

**AO JUÍZO DA EGRÉGIA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SANTA CRUZ DO RIO PARDO - SP.**

**Processo nº 0004944-58.2015.8.26.0539**

**BL ADM JUDICIAL**, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **ITAJARA COMÉRCIO DE CARNES LTDA**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de novembro de 2023.

Termos em que,

P. Deferimento.

Santa Cruz do Rio Pardo, 29 de janeiro de 2024.

**Alexandre Borges Leite**

**OAB/SP 213.111**



# Relatório Mensal de Atividades (RMA)

***Itajara Comércio de Carnes Ltda***

**57.830.390/0002-25**

Novembro/2023

## Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial  
OAB/SP 213.111

16 3505 0000  
[www.bladmjudicial.com.br](http://www.bladmjudicial.com.br)

Em 1º de agosto de 2014, ITAJARA COMÉRCIO DE CARNES LTDA ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de junho de 2005.

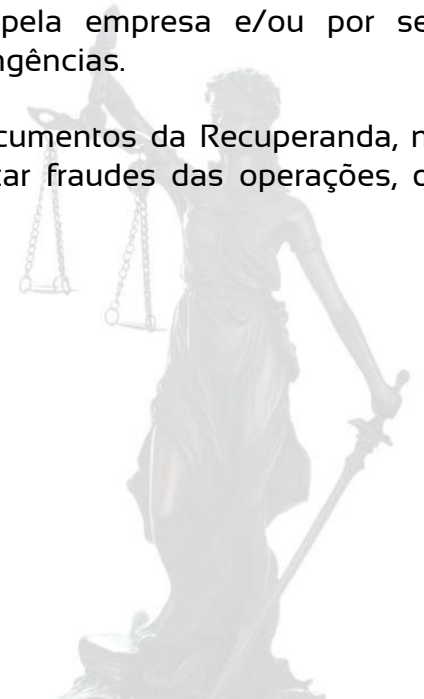
Em atendimento ao disposto nas alíneas "c" e "d", inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **novembro de 2023**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

BL- CONSULTORIA E PARTICIPACOES RIBEIRAO PRETO S/S LTDA  
Administradora Judicial  
Alexandre Borges Leite



# ÍNDICE



# 1. Eventos Relevantes

## 1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO N° 0004503-14.2014.8.26.0539
01/08/2014	Pedido de Recuperação Judicial	fls. 1/18
16/09/2014	Publicação do edital do art. 52	fls. 319/323
17/11/2014	Publicação do edital no art. 7°, §2°	fls. 872/875
21/11/2014	Publicação do edital de entrega do plano	fls. 917
17/03/2017	Assembleia Geral de Credores	-
05/04/2017	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	fls. 5732/5738
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	<b>Encerramento da Recuperação Judicial</b>	-

### Observações:

Nos termos do artigo 50 da LRF, a Recuperanda destaca os seguintes meios de recuperação, dentre outros, que serão utilizados para viabilizar a superação de crise econômica e financeira:

- (i) Concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas;
- (ii) Equalização de encargos financeiros relativos aos débitos sujeitos de qualquer natureza,
- (iii) Novação de dívidas do passivo sem constituição de novas garantias;
- (iv) Reorganização da governança corporativa.

# 1. Eventos Relevantes

## 1.2 Mudanças de Novembro/2023

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
 OPERACIONAIS	O - Total: 40 Folha - R\$ 41,7 mil	Varição de 17,8 mil	//	//
	RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
 FINANCEIROS	NOV: -R\$ 0,8 MI 2023: -R\$ 7,3 MI	NOV: R\$ 1,5 MI 2023: R\$ 17,7 MI	NOV: -R\$ 0,8 MI 2023: -R\$ 7,4 MI	NOV: -R\$ 0,4 MI 2023: -R\$ 3,6 MI
	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
 JURÍDICOS	R\$ 399,6 mil	//	//	//
ATUALIZAÇÕES GERAIS				
 MERCADOLÓGICOS	Queda do consumo interno de carne bovina no Brasil, mas exportações crescem			

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



*Santa Cruz do Rio Pardo - SP*

A Itajara Comércio de Carnes foi fundada em agosto de 1987, instalada inicialmente em Campinas, no Estado de São Paulo, onde comercializava carne suína e bovina. O objetivo desde o início foi oferecer ao mercado uma ampla gama de produtos de proteína animal. Nos primeiros anos de funcionamento, a Recuperanda conquistou o mercado local, tornando-se referência em distribuição de carnes. Visto o crescimento registrado nesses primeiros anos e a potencialidade que se vislumbrava no negócio, a empresa iniciou um processo de expansão.

No ano de 2001, a Recuperanda deu outro importante passo para o crescimento do negócio: entrou em operação a primeira unidade industrial. Tal unidade foi fruto do arrendamento da operação de um frigorífico, que garantiu a produção própria necessária para a expansão das vendas. Passados alguns anos, em 2008, a empresa fez novo processo de modernização, dessa vez instalando-se em uma unidade frigorífica para o abate de animais em Santa Cruz do Rio Pardo, no Estado de São Paulo, passando a concentrar as atividades no município e se tornando um importante parceiro dos produtores pecuários da região.

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



Todos os investimentos surtiram efeitos positivos, a empresa cresceu vertiginosamente, passando a oferecer ao mercado uma ampla gama de produtos, que logo conquistaram importante espaço no atacado e no varejo alimentício. A qualidade dos produtos logo se tornou referência para consumidores cada vez mais exigentes.

Em 2014, a empresa fez novos investimentos, agora nos canais de distribuição. Passou a contar com um centro de distribuição no município de São Paulo, aliviando o escoamento da produção. Esse novo núcleo possibilitou a Recuperanda estender as vendas para outros estados, além da comercialização com grandes redes de restaurantes, churrascarias e supermercados da região.

A Recuperanda era referência do setor no Brasil na distribuição interna de carne bovina, atendendo mais de 3.800 clientes cadastrados. Embora com dificuldades financeiras, procurou em todos os momentos não atingir os clientes, mantendo a qualidade dos produtos e a confiabilidade nos prazos de entrega.

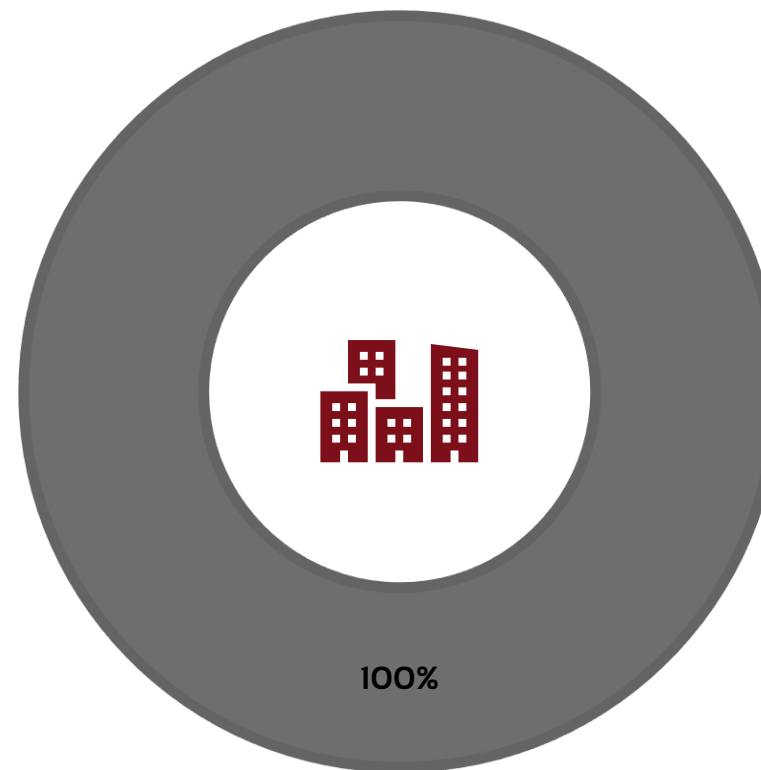
Com o beneplácito legal da recuperação judicial, a Recuperanda espera a reversão do estado de crise, para que possa voltar a crescer e seguir a trajetória vitoriosa e empreendedora de quase três décadas.

*Fonte: Plano de Recuperação Judicial*



## 2. Resumo

### 2.2 Organograma - Estrutura societária



Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 7.000

Ronaldo Rodrigues Alves - Sócio-Administrador

## 2. Resumo

### 2.3 Organograma - Grupo econômico



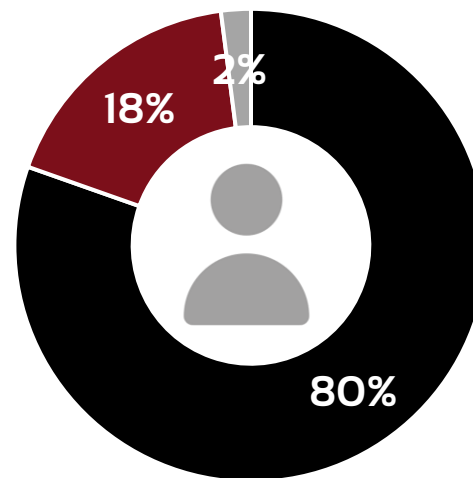
**FRIGORÍFICO ITAJARA:**

**Município de Santa Cruz do Rio  
Pardo - Estado de São Paulo**

## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes/fornecedores

CLIENTE	VALOR	% FATURAMENTO
ECD ENTREPOSTO DE CARNES E DERIVADOS EIRELI	R\$ 864.563,14	80,39%
AGROMASS BRASIL AGROP IMPORT EXPORT	R\$ 188.900,65	17,57%
KATUMI KAWANA	R\$ 21.942,00	2,04%
<b>Total - VENDAS - em 11/2023</b>	<b>R\$ 1.075.405,79</b>	<b>100,00%</b>

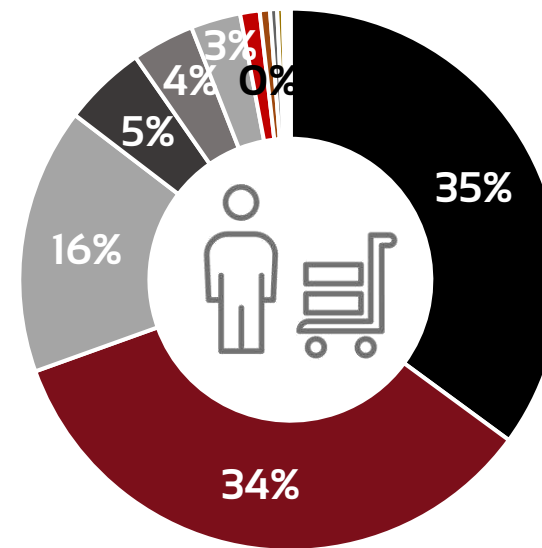


- ECD ENTREPOSTO DE CARNES E DERIVADOS EIRELI
- AGROMASS BRASIL AGROP IMPORT EXPORT
- KATUMI KAWANA

## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes/fornecedores

FORNECEDORES	VALOR	%
L A DISTRIBUIDORA DE MIUDOS LTDA	R\$ 665.056,25	35,08%
AGROMASS BRASIL AGROP IMPORT EXPORT	R\$ 652.793,90	34,43%
AGROPECUARIA EXCLUSIVA	R\$ 301.042,89	15,88%
FRIGORIFICO MARANA LTDA	R\$ 93.478,00	4,93%
FRIESP ALIMENTOS LTDA	R\$ 70.781,32	3,73%
MARIELLY ALIMENTOS LTDA	R\$ 56.301,28	2,97%
BRUMATTI FRIGORIFICO LTDA	R\$ 22.050,00	1,16%
ABATEDOURO BEIRA RIO LTDA	R\$ 11.594,00	0,61%
SILPRA SUBPRODUTOS LTDA	R\$ 8.025,00	0,42%
MARIA ANGELA GARCIA MATEUS	R\$ 6.368,80	0,34%
COM E AGROP BOINOBRE LTDA ME	R\$ 4.169,82	0,22%
NEWDROP QUIMICA LTDA	R\$ 1.644,57	0,09%
ROSSETTO E PEDROSO LTDA	R\$ 1.210,00	0,06%
JOAO GARCIA ARMARINHOS ME	R\$ 445,34	0,02%
VUOLO E CIA LTDA	R\$ 413,00	0,02%
N G COM DE PRODUTOS EM GERAL LTDA	R\$ 360,00	0,02%
E J DE OLIVERA COM DE FERRO E ACO	R\$ 115,00	0,01%
FACILFAZ COM DE MAT DE CONSTRUCAO LTDA ME	R\$ 62,40	0,00%
<b>Total - COMPRAS - em 11/2023</b>	<b>R\$ 1.895.911,57</b>	<b>100,00%</b>



- L A DISTRIBUIDORA DE MIUDOS LTDA
- AGROMASS BRASIL AGROP IMPORT EXPORT
- AGROPECUARIA EXCLUSIVA
- FRIGORIFICO MARANA LTDA
- FRIESP ALIMENTOS LTDA
- MARIELLY ALIMENTOS LTDA
- BRUMATTI FRIGORIFICO LTDA
- ABATEDOURO BEIRA RIO LTDA

## 2. Resumo

### 2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

## 2. Resumo

### 2.6 Estudo do mercado

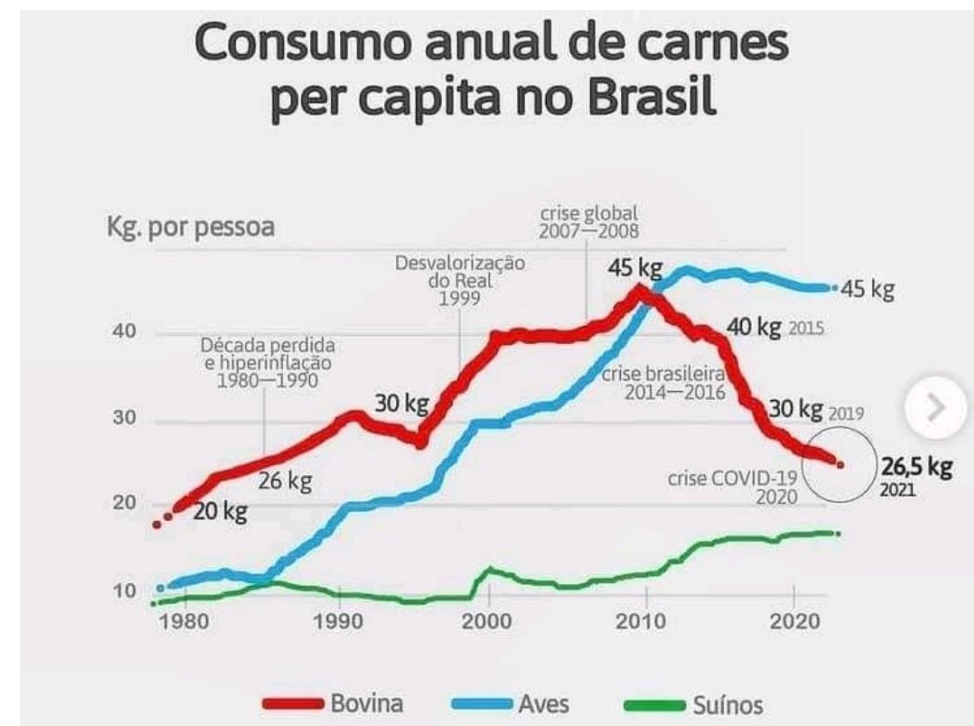
Segundo o Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (USDA), o Brasil é considerado hoje um dos grandes produtores de carne bovina do mundo, responsável por 24% de todo o volume exportado globalmente. No entanto, o consumo no mercado interno, entre os brasileiros, atingiu em 2022 o índice mais baixo dos últimos 26 anos. Nos últimos 5 anos, a desaceleração acumulou queda de 26,8%.

O mesmo fenômeno pode ser observado em outros países que são grandes consumidores de carne bovina e também registraram desaceleração no consumo interno em 2022, como os Estados Unidos (queda de 5%), o Reino Unido (menos 5,8%) e a Argentina (baixa de 2%).

Paralelamente, quanto à competitividade do mercado suíno, a Aurora Coop se consolidou, em 2022, como a maior exportadora de carne suína do país e respondeu por 25,5% das negociações internacionais de carnes suínas do Brasil. O mercado interno respondeu por 64,3% (R\$ 14,1 bilhões) da receita operacional bruta e absorveu 65,6% de sua produção.

**Fonte:**

<https://opresenterural.com.br/consumo-de-carne-bovina-despenca-no-brasil-mas-exportacoes-crescem/>  
<https://globo.com/negocios/noticia/2023/02/major-exportadora-de-carne-suina-do-brasil-faturou-r-22-bi-em-2022.ghtml>



Consumo anual de carnes per capita no Brasil. Disponível em:  
<https://higienealimentar.com.br/consumo-anual-de-carne-per-capita-no-brasil/>

## 2. Resumo

### 2.7 Principais dificuldades



Dentre as inúmeras causas que culminaram no atual estado de crise econômica, pode-se concluir que o principal fator foi um descasamento entre o custo de produção e o preço dos produtos no mercado, uma vez que, enquanto a matéria prima, insumos e mão de obra tiveram aumentos significativos nos últimos anos, infelizmente, o preço dos produtos não teve a mesma ascensão. Paralelamente, o fluxo de caixa da Recuperanda passou a sofrer desequilíbrio, uma vez que o distanciamento entre os prazos de venda exigidos pelos varejistas e o prazo de compra junto aos fornecedores faziam com que a empresa “financiasse” indiretamente o setor.

A redução da oferta de matéria prima e a crise de confiança no setor resultaram em queda expressiva no volume de vendas. O surgimento de notórias crises econômicas seguidas provocou uma forte queda no consumo internacional, prejudicando todas as empresas do cenário nacional como um todo. Por outro lado, houve ações agressivas da concorrência, grandes grupos passaram a investir grandes quantias no mercado frigorífico, municiados por financiamentos públicos, o que acarretou em alguns poucos frigoríficos extremamente capitalizados em relação aos demais. Esses grandes grupos ao adquirirem gigantescas quantidades de insumos, elevaram o preço da matéria prima e, por outro lado, com produto em excesso, abasteceram em excesso os mercados com carne a preço baixo.

## 2. Resumo

### 2.7 Principais dificuldades

Em meio ao cenário descrito, encontravam-se a Recuperanda e outros diversos frigoríficos espalhados pelo país, que viam-se no pior contexto possível: matéria prima com valor elevado e produto acabado a preços baixos. Apesar das dificuldades encontradas, a Recuperanda, adotando medidas saneadoras nas finanças, conseguia até certo ponto manter as operações com recursos obtidos no mercado financeiro.

Por fim, com o advento da Copa do Mundo no país, em 2014, a atividade econômica como um todo, especialmente ao que se refere ao consumo, enfrentou uma abrupta queda nos meses de junho e julho, o que refletiu em todo o mercado nacional, excluindo o setor hoteleiro.

A Recuperanda acreditava que reestruturando os passivos iria, mais uma vez, superar as dificuldades e voltar a atuar de forma marcante no mercado, resgatando o prestígio e a credibilidade. Pode-se notar, ainda, que os clientes em geral externam seu apreço pela empresa em intenções de compra, o que confirmaria uma possível capacidade e viabilidade da Recuperanda retomar, de forma sustentável, seu espaço no mercado.

*Fonte: Plano de Recuperação Judicial*



# 3. Informações Operacionais

## 3.1 Balanço Patrimonial (R\$)

Ativo Circulante			Passivo Circulante		
	30/11	31/10		30/11	31/10
[1] Caixas e eq. de caixa	78.451	133.159	Fornecedores	41.389.674	41.328.462
Contas a receber	23.689.439	24.543.531	Obrigações Diversas	45.063.489	45.103.755
[2] Estoques	4.922.544	4.500.850	Obrigações Trabalhistas	8.666.450	8.628.005
Adiantamentos	854.603	830.746	Obrigações Tributárias	2.618.778	2.618.909
Tributos a recuperar	1.139.121	1.046.189	[4] Financiamentos CP	-47.878	-11.789
Créditos e valores	52.984	52.984			
Despesas do ex. seguinte	168.871	177.967			
<b>AC Total:</b>	<b>30.906.013</b>	<b>31.285.426</b>			
			Passivo Não Circulante		
			Financiamentos LP	652.725	655.572
			<b>Passivo Total:</b>	<b>98.343.236</b>	<b>98.322.914</b>
Ativo Não Circulante					
	30/11	31/10	Patrimônio Líquido		
Imobilizado	5.167.685	5.167.685		30/11	31/10
D. Acumulada	-449.563	-448.972	C. Social	7.000	7.000
Depósitos judiciais	6.928	6.928	Prej. Acumulados	-62.668.520	-62.270.607
Despesas do ex. seguinte	11.454	11.970	<b>PL Total:</b>	<b>-62.661.520</b>	<b>-62.263.607</b>
[3] Investimentos	39.200	36.270			
<b>ANC Total:</b>	<b>4.775.704</b>	<b>4.773.881</b>			
<b>TOTAL:</b>	<b>35.681.716</b>	<b>36.059.307</b>	<b>TOTAL:</b>	<b>35.681.716</b>	<b>36.059.307</b>

### Notas Explicativas:

[1] Caixas e equivalentes de caixa: queda de 41% em seu valor, correspondente a -R\$ 54,7 mil;

[2] Estoques: aumento de 9% em seu valor, o que representa R\$ 421,7 mil;

[3] Investimentos: aumento de 8% em seu valor, equivalente a R\$ 2,9 mil;

[4] Financiamentos CP: aumento de 306% em seu valor, o que representa R\$ 36 mil.

### Conclusões do período:

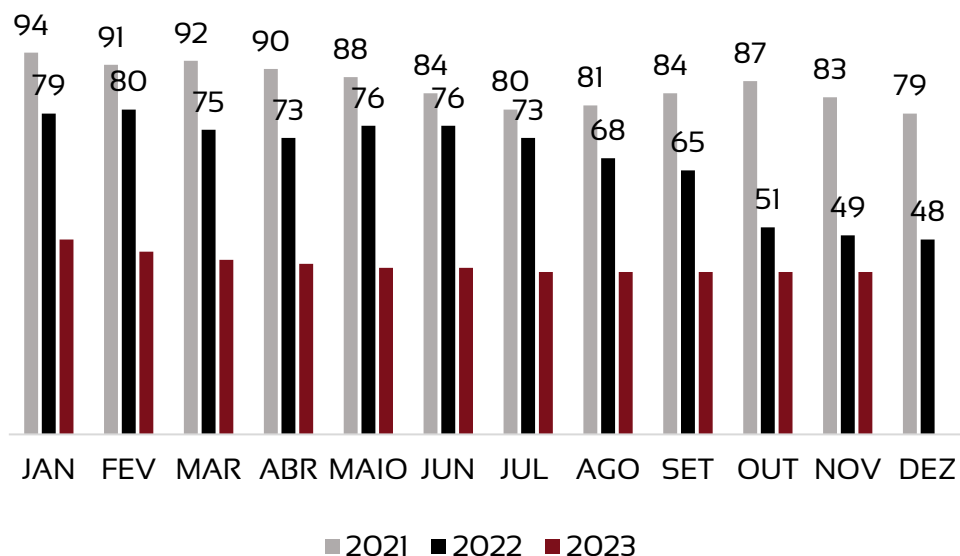
Houve queda de 1% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior;

A Recuperanda acumulou um prejuízo de -R\$ 397,9 mil entre os meses de outubro e novembro (1% de variação).

# 3. Informações Operacionais

## 3.2 Quadro de funcionários

Houve uma manutenção no número de funcionários (0), e o valor gasto em folha aumentou.



Assim, tem-se um total de 40 funcionários para o mês de novembro e uma projeção de R\$ 41.659,42 referente às folhas de pagamento de funcionários e pró-labore.

A Recuperanda não possui certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito.”  
<https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>

### Notas Explicativas:

Pró-labore: R\$ 14.786,25 ao Sócio Diretor Ronaldo Rodrigues Alves

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.1 Análise do faturamento

	NOVEMBRO	2023
Receita Bruta Operacional	1.901.077	-
[-] Deduções	(353.500)	-
<b>[1] Receita Líquida Operacional</b>	1.547.577	17.712.150
[-] Custo de Mercadoria Vendida	(1.935.228)	(21.438.263)
<b>Lucro/Prejuízo Bruto</b>	(387.651)	(3.726.112)
<b>[2] [-] Despesas Operacionais</b>	(384.226)	(3.643.080)
<b>[3] EBITDA</b>	(771.877)	(7.369.193)
Resultado financeiro	(47.730)	23.061
[-] IR e Contribuição IRRF	-	-
<b>Lucro/Prejuízo Líquido</b>	(819.607)	(7.346.131)

### Notas Explicativas:

**[1] Receita Líquida Operacional:** as receitas tiveram uma queda de 34,8% em novembro.

**[2] Despesas Operacionais:** as despesas aumentaram 32,6% em relação ao mês anterior.

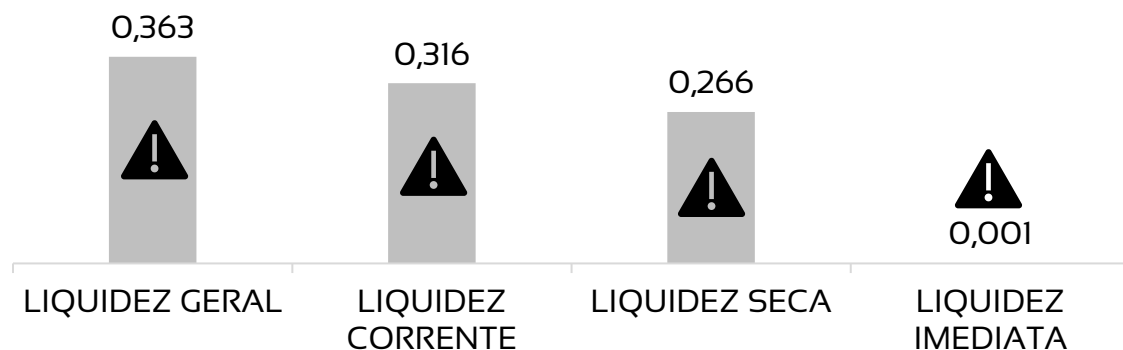
**[3] EBITDA:** A Recuperanda apresentou em novembro um EBITDA negativo, de -R\$ 771,9 mil. A diferença para o resultado líquido é proveniente de alguns impostos, resultado financeiro e depreciação que correspondem a R\$ 23 mil no acumulado.

### Conclusões do período:

Com a queda na geração de receitas e aumento das despesas, a Recuperanda encontrou um prejuízo muito significativo para o mês de novembro.

# 4. Demonstração de resultados

## 4.2 Avaliação de Índices



Os valores do mês de novembro apresentam baixos índices de liquidez, o que significa um poder de pagamento deficitário pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,36 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,32 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,27 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,001 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

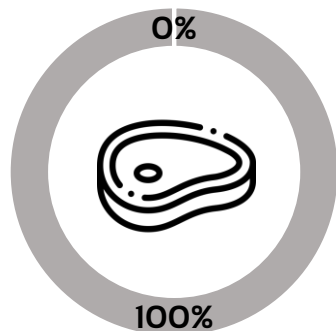
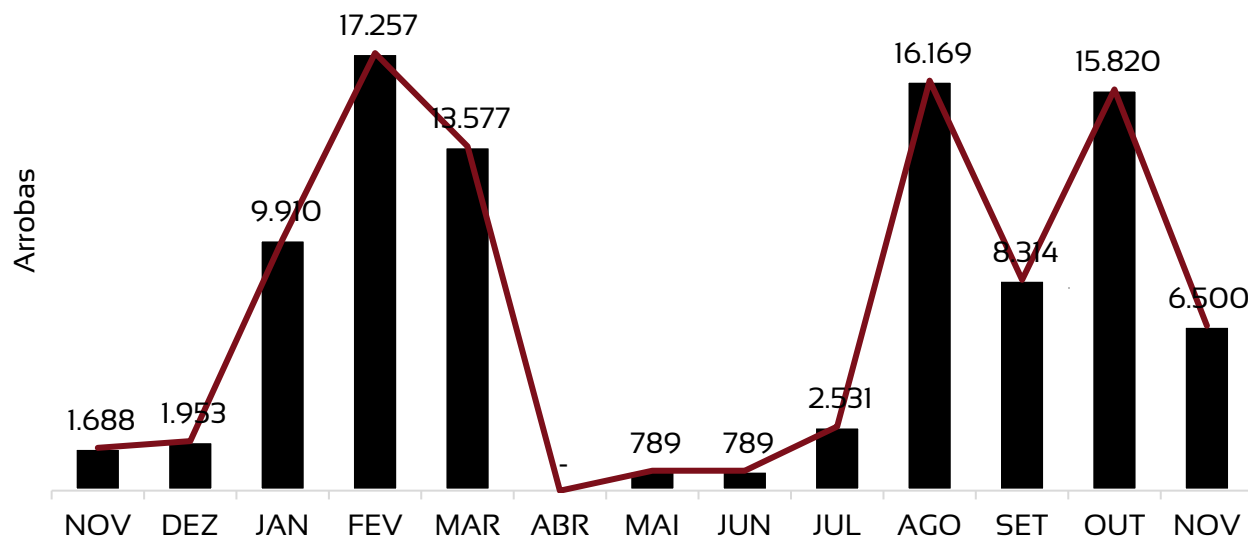
### Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.3 Gráfico acumulado

### ORIGEM DA RECEITA: PRODUÇÃO DE CARNE BOVINA E SUÍNA



- Venda de Mercadorias
- Não operacional

#### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes da venda de produtos de proteína animal, especialmente de carne bovina e suína, para abastecer o mercado interno brasileiro. No mês de abril, não foi recebido o indicador de produção contabilizado para os demais meses.

[2] **Despesas:** praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática produtiva, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há pouca diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro de cerca de -R\$ 47,7 mil no mês de novembro.

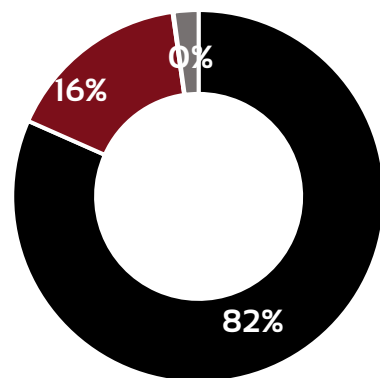
#### Conclusões do período:

Com a queda na geração de receitas e aumento das despesas, a Recuperanda encontrou um prejuízo muito significativo para o mês de novembro.

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.3 Gráfico acumulado

#### ORIGEM DAS DESPESAS



- Custos
- Despesas Operacionais
- Despesas Tributárias
- Despesas Financeiras

**Custos:** valor proveniente de compras de matéria prima e de embalagens, além dos fretes pagos na distribuição. Há um desconto referente a apurações de estoque, COFINS, PIS, ICMS e devoluções de compras.

**Despesas Operacionais:** as mais relevantes são representadas por salários e ordenados, serviços de terceiros e material de consumo.

#### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes da venda de produtos de proteína animal, especialmente de carne bovina e suína, para abastecer o mercado interno brasileiro. No mês de abril, não foi recebido o indicador de produção contabilizado para os demais meses.

[2] **Despesas:** praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática produtiva, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há pouca diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro de cerca de -R\$ 47,7 mil no mês de novembro.

#### Conclusões do período:

Com a queda na geração de receitas e aumento das despesas, a Recuperanda encontrou um prejuízo muito significativo para o mês de novembro.

# 5. Endividamento total

## 5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

### ENDIVIDAMENTO

ÍNDICES	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
Curto Prazo	254%	259%	259%	259%	267%	267%	271%	269%	267%	271%	274%
Longo Prazo	1,9%	1,9%	1,8%	1,8%	1,9%	1,9%	1,9%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%
Endividamento geral	255,9%	260,9%	260,8%	260,8%	268,9%	268,9%	272,9%	270,8%	268,8%	272,8%	275,8%

# 5. Endividamento total

## 5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

ANO	Classe I - CESSAO	Classe I - A	Classe I - B	Classe I - C	Classe III
2022	3.530,24	201.725,24	1.719,80	41.899,21	
2023			5.255,87	279.910,10	
2024				159.378,98	2.321.004,10
2025					1.601.401,86
2026					1.601.401,86
2027					1.601.401,86
2028					1.601.401,86
2029					1.601.401,86
2030					1.601.401,86
2031					1.601.401,86
2032					1.601.401,86
2033					1.601.401,86
2034					800.700,93
2035					1.601.401,86
2036					1.601.401,86
<b>Total Geral</b>	<b>3.530,24</b>	<b>201.725,24</b>	<b>6.975,67</b>	<b>481.188,28</b>	<b>20.737.125,53</b>



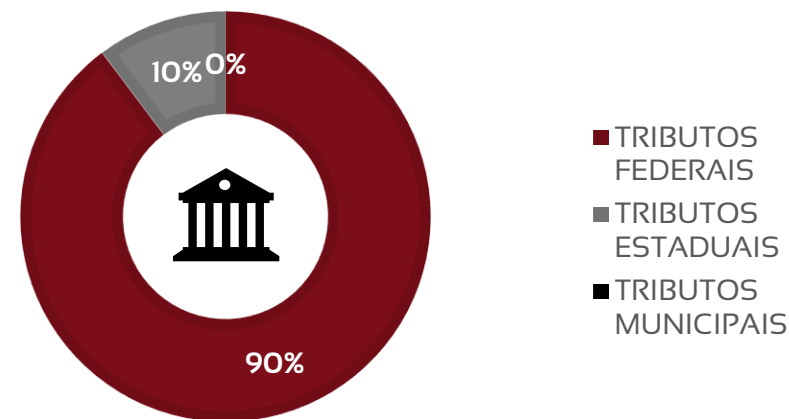
# 5. Endividamento total

## 5.3 Passivos Tributários

FEDERAIS		ESTADUAIS		MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 85.019.914,32	Valor em aberto:	R\$ 9.332.957,93	Valor em aberto:	-
Valor parcelado:	-	Valor parcelado:	R\$ 238.642,46	Valor parcelado:	-
Valor pago mês:	-	Valor pago mês:	R\$ 4.769,67	Valor pago mês:	-

### PLANO DE REESTRUTURAÇÃO FISCAL:

Passivo fiscal: para administrar o passivo tributário, a empresa busca parcelamentos específicos, de forma a equacionar os pagamentos conforme o fluxo de caixa. Para isso, a empresa disse em seu plano que contratou um escritório de advocacia especializado em gestão tributária para tomar as medidas necessárias.



### ! IMPORTANTE:

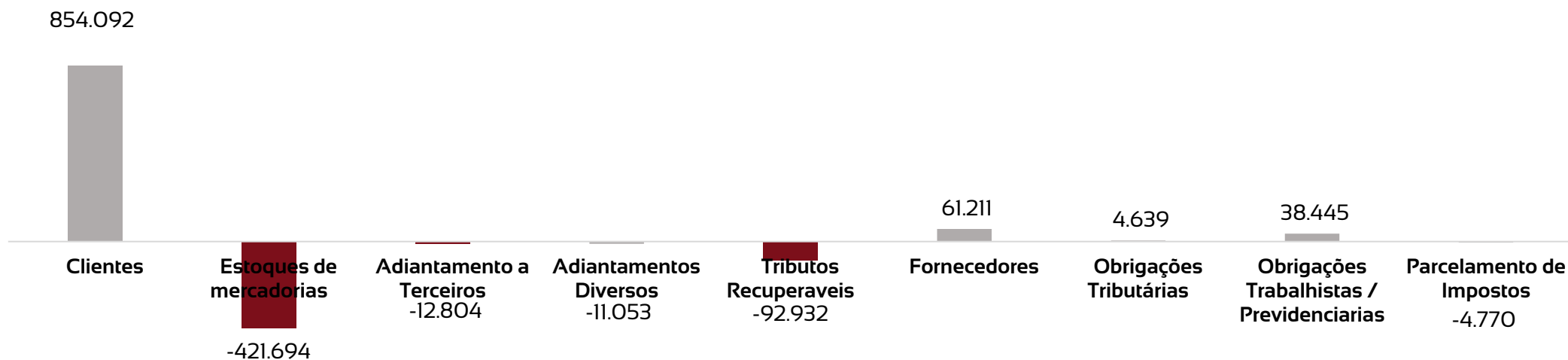
#### Tributos - Na competência

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor Apurado:	R\$ 9.499,45	Valor Apurado:	R\$ 136.034,71	Valor Apurado:	R\$ 362,70
Valor Pago:	R\$ 4.923,45	Valor Pago:	R\$ 136.034,71	Valor Pago:	R\$ 300,00
<b>Se pagamento pendente</b>		<b>Se pagamento pendente</b>		<b>Se pagamento pendente</b>	
Justificativa: o valor pago é referente a provisão do mês de Outubro, e valor apurado de PIS e COFINS foi abatido no saldo credor do PIS e COFINS		Justificativa: o valor apurado de ICMS foi abatido no saldo credor de ICMS		Justificativa: o valor pago é referente a provisão do mês de outubro	

## 6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

Caixa líquido – Operacional	17.811,37
Caixa líquido – Investimento	0
Caixa líquido – Financiamento	0
Variação líquida nas disponibilidades	17.811,37
Saldo de caixa em 2022	757.587,36
Saldo de caixa em 2023	775.398,73



### Notas explicativas:

1. Como a Recuperanda não desenvolve atividades voltadas ao setor financeiro, de investimento ou financiamento, todo seu caixa resume-se em suas práticas operacionais;
2. Os fluxos de operação geraram saídas de caixa menores do que as entradas, resultando em um saldo positivo de R\$ 17,8 mil.

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.1 Resumo das condições por classe

CLASSES	PREVISTO	REALIZADO	VARIAÇÃO
Classe I - CESSÃO DE CRÉDITO <sup>(1)</sup>	3.725,99	3.725,99	0,00% ▲
Classe I - OPÇÃO A <sup>(2)</sup>	201.725,24	201.725,24	0,00% ▲
Classe I - OPÇÃO B <sup>(3)</sup>	7.562,17	7.562,17	0,00% ▲
Classe I - OPÇÃO C <sup>(4)</sup>	315.126,87	294.877,07	-6,43% ▼
<b>Total Geral</b>	<b>528.140,27</b>	<b>507.890,47</b>	<b>-3,83% ▼</b>

<sup>(1)</sup> Cessionário: Ronaldo Rodrigues Alves - 17 Credores - Quitados

<sup>(2)</sup> 34 Credores - Quitados. Conforme preconizado pelo Plano de Reduperação Judicial, os credores que não fizeram a escolha da opção de recebimento deveriam ser pagos na OPÇÃO C até o vencimento do prazo de 60 dias, quando deveriam ser realocados na OPÇÃO A, e ter seus respectivos créditos quitados, descontando os valores anteriormente pagos. Esse pagamento, conforme a previsão do PRJ, foi realizado pela Recuperanda em 12/06/2023

<sup>(3)</sup> Apenas 01 Credor - ALDEVINA TEREZA DA SILVEIRA

<sup>(4)</sup> A variação na OPÇÃO C | (Indicada), deve-se aos seguintes credores:

**ALINE APARECIDA REIS SEABRA:** Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção a credora faz juz às parcelas de 03/2023 à 11/2023 (09 parcelas). A Recuperanda pagou até 11/2023 apenas 08 parcelas no total de R\$ 17.150,41. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.

**DONIZETE ANTÔNIO BATISTA CRUZ:** Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção o credor faz juz às parcelas de 04/2023 à 11/2023 (08 parcelas). A Recuperanda pagou até 11/2023 apenas 07 parcelas no total de R\$ 77.693,42. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.

**HELENA ALVES MIRA:** Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção a credora faz juz às parcelas de 01/2023 à 11/2023 (11 parcelas). A Recuperanda pagou até 11/2023 apenas 08 parcela de R\$ 24.410,90. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.

<sup>(6)</sup> **Do total de 74 credores concursais da Classe I, 52 já estão quitados.**

Classe I - CESSÃO DE CRÉDITO = 17 Credores

Classe I - OPÇÃO A | (Indicada) = 05 Credores

Classe I - OPÇÃO A | (Arbitrada) - 29 Credores

Classe I - OPÇÃO B | - 01 Credor

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.2 Cumprimento do PRJ

CREDORES CLASSE I - TOP 10	PREVISTO	REALIZADO	VARIAÇÃO
MARIA REGINA MUNIZ	90.071,55	90.071,55	0,00% ▲
DONIZETE ANTONIO BATISTA CRUZ	87.348,76	77.693,42	-11,05% ▼
JOSE JOAQUIM BATISTA FILHO	59.079,99	59.079,99	0,00% ▲
JOSE ALVES DA SILVA	38.824,00	38.824,00	0,00% ▲
MARCIA APARECIDA DA SILVA	33.782,66	33.782,66	0,00% ▲
HELENA ALVES MIRA	32.995,04	24.410,90	-26,02% ▼
LORIVAL LOURENCO	27.217,66	27.217,66	0,00% ▲
ALINE APARECIDA REIS SEABRA	19.160,74	17.150,41	-10,49% ▼
MARIA BENEDITA BASTOS SILVA	16.461,00	16.461,00	0,00% ▲
LUCIANA PEREIRA DOS SANTOS RIBEIRO	14.930,63	14.930,63	0,00% ▲
<b>Total Geral</b>	<b>419.872,02</b>	<b>399.622,22</b>	<b>-4,82% ▼</b>

Justificativa da variação:

**DONIZETE ANTÔNIO BATISTA CRUZ:** Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção o credor faz juz às parcelas de 04/2023 à 11/2023 (08 parcelas). A Recuperanda pagou até 11/2023 apenas 07 parcelas no total de R\$ 77.693,42. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.

**HELENA ALVES MIRA:** Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção a credora faz juz às parcelas de 01/2023 à 11/2023 (11 parcelas). A Recuperanda pagou até 11/2023 apenas 08 parcela de R\$ 24.410,90. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.

**ALINE APARECIDA REIS SEABRA:** Considerando a informação de dados bancários e o Termo de Opção a credora faz juz às parcelas de 03/2023 à 11/2023 (09 parcelas). A Recuperanda pagou até 11/2023 apenas 08 parcelas no total de R\$ 17.150,41. Questionada, a Recuperanda argumentou que respeitou os limites de Caixa.

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.2 Cumprimento do PRJ

CREDORES SEM DADOS BANCARIOS INFORMADOS	PREVISTO	REALIZADO	VARIAÇÃO
FRIGORIFICO BALBINOS LTDA.	3.830.882,04	0,00	-100,00% ▼
BANCO BRADESCO S.A.	3.442.352,91	0,00	-100,00% ▼
RONALDO RODRIGUES ALVES	1.694.691,76	0,00	-100,00% ▼
ROBERTO FENELON SANTOS	1.410.931,20	0,00	-100,00% ▼
FRICAP COMERCIO DE MIUDOS E CARNES LTDA.	1.203.175,55	0,00	-100,00% ▼
FRANCISCO EROIDES QUAGLIATO FILHO	803.500,00	0,00	-100,00% ▼
OSCAR HIROSHI MATSUDA E OUTRO	528.995,81	1,00	-100,00% ▼
ROBERTO FENELON SANTOS FILHO	372.193,46	2,00	-100,00% ▼
CRISTIANO JOAQUIM LEMOS	287.889,43	3,00	-100,00% ▼
DANIEL DOMINGUES DE MATOS (ESPOLIO DE JOAO REZENDE DE MATOS)	275.802,75	4,00	-100,00% ▼
<b>Total Geral</b>	<b>13.850.414,90</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,00% ▼</b>

ROBERTO FENELON SANTOS - crédito impugnado pela recuperanda

ROBERTO FENELON SANTOS FILHO - crédito impugnado pela recuperanda

## 7. Cumprimento do Plano

### 7.3 Alienação de ativos

A Recuperanda somente poderá alienar ou onerar quaisquer bens do ativo, financeiro ou intangível, que esteja livre e desembaraçado, limitado ao patamar de R\$ 100.000,00 (cem mil reais) de acordo com os valores apontados no laudo de avaliação, durante todo o período em que permanecer em recuperação judicial, desde que não implique em redução das atividades ou quando a venda se seguir de reposição por outro ativo equivalente ou mais moderno.

Da mesma forma, fica permitida a disponibilização de bens para penhor, arrendamento, hipoteca ou alienação fiduciária em garantia, respeitadas, quanto à valoração dos bens, as premissas válidas para o mercado. Os recursos obtidos com tais vendas ou através da utilização dos bens em garantia devem compor o caixa da Recuperanda, fomentando assim, as atividades e possibilitando o pagamento dos credores e o cumprimento do Plano.

#### **Observações:**

[1] A realização das operações aqui explanadas deverão ser notificadas aos credores, ao Administrador Judicial e ao Juízo da RJ, no decurso do prazo que trata o artigo 61 da LRF.

Ainda não houve uma descrição específica quanto a movimentações nesse sentido visando a recuperação econômico-financeira da Recuperanda.

# 8. Extras

## 8.1 Glossário

**AC** - Ativo Circulante

**ACF** - Ativo Circulante Financeiro

**ACO** - Ativo Circulante Operacional

**AJ** - Administrador Judicial

**ANC** - Ativo Não Circulante

**A.V.** – Análise Vertical

**BP** - Balanço Patrimonial

**DRE** - Demonstrativo de Resultado do Exercício

**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

**IFs** - Instituições Financeiras

**LL** - Lucro Líquido

**PC** - Passivo Circulante

**LP** - Longo Prazo

**CP** - Curto Prazo

**PL** - Patrimônio Líquido

**PNC** - Passivo Não Circulante

**RJ** - Recuperação Judicial

**RL** - Receita Líquida





Adm Judicial

Ribeirão Preto - Matriz

(16) 3505-0000

Av. Presidente Vargas, 2121 / Sala 102

Times Square Business / 14020-260

São Paulo

(11) 2847-4545

Av. Paulista, 2.300 / Andar Pilotis

Cerqueira César / 01310-300