

**AO JUÍZO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL, DA COMARCA DE SÃO PAULO, ESTADO DE SÃO PAULO.**

**Processo nº 0037711-35.2020.8.26.0100**

**BL ADM JUDICIAL**, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **SUPRICEL LOGÍSTICA LTDA.**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, vem, respeitosamente, à presença de V. Exa., requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de março de 2023, conforme art. 22, inc. II, alínea "c", da Lei n.º 11.101/2005.

Solicita-se, para o próximo relatório mensal, o envio de um maior detalhamento, com a lista de pelo menos 10 principais clientes e/ou fornecedores, com o percentual de participação de cada qual na geração de receitas da empresa.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 24 de maio de 2023.

**Alexandre Borges Leite**

**OAB/SP 213.111**



# Relatório Mensal de Atividades (RMA)

***SUPRICEL LOGÍSTICA LTDA***

***03.077.452/0016-46***

Março/2023



**Adm Judicial**

## Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial  
OAB/SP 213.111

16 3505 0000  
[www.bladjudicial.com.br](http://www.bladjudicial.com.br)

Em 15 de dezembro de 2021, SUPRICELOGÍSTICA LTDA ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei n.º 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de junho de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas "c" e "d", inciso II, do artigo 22, da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **março de 2023**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

BL- CONSULTORIA E PARTICIPACOES RIBEIRAO PRETO S/S LTDA  
Administradora Judicial  
Alexandre Borges Leite



# ÍNDICE



# 1. Eventos Relevantes

## 1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO N° 0022816-69.2020.8.26.0100
15/04/2020	Pedido de processamento da Recuperação Judicial	fls. 3/31
20/07/2020	Publicação do edital do art. 52	fls. 1198/1203
30/11/2020	Publicação do edital no art. 7°, §2º	fls. 3766
30/11/2020	Publicação do edital de entrega do plano	fls. 3766
27/05/2021 11/06/2021 13/07/2021 23/08/2021	Assembleia Geral de Credores	-
08/09/2021		
10/11/2021		
28/01/2022		
08/03/2022		
28/03/2022		
02/05/2022		
13/07/2022	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	fls. 7223/7241
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	<b>Encerramento da Recuperação Judicial</b>	-




### Observações:

A Recuperação Judicial da SUPRICEL LOGÍSTICA tem como principal objetivo a reestruturação e recuperação da empresa, com a finalidade de gerar caixa positivo para o pagamento de seus credores, através das seguintes premissas:

- Adequar as medidas necessárias de reestruturação da empresa às premissas e ditames da Lei 11.101 de 2005, de modo a equacionar a teoria multilateral dos interesses.
- Cumprimento do espírito norteador da Lei 11.101 de 2005, qual seja, a manutenção de empresas viáveis e a continuidade da atividade empresarial;
- Equacionamento do passivo tributário com uma PLANO DE REESTRUTURAÇÃO FISCAL em consonância com a legislação vigente e com as possibilidades prevista na Legislação em tramitação no Congresso Nacional;
- Imprimir esforços para atingir a superação da momentânea dificuldade econômico-financeira;
- Tratamento justo e equilibrado aos Credores.

# 1. Eventos Relevantes

## 1.2 Mudanças de Março/2023

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
 OPERACIONAIS	-1 - Total: 12 Folha - R\$ 43,4 mil	Varição de R\$ 36 mil	//	//
	RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
 FINANCEIROS	MAR: -R\$ 9,9 MI 2023: -R\$ 10,3 MI	MAR: R\$ 221,8 mil 2023: R\$ 683,3 mil	MAR: -R\$ 800 mil 2023: -1,1 MI	MAR: -R\$ 874 mil 2023: -R\$ 1,3 MI
	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
 JURÍDICOS	Ainda não foi dado andamento no plano			
ATUALIZAÇÕES GERAIS				
 MERCADOLÓGICOS	Crescimento de 30% no setor de logística e perspectivas positivas de investimento para 2023			

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



*Piracicaba - SP*

Atuando no ramo de soluções logísticas, a Supricel é *player* do segmento de transporte rodoviário há 35 anos, estendendo sua atividade em quase todo o território nacional, abrange 20 estados brasileiros com postos de serviço.

Atualmente, a empresa possui 3 frentes principais de negócio: transporte de cargas, serviços na cadeia de suprimentos e serviços adicionais. O transporte de cargas atende tanto matéria-prima quanto cargas secas, enquanto as soluções na cadeia de suprimentos abrangem o conceito de logística reversa e transportes *inbound*. Por último, os serviços adicionais são descritos pela companhia como projetos customizados de logística, com fins de facilitação do armazenamento e transporte de produtos específicos.

Entre os setores atendidos pela Supricel, estão: mineração, petroquímica, siderurgia, usinas de açúcar e álcool, celulose e papel, citros e cimenteiras.

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



#### MISSÃO:

Contribuir para rentabilidade e competitividade nas operações de nossos clientes, por meio de soluções logísticas ágeis, seguras, pontuais e inovadoras, gerando resultados.

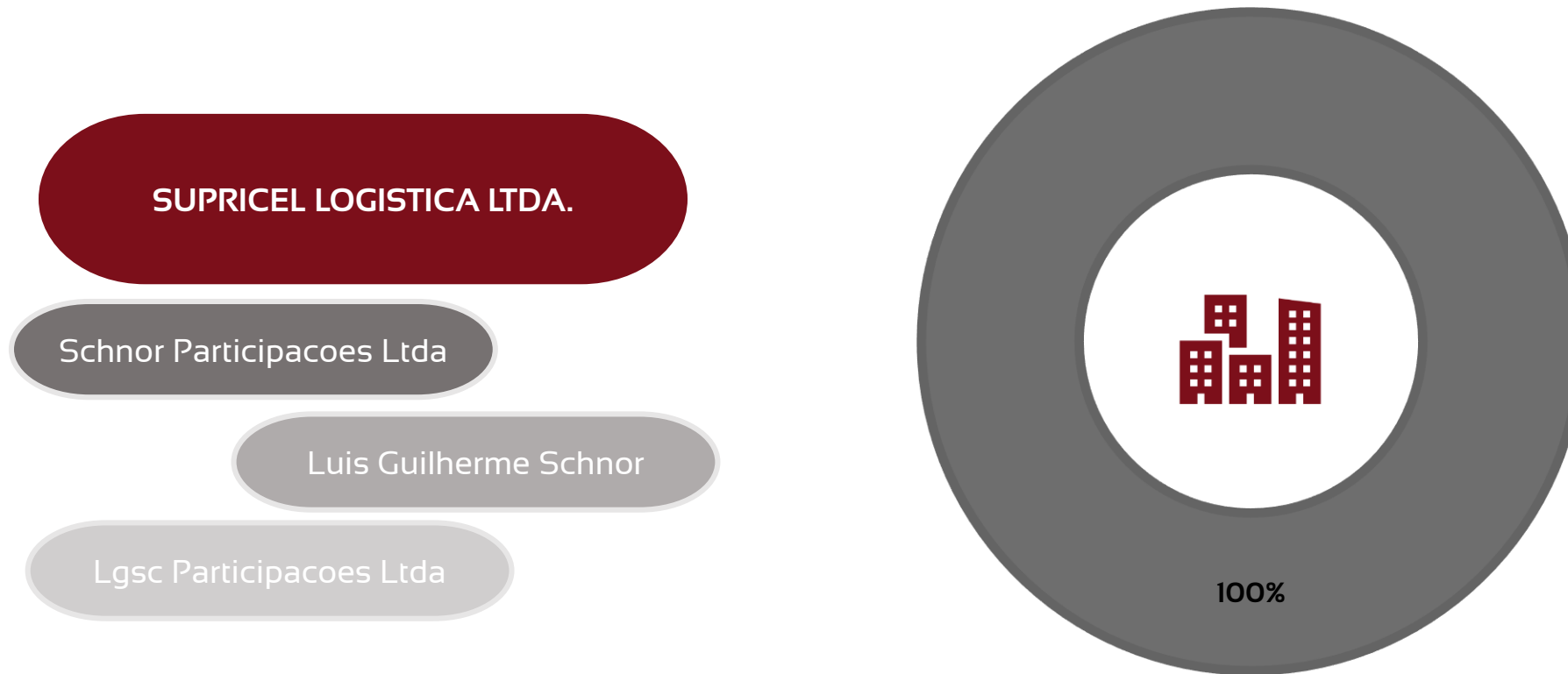
De forma direta e indireta, a empresa emprega cerca de 1 mil colaboradores e divulga, em seu *website*, suas diretrizes sociais e sustentáveis, tais como programas e campanhas sociais e incentivos à redução da emissão de CO<sub>2</sub> e do consumo de combustíveis.

Da perspectiva financeira, a Supricel encontra-se em condição de prejuízo, como esteve desde 2017, apresentando geração de caixa deficitária. A situação se deve, especialmente, a altos custos e despesas operacionais que impactam o resultado da empresa.



## 2. Resumo

### 2.2 Organograma - Estrutura societária



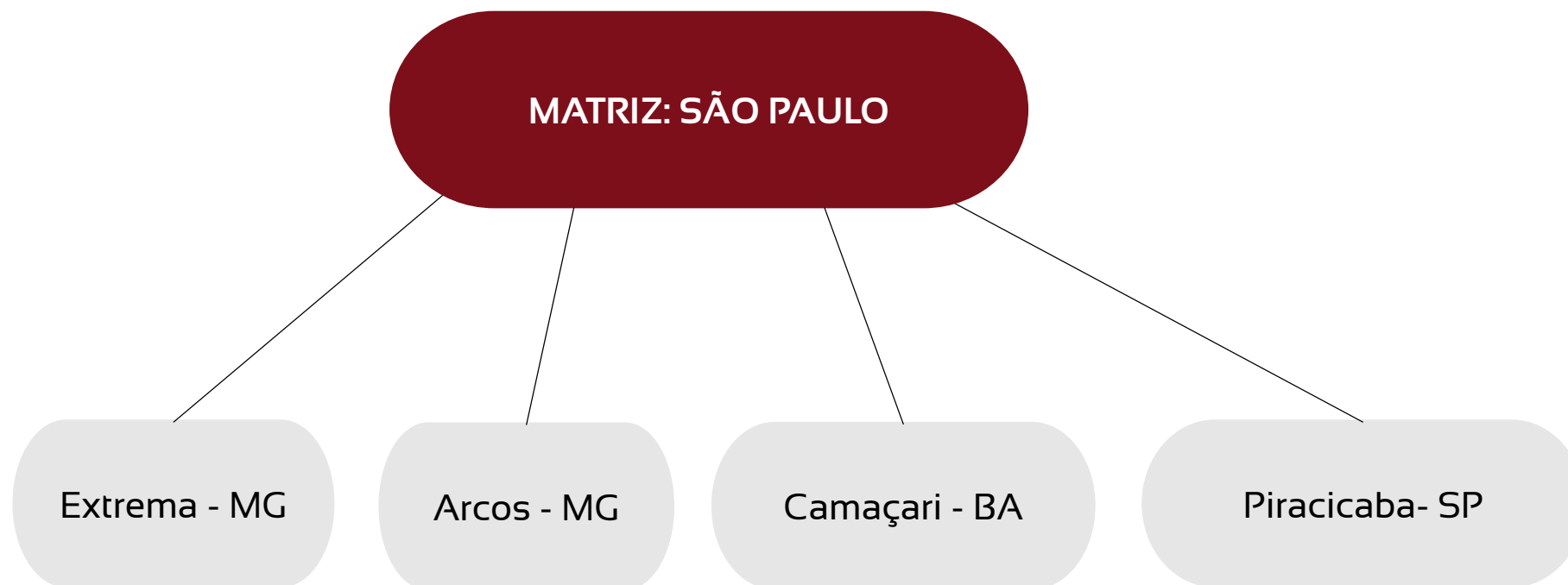
#### Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 125.000

1. Schnor Participacoes LTDA, Nire 35222787189, situada à Avenida Manoel Domingos Pinto, 274, sala 20-a, Parque Anhanguera, São Paulo - SP, CEP 05120-000, na situação de sócio. Com valor de participação na sociedade de R\$ 124.999,00;
2. Lgsc Participacoes LTDA, Nire 35220398495, situada à Av. Manoel Domingos Pinto, 274, sala 25-a, Parque Anhanguera, São Paulo-SP, CEP 05120-000, na situação de sócio. Com valor de participação na sociedade de R\$ 1,00.

## 2. Resumo

### 2.3 Organograma - Grupo econômico



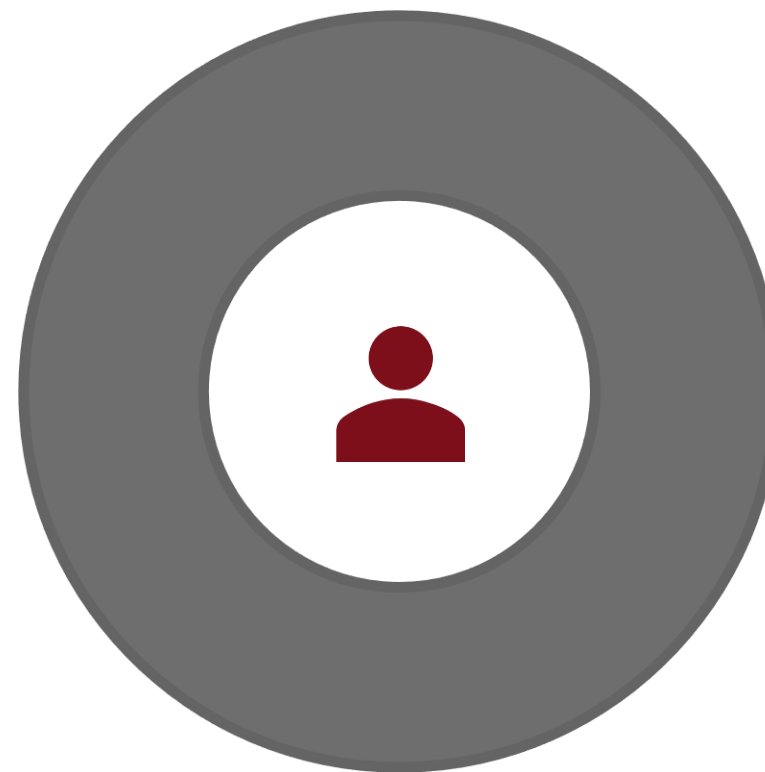
## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes/fornecedores



Não foram fornecidas informações acerca dos principais clientes ou fornecedores da Recuperanda.

Solicita-se, para o próximo relatório mensal, o envio de um maior detalhamento, com a lista de pelo menos 10 principais clientes e/ou fornecedores, com o percentual de participação de cada qual na geração de receitas da empresa.



## 2. Resumo

### 2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

## 2. Resumo

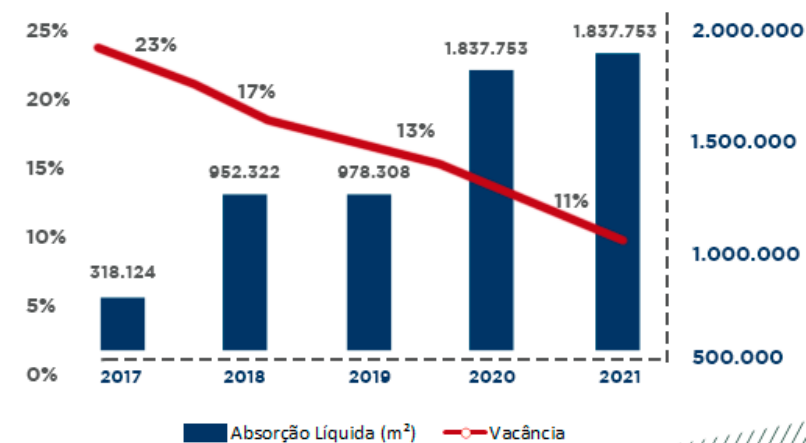
### 2.6 Estudo do mercado

Segundo a Kantar (Empresa de Pesquisa de Mercado, *Insights* e Consultoria), o Brasil é o país que mais desenvolveu o setor de logística na América Latina, alcançando um crescimento de aproximadamente 30%.

Nesse contexto, para 2023, há uma grande expectativa elencada ao Plano de 100 Dias desenvolvido pelo Governo Federal, por meio do Ministério dos Transportes, para a realidade das rodovias brasileiras. Afinal, para os setores rodoviário e ferroviário, terá cerca de R\$ 1,7 bilhão de investimento para retomar e intensificar obras, preparar estradas para o período de chuvas, garantir o escoamento da safra agrícola e diminuir o número de acidentes graves. Esse valor prevê a entrega de 861 quilômetros pavimentados, revitalizados e sinalizados até abril desse ano. Ainda haverá a construção e revitalização de 72 pontes e viadutos no mesmo período.

No Estado de São Paulo, em específico, de acordo com a Pesquisa de Investimentos Anunciados no Estado de São Paulo (Piesp), os investimentos anunciados para a infraestrutura somaram R\$ 125 bilhões entre 2020 e 2022. Então, dois terços desse total foram direcionados à área de transportes (R\$ 83 bilhões). Os investimentos nesse setor destinaram-se à expansão ou modernização de rodovias (R\$ 38 bilhões), transporte de passageiros por meio de metrô e trens (R\$ 19 bilhões) e transporte ferroviário de cargas (R\$ 11 bilhões).

**Fonte:** <https://www.dgabc.com.br/Noticia/3937045/transportes-puxam-investimentos-em-infraestrutura-no-estado-de-sao-paulo>  
<https://www.jornaldocomercio.com/cadernos/jc-logistica/2023/01/881911-rodovias-e-ferrovias-do-brasil-receberao-investimentos-de-rs-17-bilhao.html>



Demanda do setor logístico no Brasil. Disponível em: <https://www.cushmanwakefield.com/pt-br/brazil/insights/2022-02-brazilian-logistic-market>

#### Logística e ESG

Como já é reconhecido pelo mercado, a logística pode desempenhar um papel crítico no cumprimento das metas ESG de muitas empresas, as quais procuram parceiros que possam ajudá-las e clientes que compartilhem seus valores, de modo que as oportunidades para ambos são enormes.

Em uma pesquisa de mercado do European Logistics & Supply Chain Sustainability Report 2022, foi apurado que, para 80% dos entrevistados, as ações destinadas a reduzir a pegada de carbono de suas operações serão fundamentais nos próximos cinco anos.

**Fonte:** <https://portogente.com.br/noticias/opiniao/115200-logistica-como-fator-fundamental-no-esg>

## 2. Resumo

### 2.7 Principais dificuldades



Segundo o que consta no Plano de Recuperação Judicial da Recuperanda, um dos principais motivos para seu endividamento foi o aumento do custo de material de produção devido à escassez de matéria prima (efeito da pandemia, principalmente durante 2021), e Guerra Rússia x Ucrânia, iniciada em 2022.

Assim, foi necessário um reajuste, originado ainda em setembro de 2021, de 32,5% das despesas operacionais da Recuperanda.

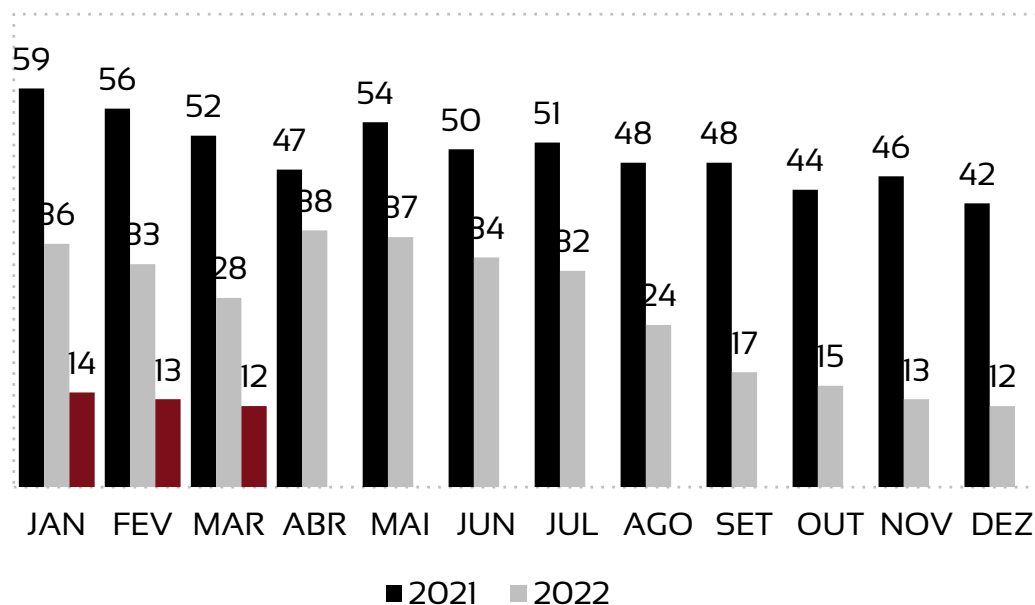
A previsão da Recuperanda era de que, até o período de setembro desse ano, ocorreria uma melhora econômica que traria consigo uma recuperação do valor do custo de material e, por conseguinte, anularia a demanda do reajuste. Contudo, não há atualizações quanto à consolidação, de fato, dessa possível mudança positiva.



# 3. Informações Operacionais

## 3.2 Quadro de funcionários

Houve uma queda no número de funcionários (1 a menos), o que resultou também em uma diminuição no valor gasto em folha.



Assim, tem-se um total de 12 funcionários para o mês de março e uma projeção de R\$ 43.430,77 referente às folhas de pagamento de funcionários.

A Recuperanda não possui certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7º, da Lei n.º 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito.”

<https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>

### Notas Explicativas:

Não foi fornecida informação adicional à respeito de possíveis pagamentos de pró-labore ao longo do período.



# 4. Demonstração de Resultados

## 4.1 Análise do faturamento

	MARÇO	2023
Receita Bruta Operacional	252.155	768.953
[-] Deduções	(30.366)	(84.400)
<b>[1] Receita Líquida Operacional</b>	221.789	683.294
[-] Custo de Mercadoria Vendida	(146.957)	(455.990)
<b>Lucro/Prejuízo Bruto</b>	74.832	227.304
<b>[2] [-] Despesas Operacionais</b>	(874.862)	(1.326.889)
<b>[3] EBITDA</b>	(800.030)	(1.099.584)
Receita Não Operacional	94	372
Resultado Financeiro	(9.190.986)	(9.212.772)
[-] IR e Contribuição IRRF	-	-
<b>Lucro Líquido</b>	(9.990.922)	(10.311.984)

### Notas Explicativas:

**[1] Receita Líquida Operacional:** as receitas aumentaram 15% em março.

**[2] Despesas Operacionais:** as despesas aumentaram substancialmente, 263% em relação ao mês anterior.

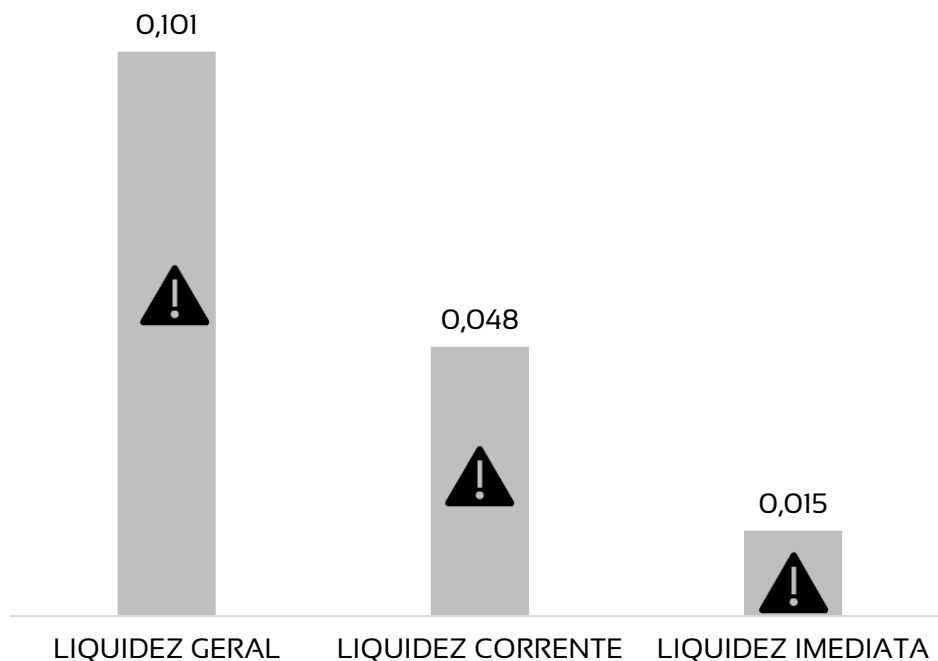
**[3] EBITDA:** A Recuperanda tem apresentado, no ano de 2023, um EBITDA negativo. No mês de março, seu valor foi de -R\$ 800 mil. A grande diferença para o resultado líquido é proveniente de impostos, resultado financeiro e depreciação.

### Conclusões do período:

O mês de março fechou o 1º trimestre de 2023 com um significativo resultado negativo, impulsionado, principalmente, pelo acúmulo trimestral de despesas financeiras.

## 4. Demonstração de resultados

### 4.2 Avaliação de Índices



Os valores do mês de março apresentam baixos índices de liquidez, o que significa um poder de pagamento deficitário pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,1 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,05 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,02 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

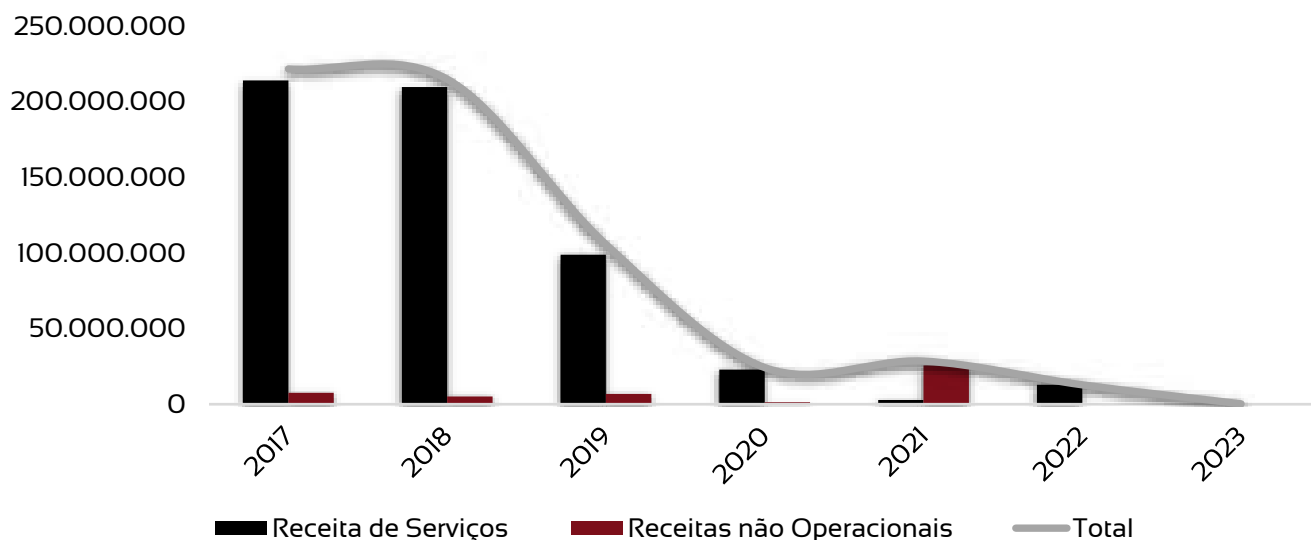
#### Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

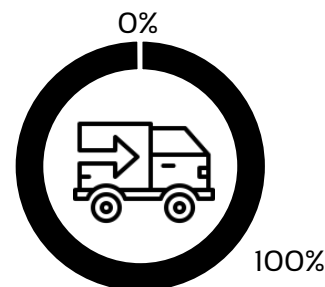
# 4. Demonstração de Resultados

## 4.3 Gráfico acumulado

### ORIGEM DA RECEITA



As receitas não operacionais da empresa são compostas por receitas financeiras, recuperação de despesas e lucros na venda de ativos imobilizados.



■ RECEITA DE SERVIÇOS ■ OUTRAS RECEITAS

### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra recursos provenientes da prestação de serviços de logística elencados ao transporte rodoviário e outras fontes financeiras advindas da locação de equipamentos.

[2] **Despesas:** os maiores gastos que a Recuperanda teve em março referem-se a 96% de despesas financeiras, majoritariamente referentes ao acúmulo trimestral de juros sobre débitos tributários.

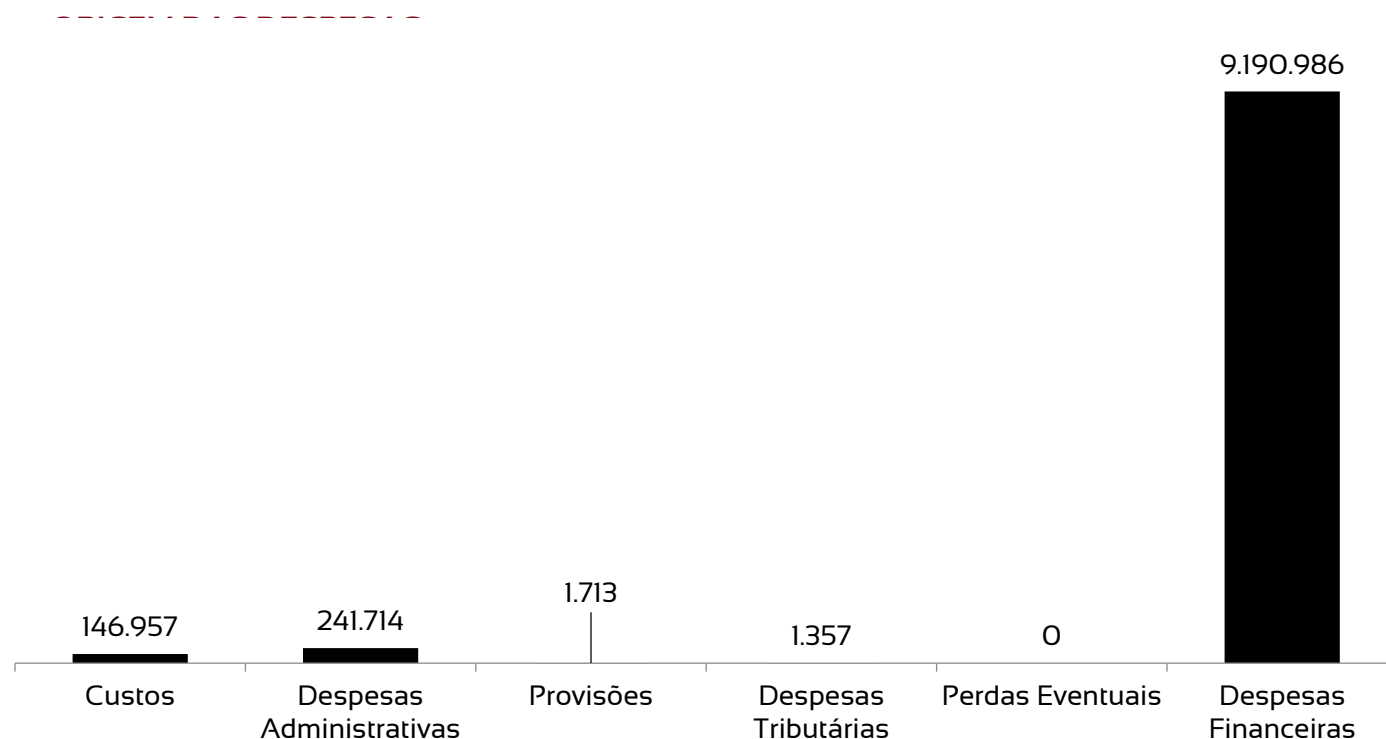
[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há, nesse período, muita diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado para 2023 de R\$ 9,2 milhões.

### Conclusões do período:

O mês de março fechou o 1º trimestre de 2023 com um significativo resultado negativo, impulsionado, principalmente, pelo acúmulo trimestral de despesas financeiras.

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.3 Gráfico acumulado



**Custos:** representam o custo associado aos serviços prestados pela Recuperanda;

**Despesas financeiras:** atualizações dos juros sobre os débitos tributários acumulados ao longo de cada trimestre.

### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra recursos provenientes da prestação de serviços de logística elencados ao transporte rodoviário e outras fontes financeiras advindas da locação de equipamentos.

[2] **Despesas:** os maiores gastos que a Recuperanda teve em março referem-se a 96% de despesas financeiras, majoritariamente referentes ao acúmulo trimestral de juros sobre débitos tributários.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há, nesse período, muita diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado para 2023 de R\$ 9,2 milhões.

### Conclusões do período:

O mês de março fechou o 1º trimestre de 2023 com um significativo resultado negativo, impulsionado, principalmente, pelo acúmulo trimestral de despesas financeiras.

# 5. Endividamento total

## 5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

ENDIVIDAMENTO				
ÍNDICES	DEZ	JAN	FEV	MAR
Curto Prazo	918%	920%	922%	942%
Longo Prazo	67%	67%	67%	67%
Endividamento geral	985%	987%	989%	1009%

# 5. Endividamento total

## 5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

Ainda não foi dado seguimento ao processo de Recuperação Judicial a fim de que fosse cumprido o plano de pagamento de credores.



# Informações Operacionais

## Passivos Tributários

FEDERAIS		ESTADUAIS		MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 324.069.943,85	Valor em aberto:	R\$ 69.586.503,34	Valor em aberto:	R\$ 6.569.603,67
Valor Parcelado:	R\$ 60.546,79	Valor Parcelado:	R\$ 60.949,15	Valor Parcelado:	R\$ 0,00
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 1.088,62	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 2.953,15	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00

### PLANO DE REESTRUTURAÇÃO FISCAL:

Inicialmente, a SUPRICEL irá realizar uma profunda due diligence tributária - um estudo realizado por empresa ou profissional especializado com o foco nas seguintes análises:

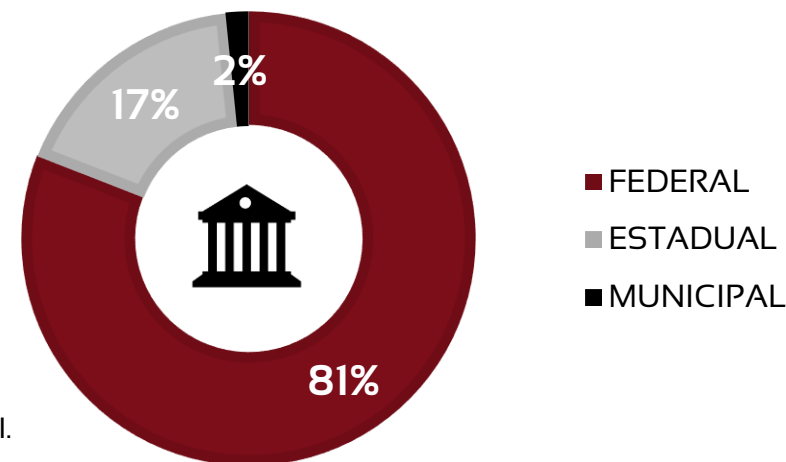
- Regime de tributação e forma de contabilização;
- Forma de apuração dos tributos;
- Declaração e pagamento dos tributos;
- Cumprimento das obrigações acessórias;
- Análise de parcelamentos de tributos;
- Utilização e origem de créditos tributários e/ou benefícios fiscais;
- Existência de processos administrativos ou judiciais;
- SALDO CREDOR ou DEVEDOR de tributos FEDERAIS, ESTADUAIS ou MUNICIPAIS.

O resultado final da due diligence terá dois reflexos importantes:

- Corrigir eventuais falhas na tributação, sejam nas obrigações principais ou acessórias;
- Apurar o valor exato, devido, do passivo fiscal, objetivando a melhor medida jurídica possível.

Após a due diligence, será possível saber com exatidão o tamanho do passivo tributário, se existente, e, a partir daí, dar-se-á o tratamento necessário para a liquidação do passivo, seja parcelamento, negócio jurídico processual, etc. Dentre as possibilidades do PLANO DE REESTRUTURAÇÃO FISCAL, a RECUPERANDA destaca as seguintes possibilidades:

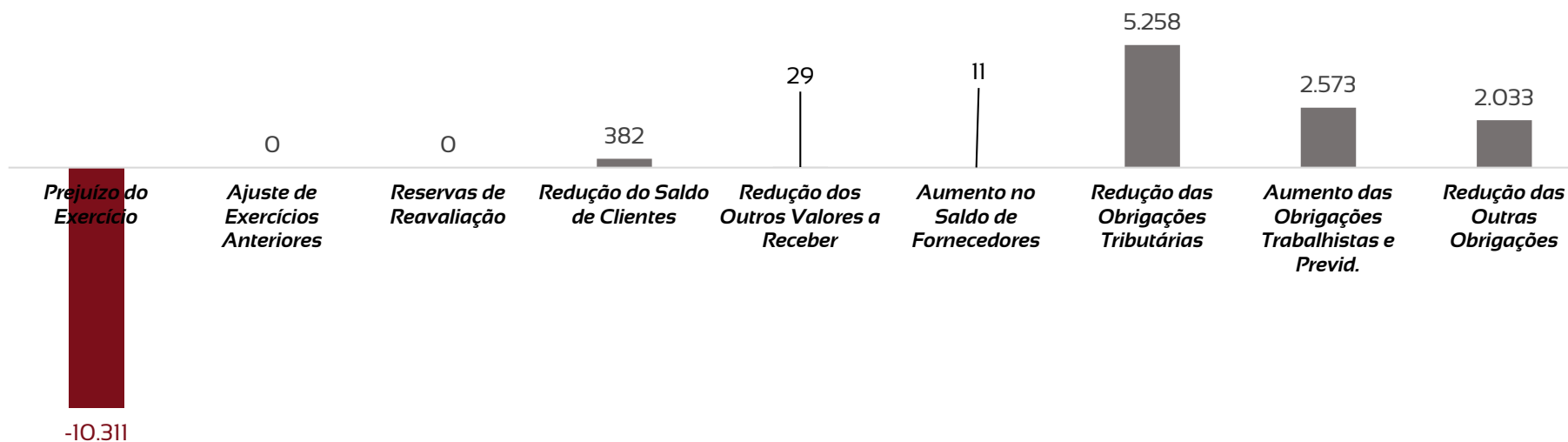
- Parcelamento previsto no Artigo 10-A da Lei n.º 10.552 de 2002;
- Transação com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional nos termos da MP 899/2019 e Portaria 11.956/2019;
- Negócio Jurídico Processual caso passivo não seja adequado para a Transação a que se refere a Portaria 11.956/2019;
- Discussão Judicial do débito, caso seja o entendimento de qualquer ilegalidade ou iliquidez dos tributos, sejam discussões sobre principal ou acessórios, inclusive multas; bem ainda, apuração da base de cálculo, fato gerador ou mesmo prescrição ou decadência.



## 6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

Caixa líquido – Operacional	-25
Caixa líquido – Investimento	61
Caixa líquido – Financiamento	0
Varição líquida nas disponibilidades	36
Saldo de caixa em 2022	8.095
Saldo de caixa em 2023	8131





# 7. Cumprimento do Plano

## 7.1 Resumo das condições por classe

Podem ser classificados os seguintes créditos aos quais a Recuperanda estará sujeita a partir da aprovação do plano:

CLASSE	CREDORES	CRÉDITOS
1 - TRABALHISTA	575	R\$ 39.114.700,85
2 - GARANTIA REAL	2	R\$ 26.006.796,25
3 - QUIROGRAFÁRIO	133	R\$ 41.640.436,00
4 - ME e EPP	88	R\$ 502.396,42
<b>TOTAL</b>	<b>798</b>	<b>R\$ 107.264.329,53</b>

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.2 Cumprimento do PRJ

O Plano de Recuperação Judicial previsto objetiva respeitar as seguintes diretrizes:

Classe	Carência	Parcelas	Deságio	Atualização
1 - TRABALHISTA	-	Trimestrais	50%	-
2 - GARANTIA REAL	12 meses	Trimestrais	50%	3,5% a.a.
3 - QUIROGRAFÁRIA	18 meses	Trimestrais	75%	3% a.a.
4 - ME e EPP	24 meses	Trimestrais	50%	6% a.a.

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.3 Alienação de ativos

Não foram descritas em seu plano movimentações nesse sentido visando a reestruturação da empresa.

### *Observações:*

[1] **ALIENAÇÃO PATRIMONIAL:** Tendo em vista que a SUPRICEL LOGÍSTICA continua na plena administração e gerência dos seus bens, caso seja de interesse da empresa e visando sua reestruturação, esta poderá celebrar contratos de locação dos veículos de sua propriedade sem a necessidade de intervenção judicial, nos termos do artigo 64, "caput", da LRE, contudo, será vedado ou terá eficácia suspensa até ulterior deliberação judicial, em todos os contratos, toda e qualquer cláusula de alienação patrimonial, cumprindo-se, assim, o disposto no artigo 66 da LRE.

*Fonte: Plano de Recuperação Judicial da Supricel*

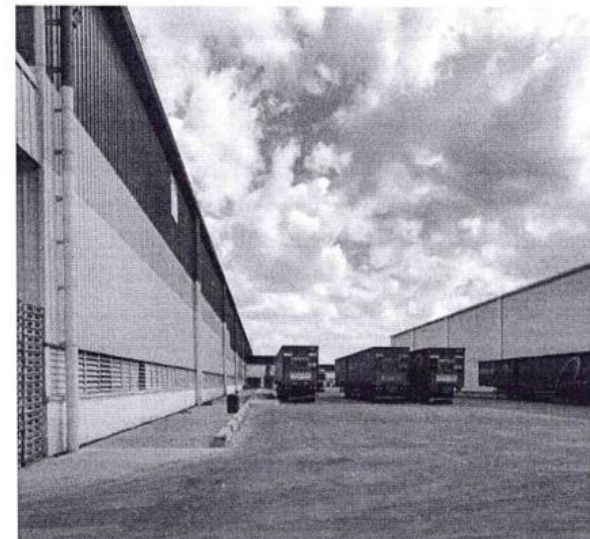
## 8. Extras

### 8.1 Ocorrências

A SUPRICEL LOGISTICA, hodiernamente, possui filiais em várias cidades, as quais funcionam como ponto de apoio ao motorista, sendo meramente operacionais. Assim, uma de suas unidades mais relevantes é a filial de Extrema, onde até mesmo a Municipalidade autorizou a modulação dos efeitos previstos no art. 2º do Decreto Municipal nº 3.750 de 21 de Março de 2020, reconhecendo o caráter essencial das atividades da empresa, sendo de rigor o ajuizamento nesta Comarca de Extrema – MG. Afinal, a localização da cidade e a infraestrutura rodoviária ao redor são parte da estratégia de desenvolvimento dos negócios atuais e futuros para exercício de suas atividades.

Assim, trata-se também do maior centro de distribuição da empresa de logística, com área de mais de 17 mil m<sup>2</sup>, e capacidade de armazenamento de 7.200 toneladas de carga, totalmente preparado para recebimento, conferência, movimentação, armazenagem, separação, faturamento, carregamento e expedição de produtos.

Fonte: Petição Inicial



#### Notas Explicativas:

Para a realização da Petição Inicial, foi realizada visita à cidade de Extrema – MG, uma das filiais da Supricel, como podem ser observadas nas imagens anexadas.



# 8. Extras

## 8.3 Glossário

**AC** - Ativo Circulante

**ACF** - Ativo Circulante Financeiro

**ACO** - Ativo Circulante Operacional

**AJ** - Administrador Judicial

**ANC** - Ativo Não Circulante

**A.V.** – Análise Vertical

**BP** - Balanço Patrimonial

**DRE** - Demonstrativo de Resultado do Exercício

**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

**IFs** - Instituições Financeiras

**LL** - Lucro Líquido

**PC** - Passivo Circulante

**LP** - Longo Prazo

**CP** - Curto Prazo

**PL** - Patrimônio Líquido

**PNC** - Passivo Não Circulante

**RJ** - Recuperação Judicial

**RL** - Receita Líquida





# Adm Judicial

Ribeirão Preto - Matriz

[\(16\) 3505-0000](tel:(16)3505-0000)

Av. Presidente Vargas, 2121 / Sala 102  
Times Square Business / 14020-260

São Paulo

[\(11\) 2847-4545](tel:(11)2847-4545)

Av. Paulista, 2.300 / Andar Pilotis  
Cequeira César / 01310-300