

Relatório Mensal de Atividades (RMA)

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA

Processo: 0006232-80.2011.8.26.0539

Dezembro 2019

NOTAS RELEVANTES E LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Em 18 de outubro de 2011, a empresa IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de fevereiro de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **dezembro de 2019**, bem como o acompanhamento de questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises deste ano.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

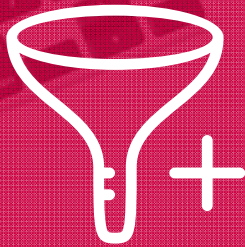
Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho não contempla a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos, dos registros e dos documentos da empresa.

IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA

AMBIENTE INTERNO

- APRESENTAÇÃO DA EMPRESA



AMBIENTE INTERNO

IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA



Localizada em Santa Cruz do Rio pardo, a Irlofil foi fundada em 1948 pela família Lorenzetti, dando início às suas atividades de produção e venda de alimentos oriundos de amendoim.

Hoje, após mais de 70 anos de existência, a empresa se posiciona no mercado como *player* na produção e distribuição de doces e salgados derivados da *commodity*, sendo um mercado característico da região interiorana de São Paulo.

O portfólio de produtos da empresa abrange doces e salgados, com cerca de 10 marcas para os açucarados e 2 para os salgados.

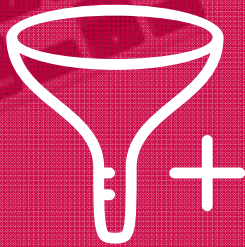
Há 10 anos, a Irlofil iniciou atividades de exportação e expandiu o alcance da empresa para o patamar internacional, como segue fazendo nos dias atuais, considerando a posição brasileira na exportação de amendoim, tanto *in natura* quanto processado.

No ano de 2019, a empresa atingiu faturamento de R\$ 11 milhões, porém com prejuízo líquido de R\$ 4 milhões, em função de elevados custos que, sobretudo, têm ênfase na compra de matéria prima e mão de obra da produção.

IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA

AMBIENTE EXTERNO

- CONJUNTURA NACIONAL
- PRODUÇÃO E EXPORTAÇÃO DE AMENDOIM NO BRASIL
- INDÚSTRIA DE PANIFICAÇÃO E CONFEITARIA BRASILEIRA
- INDÚSTRIA DE ALIMENTOS



CONJUNTURA NACIONAL

Itens / Anos	Fonte	2014	2015	2016	2017	2018
PIB - Real	Itaú BBA	0,50%	-3,55%	-3,31%	1,06%	1,12%
Inflação (IGP-M)	Itaú BBA	3,69%	10,54%	7,17%	-0,52%	7,54%

Itens / Anos	Fonte	2019	2020	2021	2022	2023
PIB – Real	Itaú BBA	0,78%	1,74%	2,87%	2,94%	2,94%
Inflação (IGP-M)	Itaú BBA	6,28%	4,07%	3,75%	3,50%	3,50%

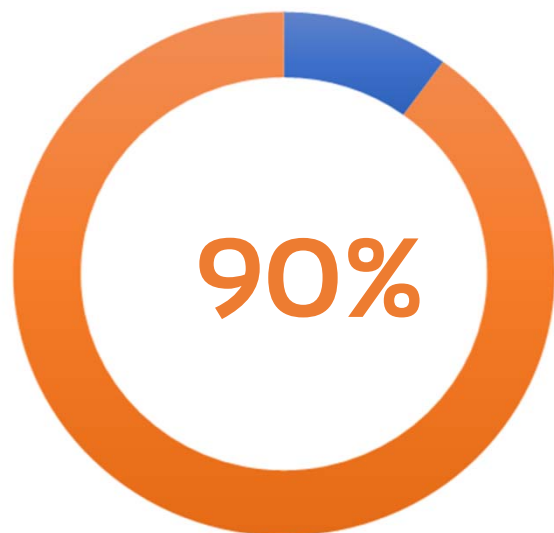
1 Economia volta a crescer lentamente.

2 Cenário político conturbado.

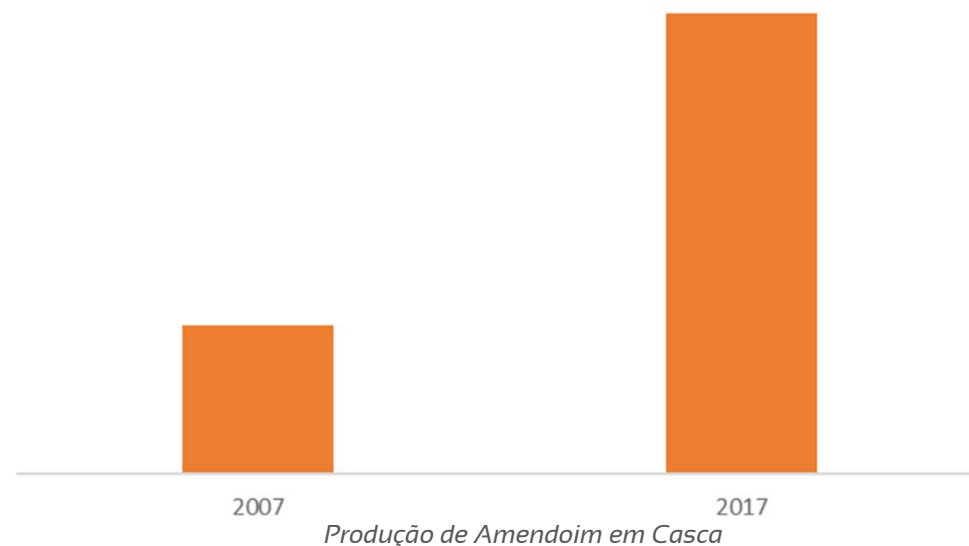
3 Inflação inicia queda.

4 Redução na taxa básica de juros (SELIC) – 4,25% a.a. (fevereiro/2020).

PRODUÇÃO E EXPORTAÇÃO DE AMENDOIM NO BRASIL



da produção nacional está concentrada no estado de São Paulo.

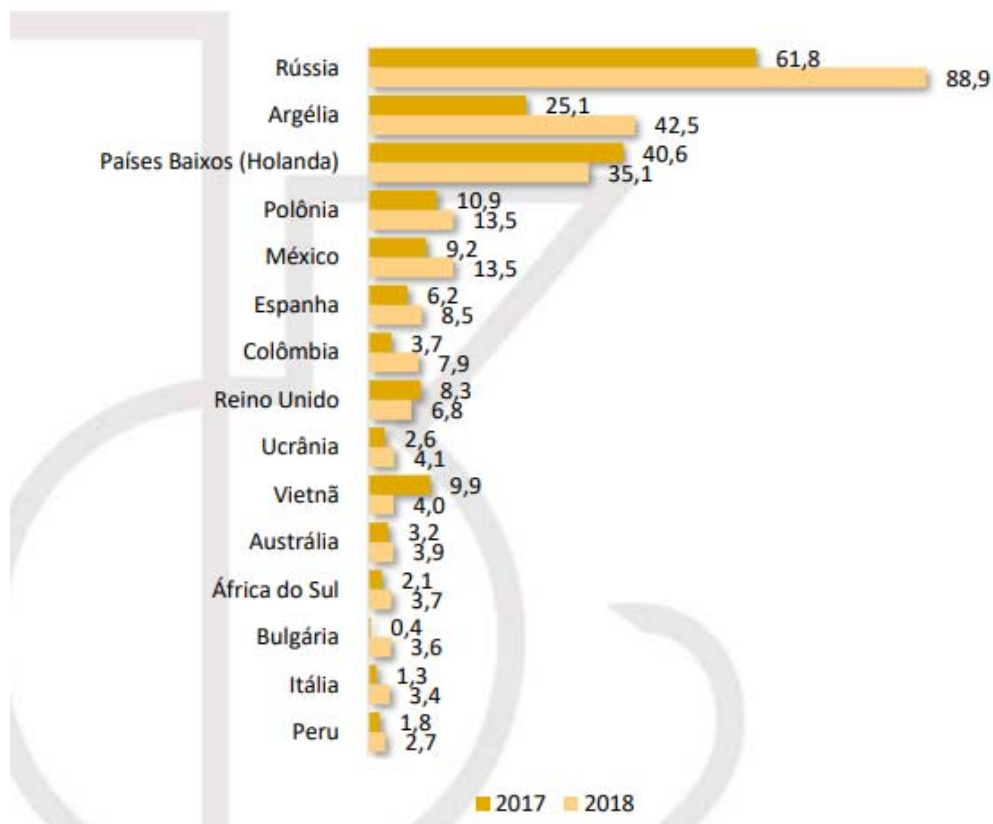


Crescimento médio da produção entre 2007 e 2017 foi de 12% a.a.

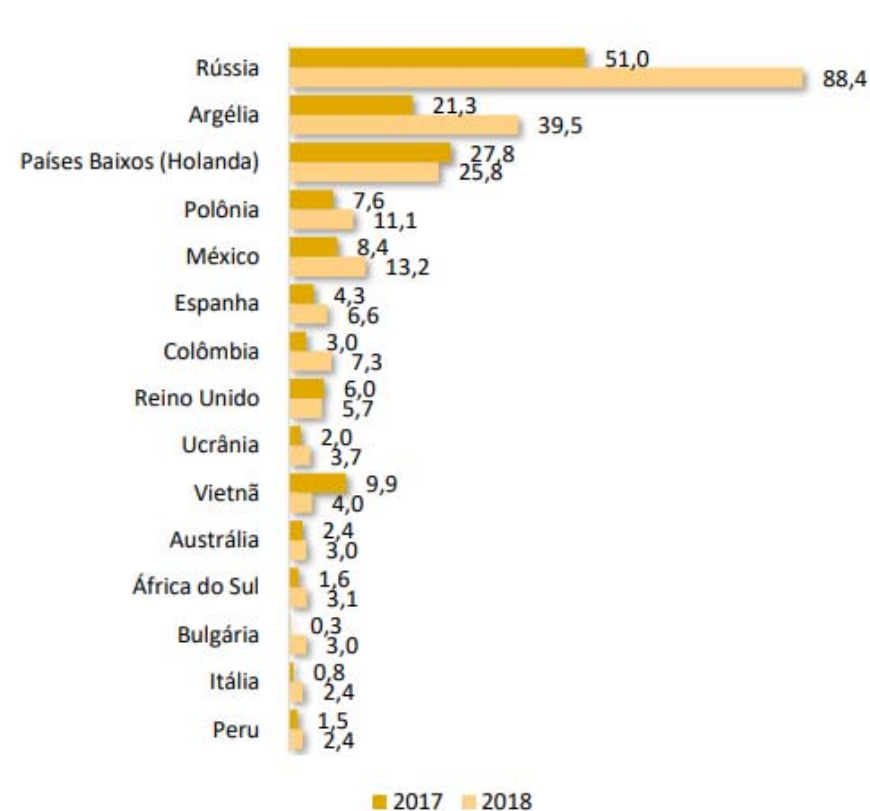
Fonte: IEA (Instituto de Economia Agrícola)

PRODUÇÃO E EXPORTAÇÃO DE AMENDOIM NO BRASIL

Exportação - Amendoim in Natura
Dados em USD Milhões



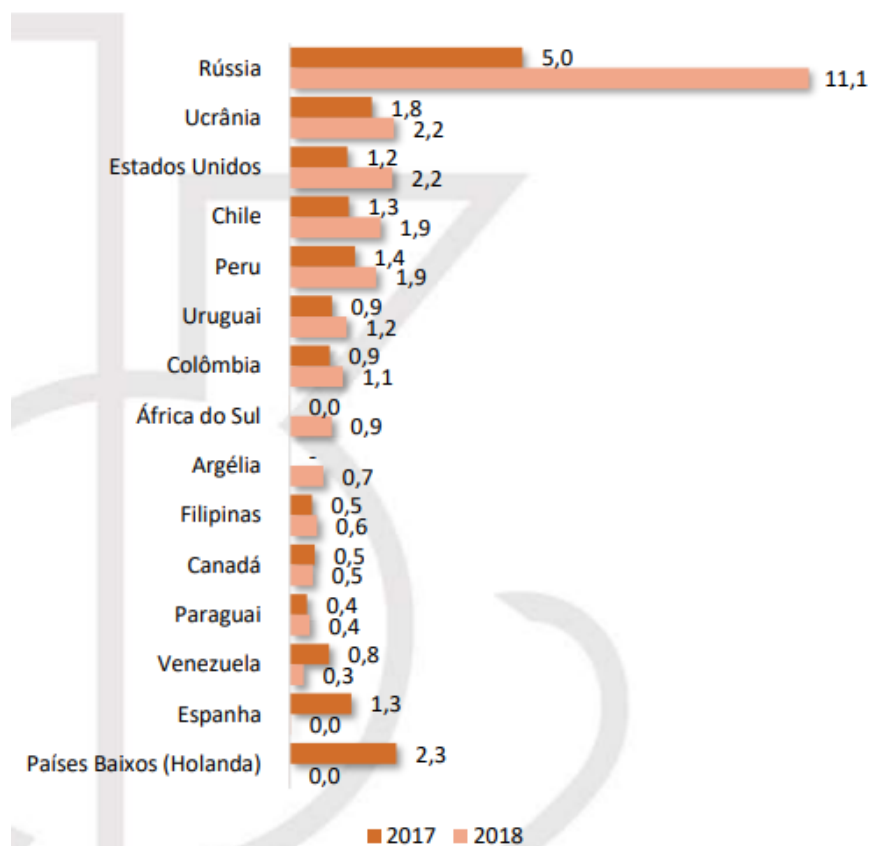
Exportação - Amendoim in Natura
Dados em Volume Mil Toneladas



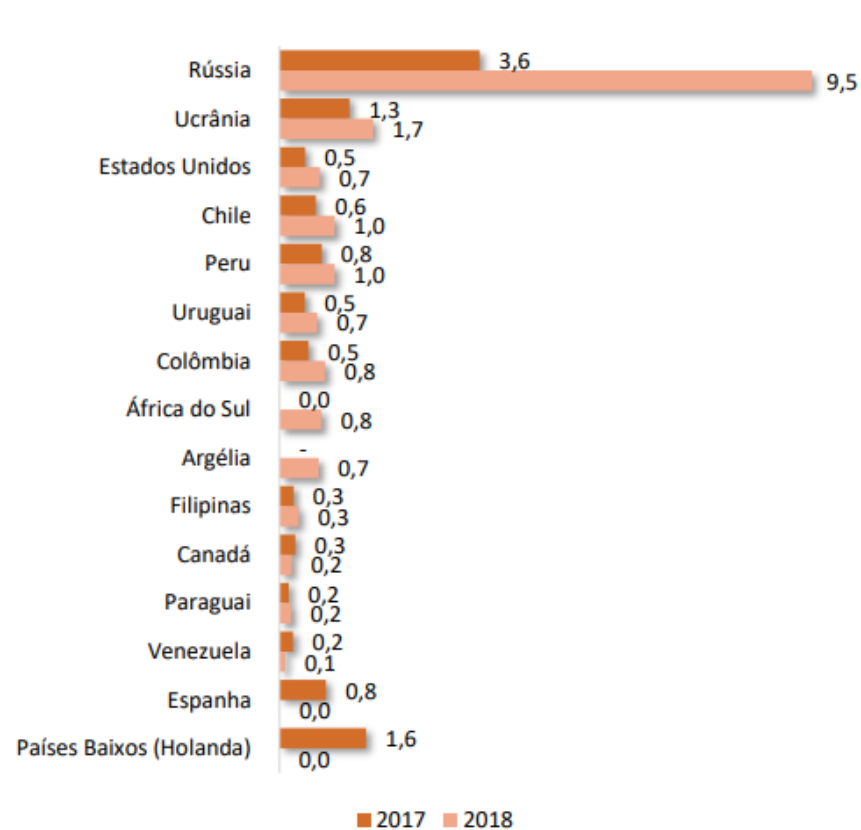
Fonte: ComexStat e ABICAB (Estatísticas do Comércio Exterior e Associação Brasileira da Indústria de Chocolates, Amendoim e Balas)

PRODUÇÃO E EXPORTAÇÃO DE AMENDOIM NO BRASIL

Exportação - Amendoim Processado
Dados em USD Milhões

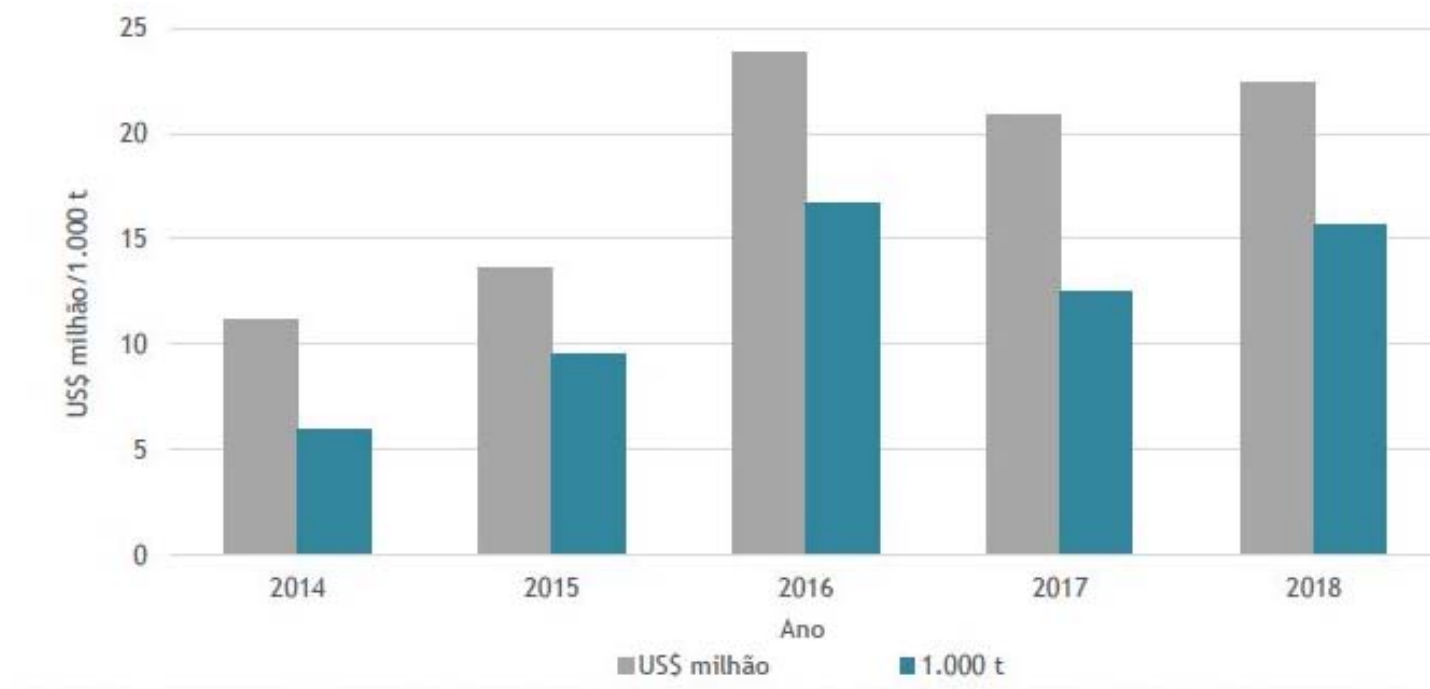


Exportação - Amendoim Processado
Dados em Volume Mil Toneladas



Fonte: ComexStat e ABICAB (Estatísticas do Comércio Exterior e Associação Brasileira da Indústria de Chocolates, Amendoim e

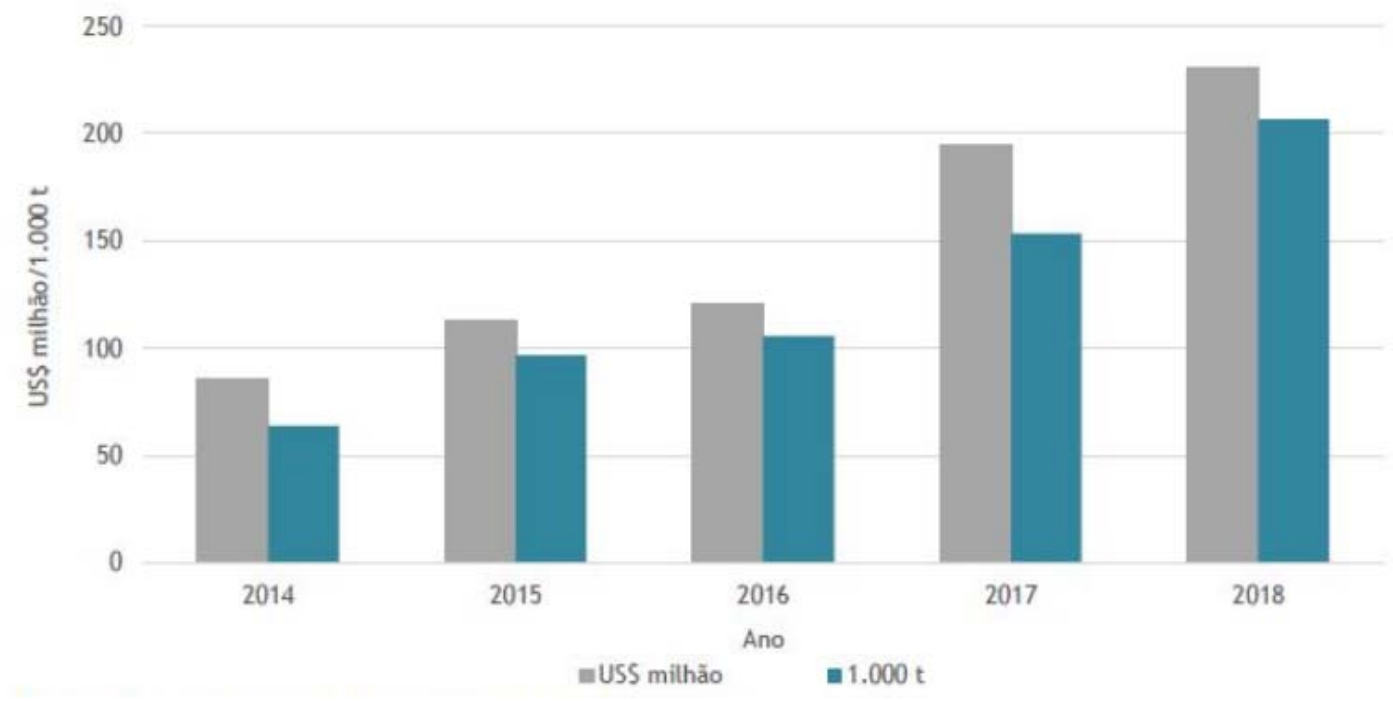
PRODUÇÃO E EXPORTAÇÃO DE AMENDOIM NO BRASIL



Exportações de Amendoim preparado ou conservado, Brasil, milhões de US\$ e mil toneladas.

Fonte: IEA (Instituto de Economia Agrícola)

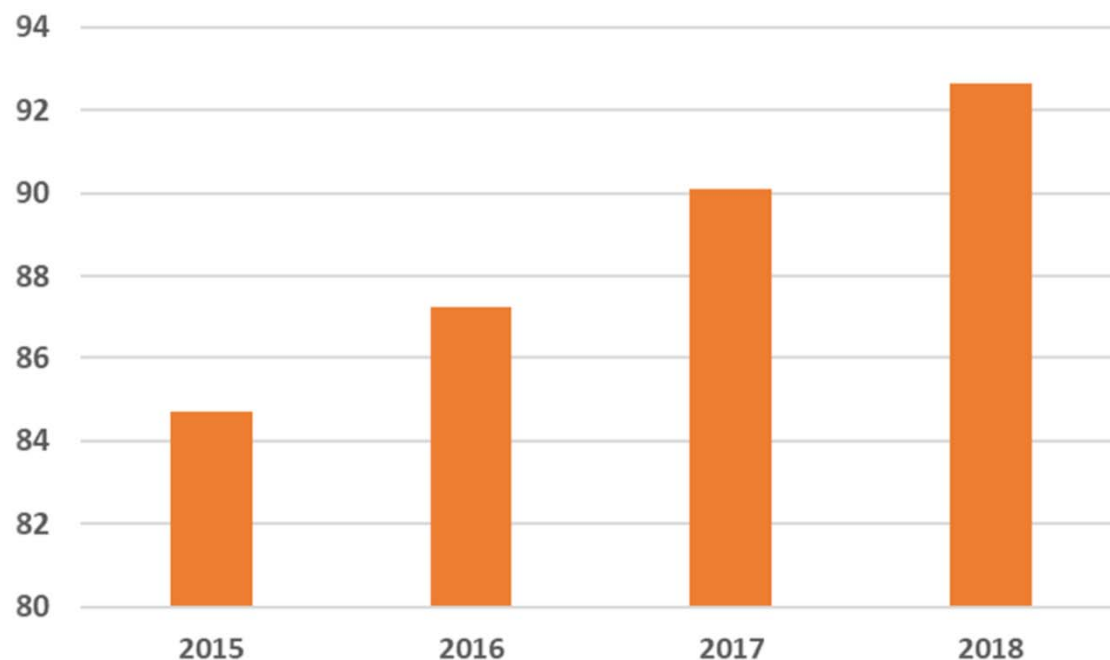
PRODUÇÃO E EXPORTAÇÃO DE AMENDOIM NO BRASIL



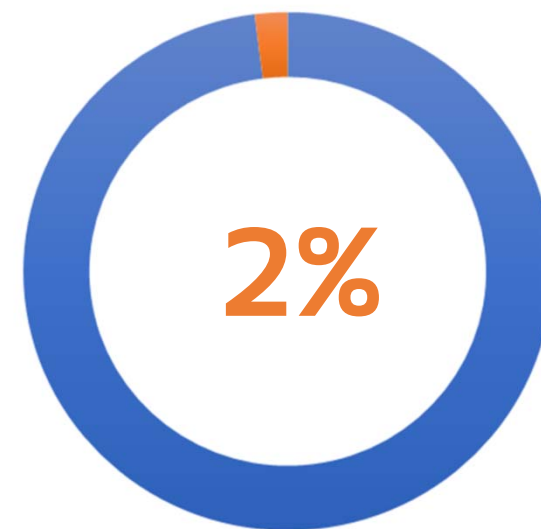
Exportações de Amendoim em grão, Brasil, milhões de US\$ e mil toneladas.

Fonte: IEA (Instituto de Economia Agrícola)

INDÚSTRIA BRASILEIRA DE PANIFICAÇÃO E CONFEITARIA



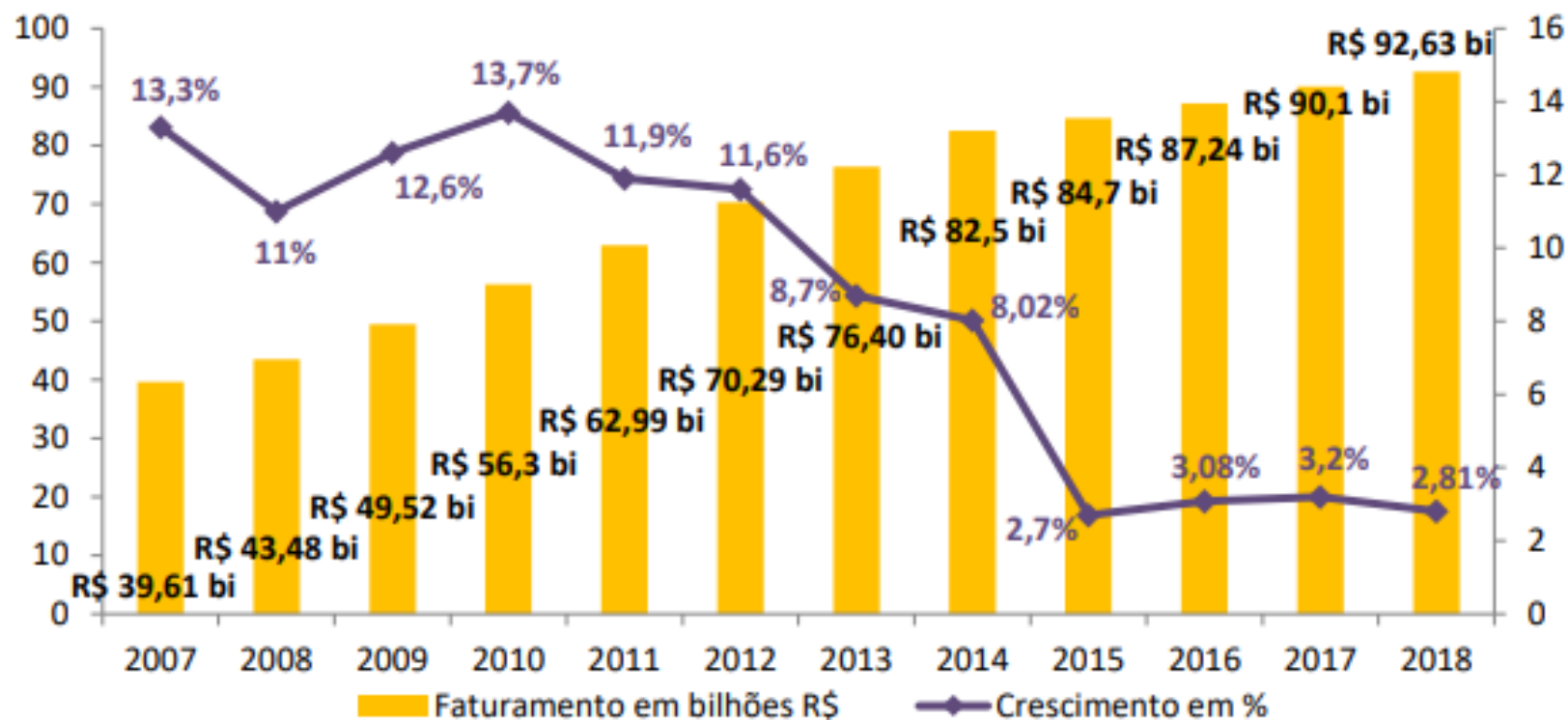
**Crescimento de 9%
em 4 anos**



**Do PIB
brasileiro**

Fonte: ITPC e ABIP (Instituto Tecnológico de Panificação e Confeitaria e Associação Brasileira da Indústria de Panificação e Confeitaria)

INDÚSTRIA BRASILEIRA DE PANIFICAÇÃO E CONFEITARIA

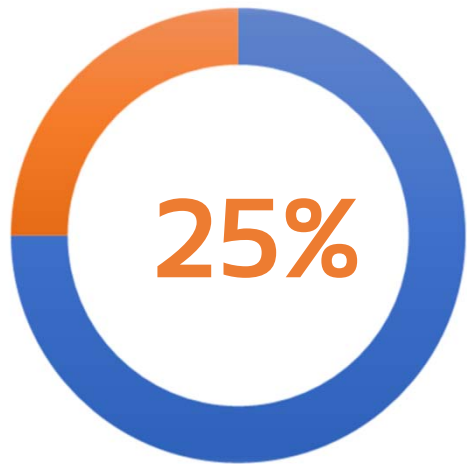


Faturamento e Crescimento do Setor nos últimos 12 anos

Fonte: ITPC e ABIP (Instituto Tecnológico de Panificação e Confeitaria e Associação Brasileira da Indústria de Panificação e Confeitaria)

INDÚSTRIA BRASILEIRA DE PANIFICAÇÃO E CONFEITARIA

Confeitaria representa

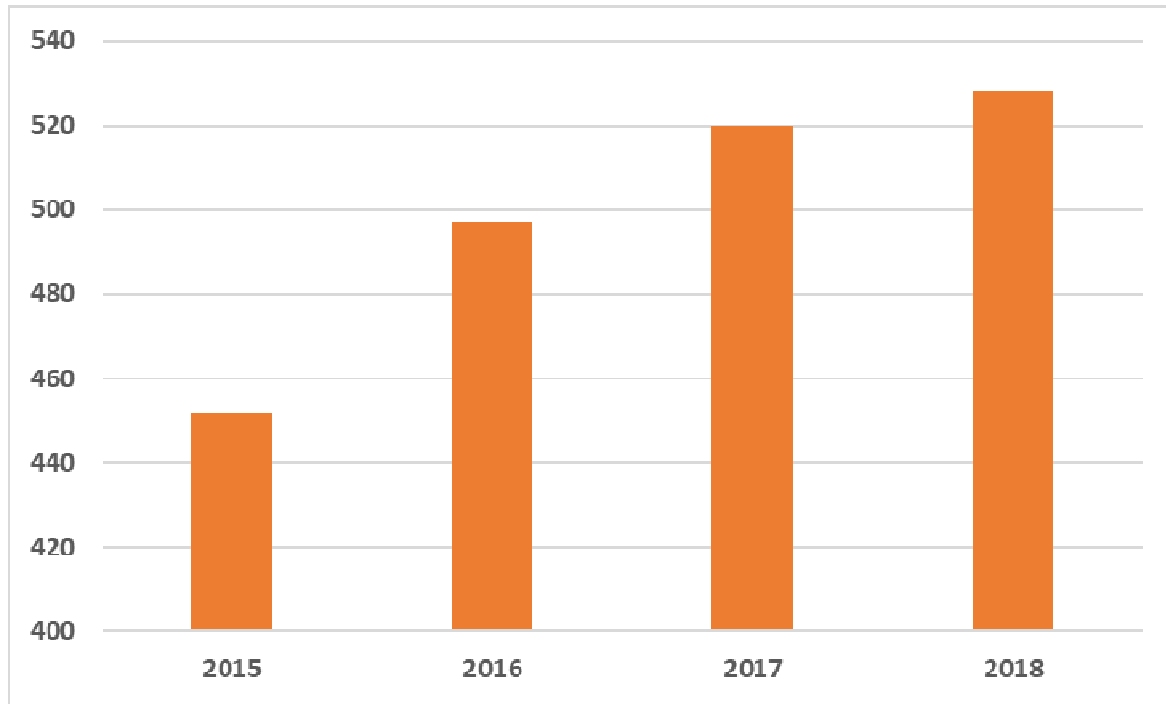


Do setor de panificação

**18% da população
brasileira
consome doces
em pelo menos 5
dias da semana.**

Fonte: ABIP, 2019 e Ministério da Saúde, 2014

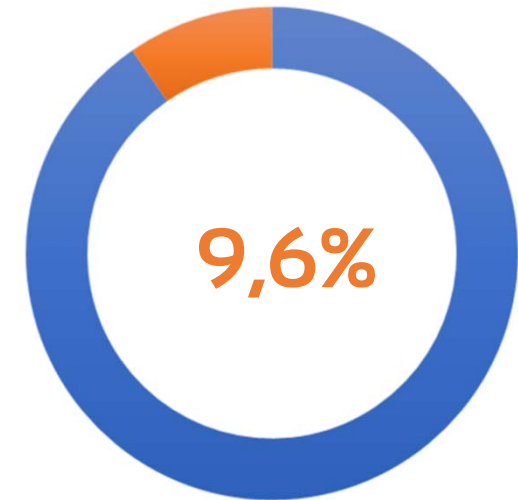
INDÚSTRIA BRASILEIRA DE ALIMENTOS



Indústria de Alimentos (em bilhões de reais)

Crescimento médio de 5% a.a.

Indústria de alimentos e bebidas representa



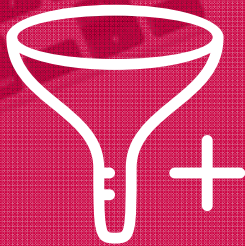
do PIB brasileiro

Fonte: ABIA (Associação Brasileira da Indústria de Alimentos)

IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA

ANÁLISE FINANCEIRA

- RESULTADO E PERFORMANCE FINANCEIRA
- DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS



SUMÁRIO EXECUTIVO

1

RESULTADO: Em 2019 houve registro de prejuízo de **-R\$ 3,9 milhões**. Sobretudo, entende-se que o mau resultado é fruto dos elevados custos operacionais e despesas comerciais.

2

EBITDA: No ano de 2019, bem como o resultado, a geração de caixa operacional foi negativa. Tal valor é no importe de **-R\$ 3,2 milhões**.

3

RECEITAS: O ano de 2019 apresentou a pior receita dos últimos três períodos, caindo 8% em relação a 2018 e 19% em relação a 2019. O valor do faturamento líquido foi de **R\$ 8,5 milhões**.

RESULTADO ACUMULADO DE 2019

R\$ 11,3 milhões

RECEITA BRUTA

R\$ 9,0 milhões

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$ 8,5 milhões

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 3,4 milhões

DESPESAS OPERACIONAIS E FINANCEIRAS

-R\$ 3,9 milhões

PREJUÍZO LÍQUIDO

X

RESULTADO ACUMULADO DE 2019

-R\$ 3.999.677

1

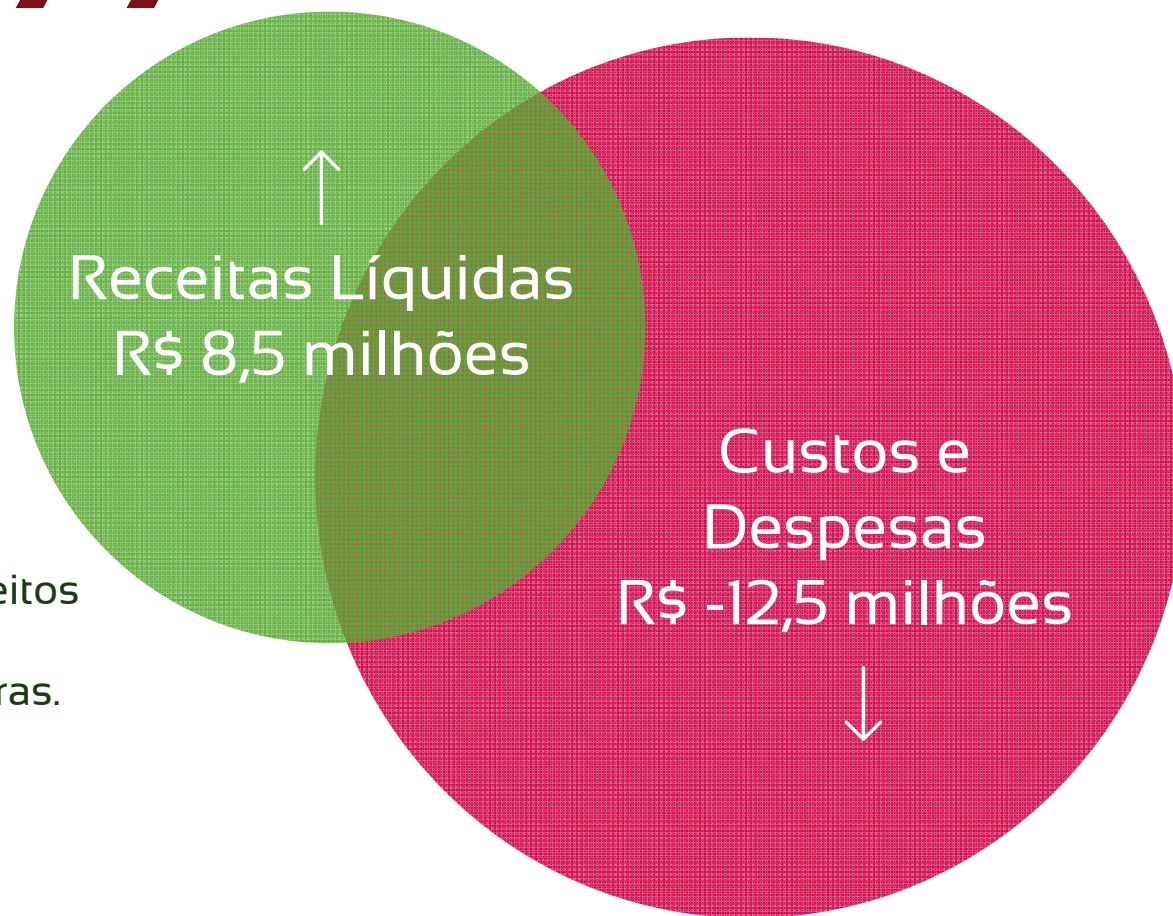
CMV representa 72% de todos os gastos da Recuperanda.

2

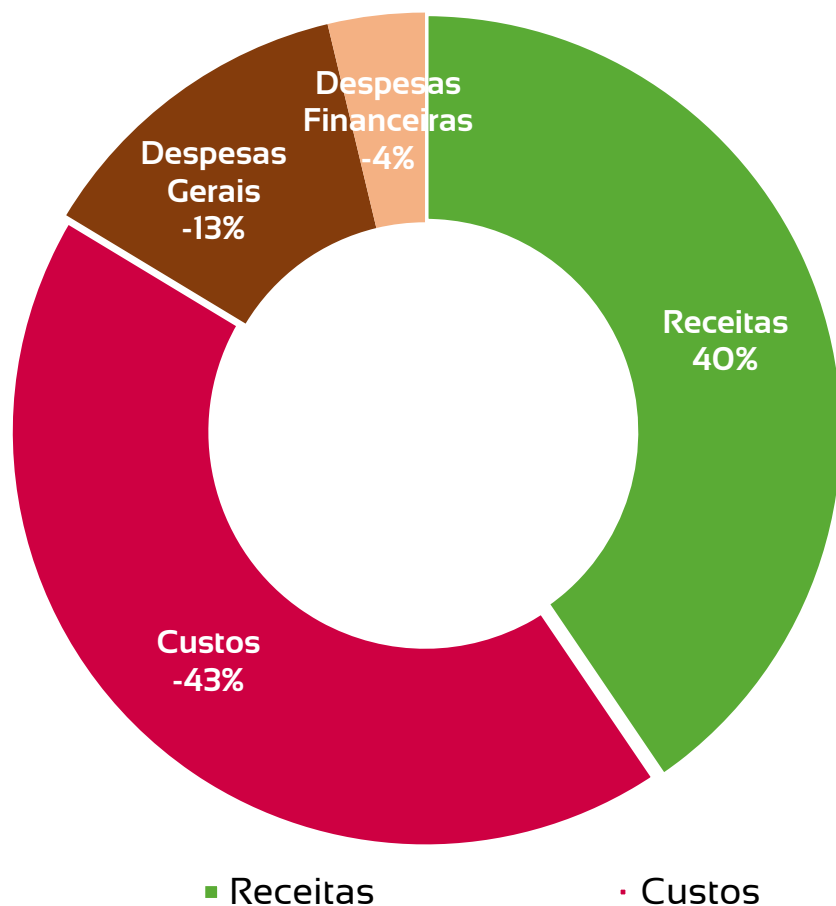
28% dos custos são referentes à mão de obra direta.

3

Dispêndios com *factoring* (venda de direitos creditórios para recebimento à vista) representam 71% das despesas financeiras.



RECEITAS E DESPESAS - 2019



Algumas considerações

Nota-se que os custos são superiores as receitas geradas, resultando em uma margem bruta negativa de -R\$ 3,5 milhões, ainda mais reduzida com a consideração das despesas.

1

Fretes e Carretos nas vendas representam 59% das despesas comerciais, sendo um dispêndio relevante.

2

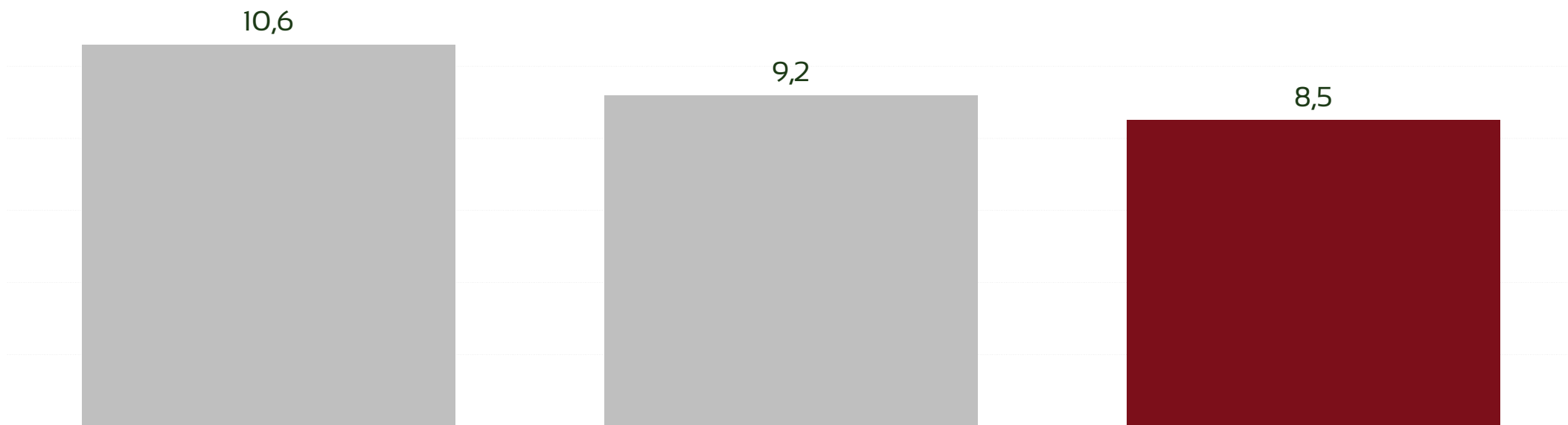
Terceirização de serviços compõe 10% dos custos com industrialização.

3

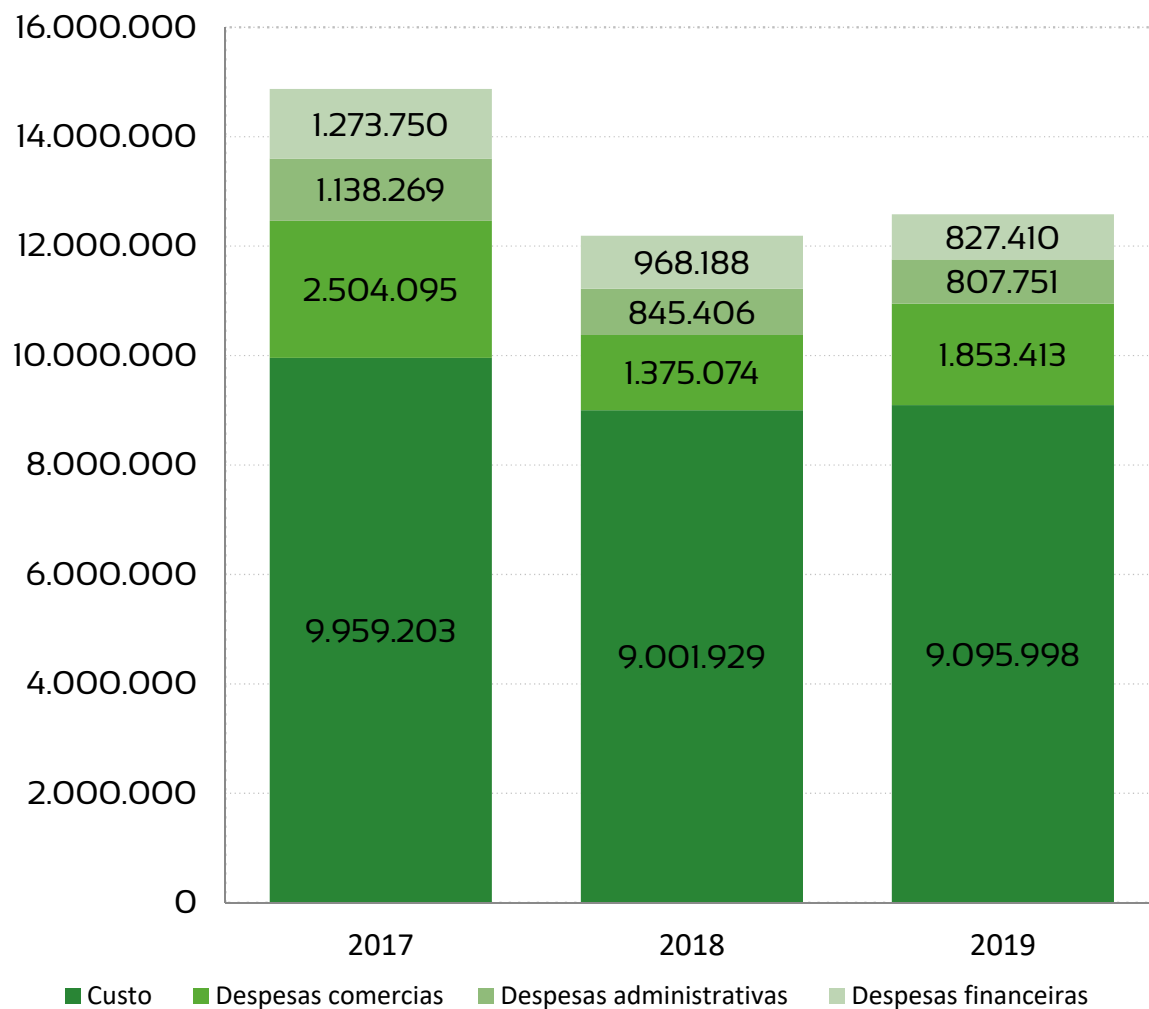
Despesas comerciais representam 70% das despesas operacionais.

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS LÍQUIDAS (em milhões de reais) – 2019 - Pior ano da série

2019 R\$ 8,5 milhões



DESPESAS E CUSTOS



Algumas considerações

Percebe-se que os gastos da Recuperanda são concentrados em custos, sobretudo em mão de obra e matéria prima. Em sequência, os dispêndios comerciais representam o segundo gasto mais relevante.

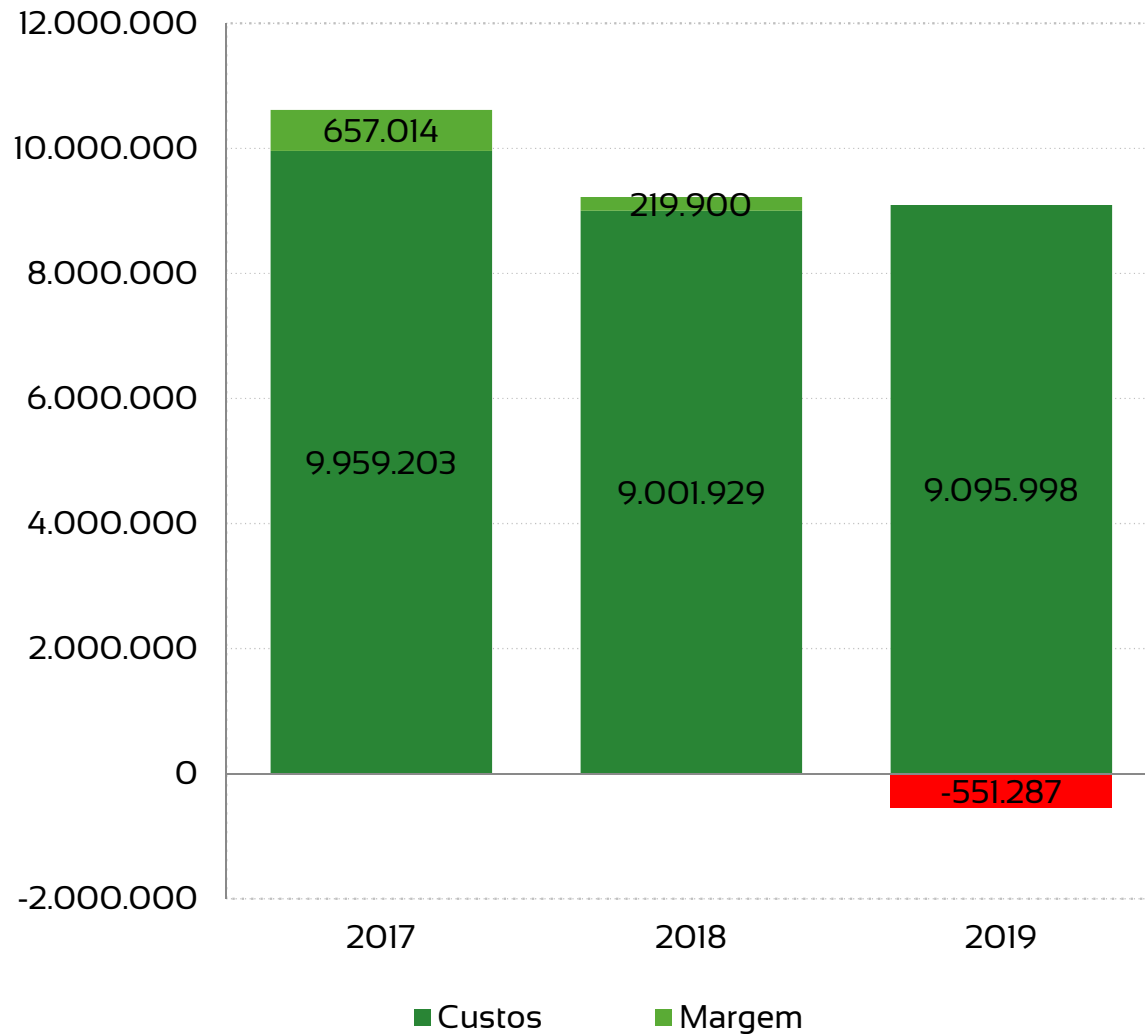


Positivo: Despesas financeiras perdem representatividade no decorrer dos 3 anos.



Negativo: A redução de despesas comerciais acompanha o resultado de vendas, que declina nos 3 anos analisados.

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO ACUMULADA NO ANO



Algumas considerações

A queda da margem de contribuição é justificada pela queda das receitas líquidas seguidas de constância nos custos, resultando em perdas relevantes de margem operacional no decorrer dos 3 anos demonstrados.



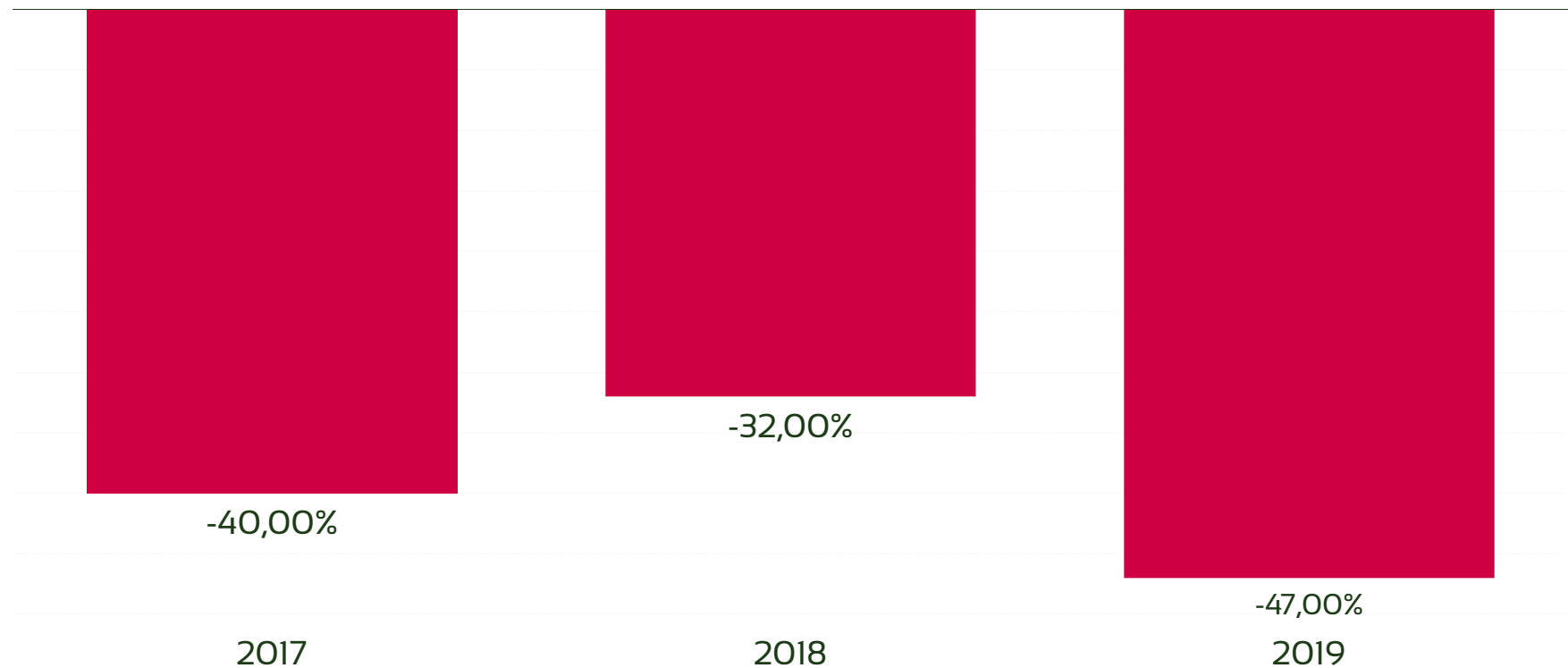
Positivo: A Recuperanda opera com custos constantes, em maioria fixos, sinalizando baixa alavancagem operacional.



Negativo: A baixa das receitas resultou em margens negativas, uma vez que a empresa opera com margens "magras".

ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

A Recuperanda segue com lucratividade negativa em patamares baixos desde 2017, configurando piora em 2019 devido ao declínio das receitas e perda de margens.



DRE RESUMIDO

	2017	2018	2019
Receitas Operacionais Líquidas	10.616.216,24	9.221.829,74	8.544.710,70
CMV – Custo Mercadoria Vendida	-9.959.202,62	-9.001.929,39	-9.095.997,62
Margem de Contribuição	657.013,62	219.900,35	-551.286,92
Despesas Operacionais	-3.642.363,83	-2.220.479,90	-2.661.163,96
Resultado Financeiro	-1.187.844,29	-856.914,21	-787.226,97
Lucro/Prejuízo	-4.173.194,50	-2.857.493,76	-3.999.677,85

ATIVOS

CIRCULANTE		NÃO CIRCULANTE	
Disponibilidades	71.062,79	Imobilizado	194.802,10
Direitos Realizáveis a CP	1.968.037,78	Contas de Compen. Ativos	278.057,23
Estoque de MP	443.006,24		
Estoque produtos acabados	25.735,39		
Estoque Mat Consumo (Ind)	133.046,60		
TOTAL	2.640.888	TOTAL	472.859

CIRCULANTE

R\$ 2.640.888

NÃO CIRCULANTE

R\$ 472.859

TOTAL EM ATIVOS

R\$ 3.113.748

PASSIVOS

PASSIVO	
Fornecedores	1.186.976,16
Adian./Emprest./Financia.	2.387.221,42
Obrigações trabalhistas	8.989.630,15
Obrigações tributárias	11.431.972,40
Provisões	1.760.315,73
Contas a Pagar	103.024,34
Emprest e Financ LP	7.691.740,73
Fornec Recup. Judicial	5.078.999,19
Outras Obrigações	9.174.712,36
TOTAL	47.804.592

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Capital Social	1.336.000,00
Reserva Reavaliação	2.012,32
Prejuízos acumulados	-46.289.705,46
Compensação contas do passivo	260.848,79
TOTAL	-44.690.844

PASSIVOS

R\$ 47.804.592

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

R\$ -44.690.844

TOTAL EM PASSIVOS

R\$ 3.113.748



**BL ADM
JUDICIAL**

**RMA
DEZEMBRO/2019**

IRLOFIL PRODUTOS ALIMENTICIOS
LTDA

Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial

OAB 213.111

 16 3103 7363

 16 4009 4900

 www.bladmjudicial.com.br