

**AO JUÍZO DA EGRÉGIA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES  
JUDICIAIS - FORO CENTRAL CÍVEL, ESTADO DE SÃO PAULO****Processo nº 0028092-81.2020.8.26.0100**

**BL ADM JUDICIAL**, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **EMPÓRIO E MERCEARIA BEN HUR LTDA. - EPP**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de dezembro de 2023.

Não houve a apresentação do relatório de funcionário no mês de dezembro, logo os gráficos ainda demonstram a situação do mês de novembro.

Solicita-se, para o Relatório Mensal de Atividades do próximo período, o envio de uma relação dos 5 maiores clientes e/ou fornecedores da Recuperanda, referente às contas de maior participação em suas atividades.

Solicita-se, novamente, para o Relatório Mensal de Atividades do próximo período, o envio da documentação dos tributos em aberto separados por âmbito: municipal, estadual e federal, com seus devidos valores integrais e parcelados.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 15 de fevereiro de 2024.

**Alexandre Borges Leite**

**OAB/SP 213.111**



# Relatório Mensal de Atividades (RMA)

***EMPÓRIO E MERCEARIA BEN HUR LTDA EPP***

**57.830.390/0002-25**

Dezembro/2023

## Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial  
OAB/SP 213.111

16 3505 0000  
[www.bladmjudicial.com.br](http://www.bladmjudicial.com.br)

Em 31 de dezembro de 2020, EMPÓRIO E MERCEARIA BEN HUR LTDA – EPP ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de fevereiro de 2005.

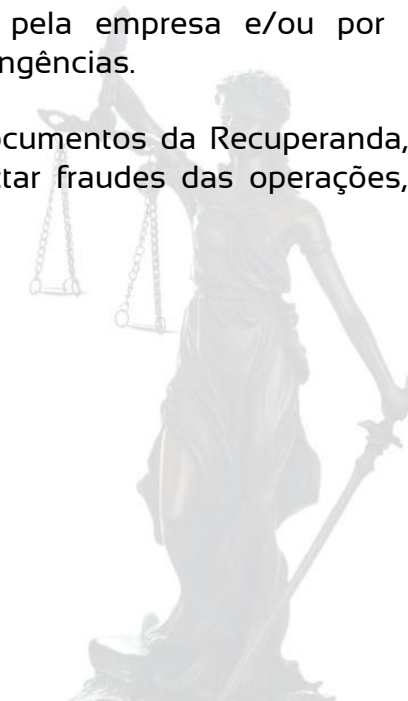
Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, essa Administradora Judicial nomeada, apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **dezembro de 2023**, bem como o acompanhamento de questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e quesitos reapresentados durante as análises deste ano.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

BL- CONSULTORIA E PARTICIPACOES RIBEIRAO PRETO S/S LTDA  
Administradora Judicial  
Alexandre Borges Leite



# ÍNDICE



# 1. Eventos Relevantes

## 1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO N° 1007860-31.2020.8.26.0100
30/01/2020	Pedido de Recuperação Judicial	fls. 1/17
02/02/2022	Publicação do edital do art. 52	-
Não definida	Publicação do edital no art. 7°, §2°	-
Não definida	Publicação do edital de entrega do plano	-
Não definida	Assembleia Geral de Credores	-
07/01/2021	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	fls. 905/906
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	<b>Encerramento da Recuperação Judicial</b>	-

### Observações:

O Plano de Recuperação Judicial atende às disposições legais contidas na Lei 11.101 de 09 de fevereiro de 2005 (Lei de Falência e Recuperação de Empresas, a "LFR"), notadamente em seus artigos 50, 53 e principalmente o Art. 71, visto tratar-se de uma recuperação para Microempresa e Empresas de Pequeno Porte.

Nos termos do artigo 47 da LFR, foram apresentadas as ações corretivas planejadas a fim de permitir a manutenção e continuação de suas atividades e do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo assim, a preservação da empresa, sua função social e estímulo à atividade econômica. A responsabilidade para que as propostas sejam colocadas em prática não é apenas da Ben Hur, mas de todos os credores sujeitos aos efeitos do PRJ, devidamente submetidos a ele.

# 1. Eventos Relevantes

## 1.2 Mudanças de Dezembro/2023

		EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
	OPERACIONAIS <i>EMPÓRIO</i>	//	Variação de R\$ 81,6 mil	//	//
	OPERACIONAIS <i>MERCADO</i>	//	Variação de -R\$ 444,8 mil	//	//
	OPERACIONAIS <i>LANCHES</i>	//	Variação de -R\$ 8,3 mil	//	//
		RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
	FINANCEIROS <i>EMPÓRIO</i>	DEZ: -R\$ 882,00 2023: R\$ 3,4 mil	DEZ: R\$ 459,7 mil 2023: R\$ 2.206 mil	DEZ: -R\$ 882,00 2023: R\$ 3,4 mil	DEZ: -R\$ 88,7 mil 2023: -R\$ 401,4 mil
	FINANCEIROS <i>MERCADO</i>	DEZ: -R\$ 35,1 mil 2023: R\$ 35,6 mil	DEZ: R\$ 23,1 mil 2023: R\$ 2.226 mil	DEZ: -R\$ 35,1 mil 2023: R\$ 35,6 mil	DEZ: -R\$ 59,6 mil 2023: -R\$ 696 mil
	FINANCEIROS <i>LANCHES</i>	DEZ: -R\$ 7,2 mil 2023: -R\$ 138,9 mil	DEZ : R\$ 0 2023: R\$ 15,4 mil	DEZ: -R\$ 7,2 mil 2023: -R\$ 138,9 mil	DEZ : -R\$ 7,2 mil 2023: -R\$ 153,7 mil

# 1. Eventos Relevantes

## 1.2 Mudanças de Dezembro/2023

	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
<b>JURÍDICOS</b>	//	//	R\$ 1.694.718,61	//
<b>ATUALIZAÇÕES GERAIS</b>				
<b>MERCADOLÓGICOS</b>	É projetado um crescimento de 2,5% em 2023 após alta de 3,89% em 2022.			

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



*São Paulo - SP*

A empresa Empório e Merceria Ben Hur foi fundada em 2011 e possui como atividade principal o comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios - minimercados, mercearias e armazéns. Ademais, pode-se encontrar também práticas associadas à padaria e confeitaria com predominância de revenda.

No centro da cidade de São Paulo, a Ben Hur iniciou suas atividades com a venda de produtos alimentícios diversos, bem como de mercadorias de uso doméstico, além de manter uma panificadora própria. Naquela época, a Ben Hur supriu a escassez de mercados, padarias, mercearias e lojas na área central da Capital paulista, atendendo aos moradores dos prédios residenciais e as centenas de escritórios da região. Logo no seu início, a Ben Hur consolidou sua atividade e criou clientes fiéis, seja pela prática de preços baixos (mesmo para um mercado de pequeníssimo porte), pelo atendimento personalizado e, como dito acima, pela falta de outras opções de mercearias na região.

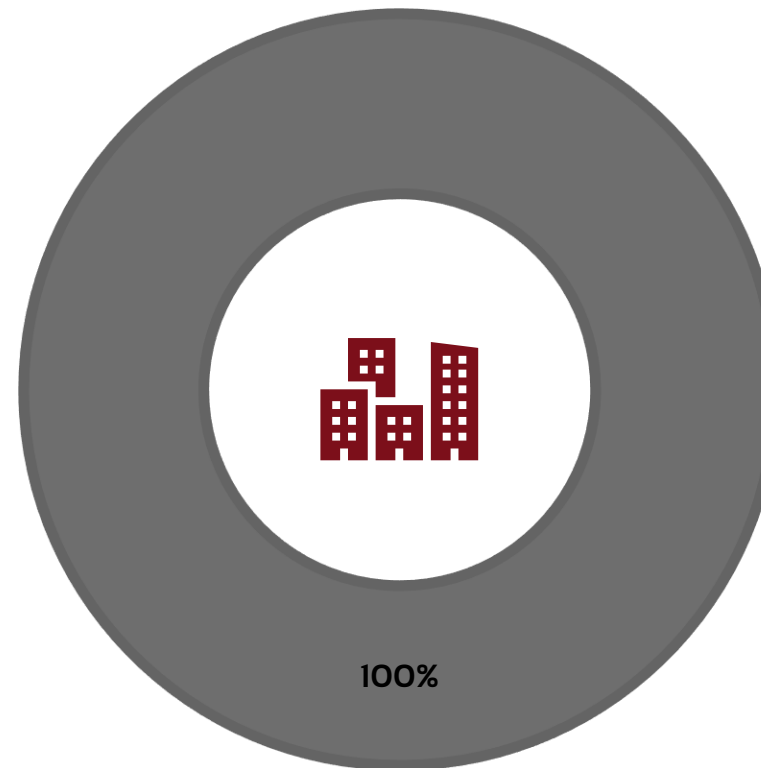


## 2. Resumo

### 2.2 Organograma - Estrutura societária

EMPÓRIO E MERCEARIA BEN HUR  
LTDA EPP

JOSE ROBÉRIO MARQUES



#### Observações:

JOSE ROBERIO MARQUES, CPF: 011.710.868-57, RG/RNE: 503798745 - SP, RESIDENTE À RUA DO TRIUNFO, 150, SANTA EFIGENIA, SAO PAULO - SP, CEP 01212-010, NA SITUAÇÃO DE SÓCIO E ADMINISTRADOR, ASSINANDO PELA EMPRESA. COM VALOR DE PARTICIPAÇÃO NA SOCIEDADE DE \$ 100.000,00.

## 2. Resumo

### 2.3 Organograma - Grupo econômico



## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes/fornecedores



Solicita-se, para o Relatório Mensal de Atividades do próximo período, o envio de uma relação dos 5 maiores clientes e/ou fornecedores da Recuperanda, referente às contas de maior participação em suas atividades.

## 2. Resumo

### 2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

## 2. Resumo

### 2.6 Estudo do mercado

O mercado de varejo busca atender as demandas do consumidor final de forma personalizada e individual, uma vez que se resume na venda direta de produtos ao cliente. Assim, pode-se dizer que o segmento dos supermercados é muito importante para o varejo alimentar. Afinal, apenas em 2021 houve um contexto de movimentação de mais de R\$ 600 bilhões nas mais de 92 mil lojas espalhadas pelo país. Já no ano de 2022, até o mês de novembro, cabe mencionar que a categoria de “atacarejo” (atacado + varejo) foi o verdadeiro destaque, visto que aumentou suas vendas tanto em ticket médio, quanto em volume adquirido. Logo, mesmo em um cenário marcado pelo ápice da inflação do ano, no terceiro bimestre de 2022, por ser uma forma de abastecimento mais econômica, o atacarejo não sofreu tanto.

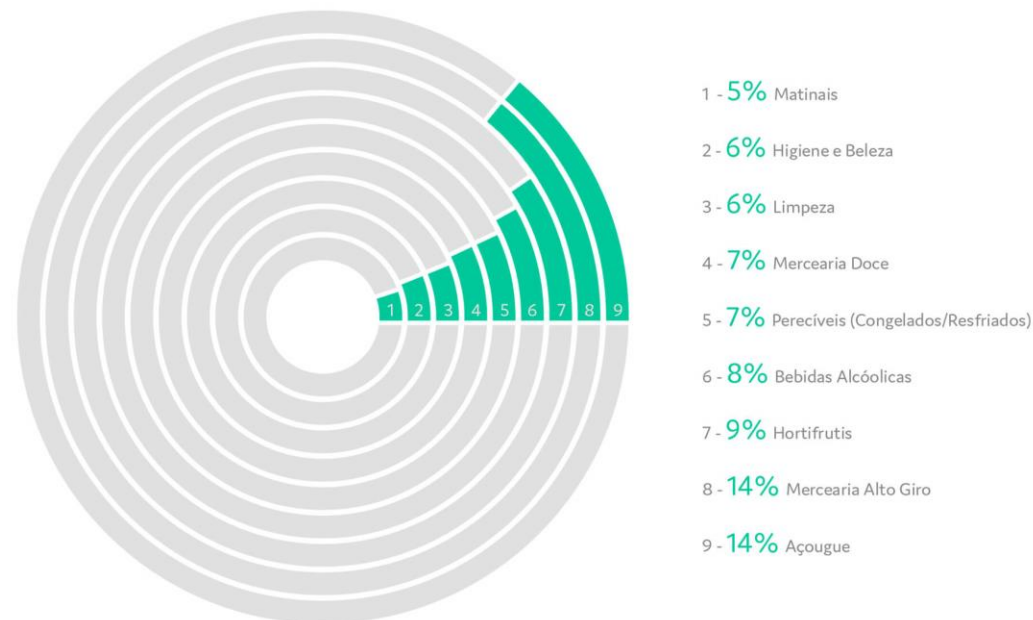
Ademais, diferentemente de outros âmbitos econômicos, que sofreram com a crise da Covid-19, ou até mesmo para o setor de varejo de produtos considerados não essenciais, a pandemia iniciada no fim do primeiro trimestre de 2020 influenciou de forma positiva no resultado dos super e hipermercados do país. Dentro disso, a margem de lucro líquido média subiu de 2,4%, no ano de 2019, para 2,7% em 2020. No ano seguinte, atingiu 2,9% na média de 471 empresas analisadas pela ABRAS (Associação Brasileira de Supermercados).

Figura 01: Principais números do setor – 2021<sup>1</sup>



Fontes: ABRAS, SUPERHIPER e XP Research | Notas: (1) Últimos dados disponíveis.

4



Você sabe quem mais fatura no varejo alimentício?. Disponível em:

<<https://www.senior.com.br/noticias/voce-sabe-quem-mais-fatura-no-varejo-alimenticio>>

## 2. Resumo

### 2.6 Estudo do mercado

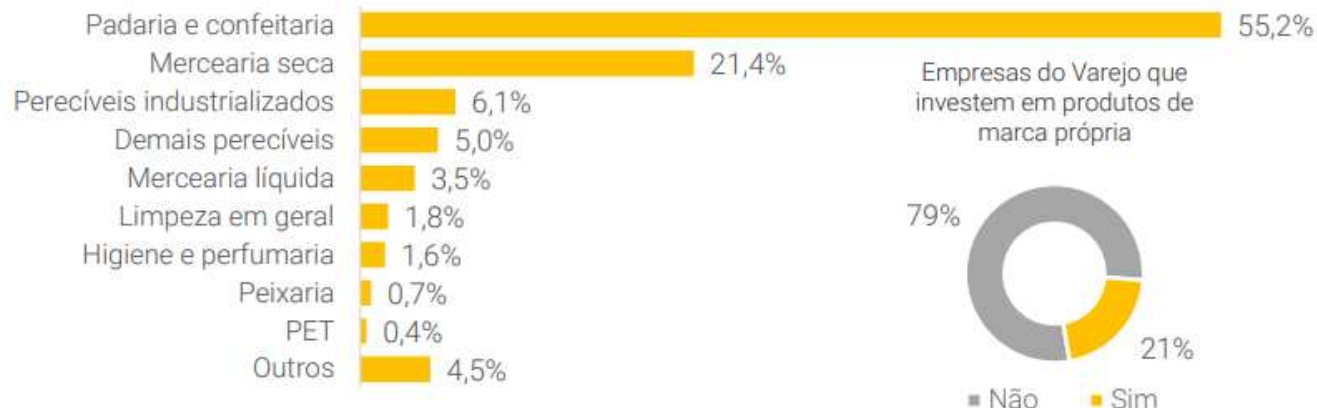
No período atual, o foco é a melhoria do emprego, que impulsiona o setor de serviços e comércio, o alívio da inflação de curto prazo e a manutenção do Auxílio Brasil, renomeado como Bolsa Família, na faixa dos R\$ 600 mensais. Contudo, o consumo dos lares brasileiros deve desacelerar em 2023, segundo previsão divulgada também pela ABRAS, que projeta uma expansão de 2,5% neste ano após alta de 3,89% em 2022. A medição envolve o volume e tipos de produtos comprados em supermercados, estando ligada também, de certa forma, ao faturamento dos varejistas.

**Fonte:**

<https://www.cnnbrasil.com.br/economia/supermercados-preveem-crescimento-menor-no-consumo-em-2023-diz-associao/>

<https://researchxp1.s3.sa-east-1.amazonaws.com/Relat%C3%B3rio+Varejo+Supermercadista+XP+Jan23.pdf>

Figura 08: Participação de vendas de marca própria nas seções – 2021\*



## 2. Resumo

### 2.7 Principais dificuldades

Conforme o Plano de Recuperação Judicial da Ben Hur, o contexto em que ela estava inserida mudou em 2014, com a crise político-econômica instaurada no período. Nesse sentido, a população perdeu seu poder de compra, além de que o nível de desemprego chegou a 13,7%, representando 14,2 milhões de pessoas desempregadas, além da retração de 3,5% do segmento econômico brasileiro em termos de atividades.

Foi nesse cenário que a Recuperanda começou a valer-se de créditos bancários, tomando empréstimos a juros muito expressivos, como costuma acontecer com frequência na realidade brasileira. Com isso, além do acúmulo de despesas cotidianas, a Ben Hur começou a arcar com um alto custo financeiro elencado a sua operação.

Nos anos seguintes, embora tenha tido uma pequena melhora econômica e uma sutil estabilidade política, a Ben Hur ainda não conseguiu se afastar dos juros bancários, visto que teve de enfrentar uma nova problemática, a concorrência. Afinal, as grandes redes de varejo criaram um novo modelo de negócio, associado a lojas pequenas, com pouca variedade de produto e entregas a domicílio. Assim, trata-se de um período em que o próprio consumidor também passou a apresentar um comportamento baseado em compras semanais ou até diárias, em pequenos mercados e sem estocar mais as mercadorias.

## 2. Resumo

### 2.7 Principais dificuldades

Então, junto a essa nova mentalidade, está também a possibilidade de crescimento e estabilidade financeira-econômica da Ben Hur, a qual apresentava como principal empecilho as dívidas bancárias existentes, cujo o pagamento compromete a viabilidade da operação empresarial.

Foi previsto no Plano de Recuperação que uma grande parte das dívidas da Ben Hur está sobretudo relacionada aos bancos importantes que operava e à cobrança de juros. Ademais, importante observar que mesmo com a grave crise supracitada, a Ben Hur continuou pagando de forma correta seus fornecedores de produtos e dos seus empregados.

A inexistência de dívidas trabalhistas e com fornecedores de produtos remete à exclusiva conclusão de que a operação empresarial da Ben Hur se manterá segura, haja vista que as empresas continuarão fornecendo mercadorias para venda, assim como os seus empregados manterão suas atividades, por terem seus salários regularmente adimplidos. E mais, adequando o pagamento da dívida bancária existente para juros aceitáveis, a Ben Hur poderá adotar ações para se tornar ainda mais competitiva e, assim, viabilizar o seu crescimento nesse novo modelo de negócio, com a ampliação do seu estabelecimento e a contratação de novos empregados.

*Fonte: Plano de Recuperação Judicial*



# 3. Informações Operacionais

## 3.1 Balanço Patrimonial (R\$) - EMPÓRIO

	Ativo Circulante		Passivo Circulante		
	31/12/2023	30/11/2023		31/12/2023	30/11/2023
Disponibilidades	82.432	81.902	[2] Fornecedores	797.589	680.167
Valores a Receber	0	0	[3] Obrigações Trabalhistas	79.709	69.728
[1] Estoques	1.457.333	1.293.617	[4] Obrigações Fiscais	131.437	93.122
Adiantamento a empregados	308.227	308.227	Empréstimos CP	0	0
Impostos a recuperar	187.010	189.007			
<b>AC TOTAL</b>	<b>2.035.001</b>	<b>1.872.754</b>	<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>1.144.493</b>	<b>981.364</b>
			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
	Ativo não Circulante			31/12/2023	30/11/2023
	31/12/2023	30/11/2023			
Imobilizado	93.529	93.529	Capital Social	100.000	100.000
Depreciações	-80.828	-80.828	Prejuízos acumulados	804.091	803.150
<b>ANC TOTAL</b>	<b>12.701</b>	<b>12.701</b>	<b>PL TOTAL</b>	<b>904.091</b>	<b>903.150</b>
<b>TOTAL :</b>	<b>2.047.702</b>	<b>1.885.455</b>	<b>TOTAL :</b>	<b>2.047.702</b>	<b>1.885.455</b>

### Notas Explicativas:

[1] Estoques: aumento de 13% em seu valor, o que representa R\$ 163,7 mil;

[2] Fornecedores: aumento de 17%, equivalente a R\$ 117,4 mil;

[3] Obrigações trabalhistas: aumento de 14% em seu valor, correspondente a R\$ 10 mil;

[4] Obrigações fiscais: aumento de 41% em seu valor, o que representa R\$ 38,3 mil.

### Conclusões do período:

Houve aumento total de 9% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior;

A Recuperanda acumulou um lucro de R\$ 941 entre os meses de novembro e dezembro (0% de variação).

# 3. Informações Operacionais

## 3.1 Balanço Patrimonial (R\$) - MERCADO

	Ativo Circulante		Passivo Circulante	
	31/12/2023	30/11/2023	31/12/2023	30/11/2023
[1] Disponibilidades	156.028	97.896	[3] Fornecedores	1.213.616
[2] Tributos	180.975	169.221	[4] Obrigações Trabalhistas	20.919
Contas a receber	0	0	Obrigações Fiscais	76.925
Adiantamentos	125.949	125.949	Empréstimos CP	94.694
Estoques	5.786.896	5.795.641	<b>Passivo não Circulante</b>	
<b>AC TOTAL</b>	<b>6.249.848</b>	<b>6.188.707</b>	Empréstimos LP	5.134.215
			Obrigações tributárias LP	27.460
			<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>6.567.829</b>
				<b>6.468.509</b>
	Ativo Circulante		Patrimônio Líquido	
	31/12/2023	30/11/2023	31/12/2023	30/11/2023
Imobilizado	3.725	3.725	Capital Social	115.000
Depreciações	-797	-797	Prejuízos acumulados	-391.874
<b>ANC TOTAL</b>	<b>2.928</b>	<b>2.928</b>	<b>PL TOTAL</b>	<b>-276.874</b>
				<b>-275.059</b>
<b>TOTAL:</b>	<b>6.252.777</b>	<b>6.193.449</b>	<b>TOTAL:</b>	<b>6.252.777</b>
				<b>6.193.449</b>

### Notas Explicativas:

[1] Disponibilidades: aumento de 59% em seu valor, R\$ 58,1 mil em valores absolutos;

[2] Tributos: aumento de 7% em seu valor, correspondente a R\$ 11,8 mil;

[3] Fornecedores: aumento de 9% em seu valor, equivalente a R\$ 95,6 mil;

[4] Obrigações Trabalhistas: aumento de 16% em seu valor, equivalente a R\$ 3 mil.

### Conclusões do período:

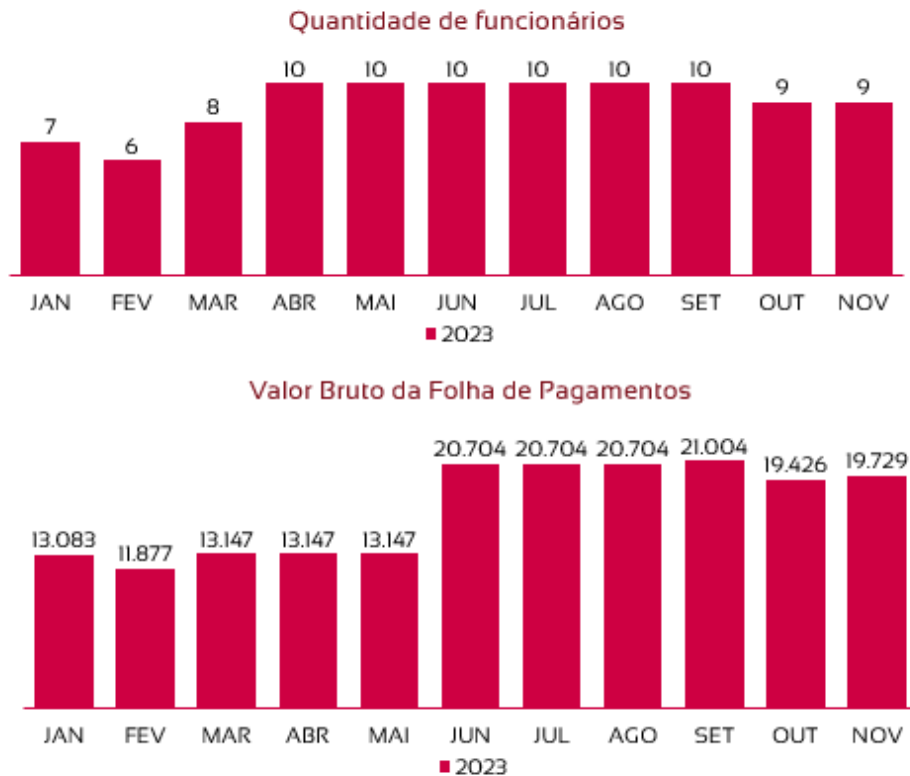
Varição de -1% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior;

A Recuperanda acumulou um prejuízo de -R\$ 40 mil entre os meses de novembro e dezembro (10,3% de variação).



# 3. Informações Operacionais

## 3.2 Quadro de funcionários – EMPÓRIO



Não houve a apresentação do relatório de funcionário no mês de dezembro, logo os gráficos ao lado ainda demonstram a situação do mês de novembro.

A Recuperanda não apresentou certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo do Serviço – FGTS no mês, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da administração pública e com instituições oficiais de crédito”

<https://www.fgts.gov.br/Pages/sou-empregador/certificado-de-regularidade-do-fgts-crf.aspx>

Certificado de Regularidade do FGTS

Apresentado       Não Apresentado

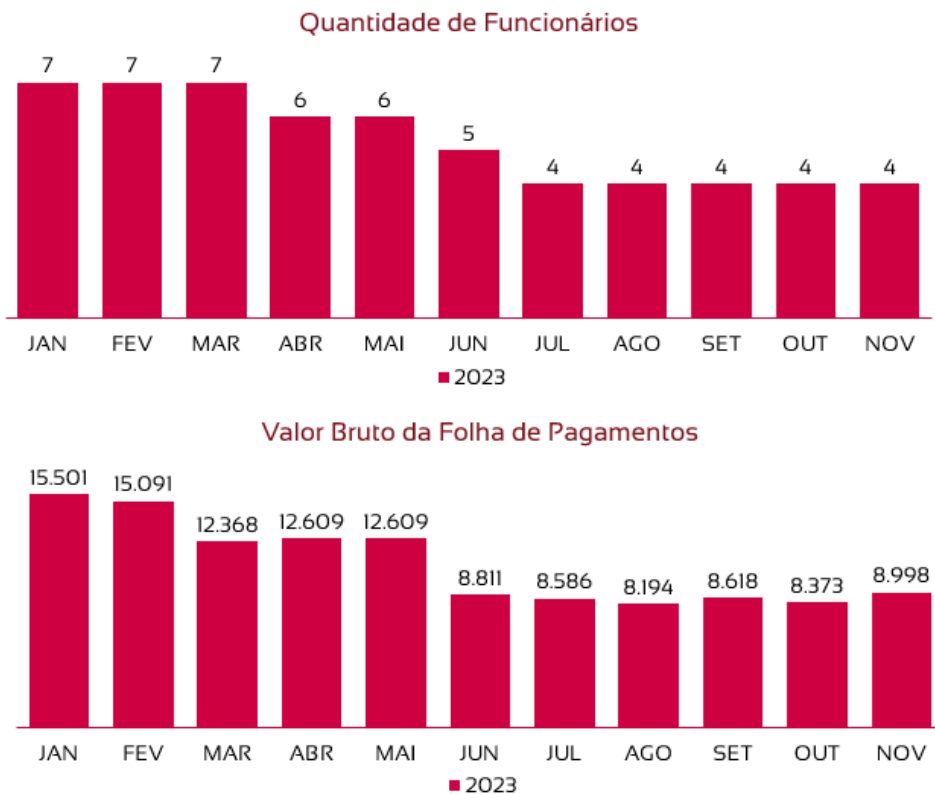
**Notas Explicativas:**

**Não houve a apresentação do relatório de funcionários do Empório Ben-Hur no mês de dezembro.**

Pró-labore - Empório: R\$ 1.320 para JOSE ROBERIO MARQUES

# 3. Informações Operacionais

## 3.2 Quadro de funcionários - MERCADO



Não houve a apresentação do relatório de funcionário no mês de dezembro, logo os gráficos ao lado ainda demonstram a situação do mês de novembro.

A Recuperanda não apresentou certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo do Serviço – FGTS no mês, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da administração pública e com instituições oficiais de crédito”

<https://www.fgts.gov.br/Pages/sou-empregador/certificado-de-regularidade-do-fgts-crf.aspx>

Certificado de Regularidade do FGTS

Apresentado
  Não Apresentado

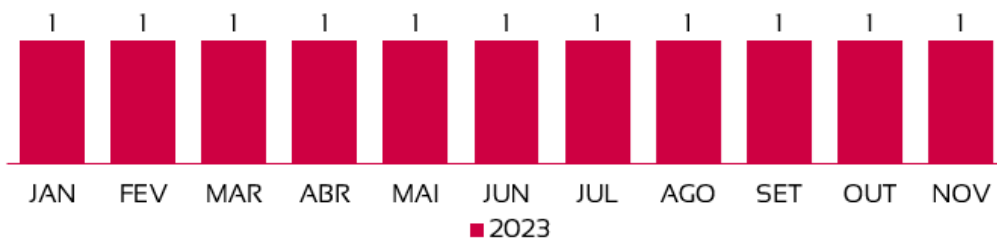
**Notas Explicativas:**

Pró-labore - Mercado: R\$ 1.320 para BARBARA MONTE MARQUES

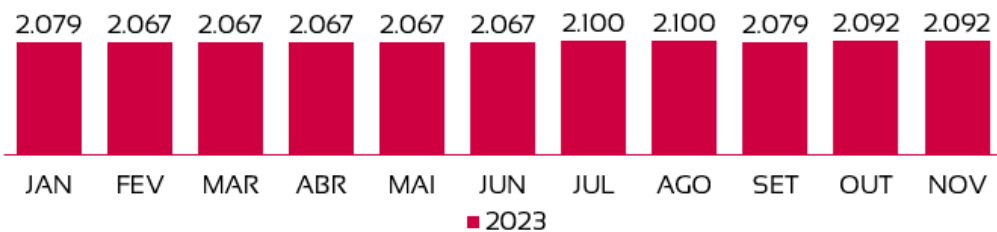
# 3. Informações Operacionais

## 3.2 Quadro de funcionários - LANCHES

Quantidade de funcionários



Valor Bruto da Folha de Pagamentos



Não houve a apresentação do relatório de funcionário no mês de dezembro, logo os gráficos ao lado ainda demonstram a situação do mês de novembro.

A Recuperanda não apresentou certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo do Serviço – FGTS no mês, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da administração pública e com instituições oficiais de crédito”

<https://www.fgts.gov.br/Pages/sou-empregador/certificado-de-regularidade-do-fgts-crf.aspx>

Certificado de Regularidade do FGTS

Apresentado

Não Apresentado

**Notas Explicativas:**

Pró-labore - Lanches: R\$ 1.320 para JOSE ROBERIO MARQUES

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.1 Análise do faturamento - EMPÓRIO

	DEZEMBRO	2023
Receita Bruta Operacional	459.723	2.206.556
[-] Deduções	(13.774)	(69.565)
[1] Receita Líquida Operacional	445.948	2.136.992
[-] Custo de Mercadoria Vendida	(358.103)	(1.732.268)
<b>Lucro/Prejuízo Bruto</b>	<b>87.846</b>	<b>404.724</b>
[2] [-] Despesas Operacionais	(88.727)	(401.372)
[3] EBITDA	(882)	3.352
Resultado financeiro	0	0
[-] IR e Contribuição IRRF	-	-
<b>Lucro/Prejuízo Líquido</b>	<b>(882)</b>	<b>3.352</b>

### Notas Explicativas:

[1] **Receita Líquida Operacional:** as receitas tiveram um aumento de 18,8% em dezembro.

[2] **Despesas Operacionais:** as despesas também aumentaram 45,5% em relação ao mês anterior.

[3] **EBITDA:** A Recuperanda apresentou em dezembro um EBITDA negativo, de -R\$ 882,00. Não há diferença para o resultado líquido, uma vez que a unidade conta apenas com valores operacionais e não foi encontrado um resultado financeiro, com impostos e/ou depreciações.

### Conclusões do período:

Mesmo com o aumento na geração de receitas durante o mês de dezembro, a Empório alcançou um resultado negativo para o período. Esse prejuízo acaba se dando pelo aumento expressivo das Despesas Operacionais.

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.1 Análise do faturamento - MERCADO

	DEZEMBRO	2023
Receita Bruta Operacional	23.129	2.226.413
[-] Deduções	(1.652)	(134.886)
<b>[1] Receita Líquida Operacional</b>	21.477	2.091.528
[-] Custo de Mercadoria Vendida	-	(1.430.963)
<b>Lucro/Prejuízo Bruto</b>	21.477	660.566
<b>[2] [-] Despesas Operacionais</b>	(59.656)	(695.999)
<b>[3] EBITDA</b>	(35.179)	(35.434)
Resultado financeiro	0	(130)
[-] IR e Contribuição IRRF	0	-
<b>Lucro/Prejuízo Líquido</b>	(35.179)	(35.564)

### Notas Explicativas:

**[1] Receita Líquida Operacional:** as receitas tiveram uma queda de 91% em dezembro.

**[2] Despesas Operacionais:** as despesas caíram 7% em relação ao mês anterior.

**[3] EBITDA:** A Recuperanda apresentou em dezembro um EBITDA negativo, de -R\$ 35,2 mil. Não há diferença para o resultado líquido, uma vez que a unidade conta apenas com valores operacionais e não foi encontrado um resultado financeiro, com impostos e/ou depreciações.

### Conclusões do período:

Na Ben Hur – Mercado, dada a queda expressiva na geração de receitas e certa manutenção das despesas, houve prejuízo para o mês de dezembro.





## 4. Demonstração de Resultados

### 4.1 Análise do faturamento - LANCHES

	DEZEMBRO	2023
Receita Bruta Operacional	0	15.474
[-] Deduções	0	(652)
<b>[1] Receita Líquida Operacional</b>	0	14.822
[-] Custo de Mercadoria Vendida	0	0
<b>Lucro/Prejuízo Bruto</b>	0	14.822
<b>[2] [-] Despesas Operacionais</b>	(7.203)	(153.726)
<b>[3] EBITDA</b>	(7.203)	(138.904)
Resultado financeiro	0	(20)
[-] IR e Contribuição IRRF	0	-
<b>Lucro/Prejuízo Líquido</b>	(7.203)	(138.924)

#### Notas Explicativas:

**[1] Receita Líquida Operacional:** incoerência de receitas novamente em dezembro.

**[2] Despesas Operacionais:** as despesas tiveram um aumento de 6% em relação ao mês anterior.

**[3] EBITDA:** A Recuperanda apresentou em dezembro um EBITDA negativo, de -R\$ 14,4 mil. Não há diferença para o resultado líquido, uma vez que a unidade conta apenas com valores operacionais e não foi encontrado um resultado financeiro, com impostos e/ou depreciações.

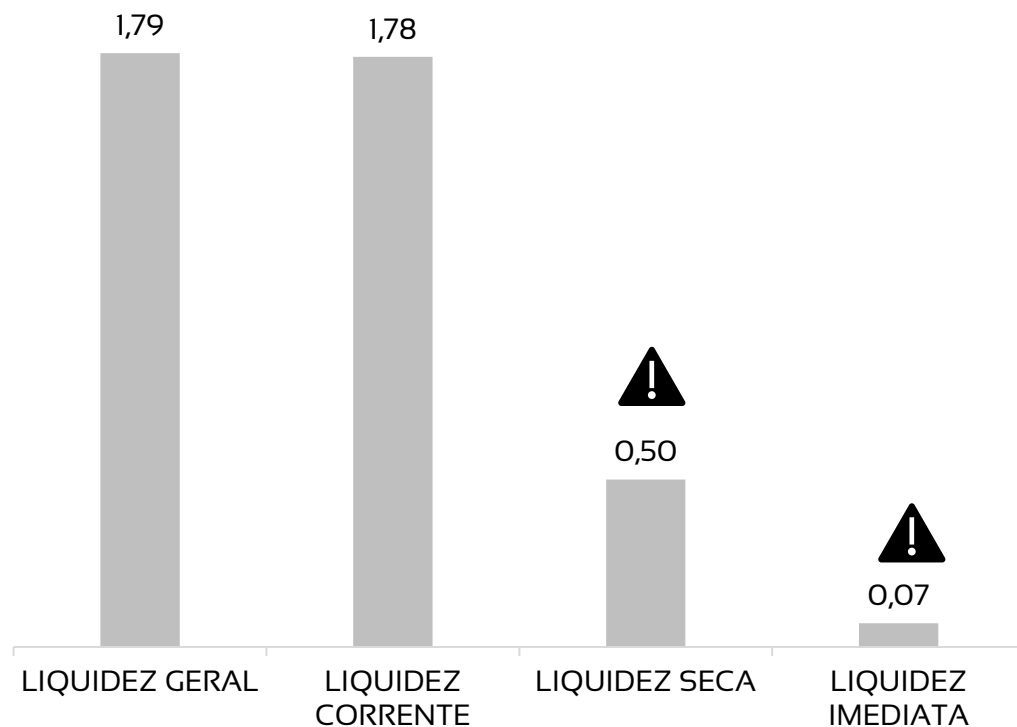
#### Conclusões do período:

Desde o começo do ano, a Ben Hur – Lanches tem acumulado um resultado negativo, por apresentar despesas e não apresentar receitas.

## 4. Demonstração de resultados

### 4.2 Avaliação de Índices

#### Empório



Os valores do mês de dezembro apresentam altos índices de liquidez, o que significa uma boa capacidade de pagamento pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 1,79 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,78 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,50 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,07 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

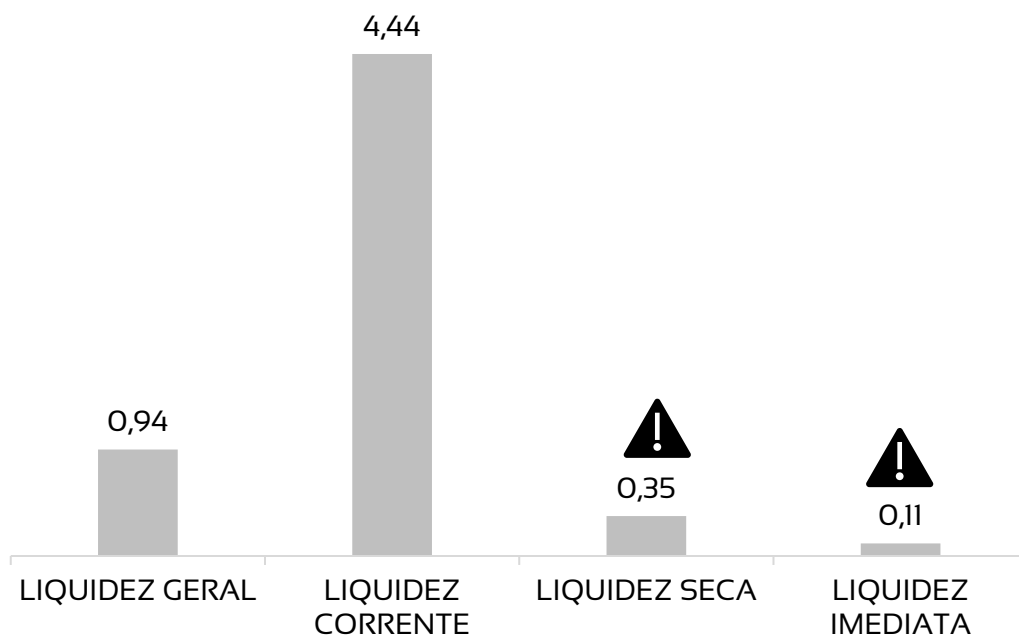
#### Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

# 4. Demonstração de resultados

## 4.2 Avaliação de Índices

### Mercado



Os valores do mês de dezembro apresentam altos índices de liquidez, principalmente corrente, o que significa uma boa capacidade de pagamento da Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,94 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 4,44 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,35 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,11 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

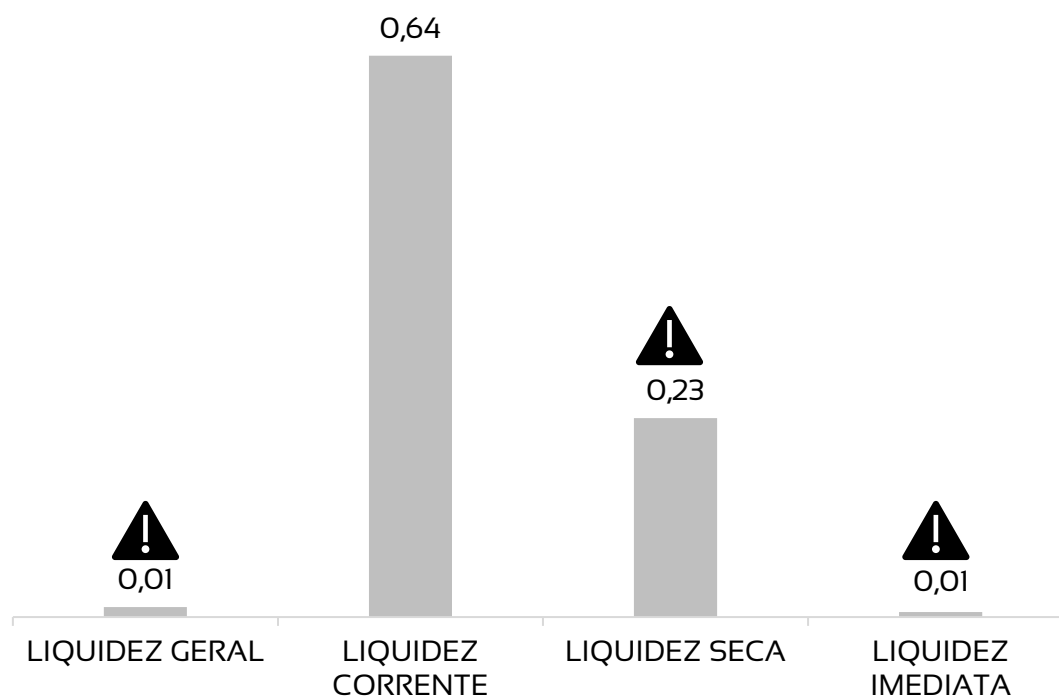
### Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

## 4. Demonstração de resultados

### 4.2 Avaliação de Índices

#### Lanches



Os valores do mês de dezembro apresentam baixos índices de liquidez, o que significa um poder de pagamento deficitário pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,01 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,64 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,23 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,01 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

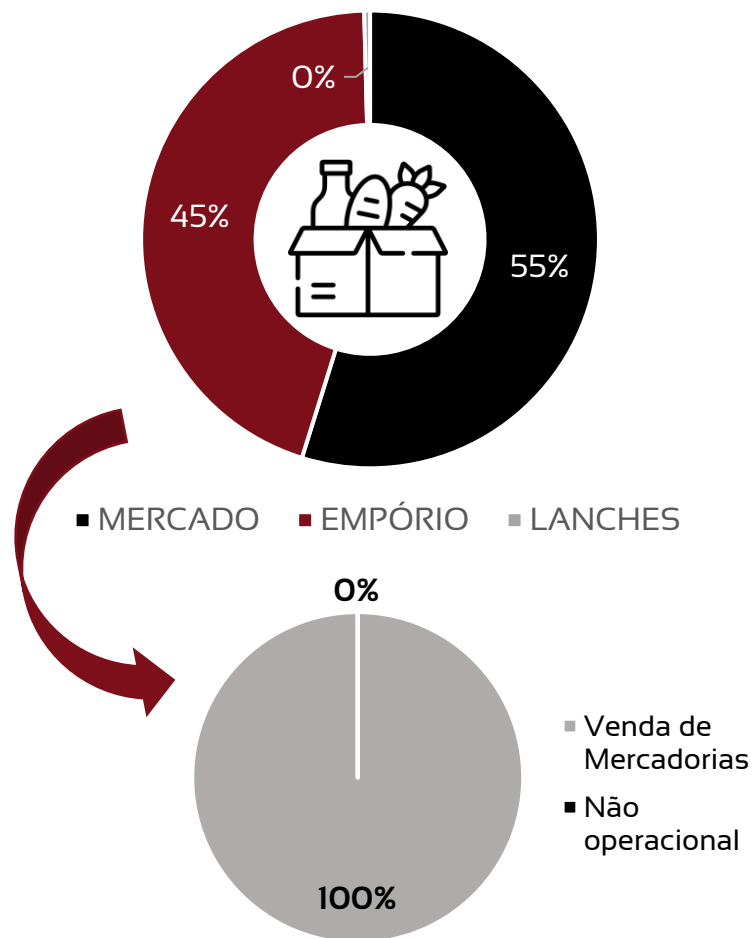
#### Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.3 Gráfico acumulado

### ORIGEM DA RECEITA: VAREJO DE ALIMENTOS



### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes da venda em varejo de mercadorias alimentícias em unidades voltadas a Empório, Mercado e Lanches.

[2] **Despesas:** praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática de serviços de venda, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Não há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que as Recuperandas não possuem um resultado financeiro acumulado para 2023.

### Conclusões do período:

Com o aumento na geração de receitas durante o mês de dezembro, a Empório alcançou um resultado positivo para o período.

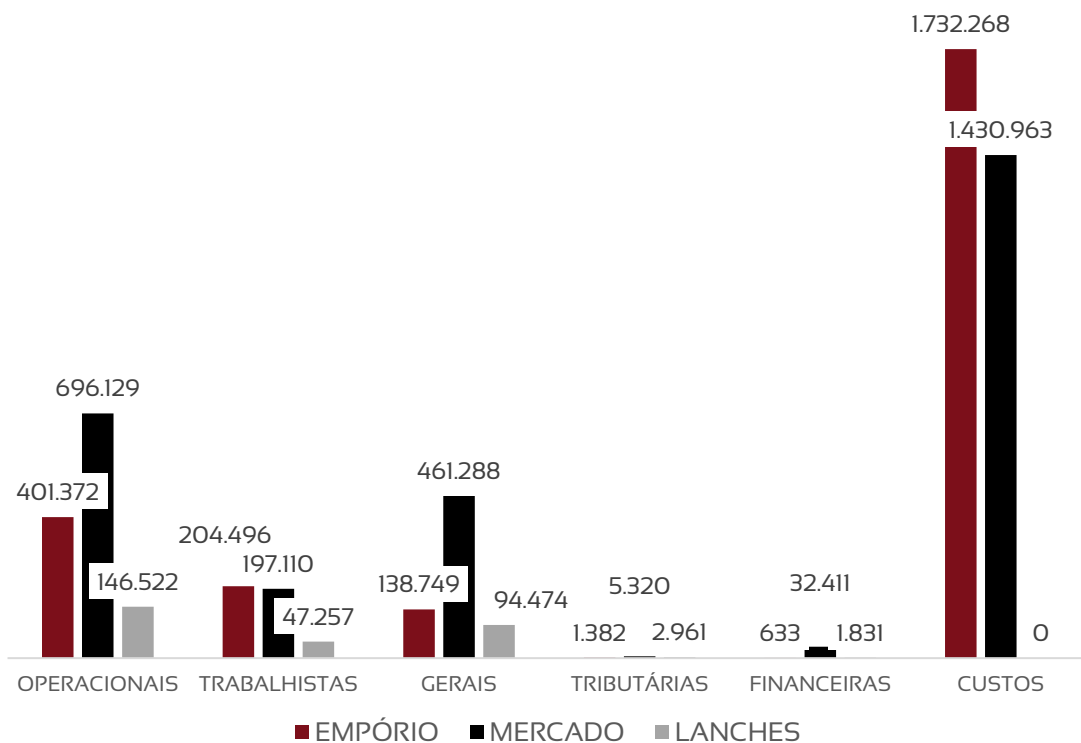
Na Ben Hur – Mercado, dada a queda expressiva na geração de receitas e certa manutenção das despesas, houve prejuízo para o mês de dezembro.

Desde o começo do ano, a Ben Hur – Lanches tem acumulado um resultado negativo, por apresentar despesas expressivas em relação às receitas geradas. Ademais, cabe mencionar que não há valores associados a custos.

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.3 Gráfico acumulado

### ORIGEM DAS DESPESAS



### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes da venda em varejo de mercadorias alimentícias em unidades voltadas a Empório, Mercado e Lanches.

[2] **Despesas:** praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática de serviços de venda, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Não há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que as Recuperandas não possuem um resultado financeiro acumulado para 2023.

### Conclusões do período:

Com o aumento na geração de receitas durante o mês de dezembro, a Empório alcançou um resultado positivo para o período.

Na Ben Hur – Mercado, dada a queda expressiva na geração de receitas e certa manutenção das despesas, houve prejuízo para o mês de dezembro.

Desde o começo do ano, a Ben Hur – Lanches tem acumulado um resultado negativo, por apresentar despesas expressivas em relação às receitas geradas. Ademais, cabe mencionar que não há valores associados a custos.

# 5. Endividamento total

## 5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

ENDIVIDAMENTO - EMPÓRIO											
ÍNDICES	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Curto Prazo	16,4%	21%	25,9%	30%	33,8%	35,6%	38,6%	39,0%	42,7%	47,4%	53,5%
Longo Prazo	12,6%	11,8%	10,9%	10,1%	9,5%	9,1%	8,5%	8,4%	8,4%	7,8%	7,2%
Endividamento geral	29%	32,8%	36,8%	40,1%	43,3%	44,7%	47,1%	47,3%	49,2%	55,2%	60,7%

ENDIVIDAMENTO - MERCADO											
ÍNDICES	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Curto Prazo	105%	105%	105%	105%	17%	17%	17%	18,8%	20%	21,1%	22,5%
Longo Prazo	-	-	-	-	87%	88%	88%	85,8%	84,5%	83,4%	82,5%
Endividamento geral	105%	105%	105%	105%	104%	105%	105%	104,6%	104,5%	104,5%	105%

ENDIVIDAMENTO - LANCHES											
ÍNDICES	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Curto Prazo	7694%	5862%	5890%	13037%	151%	141%	148%	150,12%	152,8%	155,2%	156,4%
Longo Prazo	-	-	-	-	8395%	8405%	8515%	8413%	8579,6%	8652%	8650,7%
Endividamento geral	7694%	5862%	5890%	13037%	8546%	8546%	8663%	8563%	8732,4%	8807,2%	8807,1%

# 5. Endividamento total

## 5.3 Passivos Tributários

Solicita-se, novamente, para o Relatório Mensal de Atividades do próximo período, o envio da documentação dos tributos em aberto separados por âmbito: municipal, estadual e federal, com seus devidos valores integrais e parcelados.



# 6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

## Empório

FLUXO DE CAIXA												
	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
(+) Faturamento	R\$ 365.450,25	R\$ 336.019,94	R\$ 351.311,03	R\$ 340.909,30	R\$ 336.008,74	R\$ 335.133,91	R\$ 341.076,12	R\$ 323.714,43	R\$ 347.123,48	R\$ 347.639,00	R\$ 387.280,41	R\$ 459.722,61
(-) Fornecedor	R\$ 189.721,68	R\$ 144.477,49	R\$ 212.318,39	R\$ 150.330,27	R\$ 210.465,09	R\$ 188.902,74	R\$ 128.900,15	R\$ 171.982,74	R\$ 54.821,46	R\$ 166.186,49	R\$ 201.795,26	R\$ 239.368,10
(-) Folha	R\$ 24.750,08	R\$ 16.537,95	R\$ 24.963,96	R\$ 42.982,27	R\$ 28.863,22	R\$ 28.284,66	R\$ 29.625,82	R\$ 20.704,06	R\$ 37.361,10	R\$ 27.882,33	R\$ 35.389,78	R\$ 49.315,83
(-) Despesas Fixas	R\$ 13.498,80	R\$ 27.902,30	R\$ 30.138,78	R\$ 10.776,00	R\$ 32.061,05	R\$ 28.463,88	R\$ 22.062,47	R\$ 26.874,49	R\$ 27.146,53	R\$ 23.369,87	R\$ 24.242,86	R\$ 15.052,72
(-) Despesas Financeira	R\$ 858,05	R\$ 310,18	R\$ 423,68	R\$ 130,90	R\$ 224,74	R\$ 126,50	R\$ 126,50	R\$ 126,50	R\$ 126,50	R\$ 126,50	R\$ 126,50	R\$ 150,90
(=) Resultado Bruto	R\$ 136.621,64	R\$ 146.792,02	R\$ 83.466,22	R\$ 136.689,86	R\$ 64.394,64	R\$ 89.356,13	R\$ 160.361,18	R\$ 104.026,64	R\$ 227.667,89	R\$ 130.073,81	R\$ 125.726,01	R\$ 125.726,01
(-) PIS/COFINS/ICMS	R\$ 14.454,25	R\$ 10.702,13	R\$ 10.278,67	R\$ 10.980,05	R\$ 11.194,94	R\$ 10.016,89	R\$ 12.030,87	R\$ 10.816,84	R\$ 10.376,27	R\$ 10.729,13	R\$ 11.837,24	R\$ 13.774,19
(=) Resultado Líquido	R\$ 122.167,39	R\$ 136.089,89	R\$ 73.187,55	R\$ 125.709,81	R\$ 53.199,70	R\$ 79.339,24	R\$ 148.330,31	R\$ 93.209,80	R\$ 217.291,62	R\$ 119.344,68	R\$ 113.888,77	R\$ 111.951,82
(-) IRPJ + CSLL LP	-	-	-	-	-	R\$ 25.171,20	-	R\$ -	R\$ 25.166,94	-	-	R\$ 30.794,79
(=) Resultado período	R\$ 122.167,39	R\$ 136.089,89	R\$ 73.187,55	R\$ 125.709,81	R\$ 53.199,70	R\$ 54.168,04	R\$ 148.330,31	R\$ 93.209,80	R\$ 192.124,68	R\$ 119.344,68	R\$ 113.888,77	R\$ 81.157,03

### Notas explicativas:

- Os fluxos de operação geraram entradas de caixa maiores do que as saídas, resultando em um saldo de R\$ 125,7 mil;
- A Recuperanda arcou com despesas de impostos (PIS/COFINS/ICMS) no valor de R\$ 13,8 mil;
- As atividades de caixa em dezembro geraram resultado positivo de R\$ 81,1 mil.



# 6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

## Mercado

FLUXO DE CAIXA												
	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
(+) Faturamento	R\$ 176.147,92	R\$ 141.924,98	R\$ 143.648,82	R\$ 142.015,98	R\$ 128.994,92	R\$ 150.220,41	R\$ 106.866,06	R\$ 145.726,13	R\$ 338.823,09	R\$ 474.440,55	R\$ 245.475,75	R\$ 23.129,36
(-) Fornecedor	R\$ 160.150,63	R\$ 569.030,81	R\$ 454.362,55	R\$ 356.753,18	R\$ 399.407,20	R\$ 479.319,09	R\$ 355.233,35	R\$ 381.250,88	R\$ 402.013,99	R\$ 430.379,04	R\$ 388.325,74	R\$ 403.578,03
(-) Folha	R\$ 16.956,85	R\$ 16.627,98	R\$ 19.986,62	R\$ 13.623,13	R\$ 19.673,50	R\$ 15.911,41	R\$ 9.596,24	R\$ 9.172,70	R\$ 18.667,49	R\$ 10.765,02	R\$ 14.319,44	R\$ 25.906,08
(-) Despesas Fixas	R\$ 28.714,44	R\$ 45.878,02	R\$ 37.903,71	R\$ 25.249,79	R\$ 30.791,41	R\$ 30.488,51	R\$ 36.450,99	R\$ 38.583,98	R\$ 58.052,06	R\$ 51.147,08	R\$ 44.006,31	R\$ 34.023,01
(-) Despesas Financeira	R\$ 1.930,29	R\$ 1.705,64	R\$ 2.227,98	R\$ 2.247,73	R\$ 2.600,92	R\$ 3.019,66	R\$ 2.547,43	R\$ 3.893,62	R\$ 2.913,45	R\$ 3.181,26	R\$ 3.658,94	R\$ 2.792,23
(=) Resultado Bruto	-R\$ 31.604,29	-R\$ 491.317,47	-R\$ 370.832,04	-R\$ 255.857,85	-R\$ 323.478,11	-R\$ 378.518,26	-R\$ 296.961,95	-R\$ 287.175,05	-R\$ 142.823,90	-R\$ 21.031,85	-R\$ 204.834,68	-R\$ 443.169,99
(-) PIS/COFINS/ICMS												
(=) Resultado Líquido	-R\$ 31.604,29	-R\$ 491.317,47	-R\$ 370.832,04	-R\$ 255.857,85	-R\$ 323.478,11	-R\$ 378.518,26	-R\$ 296.961,95	-R\$ 287.175,05	-R\$ 142.823,90	-R\$ 21.031,85	-R\$ 204.834,68	-R\$ 443.169,99
(-) SIMPLES NACIONAL	R\$ 11.682,33	R\$ 8.878,95	R\$ 9.617,11	R\$ 9.455,62	R\$ 8.524,06	R\$ 9.803,06	R\$ 7.052,21	R\$ 9.486,02	R\$ 21.908,83	R\$ 19.046,53	R\$ 17.779,09	R\$ 1.651,92
(=) Resultado periodo	-R\$ 43.286,62	-R\$ 500.196,42	-R\$ 380.449,15	-R\$ 265.313,47	-R\$ 332.002,17	-R\$ 388.321,32	-R\$ 304.014,16	-R\$ 296.661,07	-R\$ 164.732,73	-R\$ 40.078,38	-R\$ 222.613,77	-R\$ 444.821,91

### Notas explicativas:

- Os fluxos de operação geraram entradas de caixa menores do que as saídas, resultando em um saldo de -R\$ 443,2 mil;
- A Recuperanda arcou com despesas de impostos no valor de -R\$ 1,7 mil;
- As atividades de caixa em dezembro geraram resultado negativo de -R\$ 448,8 mil.

# 6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

## Lanches

FLUXO DE CAIXA												
	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23
(+) Faturamento	R\$ 7.356,65	R\$ 3.516,25	R\$ 4.601,00	R\$ -	-							
(-) Fornecedor	R\$ 3.150,87	R\$ 17.118,95	R\$ 21.980,54	R\$ -	-							
(-) Folha	R\$ 4.369,14	R\$ 3.036,01	R\$ 14.584,94	R\$ 3.063,35	R\$ 3.049,14	R\$ 3.639,69	R\$ 4.691,40	R\$ 2.355,33	R\$ 3.216,44	R\$ 3.667,01	R\$ 4.267,34	R\$ 6.828,00
(-) Despesas Fixas	R\$ 9.353,24	R\$ 2.519,91	R\$ 1.023,93	R\$ 3.171,20	R\$ 17.299,63	R\$ 10.537,70	R\$ 10.230,02	R\$ 10.045,34	R\$ 2.325,25	R\$ 10.069,32	R\$ 8.778,28	R\$ 1.488,21
(-) Despesas Financeira	R\$ 669,44	R\$ 182,23	R\$ 105,00	R\$ 5,72	R\$ 105,00	R\$ 305,66	R\$ 109,75	R\$ 19,54	R\$ 182,39	R\$ -	R\$ 210,00	
(=) Resultado Bruto	-R\$ 10.186,04	-R\$ 19.340,85	-R\$ 33.093,41	-R\$ 6.240,27	-R\$ 20.453,77	-R\$ 14.483,05	-R\$ 15.031,17	-R\$ 12.420,21	-R\$ 5.724,08	-R\$ 13.736,33	-R\$ 13.255,62	-R\$ 8.316,21
(-) Simples	R\$ 320,34	R\$ 137,56	R\$ 194,68	R\$ -								
(=) Resultado Líquido	-R\$ 10.506,38	-R\$ 19.478,41	-R\$ 33.288,09	-R\$ 6.240,27	-R\$ 20.453,77	-R\$ 14.483,05	R\$ 9.382,80	R\$ 4.710,66	R\$ 6.432,88	R\$ 7.334,02	R\$ 8.534,68	-R\$ 8.316,21
(-) IRPJ + CSLL LP												
(=) Resultado periodo	-R\$ 10.506,38	-R\$ 19.478,41	-R\$ 33.288,09	-R\$ 6.240,27	-R\$ 20.453,77	-R\$ 14.483,05	R\$ 5.758,12	R\$ 7.729,09	-R\$ 526,41	R\$ 6.402,31	R\$ 4.930,94	-R\$ 8.316,21

### Notas explicativas:

- Os fluxos de operação geraram entradas de caixa maiores do que as saídas, resultando em um saldo de R\$ 8,3 mil;
- A Recuperanda não arcou com despesas de impostos;
- As atividades de caixa em dezembro geraram resultado positivo de R\$ 8,3 mil.

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.1 Resumo das condições por classe

### Premissas do Plano Especial de Recuperação Judicial

Credores					
	CLASSE	CREDITO HABILITADO	CARÊNCIA	PARCELAS	CORREÇÃO
Banco do Brasil S.A.	CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	436.399,51	30 DIAS	36 MENSAIS	SELIC
Caixa Economica Federal	CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	1.258.319,10	30 DIAS	36 MENSAIS	SELIC
<b>Total Geral</b>		<b>1.694.718,61</b>			

O termo inicial dos pagamentos relativos ao quanto previsto no Plano de Recuperação Judicial Especial é de 30 dias, a partir do dia 05/02/21.

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.2 Cumprimento do PRJ

Nos termos do artigo 70 e seguintes da Lei N° 11.101/2005, os créditos habilitados perfazem um total de R\$ 1.694.718,61, sendo R\$ 436.399,51 (25,75%) habilitado ao credor, Banco do Brasil S.A., e R\$ 1.258.319,10 (74,25%), habilitado ao credor Caixa Econômica Federal.

O cumprimentos dos créditos devidos até Outubro de 2023, são como apresentados na tabela abaixo.

**Classe: III**  
**Data do ajuste do crédito habilitado: Abril/2022**  
**Creditos "PREVISTOS", considerados exigíveis até: 10/2023**

Credores	Análise			PREVISTO / REALIZADO		REALIZADO / CONSIDERADO	
	CREDITO HABILITADO	PREVISTO	REALIZADO	SALDO	VARIAÇÃO	SALDO	VARIAÇÃO
Banco do Brasil S.A.	436.399,51	390.658,90	390.658,90	0,00	0,00% ▲	-45.740,61	-10,48% ▼
Caixa Economica Federal	1.258.319,10	1.269.386,87	1.155.860,84	-113.526,03	-8,94% ▼	-102.458,26	-8,14% ▼
<b>Total Geral</b>	<b>1.694.718,61</b>	<b>1.660.045,77</b>	<b>1.546.519,74</b>	<b>-113.526,03</b>	<b>-6,84% ▼</b>	<b>-148.198,87</b>	<b>-8,74% ▼</b>

Obs: Os crédito habilitados foram ajustados pelo AJ, em: Abril/2022

Ja haviam transcorridos, 13 parcelas (Março/2021 à Março/2022)

Os valores de créditos "Previstos", levam em consideração à variação do ajuste, à partir da parcela de Abril/2022

Até Março/2022, os crédito habilitados eram de:

Banco do Brasil S.A.	430.112,15
Caixa Economica Federal	1.172.449,70

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.2 Cumprimento do PRJ

As Recuperandas, consideram os créditos habilitados, segundo os termos previstos no Plano Especial de Recuperação Judicial em sua página nº 09, que dita o seguinte, na íntegra:

### “Classe III - Credores Quirografários

Em vista que todos os títulos se referem à Classe III, a Ben Hur pretende pagar esta classe: em até 36 (trinta e seis) parcelas mensais, iguais e sucessivas, após o prazo de carência legal, e com os juros fixados no Art. 71, inciso II. A taxa Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC retroagirá ao valor nominal da formalização do ato jurídico, recalculando-se e abatendo-se deste as quantias pagas antes da propositura da presente Recuperação Judicial.”

Considerando este entendimento, os créditos habilitados perfazem um total de R\$ 1.403,748,60, sendo R\$ 386.456,12 (27,53%) habilitado ao credor, Banco do Brasil S.A, e R\$ 1.017.292,48 (72,47%), habilitado ao credor Caixa Econômica Federal.

O cumprimento dos créditos devidos até Outubro de 2023, seguindo este entendimento, são como apresentados na tabela abaixo.

**Classe: III**  
**Data do ajuste do crédito habilitado: Abril/2022**  
**Recuperanda não considera o crédito habilitado**  
**Creditos "PREVISTOS", considerados exigíveis até: 10/2023**

Credores	Analise		PREVISTO / REALIZADO		REALIZADO / CONSIDERADO		
	CREDITO CONSIDERADO	PREVISTO	REALIZADO	SALDO	VARIAÇÃO	SALDO	VARIAÇÃO
Banco do Brasil S.A.	386.456,12	386.336,07	386.336,07	0,00	0,00% ▲	-120,05	-0,03% ▼
Caixa Economica Federal	1.017.292,48	1.155.860,84	1.155.860,84	0,00	0,00% ▲	138.568,36	13,62% ▲
<b>Total Geral</b>	<b>1.403.748,60</b>	<b>1.542.196,91</b>	<b>1.542.196,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00% ▲</b>	<b>138.448,31</b>	<b>9,86% ▲</b>

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.2 Cumprimento do PRJ

Destaca-se, que em Maio de 2023, a Recuperanda realizou pagamento em favor do credor Caixa Econômica Federal no montante de R\$ 345.054,04, totalizando a soma de valores pagos a esse credor de R\$ 1.155.860,84.

Sendo assim, seguindo o entendimento da Recuperanda, esse credor foi quitado em Maio de 2023.

**Classe: III**  
**Data do ajuste do crédito habilitado: Abril/2022**  
**Recuperanda não considera o crédito habilitado**  
**Creditos "PREVISTOS", considerados exigíveis até: 05/2023**

Credores	Análise			PREVISTO / REALIZADO		REALIZADO / CONSIDERADO	
	CREDITO CONSIDERADO	PREVISTO	REALIZADO	SALDO	VARIAÇÃO	SALDO	VARIAÇÃO
Caixa Economica Federal	1.017.292,48	1.155.860,84	1.155.860,84	0,00	0,00% ▲	138.568,36	13,62% ▲
<b>Total Geral</b>	<b>1.017.292,48</b>	<b>1.155.860,84</b>	<b>1.155.860,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00% ▲</b>	<b>138.568,36</b>	<b>13,62% ▲</b>

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.3 Alienação de ativos

Não foram descritas movimentações nesse sentido em seu Plano de Recuperação Judicial, a fim de se recuperar do endividamento.



# 8. Extras

## 8.2 Glossário

**AC** - Ativo Circulante

**ACF** - Ativo Circulante Financeiro

**ACO** - Ativo Circulante Operacional

**AJ** - Administrador Judicial

**ANC** - Ativo Não Circulante

**A.V.** – Análise Vertical

**BP** - Balanço Patrimonial

**DRE** - Demonstrativo de Resultado do Exercício

**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

**IFs** - Instituições Financeiras

**LL** - Lucro Líquido

**PC** - Passivo Circulante

**LP** - Longo Prazo

**CP** - Curto Prazo

**PL** - Patrimônio Líquido

**PNC** - Passivo Não Circulante

**RJ** - Recuperação Judicial

**RL** - Receita Líquida





Adm Judicial

Ribeirão Preto - Matriz

(16) 3505-0000

Av. Presidente Vargas, 2121 / Sala 102  
Times Square Business / 14020-260

São Paulo

(11) 2847-4545

Av. Paulista, 2.300 / Andar Pilotis  
Cerqueira César / 01310-300