000	0,0%					
Reserva Reavaliação	2.012	2.012	0,0%					
Prejuízos acumulados	-50.947.560	-51.219.962	0,5%					
Compensação contas do passivo	334.622	334.622	0,0%					
TOTAL	-49.274.926	-49.547.328	0,6%					



set/21	out/21	
PASSIVO +	PASSIVO +	· · 0/
PL	PL	var %
3.248.710	3.296.933	1%

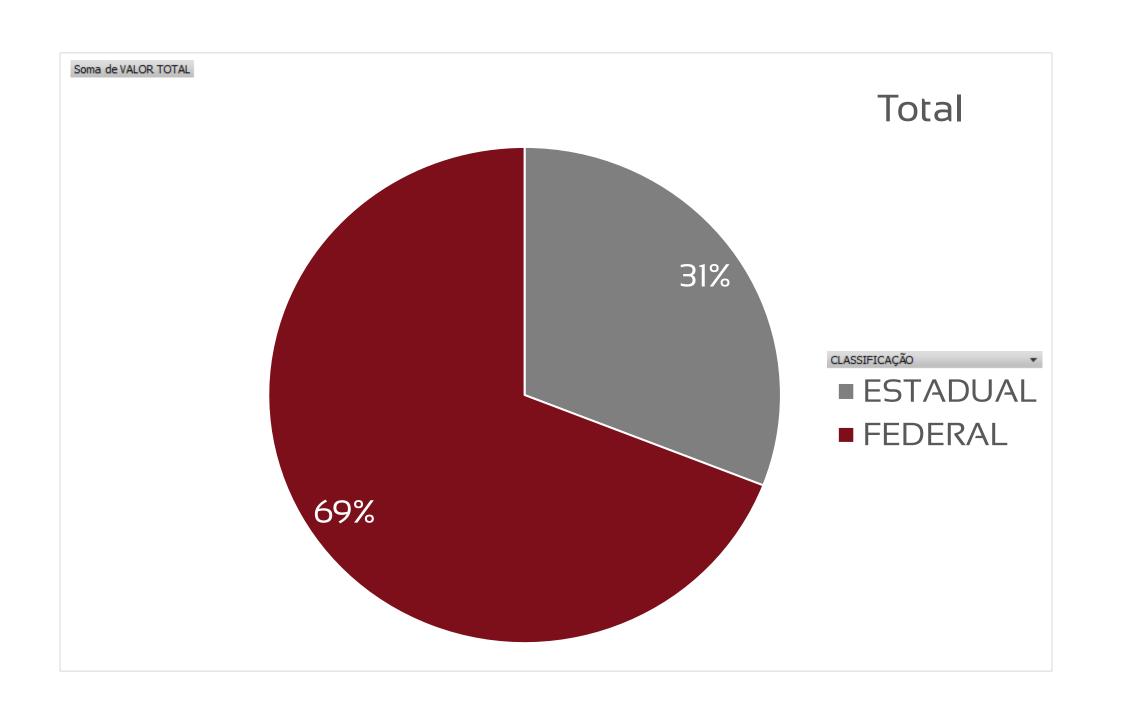
Houve aumento de 1% no total de passivos em comparação ao mês anterior.

As maiores variações absolutas ocorrem nas contas do passivo circulante:

- Aumento de R\$ 71 mil em obrigações tributárias;
- Aumento de R\$ 158 mil em fornecedores.

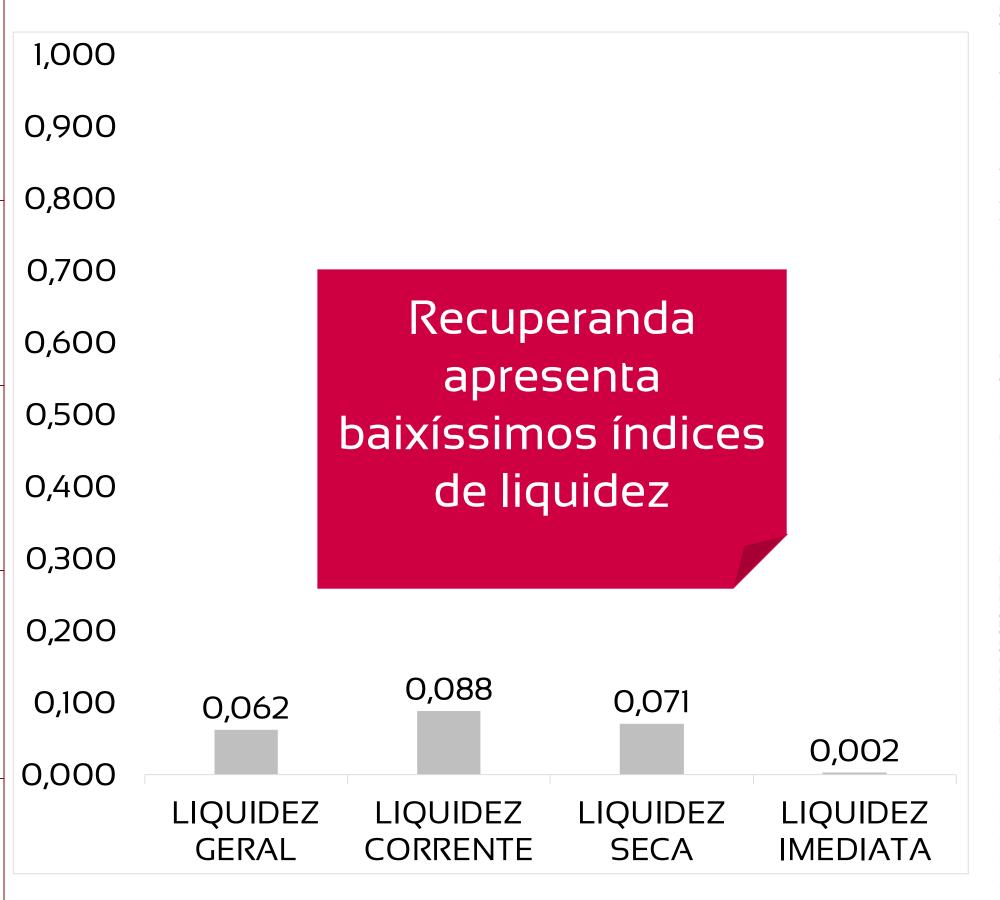
PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A MAIORIA DA DÍVIDA FISCAL DA RECUPERANDA É DA ESFERA FEDERAL, SOMANDO R\$ 46,1 MILHÕES, DE UM TOTAL DE R\$ 66,8 MILHÕES

DESCRIÇÃO	FONTE	VALOR TOTAL	CLASSIFICAÇÃO
TOTAL PGFN DIVIDA ATIVA NÃO PREVIDENCIÁRI A	PROCURADORIA DA RECEITA FEDERAL	R\$ 20.610.854,91	FEDERAL
TOTAL PGFNDIVIDA ATIVA PREVIDENCIÁRI A	PROCURADORIA DA RECEITA FEDERAL	R\$ 22.823.897,21	FEDERAL
TOTAL PGFN DIVIDA ATIVA FGTS	PROCURADORIA DA RECEITA FEDERAL	R\$ 2.095.002,53	FEDERAL
TOTAL RFB DIVIDA PREVIDENCIÁRI A	RECEITA FEDERAL DO BRASIL	R\$ 171.522,79	FEDERAL
TOTAL RFB DIVIDA NÃO PREVIDENCIÁRI A	RECEITA FEDERAL DO BRASIL	R\$ 443.965,95	FEDERAL
TOTAL DÉBITO ICMS DIVIDA ATIVA DÉBITO DECLARADO	PROCURADORIA GERAL DO ESTADO DE SÃO PAULO	R\$ 13.301.976,83	ESTADUAL
TOTAL DÉBITO ICMS DIVIDA ATIVA AUTUAÇÕES	PROCURADORIA GERAL DO ESTADO DE SÃO PAULO	R\$ 7.200.475,52	ESTADUAL
TOTAL DÉBITO ICMS POSTO FISCAL TOTA	POSTO FISCAL ELETRÔNICO SP L GERAL	R\$ 164.213,27 R\$ 66.811.909,01	ESTADUAL



ÍNDICES DE LIQUIDEZ – OS VALORES DO MÊS DE NOVEMBRO APRESENTAM RESULTADOS MENORES DO QUE 1,0, REVELANDO BAIXA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DE DÍVIDAS DA RECUPERANDA

	OUT 21	REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	0,062	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais há R\$ 0,06 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	0,088	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo há R\$ 0,09 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	0,071	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo há R\$ 0,07 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,002	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo há R\$ 0,002 em disponibilidades para cobertura das dívidas



R\$

325.374

RECEITA LÍQUIDA

R\$

450.268

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

135.985

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

11.523

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 272.403

PREJUÍZO LÍQUIDO

R\$

4.819.864

RECEITA LÍQUIDA

R\$

5.091.260

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

1.534.684

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

352.580

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 2.158.660

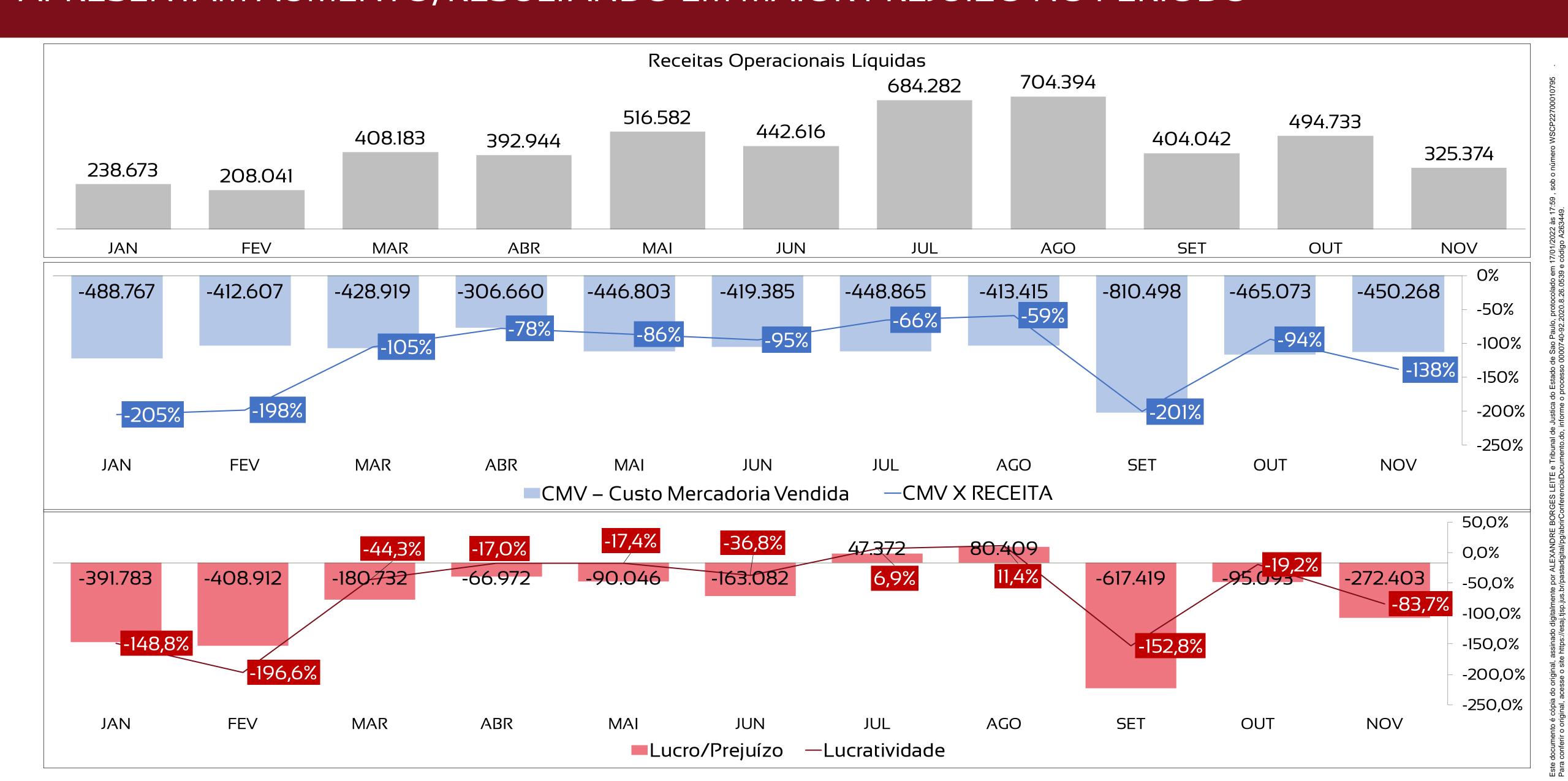


PREJUÍZO LÍQUIDO

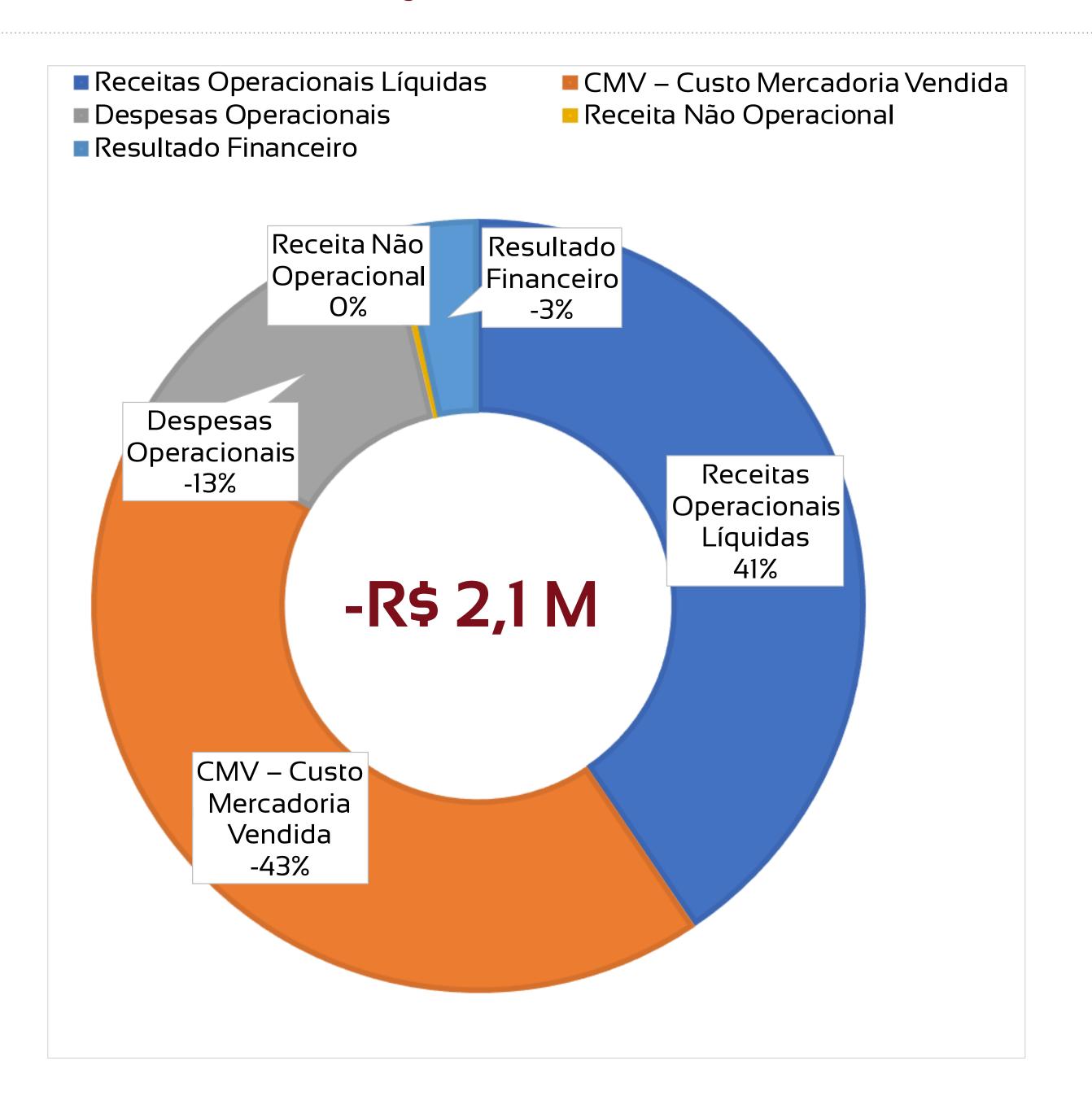
DRE - RESUMO

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	238.673	208.041	408.183	392.944	516.582	442.616	684.282	704.394	404.042	494.733	325.374		4.819.864
CMV – Custo Mercadoria Vendida	-488.767	-412.607	-428.919	-306.660	-446.803	-419.385	-448.865	-413.415	-810.498	-465.073	-450.268		-5.091.260
Margem de Contribuição	-250.093	-204.566	-20.736	86.285	69.780	23.230	235.417	290.978	-406.456	29.659	-124.894		-271.396
Despesas Operacionais	-136.251	-181.912	-122.570	-105.965	-130.843	-122.818	-156.003	-149.020	-184.812	-108.504	-135.985		-1.534.684
Resultado Financeiro e Não Operacional	-5.439	-22.433	-37.426	-47.292	-28.983	-63.494	-32.042	-61.549	-26.150	-16.248	-11.523		-352.580
Provisão de IR e CSLL	0	0	O	O	0	0	O	0	0	O	O		0
Lucro/Prejuízo	-391.783	-408.912	-180.732	-66.972	-90.046	-163.082	47.372	80.409	-617.419	-95.093	-272.403		-2.158.660

DRE - RECEITAS APRESENTARAM QUEDA DE 34% EM NOVEMBRO. AS DESPESAS APRESENTAM AUMENTO, RESULTANDO EM MAIOR PREJUÍZO NO PERÍODO

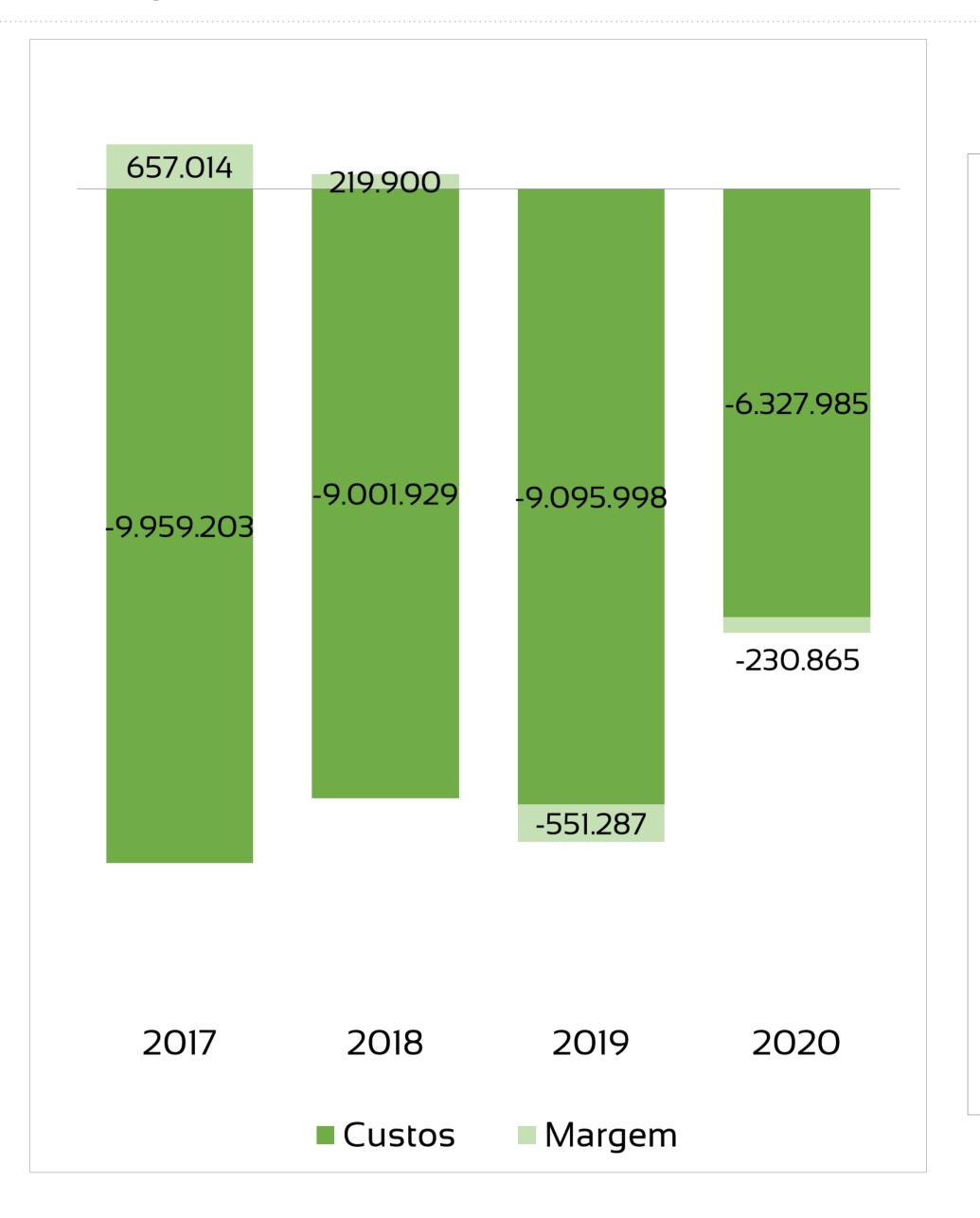


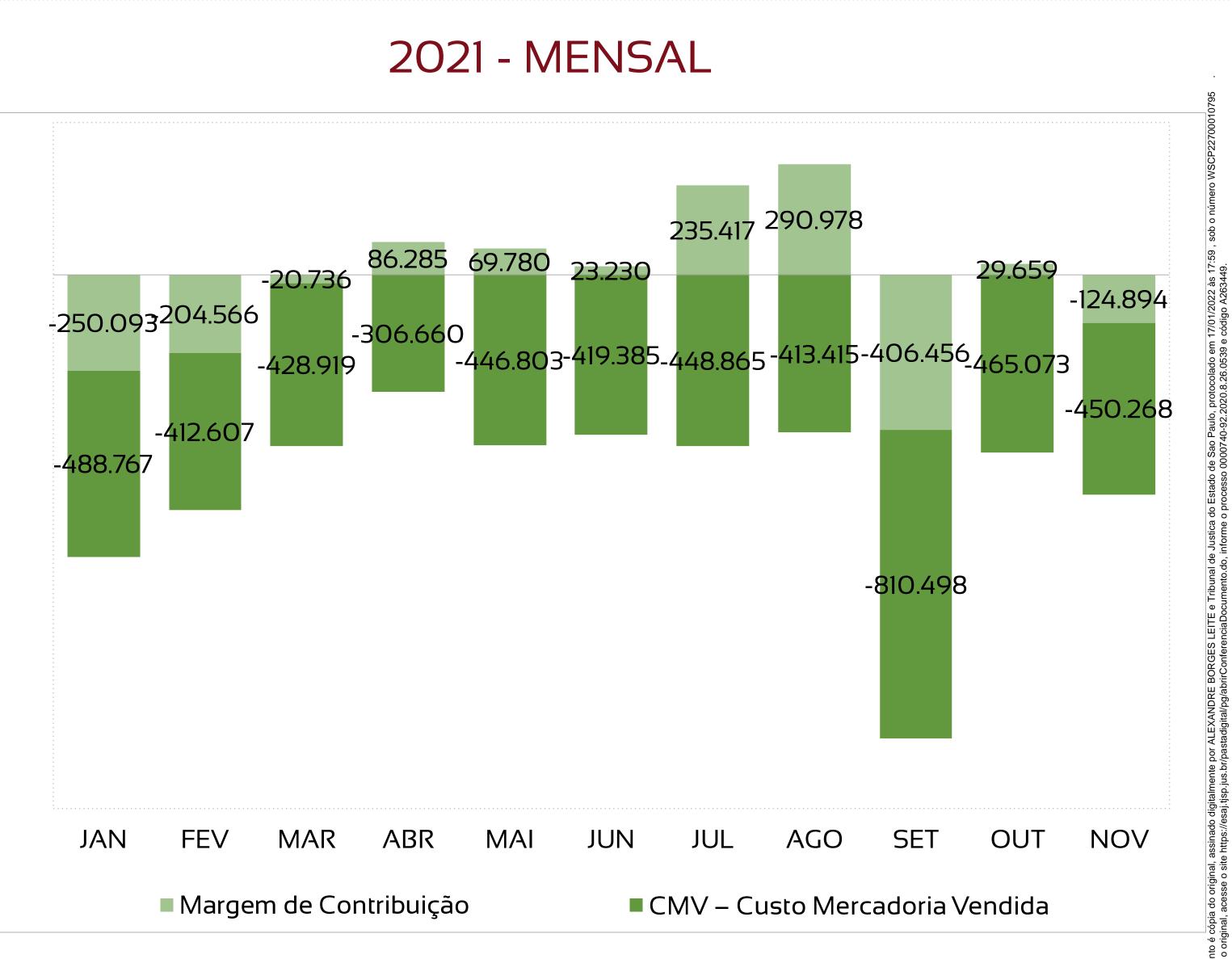
DRE - COMPOSIÇÃO DO RESULTADO ANUAL



- Despesas operacionais incluem gastos com pessoal e esforços de vendas;
- Custos são representados por gastos com industrialização e serviços majoritariamente industrialização;
- O resultado financeiro é principalmente influenciado por operações de *factoring*.

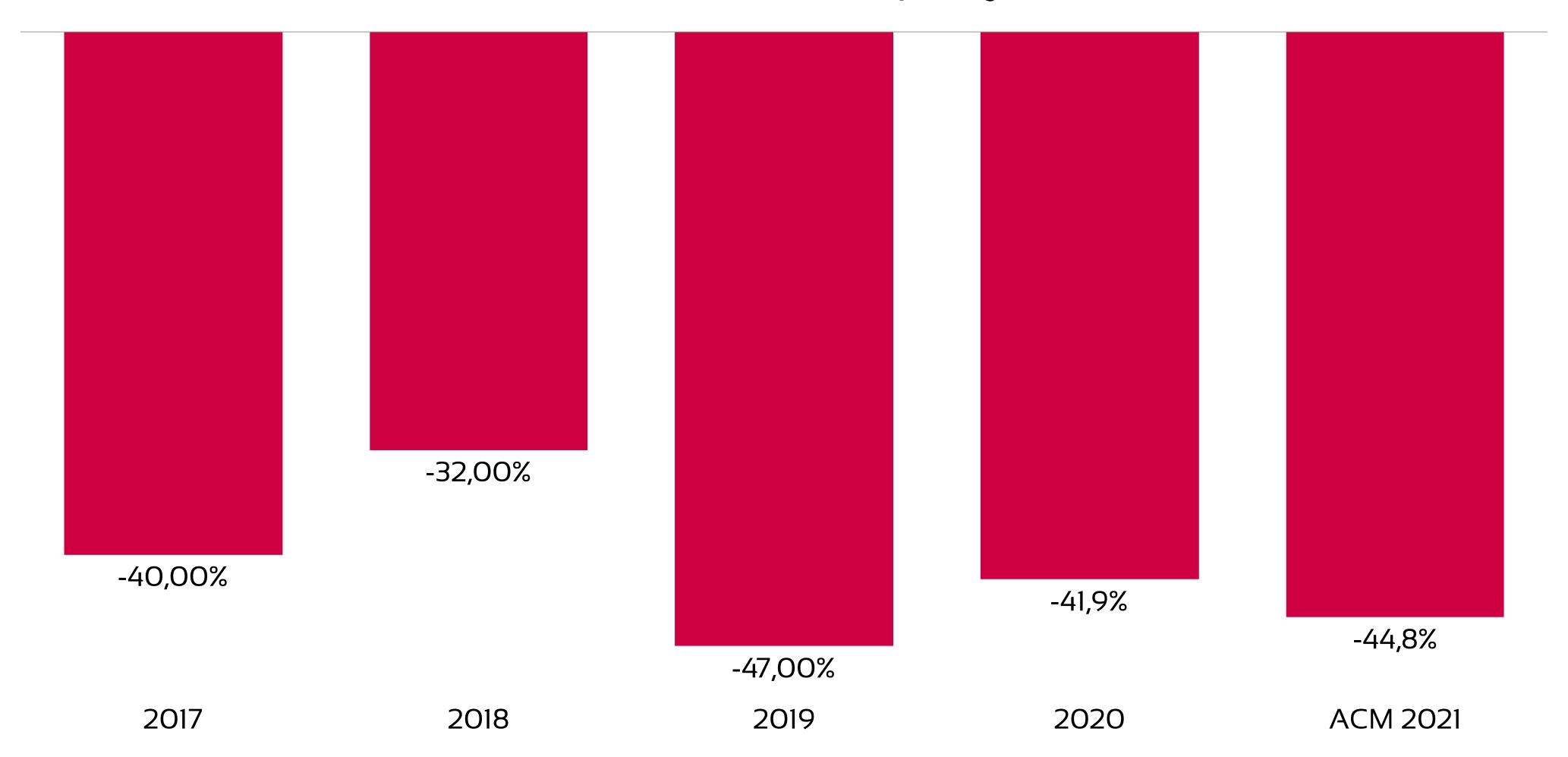
DRE - MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO DA RECUPERANDA APRESENTA VALOR NEGATIVO EM[®] 2021, SOMANDO -R\$ 271 MIL





ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Recuperanda dá continuidade, em 2021, à série histórica de prejuízos acumulados, apresentando menor índice de lucratividade em comparação ao ano anterior.



FLUXO DE CAIXA – HOUVE GERAÇÃO DE CAIXA NEGATIVA NO ANO DE 2021

2021	
SALDO INICIAL	3.017.117,48
Resultado do exercício	-2.157.990,73
Depreciação	0,00
(=) Lucro Ajustado	-2.157.990,73
Despesas Financeiras	396.708,99
FLUXO DE OPERAÇÃO	
Estoque	167.822,14
Contas a Receber	
DUPLICATAS A RECEBER	-112.719,84
Fornecedores	
FORNECEDORES (ESCRITA FISCAL)	596.757,56
(=) Fluxo de Operação	-1.109.421,88
ATIVIDADES DE INVESTIME	NTO
(=) Fluxo de Investimento	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAN	IENTO
(=) Fluxo de Financiamento	-563.971,09
(=) SALDO FINAL CAIXA	1.343.724,51

- A Recuperanda não apresentou geração de caixa a partir do lucro líquido ajustado em 2021;
- Os fluxos de operação geraram saídas de caixa maiores do que as entradas, resultando em um saldo negativo de -R\$ 1,1 milhões;
- A Recuperanda quitou recursos de financiamento, reduzindo o saldo de caixa em -R\$ 563 mil;
- As atividades de caixa em 2021 geraram resultado negativo de -R\$ 1,7 milhões.

fls. 271

CONDIÇÕES DE PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL - POR CLASSE

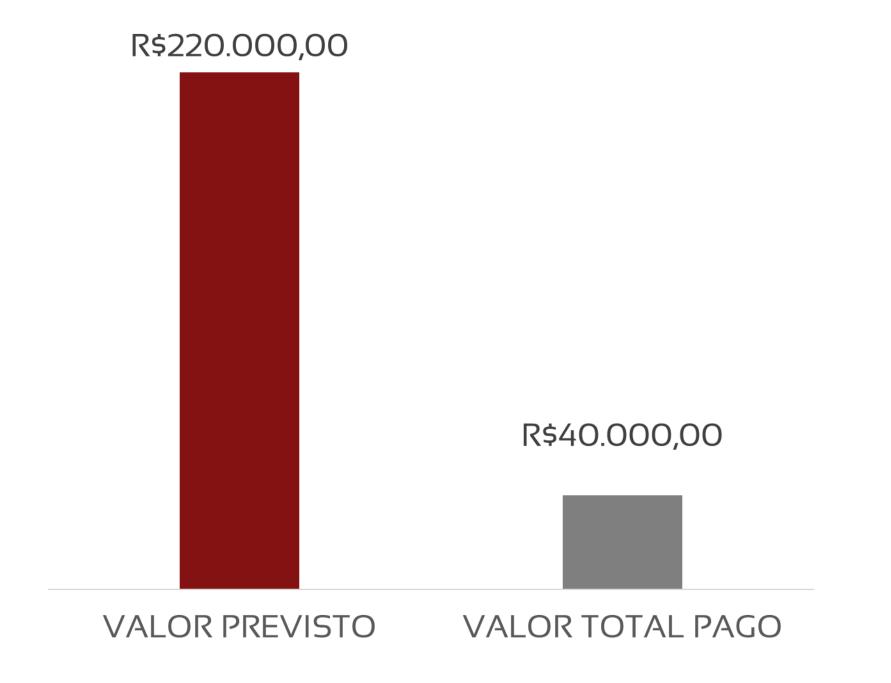
CLASSE	VALORES	PARCELAS	DESÁGIO	ATUALIZAÇÃ O	
I – TRABALHISTA	R\$ 11.913,53	_	N/A	N/A	
III - QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 6.891.932,64	25 anuais	30%	TJSP + 1% a.a.	

As condições de pagamento para passivos acima de R\$ 20.000,00, credores remanescentes, terão aplicação de deságio de 30% e a Recuperanda pagará a título de entrada a importância de R\$ 220.000,00, sendo que R\$ 40.000,00 já foram depositados judicialmente em 20/08/2020, R\$ 60.000,00 para vencimento de 20/12/20 e R\$ 120.000,00 para 20/05/21.

Considerando o deságio de 30%, somado ao desconto das parcelas de entrada, com correção monetária pelo índice do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, desde a distribuição do pedido de recuperação judicial (desde novembro 2011), acrescido juros percentual de 1% ao ano, a Recuperanda se compromete a pagar 25 parcelas anuais no valor nominal de R\$ 298.497,54.

ANÁLISE DE CUMPRIMENTO DO PLANO

	VALOR TOTAL PREVISTO (CORRIGIDO)	VALOR PREVISTO	VALOR TOTAL PAGO	% CUMPRIMENTO DO PLANO
ENTRADA	R\$ 220.000,00	R\$ 220.000,00	R\$ 40.000,00	10%
PARCELAS	R\$ 7.462.438,54	-	-	18%



Até o mês de novembro de 2021, em consonância com os comprovantes de pagamentos enviados, a Recuperanda cumpriu com o pagamento de 18% do total dos créditos previstos, uma vez que apenas parte do valor de entrada foi quitado.

Os valores acima descritos estão de acordo com o item 5, do Aditivo de 03/12/20, cujo documento propôs alterações no item 5.3 do PRJ, propondo nova forma de pagamento, conforme descrito na página 20 deste documento.

SUMÁRIO EXECUTIVO

VALE DOS DOCES COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA

RESULTADO: A Recuperanda apresentou resultado negativo de -R\$ 7 mil no mês de novembro. Em 2021, o resultado acumulado é de -R\$ 27 mil.

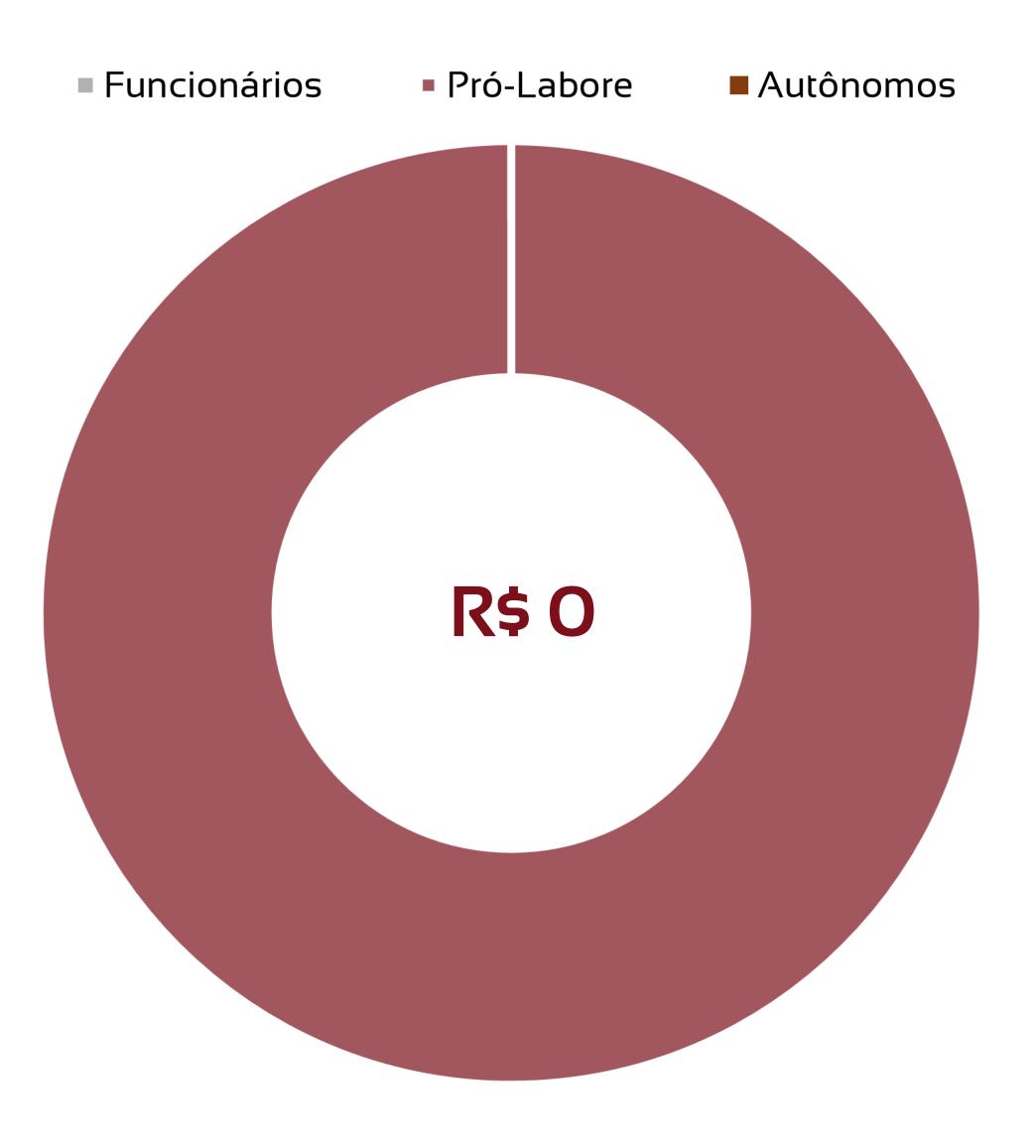
EMPREGOS: Não há trabalhadores registrados até o mês de novembro.

RECEITAS: Em 2021, há inocorrência de receitas.



ÍNDICE

1 <u>Quadro de funcionários</u>	<u>25</u>	
2 <u>Informações financeiras</u>	<u>26</u>	
2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda		26
2.2 Demonstração do Resultado da Recuperar	da	28



BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE								
	var %							
Caixas e equivalentes de caixa	-318.656	-325.493	2%					
Dplicatas a receber (irlofil)	133.269	133.269	0%					
TOTAL	-185.387	-192.224	4%					

NÃO CIRCULANTE									
out/21 nov/21									
lmobilizado	283.589	283.589	0%						
TOTAL	283.589	283.589	0%						

out/21	nov/21		
TOTAL EM	TOTAL EM	V-2 × 9/	
ATIVOS	ATIVOS	var %	. 36201
98.202	91.365	-7%	22700010

Houve queda de 7% no total de ativos em comparação ao mêstrolor.

As maiores variações ocorrem na conta de caixa, com queda de -Rs 7 mil em valores absolutos.

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

	PASSIVO			PATI	IDO		
	out/21	nov/21	var %		out/21	nov/21	var %
Fornecedores	318.452	318.452	0%	Capital Social	20.000	20.000	0,0%
Empréstimos Sócios	30.000	30.000	0%	Prejuízos acumulados	-270.249	-277.087	2,5%
TOTAL	348.452	348.452	0%	TOTAL	-250.249	-257.087	2,7%

out/21	nov/21	
PASSIVO +	PASSIVO +	
PL	PL	var %
98.202	91.365	-7%

Houve queda de 7% no total de passivos em comparação ao mês anterior.

As maiores variações ocorrem nas contas de prejuízo acumulado, com queda de -R\$ 7 mil em valores absolutos.

E BORGES LEITE e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 17/01/2022 às 17:59 abrirConferenciaDocumento do informe o processo 0000740-92.2020.8-26.0539 e código A263449.

DRE - RESULTADO NOVEMBRO/2021



R\$ DESPESAS OPERACIONAIS

R\$ CUSTO MERCADORIA VENDIDA

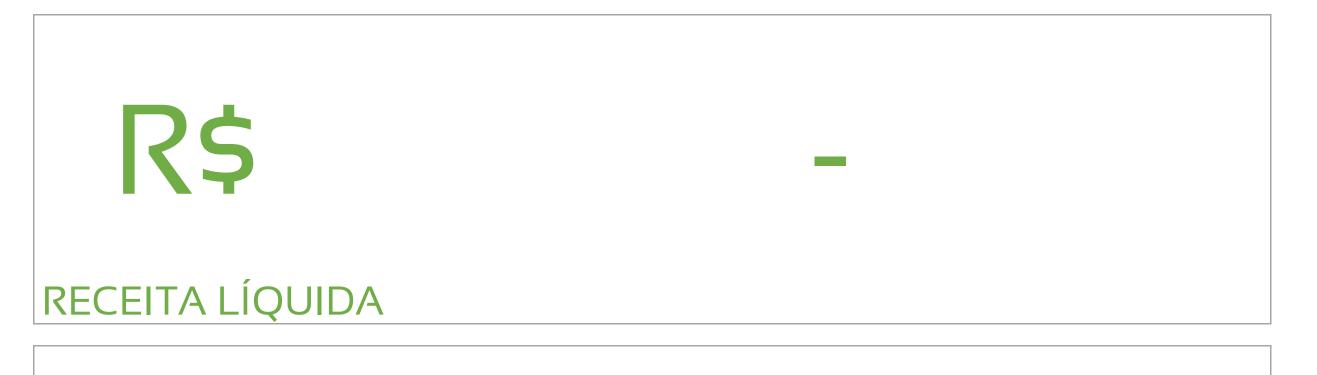
R\$ 6.837

O MERCADORIA VENDIDA RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 6.837

PREJUIZO LÍQUIDO

DRE - RESULTADO ACUMULADO 2021







R\$ 27.368

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 27.368

PREJUÍZO LÍQUIDO

DRE - RESUMO

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	O	O	O	O	0	O	O	O	O	0	O		0
CMV – Custo Mercadoria Vendida	O	O	O	O	O	O	O	O	O	0	O		0
Margem de Contribuição	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O		0
Despesas Operacionais	O	O	O	O	O	O	O	O	O	0	O		0
Resultado Financeiro e Não Operacional	O	O	O	O	O	O	-13.387	-105	-4.856	-2.184	-6.837		-27.368
Provisão de IR e CSLL	O	O	O	O	O	O	O	O	O	0	O		0
Lucro/Prejuízo	0	0	0	0	0	0	-13.387	-105	-4.856	-2.184	-6.837		-27.368

BL Adm Judicial

RMA NOVEMBRO/2021

IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA VALE DOS DOCES COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA

Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial OAB/SP 213.111



16 3505 0000



www.bladmjudicial.com.br