

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELLI
CNPJ 58.616.152/0001-01

YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA.
CNPJ 11.050.258/0001-19

MARÇO 2021

NOTAS RELEVANTES E LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Em 15 de outubro de 2021, SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI e YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA ajuizaram pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de março de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, essa Administradora Judicial nomeada, apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente às atividades realizadas pelas Recuperandas no mês de **março de 2021**, bem como o acompanhamento de questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e quesitos reapresentados durante as análises deste ano.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades das Recuperandas.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho não contempla a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações dos processos, dos registros e dos documentos da empresa.

PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS – 2021

SOLO:

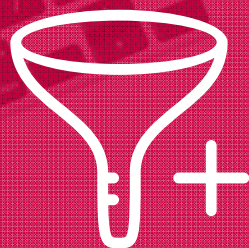
- 1) Fechamento do contrato com a empresa RC VIANA INCORPORAÇÕES IMOBILIÁRIAS SPE LTDA, para execução completa de projeto de loteamento em área localizada no Município de São Roque;
- 2) Fechamento de contrato de prestação de serviços com a empresa JDV 110 EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS SPE LTDA., para licenciamento estadual de Condomínio Horizontal de Interesse Social, na cidade de Caçapava – SP.

YES LAND:

- 1) Acompanhamento do preparo de toda a documentação necessária, nos termos do artigo 18 da Lei Federal 6766/79, para ingresso do pedido de registro imobiliário do loteamento Boulevard da Fundação, localizado no Município de São Paulo – SP;
- 2) Preparo da SPE para os proprietários do imóvel, do projeto localizado no Município de Salto de Pirapora, Jardim Maria Rosa, e reuniões com a Prefeitura Municipal para a expedição do Alvará de Aprovação;
- 3) Negociações firmes com os proprietários das áreas de Taquarivaí e Ribeirão Bonito, para fechamento desses contratos ainda durante o mês de março;
- 4) Reuniões buscando investidores para novos projetos.

SUMÁRIO EXECUTIVO

SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELLI



RESULTADO: A Recuperanda apresenta resultado positivo de **R\$ 12 mil** no mês de março. No ano, o resultado é negativo, no valor de **-R\$ 186,00**.

EBITDA: O indicador EBITDA apresenta valor de **R\$ 10 mil** no mês de março e **-R\$ 6 mil** no acumulado do ano. Há diferença para o resultado líquido devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, desconsideradas no cálculo deste indicador.

RECEITAS: A Recuperanda apresenta geração de receitas por serviços prestados, no valor de **R\$ 18 mil**.

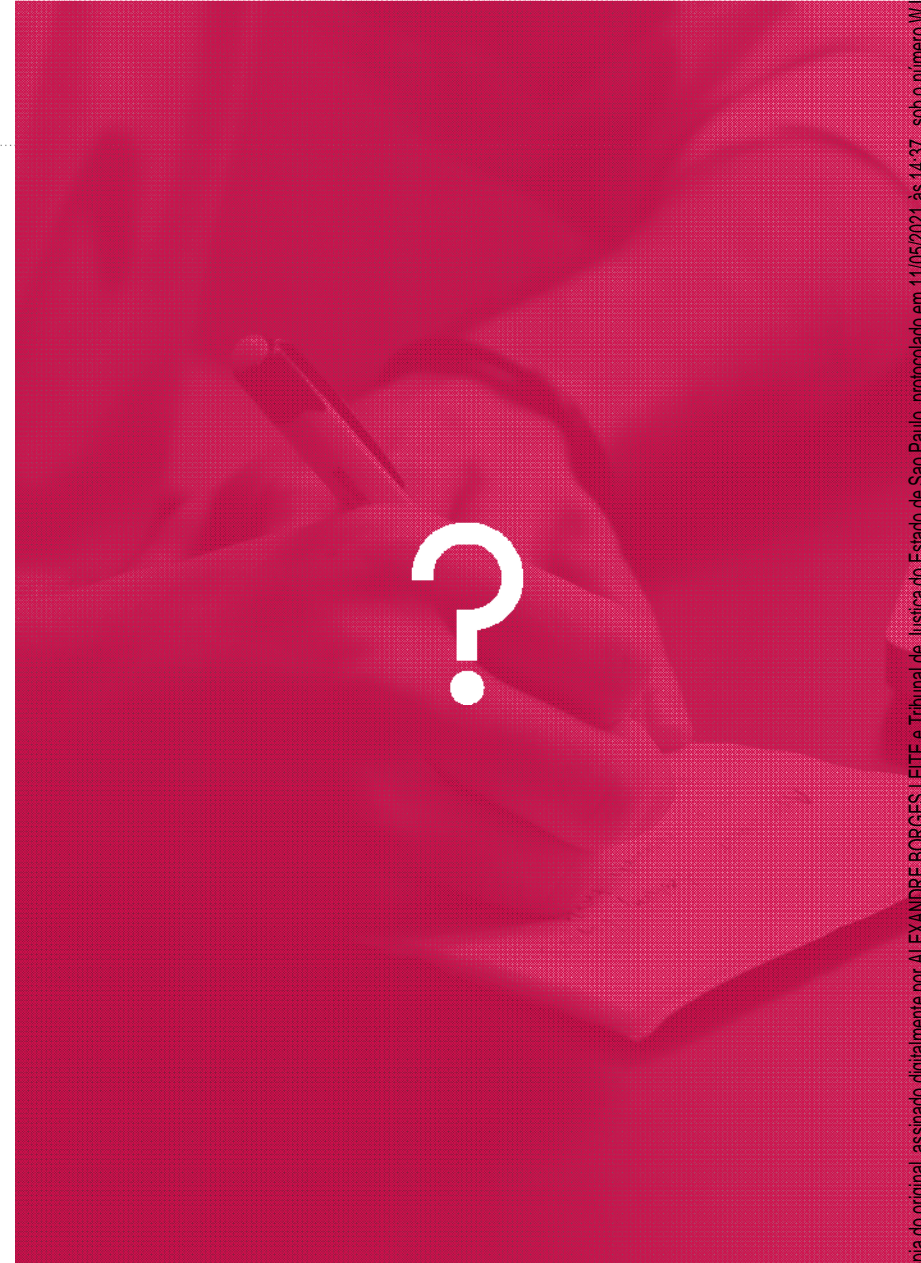
EMPREGOS: Com 1 empregado, a despesa registrada em folha é de **R\$ 1,6 mil** no mês.

FLUXO DE CAIXA: A Recuperanda não apresenta geração de caixa no mês de março, as despesas foram pagas através de receitas com sublocação de imóveis.

DOCUMENTOS NÃO DISPONIBILIZADOS PELA RECUPERANDA

Solicitam-se esclarecimentos acerca dos itens listados abaixo:

1. Há entradas de receitas não operacionais por sublocação de imóveis da empresa SOLO, solicitam-se esclarecimentos do motivo pelo qual a contrapartida contábil está sendo lançada no passivo, em nome da empresa YES LAND, para descartar possível empréstimo entre as empresas;
2. Solicitam-se esclarecimentos a respeito da falta de custos referentes aos serviços prestados, nas contas de resultado há apenas o lançamento de despesas;
3. Listagem de tributos em aberto das esferas federal, estadual e municipal, atualizada mensalmente;
4. Demonstração de fluxo de caixa (DFC) pelo método indireto, atualizada mensalmente.

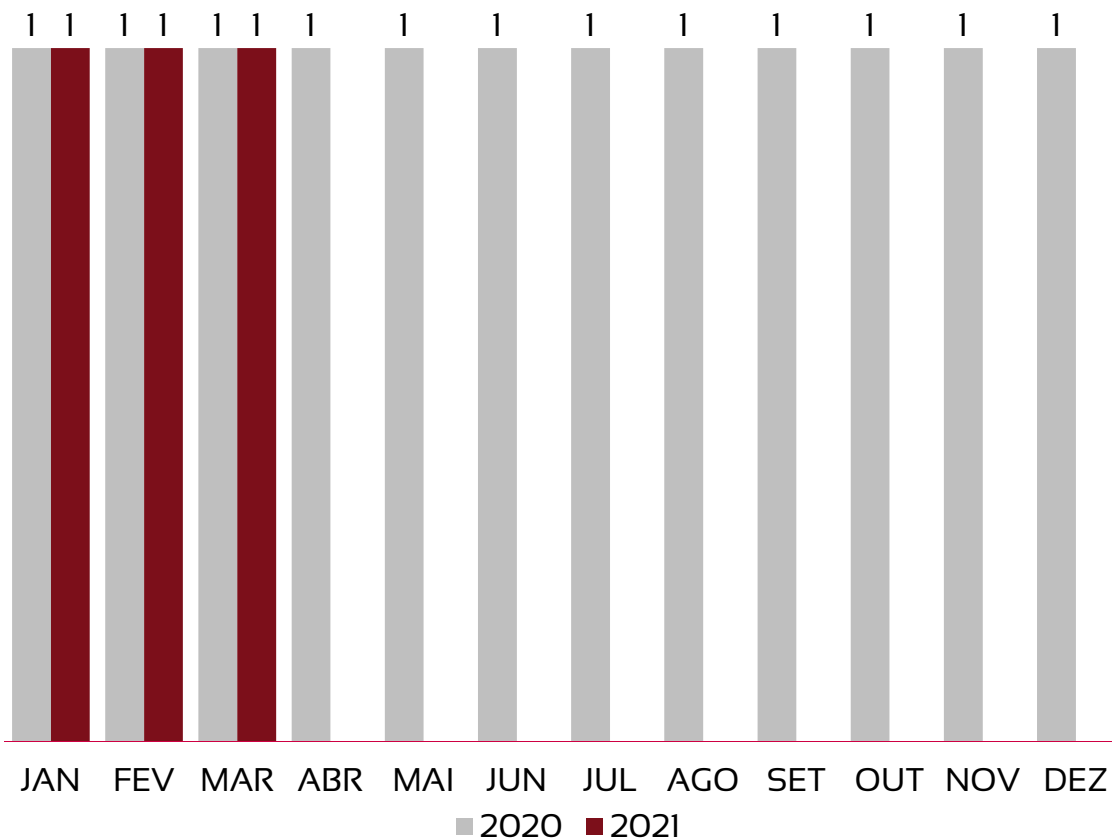


ÍNDICE

1	<u>Quadro de funcionários</u>	<u>06</u>
2	<u>Informações financeiras</u>	<u>07</u>
	<u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u>	<u>07</u>
	<u>2.1.1 Tributos em aberto</u>	<u>09</u>
	<u>2.1.1 Índices de liquidez</u>	<u>10</u>
	<u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u>	<u>11</u>

EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Recuperanda não apresenta movimentação de funcionários no mês de março, encerrando o período com 1 colaborador.



TOTAL DA FOLHA:



Recuperanda não possui pagamento de pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de março.

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE			VAR %
	fev/21	mar/21	
Cientes	0	17.832	-
Impostos a Recuperar	0	0	-
TOTAL	0	17.832	-

NÃO CIRCULANTE				VAR %
	fev/21	mar/21		
TOTAL	0	0	0%	

fev/21	mar/21	VAR %
TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	
0	17.832	-

A principal alteração nos ativos no mês de março, é proveniente da conta de clientes, com aumento de R\$ 17,8 mil.

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

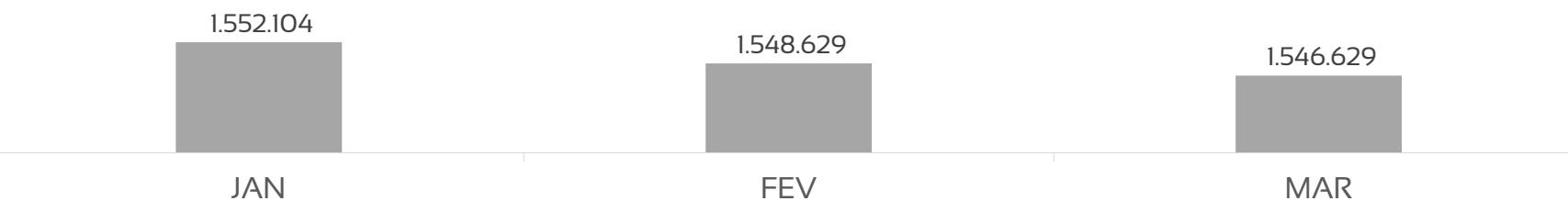
PASSIVO	PASSIVO		VAR %	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
	fev/21	mar/21		fev/21	mar/21	VAR %	
Empréstimos CP	1.548.629	1.546.629	0%	Capital Social	72.400	72.400	0%
Fornecedores	2.000	3.000	50%	Prejuízos acumulados	-4.516.642	-4.503.818	0%
Salários e Ordenados a Pagar	2.850	4.375	53%				
Obrigações Sociais a Pagar	1.325.364	1.325.983	0%				
Obrigações Fiscais	1.506.304	1.507.515	0%				
Provisões Trabalhistas	0	2.554					
Creditos com Titular ou Sócios	59.094	59.193	0%				
TOTAL	4.444.242	4.449.249	0,1%	TOTAL	-4.444.242	-4.431.418	0%

fev/21	mar/21	VAR %
PASSIVO + PL	PASSIVO + PL	VAR %
0	17.832	-

As principais variações de do passivo, ocorrem nas contas abaixo:

- Aumento de R\$ 2,5 mil em provisões trabalhistas;
- Queda de -R\$ 2 mil em Empréstimos de CP;
- Acúmulo de R\$ 12 mil em prejuízos acumulados.

Empréstimos e Financiamentos Curto Prazo (R\$)

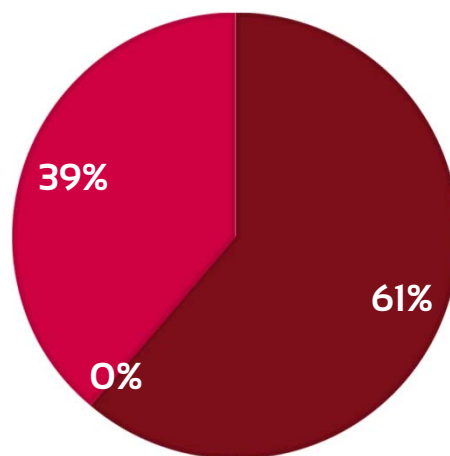


PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 2,36 MILHÕES EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 61% DA ESFERA FEDERAL

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 1.449.588,94	Valor em aberto:	R\$ -	Valor em aberto:	R\$ 916.531,08
Valor Parcelado:	R\$ 465.548,77	Valor Parcelado:	R\$ -	Valor Parcelado:	R\$ -
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ -	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ -	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ -

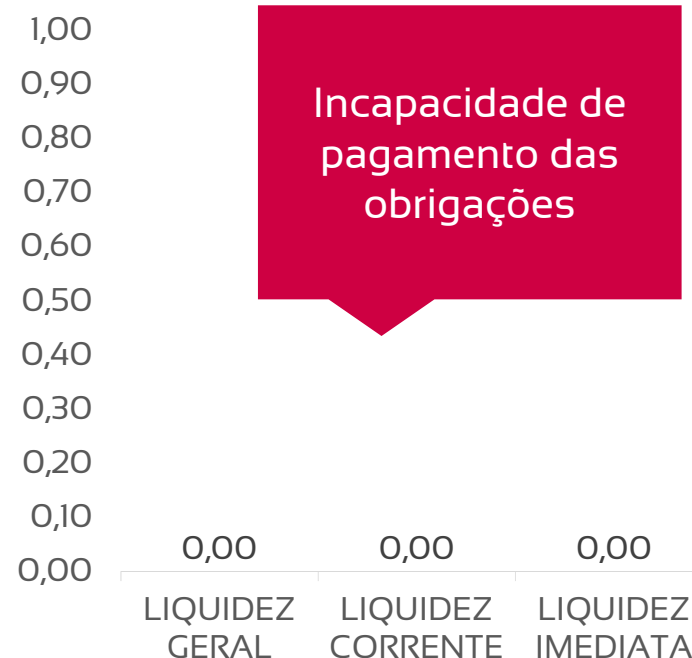
TRIBUTOS EM ABERTO

■ FEDERAL ■ ESTADUAL ■ MUNICIPAL



ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ NULOS, REVELANDO INCAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI

	MARÇO	REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	0,00	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	0,00	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,00	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0 em disponibilidades para cobertura das dívidas



DRE - RESULTADO MARÇO/2021

R\$ 18.307

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

R\$ 7.482

DESPESAS OPERACIONAIS (inclui impostos)

R\$ 0

CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS

R\$ 2.000

RESULTADO FINANCEIRO E NÃO OPERACIONAL

R\$ 12.824

LUCRO LÍQUIDO



DRE - RESULTADO ACUMULADO 2021

R\$ 18.307

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

R\$ 24.492

DESPESAS OPERACIONAIS (inclui impostos)

R\$ 0

CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS

R\$ 6.000

RESULTADO FINANCEIRO E NÃO OPERACIONAL

R\$ 186

PREJUÍZO LÍQUIDO

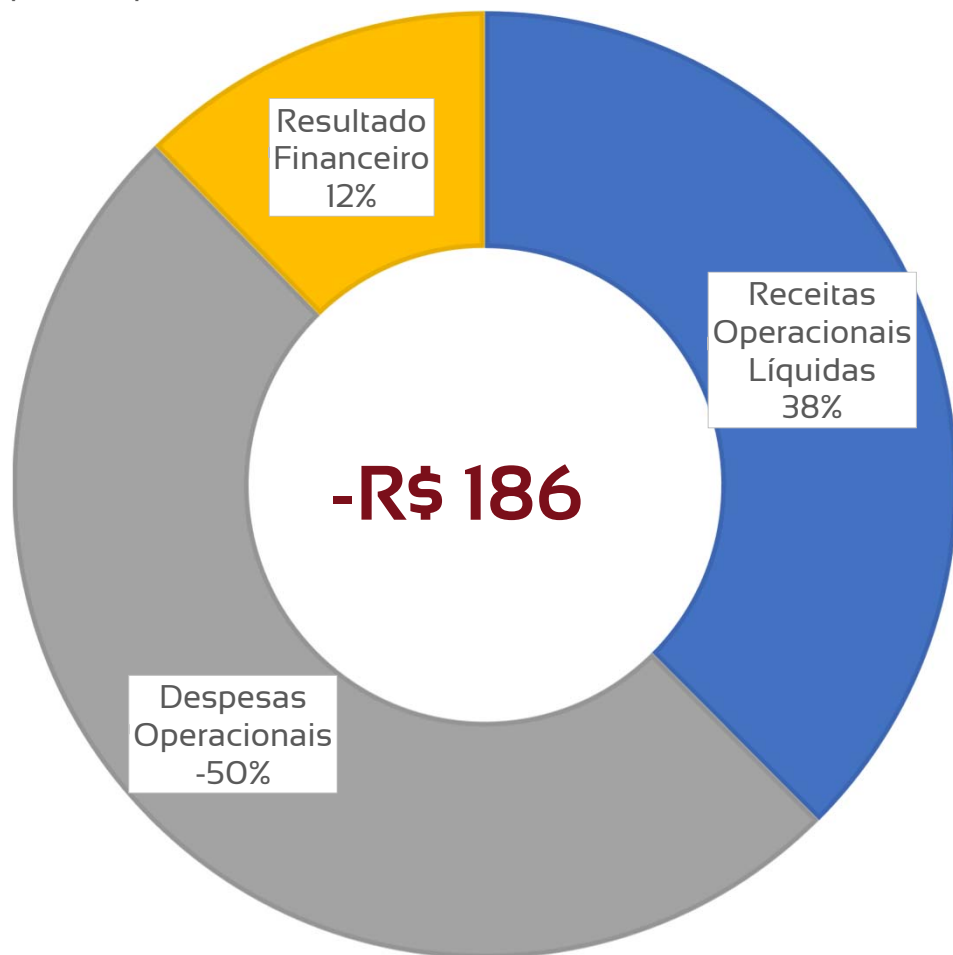
X

DRE RESUMIDO

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	0	0	18.307										18.307
CMV – Custo Mercadoria Vendida	0	0	0										0
Margem de Contribuição	0	0	18.307										18.307
Despesas Operacionais	-12.242	-4.768	-7.482										-24.492
Resultado não Operacional	0	4.000	2.000										6.000
IR E CSLL	0	0	0										0
Lucro/Prejuízo	-12.242	-768	12.824										-186

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2021

■ Receitas Operacionais Líquidas ■ CMV – Custo Mercadoria Vendida
■ Despesas Operacionais ■ Resultado Financeiro



1

A Recuperanda apresenta valores de receitas operacionais, provenientes de prestação de serviços, somando R\$ 18 mil em 2021;

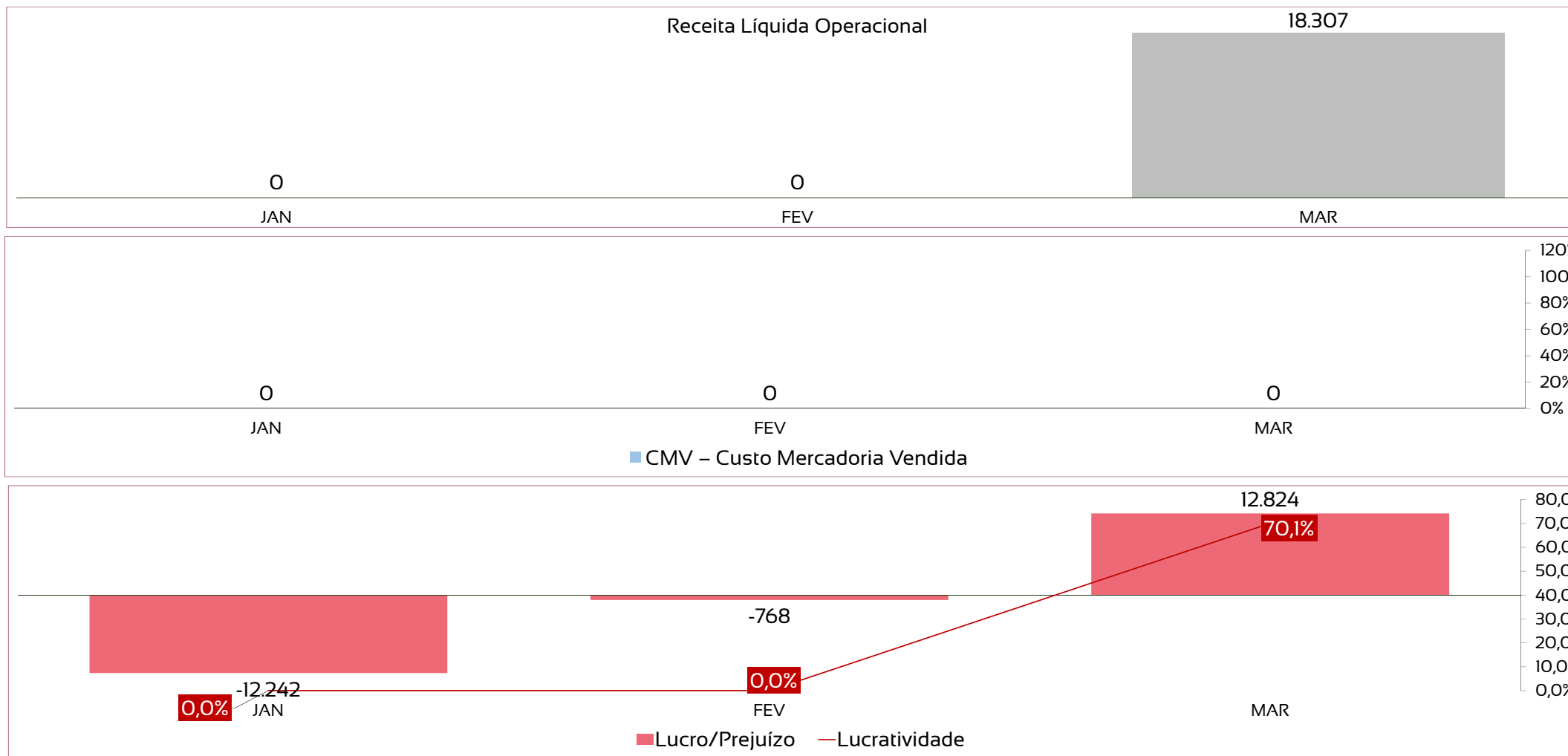
2

Não há valores de custos, apenas há despesas operacionais, sendo as mais relevantes despesas com funcionários e assessoria e consultoria administrativa;

3

Há receitas não operacionais, advindas de sublocação de alugueis.

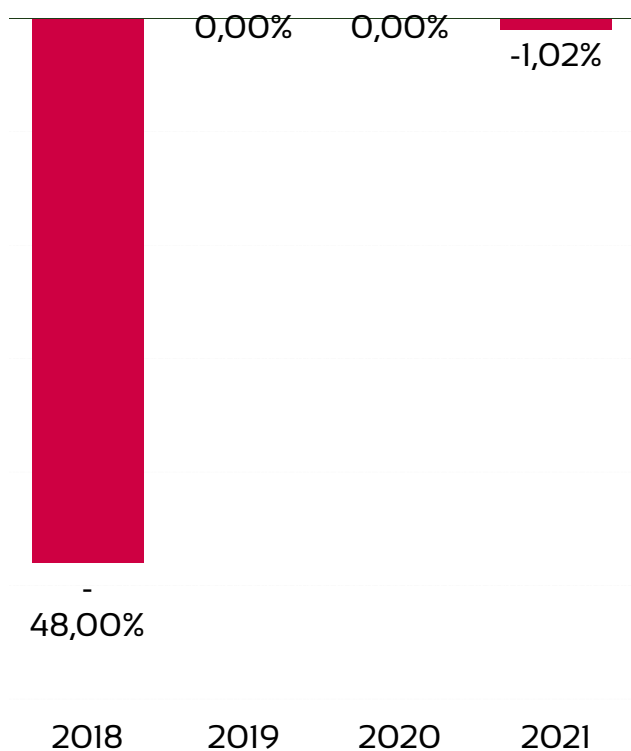
DRE – A RECUPERANDA APRESENTA GERAÇÃO DE RECEITAS PELA PRIMEIRA VEZ NO ANO. AS DESPESAS OPERACIONAIS TIVERAM AUMENTO DE 57%, PORÉM, RESULTANDO EM LUCRO EXPRESSIVO NO PERÍODO, COM LUCRATIVIDADE DE 70%.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ALEXANDRE BORGES LEITE e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 11/05/2021 às 14:37, sob o número VJ.MJ21407471538. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0004092-80.2021.8.26.0100 e código AE446C8.

ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

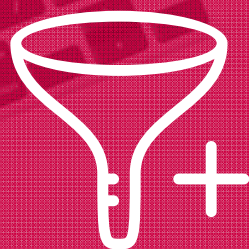
Após lucratividade de -48% em 2018, a Recuperanda gerou receitas não operacionais, resultando em lucro líquido no ano de 2020. Porém, em 2021 as despesas operacionais são maiores do que as receitas, gerando prejuízo no período.



INDICADORES	2018	2019	2020	mar/21
Receitas	403.313	0	0	18.307
Custos, despesas e resultado não operacional	-597.061	-58.965	159.984	-18.492
Lucro/Prejuízo	-193.748	-58.965	159.984	-186
Lucratividade no ano	-48%	-	-	-1,02%

SUMÁRIO EXECUTIVO

YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA



RESULTADO: A Recuperanda apresenta resultado negativo de **-R\$ 32 mil** no mês de março. No ano, o resultado é de **-R\$ 16 mil**.

EBITDA: O indicador EBITDA apresenta valor de **R\$ 4 mil** no mês de março e **R\$ 20 mil** no acumulado do ano. A diferença para o resultado líquido é devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, não contabilizados no cálculo deste indicador.

RECEITAS: A Recuperanda apresenta receita operacional líquida no valor de **R\$ 2,8 mil** em março, acumulando **R\$ 80 mil** no ano.

EMPREGOS: A Recuperanda não possui funcionários registrados em folha.

FLUXO DE CAIXA: A Recuperanda apresenta geração de caixa positiva em março, somando **R\$ 521,00**.

DOCUMENTOS NÃO DISPONIBILIZADOS PELA RECUPERANDA

Solicitam-se esclarecimentos acerca dos itens listados abaixo:

1. Na conta de investimentos, há lançamentos em nome Boulevard 3, somando R\$ 610 mil no total acumulado. Solicitam-se os detalhes sobre esta movimentação, para descarte de possível retirada dos sócios ou empréstimos para empresas do grupo em 2021;
2. Na conta de adiantamento de fornecedores, há lançamentos em nome Projeto Búzios, somando R\$ 11,8 mil em 2021. Solicitam-se os contratos de fornecimento como detalhamento sobre esta movimentação, incluindo a nota fiscal de fornecimento referenciada nos lançamentos do relatório razão contábil, para descarte de possível retirada dos sócios;
3. No que se refere aos custos com venda de imóveis, há lançamentos no valor de R\$ 8,5 mil e R\$ 25,5 mil, solicita-se abertura detalhada dos custos, não apresentada no relatório razão contábil e, as respectivas notas fiscais referentes aos lançamentos contabilizados em março de 2021;
4. Há reclassificação de contas da empresa *Intercred Finance*, como seguros a aprioriar, no valor de R\$ 935 mil, solicita-se envio da apólice do seguro contratado que justifique a operação financeira;

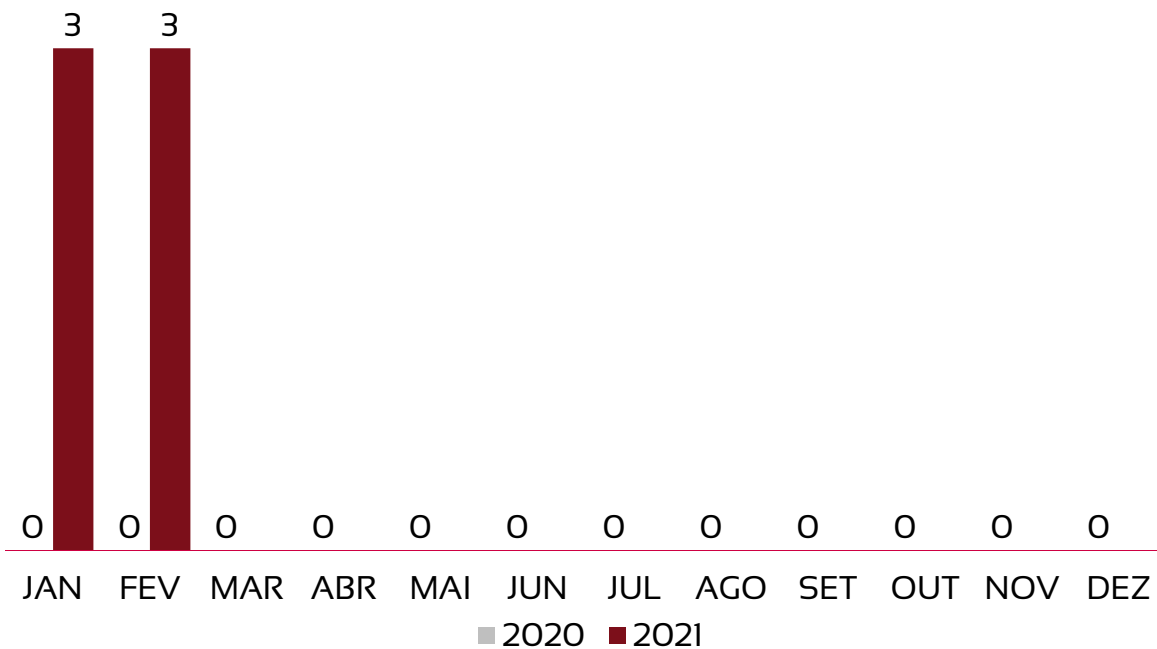


ÍNDICE

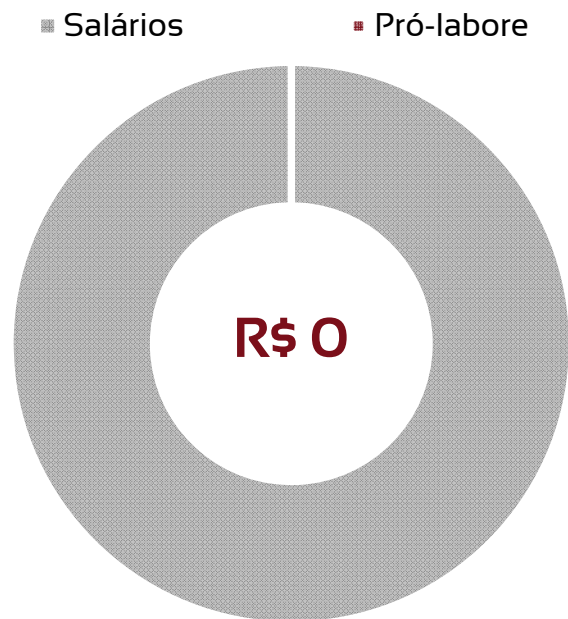
1	<u>Quadro de funcionários</u>	<u>21</u>
2	<u>Informações financeiras</u>	<u>22</u>
	<u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u>	<u>23</u>
	<u>2.1.1 Tributos em aberto</u>	<u>24</u>
	<u>2.1.1 Índices de liquidez</u>	<u>25</u>
	<u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u>	<u>26</u>
	<u>2.3 Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda</u>	<u>32</u>

EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Recuperanda não apresenta registro de funcionários no mês de março.



TOTAL DA FOLHA:



Recuperanda não possui pagamento de pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de março.

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE			
	fev/21	mar/21	VAR %		fev/21	mar/21	VAR %
Disponibilidades	163.538	164.059	0%	Depósitos Judiciais	1.840	1.840	0%
Clientes	0	0	-	Imobilizado	52.861	45.125	-15%
Estoques	47.544	104.552	120%	Investimentos	0	736.676	-
Adiantamentos a fornecedores	4.982.350	3.227.745	-35,2%				
Seguros a Apropriar	933.400	1.885.700	102%				
TOTAL	6.126.832	5.382.055	-12%	TOTAL	54.701	783.642	1333%

fev/21	mar/21	
TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	VAR %
6.181.533	6.165.697	-0,26%

Houve queda de **-0,26%** no total de ativos em comparação ao mês anterior.

As maiores variações ocorrem nas contas do ativo circulante:

- Queda de -35% no valor de adiantamento a fornecedores, representando -R\$ 1,7 milhões em valores absolutos;
- Aumento de 100% no valor de investimentos, somando R\$ 736 mil em valores absolutos.

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

PASSIVO	VAR %		
	fev/21	mar/21	VAR %
Fornecedores	908.477	210.477	-77%
Adiantamentos de Clientes	25.928	25.928	0%
Emprest. e Financ. a Curto Prazo	2.734.170	3.434.170	26%
Salários e ordenados a pagar	373	373	0%
Tributos e Contr a Recolher - Terceiros	12.682	12.682	0%
Obrigações Fiscais	40.730	40.908	0%
Créd.de Pessoas Lig.(Físicas/Jurídicas)	2.413.550	2.413.550	0%
TOTAL	6.135.910	6.138.088	0,0%

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	VAR %		
	fev/21	mar/21	VAR %
Capital Social	300.000	300.000	0%
Prejuízos acumulados	-254.377	-272.391	7%
TOTAL	45.623	27.609	-39%

fev/21	mar/21	VAR %
PASSIVO + PL	PASSIVO + PL	
6.181.533	6.165.697	-0,26%

Houve queda de **-0,02%** no total de passivos em comparação ao mês anterior.

As maiores variações absolutas ocorrem nas contas do passivo:

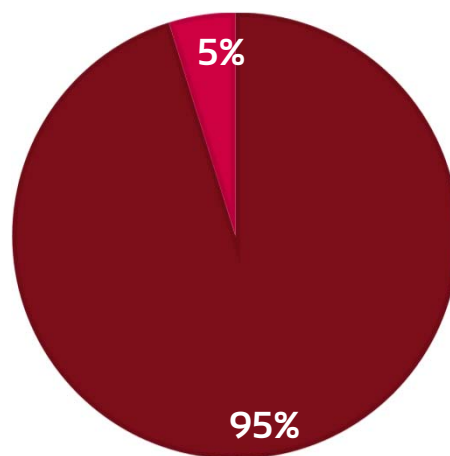
- Aumento de R\$ 700 mil em empréstimos CP;
- Queda de R\$ 698 mil em fornecedores.

PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 17 MIL EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 95% DA ESFERA FEDERAL

TRIBUTOS FEDERAIS			TRIBUTOS ESTADUAIS			TRIBUTOS MUNICIPAIS		
Valor em aberto:	R\$	16.598,78	Valor em aberto:	R\$	-	Valor em aberto:	R\$	834,12
Valor Parcelado:	R\$	35.979,21	Valor Parcelado:	R\$	-	Valor Parcelado:	R\$	-
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$	611,58	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$	-	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$	-

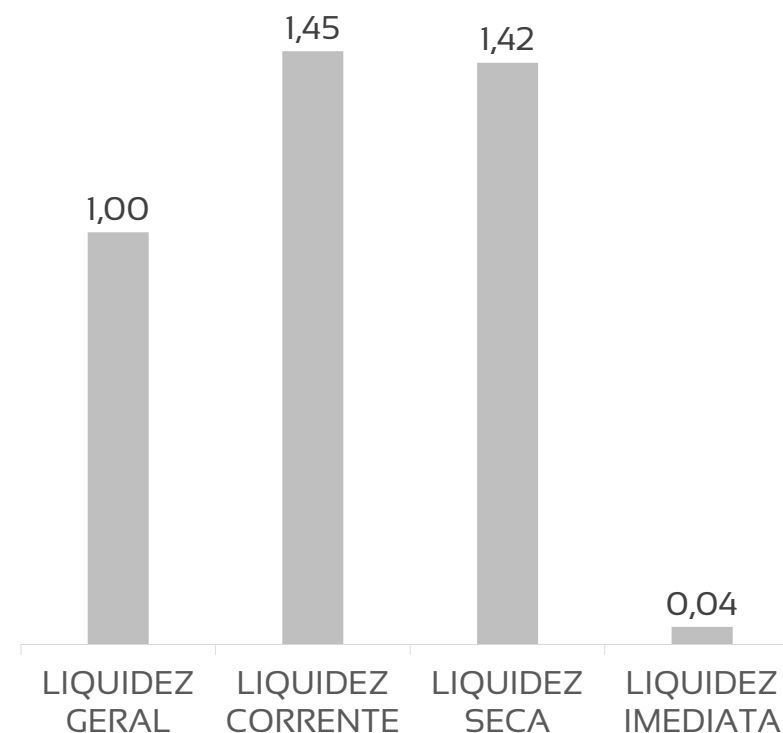
TRIBUTOS EM ABERTO

■ FEDERAL ■ ESTADUAL ■ MUNICIPAL



ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ ALTOS, REVELANDO BOA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI. PORÉM, AO CONSIDERAR APENAS AS DISPONIBILIDADES, NÃO HÁ LIQUIDEZ. A PRINCIPAL CONTA DO ATIVO QUE GERA LIQUIDEZ É A DE ADIANTAMENTO A FORNECEDORES, SENDO ESTES EM SUA MAIORIA, EMPRESAS LIGADAS AO GRUPO.

	MARÇO	REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	1,00	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 1,0 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	1,45	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,45 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	1,42	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,42 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,04	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,04 em disponibilidades para cobertura das dívidas



DRE - RESULTADO MARÇO/2021

R\$ 2.887

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

R\$ 6.715

DESPESAS OPERACIONAIS (inclui impostos)

R\$ 8.357

CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS

R\$ 37.087

RESULTADO FINANCEIRO E NÃO OPERACIONAL

R\$ 35.559

PREJUÍZO LÍQUIDO



DRE - RESULTADO ACUMULADO 2021

R\$ 80.076

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

R\$ 50.948

DESPESAS OPERACIONAIS (inclui impostos)

R\$ 8.526

CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS

R\$ 37.531

RESULTADO FINANCEIRO E NÃO OPERACIONAL

R\$ 16.929

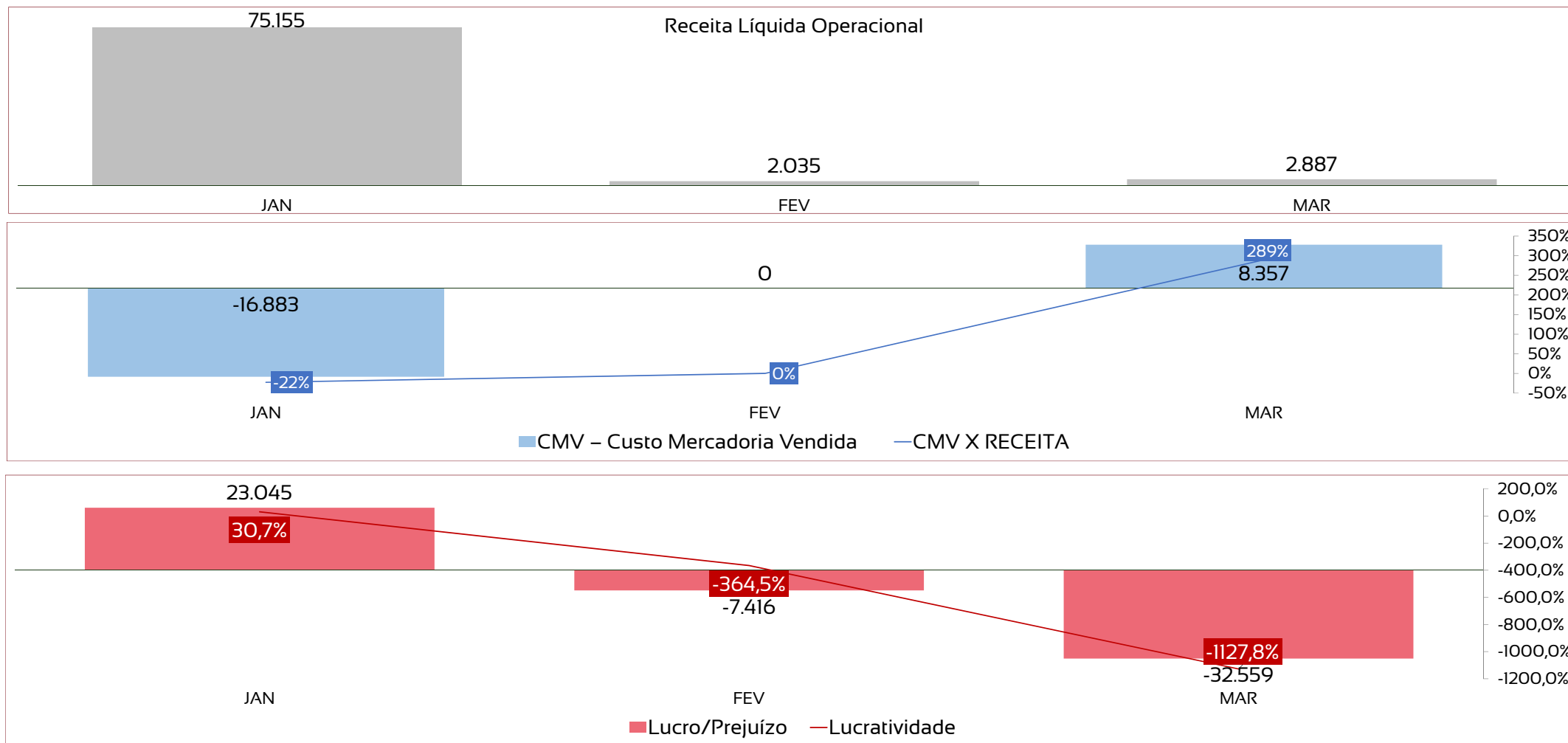
PREJUÍZO LÍQUIDO



DRE RESUMIDO

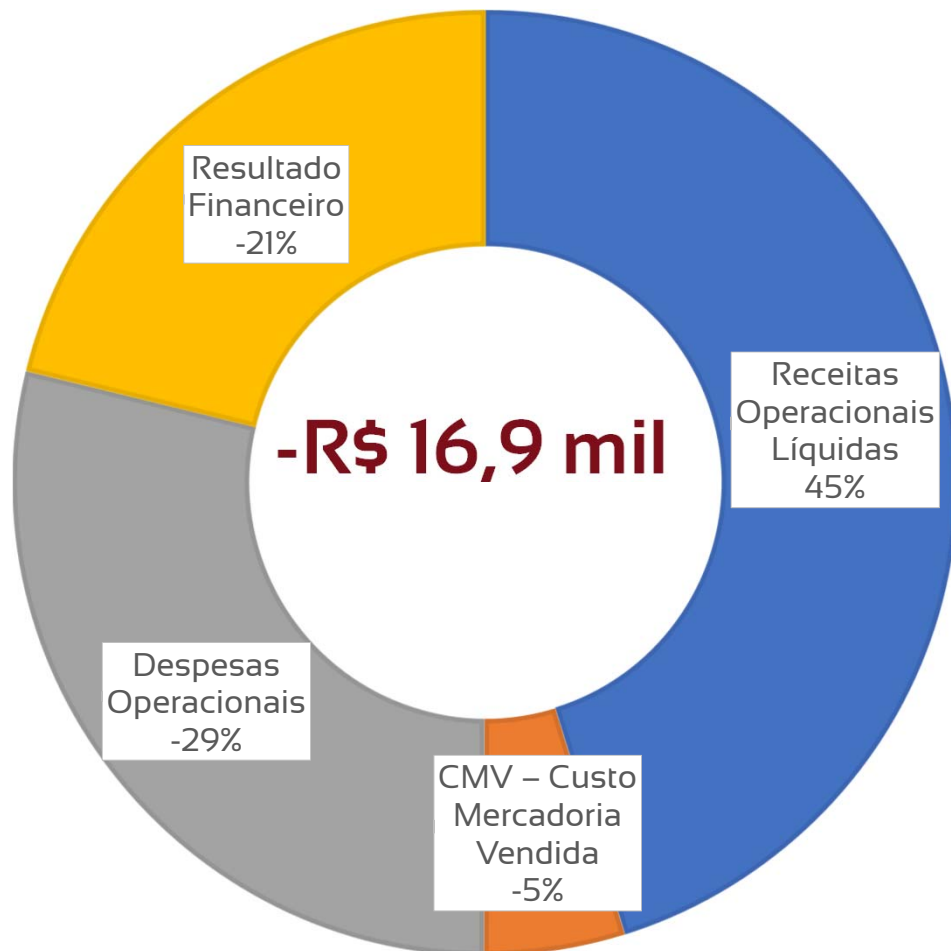
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	75.155	2.035	2.887										80.076
CMV – Custo Mercadoria Vendida	-16.883	0	8.357										-8.526
Margem de Contribuição	58.271	2.035	11.244										71.550
Despesas Operacionais	-34.967	-9.266	-6.715										-50.948
Resultado não Operacional	-259	-184	-37.087										-37.531
IR E CSLL	0	0	0										0
Lucro/Prejuízo	23.045	-7.416	-32.559										-16.929

DRE – A RECUPERANDA APRESENTA 42% DE AUMENTO NAS RECEITAS E APENAS -28% DE DIMINUIÇÃO DAS DESPESAS DO MÊS. HOUE DESPESA NÃO OPERACIONAL EXPRESSIVA NO PERÍODO, RESULTANDO EM PREJUÍZO EM MARÇO



COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2021

■ Receitas Operacionais Líquidas ■ CMV – Custo Mercadoria Vendida
■ Despesas Operacionais ■ Resultado Financeiro



1

As receitas e custos operacionais da Recuperanda referem-se à venda de unidades imobiliárias;

2

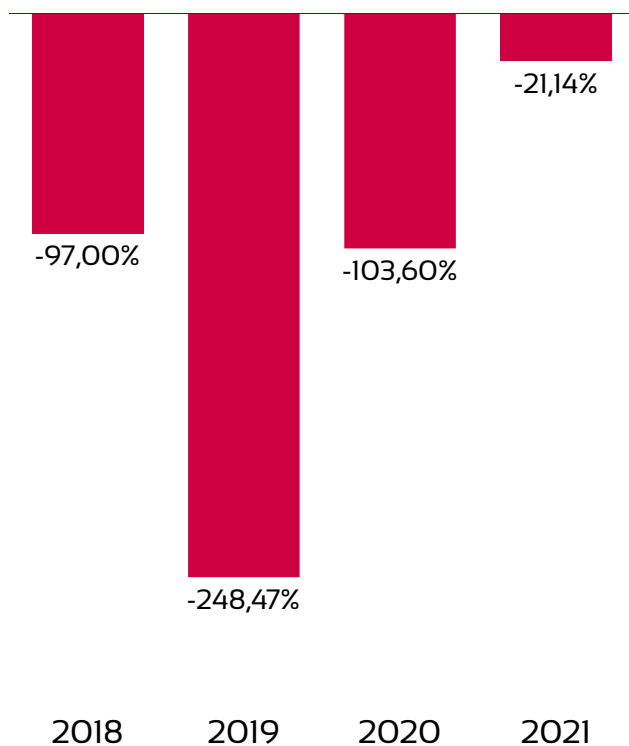
As despesas em sua maioria são compostas por despesas com pessoal, administrativas e tributárias;

3

O Resultado financeiro é composto por baixa em participações societárias em sua maioria.

ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Após lucratividade de -248% em 2019 e -103% em 2020, a Recuperanda apresentou melhores resultados em 2021, a partir da geração de receitas de empreendimentos imobiliários, gerando melhora na lucratividade do ano.



INDICADORES	2018	2019	2020	mar/21
Receitas	631.592	88.267	128.865	80.076
Custos e Despesas	-1.244.220	-307.582	-262.371	-97.005
Lucro/Prejuízo	-612.628	-219.315	-133.506	-16.929
Lucratividade no ano	-97%	-248,47%	-103,60%	-21,14%

FLUXO DE CAIXA – A RECUPERANDA APRESENTA GERAÇÃO DE CAIXA POSITIVA EM MARÇO, DEVIDO À CAPTAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS, SOMANDO R\$ 521,00

Fluxo de Caixa Originados de:	Valores em R\$
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
Resultado do exercício/ período	-18.014
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	
	792
Depreciação e amortização	
Resultado na venda de ativos permanentes	
Equivalência patrimonial	
Recebimento de lucros e dividendos de subsidiárias	
Redução Variações nos ativos e passivos	
Aumento das Obrigações Fiscais e Tributárias	178
Aumento de estoques	-57.007
Redução de Adiantamentos a Fornecedores	1.754.605
Aumento em despesas antecipadas	-952.300
Redução em fornecedores	-698.000
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:	30.253
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	-729.732
Compras de imobilizado	
Aquisição de ações/cotas	-729.732
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos:	
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	
Empréstimos tomados	700.000
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos:	700.000
AUMENTO NAS DISPONIBILIDADES	521
No início do período	163.538
No final do período	164.059



Adm Judicial

RMA MARÇO/2021

**SOLO AMBIENTE PROJETOS
EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES
EIRELLI**

**YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E
CONSTRUÇÃO LTDA.**

Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial

OAB/SP 213.111



16 3103 7363



www.bladmjudicial.com.br