

AO JUÍZO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS – FORO CENTRAL CÍVEL, DA COMARCA DE SÃO PAULO, DO ESTADO DE SÃO PAULO.

Processo nº 0004092-80.2021.8.26.0100

BL ADM JUDICIAL, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI – EPP E OUTRA**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de novembro de 2021.

Quanto às empresas Solo e Yes Land, solicitam-se os extratos bancários, com atualização mensal.

No que tange à empresa Solo, solicita-se o envio de contrato de prestação de serviços ou venda de produtos, referente à retirada da sócia Rossana Rossi, no valor de R\$ 3.150,00, lançada como adiantamento de fornecedores.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 13 de janeiro de 2022.

Alexandre Borges Leite

OAB/SP 213.111

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI
CNPJ 58.616.152/0001-01

YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA.
CNPJ 11.050.258/0001-19

NOVEMBRO 2021

NOTAS RELEVANTES E LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Em 15 de novembro de 2020, SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI e YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA ajuizaram pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de fevereiro de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, essa Administradora Judicial nomeada, apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente às atividades realizadas pelas Recuperandas no mês de **novembro de 2021**, bem como o acompanhamento de questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e quesitos reapresentados durante as análises deste ano.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades das Recuperandas.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho não contempla a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos, dos registros e dos documentos da empresa.

SUMÁRIO EXECUTIVO

SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDEMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI



RESULTADO: A Recuperanda apresenta resultado positivo de **R\$ 11 mil** no mês de novembro. No ano, o resultado é positivo, no valor de **R\$ 43 mil**.

EBITDA: O indicador EBITDA apresenta valor de **R\$ 5 mil** no mês de novembro e **R\$ 23 mil** no acumulado do ano. Há diferença para o resultado líquido devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, desconsideradas no cálculo deste indicador.

DA REMUNERAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL: As Recuperandas estão inadimplentes com o pagamento da remuneração do Administrador Judicial, desde o mês de fevereiro de 2021 (10 parcelas).

RECEITAS: Em novembro, a Recuperanda apresenta geração de receitas por serviços prestados, no valor de **R\$ 12 mil**, acumulando **R\$ 104 mil** no ano.

EMPREGOS: Com 1 empregado, a despesa registrada em folha é de **R\$ 1,6 mil** no mês.

FLUXO DE CAIXA: A Recuperanda apresenta geração de caixa negativa em novembro, somando **-R\$ 30,37**

DOCUMENTOS NÃO DISPONIBILIZADOS PELA RECUPERANDA

Solicitam-se esclarecimentos acerca dos itens listados abaixo:

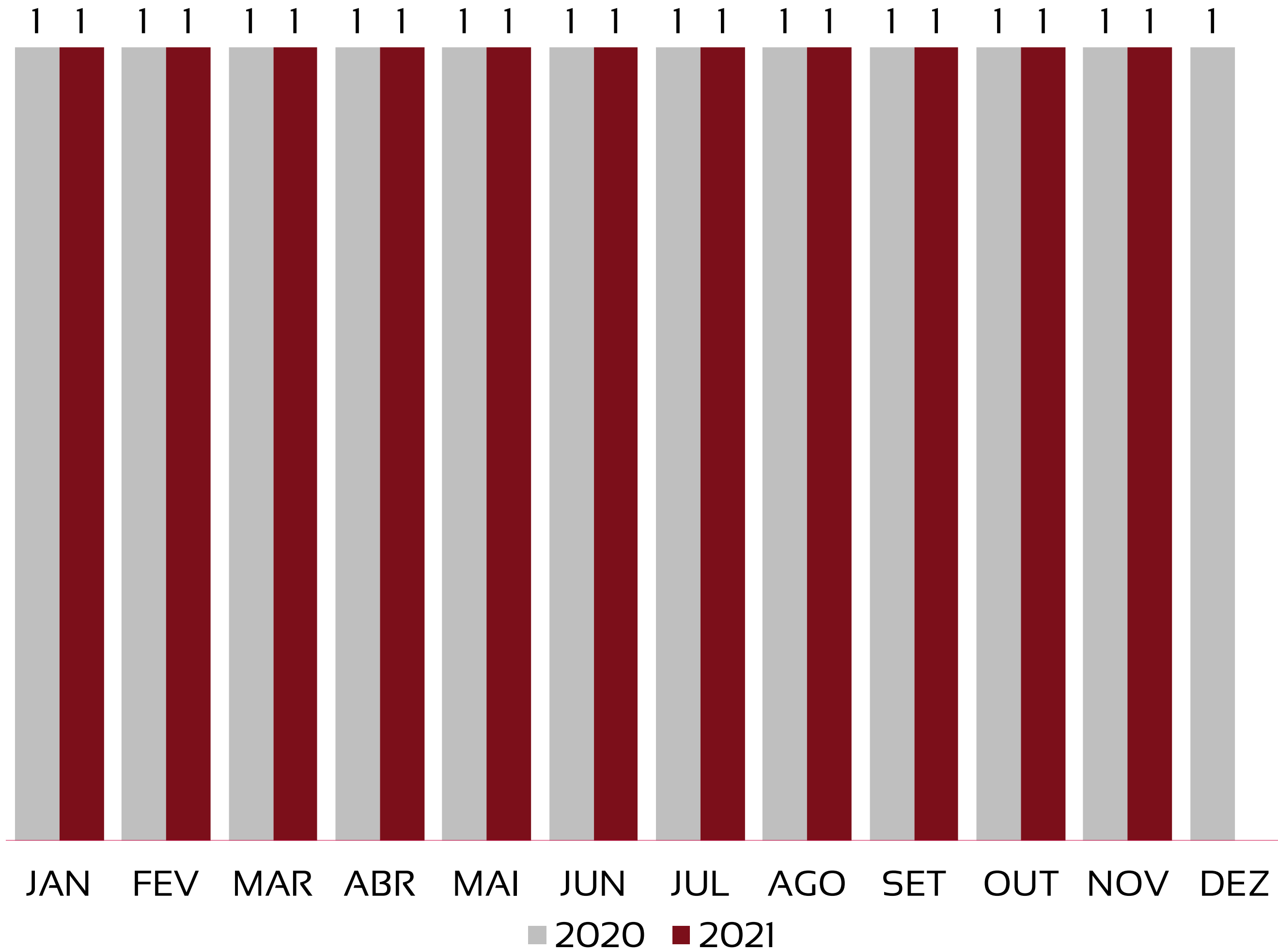
1. Solicita-se o extrato bancário, com atualização mensal;
2. Retirada da sócia Rossana Rossi no valor de R\$ 3.150,00, lançada como adiantamento de fornecedores, solicita-se envio de contrato de prestação de serviços ou venda de produtos.



1	<u>Quadro de funcionários</u>	<u>08</u>
2	<u>Informações financeiras</u>	<u>09</u>
	<u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u>	<u>09</u>
	<u>2.1.1 Tributos em aberto</u>	<u>11</u>
	<u>2.1.1 Índices de liquidez</u>	<u>12</u>
	<u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u>	<u>13</u>
	<u>2.3 Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda</u>	<u>19</u>

EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Recuperanda não apresenta movimentação de funcionários no mês de novembro, encerrando o período com 1 colaborador.



TOTAL DA FOLHA:



Recuperanda não possui pagamento de pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de novembro.

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE				out/21	nov/21	VAR %
	out/21	nov/21	VAR %		out/21	nov/21	VAR %	TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	
Disponibilidades	100	70	-30%					209.099	220.838	6%
Clientes	10.324	20.647	100%							
Adiantamentos a Fornecedores	198.400	200.400	1%							
Adiantamentos a Empregados	0	-829	-							
Impostos e Contribuições a Recuperar	275	550	100%							
TOTAL	209.099	220.838	6%	TOTAL	0	0	-			

A principal alteração nos ativos no mês de novembro é proveniente da conta de clientes, com aumento de R\$ 10,3 mil.

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

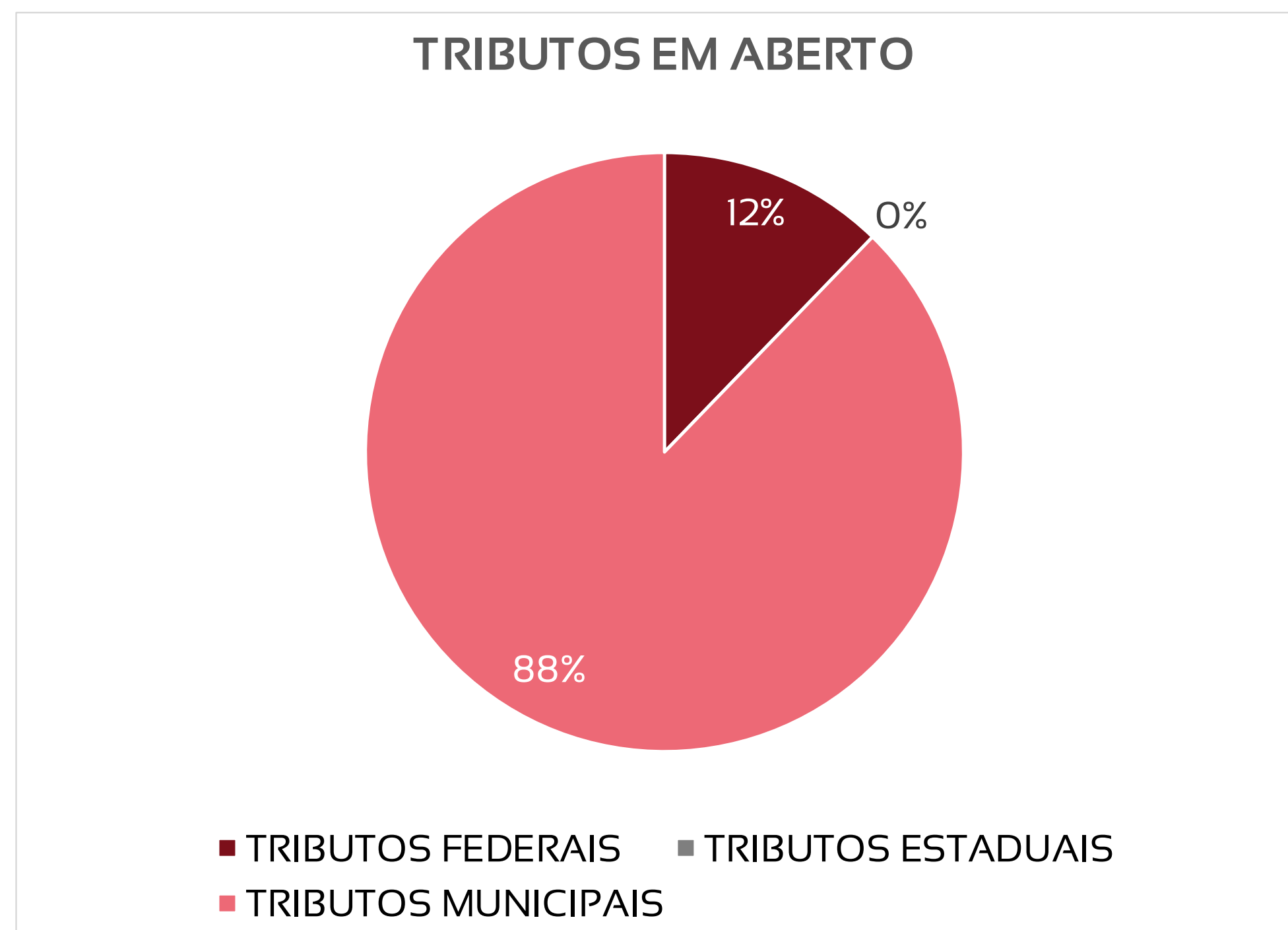
PASSIVO	VAR %		PATRIMÔNIO LÍQUIDO		VAR %	out/21	nov/21	VAR %		
	out/21	nov/21	out/21	nov/21		PASSIVO + PL	PASSIVO + PL			
Empréstimos CP	1.541.178	1.539.178	0%	Capital Social	72.400	72.400	0%	209.099	220.838	6%
Fornecedores	25.342	27.930	10%	Prejuízos acumulados	-4.505.189	-4.494.259	0%			
Obrigações Sociais a Pagar	1.362.804	1.364.555	0%							
Obrigações Fiscais	1.520.274	1.521.895	0%							
Creditos com Titular ou Sócios	187.554	184.404	-2%							
Adiantamentos de Clientes	4.736	4.736	0%							
TOTAL	4.641.887	4.642.697	0,0%	TOTAL	-4.432.789	-4.421.859	0%			

As principais variações de do passivo, ocorrem nas contas abaixo:

- Queda de -R\$ 2 mil em empréstimos CP;
- Aumento de R\$ 2,6 mil em fornecedores.

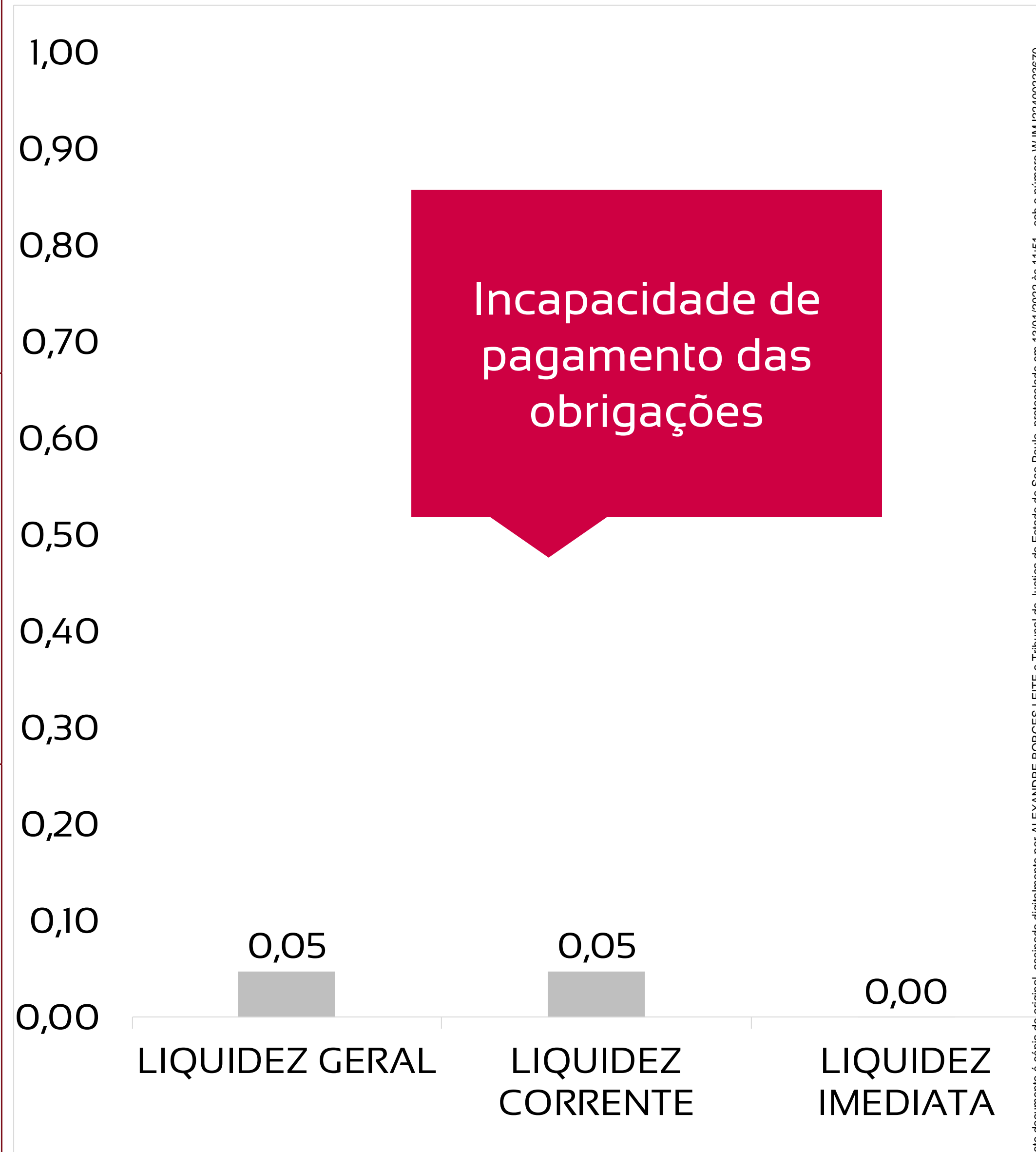
PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 1 MILHÃO EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 88% DA ESFERA MUNICIPAL

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 128.954,08	Valor em aberto:	R\$ 0,00	Valor em aberto:	R\$ 923.881,08
Valor Parcelado:	R\$ 464.319,30	Valor Parcelado:	R\$ 0,00	Valor Parcelado:	R\$ 0,00
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00



ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ NULOS, REVELANDO INCAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI

LIQUIDEZ GERAL	0,05	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,05 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	0,05	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,05 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,00	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0 em disponibilidades para cobertura das dívidas



DRE - RESULTADO NOVEMBRO/2021

R\$

11.976

RECEITA LÍQUIDA

R\$

6.477

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

5.431

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 10.930

LUCRO LÍQUIDO



DRE - RESULTADO ACUMULADO 2021

R\$ 103.527
 RECEITA LÍQUIDA

R\$ 80.518
 DESPESAS OPERACIONAIS

R\$ -
 CUSTO MERCADORIA VENDIDA

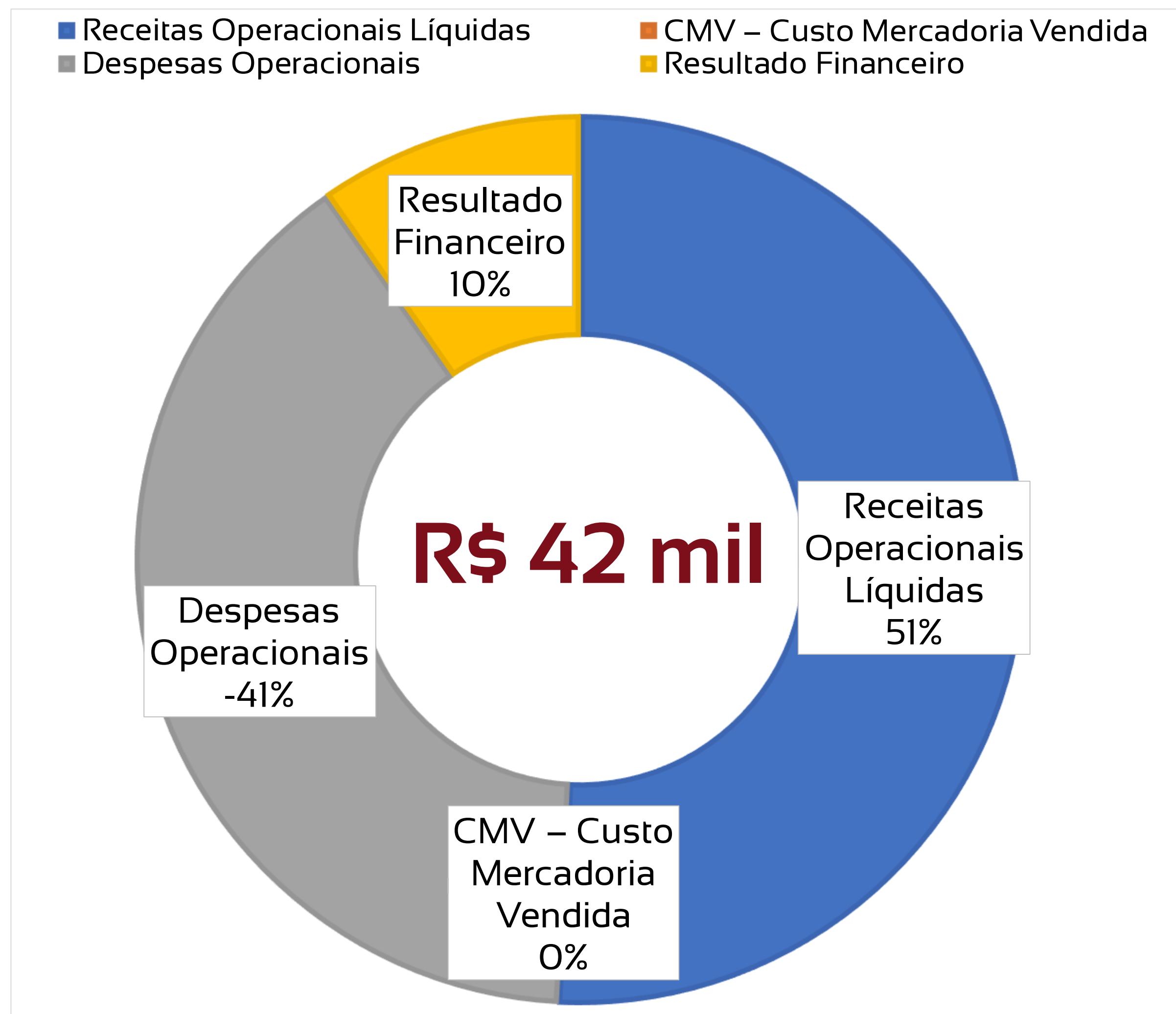
R\$ 19.733
 RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 42.740 ✓
 LUCRO LÍQUIDO

DRE RESUMIDO

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	0	0	18.307	9.099	10.049	10.049	10.049	10.049	11.976	11.976	11.976		103.527
CMV – Custo Mercadoria Vendida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Margem de Contribuição	0	0	18.307	9.099	10.049	10.049	10.049	10.049	11.976	11.976	11.976		103.527
Despesas Operacionais	-12.242	-4.768	-7.482	-7.573	-8.095	-8.723	-9.225	-7.891	-1.256	-6.785	-6.477		-80.518
Resultado não Operacional	0	4.000	2.000	2.000	1.531	1.554	1.531	-198	1.305	579	5.431		19.733
IR E CSLL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Lucro/Prejuízo	-12.242	-768	12.824	3.525	3.485	2.879	2.355	1.959	12.024	5.770	10.930		42.740

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2021



1

A Recuperanda apresenta valores de receitas operacionais, provenientes de prestação de serviços;

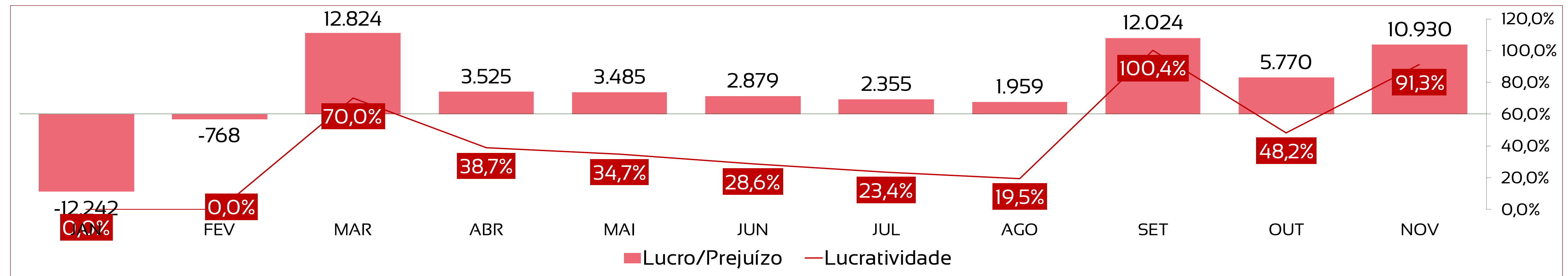
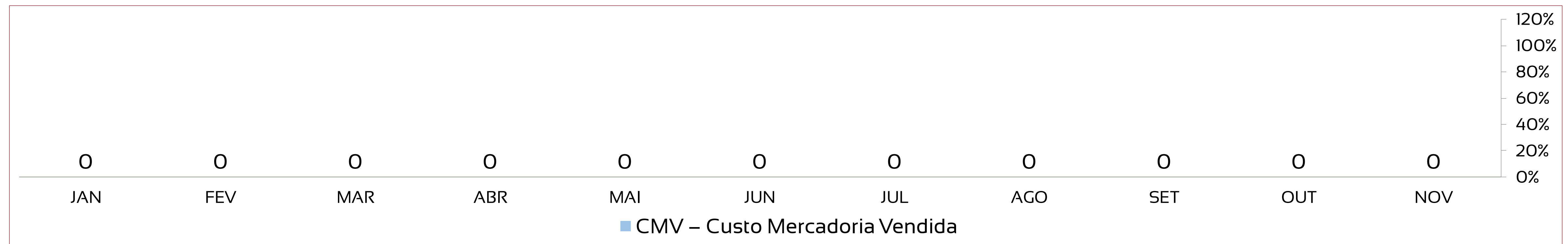
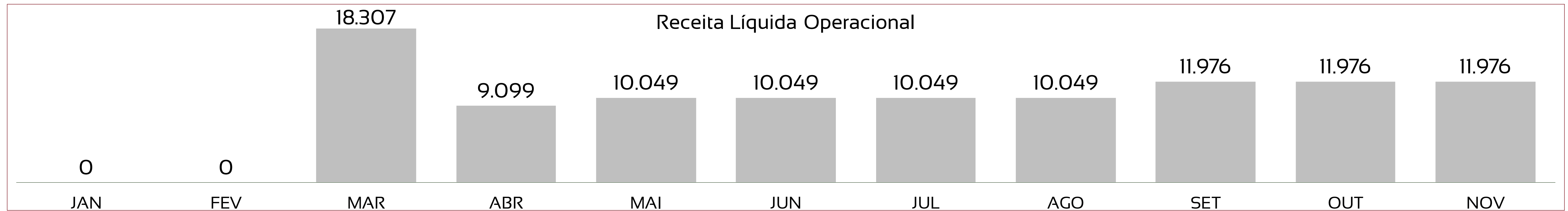
2

Não há valores de custos, apenas há despesas operacionais, sendo as mais relevantes despesas com funcionários e assessoria e consultoria administrativa;

3

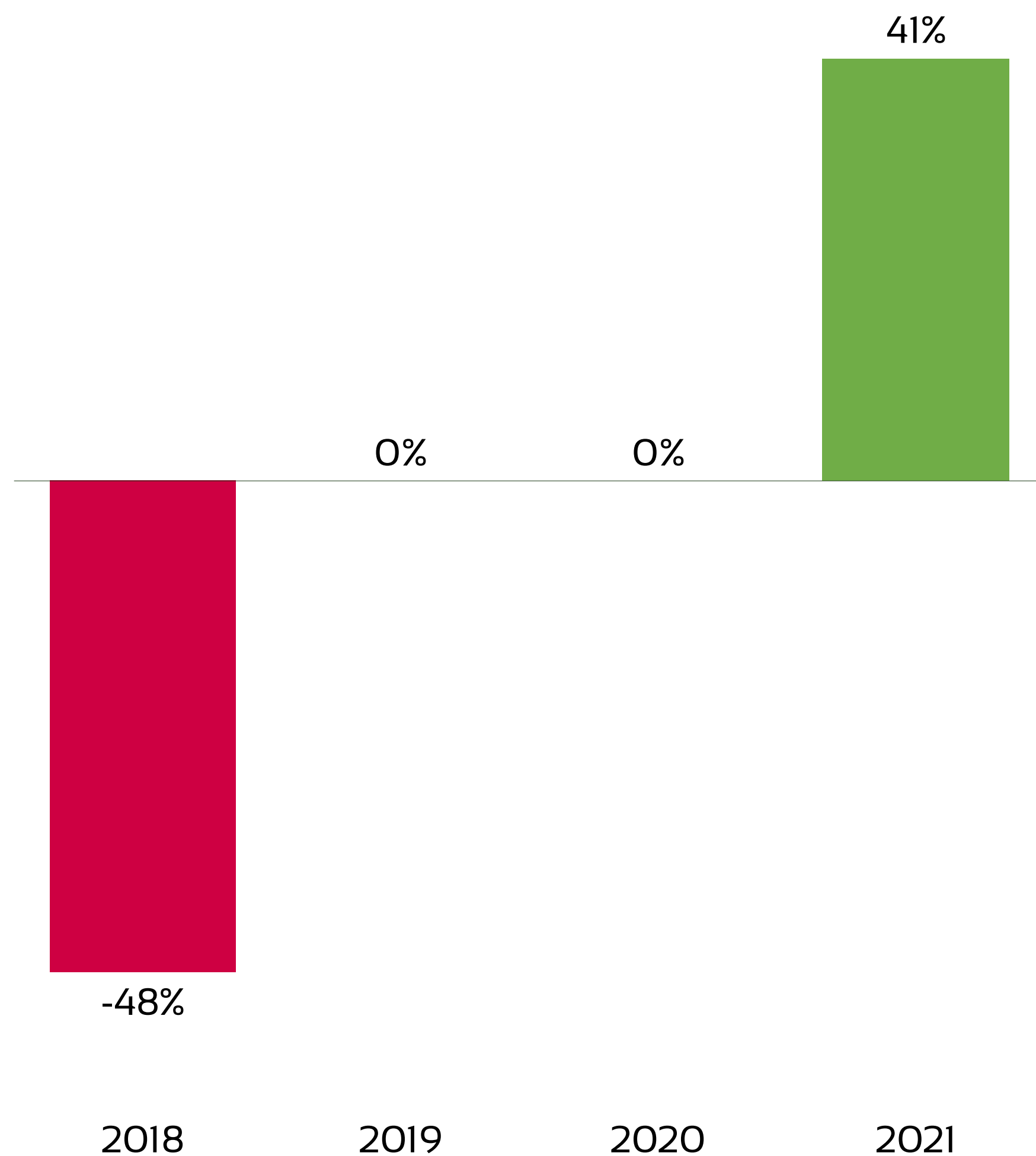
Há receitas não operacionais, advindas de sublocação de alugueis.

DRE – A RECUPERANDA NÃO APRESENTA VARIAÇÃO DE RECEITAS. COM QUEDA DAS DESPESAS, HOUE MAIOR GERAÇÃO LUCRO NO PERÍODO



ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Após lucratividade de -48% em 2018, a Recuperanda gerou receitas não operacionais, resultando em lucro líquido no ano de 2020. Em 2021, houve retomada da atividade operacional, gerando lucratividade positiva no período.



INDICADORES	2018	2019	2020	nov/21
Receitas	403.313	0	0	103.527
Custos, despesas e resultado não operacional	-597.061	-58.965	159.984	-60.786
Lucro/Prejuízo	-193.748	-58.965	159.984	42.740
Lucratividade no ano	-48%	-	-	41,28%

FLUXO DE CAIXA – A RECUPERANDA APRESENTA GERAÇÃO DE CAIXA NEGATIVA EM NOVEMBRO, SOMANDO -R\$ 30,37

Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC	
Fluxo de Caixa Originados de:	Valores em R\$
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
Resultado do exercício/ período	10.929,54
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	
Redução Variações nos ativos e passivos	
Redução em contas a receber	0
Redução nos estoques	0
Redução de clientes	-10323,5
Aumento em adiantamentos de Fornecedores/Outros	-1.446,33
Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	0,00
Redução de fornecedores	2.588,25
Aumento de Adiantamentos de Clientes/Outros	0
Aumento em contas a pagar e provisões	1.750,27
Aumento das Obrigações Fiscais e Tributárias	1.621,40
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:	5.119,63
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	
Integralização de capital	0
Pagamentos de lucros dividendos	0
Empréstimos tomados	-3150
Pagamentos de empréstimos/debêntures	-2.000,00
Juros recebidos de empréstimos	0
Juros pagos por empréstimos	0
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos:	-5.150,00
REDUÇÃO NAS DISPONIBILIDADES	- 30,37
No início do período	100,28
No final do período	69,91

SUMÁRIO EXECUTIVO

YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA



RESULTADO: A Recuperanda apresenta resultado negativo de **-R\$ 12 mil** no mês de novembro. No ano, o resultado é de **-R\$ 22 mil**.

EBITDA: O indicador EBITDA apresenta valor de **-R\$ 12 mil** no mês de novembro e **-R\$ 22 mil** no acumulado do ano. A diferença para o resultado líquido é devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, não contabilizados no cálculo deste indicador.

DA REMUNERAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL: As Recuperandas estão inadimplentes com o pagamento da remuneração do Administrador Judicial, desde o mês de fevereiro de 2021 (10 parcelas).

RECEITAS: A Recuperanda apresenta receita operacional líquida no valor de **R\$ 2 mil** em novembro, acumulando **R\$ 101 mil** no ano.

EMPREGOS: A Recuperanda não possui funcionários registrados em folha. Porém, há 3 funcionários autônomos.

FLUXO DE CAIXA: A Recuperanda apresenta geração de caixa negativa em novembro, somando **-R\$ 4,39**.

DOCUMENTOS NÃO DISPONIBILIZADOS PELA RECUPERANDA

Solicitam-se esclarecimentos acerca dos itens listados abaixo:

1. Solicita-se o extrato bancário, com atualização mensal;

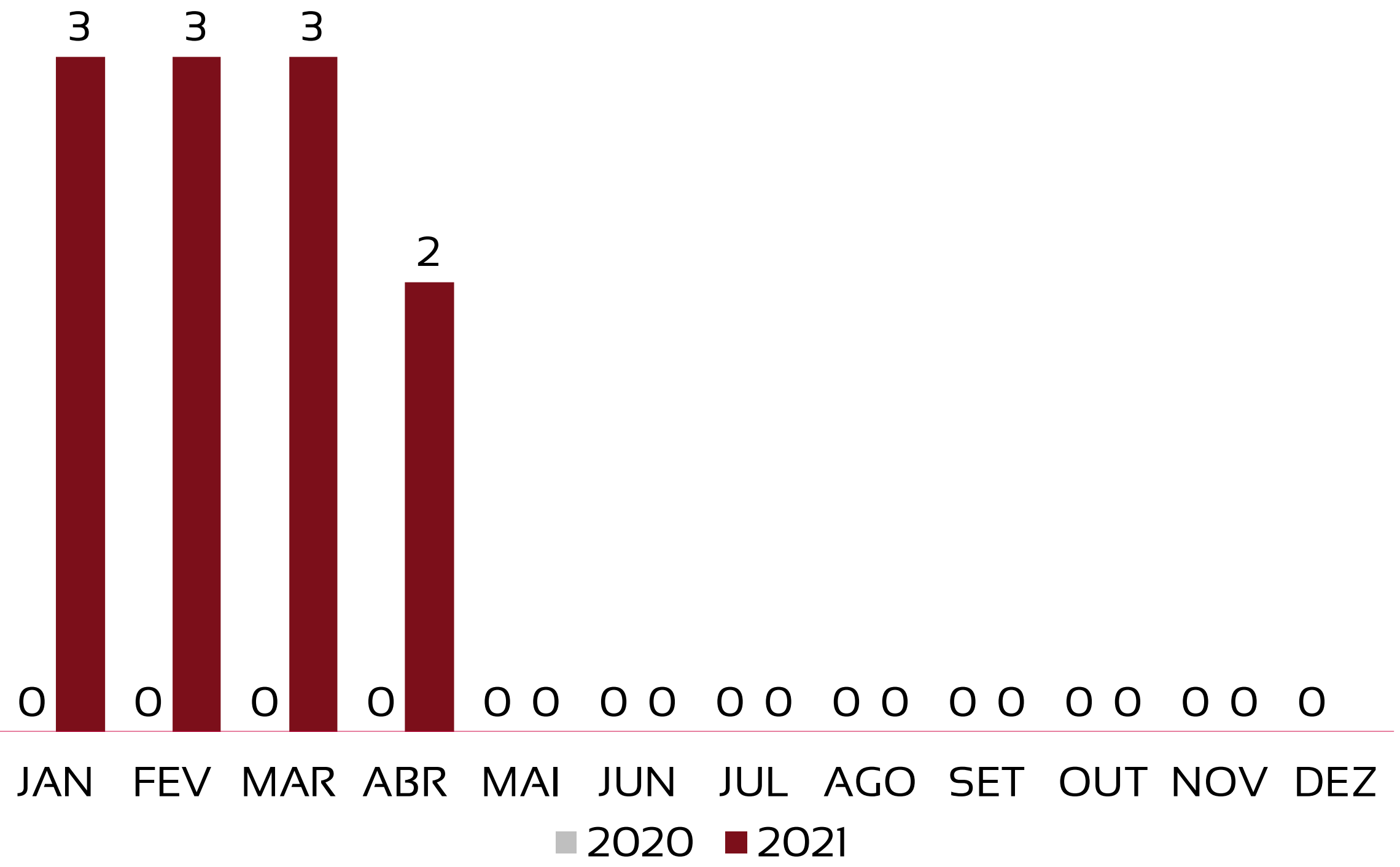


1	<u>Quadro de funcionários</u>	<u>22</u>
2	<u>Informações financeiras</u>	<u>23</u>
	<u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u>	<u>23</u>
	<u>2.1.1 Tributos em aberto</u>	<u>25</u>
	<u>2.1.1 Índices de liquidez</u>	<u>26</u>
	<u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u>	<u>27</u>
	<u>2.3 Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda</u>	<u>33</u>

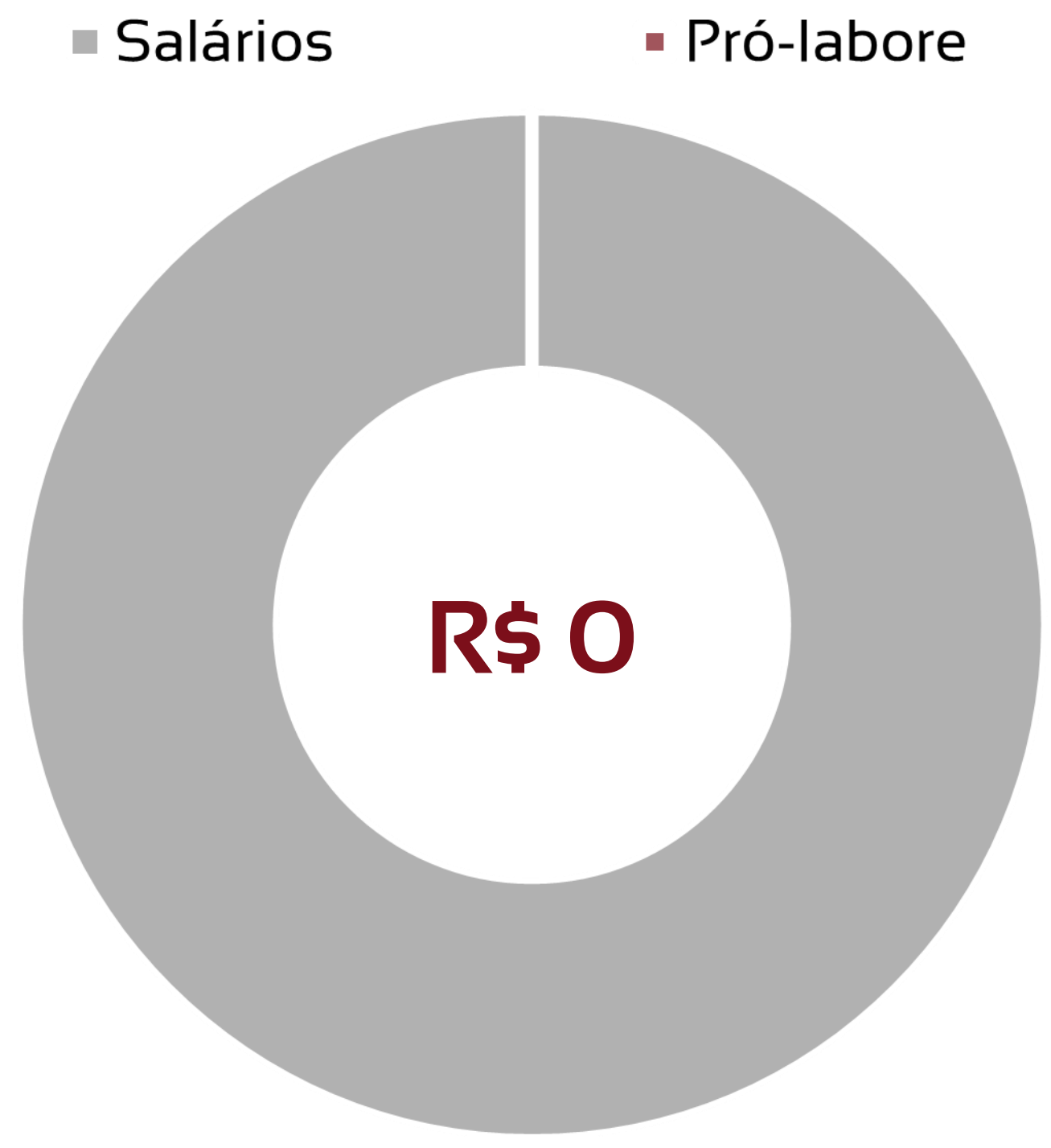
EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Recuperanda não apresenta registro de funcionários no mês de novembro. Há pagamentos de 3 funcionários autônomos, sendo estes:

- GIOVANA FIDELES
- NANCI JORGE
- DIOGO R PANTELEÃO



TOTAL DA FOLHA:



Recuperanda não possui pagamento de pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de novembro.

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE				out/21	nov/21	VAR %
								TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	VAR %
								6.204.769	6.205.390	0,01%
	out/21	nov/21	VAR %		out/21	nov/21	VAR %			
Disponibilidades	163.511	163.507	0%	Depósitos Judiciais	10.896	10.896	0%			
Clientes	0	0	-	Imobilizado	39.583	38.792	-2%			
Estoques	98.327	98.327	0%	Investimentos	736.676	736.676	0%			
Adiantamentos a fornecedores	3.270.075	3.271.492	0,0%							
Seguros a Apropiar	1.885.700	1.885.700	0%							
TOTAL	5.417.613	5.419.026	0%	TOTAL	787.156	786.364	0%			

Houve aumento de **0,01%** no total de ativos em comparação ao mês anterior.

As maiores variações ocorrem nas contas do ativo circulante:

- Aumento de 0,1% no valor de adiantamentos a fornecedores, representando R\$ 1,4 mil em valores absolutos.

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

PASSIVO	PASSIVO			VAR %	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			VAR %	out/21	nov/21	VAR %
	out/21	nov/21	VAR %		out/21	nov/21	VAR %		PASSIVO + PL	PASSIVO + PL	
Fornecedores	227.802	240.218	5%	Capital Social	300.000	300.000	0%	6.204.769	6.205.390	0,01%	
Adiantamentos de Clientes	43.928	43.928	0%	Prejuízos acumulados	-268.033	-279.878	4%				
Emprest. e Financ. a Curto Prazo	3.434.170	3.434.170	0%								
Salários e ordenados a pagar	373	373	0%								
Tributos e Contr a Recolher - Terceiros	52.977	53.029	0%								
Créd.de Pessoas Lig.(Físicas/Jurídicas)	2.413.550	2.413.550	0%								
TOTAL	6.172.802	6.185.269	0,2%	TOTAL	31.967	20.122	-37%				

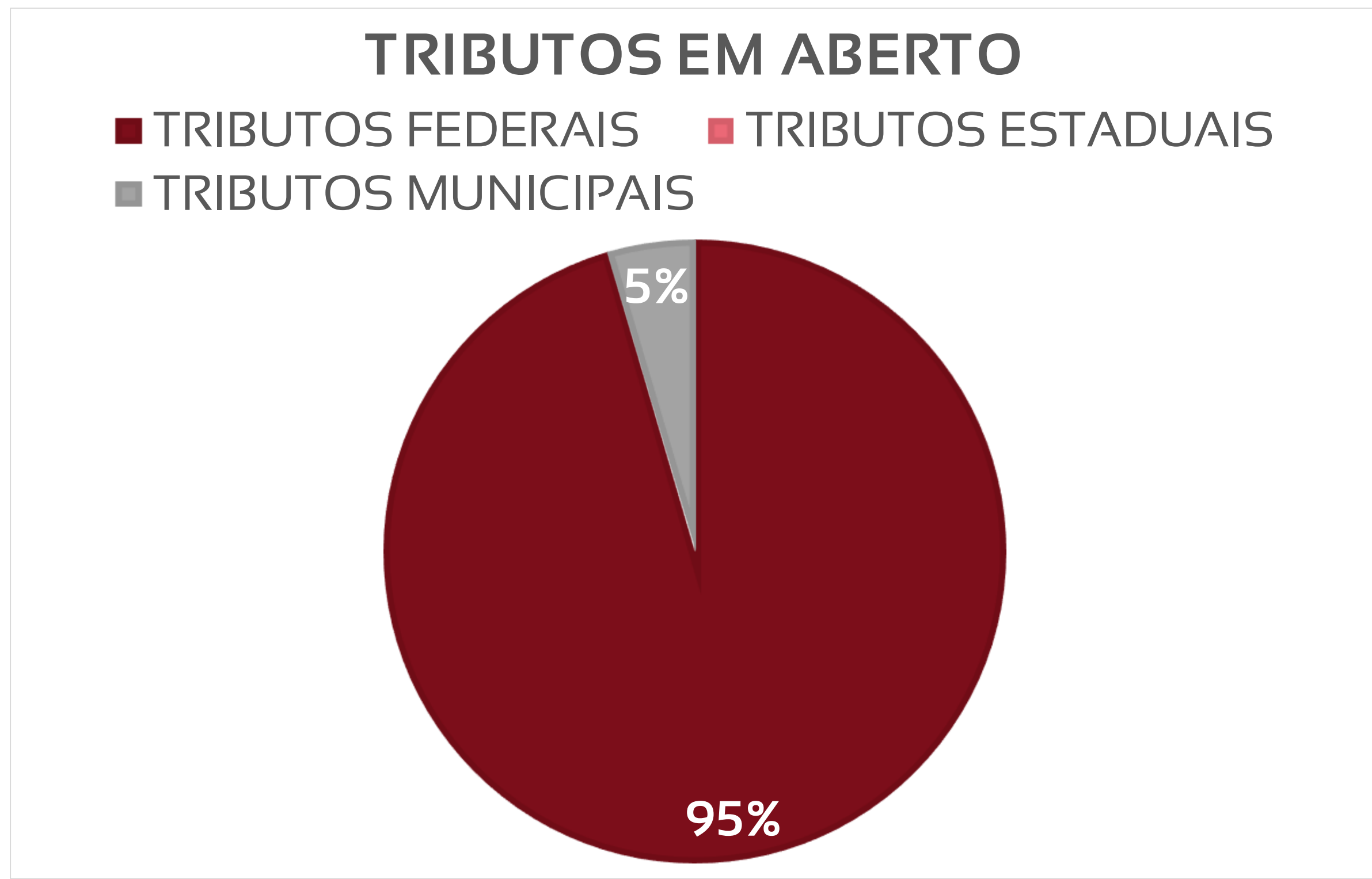
Houve aumento de **0,01%** no total de passivos em comparação ao mês anterior.

As maiores variações absolutas ocorrem nas contas do passivo:

- Aumento de R\$ 12 mil em fornecedores.

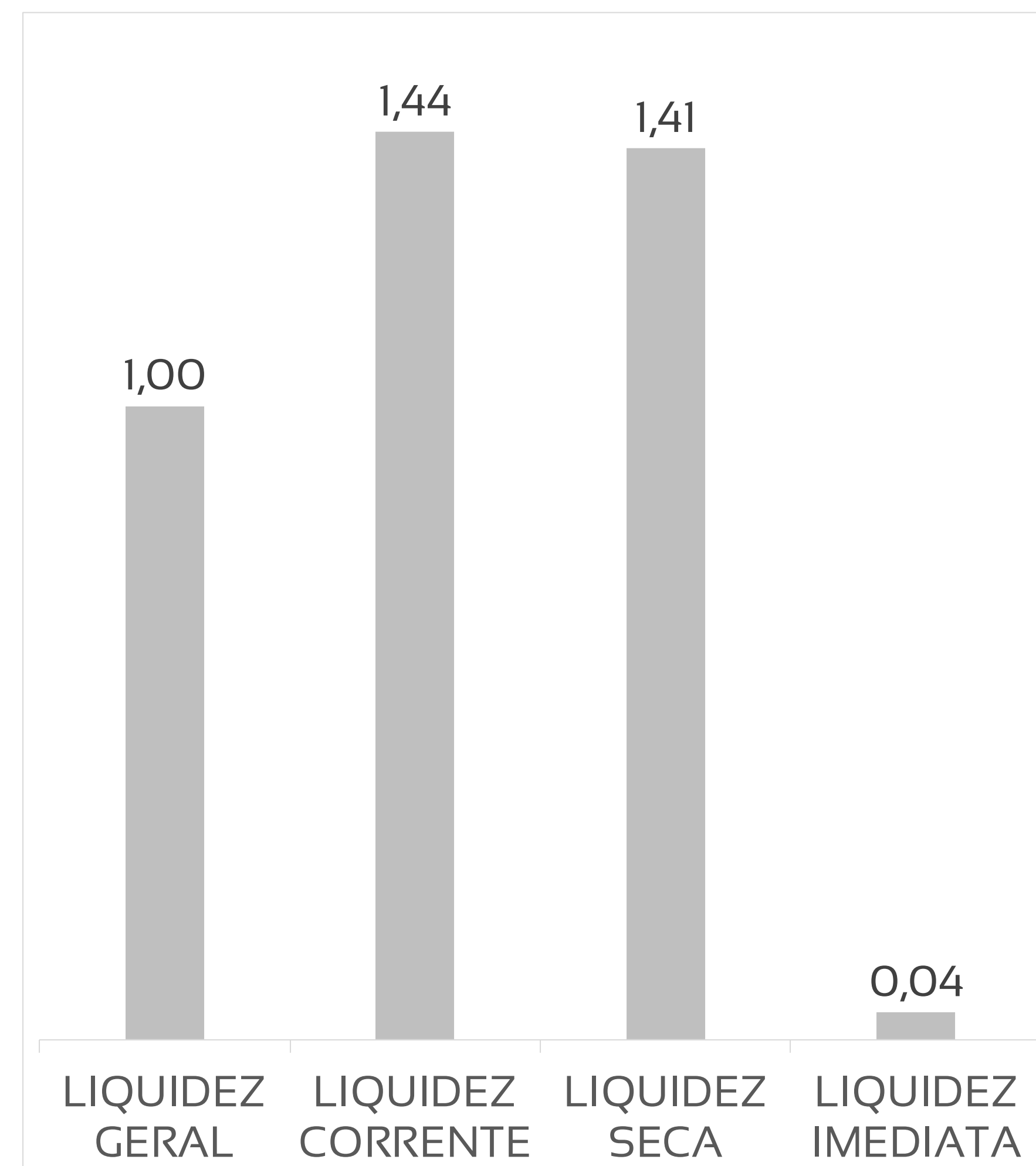
PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 18,4 MIL EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 95% DA ESFERA FEDERAL

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 17.631,80	Valor em aberto:	R\$ 0,00	Valor em aberto:	R\$ 834,12
Valor Parcelado:	R\$ 34.562,66	Valor Parcelado:	R\$ 0,00	Valor Parcelado:	R\$ 0,00
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00



ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ ALTOS, REVELANDO BOA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI. PORÉM, AO CONSIDERAR APENAS AS DISPONIBILIDADES, NÃO HÁ LIQUIDEZ. A PRINCIPAL CONTA DO ATIVO QUE GERA LIQUIDEZ É A DE ADIANTAMENTO A FORNECEDORES, SENDO ESTES EM SUA MAIORIA, EMPRESAS LIGADAS AO GRUPO.

ÍNDICE	SET	REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	1,00	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 1,0 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	1,44	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,4 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	1,41	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,4 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,04	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,04 em disponibilidades para cobertura das dívidas



R\$

1.915

RECEITA LÍQUIDA

R\$

12.766

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

792

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

203

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$

11.846

X

PREJUÍZO LÍQUIDO

DRE - RESULTADO ACUMULADO 2021

R\$ 101.380

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 113.194

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$ 10.901

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$ 1.155

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 21.560

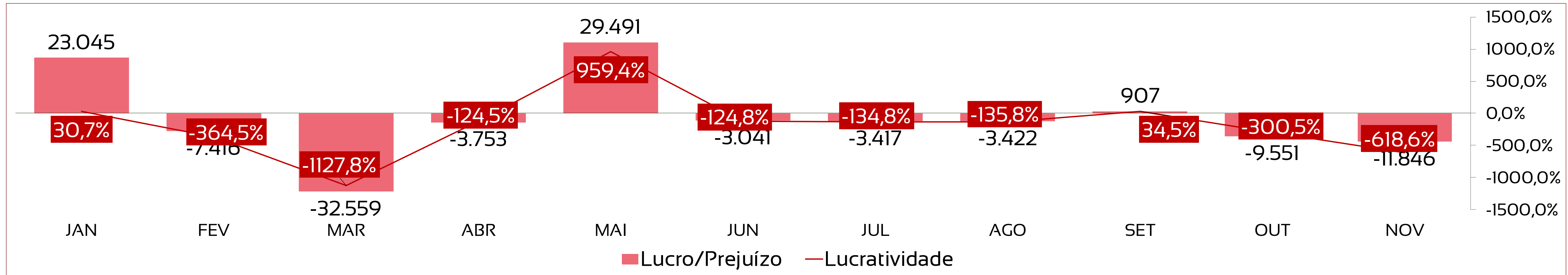
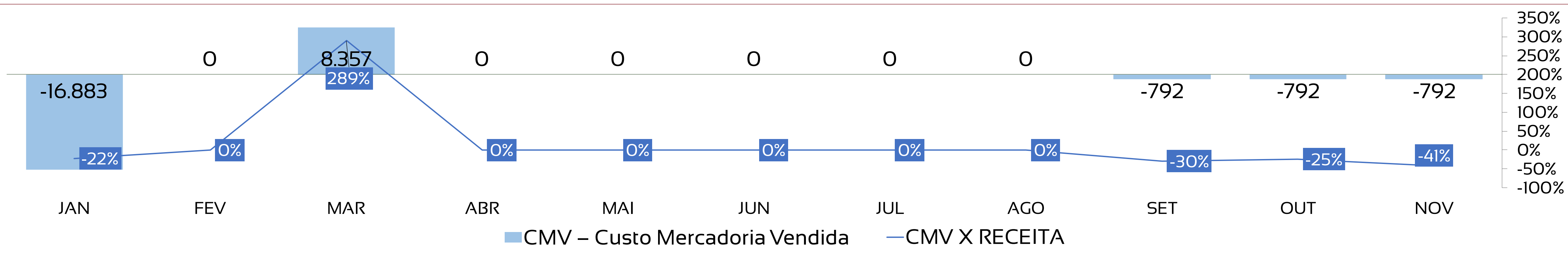
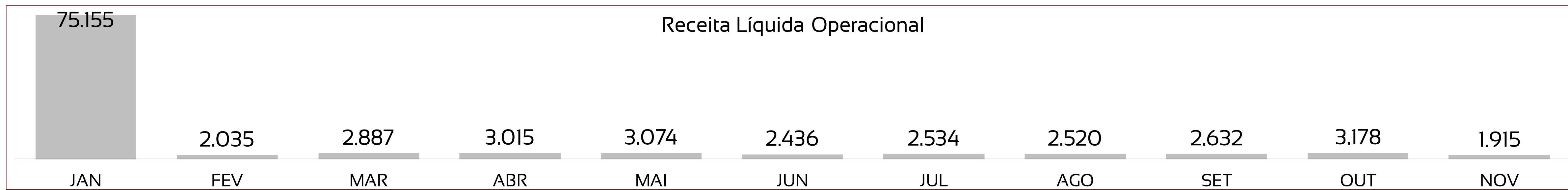
PREJUÍZO LÍQUIDO

X

DRE RESUMIDO

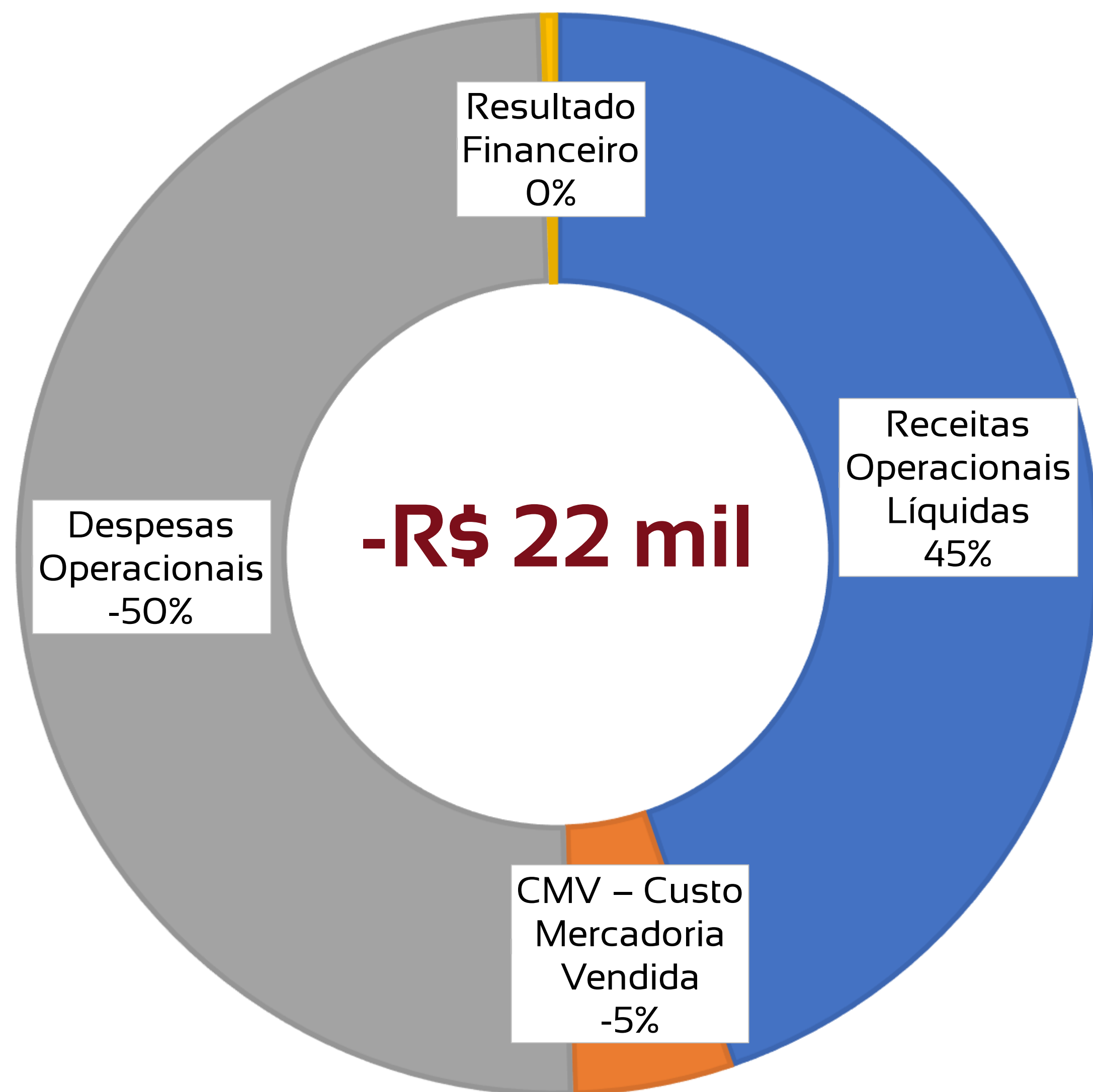
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	75.155	2.035	2.887	3.015	3.074	2.436	2.534	2.520	2.632	3.178	1.915		101.380
CMV – Custo Mercadoria Vendida	-16.883	0	8.357	0	0	0	0	0	-792	-792	-792		-10.901
Margem de Contribuição	58.271	2.035	11.244	3.015	3.074	2.436	2.534	2.520	1.840	2.386	1.123		90.479
Despesas Operacionais	-34.967	-9.266	-6.715	-6.583	-13.637	-5.293	-5.766	-5.739	-730	-11.733	-12.766		-113.194
Resultado não Operacional	-259	-184	-37.087	-184	40.054	-184	-184	-203	-203	-204	-203		1.155
IR E CSLL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Lucro/Prejuízo	23.045	-7.416	-32.559	-3.753	29.491	-3.041	-3.417	-3.422	907	-9.551	-11.846		-21.560

DRE – A RECUPERANDA APRESENTA 40% DE QUEDA NAS RECEITAS E AUMENTO NAS DESPESAS, RESULTANDO EM PREJUÍZO EM NOVEMBRO



COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2021

- Receitas Operacionais Líquidas
- CMV – Custo Mercadoria Vendida
- Despesas Operacionais
- Resultado Financeiro



1

As receitas e custos operacionais da Recuperanda referem-se à venda de unidades imobiliárias;

2

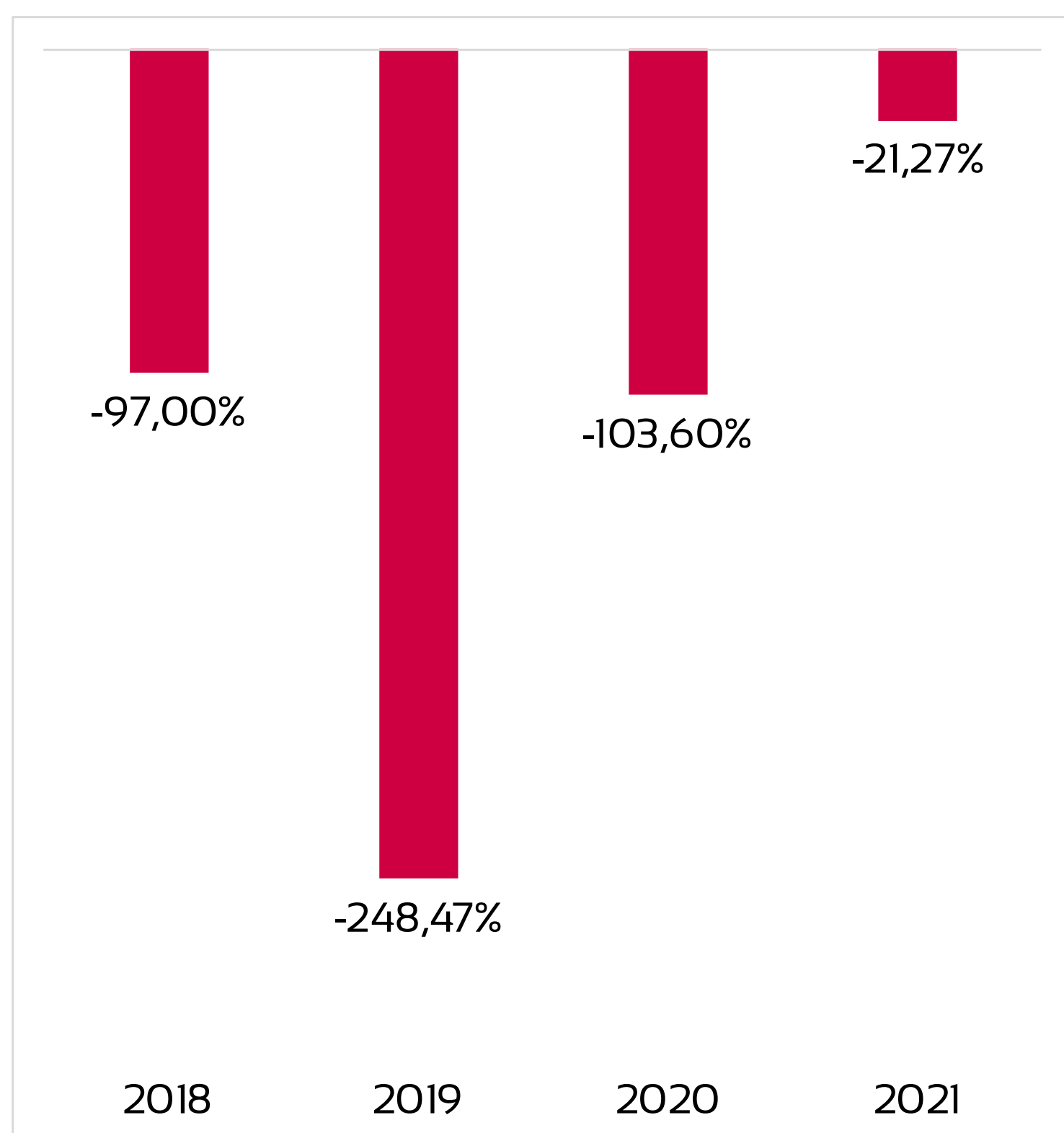
As despesas em sua maioria são compostas por despesas com pessoal, administrativas e tributárias;

3

O Resultado financeiro é composto por baixa em participações societárias em sua maioria.

ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Após lucratividade de -97% em 2018 e -248% em 2019, a Recuperanda apresentou melhores resultados em 2020, a partir da geração de receitas de empreendimentos imobiliários e receitas não operacionais, gerando melhora na lucratividade do ano.



INDICADORES	2018	2019	2020	nov/21
Receitas	631.592	88.267	128.865	101.380
Custos e Despesas	-1.244.220	-307.582	-262.371	-122.940
Lucro/Prejuízo	-612.628	-219.315	-133.506	-21.560
Lucratividade no ano	-97%	-248,47%	-103,60%	-21,27%

FLUXO DE CAIXA – A RECUPERANDA APRESENTA GERAÇÃO DE CAIXA NEGATIVA EM NOVEMBRO, SOMANDO -R\$ 4,39

Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC	
Fluxo de Caixa Originados de:	Valores em R\$
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
Resultado do exercício/ período	-11.846
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	
Depreciação e amortização	792
Redução Variações nos ativos e passivos	
Redução em contas a receber	-
Aumento de estoques	-
Redução de Adiantamentos a Fornecedores	- 1.417,1
Aumento em outros créditos	-
Aumento em fornecedores	12.415,8
Aumento em contas a pagar e provisões	-
Aumento das Obrigações Fiscais e Tributárias	51,1
Aumento de Adiantamentos a Clientes	-
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:	- 4,4
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	
Aquisição de ações/cotas	-
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos:	-
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos:	-
AUMENTO/REDUÇÃO NAS DISPONIBILIDADES	-4,39
No início do período	163.510,95
No final do período	163.506,56



Adm Judicial

**RMA
NOVEMBRO/2021**

**SOLO AMBIENTE PROJETOS
EMPREENHIMENTOS E CONSTRUÇÕES
EIRELI**

**YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E
CONSTRUÇÃO LTDA.**

Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial

OAB/SP 213.111



16 3505 0000



www.bladmjudicial.com.br