

**AO JUÍZO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS –  
FORO CENTRAL CÍVEL, DA COMARCA DE SÃO PAULO, DO ESTADO DE  
SÃO PAULO.**

**Processo nº 0004092-80.2021.8.26.0100**

**BL ADM JUDICIAL**, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI – EPP E OUTRA**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de março de 2023.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 27 de abril de 2023.

**Alexandre Borges Leite**

**OAB/SP 213.111**

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

## RECUPERAÇÃO JUDICIAL

SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI  
CNPJ 58.616.152/0001-01

YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA.  
CNPJ 11.050.258/0001-19

MARÇO 2023

# NOTAS RELEVANTES E LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Em 15 de março de 2020, SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI e YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA ajuizaram pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de março de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, essa Administradora Judicial nomeada, apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente às atividades realizadas pelas Recuperandas no mês de **março de 2023**, bem como o acompanhamento de questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e quesitos reapresentados durante as análises deste ano.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades das Recuperandas.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho não contempla a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos, dos registros e dos documentos da empresa.



## SUMÁRIO EXECUTIVO

# SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI

**RESULTADO:** A Recuperanda apresenta resultado positivo de **-R\$ 7,7 mil** no mês de março. No ano, o resultado é negativo, no valor de **-R\$ 823 mil**.

**EBITDA:** O indicador EBITDA apresenta valor de **-R\$ 37 mil** no mês de março e **R\$ 939 mil** no acumulado do ano. Há diferença para o resultado líquido devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, desconsideradas no cálculo deste indicador.

**RECEITAS:** Em março, a Recuperanda não apresenta geração de receitas de serviços, apenas não operacionais no valor de **R\$ 45 mil**, acumulando **R\$ 116 mil** no ano.

**EMPREGOS:** Com 1 empregado, a despesa registrada em folha é de **R\$ 1,6 mil** no mês.

**FLUXO DE CAIXA:** A Recuperanda apresenta variação de caixa negativa em março, no valor de **-R\$ 1,9 mil**.

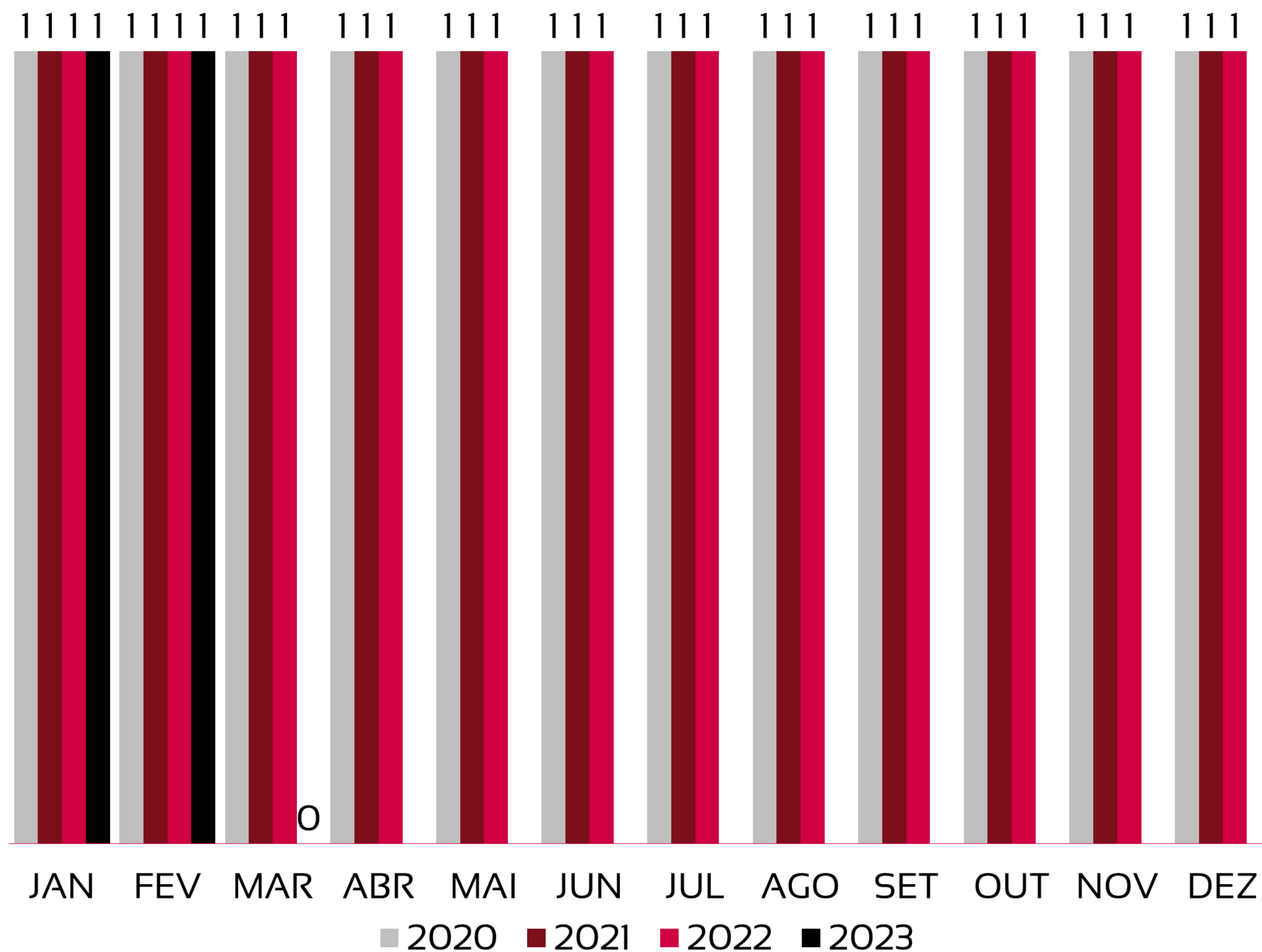


<b>1</b>	<b><u>Quadro de funcionários</u></b>	<b><u>08</u></b>
<b>2</b>	<b><u>Informações financeiras</u></b>	<b><u>09</u></b>
	<b><u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u></b>	<b><u>09</u></b>
	<b><u>2.1.1 Tributos em aberto</u></b>	<b><u>11</u></b>
	<b><u>2.1.1 Índices de liquidez</u></b>	<b><u>12</u></b>
	<b><u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u></b>	<b><u>13</u></b>
	<b><u>2.3 Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda</u></b>	<b><u>19</u></b>

# EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

# TOTAL DA FOLHA:

Recuperanda não apresenta funcionários registrados no mês de março.



R\$ 0

Recuperanda não possui pagamento de pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de março.



# BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE				fev/23	mar/23	
								TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	VAR %
		fev/23	mar/23	VAR %			fev/23	mar/23	VAR %	
Disponibilidades		2.511	0	-100%	Outros créditos		8.285	28.227	241%	
Clientes		15.371	15.371	0%						
Adiantamentos a Fornecedores		242.372	238.846	-1%						
Adiantamentos a Empregados		0	0	-						
Impostos e Contribuições a Recuperar		800	8	-99%						
<b>TOTAL</b>		<b>261.054</b>	<b>254.224</b>	<b>-3%</b>	<b>TOTAL</b>		<b>8.285</b>	<b>28.227</b>	<b>241%</b>	
							<b>269.338</b>	<b>282.451</b>	<b>5%</b>	

A Recuperanda apresenta variação de 5% nas contas do ativo no mês de março.

A maior variação ocorre na conta de adiantamento a fornecedores, no valor de -R\$ 3,5 mil.

# BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

PASSIVO	VAR %		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	VAR %		
	fev/23	mar/23		fev/23	mar/23	
Empréstimos CP	1.530.583	1.528.680	Capital Social	72.400	72.400	0,0%
Fornecedores	37.661	41.345	Prejuízos acumulados	-5.349.032	-5.341.354	-0,1%
Obrigações Sociais a Pagar	1.800.751	1.800.751				
Obrigações Fiscais	1.955.444	1.959.097				
Creditos com Titular ou Sócios	216.796	216.796				
Adiantamentos de Clientes	4.736	4.736				
<b>TOTAL</b>	<b>5.545.971</b>	<b>5.551.405</b>	<b>TOTAL</b>	<b>-5.276.632</b>	<b>-5.268.954</b>	<b>0%</b>

jan/23	mar/23	VAR %
PASSIVO + PL	PASSIVO + PL	
269.338	282.451	5%

A Recuperanda apresenta variação de 5% nas contas do passivo no mês de março.

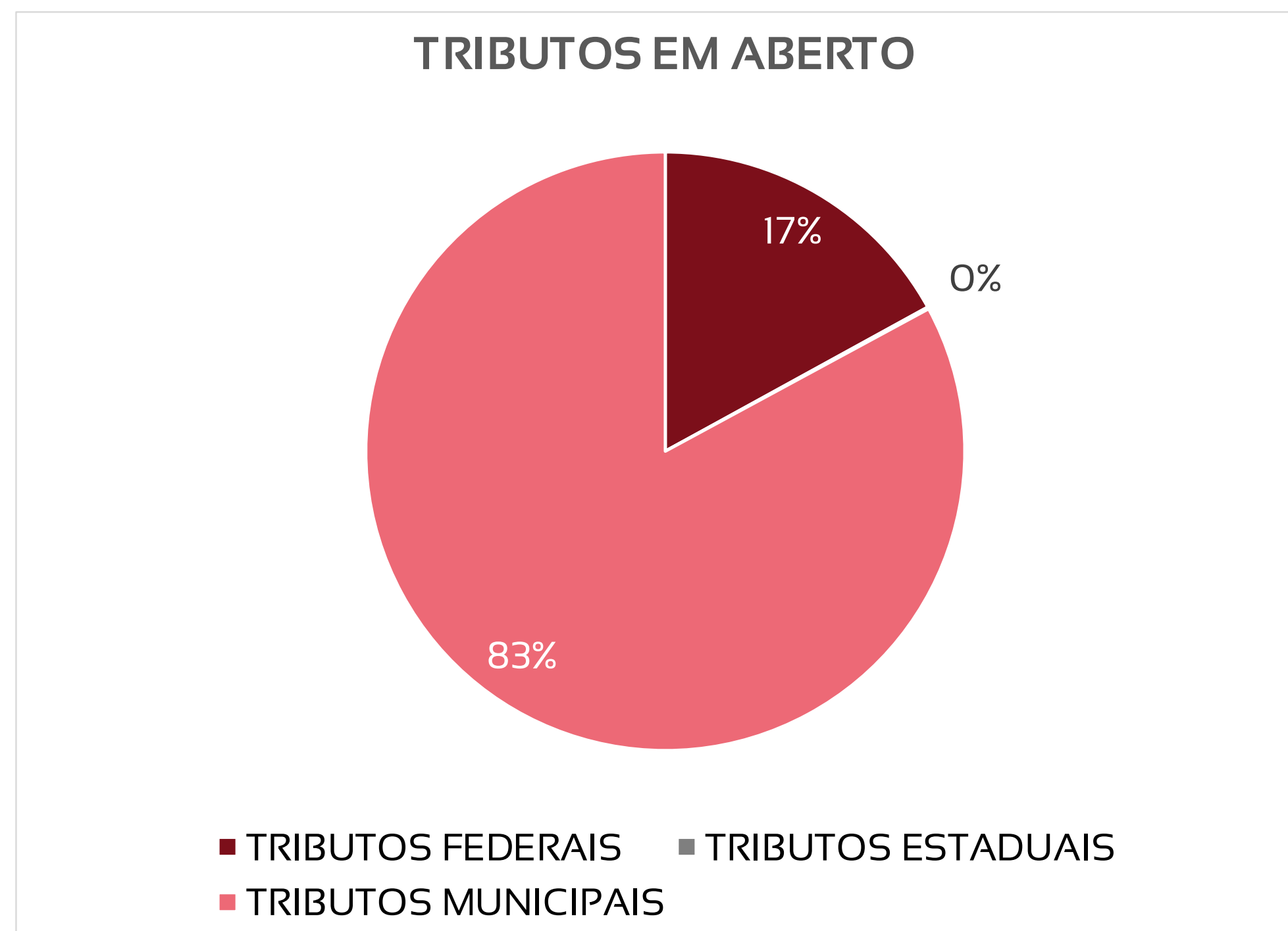
As principais variações do passivo, ocorrem nas contas abaixo:

- Aumento de R\$ 3,7 mil em fornecedores;
- Aumento de R\$ 3,6 mil em obrigações fiscais a pagar.



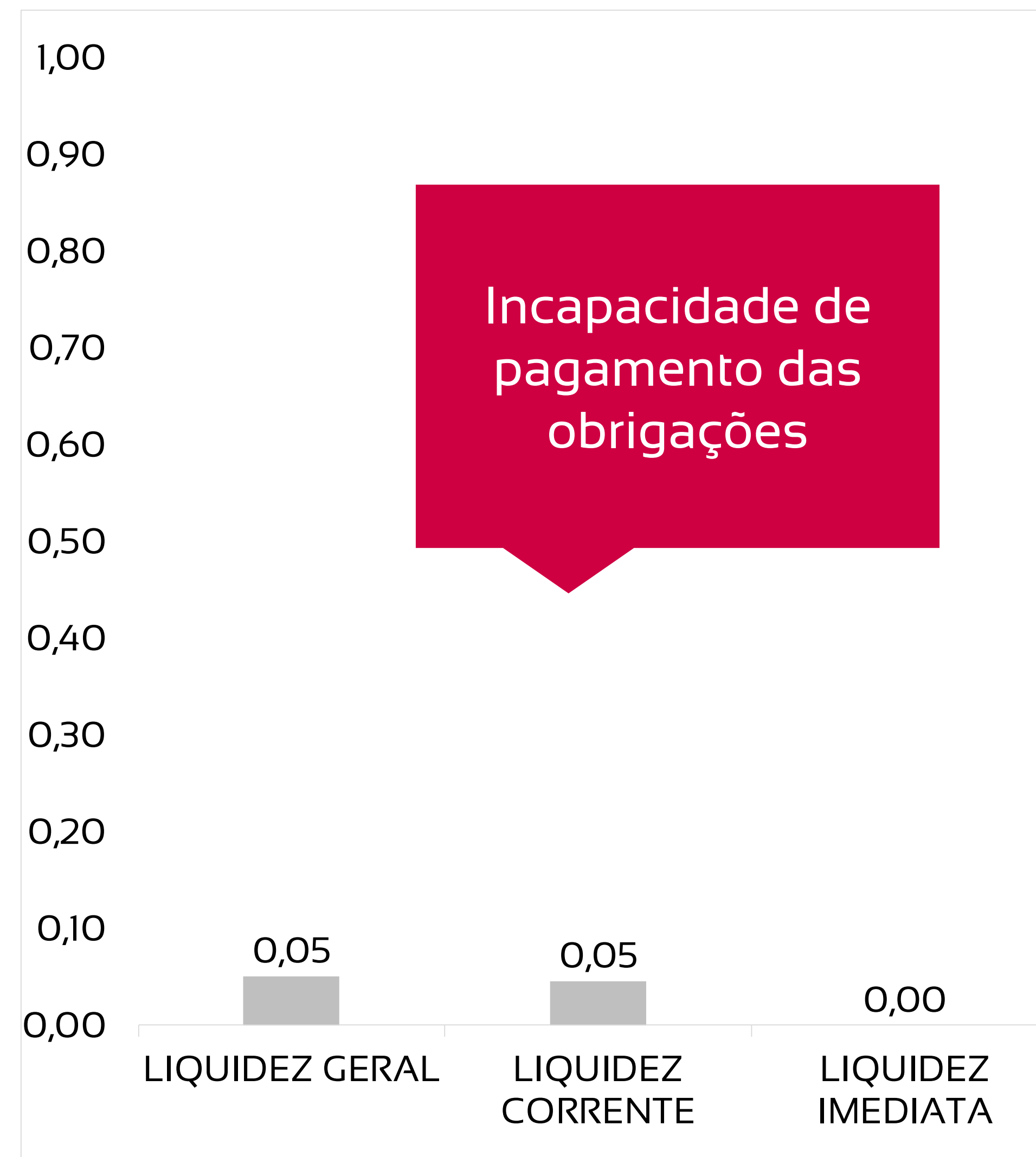
# PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 1,6 MILHÕES EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 83% DA ESFERA MUNICIPAL

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 271.191,80	Valor em aberto:	R\$ 1.617,22	Valor em aberto:	R\$ 1.322.100,86
Valor Parcelado:	R\$ 2.552.365,60	Valor Parcelado:	R\$ 0,00	Valor Parcelado:	R\$ 0,00
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 2.049,52	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00



# ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ NULOS, REVELANDO INCAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI

<b>LIQUIDEZ GERAL</b>	<b>0,05</b>	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,05 em ativos para cobertura das dívidas
<b>LIQUIDEZ CORRENTE</b>	<b>0,05</b>	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,05 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
<b>LIQUIDEZ IMEDIATA</b>	<b>0,00</b>	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0 em disponibilidades para cobertura das dívidas



# DRE - RESULTADO MARÇO/2023

R\$

-

RECEITA LÍQUIDA

R\$

37.059

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

44.737

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$

7.678

LUCRO LÍQUIDO

# DRE - RESULTADO ACUMULADO 2023

R\$

-

RECEITA LÍQUIDA

R\$

939.719

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

116.671

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$

823.048

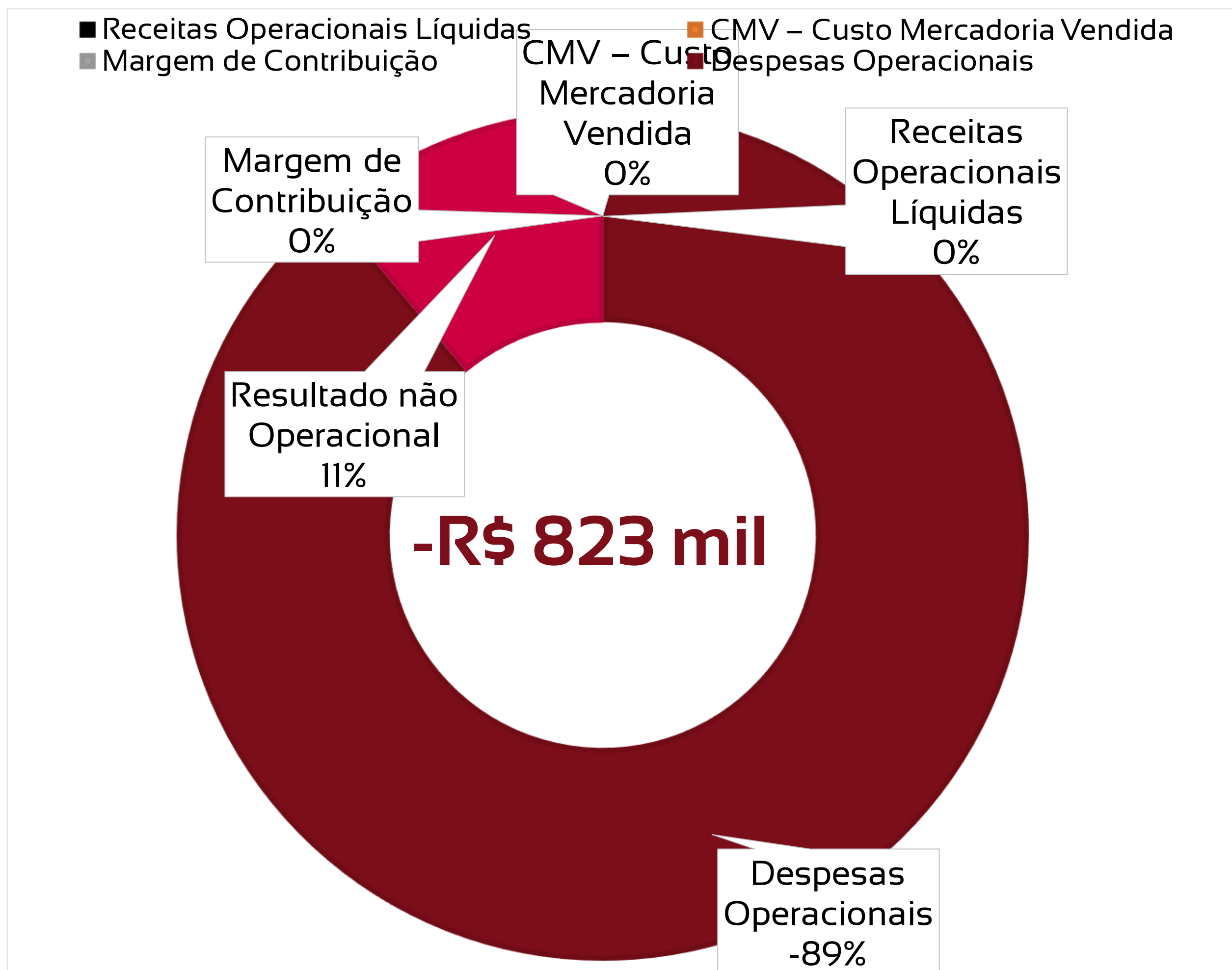
PREJUÍZO LÍQUIDO



# DRE RESUMIDO

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	0	0	0										0
CMV – Custo Mercadoria Vendida	0	0	0										0
Margem de Contribuição	0	0	0										0
Despesas Operacionais	-6.547	-896.114	-37.059										-939.719
Resultado não Operacional	51.905	20.029	44.737										116.671
IR E CSLL	0	0	0										0
Lucro/Prejuízo	<b>45.358</b>	<b>-876.084</b>	<b>7.678</b>										-823.048

# COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2023



1

A Recuperanda apresenta valores de receitas operacionais, provenientes de prestação de serviços;

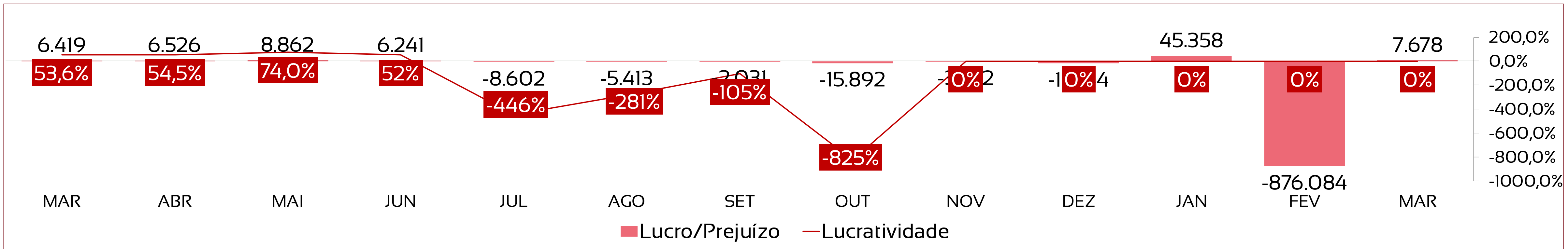
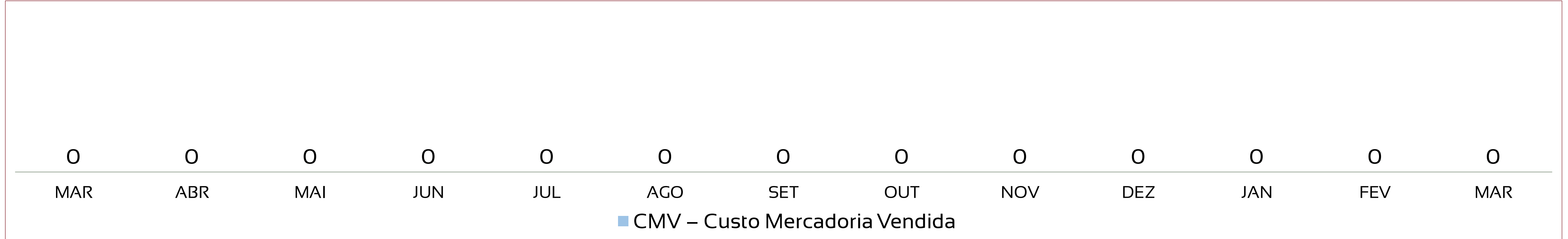
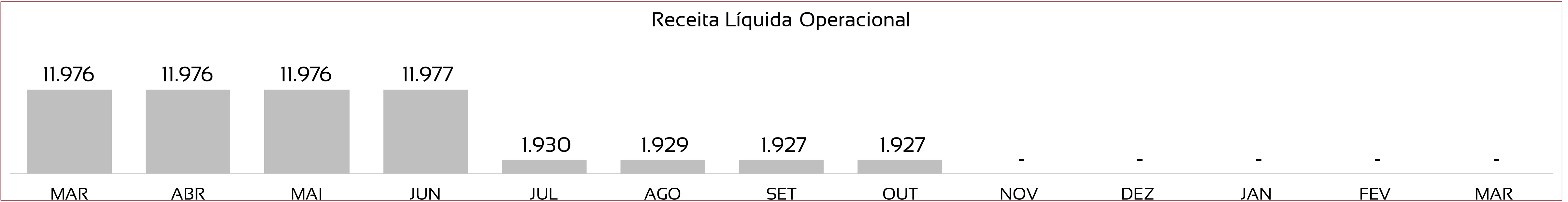
2

Não há valores de custos, apenas há despesas operacionais, sendo as mais relevantes despesas com funcionários e assessoria e consultoria administrativa;

3

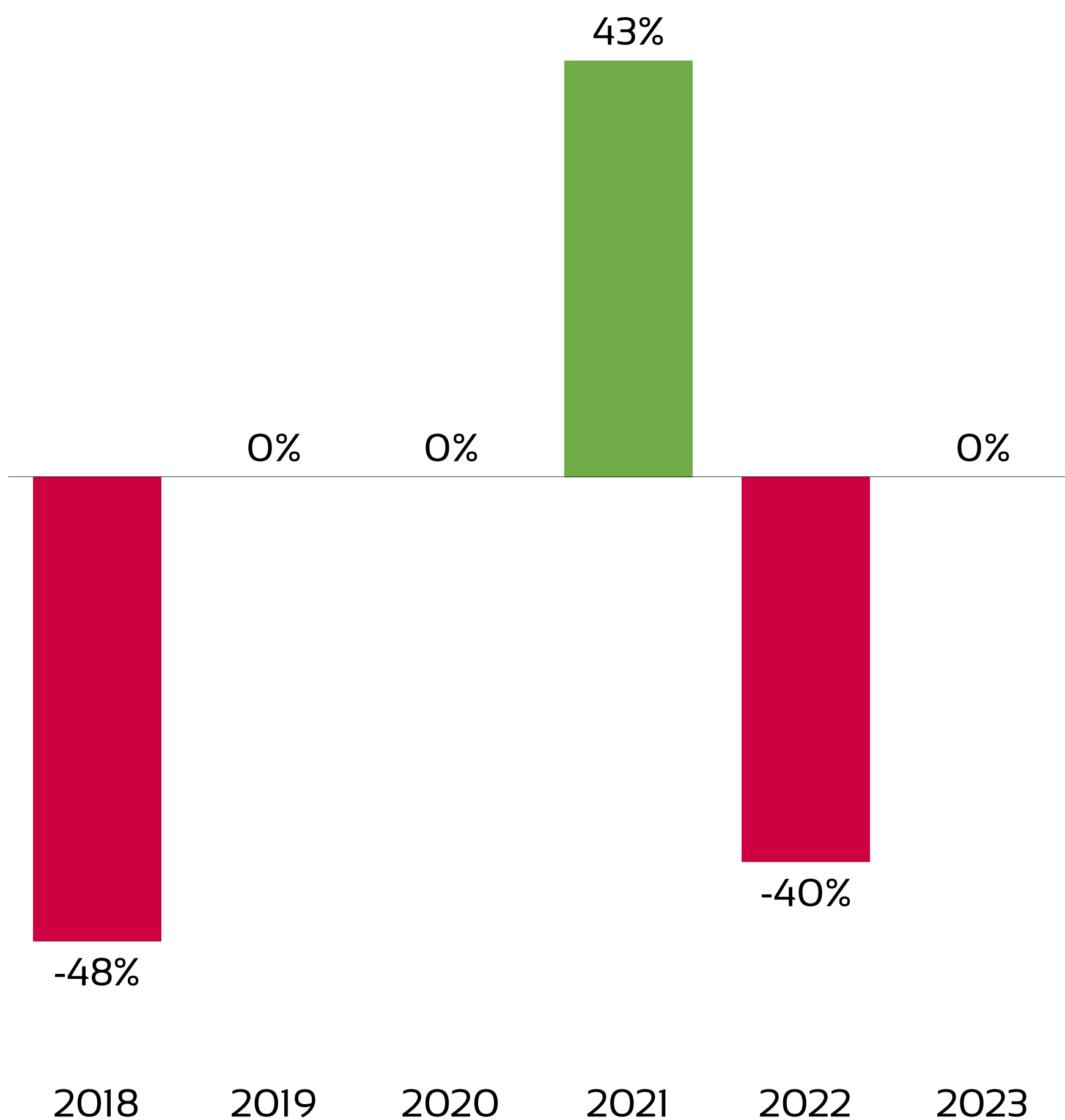
Há receitas não operacionais, advindas de sublocação de alugueis.

# DRE – A RECUPERANDA APRESENTA QUEDA DAS DESPESAS NÃO OPERACIONAIS, GERANDO LUCRO NO PERÍODO



# ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Após lucratividade de -48% em 2018, a Recuperanda gerou receitas não operacionais, resultando em lucro líquido no ano de 2021. Em 2023, mesmo não há geração de receitas operacionais, não gerando lucratividade no período.



INDICADORES	2018	2019	2020	2021	2022	mar/23
Receitas	403.313	0	0	125.551	79.569	0
Custos e Despesas	-597.061	-58.965	159.984	-71.520	-111.245	-823.048
Lucro/Prejuízo	-193.748	-58.965	159.984	54.031	-31.676	-823.048
Lucratividade no ano	-48%	-	0%	43,04%	-39,81%	0%



# FLUXO DE CAIXA – A RECUPERANDA APRESENTA VARIAÇÃO DE CAIXA NEGATIVA EM MARÇO

Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC	
Fluxo de Caixa Originados de:	Valores em R\$
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
<b>Resultado do exercício/ período</b>	<b>7.678,19</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>	
<b>Redução Variações nos ativos e passivos</b>	
Redução em contas a receber	0
Redução nos estoques	0
Redução de clientes	0
Redução em adiantamentos de Fornecedores/Outros	4.318,50
Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	-19.942,09
Aumento de fornecedores	3.683,83
Aumento de Adiantamentos de Clientes/Outros	0
Aumento em contas a pagar e provisões	0,00
Aumento das Obrigações Fiscais e Tributárias	3.652,90
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:</b>	<b>-608,67</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>	
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>	
Integralização de capital	0
Pagamentos de lucros dividendos	0
Empréstimos pagos	0,00
Pagamentos de empréstimos/debêntures	-1.902,58
Juros recebidos de empréstimos	0
Juros pagos por empréstimos	0
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos:</b>	<b>-1.902,58</b>
<b>VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>-2.511,25</b>
<b>No início do período</b>	<b>2.511,35</b>
<b>No final do período</b>	<b>0,10</b>

## SUMÁRIO EXECUTIVO

# YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA



**RESULTADO:** A Recuperanda apresenta resultado negativo de **-R\$ 19 mil** no mês de março. No ano, o resultado é de **-R\$ 40 mil**.

**EBITDA:** O indicador EBITDA apresenta valor de **-R\$ 19 mil** no mês de março e **-R\$ 39 mil** no acumulado do ano. A diferença para o resultado líquido é devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, não contabilizados no cálculo deste indicador.

**RECEITAS:** A Recuperanda apresenta receita operacional líquida no valor de **R\$ 2,8 mil** em março, acumulando **R\$ 9,4 mil** no ano.

**EMPREGOS:** A Recuperanda não possui funcionários registrados em folha.

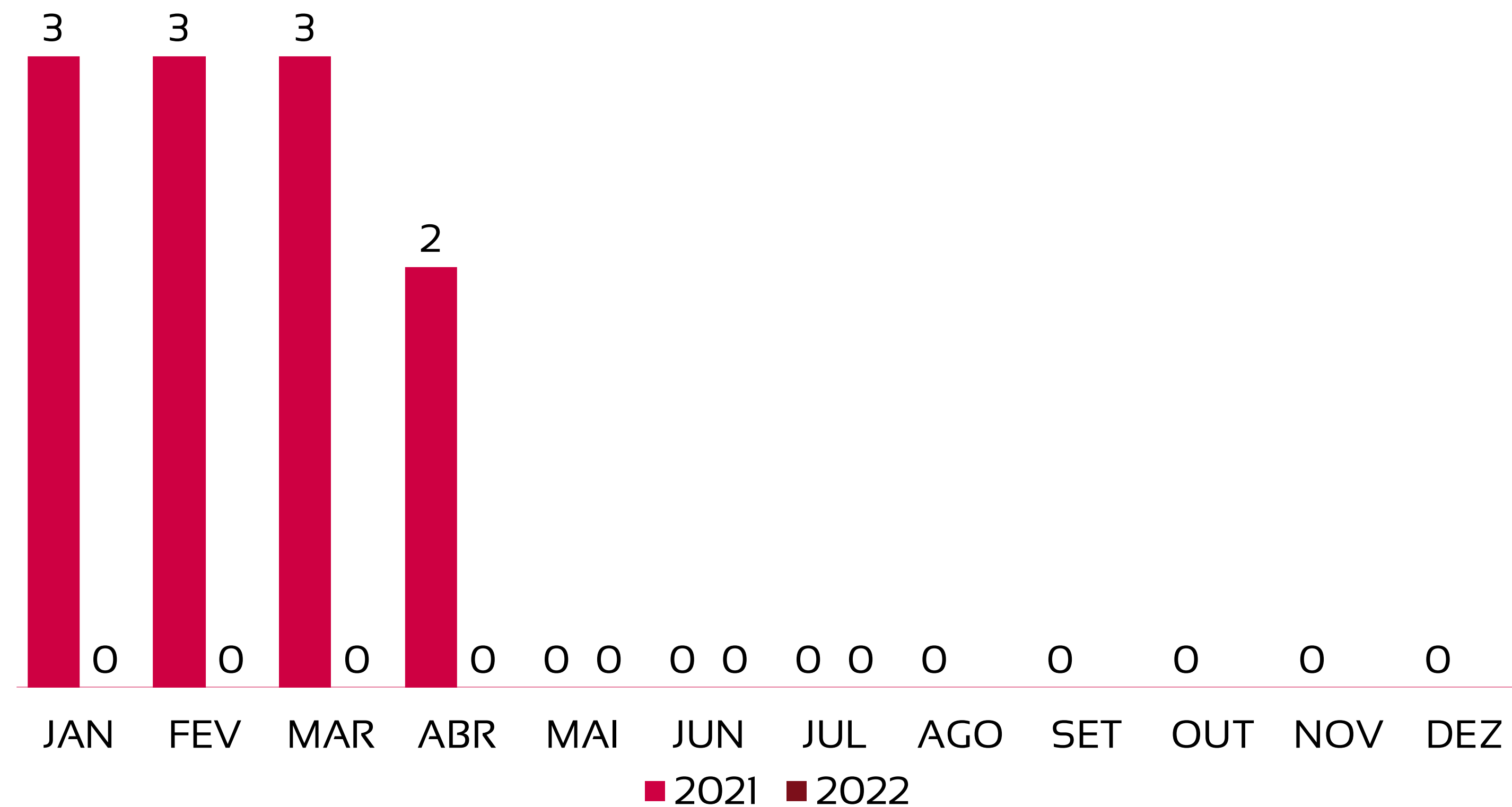
**FLUXO DE CAIXA:** A Recuperanda apresenta geração de caixa negativa em março, somando **-R\$ 41,85**.

<b>1</b>	<b><u>Quadro de funcionários</u></b>	<b><u>22</u></b>
<b>2</b>	<b><u>Informações financeiras</u></b>	<b><u>23</u></b>
	<b><u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u></b>	<b><u>23</u></b>
	<b><u>2.1.1 Tributos em aberto</u></b>	<b><u>25</u></b>
	<b><u>2.1.1 Índices de liquidez</u></b>	<b><u>26</u></b>
	<b><u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u></b>	<b><u>27</u></b>
	<b><u>2.3 Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda</u></b>	<b><u>33</u></b>



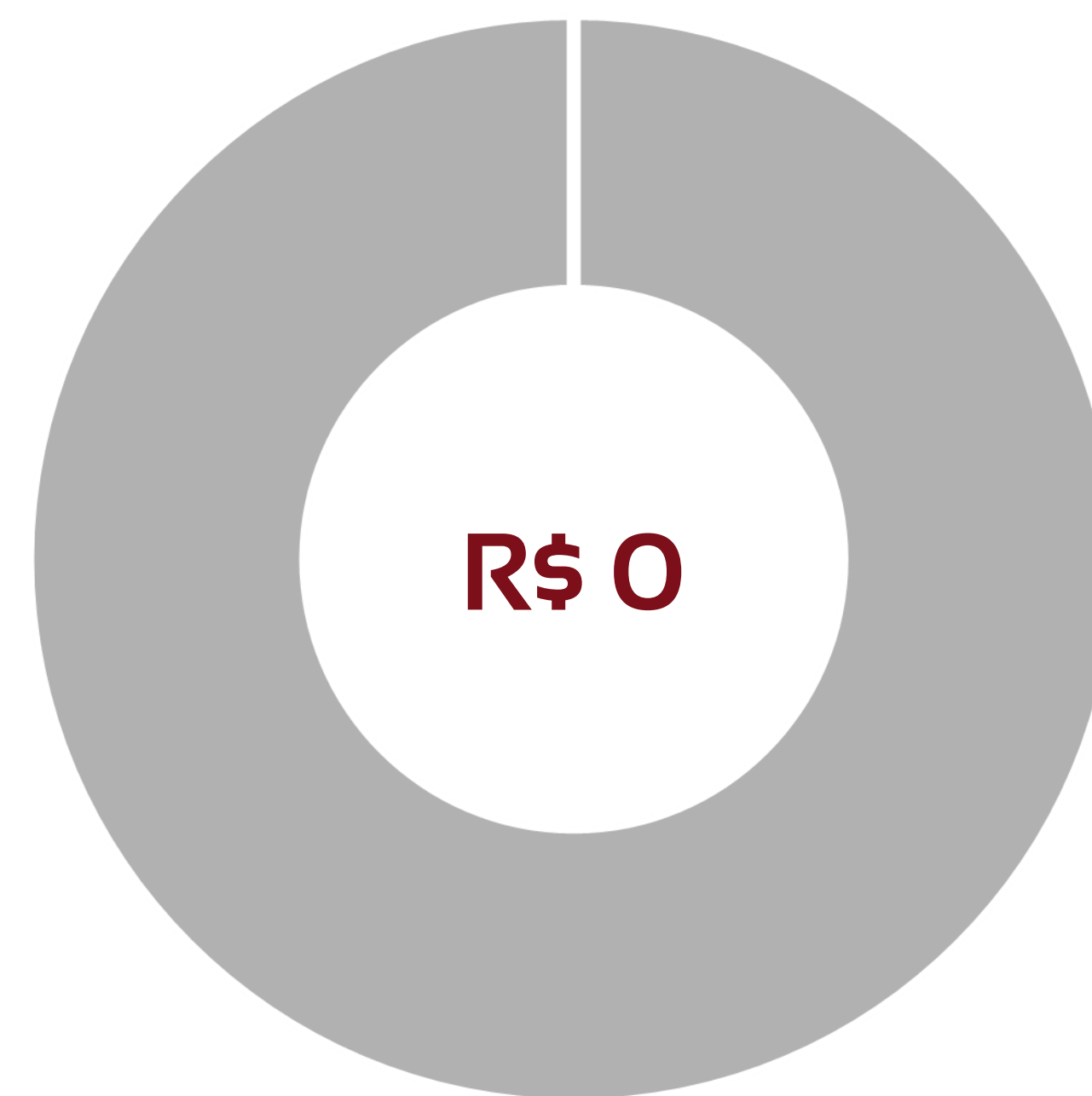
# EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Recuperanda não apresenta registro de funcionários no mês de março.



## TOTAL DA FOLHA:

■ Salários ■ Pró-labore



Recuperanda não possui pagamento de Pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de março.



# BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE				fev/23	mar/23	VAR %
								TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	
								6.217.225	6.206.850	-0,2%
		fev/23	mar/23	VAR %			fev/23	mar/23	VAR %	
Disponibilidades		164.146	164.105	0%	Depósitos Judiciais		10.896	10.896	0%	
Clientes		0	0	-	Imobilizado		26.917	26.125	-3%	
Estoques		98.327	98.327	0%	Investimentos		766.275	766.275	0%	
Adiantamentos a fornecedores		3.264.964	3.255.422	-0,3%						
Seguros a Apropriar		1.885.700	1.885.700	0%						
<b>TOTAL</b>		<b>5.413.138</b>	<b>5.403.554</b>	<b>0%</b>	<b>TOTAL</b>		<b>804.088</b>	<b>803.296</b>	<b>0%</b>	

A Recuperanda apresenta variação de 0,2% nas contas do ativo no mês de março.

As maiores variações ocorrem nas contas do ativo:

- Queda em adiantamento de fornecedores, representando -R\$ 9,5 mil em valores absolutos.

# BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

PASSIVO	PASSIVO		VAR %	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			VAR %	fev/23	mar/23	VAR %
	fev/23	mar/23		fev/23	mar/23	PASSIVO + PL		PASSIVO + PL		
Fornecedores	307.293	310.233	1%	Capital Social	300.000	300.000	0%	6.217.225	6.206.850	-0,2%
Adiantamentos de Clientes	43.928	43.928	0%	Prejuízos acumulados	-445.271	-464.665	4%			
Emprest. e Financ. a Curto Prazo	3.535.132	3.543.140	0%							
Salários e ordenados a pagar	373	373	0%							
Tributos a Recolher - Terceiros	58.356	56.426	-3%							
Créd.de Pessoas Lig.(Físicas/Jurídicas)	2.417.414	2.417.414	0%							
<b>TOTAL</b>	<b>6.362.496</b>	<b>6.371.514</b>	<b>0,1%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>-145.271</b>	<b>-164.665</b>	<b>13%</b>			

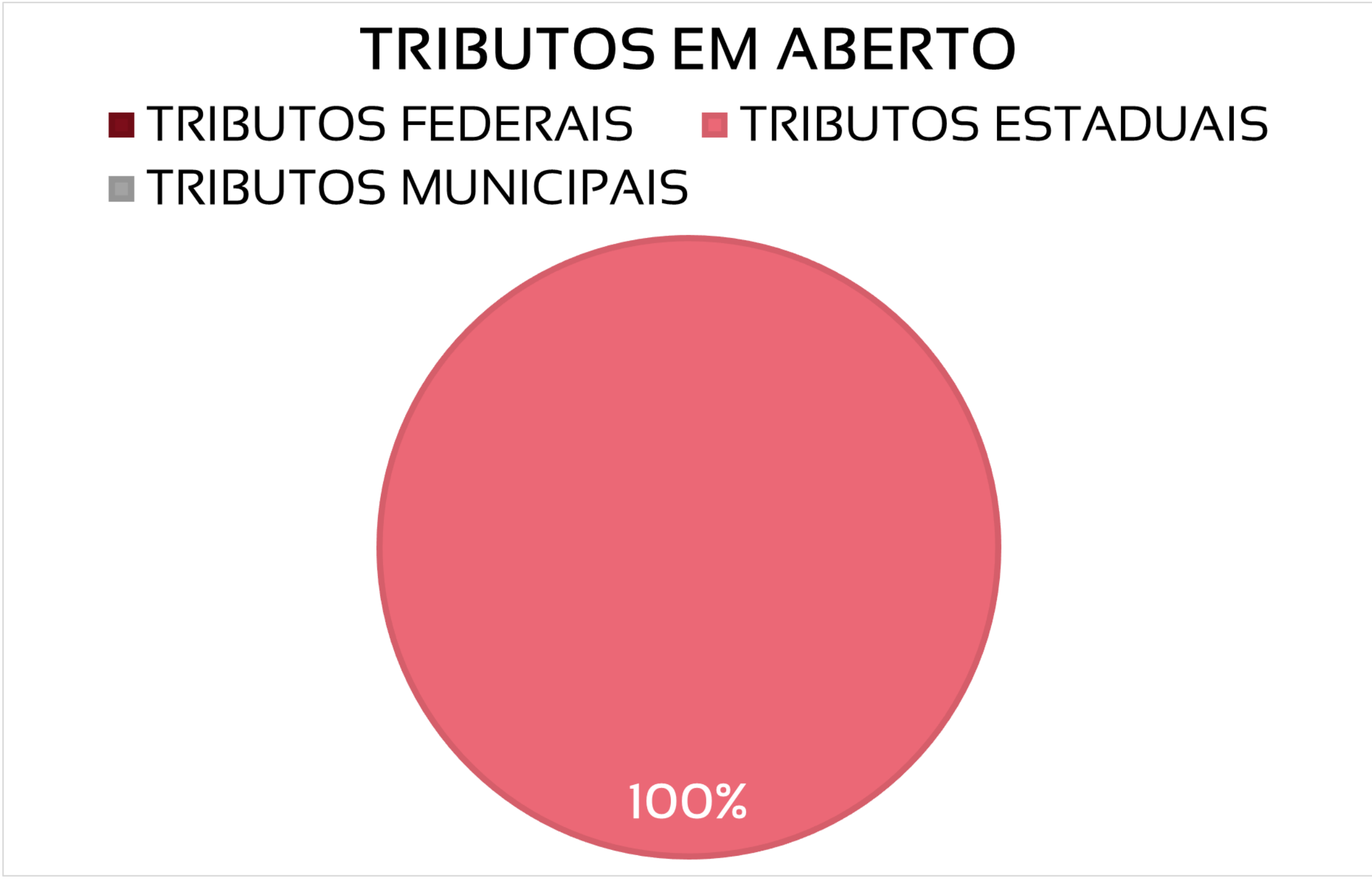
A Recuperanda apresenta variação de 0,2% nas contas do passivo no mês de março.

As maiores variações absolutas ocorrem nas contas do passivo:

- Aumento de R\$ 8 mil em empréstimos.

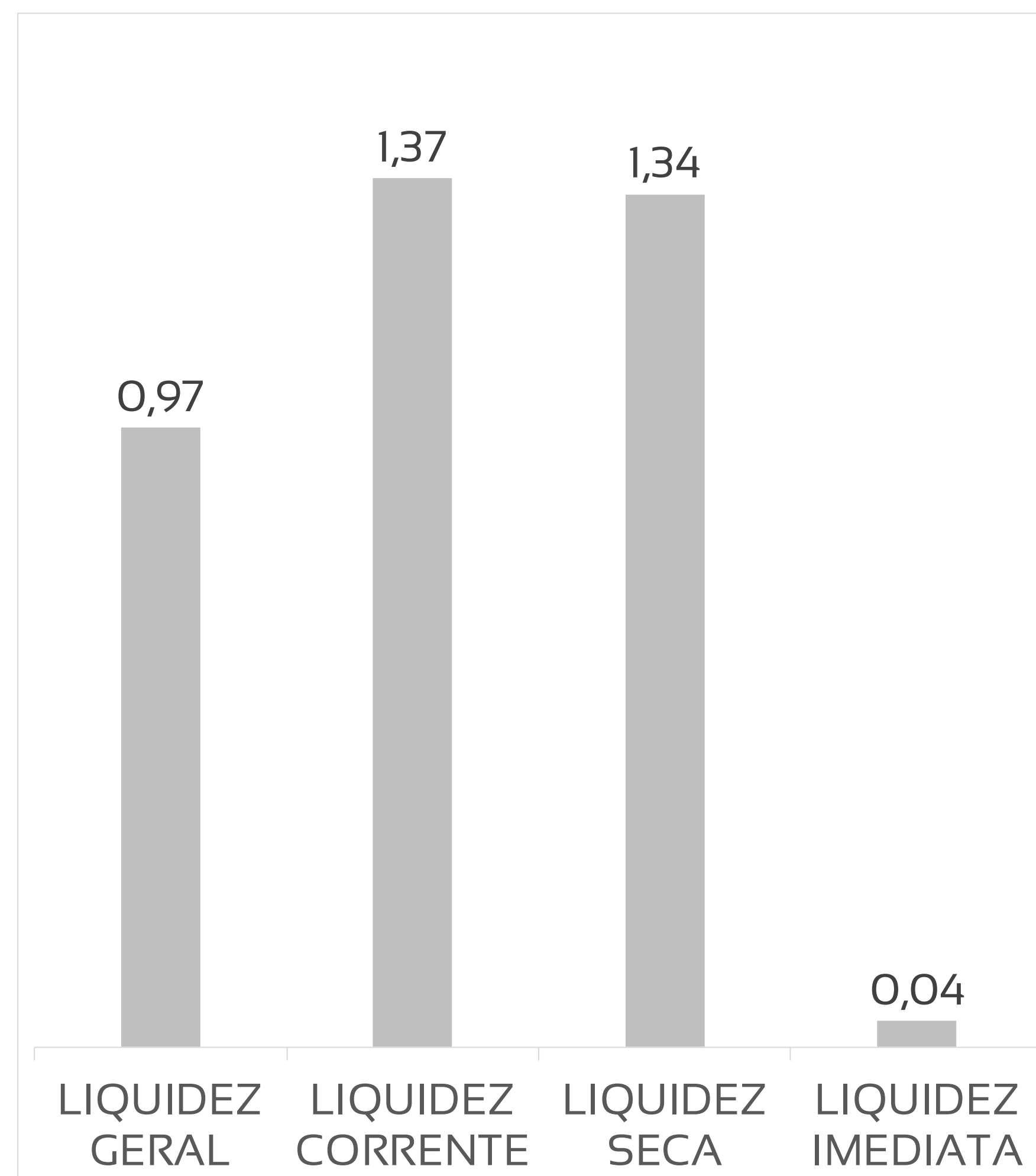
# PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 2,2 MIL EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 100% DA ESFERA ESTADUAL

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 0,00	Valor em aberto:	R\$ 2.153,78	Valor em aberto:	R\$ 0,00
Valor Parcelado:	R\$ 67.768,29	Valor Parcelado:	R\$ 0,00	Valor Parcelado:	R\$ 0,00
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 3.565,47	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00



**ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ ALTOS, REVELANDO BOA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI. PORÉM, AO CONSIDERAR APENAS AS DISPONIBILIDADES, NÃO HÁ LIQUIDEZ. A PRINCIPAL CONTA DO ATIVO QUE GERA LIQUIDEZ É A DE ADIANTAMENTO A FORNECEDORES, SENDO ESTES EM SUA MAIORIA, SÓCIOS E EMPRESAS LIGADAS AO GRUPO**

ÍNDICE		REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	0,97	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 1,0 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	1,37	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,4 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	1,34	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,4 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,04	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,04 em disponibilidades para cobertura das dívidas





# DRE - RESULTADO MARÇO/2023

R\$

2.812

RECEITA LÍQUIDA

R\$

21.760

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

446

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$

19.394

PREJUÍZO LÍQUIDO

# DRE - RESULTADO ACUMULADO 2023

R\$

9.471

RECEITA LÍQUIDA

R\$

48.288

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

1.097

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

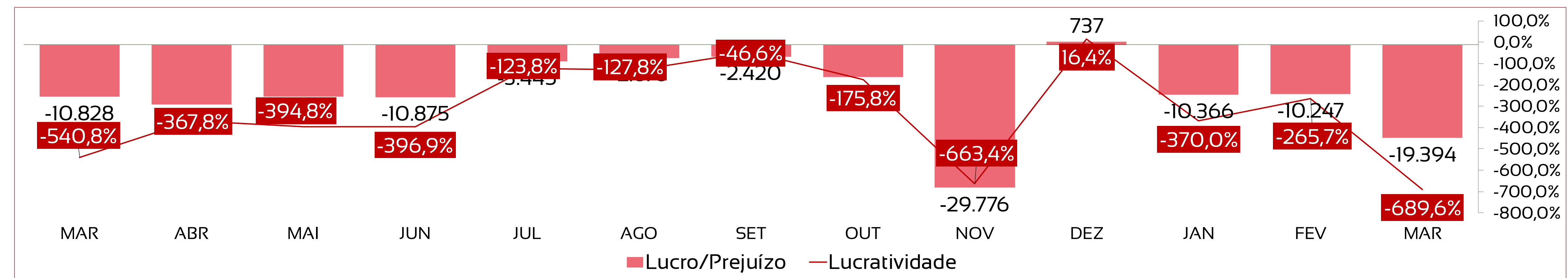
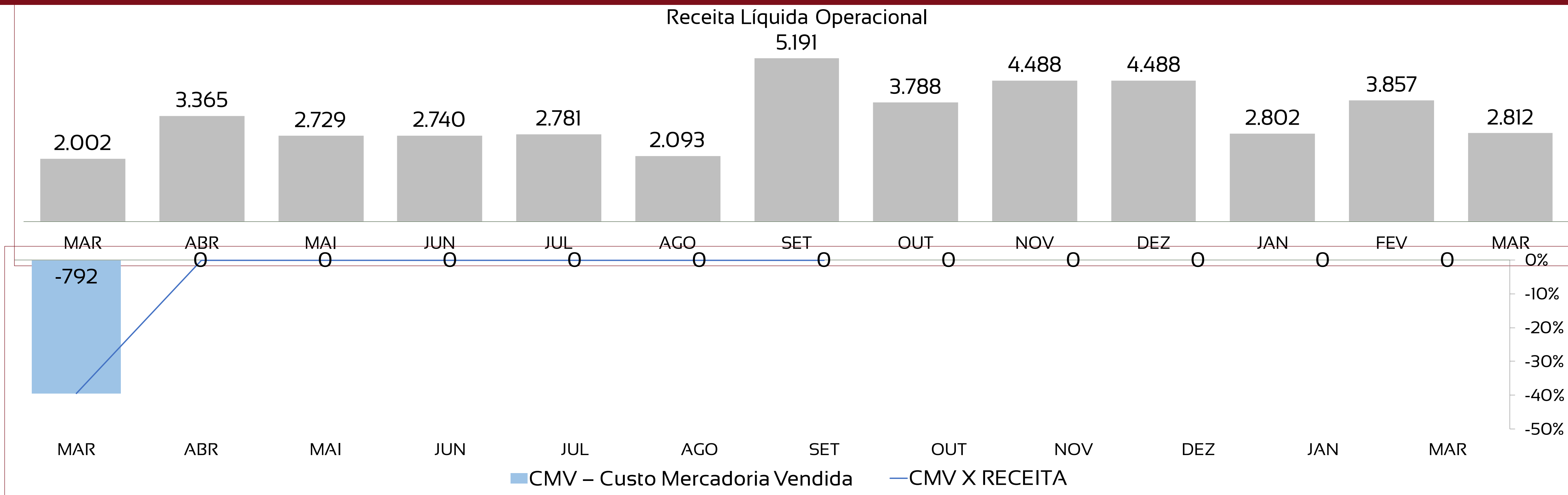
R\$ 40.007

PREJUÍZO LÍQUIDO

# DRE RESUMIDO

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	2.802	3.857	2.812										9.471
CMV – Custo Mercadoria Vendida	0	0	0										0
Margem de Contribuição	2.802	3.857	2.812										9.471
Despesas Operacionais	-12.727	-13.801	-21.760										-48.288
Resultado não Operacional	-374	-211	-379										-965
IRE CSLL	0	0	0										-133
Lucro/Prejuízo	<b>-10.366</b>	<b>-10.247</b>	<b>-19.394</b>										<b>-40.007</b>

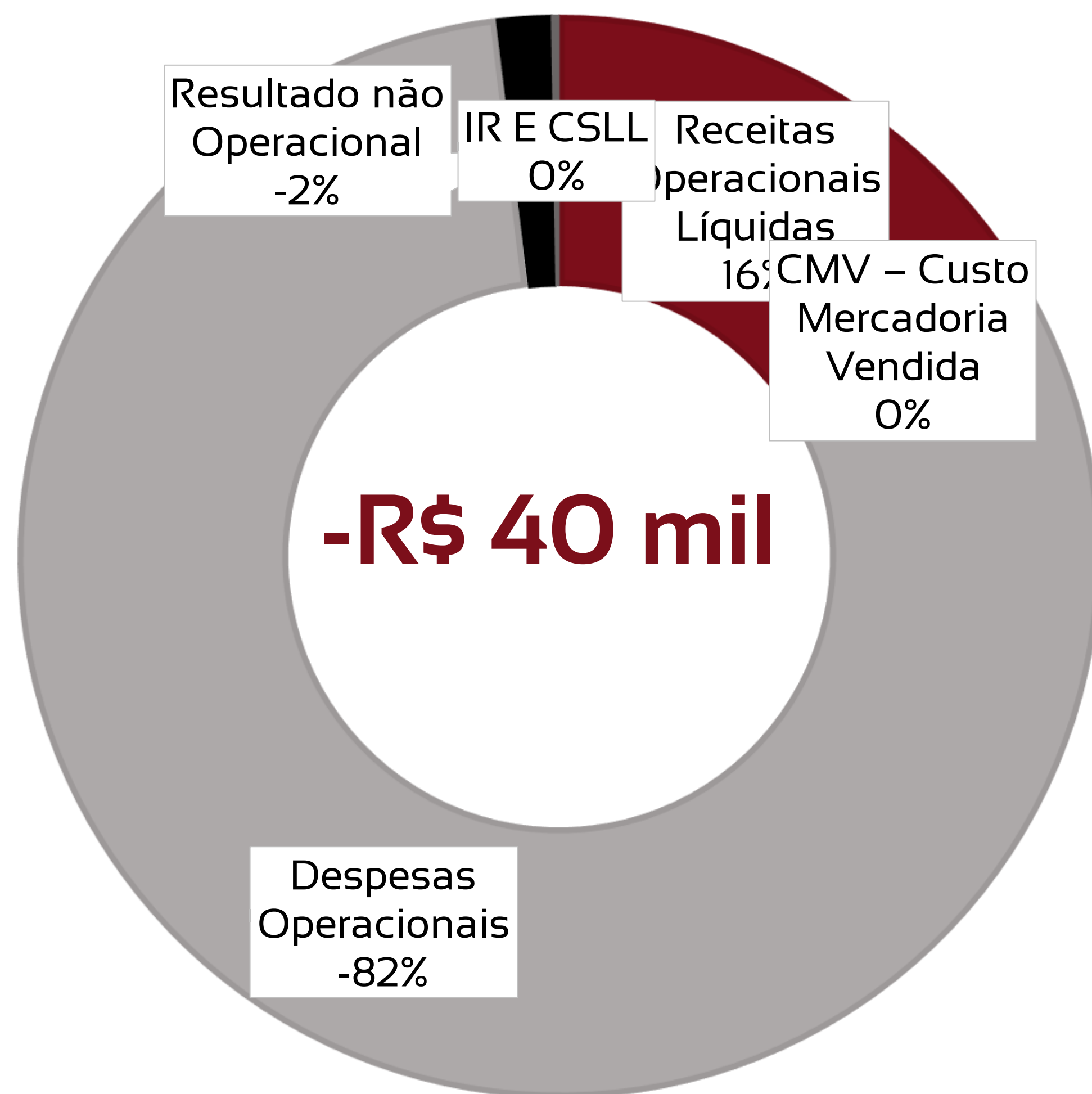
# DRE – A RECUPERANDA APRESENTA 0,4% DE AUMENTO NO VALOR DE RECEITAS E CRESCIMENTO DE 71% NAS DESPESAS, RESULTANDO EM PREJUÍZO EM MARÇO





# COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2023

- Receitas Operacionais Líquidas
- CMV – Custo Mercadoria Vendida
- Despesas Operacionais
- Resultado não Operacional
- IR E CSLL



1

As receitas e custos operacionais da Recuperanda referem-se à venda de unidades imobiliárias;

2

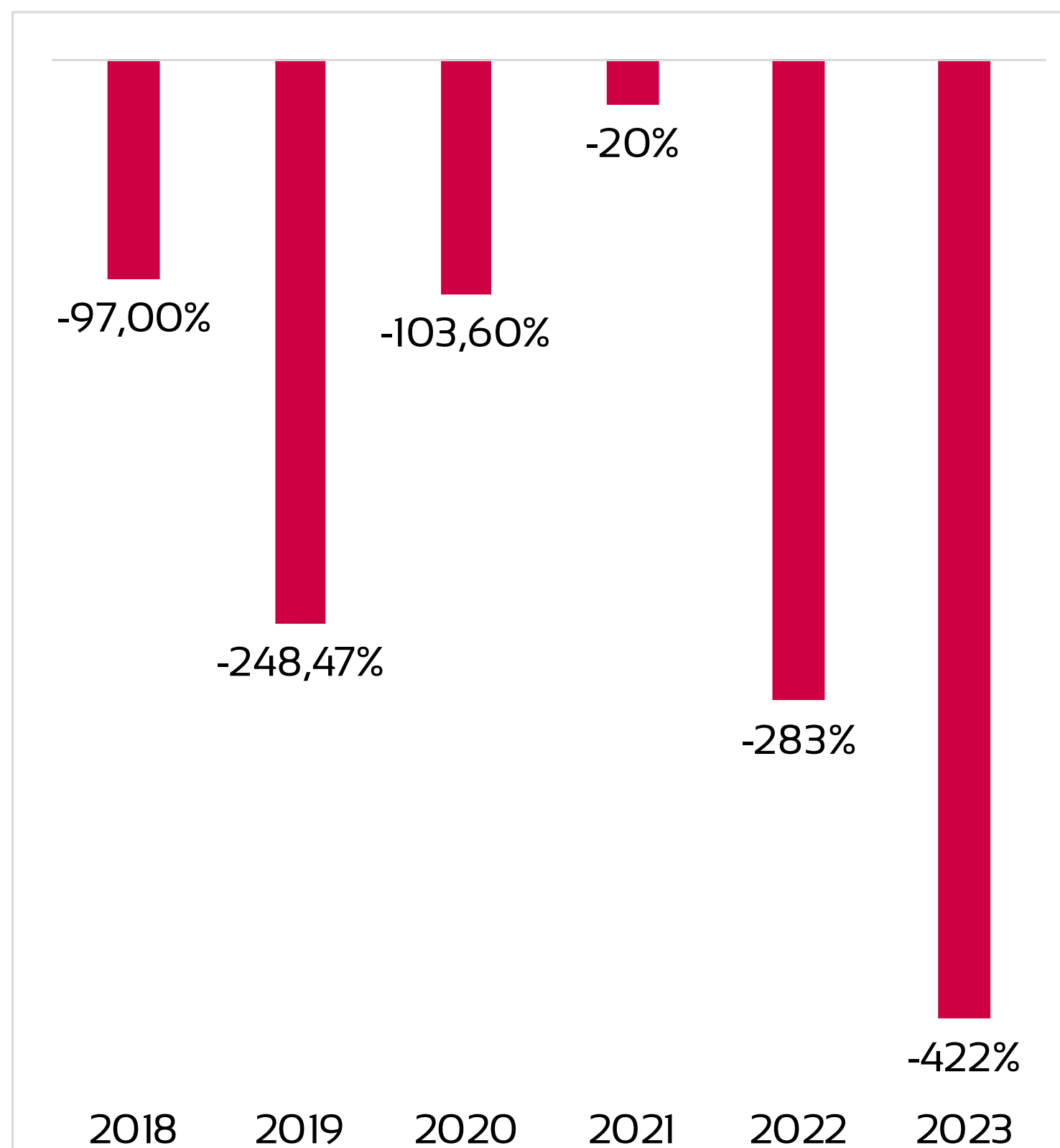
As despesas em sua maioria são compostas por despesas com pessoal, administrativas e tributárias;

3

O Resultado financeiro é composto por baixa em participações societárias em sua maioria.

# ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Após lucratividade de -248% em 2019 e -103% em 2020, a Recuperanda apresentou melhores resultados em 2021. Porém com grande aumento das despesas, 2022 e 2023 voltam a apresentar lucratividade negativa expressiva.



INDICADORES	2018	2019	2020	2021	2022
Receitas	631.592	88.267	128.865	103.308	38.884
Custos e Despesas	-1.244.220	-307.582	-262.371	-124.206	-148.849
Lucro/Prejuízo	-612.628	-219.315	-133.506	-20.898	-109.964
Lucratividade no ano	-97%	-248,47%	-103,60%	-20,23%	-283%

# FLUXO DE CAIXA – A RECUPERANDA APRESENTA GERAÇÃO DE CAIXA NEGATIVA EM MARÇO, SOMANDO -R\$ 41,85

Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC	
	Valores em R\$
<b>Fluxo de Caixa Originados de:</b>	
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
<b>Resultado do exercício/ período</b>	<b>-19.393,55</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>	
Depreciação e amortização	791,67
<b>Redução Variações nos ativos e passivos</b>	
Redução em contas a receber	-
Aumento de estoques	-
Redução de Adiantamentos a Fornecedores	9.542,00
Aumento em outros créditos	-
Aumento em fornecedores	2.940,00
Aumento em contas a pagar e provisões	0,00
Redução das Obrigações Fiscais e Tributárias	-1929,41
Aumento de Adiantamentos a Clientes	0,00
Aumento em Investimentos	0
Aumento em Empréstimos	8.007
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:</b>	<b>- 41,85</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>	
Aquisição de ações/cotas	-
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos:</b>	<b>-</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>	
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos:</b>	<b>-</b>
<b>AUMENTO/REDUÇÃO NAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>-41,85</b>
<b>No início do período</b>	<b>164.146,42</b>
<b>No final do período</b>	<b>164.104,57</b>



**Adm Judicial**

**RMA MARÇO/2023**

**SOLO AMBIENTE PROJETOS  
EMPREENHIMENTOS E CONSTRUÇÕES  
EIRELI**

**YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E  
CONSTRUÇÃO LTDA.**

**Alexandre Borges Leite**

Administrador Judicial

OAB/SP 213.111



16 3505 0000



[www.bladmjudicial.com.br](http://www.bladmjudicial.com.br)