

**AO JUÍZO DA EGRÉGIA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES
JUDICIAIS - FORO CENTRAL CÍVEL, ESTADO DE SÃO PAULO****Processo nº 0028092-81.2020.8.26.0100**

BL ADM JUDICIAL, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **EMPÓRIO E MERCEARIA BEN HUR LTDA. - EPP**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de setembro de 2023.

Solicita-se, para o Relatório Mensal de Atividades do próximo período, o envio de uma relação dos 5 maiores clientes e/ou fornecedores da Recuperanda, referente às contas de maior participação em suas atividades.

Solicita-se, novamente, para o Relatório Mensal de Atividades do próximo período, o envio da documentação dos tributos em aberto separados por âmbito: municipal, estadual e federal, com seus devidos valores integrais e parcelados.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 10 de janeiro de 2024.

Alexandre Borges Leite

OAB/SP 213.111



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

EMPÓRIO E MERCEARIA BEN HUR LTDA EPP

57.830.390/0002-25

Setembro/2023

Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial
OAB/SP 213.111

16 3505 0000
www.bladmjudicial.com.br

Em 30 de novembro de 2020, EMPÓRIO E MERCEARIA BEN HUR LTDA – EPP ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de fevereiro de 2005.

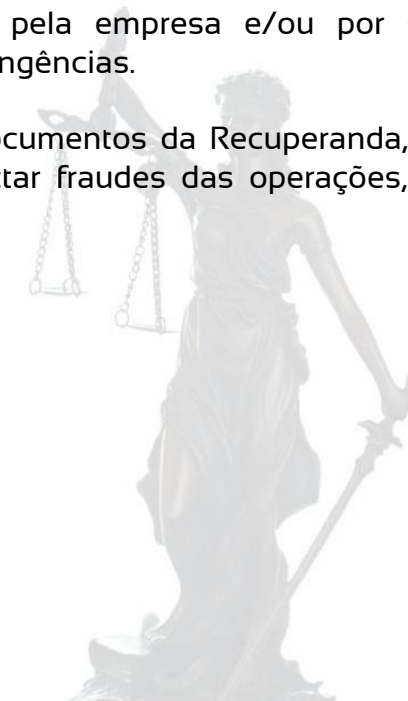
Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, essa Administradora Judicial nomeada, apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **setembro de 2023**, bem como o acompanhamento de questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e quesitos reapresentados durante as análises deste ano.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

BL- CONSULTORIA E PARTICIPACOES RIBEIRAO PRETO S/S LTDA
Administradora Judicial
Alexandre Borges Leite



ÍNDICE



1. Eventos Relevantes

1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO N° 1007860-31.2020.8.26.0100
30/01/2020	Pedido de Recuperação Judicial	fls. 1/17
02/02/2022	Publicação do edital do art. 52	-
Não definida	Publicação do edital no art. 7°, §2°	-
Não definida	Publicação do edital de entrega do plano	-
Não definida	Assembleia Geral de Credores	-
07/01/2021	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	fls. 905/906
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	Encerramento da Recuperação Judicial	-

Observações:

O Plano de Recuperação Judicial atende às disposições legais contidas na Lei 11.101 de 09 de fevereiro de 2005 (Lei de Falência e Recuperação de Empresas, a "LFR"), notadamente em seus artigos 50, 53 e principalmente o Art. 71, visto tratar-se de uma recuperação para Microempresa e Empresas de Pequeno Porte.

Nos termos do artigo 47 da LFR, foram apresentadas as ações corretivas planejadas a fim de permitir a manutenção e continuação de suas atividades e do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo assim, a preservação da empresa, sua função social e estímulo à atividade econômica. A responsabilidade para que as propostas sejam colocadas em prática não é apenas da Ben Hur, mas de todos os credores sujeitos aos efeitos do PRJ, devidamente submetidos a ele.



1. Eventos Relevantes

1.2 Mudanças de Setembro/2023

		EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
	OPERACIONAIS <i>EMPÓRIO</i>	O - Total: 10 Folha - R\$ 21 mil	Variação de R\$ 192 mil	//	//
	OPERACIONAIS <i>MERCADO</i>	O - Total: 4 Folha - R\$ 8,6 mil	Variação de -R\$ 164,7 mil	//	//
	OPERACIONAIS <i>LANCHES</i>	O - Total: 1 Folha - R\$ 2,1 mil	Variação de -R\$ 526,41	//	//
		RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
	FINANCEIROS <i>EMPÓRIO</i>	SET: -R\$ 1,6 mil 2023: R\$ 44,1 mil	SET: R\$ 336,7 mil 2023: R\$ 2.98 MM	SET: -R\$ 1,6 mil 2023: R\$ 44,1 mil	SET: -R\$ 90,9 mil 2023: -R\$ 546,7 mil
	FINANCEIROS <i>MERCADO</i>	SET: R\$ 814,00 2023: R\$ 3,9 mil	SET: R\$ 316,9 mil 2023: R\$ 1,37 MM	SET: R\$ 814,00 2023: R\$ 4,1 mil	SET: -R\$ 81,2 mil 2023: -R\$ 505,3 mil
	FINANCEIROS <i>LANCHES</i>	SET: -R\$ 9,4 mil 2023: -R\$ 103,7 mil	SET: R\$ 0 mil 2023: R\$ 14,8 mil	SET: -R\$ 9,4 mil 2023: -R\$ 103,7 mil	SET: -R\$ 9,5 mil 2023: -R\$ 118,5 mil

1. Eventos Relevantes

1.2 Mudanças de Setembro/2023

	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
 JURÍDICOS	//	//	R\$ 1.694.718,61	//
ATUALIZAÇÕES GERAIS				
 MERCADOLÓGICOS	É projetado um crescimento de 2,5% em 2023 após alta de 3,89% em 2022.			

2. Resumo

2.1 Sobre a empresa



São Paulo - SP

A empresa Empório e Merceria Ben Hur foi fundada em 2011 e possui como atividade principal o comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios - minimercados, mercearias e armazéns. Ademais, pode-se encontrar também práticas associadas à padaria e confeitaria com predominância de revenda.

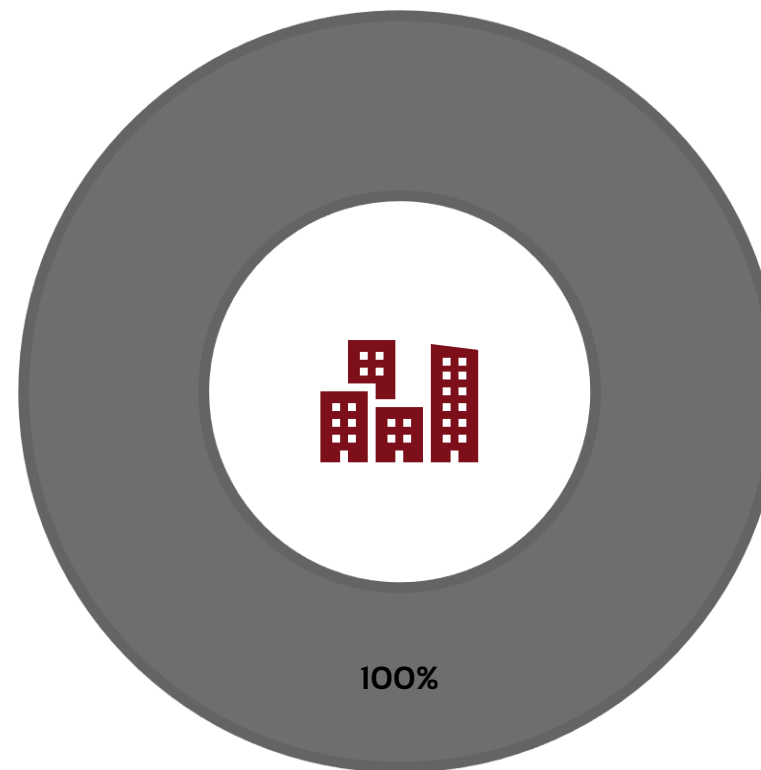
No centro da cidade de São Paulo, a Ben Hur iniciou suas atividades com a venda de produtos alimentícios diversos, bem como de mercadorias de uso doméstico, além de manter uma panificadora própria. Naquela época, a Ben Hur supriu a escassez de mercados, padarias, mercearias e lojas na área central da Capital paulista, atendendo aos moradores dos prédios residenciais e as centenas de escritórios da região. Logo no seu início, a Ben Hur consolidou sua atividade e criou clientes fiéis, seja pela prática de preços baixos (mesmo para um mercado de pequeníssimo porte), pelo atendimento personalizado e, como dito acima, pela falta de outras opções de mercearias na região.

2. Resumo

2.2 Organograma - Estrutura societária

EMPÓRIO E MERCEARIA BEN HUR
LTDA EPP

JOSE ROBÉRIO MARQUES



Observações:

JOSE ROBERIO MARQUES, CPF: 011.710.868-57, RG/RNE: 503798745 - SP, RESIDENTE À RUA DO TRIUNFO, 150, SANTA EFIGENIA, SAO PAULO - SP, CEP 01212-010, NA SITUAÇÃO DE SÓCIO E ADMINISTRADOR, ASSINANDO PELA EMPRESA. COM VALOR DE PARTICIPAÇÃO NA SOCIEDADE DE \$ 100.000,00.

2. Resumo

2.3 Organograma - Grupo econômico



2. Resumo

2.4 Principais clientes/fornecedores



Solicita-se, para o Relatório Mensal de Atividades do próximo período, o envio de uma relação dos 5 maiores clientes e/ou fornecedores da Recuperanda, referente às contas de maior participação em suas atividades.

2. Resumo

2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

2. Resumo

2.6 Estudo do mercado

O mercado de varejo busca atender as demandas do consumidor final de forma personalizada e individual, uma vez que se resume na venda direta de produtos ao cliente. Assim, pode-se dizer que o segmento dos supermercados é muito importante para o varejo alimentar. Afinal, apenas em 2021 houve um contexto de movimentação de mais de R\$ 600 bilhões nas mais de 92 mil lojas espalhadas pelo país. Já no ano de 2022, até o mês de novembro, cabe mencionar que a categoria de “atacarejo” (atacado + varejo) foi o verdadeiro destaque, visto que aumentou suas vendas tanto em ticket médio, quanto em volume adquirido. Logo, mesmo em um cenário marcado pelo ápice da inflação do ano, no terceiro bimestre de 2022, por ser uma forma de abastecimento mais econômica, o atacarejo não sofreu tanto.

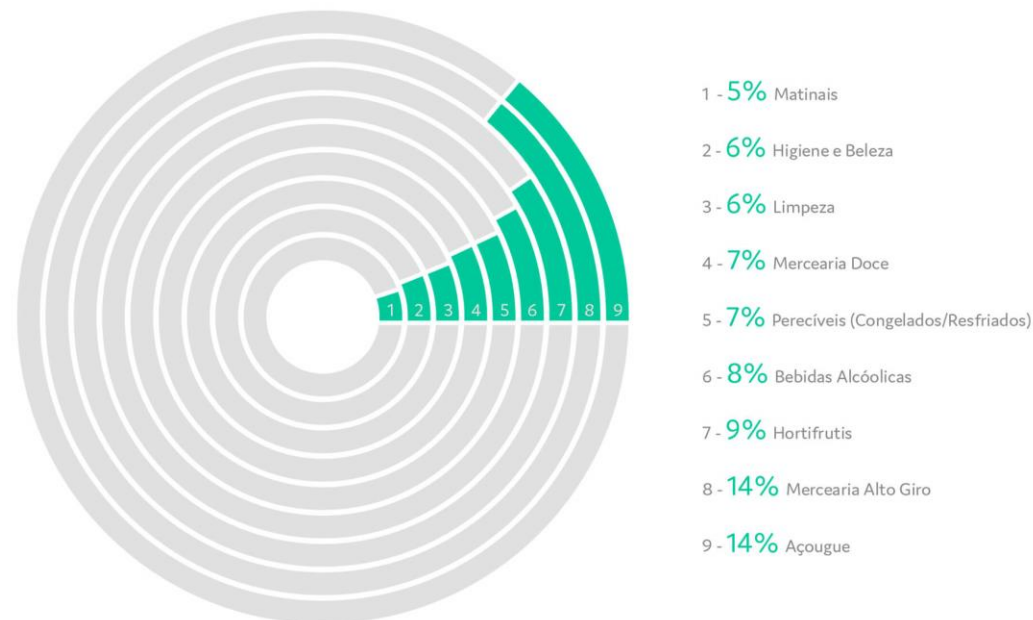
Ademais, diferentemente de outros âmbitos econômicos, que sofreram com a crise da Covid-19, ou até mesmo para o setor de varejo de produtos considerados não essenciais, a pandemia iniciada no fim do primeiro trimestre de 2020 influenciou de forma positiva no resultado dos super e hipermercados do país. Dentro disso, a margem de lucro líquido média subiu de 2,4%, no ano de 2019, para 2,7% em 2020. No ano seguinte, atingiu 2,9% na média de 471 empresas analisadas pela ABRAS (Associação Brasileira de Supermercados).

Figura 01: Principais números do setor – 2021¹



Fontes: ABRAS, SUPERHIPER e XP Research | Notas: (1) Últimos dados disponíveis.

4



Você sabe quem mais fatura no varejo alimentício?. Disponível em:

<<https://www.senior.com.br/noticias/voce-sabe-quem-mais-fatura-no-varejo-alimenticio>>

2. Resumo

2.6 Estudo do mercado

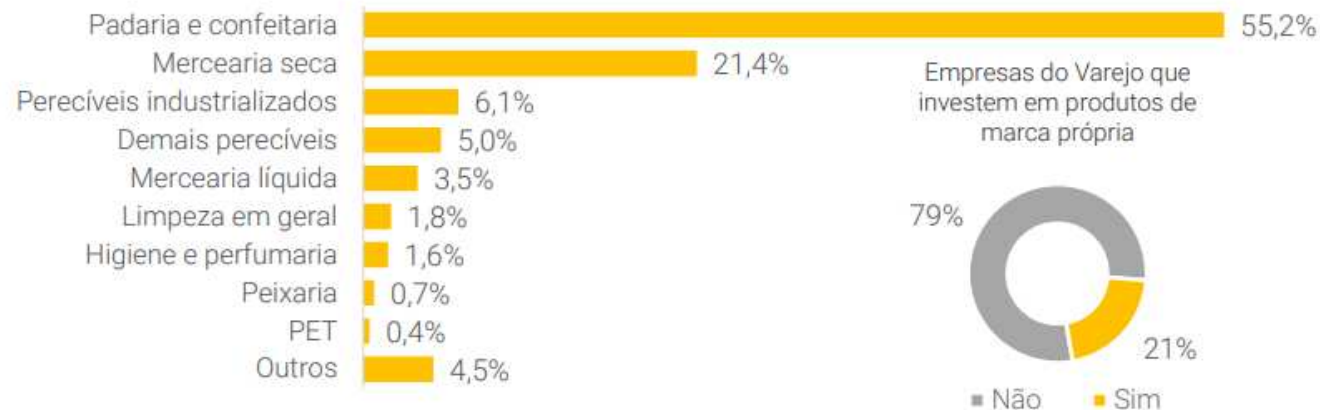
No período atual, o foco é a melhoria do emprego, que impulsiona o setor de serviços e comércio, o alívio da inflação de curto prazo e a manutenção do Auxílio Brasil, renomeado como Bolsa Família, na faixa dos R\$ 600 mensais. Contudo, o consumo dos lares brasileiros deve desacelerar em 2023, segundo previsão divulgada também pela ABRAS, que projeta uma expansão de 2,5% neste ano após alta de 3,89% em 2022. A medição envolve o volume e tipos de produtos comprados em supermercados, estando ligada também, de certa forma, ao faturamento dos varejistas.

Fonte:

<https://www.cnnbrasil.com.br/economia/supermercados-preveem-crescimento-menor-no-consumo-em-2023-diz-associao/>

<https://researchxp1.s3.sa-east-1.amazonaws.com/Relat%C3%B3rio+Varejo+Supermercadista+XP+Jan23.pdf>

Figura 08: Participação de vendas de marca própria nas seções – 2021*



2. Resumo

2.7 Principais dificuldades

Conforme o Plano de Recuperação Judicial da Ben Hur, o contexto em que ela estava inserida mudou em 2014, com a crise político-econômica instaurada no período. Nesse sentido, a população perdeu seu poder de compra, além de que o nível de desemprego chegou a 13,7%, representando 14,2 milhões de pessoas desempregadas, além da retração de 3,5% do segmento econômico brasileiro em termos de atividades.

Foi nesse cenário que a Recuperanda começou a valer-se de créditos bancários, tomando empréstimos a juros muito expressivos, como costuma acontecer com frequência na realidade brasileira. Com isso, além do acúmulo de despesas cotidianas, a Ben Hur começou a arcar com um alto custo financeiro elencado a sua operação.

Nos anos seguintes, embora tenha tido uma pequena melhora econômica e uma sutil estabilidade política, a Ben Hur ainda não conseguiu se afastar dos juros bancários, visto que teve de enfrentar uma nova problemática, a concorrência. Afinal, as grandes redes de varejo criaram um novo modelo de negócio, associado a lojas pequenas, com pouca variedade de produto e entregas a domicílio. Assim, trata-se de um período em que o próprio consumidor também passou a apresentar um comportamento baseado em compras semanais ou até diárias, em pequenos mercados e sem estocar mais as mercadorias.

2. Resumo

2.7 Principais dificuldades

Então, junto a essa nova mentalidade, está também a possibilidade de crescimento e estabilidade financeira-econômica da Ben Hur, a qual apresentava como principal empecilho as dívidas bancárias existentes, cujo o pagamento compromete a viabilidade da operação empresarial.

Foi previsto no Plano de Recuperação que uma grande parte das dívidas da Ben Hur está sobretudo relacionada aos bancos importantes que operava e à cobrança de juros. Ademais, importante observar que mesmo com a grave crise supracitada, a Ben Hur continuou pagando de forma correta seus fornecedores de produtos e dos seus empregados.

A inexistência de dívidas trabalhistas e com fornecedores de produtos remete à exclusiva conclusão de que a operação empresarial da Ben Hur se manterá segura, haja vista que as empresas continuarão fornecendo mercadorias para venda, assim como os seus empregados manterão suas atividades, por terem seus salários regularmente adimplidos. E mais, adequando o pagamento da dívida bancária existente para juros aceitáveis, a Ben Hur poderá adotar ações para se tornar ainda mais competitiva e, assim, viabilizar o seu crescimento nesse novo modelo de negócio, com a ampliação do seu estabelecimento e a contratação de novos empregados.

Fonte: Plano de Recuperação Judicial

3. Informações Operacionais

3.1 Balanço Patrimonial (R\$) - EMPÓRIO

	Ativo Circulante		Passivo Circulante		
	30/09/2023	31/08/2023	30/09/2023	30/08/2023	
Disponibilidades	76.192	78.008	[2] Fornecedores	539.641	573.519
Valores a Receber	0	0	[3] Obrigações Trabalhistas	57.350	50.231
[1] Estoques	1.135.806	1.130.004	[4] Obrigações Fiscais	70.343	36.398
Adiantamento a empregados	308.227	308.227	Empréstimos CP	0	0
Impostos a recuperar	181.177	182.131	Passivo não Circulante		
			Parcelamentos e Financiamentos LP	143.470	146.004
AC TOTAL	1.701.402	1.698.370	PASSIVO TOTAL	810.805	806.152
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
				30/09/2023	30/08/2023
	Ativo não Circulante				
	30/09/2023	31/08/2023			
Imobilizado	93.529	93.529	Capital Social	100.000	100.000
Depreciações	-80.828	-80.828	Prejuízos acumulados	799.857	804.919
ANC TOTAL	12.701	12.701	PL TOTAL	899.857	904.919
TOTAL :	1.710.662	TOTAL :	1.710.662		

Notas Explicativas:

[1] Estoques: aumento de 1% em seu valor, o que representa R\$ 5,8 mil;

[2] Fornecedores: queda de 6%, equivalente a - R\$33,8 mil;

[3] Obrigações trabalhistas: aumento de 14% em seu valor, correspondente a R\$ 7,1 mil;

[4] Obrigações fiscais: aumento de 93% em seu valor, o que representa R\$ 33,9 mil.

Conclusões do período:

Houve aumento total de 0,02% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior;

A Recuperanda acumulou um prejuízo de -R\$ 1,6 mil entre os meses de agosto e setembro (0,6% de variação).

3. Informações Operacionais

3.1 Balanço Patrimonial (R\$) - MERCADO

	Ativo Circulante			Passivo Circulante	
	30/09/2023	31/08/2023		30/09/2023	31/08/2023
Disponibilidades	236.953	129.305	Fornecedores	978.145	882.114
Tributos	138.833	126.778	Obrigações Trabalhistas	17.166	16.344
Contas a receber	0	0	Obrigações Fiscais	38.447	16.538
Adiantamentos	125.949	125.949	Empréstimos CP	94.694	94.694
Estoques	5.511.765	5.512.790	Passivo não Circulante		
AC TOTAL	6.013.500	5.894.822	Empréstimos LP	5.134.215	5.134.215
			Obrigações tributárias LP	29.294	30.190
			PASSIVO TOTAL	6.291.961	6.174.096
	Ativo Circulante			Patrimônio Líquido	
	30/09/2023	31/08/2023		30/09/2023	31/08/2023
Imobilizado	3.725	2.928	Capital Social	115.000	115.000
Depreciações	-797	0	Prejuízos acumulados	-390.532	-391.346
ANC TOTAL	2.928	2.928	PL TOTAL	-275.532	-276.346
TOTAL:	6.016.428	6.016.428	TOTAL:	6.016.428	6.016.428

Notas Explicativas:

[1] Disponibilidades: aumento de 83% em seu valor, R\$ 107 mil em valores absolutos;

[2] Tributos: aumento de 12% em seu valor, correspondente a R\$ 12 mil;

[3] Imobilizado: aumento de 27% em seu valor, o que representa R\$ 797,00;

[4] Obrigações Fiscais: aumento de 132% em seu valor, equivalente a R\$ 21,9 mil.

Conclusões do período:

Varição de -2% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior;

A Recuperanda acumulou um lucro de R\$ 814,00 entre os meses de agosto e setembro (0,2% de variação).

3. Informações Operacionais

3.1 Balanço Patrimonial (R\$) - LANCHES

	Ativo Circulante		Passivo Circulante	
	30/09/2023	31/08/2023	30/09/2023	31/08/2023
Disponibilidades	634	194		
Estoques	17.932	17.932	Obrigações Trabalhistas	4.381 / 3.844
Contas a receber de clientes	0	0	Fornecedores	38.111 / 37.395
Tributos	1.842	1.842	Obrigações Fiscais	0 / 0
Adiantamentos	7.594	7.594		
Valores a recuperar	157	157	Passivo não Circulante	
AC TOTAL	28.160	27.720	Conta corrente de socios	2.381.382 / 2.372.734
			PASSIVO TOTAL	2.423.874 / 2.413.972
			Patrimônio Líquido	
			30/09/2023	31/08/2023
			Capital Social	100.000 / 100.000
			Prejuízos acumulados	-2.495.568 / -2.486.106
ANC TOTAL	146	146	PL TOTAL	-2.395.568 / -2.386.106
TOTAL :	28.305	28.305	TOTAL :	28.305

Notas Explicativas:

[1] Disponibilidades: queda de 226% em seu valor, correspondente a -R\$ 440,00;

[2] Obrigações Trabalhistas: aumento de 14% em seu valor, referente a R\$ 537,00I;

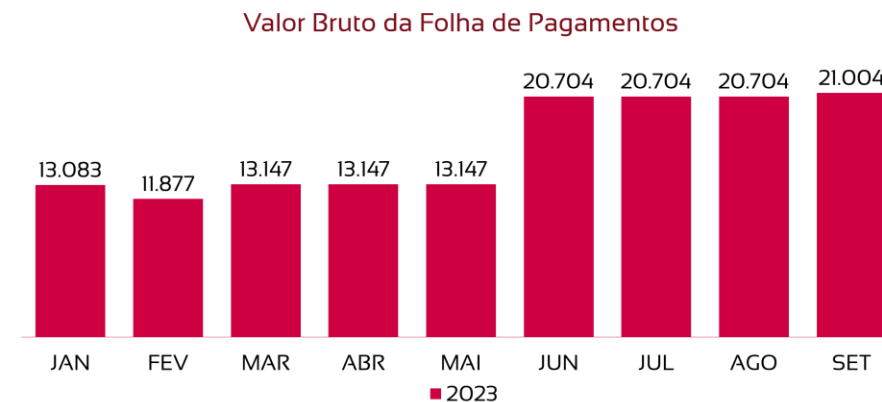
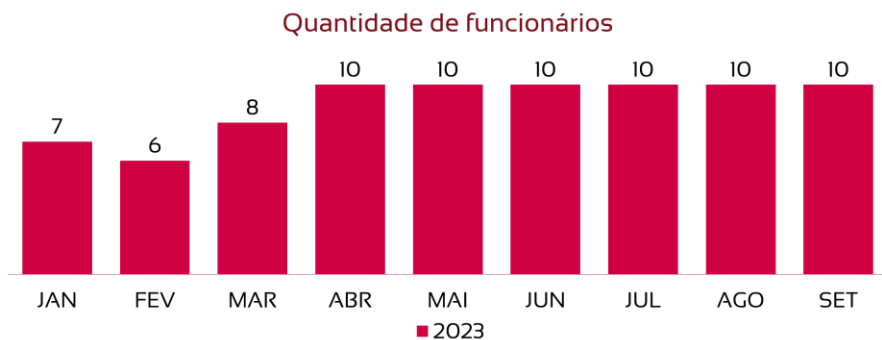
Conclusões do período:

Houve uma queda de 2% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior;

A Recuperanda acumulou um prejuízo de -R\$ 9,4 mil entre os meses de agosto e setembro.

3. Informações Operacionais

3.2 Quadro de funcionários – EMPÓRIO



Houve uma manutenção geral no número de funcionários, assim, tem-se o total de 10 colaboradores na empresa Empório. Quanto ao valor gasto com funcionários e pró-labore, tem-se o valor de R\$ 21.004 no período.

Logo, há um detalhamento em nota quanto ao pagamento de pró-labore.

A Recuperanda não apresentou certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo do Serviço – FGTS no mês, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da administração pública e com instituições oficiais de crédito”

<https://www.fgts.gov.br/Pages/sou-empregador/certificado-de-regularidade-do-fgts-crf.aspx>

Certificado de Regularidade do FGTS

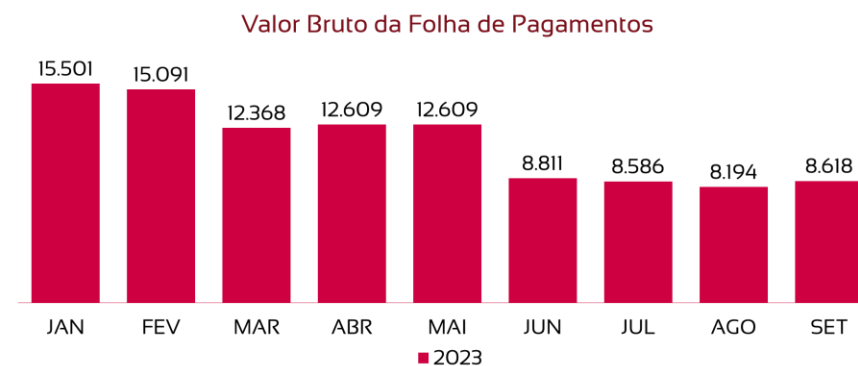
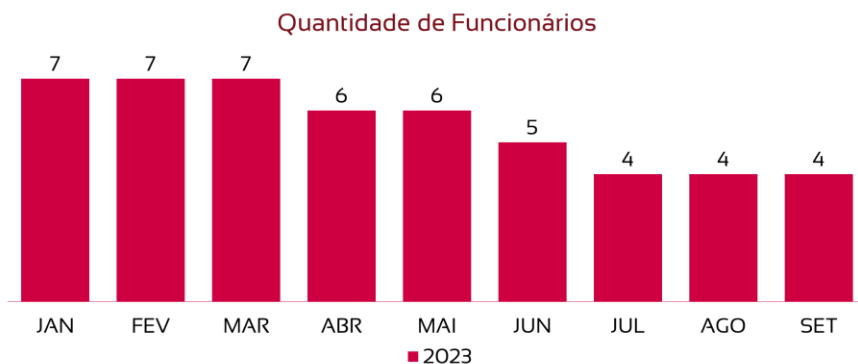
Apresentado Não Apresentado

Notas Explicativas:

Pró-labore - Empório: R\$ 1.320 para JOSE ROBERIO MARQUES

3. Informações Operacionais

3.2 Quadro de funcionários - MERCADO



Houve uma manutenção geral no número de funcionários. Assim, tem-se o total de 4 funcionários para a unidade de Mercado. Quanto ao valor gasto com funcionários e pró-labore, tem-se o valor de R\$ 8.618 no período.

Logo, há um detalhamento em nota quanto ao pagamento de pró-labore.

A Recuperanda não apresentou certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo do Serviço – FGTS no mês, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da administração pública e com instituições oficiais de crédito”

<https://www.fgts.gov.br/Pages/sou-empregador/certificado-de-regularidade-do-fgts-crf.aspx>

Certificado de Regularidade do FGTS

Apresentado Não Apresentado

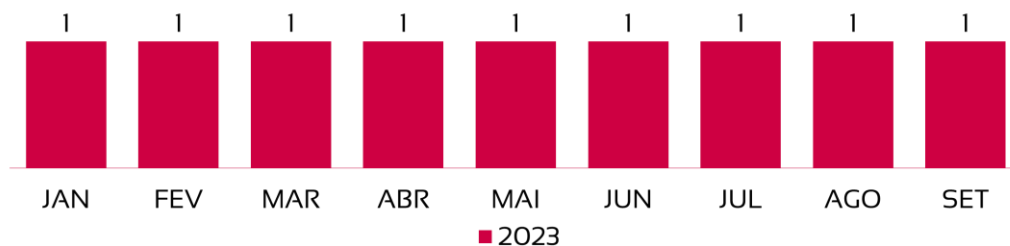
Notas Explicativas:

Pró-labore - Mercado: R\$ 1.320 para BARBARA MONTE MARQUES

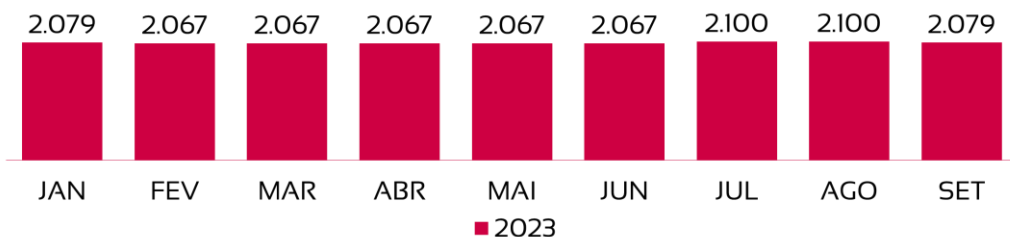
3. Informações Operacionais

3.2 Quadro de funcionários - LANCHES

Quantidade de funcionários



Valor Bruto da Folha de Pagamentos



Houve uma manutenção geral no número de funcionários, considerando Empório, Lanches e Mercado

Assim, tem-se o total de 1 funcionário para a unidade de Lanches, e valor de R\$ 2.079 referente à folha de pagamento do período.

Logo, há um detalhamento em nota quanto ao pagamento de pró-labore.

A Recuperanda não apresentou certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo do Serviço – FGTS no mês, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da administração pública e com instituições oficiais de crédito”

<https://www.fgts.gov.br/Pages/sou-empregador/certificado-de-regularidade-do-fgts-crf.aspx>

Certificado de Regularidade do FGTS

Apresentado Não Apresentado

Notas Explicativas:

Pró-labore - Lanches: R\$ 1.320 para JOSE ROBERIO MARQUES

4. Demonstração de Resultados

4.1 Análise do faturamento - EMPÓRIO

	SETEMBRO	2023
Receita Bruta Operacional	347.123	2.986.261
[-] Deduções	(10.376)	(33.224)
[1] Receita Líquida Operacional	336.747	978.690
[-] Custo de Mercadoria Vendida	(247.478)	(2.395.345)
Lucro/Prejuízo Bruto	89.269	590.916
[2] [-] Despesas Operacionais	(90.890)	(546.787)
[3] EBITDA	(1.621)	44.129
Resultado financeiro	0	0
[-] IR e Contribuição IRRF	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido	(1.621)	44.129

Notas Explicativas:

[1] Receita Líquida Operacional: as receitas aumentaram 7,6% em setembro.

[2] Despesas Operacionais: as despesas tiveram um aumento de 61% em relação ao mês anterior.

[3] EBITDA: A Recuperanda apresentou em setembro um EBITDA negativo, de -R\$ 1,6 mil. Não há diferença para o resultado líquido, uma vez que a unidade conta apenas com valores operacionais e não foi encontrado um resultado financeiro, com impostos e/ou depreciações.

Conclusões do período:

Em setembro, a Empório voltou a apresentar um prejuízo que subtrai um pequeno valor do acumulado positivo de 2023, uma a geração de receitas é menor do que o aumento de despesas.

4. Demonstração de Resultados

4.1 Análise do faturamento - MERCADO

	SETEMBRO	2023
Receita Bruta Operacional	338.823	1.399.868
[-] Deduções	(21.908)	(96.408)
[1] Receita Líquida Operacional	316.914	1.377.959
[-] Custo de Mercadoria Vendida	(234.811)	(868.602)
Lucro/Prejuízo Bruto	82.103	509.358
[2] [-] Despesas Operacionais	(81.289)	(505.272)
[3] EBITDA	814	4.086
Resultado financeiro	0	(130)
[-] IR e Contribuição IRRF	0	-
Lucro/Prejuízo Líquido	814	3.956

Notas Explicativas:

[1] Receita Líquida Operacional: as receitas tiveram um aumento de 133% em setembro.

[2] Despesas Operacionais: as despesas também aumentaram 52% em relação ao mês anterior.

[3] EBITDA: A Recuperanda apresentou em setembro um EBITDA positivo, de R\$ 814,00. Não há diferença para o resultado líquido, uma vez que a unidade conta apenas com valores operacionais e não foi encontrado um resultado financeiro, com impostos e/ou depreciações.

Conclusões do período:

A Ben Hur – Mercado, houve geração de lucro no período com um crescimento na geração de receitas, uma vez que os custos e despesas aumentaram menos proporcionalmente.

4. Demonstração de Resultados

4.1 Análise do faturamento - LANCHES

	SETEMBRO	2023
Receita Bruta Operacional	0	15.474
[-] Deduções	0	(652)
[1] Receita Líquida Operacional	0	14.822
[-] Custo de Mercadoria Vendida	0	0
Lucro/Prejuízo Bruto	0	14.822
[2] [-] Despesas Operacionais	(9.462)	(118.498)
[3] EBITDA	(9.462)	(103.677)
Resultado financeiro	0	(20)
[-] IR e Contribuição IRRF	0	-
Lucro/Prejuízo Líquido	(9.462)	(103.697)

Notas Explicativas:

[1] Receita Líquida Operacional: incoerência de receitas novamente em setembro.

[2] Despesas Operacionais: as despesas tiveram uma queda de 30% em relação ao mês anterior.

[3] EBITDA: A Recuperanda apresentou em setembro um EBITDA negativo, de -R\$ 9,4 mil. Não há diferença para o resultado líquido, uma vez que a unidade conta apenas com valores operacionais e não foi encontrado um resultado financeiro, com impostos e/ou depreciações.

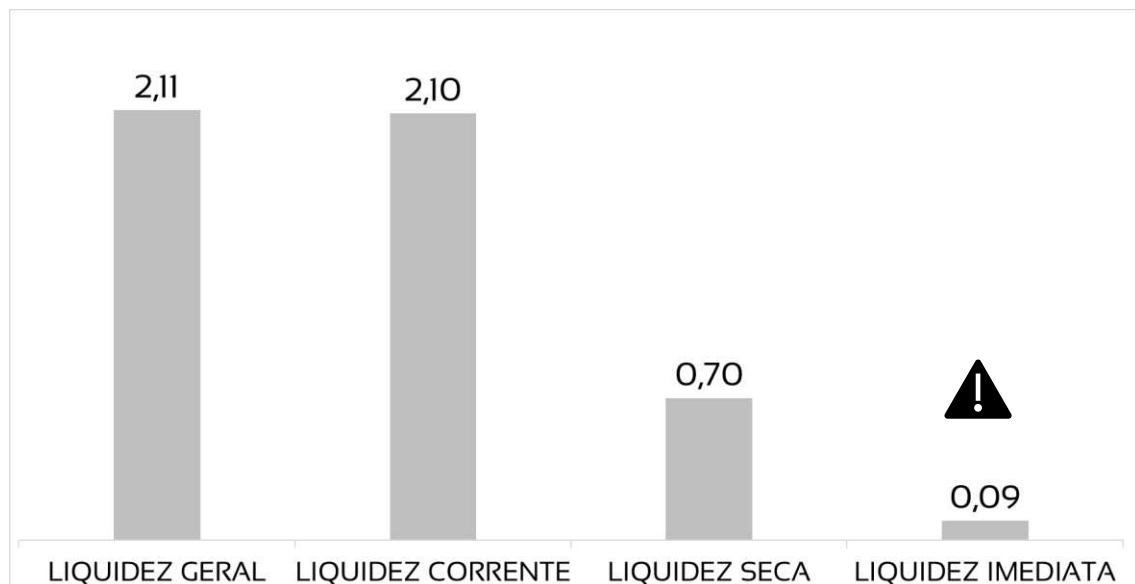
Conclusões do período:

Desde o começo do ano, a Ben Hur – Lanches tem acumulado um resultado negativo, por apresentar despesas e não apresentar receitas.

4. Demonstração de resultados

4.2 Avaliação de Índices

Empório



Os valores do mês de setembro apresentam altos índices de liquidez, o que significa uma boa capacidade de pagamento pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 2,11 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 2,10 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,7 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,09 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

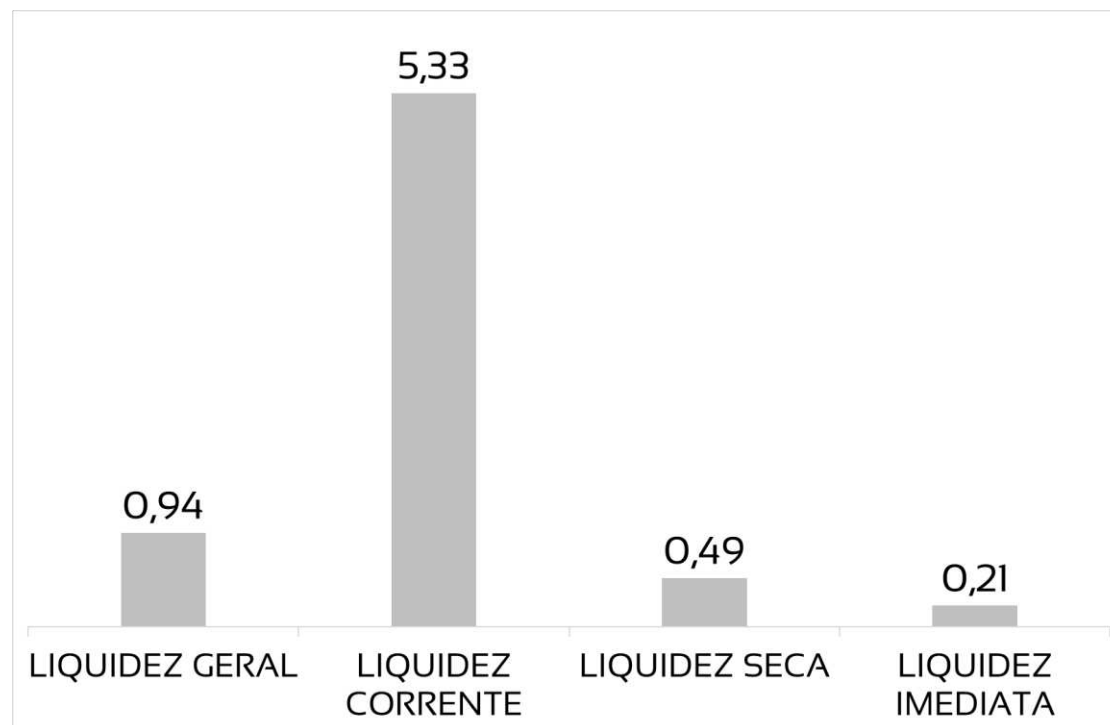
Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

4. Demonstração de resultados

4.2 Avaliação de Índices

Mercado



Os valores do mês de setembro apresentam altos índices de liquidez, principalmente corrente, o que significa uma boa capacidade de pagamento da Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,94 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 5,33 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,49 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,21 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

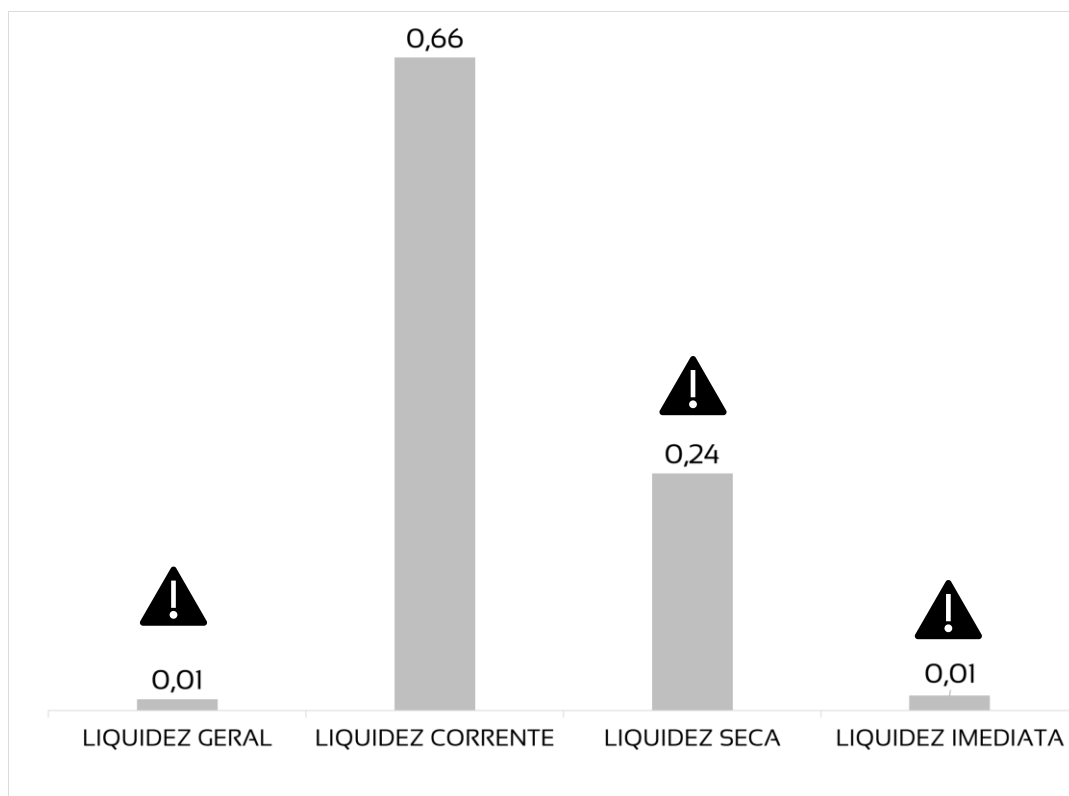
Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

4. Demonstração de resultados

4.2 Avaliação de Índices

Lanches



Os valores do mês de setembro apresentam baixos índices de liquidez, o que significa um poder de pagamento deficitário pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,01 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,66 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,24 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,01 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

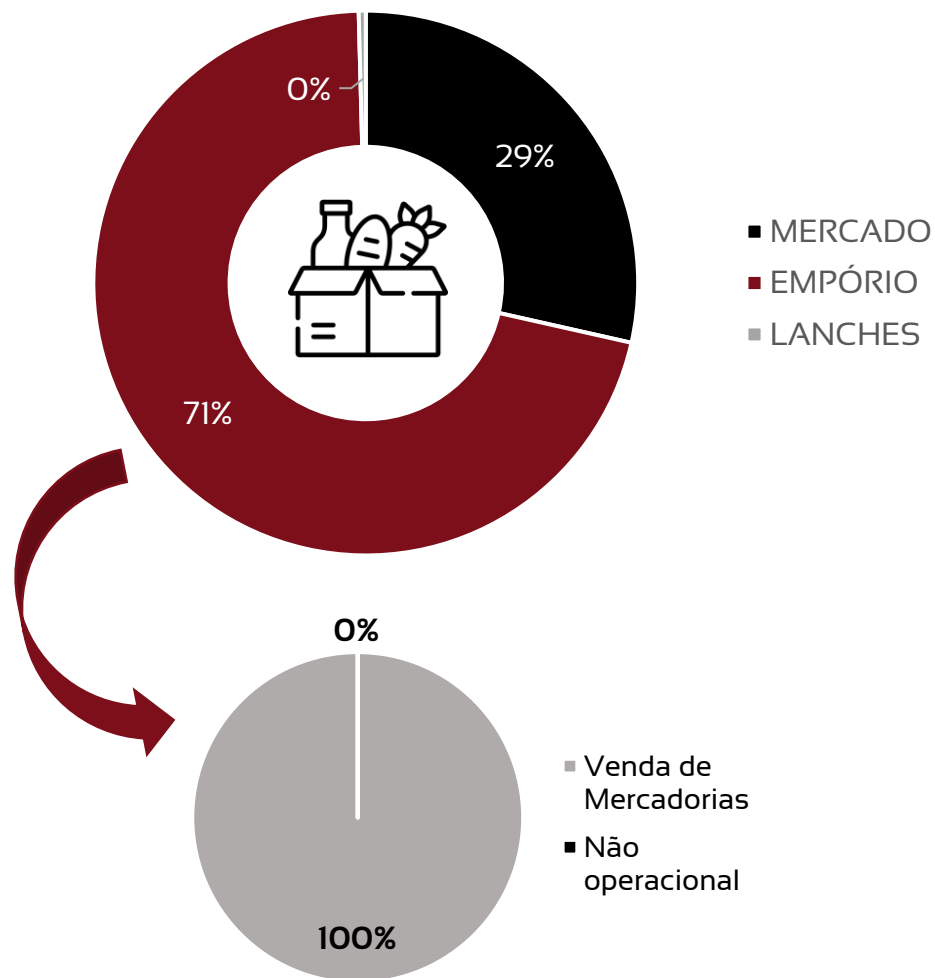
Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

4. Demonstração de Resultados

4.3 Gráfico acumulado

ORIGEM DA RECEITA: VAREJO DE ALIMENTOS



Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes da venda em varejo de mercadorias alimentícias em unidades voltadas a Empório, Mercado e Lanches.

[2] **Despesas:** praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática de serviços de venda, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Não há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que as Recuperandas não possuem um resultado financeiro acumulado para 2023.

Conclusões do período:

Em agosto, a Empório voltou a apresentar um prejuízo que subtrai um pequeno valor do acumulado positivo de 2023, uma vez que houve queda na geração de receitas e aumento de despesas.

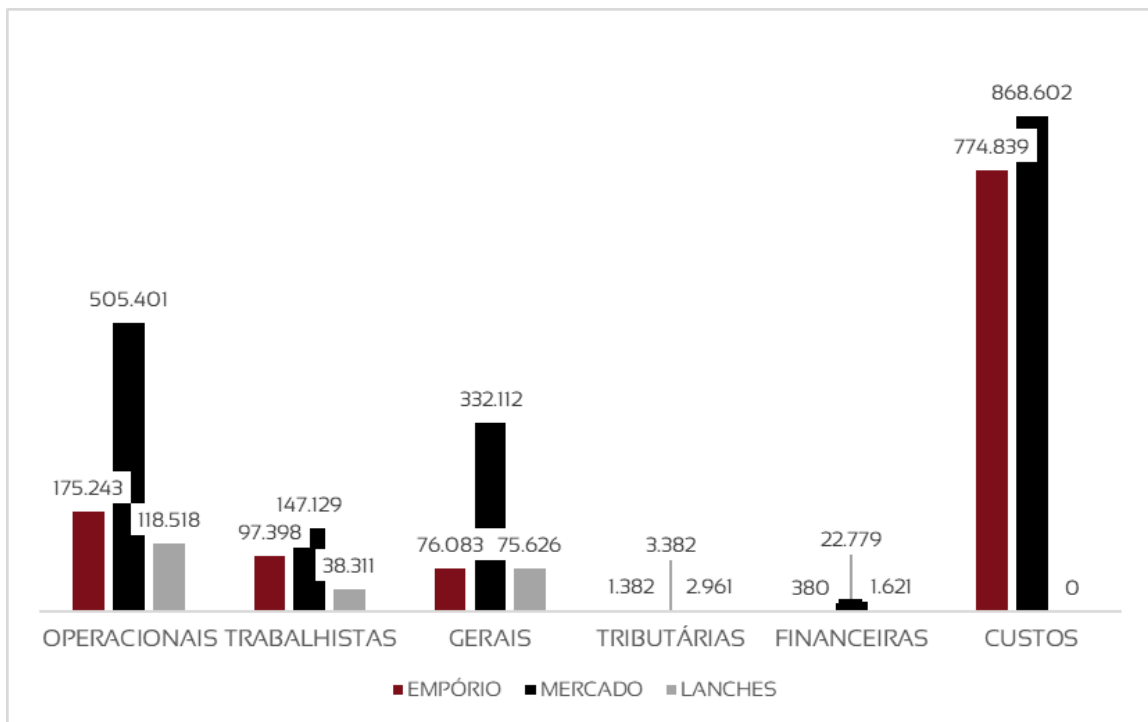
A Ben Hur – Mercado encontrou um prejuízo mesmo com um crescimento na geração de receitas, uma vez que os custos e despesas também aumentaram proporcionalmente.

Desde o começo do ano, a Ben Hur – Lanches tem acumulado um resultado negativo, por apresentar despesas expressivas em relação às receitas geradas. Ademais, cabe mencionar que não há valores associados a custos.

4. Demonstração de Resultados

4.3 Gráfico acumulado

ORIGEM DAS DESPESAS



Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes da venda em varejo de mercadorias alimentícias em unidades voltadas a Empório, Mercado e Lanches.

[2] **Despesas:** praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática de serviços de venda, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Não há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que as Recuperandas não possuem um resultado financeiro acumulado para 2023.

Conclusões do período:

Em agosto, a Empório voltou a apresentar um prejuízo que subtrai um pequeno valor do acumulado positivo de 2023, uma vez que houve queda na geração de receitas e aumento de despesas.

A Ben Hur – Mercado encontrou um prejuízo mesmo com um crescimento na geração de receitas, uma vez que os custos e despesas também aumentaram proporcionalmente.

Desde o começo do ano, a Ben Hur – Lanches tem acumulado um resultado negativo, por apresentar despesas expressivas em relação às receitas geradas. Ademais, cabe mencionar que não há valores associados a custos.

5. Endividamento total

5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

ENDIVIDAMENTO - EMPÓRIO								
ÍNDICES	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET
Curto Prazo	16,4%	21%	25,9%	30%	33,8%	35,6%	38,6%	39,0%
Longo Prazo	12,6%	11,8%	10,9%	10,1%	9,5%	9,1%	8,5%	8,4%
Endividamento geral	29%	32,8%	36,8%	40,1%	43,3%	44,7%	47,1%	47,3%

ENDIVIDAMENTO - MERCADO								
ÍNDICES	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET
Curto Prazo	105%	105%	105%	105%	17%	17%	17%	18,8%
Longo Prazo	-	-	-	-	87%	88%	88%	85,8%
Endividamento geral	105%	105%	105%	105%	104%	105%	105%	104,6%

ENDIVIDAMENTO - LANCHES								
ÍNDICES	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET
Curto Prazo	7694%	5862%	5890%	13037%	151%	141%	148%	150,12%
Longo Prazo	-	-	-	-	8395%	8405%	8515%	8413%
Endividamento geral	7694%	5862%	5890%	13037%	8546%	8546%	8663%	8563%

5. Endividamento total

5.3 Passivos Tributários

Solicita-se, novamente, para o Relatório Mensal de Atividades do próximo período, o envio da documentação dos tributos em aberto separados por âmbito: municipal, estadual e federal, com seus devidos valores integrais e parcelados.

6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

Empório

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
(+) Faturamento	R\$ 365.450,25	R\$ 336.019,94	R\$ 351.311,03	R\$ 340.909,30	R\$ 336.008,74	R\$ 335.133,91	R\$ 341.076,12	R\$ 323.714,43	R\$ 347.123,48
(-) Fornecedor	R\$ 189.721,68	R\$ 144.477,49	R\$ 212.318,39	R\$ 150.330,27	R\$ 210.465,09	R\$ 188.902,74	R\$ 128.900,15	R\$ 171.982,74	R\$ 54.821,46
(-) Folha	R\$ 24.750,08	R\$ 16.537,95	R\$ 24.963,96	R\$ 42.982,27	R\$ 28.863,22	R\$ 28.284,66	R\$ 29.625,82	R\$ 20.704,06	R\$ 37.361,10
(-) Despesas Fixas	R\$ 13.498,80	R\$ 27.902,30	R\$ 30.138,78	R\$ 10.776,00	R\$ 32.061,05	R\$ 28.463,88	R\$ 22.062,47	R\$ 26.874,49	R\$ 27.146,53
(-) Despesas Financeira	R\$ 858,05	R\$ 310,18	R\$ 423,68	R\$ 130,90	R\$ 224,74	R\$ 126,50	R\$ 126,50	R\$ 126,50	R\$ 126,50
(=) Resultado Bruto	R\$ 136.621,64	R\$ 146.792,02	R\$ 83.466,22	R\$ 136.689,86	R\$ 64.394,64	R\$ 89.356,13	R\$ 160.361,18	R\$ 104.026,64	R\$ 227.667,89
(-) PIS/COFINS/ICMS	R\$ 14.454,25	R\$ 10.702,13	R\$ 10.278,67	R\$ 10.980,05	R\$ 11.194,94	R\$ 10.016,89	R\$ 12.030,87	R\$ 10.816,84	R\$ 10.376,27
(=) Resultado Líquido	R\$ 122.167,39	R\$ 136.089,89	R\$ 73.187,55	R\$ 125.709,81	R\$ 53.199,70	R\$ 79.339,24	R\$ 148.330,31	R\$ 93.209,80	R\$ 217.291,62
(-) IRPJ + CSLL LP	-	-				R\$ 25.171,20	-	R\$ -	R\$ 25.166,94
(=) Resultado periodo	R\$ 122.167,39	R\$ 136.089,89	R\$ 73.187,55	R\$ 125.709,81	R\$ 53.199,70	R\$ 54.168,04	R\$ 148.330,31	R\$ 93.209,80	R\$ 192.124,68

Notas explicativas:

- Os fluxos de operação geraram entradas de caixa maiores do que as saídas, resultando em um saldo de R\$ 192 mil;
- A Recuperanda arcou com despesas de impostos (IRPJ e CSLL) no valor de R\$ 25,1 mil;
- As atividades de caixa em agosto geraram resultado positivo de R\$ 192 mil.



6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

Mercado

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
(+) Faturamento	R\$ 176.147,92	R\$ 141.924,98	R\$ 143.648,82	R\$ 142.015,98	R\$ 128.994,92	R\$ 150.220,41	R\$ 106.866,06	R\$ 145.726,13	R\$ 338.823,09
(-) Fornecedor	R\$ 160.150,63	R\$ 569.030,81	R\$ 454.362,55	R\$ 356.753,18	R\$ 399.407,20	R\$ 479.319,09	R\$ 355.233,35	R\$ 381.250,88	R\$ 402.013,99
(-) Folha	R\$ 16.956,85	R\$ 16.627,98	R\$ 19.986,62	R\$ 13.623,13	R\$ 19.673,50	R\$ 15.911,41	R\$ 9.596,24	R\$ 9.172,70	R\$ 18.667,49
(-) Despesas Fixas	R\$ 28.714,44	R\$ 45.878,02	R\$ 37.903,71	R\$ 25.249,79	R\$ 30.791,41	R\$ 30.488,51	R\$ 36.450,99	R\$ 38.583,98	R\$ 58.052,06
(-) Despesas Financeira	R\$ 1.930,29	R\$ 1.705,64	R\$ 2.227,98	R\$ 2.247,73	R\$ 2.600,92	R\$ 3.019,66	R\$ 2.547,43	R\$ 3.893,62	R\$ 2.913,45
(=) Resultado Bruto	-R\$ 31.604,29	-R\$ 491.317,47	-R\$ 370.832,04	-R\$ 255.857,85	-R\$ 323.478,11	-R\$ 378.518,26	-R\$ 296.961,95	-R\$ 287.175,05	-R\$ 142.823,90
(-) PIS/COFINS/ICMS									
(=) Resultado Líquido	-R\$ 31.604,29	-R\$ 491.317,47	-R\$ 370.832,04	-R\$ 255.857,85	-R\$ 323.478,11	-R\$ 378.518,26	-R\$ 296.961,95	-R\$ 287.175,05	-R\$ 142.823,90
(-) SIMPLES NACIONAL	R\$ 11.682,33	R\$ 8.878,95	R\$ 9.617,11	R\$ 9.455,62	R\$ 8.524,06	R\$ 9.803,06	R\$ 7.052,21	R\$ 9.486,02	R\$ 21.908,83
(=) Resultado periodo	-R\$ 43.286,62	-R\$ 500.196,42	-R\$ 380.449,15	-R\$ 265.313,47	-R\$ 332.002,17	-R\$ 388.321,32	-R\$ 304.014,16	-R\$ 296.661,07	-R\$ 164.732,73

Notas explicativas:

- Os fluxos de operação geraram entradas de caixa menores do que as saídas, resultando em um saldo de -R\$ 142,8 mil;
- A Recuperanda arcou com despesas de impostos no valor de -R\$ 21,9 mil;
- As atividades de caixa em agosto geraram resultado negativo de -R\$ 164,7 mil.



6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

Lanches

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
(+) Faturamento	R\$ 7.356,65	R\$ 3.516,25	R\$ 4.601,00	R\$ -	-				
(-) Fornecedor	R\$ 3.150,87	R\$ 17.118,95	R\$ 21.980,54	R\$ -	-				
(-) Folha	R\$ 4.369,14	R\$ 3.036,01	R\$ 14.584,94	R\$ 3.063,35	R\$ 3.049,14	R\$ 3.639,69	R\$ 4.691,40	R\$ 2.355,33	R\$ 3.216,44
(-) Despesas Fixas	R\$ 9.353,24	R\$ 2.519,91	R\$ 1.023,93	R\$ 3.171,20	R\$ 17.299,63	R\$ 10.537,70	R\$ 10.230,02	R\$ 10.045,34	R\$ 2.325,25
(-) Despesas Financeira	R\$ 669,44	R\$ 182,23	R\$ 105,00	R\$ 5,72	R\$ 105,00	R\$ 305,66	R\$ 109,75	R\$ 19,54	R\$ 182,39
(=) Resultado Bruto	-R\$ 10.186,04	-R\$ 19.340,85	-R\$ 33.093,41	-R\$ 6.240,27	-R\$ 20.453,77	-R\$ 14.483,05	-R\$ 15.031,17	-R\$ 12.420,21	-R\$ 5.724,08
(-) Simples	R\$ 320,34	R\$ 137,56	R\$ 194,68	R\$ -					
(=) Resultado Líquido	-R\$ 10.506,38	-R\$ 19.478,41	-R\$ 33.288,09	-R\$ 6.240,27	-R\$ 20.453,77	-R\$ 14.483,05	R\$ 9.382,80	R\$ 4.710,66	R\$ 6.432,88
(-) IRPJ + CSLL LP									
(=) Resultado período	-R\$ 10.506,38	-R\$ 19.478,41	-R\$ 33.288,09	-R\$ 6.240,27	-R\$ 20.453,77	-R\$ 14.483,05	R\$ 5.758,12	R\$ 7.729,09	-R\$ 526,41

Notas explicativas:

- Os fluxos de operação geraram entradas de caixa maiores do que as saídas, resultando em um saldo de R\$ 6,4 mil;
- A Recuperanda não arcou com despesas de impostos;
- As atividades de caixa em agosto geraram resultado negativo de R\$ 526,41 mil.

Questiona-se a diferença entre o resultado bruto e líquido serem diferentes no período, devido à incoerência do pagamento de impostos do simples nacional.

7. Cumprimento do Plano

7.1 Resumo das condições por classe

Premissas do Plano Especial de Recuperação Judicial

Credores					
	CLASSE	CREDITO HABILITADO	CARÊNCIA	PARCELAS	CORREÇÃO
Banco do Brasil S.A.	CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	436.399,51	30 DIAS	36 MENSAIS	SELIC
Caixa Economica Federal	CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	1.258.319,10	30 DIAS	36 MENSAIS	SELIC
Total Geral		1.694.718,61			

O termo inicial dos pagamentos relativos ao quanto previsto no Plano de Recuperação Judicial Especial é de 30 dias, a partir do dia 05/02/21.

7. Cumprimento do Plano

7.2 Cumprimento do PRJ

Nos termos do artigo 70 e seguintes da Lei N° 11.101/2005, os créditos habilitados perfazem um total de R\$ 1.694.718,61, sendo R\$ 436.399,51 (25,75%) habilitado ao credor, Banco do Brasil S.A., e R\$ 1.258.319,10 (74,25%), habilitado ao credor Caixa Econômica Federal.

O cumprimentos dos créditos devidos até Agosto de 2023, são como apresentados na tabela abaixo.

Classe: III
Data do ajuste do crédito habilitado: Abril/2022
Creditos "PREVISTOS", considerados exigíveis até: 08/2023

Credores	Analise			PREVISTO / REALIZADO		REALIZADO / CONSIDERADO	
	CREDITO HABILITADO	PREVISTO	REALIZADO	SALDO	VARIAÇÃO	SALDO	VARIAÇÃO
Banco do Brasil S.A.	436.399,51	365.945,87	358.945,85	-7.000,02	-1,91%▼	-77.453,66	-17,75%▼
Caixa Economica Federal	1.258.319,10	1.269.386,87	1.155.860,84	-113.526,03	-8,94%▼	-102.458,26	-8,14%▼
Total Geral	1.694.718,61	1.635.332,74	1.514.806,69	-120.526,05	-7,37%▼	-179.911,92	-10,62%▼

Obs: Os crédito habilitados foram ajustados pelo AJ, em: Abril/2022

Ja haviam transcorridos, 13 parcelas (Março/2021 à Março/2022)

Os valores de créditos "Previstos", levam em consideração à variação do ajuste, à partir da parcela de Abril/2022

Até Março/2022, os crédito habilitados eram de:

Banco do Brasil S.A.	430.112,15
Caixa Economica Federal	1.172.449,70

7. Cumprimento do Plano

7.2 Cumprimento do PRJ

As Recuperandas, consideram os créditos habilitados, segundo os termos previstos no Plano Especial de Recuperação Judicial em sua página nº 09, que dita o seguinte, na íntegra:

“Classe III - Credores Quirografários

Em vista que todos os títulos se referem à Classe III, a Ben Hur pretende pagar esta classe: em até 36 (trinta e seis) parcelas mensais, iguais e sucessivas, após o prazo de carência legal, e com os juros fixados no Art. 71, inciso II. A taxa Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC retroagirá ao valor nominal da formalização do ato jurídico, recalculando-se e abatendo-se deste as quantias pagas antes da propositura da presente Recuperação Judicial.”

Considerando este entendimento, os créditos habilitados perfazem um total de R\$ 1.403,748,60, sendo R\$ 386.456,12 (27,53%) habilitado ao credor, Banco do Brasil S.A, e R\$ 1.017.292,48 (72,47%), habilitado ao credor Caixa Econômica Federal.

O cumprimento dos créditos devidos até Agosto de 2023, seguindo este entendimento, são como apresentados na tabela abaixo.

Classe: III
Data do ajuste do crédito habilitado: Abril/2022
Recuperanda não considera o crédito habilitado
Creditos "PREVISTOS", considerados exigíveis até: 08/2023

Credores	Análise		PREVISTO / REALIZADO		REALIZADO / CONSIDERADO		
	CREDITO CONSIDERADO	PREVISTO	REALIZADO	SALDO	VARIAÇÃO	SALDO	VARIAÇÃO
Banco do Brasil S.A.	386.456,12	358.945,85	358.945,85	0,00	0,00% ▲	-27.510,27	-7,12% ▼
Caixa Economica Federal	1.017.292,48	1.155.860,84	1.155.860,84	0,00	0,00% ▲	138.568,36	13,62% ▲
Total Geral	1.403.748,60	1.514.806,69	1.514.806,69	0,00	0,00% ▲	111.058,09	7,91% ▲

7. Cumprimento do Plano

7.2 Cumprimento do PRJ

Destaca-se, que em Maio de 2023, a Recuperanda realizou pagamento em favor do credor Caixa Econômica Federal no montante de R\$ 345.054,04, totalizando a soma de valores pagos a esse credor de R\$ 1.155.860,84.

Sendo assim, seguindo o entendimento da Recuperanda, esse credor foi quitado em Maio de 2023.

Classe: III
Data do ajuste do crédito habilitado: Abril/2022
Recuperanda não considera o crédito habilitado
Creditos "PREVISTOS", considerados exigíveis até: 05/2023

Credores	Análise			PREVISTO / REALIZADO		REALIZADO / CONSIDERADO	
	CREDITO CONSIDERADO	PREVISTO	REALIZADO	SALDO	VARIAÇÃO	SALDO	VARIAÇÃO
Caixa Economica Federal	1.017.292,48	1.155.860,84	1.155.860,84	0,00	0,00% ▲	138.568,36	13,62% ▲
Total Geral	1.017.292,48	1.155.860,84	1.155.860,84	0,00	0,00% ▲	138.568,36	13,62% ▲

7. Cumprimento do Plano

7.3 Alienação de ativos

Não foram descritas movimentações nesse sentido em seu Plano de Recuperação Judicial, a fim de se recuperar do endividamento.

8. Extras

8.2 Glossário

AC - Ativo Circulante

ACF - Ativo Circulante Financeiro

ACO - Ativo Circulante Operacional

AJ - Administrador Judicial

ANC - Ativo Não Circulante

A.V. – Análise Vertical

BP - Balanço Patrimonial

DRE - Demonstrativo de Resultado do Exercício

EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

IFs - Instituições Financeiras

LL - Lucro Líquido

PC - Passivo Circulante

LP - Longo Prazo

CP - Curto Prazo

PL - Patrimônio Líquido

PNC - Passivo Não Circulante

RJ - Recuperação Judicial

RL - Receita Líquida





Adm Judicial

Ribeirão Preto - Matriz

(16) 3505-0000

Av. Presidente Vargas, 2121 / Sala 102

Times Square Business / 14020-260

São Paulo

(11) 2847-4545

Av. Paulista, 2.300 / Andar Pilotis

Cerqueira César / 01310-300