



ALVAREZ & MARSAL

CONSTRUIR FACILITIES  
ARQUITETURA E  
SERVIÇOS EIRELI



Fevereiro de 2018

ALVAREZ & MARSAL



TJRJ CAP EMP01 201802950475 27/04/18 16:32:50137799 PROGER-VIRTUAL

Rio de fevereiro, 27 de Abril de 2018

**MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de fevereiro**  
**Av. Erasmo Braga 115 - 7º andar**

**Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,**

**Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M ” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 5 de junho de 2017, submete a apreciação de V.Exa, o décimo Relatório Mensal com informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI ("Construir") até fevereiro de 2018.**

**As informações analisadas nesse Relatório Mensal foram entregues à A&M pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei no. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pela Administradora Judicial.**

**Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.**

**Atenciosamente,**

**ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**  
**Administrador Judicial**  
**Eduardo Seixas**  
**Sócio**



## SUMÁRIO

- I. Introdução
- II. Cronograma Processual
- III. A Empresa
- IV. Situação Econômico-Financeira
- V. Anexos

# I. INTRODUÇÃO



# EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO



**A A&M foi nomeada em 05 de junho de 2017 como Administradora Judicial da Recuperação Judicial da CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI.**

---

- **05/06/2017:** Assinatura do Termo de Compromisso pela A&M.
- **09/06/2017:** Realizada a primeira reunião na sede das Recuperandas para solicitação de documentação.
- **07/08/2017:** Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo.
- **10/08/2017:** Publicação do Edital da Recuperanda sem a lista nominal, indicando as fls. 321/365 dos autos.
- **31/08/2017:** Término do prazo para apresentação de divergências e habilitações ao Administrador Judicial.
- **14/11/2017:** Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ.
- **13/12/2017:** Publicação do Edital do AJ.
- **07/03/2018:** Término do prazo para apresentação de objeções ao PRJ.
- **24/04/2018:** Homologação do Plano de Recuperação Judicial.

## II. CRONOGRAMA PROCESSUAL



# CRONOGRAMA PROCESSUAL



## PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE CONSTRUIR FACILITIES ARQUITETURA E SERVIÇOS EIRELI (0117608-21.2017.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30/05/17	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
07/06/17	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
07/08/17	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo	Art. 53
10/08/17	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
31/08/17	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
14/11/17	Juntada de mídia com o teor de Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
13/12/17	Publicação do Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 7, Parág. 2o.
29/01/18	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
07/03/18	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
24/04/18	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
18/06/18	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/04/20	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ. (2 anos após a concessão de recuperação judicial)	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

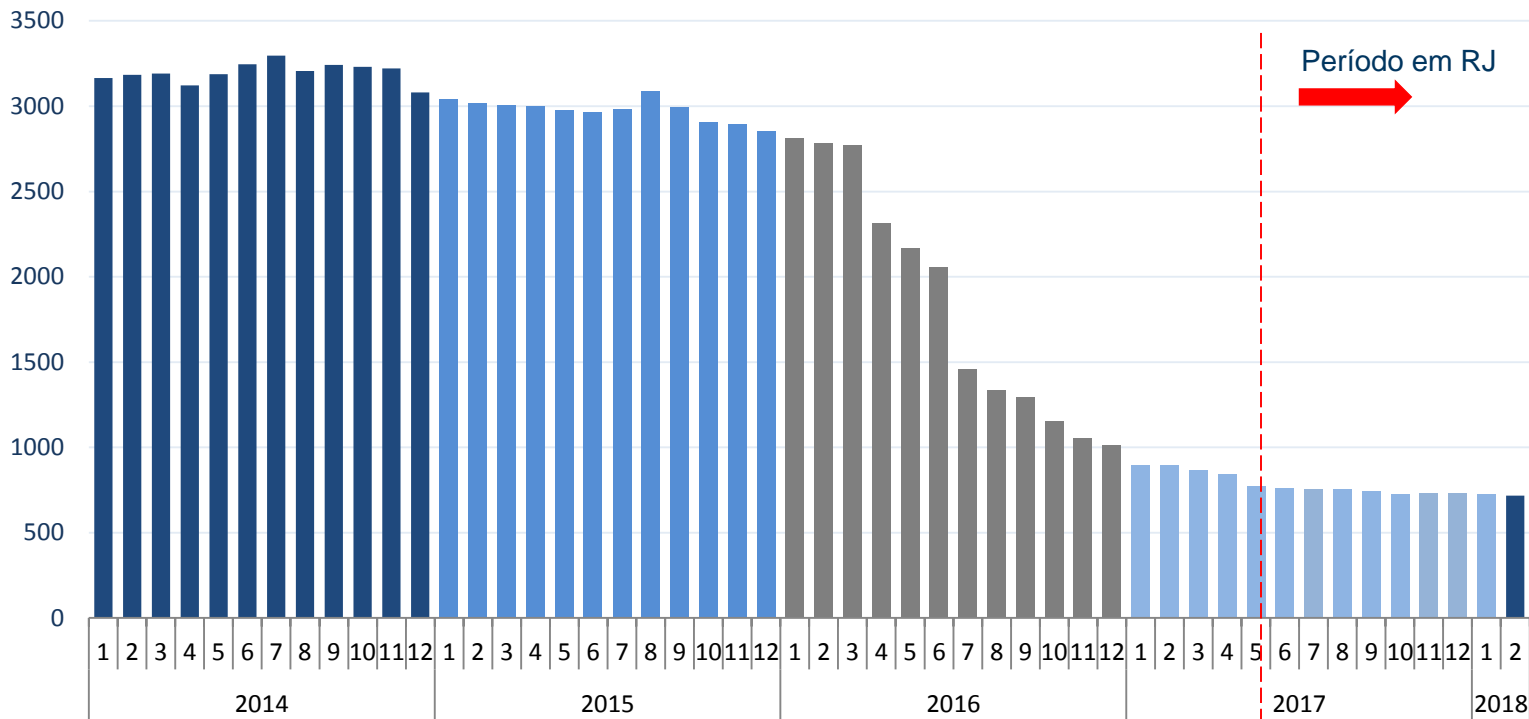
## III. A EMPRESA





# NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

**A Construir reduziu o seu quadro de funcionários, passando de 723 em janeiro para 717 em fevereiro.**

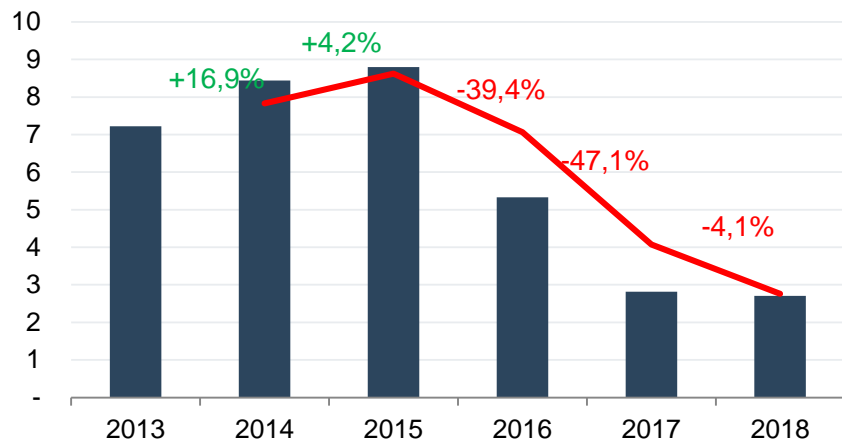


- A redução no número de funcionários foi de 0,83% na comparação mensal. A queda em 2018 já acumula 1,78%, enquanto desde maio de 2017, mês que a empresa entrou em recuperação judicial, a queda atinge 7,0%.



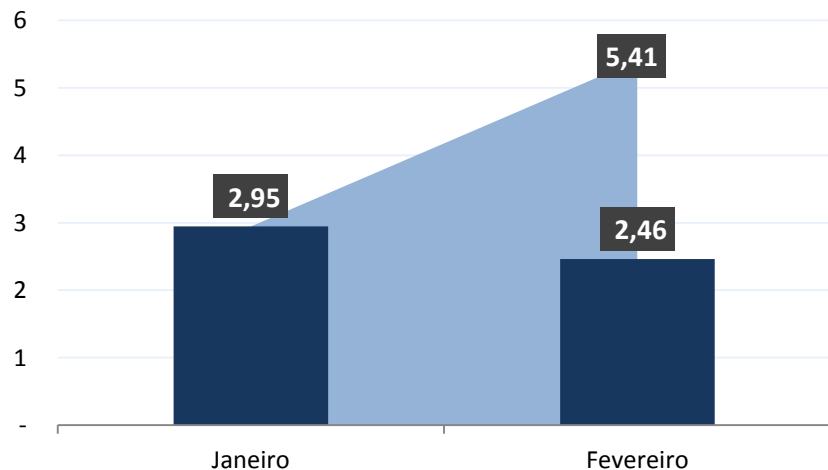
**Em fevereiro de 2018, a Receita foi de R\$ 2,46 milhões, 16,47% menor que em janeiro.**

**Receita Média Mensal 2013 - 2018**  
(Em R\$ milhões)

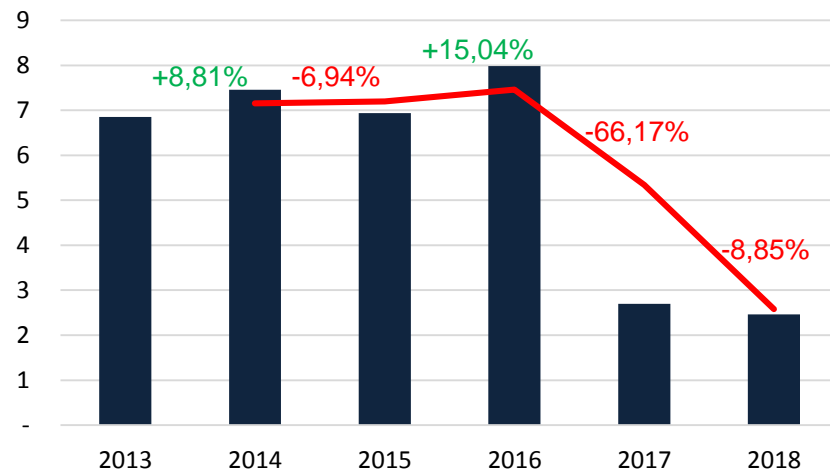


1. Em fevereiro de 2018, a Receita foi de R\$ 2,46 milhões. Em relação ao mesmo mês em 2017 a queda apresentada foi de 8,85%.
2. Ao longo dos últimos 6 anos este foi o mês de fevereiro com a pior receita para a Recuperanda.
3. O Faturamento acumulado atingiu 5,41 milhões em fevereiro. Comparado aos 5,97 milhões para o mesmo período de 2017, a queda foi de 9,42%

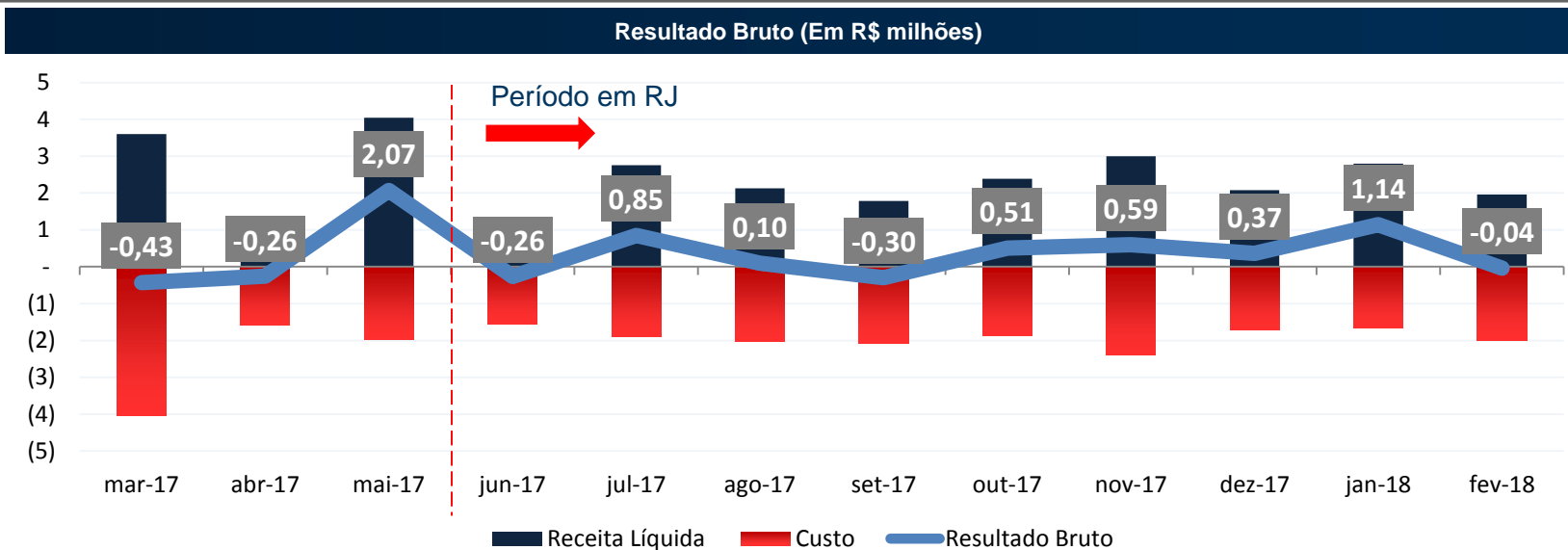
**Faturamento 2018 (Em R\$ milhões)**



**Evolução da Receita em Fevereiro (Em R\$ milhões)**



**No mês de fevereiro, houve Prejuízo Bruto de R\$ 41,4 mil, terceiro mês a apresentar resultado bruto negativo desde o início da recuperação judicial.**

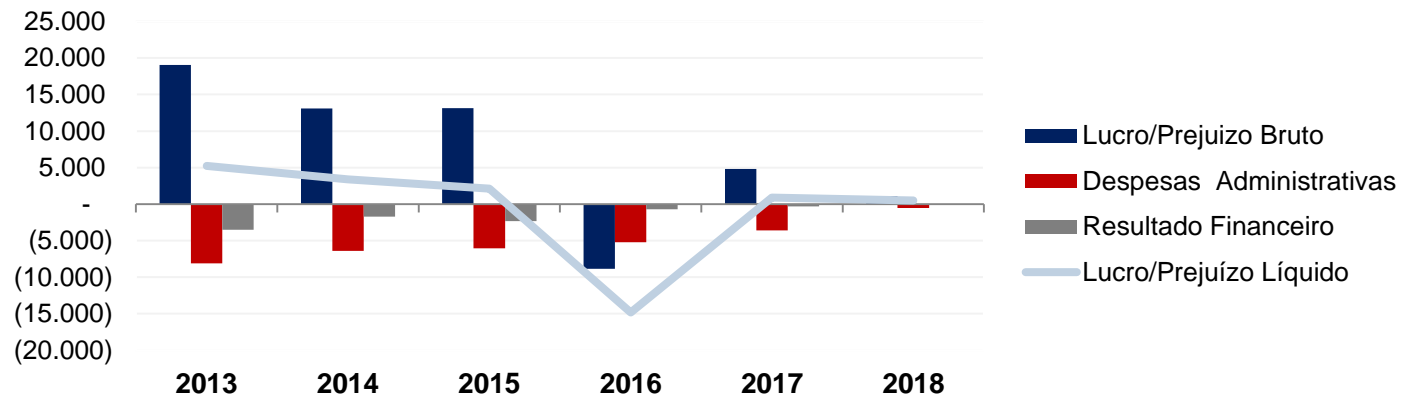


- No mês de fevereiro, a **Receita Líquida** foi de R\$ 2,0 milhões, ante R\$ 2,8 milhões em janeiro, representando uma piora de 29,8%. Mesmo com a diminuição na receita, o **Custo dos Serviços Prestados** aumentou 21,3%, atingindo 2,00 milhões, contribuindo para a piora apresentada no mês.
- O **Resultado Bruto** foi um prejuízo de R\$ 41,4 mil, registrando **Margem Bruta** de -1,7%, bem inferior à margem de 38,8% de janeiro, devido ao aumento das deduções com impostos e ao maior custo dos serviços prestados.
- Já o **Resultado Líquido** foi um prejuízo de R\$ 388,9 mil, pior resultado registrado desde junho/17. O aumento nas despesas administrativas e do prejuízo financeiro, de 36,7% e 66,9% respectivamente, também foram fatores que prejudicaram o resultado. A **Margem Líquida** do período foi de -19,8% ante 32,0% observado no mês anterior.

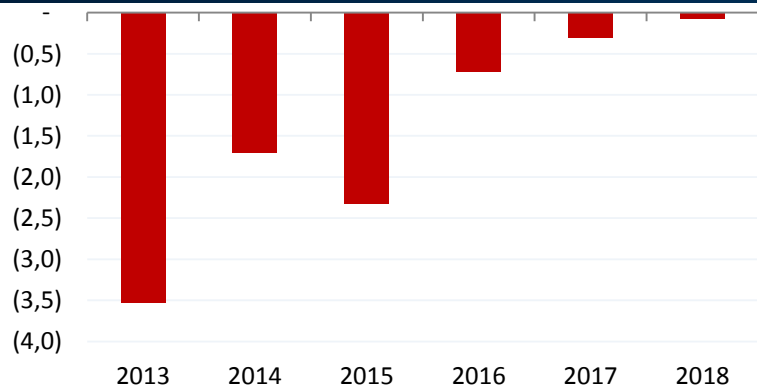
# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

O aumento das despesas administrativas, do custo dos serviços prestados e dos impostos incidentes sobre a Receita Bruta impactaram negativamente o resultado de fevereiro, que apresentou prejuízo de R\$ 388,9 mil.

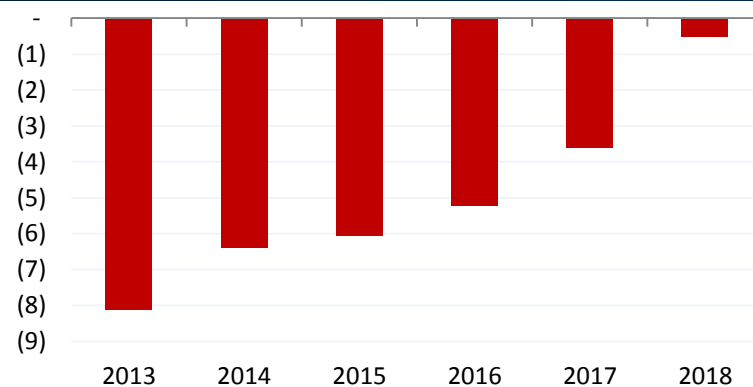
## Resultado Acumulado 2013 - 2018 (Em R\$ mil)



### Resultado Financeiro 2013-2018 (Em R\$ milhões)



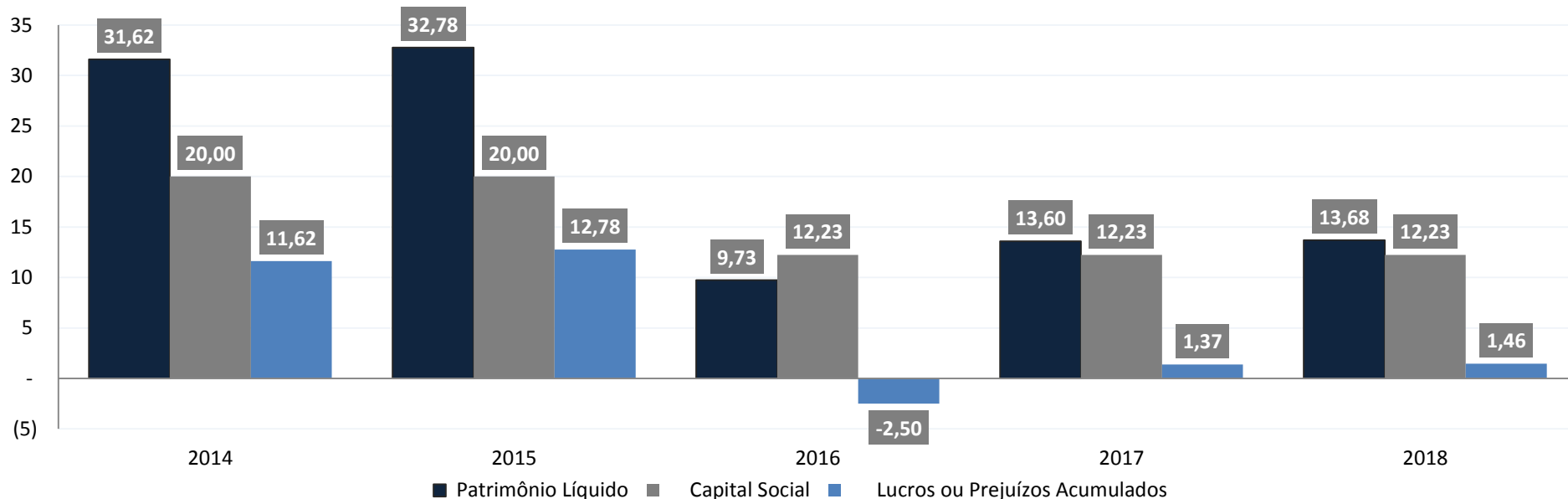
### Despesas Administrativas 2013-2018 (Em R\$ milhões)



# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (CONT.)

Devido ao resultado negativo e a ajustes realizados para o resultado de janeiro, houve uma retração de 5,6% no Patrimônio Líquido comparado ao mês anterior. No entanto, comparado ao final de 2017 o Patrimônio Líquido ainda sinaliza uma leve melhora.

## Patrimônio Líquido (Em milhões de R\$)

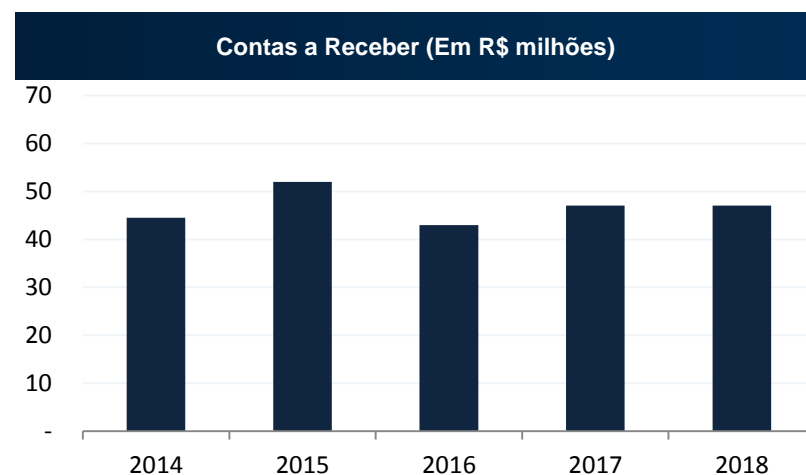
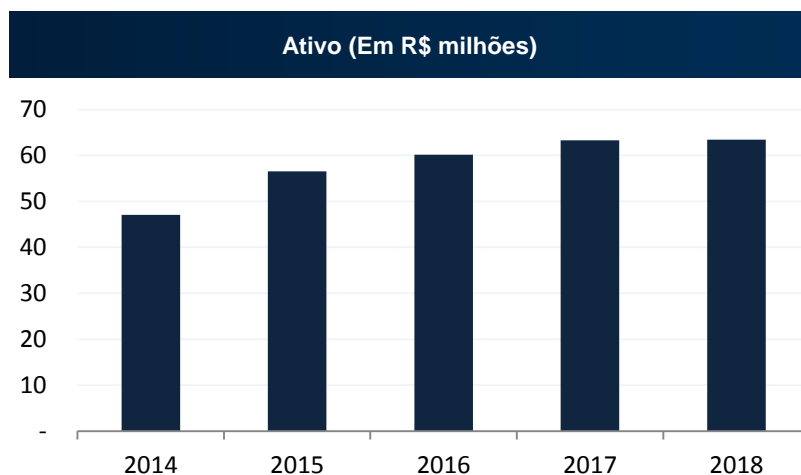


- Em 2016, o Capital Social reduziu de R\$ 20 milhões para R\$12,2 milhões devido à cisão parcial para a empresa JP Participações e Gestão de Ativos Ltda.
- O Patrimônio Líquido aumentou significativamente em janeiro de 2017 devido a um ajuste na Conta de Férias a Pagar de - R\$ 2,19 milhões para Resultados Acumulados de Exercícios Anteriores.

\*A contabilidade informou um valor de Resultados Negativos a Realizar apurado para o ano de 2016.

O Ativo da empresa e sua composição segue aproximadamente a mesma de dezembro/17.

## Balço Patrimonial - Ativo



- A composição do Ativo continua sendo majoritariamente de Contas a Receber, cerca de 74%, que totalizam aproximadamente R\$ 47,1 milhões, demonstrando que a situação financeira da empresa continua comprometida devido à necessidade de capital de giro, resultado da inadimplência dos principais clientes.





# V. ANEXOS





## **ANEXOS**

- I. Demonstrativo de Resultado
- II. Balanço Patrimonial
- III. Fluxo de Caixa

# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DE EXERCÍCIO

Em milhares de R\$

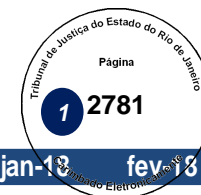
	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
<b>Receita Bruta de Serviços</b>	<b>4.175</b>	<b>1.566</b>	<b>4.672</b>	<b>1.632</b>	<b>3.082</b>	<b>2.370</b>	<b>2.007</b>	<b>2.681</b>	<b>3.250</b>	<b>2.418</b>	<b>2.946</b>	<b>2.462</b>
(-) Impostos e Descontos Incidentes	(577)	(246)	(631)	(324)	(330)	(241)	(225)	(298)	(252)	(339)	(151)	(500)
<b>Receita Líquida de Serviços</b>	<b>3.597</b>	<b>1.320</b>	<b>4.042</b>	<b>1.309</b>	<b>2.752</b>	<b>2.129</b>	<b>1.782</b>	<b>2.383</b>	<b>2.998</b>	<b>2.079</b>	<b>2.795</b>	<b>1.962</b>
(-) Custo dos Serviços Prestados	(4.028)	(1.576)	(1.970)	(1.571)	(1.903)	(2.034)	(2.082)	(1.876)	(2.404)	(1.712)	(1.652)	(2.004)
<b>Resultado Bruto Operacional</b>	<b>(430)</b>	<b>(256)</b>	<b>2.072</b>	<b>(262)</b>	<b>849</b>	<b>95</b>	<b>(300)</b>	<b>507</b>	<b>595</b>	<b>367</b>	<b>1.144</b>	<b>(41)</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>-10,3%</i>	<i>-16,4%</i>	<i>44,3%</i>	<i>-16,1%</i>	<i>27,5%</i>	<i>4,0%</i>	<i>-15,0%</i>	<i>18,9%</i>	<i>18,3%</i>	<i>15,2%</i>	<i>38,8%</i>	<i>-1,7%</i>
Despesas Administrativas	(303)	(252)	(428)	(266)	(372)	(330)	(259)	(316)	(259)	(409)	(221)	(302)
Resultado Financeiro	(62)	(37)	(32)	(32)	(24)	(33)	(32)	(29)	(21)	(30)	(28)	(46)
Ganhos ou Perdas Com Ativos Não Recorrentes	-	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1
<b>Resultado Antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>(795)</b>	<b>(527)</b>	<b>1.611</b>	<b>(560)</b>	<b>452</b>	<b>(268)</b>	<b>(591)</b>	<b>161</b>	<b>314</b>	<b>(71)</b>	<b>896</b>	<b>(389)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(182)	-	-	(120)	-	-	-	-	-	(93)	-	-
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>(977)</b>	<b>(527)</b>	<b>1.611</b>	<b>(680)</b>	<b>452</b>	<b>(268)</b>	<b>(591)</b>	<b>161</b>	<b>314</b>	<b>(165)</b>	<b>896</b>	<b>(389)</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-27,2%</i>	<i>-40,0%</i>	<i>39,9%</i>	<i>-52,0%</i>	<i>16,4%</i>	<i>-12,6%</i>	<i>-33,2%</i>	<i>6,8%</i>	<i>10,5%</i>	<i>-7,9%</i>	<i>32,0%</i>	<i>-19,8%</i>

1

Errata:

A Recuperanda retificou o valor referente à Receita Bruta de Serviços neste RMA, devido a uma devolução de nota fiscal.

# BALANÇO PATRIMONIAL



Em milhares de R\$

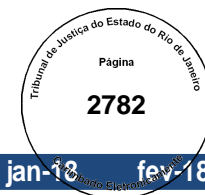
	2016	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
<b>ATIVO</b>	<b>60.156</b>	<b>63.569</b>	<b>62.540</b>	<b>63.250</b>	<b>62.876</b>	<b>62.701</b>	<b>62.808</b>	<b>63.649</b>	<b>63.314</b>	<b>64.118</b>	<b>63.412</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>44.456</b>	<b>48.416</b>	<b>47.567</b>	<b>48.267</b>	<b>47.893</b>	<b>47.717</b>	<b>47.824</b>	<b>48.665</b>	<b>48.456</b>	<b>49.260</b>	<b>48.554</b>
<b>Disponível</b>	<b>723</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Caixa e Bancos	723	28	29	8	4	0	27	11	13	14	14
Equivalentes De Caixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Créditos das Operações</b>	<b>42.998</b>	<b>47.443</b>	<b>46.474</b>	<b>46.780</b>	<b>46.529</b>	<b>46.528</b>	<b>46.878</b>	<b>47.623</b>	<b>47.064</b>	<b>48.111</b>	<b>47.067</b>
Clientes - Contas a Receber	42.998	47.443	46.474	46.780	46.529	46.528	46.878	47.623	47.064	48.111	47.067
<b>Títulos e Créditos a Receber</b>	<b>734</b>	<b>946</b>	<b>1.064</b>	<b>1.479</b>	<b>1.361</b>	<b>1.190</b>	<b>919</b>	<b>1.031</b>	<b>1.378</b>	<b>1.136</b>	<b>1.473</b>
Créditos Tributários e Previdenciários	726	883	856	884	902	923	683	707	669	682	718
Direitos Resultante Venda Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	8	63	208	596	459	267	237	324	709	454	755
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>15.701</b>	<b>15.153</b>	<b>14.973</b>	<b>14.983</b>	<b>14.983</b>	<b>14.983</b>	<b>14.983</b>	<b>14.983</b>	<b>14.858</b>	<b>14.858</b>	<b>14.858</b>
<b>Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Imóveis Destinados a Renda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultados Negativos a Realizar</b>	<b>15.662</b>	<b>15.132</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.848</b>	<b>14.848</b>	<b>14.848</b>
<b>Imobilizado (Líquido de Depreciação)</b>	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Bens Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bens Móveis	39	20	-	10	10	10	10	10	10	10	10

1

Errata:

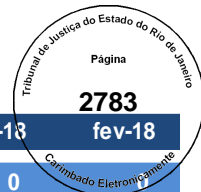
Devido à devolução de uma nota fiscal referente ao mês de janeiro, retificada pela recuperanda nesse RMA, as devidas modificações foram feitas tanto no Ativo quanto no Passivo.

# BALANÇO PATRIMONIAL (CONT.)



Em milhares de R\$	2016	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
<b>PASSIVO</b>	<b>60.156</b>	<b>63.569</b>	<b>62.540</b>	<b>63.250</b>	<b>62.876</b>	<b>62.701</b>	<b>62.808</b>	<b>63.649</b>	<b>63.314</b>	<b>64.118</b>	<b>63.412</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>15.638</b>	<b>16.163</b>	<b>16.555</b>	<b>16.816</b>	<b>16.533</b>	<b>16.809</b>	<b>16.770</b>	<b>16.601</b>	<b>11.746</b>	<b>12.115</b>	<b>11.820</b>
<b>Contas a Pagar</b>	<b>15.638</b>	<b>16.163</b>	<b>16.555</b>	<b>16.816</b>	<b>16.533</b>	<b>16.809</b>	<b>16.770</b>	<b>16.601</b>	<b>11.746</b>	<b>12.115</b>	<b>11.820</b>
Obrigações a Pagar	352	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	221	-	-
Impostos e Encargos Soc. a Recolher	339	301	309	476	311	314	295	496	605	619	345
Encargos Trabalhistas	3.867	3.438	3.394	3.418	3.358	3.325	3.297	3.255	1.064	1.040	1.040
Obrigações com Pessoal	6.947	7.866	8.105	7.988	7.839	8.099	7.978	7.515	7.405	8.028	7.762
Impostos e Contribuições	2.769	3.582	3.874	4.145	4.309	4.426	828	1.065	1.365	1.450	1.790
Parcelamento Tributos Federais	1.364	976	874	789	716	644	4.372	4.269	1.085	978	884
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>34.788</b>	<b>35.795</b>	<b>34.900</b>	<b>34.856</b>	<b>34.896</b>	<b>34.866</b>	<b>34.789</b>	<b>35.476</b>	<b>37.971</b>	<b>37.930</b>	<b>37.908</b>
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>8.339</b>	<b>8.343</b>	<b>8.343</b>	<b>8.343</b>	<b>8.343</b>	<b>8.343</b>	<b>8.343</b>	<b>8.343</b>	<b>8.178</b>	<b>8.178</b>	<b>8.178</b>
Moeda Estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moeda Nacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C/C Terceiros	8.339	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.343	8.178	8.178
<b>Parcelamento De Tributos</b>	<b>5.105</b>	<b>5.341</b>	<b>5.341</b>	<b>5.341</b>	<b>5.341</b>	<b>5.341</b>	<b>5.341</b>	<b>5.341</b>	<b>8.432</b>	<b>8.432</b>	<b>8.432</b>
<b>Provisão Para Contingências</b>	<b>5.681</b>	<b>6.979</b>	<b>6.242</b>	<b>6.199</b>	<b>6.238</b>	<b>6.208</b>	<b>6.131</b>	<b>6.819</b>	<b>6.512</b>	<b>6.471</b>	<b>6.450</b>
Contingências Trabalhistas	5.681	6.979	6.242	6.199	6.238	6.208	6.131	6.819	6.512	6.471	6.450
<b>Resultados Negativos a Realizar</b>	<b>15.662</b>	<b>15.132</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.973</b>	<b>14.848</b>	<b>14.848</b>	<b>14.848</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>9.730</b>	<b>11.610</b>	<b>11.085</b>	<b>11.578</b>	<b>11.447</b>	<b>11.026</b>	<b>11.248</b>	<b>11.571</b>	<b>13.597</b>	<b>14.074</b>	<b>13.684</b>
<b>Capital Social</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>	<b>12.226</b>
Capital Social Integralizado	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226	12.226
<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>(2.496)</b>	<b>(616)</b>	<b>(1.141)</b>	<b>(648)</b>	<b>(779)</b>	<b>(1.200)</b>	<b>(978)</b>	<b>(655)</b>	<b>1.371</b>	<b>1.848</b>	<b>1.458</b>
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

# FLUXO DE CAIXA REALIZADO



Em milhares de R\$

	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>(656)</b>	<b>1</b>	<b>(11)</b>	<b>(4)</b>	<b>(3)</b>	<b>27</b>	<b>(14)</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	
(+) Recebimento de Clientes	11.622	2.316	2.323	2.601	2.198	2.788	2.142	2.607	1.117	3.280
(+) Adiantamento de Terceiros	53	-	-	-	192	30	-	550	255	-
(+) Recuperação Depósitos Judiciais	-	-	-	42	-	23	-	-	-	-
(-) Adiantamentos a Terceiros	-	145	388	137	-	-	87	-	-	301
(-) Pagamentos a Funcionários	5.712	1.272	1.110	1.256	1.158	1.155	1.547	1.978	610	1.455
(-) Pagamento de Contribuições Sociais	1.169	152	-	321	508	605	-	-	-	-
(-) Pagamento de Tributos	1.247	104	91	86	141	134	106	188	273	801
(-) Pagamento de Contingências Trabalhistas	1.200	144	44	-	30	100	5	25	41	22
(-) Pagamento a Fornecedores	1.840	391	464	638	401	608	269	679	366	499
(-) Pagamento de Despesas Operacionais	750	73	213	175	124	182	121	255	53	156
(-) Pagamento de Juros e Despesas Bancárias	236	33	24	33	32	29	21	31	28	45
(-) Descontos Financeiros a Clientes	176	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Fluxo de Caixa Financeiro</b>	<b>(40)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(-) Distribuição de Lucros	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Fluxo de Caixa de Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(-) Aquisição de Ativo Permanente	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo de Caixa Inicial</b>	<b>723</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>14</b>
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	<b>(696)</b>	<b>1</b>	<b>(21)</b>	<b>(4)</b>	<b>(3)</b>	<b>27</b>	<b>(14)</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo de Caixa Final</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

# ALVAREZ & MARSAL