



medeiros²
costa beber
administração judicial

AVAÍ FUTEBOL CLUBE

RECUPERAÇÃO JUDICIAL
Nº 5031675-75.2023.8.24.0023

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

9º Relatório Mensal de Atividades
Competência: novembro de 2023

ÍNDICE

- **Aspectos jurídicos**
 - Cronograma processual
 - Últimos eventos relevantes
 - Incidentes de habilitação e impugnação de crédito
- **Operação**
 - Estrutura societária
 - Operação
 - Prestação de contas
- **Funcionários**
- **Dados contábeis e informações financeiras**
 - Balço patrimonial
 - Demonstração do resultado do exercício
 - Índices de liquidez
- **Endividamento**
 - Passivo total
 - Passivo extraconcursal
- **Diligências nos estabelecimentos da Recuperanda**
- **Proposta de pagamento**



INTRODUÇÃO

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) está previsto no artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei n.º 11.101/2005 e reúne as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial da empresa AVAÌ FUTEBOL CLUBE, ajuizada em 17/04/2023 e com processamento deferido em 24/04/2023.

Considerando que os administradores foram mantidos na condução da empresa (artigo 64 da Lei n.º 11.101/2005), o RMA objetiva garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados um fluxo contínuo de informações a respeito das atividades da recuperanda, assim como do cumprimento do plano de recuperação judicial, caso seja aprovado e homologado.

A análise técnica contábil apresentada neste RMA é limitada às informações disponibilizadas pelas recuperandas, de sua responsabilidade e de forma não exaustiva, sobre a situação da empresa.

A sonegação de informações ou a prestação de informações falsas pode caracterizar crime, sujeitando o(a) infrator(a) à pena do artigo 171 da Lei n.º 11.101/2005. No mesmo sentido, a omissão de documentos contábeis obrigatórios também encontra punição penal, conforme artigo 178 Lei n.º 11.101/2005.

Em relação aos aspectos processuais, serão apresentadas as movimentações sobre os principais pontos desenvolvidos, com base na premissa básica descrita no artigo 47 da Lei n.º 11.101/2005.

Os dados foram coletados e analisados pela Medeiros & Medeiros, na qualidade de administradora judicial da Recuperanda, extraídos dos autos do processo de recuperação judicial e a partir do fornecimento de documentos solicitados, principalmente no que tange às informações contábeis e financeiras, assim como das visitas técnicas ocorridas na sede da empresa e de reuniões com os seus representantes e respectivos procuradores.

As demonstrações de novembro de 2023 foram enviadas em 12/01/2024. Os questionamentos enviados em 26/01/2024 foram respondidos em 30/01/2024.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório estão disponíveis para consulta no site www.administradorjudicial.adv.br, sendo que informações adicionais ou complementares podem ser obtidas diretamente com a Administração Judicial, por intermédio da central de atendimento 0800 150 1111, pelo WhatsApp (51) 99871-1170 ou pelo e-mail contato@administradorjudicial.adv.br.



CRONOGRAMA PROCESSUAL



04/04/2023 - Ajuizamento da RJ



24/04/2023 - Deferimento da RJ



23/05/2023 - Publicação do 1º edital



17/05/2023 - Apresentação de habilitações e divergências



06/07/2023 – Prazo de apresentação do plano



07/07/2023 - Publicação do segundo edital



04/08/2023 - Prazo de impugnação a relação de credores



04/08/2023 - Prazo de objeções ao PRJ



22/11/2023: Publicação edital convocação AGC



22/02/2024 - 1ª convocação da assembleia geral de credores



29/02/2024: 2º convocação da assembleia geral de credores



Homologação do Plano e concessão da RJ



Consolidação do Quadro Geral de Credores



Previsão de encerramento da Recuperação Judicial





ÚLTIMOS EVENTOS RELEVANTES

507

04/12/2023: Manifestação da Administração Judicial sobre assembleia geral de credores e exclusão de crédito da relação de credores.

568

13/12/2023: Manifestação do Estado de Santa Catarina.

583

12/01/2024: Manifestação da Administração Judicial

586

24/01/2024: Despacho determinando, entre outros, intimação do Clube para comprovar em 15 dias adesão a parcelamento fiscal ou regularidade perante Fazenda Estadual.





INCIDENTES DE HABILITAÇÃO/IMPUGNAÇÃO DE CRÉDITOS

DATA	INCIDENTE	PARTE CONTRÁRIA	STATUS	CRÉDITO RECONHECIDO	CLASSE RECONHECIDA	
1	20/07/2023	5070690-51.2023.8.24.0023	ANTONIU'S ASSESSORIA ESPORTIVA LTDA	JULGADO	R\$ 131.768,07	3
2	20/07/2023	5070692-21.2023.8.24.0023	ALAN BELACIANO E ALAN FLAVIO FONSECA GERALDO	JULGADO	R\$ 26.353,61	1
3	31/07/2023	5072787-24.2023.8.24.0023	GLEDSON RIBEIRO DOS SANTOS	JULGADO	R\$ 170.299,09	1
4	01/08/2023	5072952-71.2023.8.24.0023	BANCO BRADESCO S.A.	JULGADO	R\$ 422.456,71	3
5	03/08/2023	5073582-30.2023.8.24.0023	CLAUDIO ROBERTO DA SILVA	JULGADO	IMPROCEDÊNCIA	
6	03/08/2023	5073736-48.2023.8.24.0023	FC MONEY FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITARIOS FIDC	JULGADO	R\$ 1.500.000,00	3
7	03/08/2023	5073828-26.2023.8.24.0023	ANDERSON FRANCISCO NUNES	JULGADO	R\$ 193.461,91	1
8	04/08/2023	5073942-62.2023.8.24.0023	SUELI APARECIDA GRAVE DUTRA – PROMOCAO E EVENTOS ESPORTIVOS LTDA	JULGADO	IMPROCEDÊNCIA	
9	04/08/2023	5073973-82.2023.8.24.0023	LUIZ OTAVIO SANTOS DE ARAUJO	JULGADO	EXTINÇÃO	
10	04/08/2023	5074025-78.2023.8.24.0023	WELAB.BUSINESS COMUNICAÇÃO DIGITAL LTDA	EM ANDAMENTO	-	-
11	11/09/2023	5081711-24.2023.8.24.0023	DIOGO FERNANDES DA ROSA OTACILIO	JULGADO	R\$ 193.842,77	1
12	28/09/2023	5090671-66.2023.8.24.0023	SOCIEDADE EUNICE WEAVER DE FLORIANÓPOLIS	EM ANDAMENTO	-	-
13	06/10/2023	5097607-10.2023.8.24.0023	WESLEY SORAES XAVIER	EM ANDAMENTO	-	-
14	06/10/2023	5097657-36.2023.8.24.0023	RANGUEL DOS SANTOS PORTELA	JULGADO	R\$ 15.138,00	EXT
15	10/10/2023	5098476-70.2023.8.24.0023	THIAGO DE OLIVEIRA SILVA	EM ANDAMENTO	-	-
16	13/10/2023	5098892-38.2023.8.24.0023	KEVIN PETERSON DOS SANTOS SILVA	JULGADO	R\$ 141.929,78 R\$ 42.055,01	1 3
17	01/11/2023	5103375-14.2023.8.24.0023	LUCCAS SELBACH HENTZ	EM ANDAMENTO	-	-
18	09/11/2023	5104870-93.2023.8.24.0023	KELVIN MATEUS DE OLIVEIRA	EM ANDAMENTO	-	-
19	29/11/2023	5112704-50.2023.8.24.0023	CHRISTIAN SOUZA DA SILVA	EM ANDAMENTO	-	-
20	18/01/2024	5006360-11.2024.8.24.0023	MATEUS SMANIOTTO DA PAIXÃO	EM ANDAMENTO	-	-
21	19/01/2024	5006504-37-2024.8.24.0023	JUNIOR APARECIDO GUIMARO DE SOUZA	EM ANDAMENTO	-	-
22	19/01/2024	5006515-14.2024.8.24.0023	ACACIO NUNO BOING	EM ANDAMENTO	-	-
23	02/02/2024	5020435-55.2024.8.24.0023	BRUNO GONÇALO PEREIRA	EM ANDAMENTO	-	-



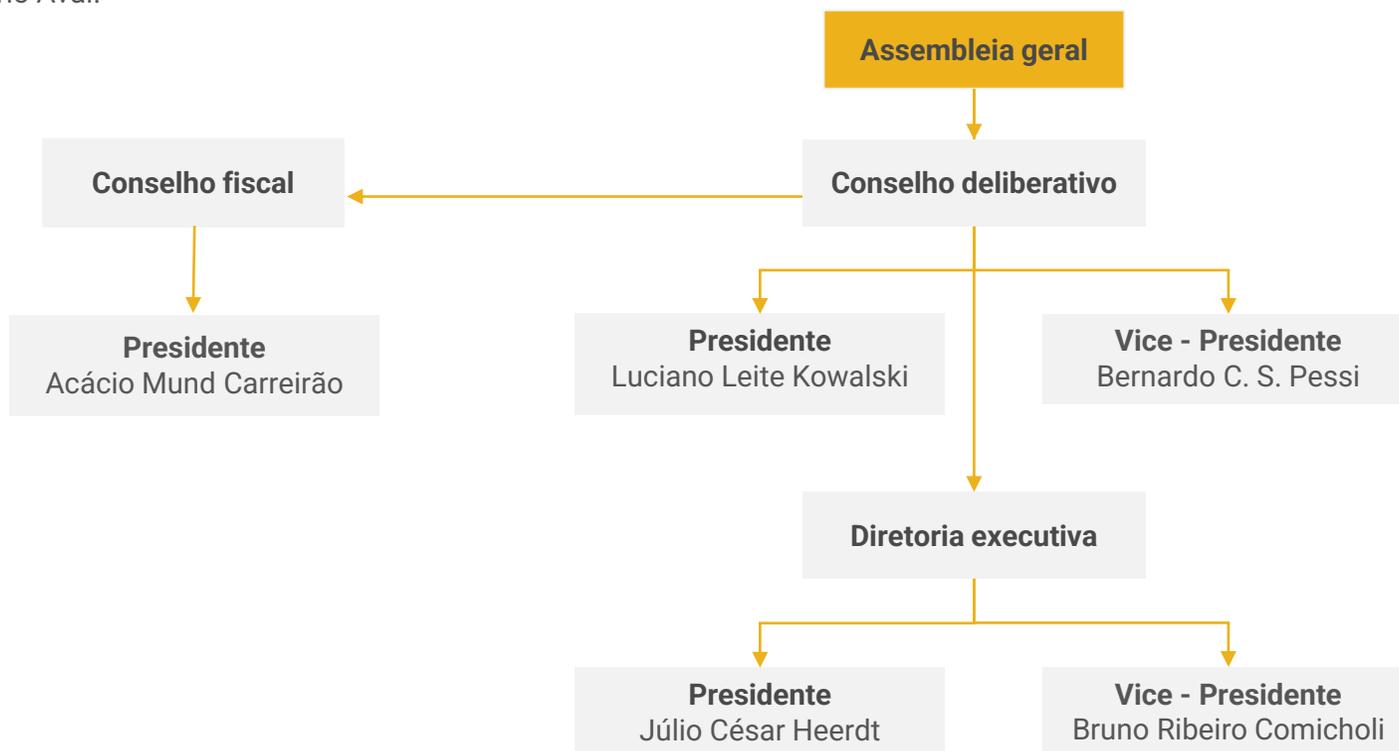


OPERAÇÃO – ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda encontra-se localizada na Avenida Deputado Diomício Freitas, nº 1000, Bairro Carianos, em Florianópolis-SC.

No local, encontra-se o denominado "Estádio Dr. Aderbal Ramos da Silva", também popularmente conhecido como "Ressacada", que possui capacidade para 17.800 torcedores. A estrutura conta com vestiários, camarotes, espaço para imprensa, academia, departamento médico e de fisioterapia, auditório, refeitório, lanchonetes e estacionamento.

Ainda, anexo à referida estrutura, encontra-se estabelecido o Centro de Formação de Atletas João Nilson Zunino. A área total conta com 17.270 m², sendo de propriedade do próprio Avaí.



Últimas atas do conselho:

- 20/06/2023 – Discussão sobre a apresentação do plano de recuperação judicial e questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;
- 11/07/2023 - Questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;
- 17/08/2023 – Discussão sobre atualização do site, suplementação orçamentária, parcelamentos junto a PGFN e questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;
- 20/09/2023 - Discussão sobre a apresentação do plano de recuperação judicial e questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;





OPERAÇÃO – CAMPEONATO BRASILEIRO

O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro. Após o término da série B do ano de 2023, ficou na 13ª posição, mantendo-se portanto na mesma série para 2024.

Últimos jogos Campeonato Brasileiro

Data	Jogos					
07/10/2023	 Botafogo SP	0	x	1	 Avaí	
15/10/2023	 Londrina	1	x	1	 Avaí	
22/10/2023	 Avaí	1	x	0	 Ceará	
26/10/2023	 ABC	1	x	1	 Avaí	
04/11/2023	 Ponte Preta	1	x	0	 Avaí	
11/11/2023	 Avaí	1	x	1	 CRB	
20/11/2023	 Sampaio Corrêa	4	x	0	 Avaí	
25/11/2023	 Avaí	0	x	0	 Ituano	

Tabela Campeonato Brasileiro

Clube	Pts	PJ	VIT	E	DER	GM	GC	SG
1  EC Vitória	72	38	22	6	10	50	31	19
2  Juventude	65	38	18	11	9	42	31	11
3  Criciúma	64	38	19	7	12	45	33	12
4  Atlético-GO	64	38	17	13	8	56	45	11
5  Novorizontino	63	38	19	6	13	48	30	18
6  Mirassol	63	38	18	9	11	42	31	11
7  Sport Recife	63	38	17	12	9	59	40	19
8  Vila Nova	61	38	17	10	11	49	30	19
9  CRB	57	38	16	9	13	45	39	6
10  Guarani	57	38	15	12	11	42	33	9
11  Ceará SC	50	38	13	11	14	40	45	-5
12  Botafogo SP	47	38	12	11	15	25	42	-17
13  Avaí	44	38	10	14	14	31	48	-17
14  Ituano	42	38	9	15	14	33	38	-5
15  Ponte Preta	42	38	9	15	14	24	35	-11
16  Chapecoense	40	38	9	13	16	38	43	-5
17  Sampaio Corrêa	39	38	8	15	15	31	43	-12
18  Tombense	37	38	9	10	19	37	50	-13
19  Londrina	31	38	7	10	21	31	58	-27
20  ABC	28	38	5	13	20	28	51	-23

Zona de rebaixamento





OPERAÇÃO – CAMPEONATO BRASILEIRO

O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro. Após o término da série B do ano de 2023, ficou na 13ª posição, mantendo-se portanto na mesma série para 2024.



Serviço dos jogos – campeonato brasileiro



Data	Jogos	Público total	Renda	Custo jogo	Funcionários terceirizados
02/09/2023	Avaí 1 x 0 Atlético GO	9.492	41.104,00	56.536,46	111
11/09/2023	Avaí 1 x 0 Novorizontino	7.472	23.168,00	49.743,62	107
25/09/2023	Avaí 0 x 2 Juventude	4.041	15.600,00	53.571,80	112
29/09/2023	Avaí 2 x 2 Sport Recife	5.205	20.645,00	55.274,66	111
22/10/2023	Avaí 1 x 0 Ceará	8.520	35.100,00	55.889,04	98
11/11/2023	Avaí 1 x 1 CRB	6.474	25.863,00	53.088,64	103
25/11/2023	Avaí 0 x 0 Ituano	3.427	16.950,00	55.682,00	98

Sócios ativos: 8.696

Camarotes:

78 ao total, com arrecadação de R\$2.246.927,99

Permuta: 18 camarotes

Venda/ locação em dinheiro: 15 camarotes

Permuta e dinheiro: 3 camarotes

Contrapartida patrocínios: 4 camarotes

Acordos/ sem valor: 6 camarotes

Em negociação: 17 camarotes

Livres: 15 camarotes





OPERAÇÃO – COPA DE SANTA CATARINA

A copa de Santa Catarina teve início em 30/08/2023, com início das semifinais em 05/11/2023 e final em 19/11/2023. O Avaí disputou a semifinal contra o Concórdia, porém não conseguiu se classificar para as finais, ficando na 3º posição do campeonato

Jogos e serviço dos jogos – Copa de Santa Catarina

Data	Jogos	Público total	Renda	Custo íoo	Funcionários terceirizados
03/09/2023	Avaí 1 x 0 Concórdia	736	2.320,00	22.375,94	36
12/09/2023	Nação 1 x 1 Avaí				
18/09/2023	Inter de Lages 3 x 0 Avaí				
26/09/2023	Avaí 4 x 3 Marcílio Dias	376	1.720,00	21.777,10	34
01/10/2023	Hercílio Luz 3 x 1 Avaí				
12/10/2023	Avaí 1 x 1 Joinville	906	6.400,00	25.428,40	37
18/10/2023	Avaí 1 x 0 Figueirense	7.619	66.618,00	61.875,36	100
24/10/2023	Chapecoense 2 x 0 Avaí				
29/10/2023	Avaí 2 x 1 Barra	926	14.360,00	19.999,76	42
07/11/2023	Avaí 0 x 1 Concórdia	3.774	10.230,00	34.051,16	86
15/11/2023	Concórdia 2 x 1 Avaí				

Tabela Copa de Santa Catarina

Clube	Pts	PJ	VIT	E	DER	GM	GC	SG
1 Hercílio Luz	20	9	6	2	1	15	9	6
2 Concórdia	16	9	5	1	3	11	7	4
3 Avaí B	14	9	4	2	3	11	14	-3
4 Marcílio Dias	13	9	4	1	4	18	16	2
5 Joinville	13	9	4	1	4	17	15	2
6 Figueirense	12	9	3	3	3	16	12	4
7 Inter de Lages	12	9	3	3	3	18	17	1
8 Chapecoense B	12	9	3	3	3	11	10	1
9 Nação	8	9	1	5	3	14	18	-4
10 Barra	4	9	1	1	7	8	21	-13





O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro.



Contratações, dispensas, renovações e transferências de jogadores

Tipo	Nome	Tipo de contrato	Data do contrato/ aditivo	Data final	Data rescisão
Término de contrato	Alexsander Lucena	Profissional	09/02/2023	30/11/2023	
Término de contrato	Bruno Cortes	Profissional	15/07/2023	30/11/2023	
Término de contrato	Douglas Bacelar	Profissional	23/06/2023	30/11/2023	
Término de contrato	Eder Lopes	Profissional	14/07/2023	30/11/2023	
Término de contrato	Fabricio de Jesus	Profissional	10/01/2023	30/11/2023	
Rescisão	Felipe Camargo	Profissional	07/11/2020	31/12/2023	24/11/2023
Término de contrato	Felipe Ignez	Profissional	17/07/2023	30/11/2023	
Término de contrato	Gabriel Henrique	Profissional	24/01/2023	30/11/2023	
Término de contrato	Giovane Picolomo	Profissional	13/07/2023	30/11/2023	
Rescisão	Igor Dutra	Profissional	19/03/2019	31/12/2023	22/11/2023
Término de contrato	Igor Inocencio	Profissional	28/03/2023	30/11/2023	
Término de contrato	João Vitor Xavier	Profissional	27/03/2023	30/11/2023	
Término de contrato	Julio Cesar Czarneski	Profissional	04/04/2023	30/11/2023	
Rescisão	Leandro Carvalho	Profissional	02/08/2023	30/11/2023	09/11/2023
Rescisão	Otávio Augusto	Profissional	01/04/2023	30/11/2023	27/11/2023
Rescisão	Rafael Foster	Profissional	29/08/2023	30/04/2024	30/11/2023
Término de contrato	Roberto Pinheiro	Profissional	14/12/2022	30/11/2023	
Término de contrato	Thiago Rosa	Profissional	14/12/2022	30/11/2023	
Rescisão	Valdair Valera	Profissional	01/03/2023	31/12/2025	16/11/2023
Assinatura	Valdair Valera	Profissional	03/11/2023	31/12/2025	
Término de contrato	Vinicius Ignacio	Profissional	11/04/2023	30/11/2023	
Término de contrato	Wagner da Silva	Profissional	16/12/2022	30/11/2023	
Término de contrato	Wellington Ferreira	Profissional	06/04/2023	30/11/2023	
Rescisão	Caue Fernandes	Sub 15	05/05/2023	31/12/2023	23/11/2023
Assinatura	Caue Fernandes	Sub 15	23/11/2023	21/11/2026	26/12/2023
Rescisão	Daniel Teodoro	Sub 15	19/06/2023	31/12/2023	16/11/2023
Assinatura	Daniel Teodoro	Sub 15	16/11/2023	14/11/2026	
Assinatura	Andrey Garcia	Sub 17	16/11/2026	14/11/2026	
Rescisão	Jhonathan Nascimento	Sub 20	28/09/2022	26/09/2025	14/11/2023
Assinatura	Jhonathan Nascimento	Sub 20	14/11/2023	31/01/2026	
Término de contrato	João Wesley Moraes	Sub 20	01/03/2023	13/11/2023	
Rescisão	Kauâ Fernandes	Sub 20	28/07/2022	26/07/2025	09/11/2023
Assinatura	Kauâ Fernandes	Sub 20	09/11/2023	31/01/2026	
Rescisão	Marcos Alessandro	Sub 20	11/10/2022	31/12/2023	14/11/2023
Assinatura	Marcos Alessandro	Sub 20	14/11/2023	31/12/2025	





OPERAÇÃO – INFORMAÇÕES RELEVANTES

O Clube Avaí, em conjunto com os demais Clubes da Liga Forte Futebol, negociou com a Serengeti Onça Acquisition LLC e LCP Gestora de Recursos Ltda, 20% do direito de arena pelo período de 2025 até 2074.

A negociação representa um adiantamento de 20% dos direitos de arena, sendo que 50% serão recebidos pelo Avaí até dia 31/10/2023, e o restante durante o ano de 2024.

Cumpra-se destacar que o direito de arena refere-se ao direito que os clubes de futebol têm de negociar e receber receitas provenientes da transmissão de seus jogos em meios de comunicação como televisão, rádio e internet. Nesse contexto, a Lei nº 9.615/1998 (Lei Pelé) traz o conceito em seu artigo 42- A, §1º, *in verbis*:

“Art. 42-A. Pertence à entidade de prática desportiva de futebol mandante o direito de arena sobre o espetáculo desportivo. (Incluído pela Lei nº 14.205, de 2021)

§ 1º Para fins do disposto no caput deste artigo, o direito de arena consiste na prerrogativa exclusiva de negociar, de autorizar ou de proibir a captação, a fixação, a emissão, a transmissão, a retransmissão ou a reprodução de imagens do espetáculo desportivo, por qualquer meio ou processo”

A Lei 11.101/2005, prevê em seu art. 66 a necessidade de prévia autorização judicial, nos casos de eventual alienação ou oneração de direitos do ativo não circulante.

Contudo, considerando as características e especificidades dos instrumentos de cessão de direito de arena, observa-se que estes são lastreados por contratos firmados entre as partes, e que atendem aos requisitos do CPC 47 (contrato de cliente).

Desta forma, são contabilizados como Direitos no ativo circulante, de modo que não há necessidade de prévia autorização judicial para eventual alienação/oneração, não se enquadrando, portanto, na hipótese do art. 66, da lei 11.101/2005.





OPERAÇÃO – PRESTAÇÃO DE CONTAS

Abaixo segue prestação de contas referente ao alvará nº310051489030 no valor de R\$542.067,75, cuja liberação se deu em 10/11/2023:

SITUAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS - ALVARÁ N°310046439970				
Data	Tipo	Objeto de prestação de contas	Aguarda prestação de contas	
nov/23	Recebimento alvará	542.392,09	542.392,09	
nov/23	13° salário	-84.385,30	458.006,79	
nov/23	Adiantamento fornecedores	-21.116,60	436.890,19	
nov/23	Adiantamento viagem	-7.977,00	428.913,19	
nov/23	Bares - jogos	-72.882,67	356.030,52	
nov/23	Contrato João Wesley	-10.581,06	345.449,46	
nov/23	Coroa de flores	-580,00	344.869,46	
nov/23	Seguro	-5.913,00	338.956,46	
nov/23	Imposto - ISS	-6.582,54	332.373,92	
nov/23	Fornecedores	-272.274,19	60.099,73	
nov/23	Férias	-8.236,87	51.862,86	
nov/23	Vale transporte	-25.599,98	26.262,88	
nov/23	Reembolso presidente	-671,14	25.591,74	
nov/23	Reembolso segurança	-1.400,00	24.191,74	
nov/23	Reembolso viagem base	-8.372,98	15.818,76	
nov/23	Rescisão	-15.206,39	612,37	
nov/23	Taxa vistoria policial	-612,00	0,37	
TOTAL		0,37	0,37	



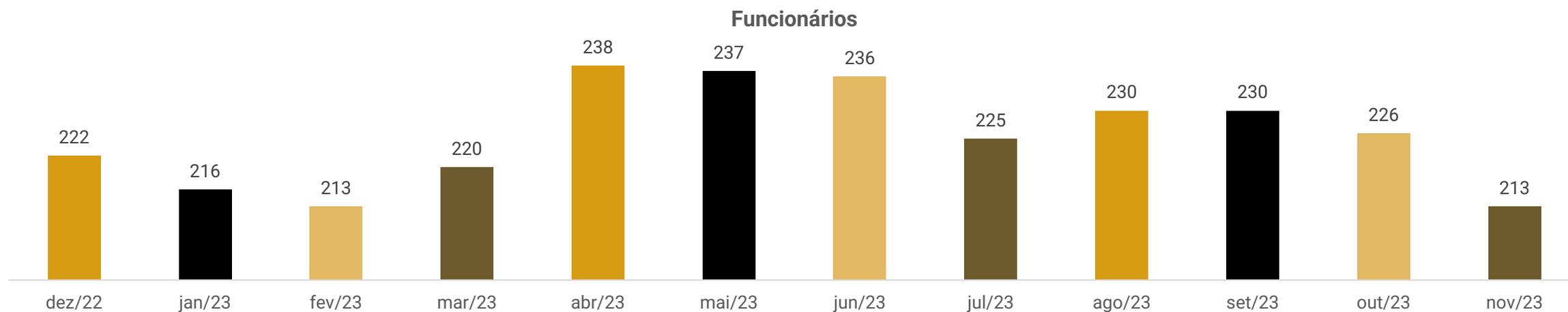


FUNCIONÁRIOS

Em novembro a Recuperanda admitiu 6 colaboradores e demitiu 19, finalizando o período com 213 funcionários. Destes, 66 são atletas profissionais, cujo gasto mensal engloba CTPS, direito de imagem e moradia, totalizando R\$1.429.561,33.

Além disso, o clube gera, em média, 40 empregos indiretos, nas áreas de manutenção e limpeza em geral, manutenção do gramado, segurança e suporte administrativos e de comunicação. Em dias de jogos, as contratações indiretas são de aproximadamente 100 pessoas.

Destaca-se que os salários, direito de imagem e FGTS se encontram em dia, todavia o INSS permanece inadimplente.





DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo (Em milhares de reais)	set/23	out/23	nov/23
Ativo Circulante	4.626.094	3.618.727	17.094.865
Disponibilidades	457.856	298.027	13.893.697
Contas a receber	2.002.344	1.443.787	1.496.080
Almoxarifado	2.165.894	1.876.914	1.705.087
Ativo Não Circulante	70.792.614	69.513.911	70.220.906
Imobilizado	56.770.947	56.744.921	57.118.639
Intangível	14.021.667	12.768.990	13.102.266
Compensação	168.478	169.128	122.915
Transferência entre Filiais	168.478	169.128	122.915
Total do Ativo	75.587.187	73.301.765	87.438.685
Passivo (Em milhares de reais)	set/23	out/23	nov/23
Passivo Circulante	44.322.727	45.894.984	63.211.538
Fornecedores	5.077.127	4.727.618	3.416.831
Empréstimos e Financiamentos	1.924.305	1.953.106	1.981.907
Obrigações trabalhistas	14.014.992	15.355.354	11.550.670
Obrigações sociais e fiscais	15.806.841	16.449.711	16.502.293
Outras contas a pagar	7.256.945	7.247.516	29.678.997
Receitas diferidas	242.517	161.678	80.839
Passivo Não Circulante	71.295.287	71.295.287	71.295.287
Fornecedores	11.655	11.655	11.655
Obrigações sociais e fiscais	53.089.059	53.089.059	53.089.059
Outras obrigações	18.194.573	18.194.573	18.194.573
Patrimônio Líquido	- 22.766.728	- 22.541.566	- 21.580.759
Capital social	3.932.429	3.932.429	3.932.429
Reservas	1.930.557	1.930.557	1.930.557
Ajuste de avaliação patrimonial	41.275.398	41.275.398	41.275.398
Superavit e déficit acumulados	- 69.905.112	- 69.679.950	- 68.719.143
Total do Passivo	92.851.286	94.648.705	112.926.066

Disponibilidades: compreende caixa de R\$56.597,36, conta corrente de R\$25.919,73 e aplicações financeiras de R\$13.811.180,34. O aumento de R\$13,5 milhões está relacionado ao recebimento da Liga Forte União que foi aplicado na Caixa Econômica Federal. Os extratos foram encaminhados comprovam o montante de R\$13.733.421,14, demonstrando um diferença a menor de R\$160.266,29.

Contas a receber: engloba créditos das seguintes naturezas:

Créditos (R\$543.067,59): envolve os contratos de patrocínio, publicidade, licenciamento/ comodato, bloqueio judicial, direito de solidariedade e econômicos a receber, cota de TV e empréstimos de jogadores. A retração de 32% é em decorrência, especialmente, dos recebimentos dos patrocinadores Pix Star de R\$180 mil e Woa Empreendimentos de R\$100 mil, além dos recebimentos de publicidade em placas da CBF de R\$151,8 mil.

Liberação de passe (R\$10.426,79): está relacionado a rescisão de contrato antecipado, visto que quando isso ocorre há uma multa prevista, que é reconhecida nesta rubrica. O saldo é equivalente apenas do Futebol Conceito e não apresentou variação.

Clientes (R\$303.237,662): o valor mais expressivo em aberto é relativo ao arrendamento de camarotes de R\$237.333,80, que equivale a 78% do total a receber. O Avaí não possui *aging list* de clientes, contudo, está trabalhando na sua confecção. O crescimento é devido as mensalidades, vendas da loja e bilheterias.

Outros créditos (R\$639.347,91): é composto por adiantamentos de salários de R\$93.209,46, adiantamento a fornecedores de R\$436.041,43, adiantamento de despesas/ viagens de R\$61.014,34 e recebimento em cartões de R\$49.082,68. As principais movimentações são decorrentes dos adiantamentos a fornecedores e a funcionários, com destaque para NJ FR de R\$55 mil e Camisa Centenário de R\$175,5 mil.

Imobilizado: no período houve a compra de R\$6.898,00 de utensílios, R\$49.991,14 de computadores, R\$80.000,00 de equipamentos médicos. Além disso foi apropriado R\$258.005,10 relativo a grama para o estádio. As notas de compra de imobilizado encaminhadas pela Recuperanda apontam apenas R\$16.620,80.

Intangível: mensalmente o Clube apropria os gastos relativos a formação de atletas infantis, juvenis e juniores de acordo com a ITG 2003. Em novembro não ocorreram apropriações de formação e a amortização foi de R\$158.412,02. Sobre a apropriação o Clube informou que será regularizado em dezembro.





DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo (Em milhares de reais)	set/23	out/23	nov/23
Ativo Circulante	4.626.094	3.618.727	17.094.865
Disponibilidades	457.856	298.027	13.893.697
Contas a receber	2.002.344	1.443.787	1.496.080
Almoxarifado	2.165.894	1.876.914	1.705.087
Ativo Não Circulante	70.792.614	69.513.911	70.220.906
Imobilizado	56.770.947	56.744.921	57.118.639
Intangível	14.021.667	12.768.990	13.102.266
Compensação	168.478	169.128	122.915
Transferência entre Filiais	168.478	169.128	122.915
Total do Ativo	75.587.187	73.301.765	87.438.685
Passivo (Em milhares de reais)	set/23	out/23	nov/23
Passivo Circulante	44.322.727	45.894.984	63.211.538
Fornecedores	5.077.127	4.727.618	3.416.831
Empréstimos e Financiamentos	1.924.305	1.953.106	1.981.907
Obrigações trabalhistas	14.014.992	15.355.354	11.550.670
Obrigações sociais e fiscais	15.806.841	16.449.711	16.502.293
Outras contas a pagar	7.256.945	7.247.516	29.678.997
Receitas diferidas	242.517	161.678	80.839
Passivo Não Circulante	71.295.287	71.295.287	71.295.287
Fornecedores	11.655	11.655	11.655
Obrigações sociais e fiscais	53.089.059	53.089.059	53.089.059
Outras obrigações	18.194.573	18.194.573	18.194.573
Patrimônio Líquido	- 22.766.728	- 22.541.566	- 21.580.759
Capital social	3.932.429	3.932.429	3.932.429
Reservas	1.930.557	1.930.557	1.930.557
Ajuste de avaliação patrimonial	41.275.398	41.275.398	41.275.398
Superavit e déficit acumulados	- 69.905.112	- 69.679.950	- 68.719.143
Total do Passivo	92.851.286	94.648.705	112.926.066

Fornecedores: demonstrou retração de R\$1,3 milhões, devido ao maior volume de compras no período. O *aging list* apresenta apenas os fornecedores pós pedido de recuperação judicial que somam R\$2.498.238,83, destacando-se Itograss de R\$274.139,30, Ricardo Bueno de R\$160.000,00. Guarezi de R\$131.097,50 e Lucas Pedrozo de R\$110.000,00. O montante inadimplente é de R\$748.398,33.

Empréstimos e financiamentos: engloba Banco Bradesco de R\$376.262,80 e UY3 Sociedade de Crédito de R\$1.605.644,55, sendo que ambos estão arrolados no processo de Recuperação Judicial. A variação é decorrente da apropriação dos juros dos credores.

Obrigações trabalhistas: compreende direito de uso de imagem (R\$1.968.694,82), salários a pagar (R\$3.145.088,84), 13º salário (R\$1.702,82), férias (R\$45.750,30), pensão alimentícia (R\$1.096,70), litígio trabalhista (R\$98.073,78) e provisões (R\$4.390.524,11). A queda de 25% está relacionada ao direito de uso de imagem que se refere ao pagamento e contraprestação que os atletas recebem por associar seu nome a marca do Clube, pagamento da folha salarial e provisões de férias.

Obrigações sociais e fiscais: a obrigação cresce mensalmente devido a inadimplência, tendo em vista que a Recuperanda não vem realizando o pagamento integral dos tributos, nem mesmo os parcelamentos.

Outras contas a pagar: envolve, especialmente premiações por desempenho a pagar de R\$6.219.508,93 e LCP Gestora de R\$22.756.595,08. As premiações por desempenho são valores oriundos de contratos junto a atletas e foram integralmente arrolados na Recuperação Judicial. As movimentações mais relevantes são decorrentes da receita diferida da LCP Gestora de R\$22.406.595,08.

Receitas diferidas: são relativos aos contratos de camarotes com prazo de 12 meses e que já foram integralmente recebidos, assim, o Clube reconhece mensalmente 1/12 avos do montante.





DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – DRE

D.R.E	set/23	out/23	nov/23	2023
Receita bruta	4.926.845	4.706.318	3.485.452	39.543.033
Jogos	1.282.259	1.945.480	1.147.894	13.138.074
Futebol	2.793.254	2.131.299	2.010.000	17.947.999
Marketing	850.292	628.939	325.438	8.446.177
Doações	1.040	600	2.120	10.783
Custo operacional	- 5.968.610	- 8.741.969	- 7.534.711	- 64.719.633
Salários e encargos	- 3.169.383	- 3.261.305	- 2.176.342	- 29.219.638
Outros custos	- 2.799.227	- 5.480.664	- 5.358.369	- 35.499.995
Custo do Patrimônio Vendido	-	-	-	0
Resultado bruto	- 1.041.764	- 4.035.650	- 4.049.259	- 25.176.600
<i>Margem bruta</i>	<i>-21%</i>	<i>-86%</i>	<i>-116%</i>	<i>-64%</i>
Despesas e receitas operacionais	-	-	-	72.200
Outras receitas/despesas não op.	-	-	-	72.200
Resultado Operacional	- 1.041.764	- 4.035.650	- 4.049.259	- 25.104.400
<i>Margem operacional</i>	<i>-21%</i>	<i>-86%</i>	<i>-116%</i>	<i>-63%</i>
Receitas financeiras	3.320	2.405	102.480	188.536
Despesas financeiras	- 57.242	- 49.594	- 193.662	- 629.249
Superávit/ déficit antes dos impostos	- 1.095.686	- 4.082.840	- 4.140.441	- 25.545.113
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-
Superávit/ déficit do exercício	- 1.095.686	- 4.082.840	- 4.140.441	- 25.545.113
<i>Margem Líquida</i>	<i>-22%</i>	<i>-87%</i>	<i>-119%</i>	<i>-65%</i>

Nota: este Administrador identificou que as demonstrações contábeis dos meses anteriores foram retificadas. Embora solicitado não foram encaminhados os documentos, assim, o saldo acumulado de 2023 pode apresentar distorções.

Receita: o faturamento do Avaí advém, especialmente, dos jogos (bilheteria, mensalidades, arrendamento de camarotes e bares) e de futebol (cota de formação de atleta, cota de TV junto ao Campeonato Catarinense, Brasileiro e Copa do Brasil). As receitas oscilam mensalmente em decorrência da quantidade de sócios, venda de ingressos e itens da loja, além das vendas ocasionais de atletas.

Custos: envolvem salários, encargos e outros custos, destacando-se perdas por dispensa de atletas de R\$1.000.000,00, honorários profissionais de R\$733.324,02, empréstimos de jogadores de R\$831.469,70 e comissões em negociações de atletas de R\$534.886,33. Cumpre salientar que os serviços de terceiros foram positivos em R\$1.033.055,86 decorrente da reclassificação para conta específica. Ainda, os salários demonstraram retração devido a ajustes de férias e 13e salários que estavam em duplicidade.

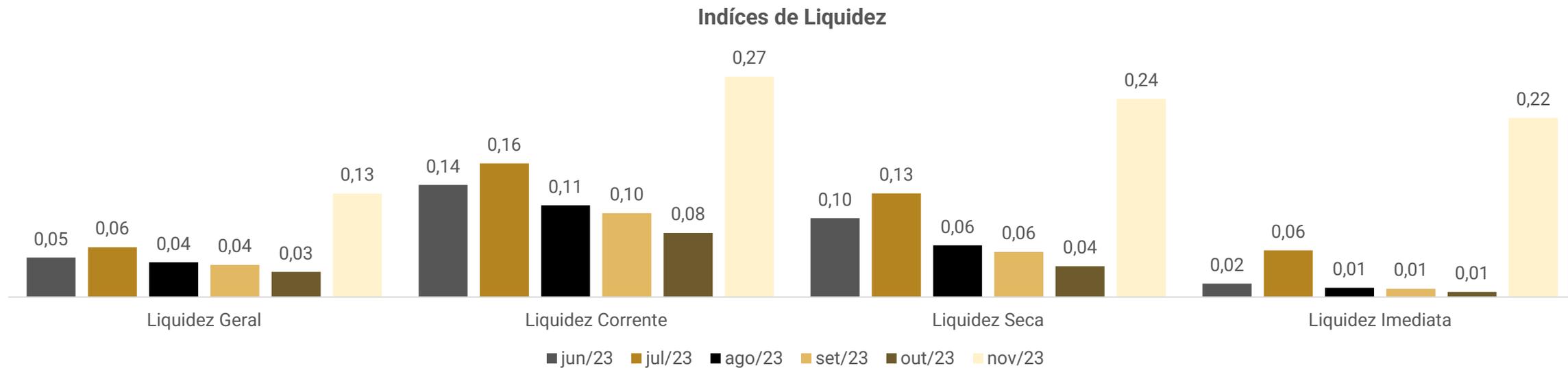
Resultado financeiro: as despesas com juros e multa, tarifas, IOF e descontos concedidos não fizeram frente as receitas financeiras, gerando resultado financeiro negativo de R\$91.182,02.

Superávit/ déficit: a receita não tem se mostrado suficiente ante aos custos e despesas, assim, mensalmente, o Avaí apresenta déficits, sendo de R\$4.140.441,16 em novembro. Em 2023 o resultado acumulado é negativo em R\$25.545.113,35.





DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – INDÍCES DE LIQUIDEZ



Os índices de liquidez evidenciam a capacidade de pagamento da empresa, sendo que o resultado esperado é superior a um.

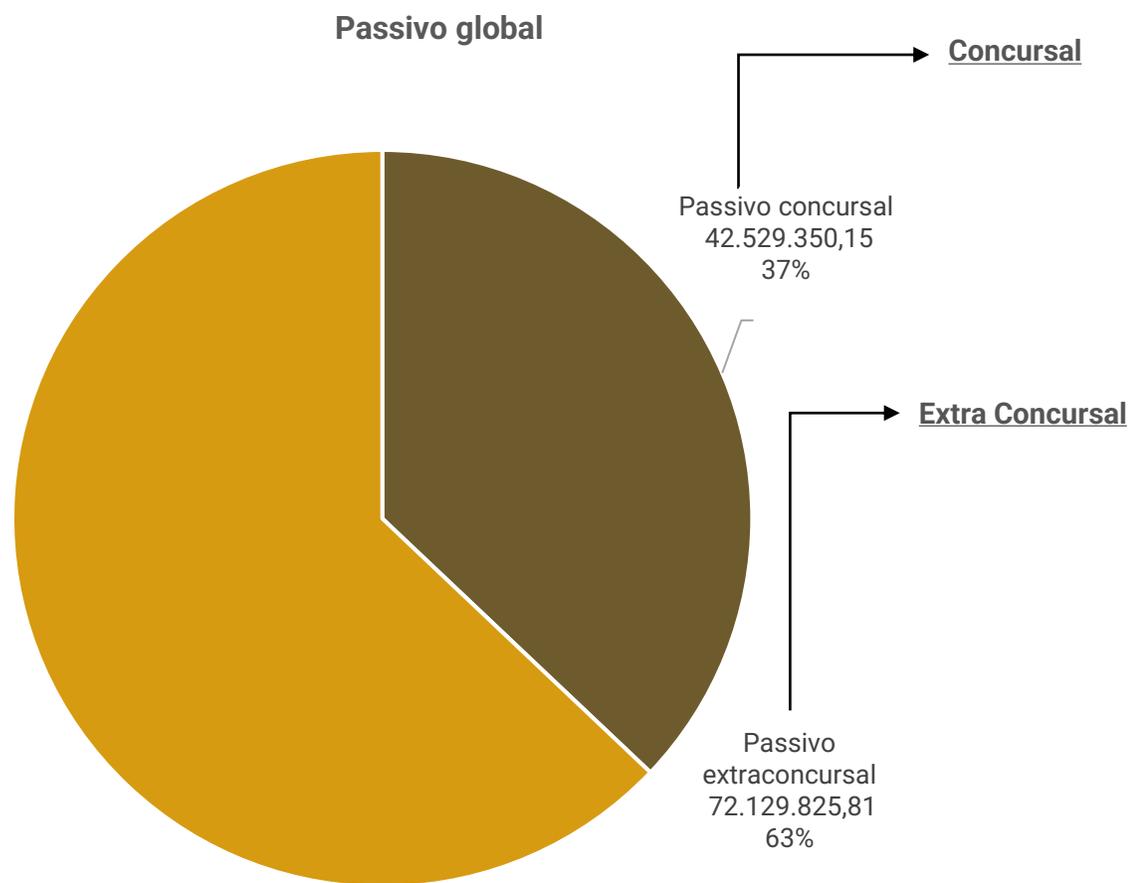
Nos períodos analisados o Avaí não apresenta capacidade de pagamento, contudo observa-se uma melhora da liquidez em novembro

O índice com valor mais representativo, embora insuficiente, é a liquidez corrente, a qual demonstra que o Clube dispõe de R\$0,27 para cada R\$1,00 de obrigações.



ENDIVIDAMENTO – PASSIVO TOTAL

Passivo global de R\$114.659.175,96



Natureza	Quantidade de credores	% quantidade de credores	Valor total
Trabalhista	223	55,33%	R\$ 15.729.288,47
Garantia Real	0	0,00%	R\$ -
Quirografário	59	14,64%	R\$ 15.612.629,57
Microempresa	121	30,02%	R\$ 11.187.432,11
Total	403	100%	R\$ 42.529.350,15

Em novembro/2023 o passivo extraconcursal somou R\$72.129.825,81 e, de acordo com a Recuperanda, é composto apenas pelas obrigações sociais e tributárias e contas a pagar.

A dívida tributária equivale a R\$69.631.586,98 e cresce mensalmente devido a inadimplência, pois o Clube não vem realizando o pagamento integral dos tributos, nem mesmo os parcelamentos. Embora os parcelamentos contabilizados, no montante de R\$ 53 milhões, permaneçam ativos, há parcelas em atraso.

Os fornecedores, por sua vez, somam R\$1.462.285,97, sendo que 30% deste montante está vencido, do qual: R\$34.005,98 é de vencimento de abril, R\$92.280,55 relativo a maio, R\$145.186,49 de junho, R\$39.721,44 de julho, R\$121.278,49 de agosto, R\$83.358,08 de setembro, R\$41.035,46 de outubro e R\$191.531,84 de novembro.





DILIGÊNCIAS NOS ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA



Fotos capturadas na vista técnica do dia 11/12/2023



PROPOSTA DE PAGAMENTO

CLASSE	SUBCLASSE	DESÁGIO	CARÊNCIA	INÍCIO DOS PAGAMENTOS	FIM DOS PAGAMENTOS	Nº PARCELAS	PERIODICIDADE	CORREÇÃO	RECURSOS UTILIZADOS	OBSERVAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
Classe I - Trabalhista	Até 150 salários mínimos - férias credores ativos	-	-	-	-	-	-	-	Concessão de férias	Serão quitados através da concessão de férias remuneradas
	Até 150 salários mínimos no limite de R\$30.000,00 - verbas salariais e rescisórias	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Até 150 salários mínimos - acima de R\$30.000,00 - verbas salariais e rescisórias	-	-	Trânsito em julgado	12 mês do trânsito em julgado	11	mensal	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Até 150 salários mínimos no limite de R\$30.000,00 - ações judiciais, luvas e premiações	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Até 150 salários mínimos - acima de R\$30.000,00 - ações judiciais, luvas e premiações	75%	6 meses	6 mês do trânsito em julgado	12 mês do trânsito em julgado	6	mensal	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Até 150 salários mínimos no limite de R\$30.000,00 - trabalhistas âmbito CNRD	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Até 150 salários mínimos - acima de R\$30.000,00 - trabalhistas âmbito CNRD	-	-	Trânsito em julgado	12 mês do trânsito em julgado	11	mensal	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Acima de 150 salários mínimos	75%	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	Haverá deságio de 100% nos valores recorrentes de multas e juros de mora
Classe III - Quirografários	Quirografários no âmbito CNRD	-	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Demais créditos - até R\$30 mil	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Demais créditos - acima de R\$30 mil	75%	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	Haverá deságio de 100% nos valores recorrentes de multas e juros de mora
Classe IV - ME e EPP	ME/EPP no âmbito CNRD	-	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Demais créditos - até R\$30 mil	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Demais créditos - acima de R\$30 mil	70%	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	Haverá deságio de 100% nos valores recorrentes de multas e juros de mora



ANEXOS

1

Demonstrações contábeis de novembro/2023

Avai Futebol Clube**Balanço Patrimonial****Em 30 de novembro de 2023 e dezembro de 2022**

	<u>30/11/2023</u>	<u>31/12/2022</u>	Passivo e patrimônio líquido	<u>30/11/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	13.894	5.139	Fornecedores	3.417	3.437
Patrocínio e Publicidade	123	1.973	Empréstimos e financiamentos	1.982	479
Mensalidades sócios	36	196	Obrigações trabalhistas	11.132	8.074
Almoxarifado	1.705	1.217	Obrigações sociais e fiscais	16.543	12.641
Adiantamentos	639	284	Outras contas a pagar	8.863	9.523
Negociações de Atletas	10	800	Receita diferida	22.837	
Outros créditos	810	5.402		<u>64.773</u>	<u>34.155</u>
	<u>17.218</u>	<u>15.011</u>			
Não circulante			Não circulante		
Imobilizado	57.119	56.809	Obrigações PROFUT	11.163	11.163
Intangível	12.611	15.260	Obrigações tributárias	25.160	25.160
	<u>69.729</u>	<u>72.069</u>	Ações civis	18.195	18.195
			Ações trabalhistas	7.449	7.508
			Processo Fiscal- CARF	9.317	9.317
			Total do Passivo não circulante	<u>71.284</u>	<u>71.343</u>
			Patrimônio líquido		
			Patrimônio Social	3.932	3.932
			Reserva de Doação - Instituto Avai	1.931	1.931
			Ajuste de avaliação Patrimonial	24.378	24.378
			Reserva de reavaliação de imóveis	16.897	16.897
			Superávit (Déficit) acumulado	(68.719)	(67.953)
			Superávit (Déficit) do período	<u>(27.529)</u>	<u>2.396</u>
			Total do patrimônio líquido	<u>(49.110)</u>	<u>(18.418)</u>
Total do ativo	<u>86.947</u>	<u>87.080</u>	Total do passivo e do patrimônio líquido	<u>86.947</u>	<u>87.080</u>

DocuSigned by:

Ivete Paz

Contadora

CRC:SC 024790/O-9

EB551ED075DE42C...

AVAÍ FUTEBOL CLUBE
Demonstração do Fluxo de Caixa
Período findo em 30 de novembro de 2023
Em milhares de reais

Fluxo de caixa das atividades operacionais	30/11/2023	31/12/2022
Superávit/(Déficit) do Exercício	(27.529)	19.237
Ajustado por itens que não afetam caixa e equivalentes de caixa		
Depreciação e amortização no período	1.766	179
Custo do Ativo Intangível baixado	5.998	627
Variação nos Ativos e Passivos		
Contas a receber	4.591	(12.969)
Adiantamentos	355	270
Estoques	488	(643)
Negociações de Atletas	790	7.268
Contratos de Patrocínio	1.850	114
Fornecedores	(21)	(2.488)
Receitas Diferidas	22.837	(2.106)
Obrigações Trabalhistas/Tributárias	902	(3.217)
Ações Cíveis	-	2.388
Outras Contas a Pagar	726	3.149
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	12.754	11.810
Atividades de Investimentos		
Aquisição do Imobilizado	(977)	(2.722)
Aquisição do Intangível	(4.514)	(3.041)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	(5.492)	(5.763)
Pagamentos de financiamentos principal	(195)	(894)
Juros na obtenção de financiamento	187	
Empréstimos terceiros		(2.141)
Obtenção de financiamento	1.500	(7.875)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	1.492	(10.909)
Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	8.755	(4.863)
Variação do Saldo de Caixa ou equivalente de Caixa	8.755	(4.863)
Saldo de caixa ou equivalente de caixa no início do período	5.139	5.616
Saldo de caixa ou equivalente de caixa no final do período	13.894	752

DocuSigned by:
 Ivete Paz
 Contadora EB551ED075DE42C...
 CRC:SC 024790/O-9

AVAÍ FUTEBOL CLUBE
Demonstração do (Déficit) Superávit
Período findo em 30 de novembro de 2023
(Em milhares de reais)

30/11/2023

Receita Bruta	Nota	39.804
Mensalidades dos Sócios		7.391
Bilheteria		1.236
Negociação de Atletas Profissionais		7.631
Arrendamentos, Patrocínios e Publicidades		10.378
TV e transmissão jogos		10.230
Repasses da Loteria Timemania		724
Venda de Material Esportivo		1.226
Venda e uso Marca		582
Receitas Diversas		144
Receita Financeira		189
Receitas não operacionais		72
Custo Operacional Bruto		51.944
Custos Futebol Profissional total		40.618
Futebol Profissional		39.353
Futebol Feminino		1.233
Esportes Olímpicos		32
Custos do Futebol Categoria de Base		11.326
Futebol de Base		10.842
(-) Transferência para o Intangível		(4.514)
Atletas dispensados		4.998
Resultado da Atividade Esportiva		(12.141)
Despesas Operacionais		15.389
Administrativas		9.837
Depreciação e Amortização		1.766
Despesas Financeiras		629
Materiais e despesas diversas		1.706
CMV e Icms		1.451
Superávit (Déficit) do período		(27.529)

DocuSigned by:

Ivete Paz

EB551ED075DE42C...

Ivete Paz

Contadora

CRC:SC 024790/O-9