

**AO JUÍZO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS –
FORO CENTRAL CÍVEL, DA COMARCA DE SÃO PAULO, DO ESTADO DE
SÃO PAULO.**

Processo nº 0004092-80.2021.8.26.0100

BL ADM JUDICIAL, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI – EPP E OUTRA**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de novembro de 2022.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 13 de janeiro de 2023.

Alexandre Borges Leite

OAB/SP 213.111

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI
CNPJ 58.616.152/0001-01

YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA.
CNPJ 11.050.258/0001-19

NOVEMBRO 2022

NOTAS RELEVANTES E LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Em 15 de novembro de 2020, SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI e YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA ajuizaram pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de novembro de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, essa Administradora Judicial nomeada, apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente às atividades realizadas pelas Recuperandas no mês de **novembro de 2022**, bem como o acompanhamento de questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e quesitos reapresentados durante as análises deste ano.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades das Recuperandas.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho não contempla a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos, dos registros e dos documentos da empresa.

PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS – NOVEMBRO 2022

BOULEVARD DA FUNDAÇÃO

De todas as propostas recebidas para venda do empreendimento, a empresa resolveu aceitar a proposta da incorporadora K+3, da cidade de São Paulo, assinando um competente memorando de entendimentos em dezembro de 2022, sendo entregue todos os documentos solicitados pela compradora à vendedora, para execução de *due diligence* sobre a empresa e sobre o projeto, estando correndo o prazo da empresa compradora para a análise da documentação apresentada;

JARDIM MARIA ROSA

Os proprietários do imóvel solicitaram a Prefeitura Municipal de Salto de Pirapora a suspensão do processo até a decisão judicial sobre o Aditivo do Plano de Recuperação da empresa.

FAZENDA SANTANA – PI

A SOLO AMBIENTE fechou contrato com a empresa proprietária do imóvel conhecido como FAZENDA SANTANA, localizado no Município de Cajueiro da Praia – PI, para elaboração de projeto completo de loteamento e sua aprovação;

CONTRATO RC VIANA

Já protocolado no GRAPROHAB, à espera da reunião com os votos dos órgãos componentes do Colegiado, a ser realizada aos 07 de fevereiro de 2023.

SUMÁRIO EXECUTIVO

SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDEMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI



RESULTADO: A Recuperanda apresenta resultado negativo de **-R\$ 3,7 mil** no mês de novembro. No ano, o resultado é negativo, no valor de **-R\$ 14 mil**.

EBITDA: O indicador EBITDA apresenta valor de **-R\$ 4,8 mil** no mês de novembro e **-R\$ 6,3 mil** no acumulado do ano. Há diferença para o resultado líquido devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, desconsideradas no cálculo deste indicador.

RECEITAS: Em novembro, a Recuperanda não apresenta geração de receitas de serviços, apenas não operacionais no valor de **R\$ 1,9 mil**, acumulando **R\$ 81 mil** no ano.

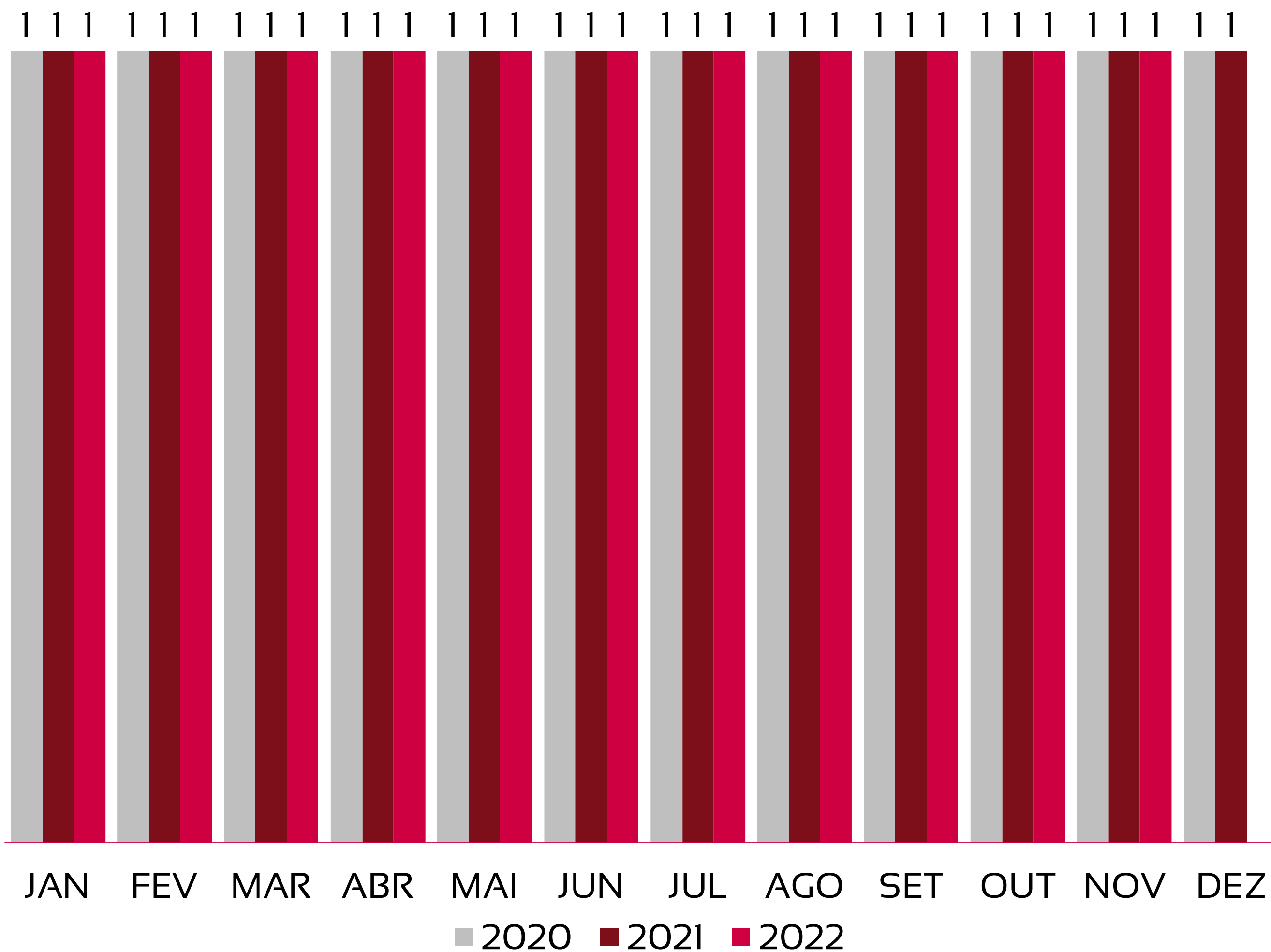
EMPREGOS: Com 1 empregado, a despesa registrada em folha é de **R\$ 1,6 mil** no mês.

FLUXO DE CAIXA: A Recuperanda não apresenta variação de caixa relevante em novembro.

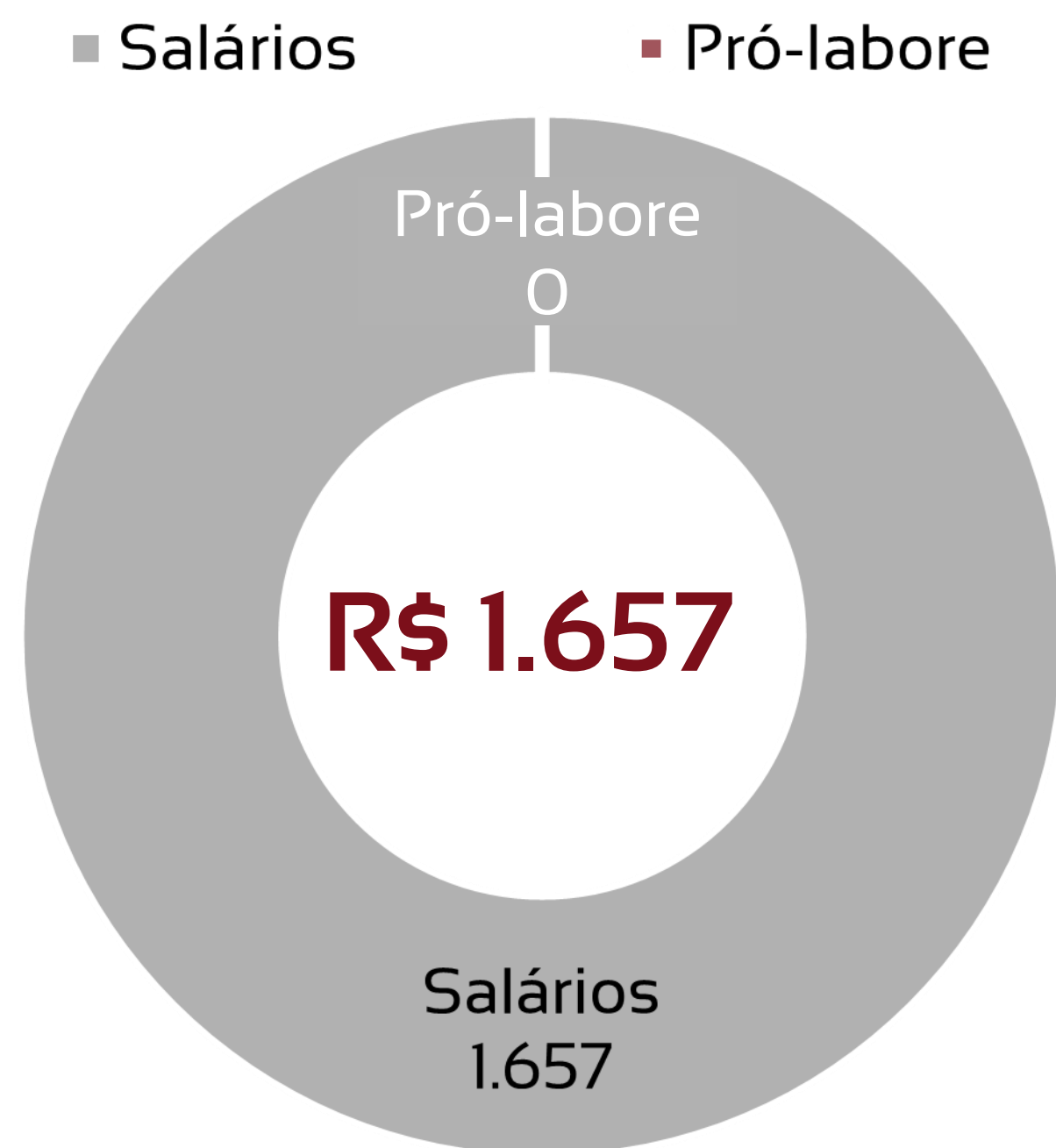
1	<u>Quadro de funcionários</u>	<u>08</u>
2	<u>Informações financeiras</u>	<u>09</u>
	<u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u>	<u>09</u>
	<u>2.1.1 Tributos em aberto</u>	<u>11</u>
	<u>2.1.1 Índices de liquidez</u>	<u>12</u>
	<u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u>	<u>13</u>
	<u>2.3 Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda</u>	<u>19</u>

EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Recuperanda não apresenta movimentação de funcionários no mês de novembro, encerrando o período com 1 colaborador.



TOTAL DA FOLHA:



Recuperanda não possui pagamento de Pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de novembro.

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE				out/22	nov/22	
								TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	VAR %
		out/22	nov/22	VAR %			out/22	nov/22	VAR %	
Disponibilidades		26	26	0%	Outros créditos		8.285	8.285	0%	
Clientes		36.018	36.018	0%						
Adiantamentos a Fornecedores		238.349	238.349	0%						
Adiantamentos a Empregados		-1.657	-2.486	50%						
Impostos e Contribuições a Recuperar		0	0	-						
TOTAL		272.734	271.906	0%	TOTAL		8.285	8.285	0%	
							281.019	280.190	-0,29%	

A Recuperanda apresenta variação de 0,3% nas contas do ativo no mês de novembro.

A única variação ocorre na conta de adiantamentos, no valor de -R\$ 829,00.

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

PASSIVO	VAR %		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	VAR %		out/22	nov/22	VAR %		
	out/22	nov/22		out/22	nov/22	PASSIVO + PL	PASSIVO + PL			
Empréstimos CP	1.533.710	1.536.754	0,2%	Capital Social	72.400	72.400	0,0%	281.019	280.190	-0,29%
Fornecedores	35.496	33.389	-5,9%	Prejuízos acumulados	-4.496.631	-4.500.373	0,1%			
Obrigações Sociais a Pagar	1.401.942	1.403.692	0,1%							
Obrigações Fiscais	1.545.087	1.545.314	0,0%							
Creditos com Titular ou Sócios	184.279	184.279	0,0%							
Adiantamentos de Clientes	4.736	4.736	0,0%							
TOTAL	4.705.250	4.708.164	0,1%	TOTAL	-4.424.231	-4.427.973	0%			

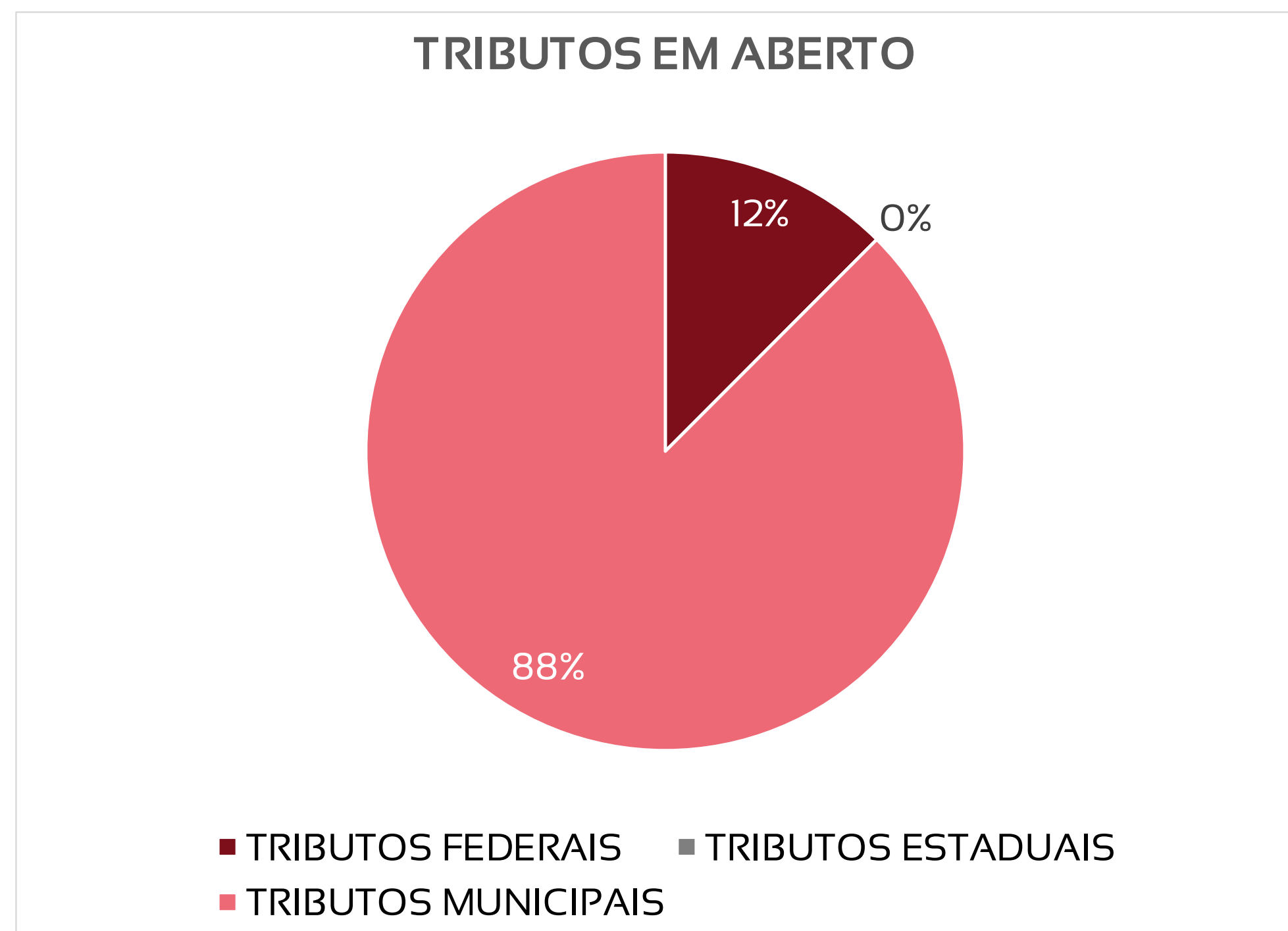
A Recuperanda apresenta variação de 0,3% nas contas do passivo no mês de novembro.

As principais variações de do passivo, ocorrem nas contas abaixo:

- Aumento de R\$ 3 mil em empréstimos CP;
- Queda de -R\$ 2 mil em fornecedores.

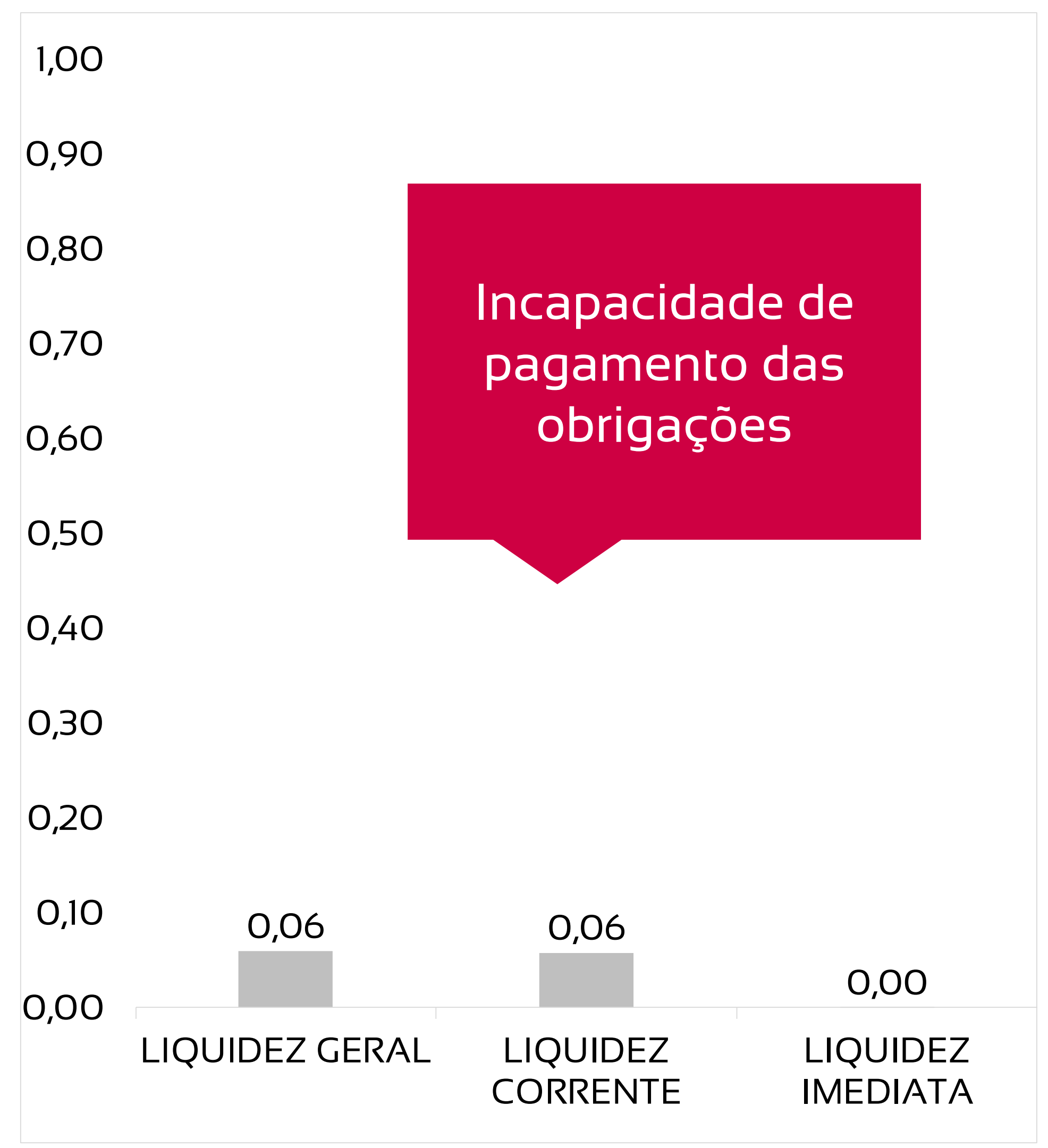
PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 1,06 MILHÕES EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 88% DA ESFERA MUNICIPAL

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 132.423,19	Valor em aberto:	R\$ 0,00	Valor em aberto:	R\$ 928.281,08
Valor Parcelado:	R\$ 484.302,50	Valor Parcelado:	R\$ 0,00	Valor Parcelado:	R\$ 0,00
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00



ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ NULOS, REVELANDO INCAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI

LIQUIDEZ GERAL	0,06	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,06 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	0,06	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,06 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,00	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0 em disponibilidades para cobertura das dívidas



DRE - RESULTADO NOVEMBRO/2022

R\$

-

RECEITA LÍQUIDA

R\$

4.788

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

-R\$

1.046

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 3.742

PREJUÍZO LÍQUIDO

DRE - RESULTADO ACUMULADO 2022

R\$ 79.569

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 85.867

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$ -

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$ 7.234

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

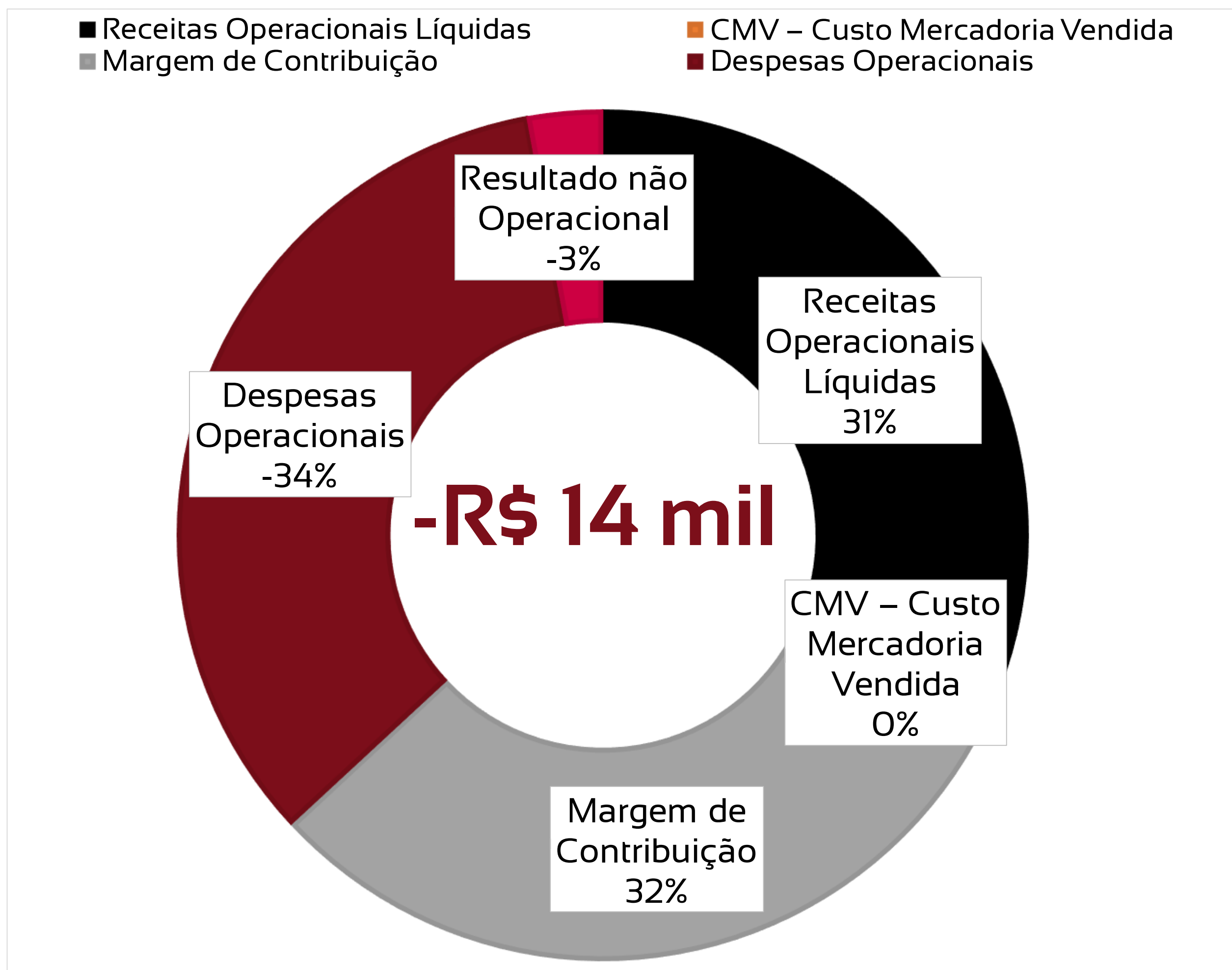
R\$ 13.533

PREJUÍZO LÍQUIDO

DRE RESUMIDO

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	11.976	11.976	11.976	11.976	11.976	11.977	1.930	1.929	1.927	1.927	0		79.569
CMV – Custo Mercadoria Vendida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Margem de Contribuição	11.976	11.976	11.976	11.976	11.976	11.977	1.930	1.929	1.927	1.927	0		79.569
Despesas Operacionais	-23.578	-4.276	-4.558	-4.451	-2.232	-4.738	-10.378	-7.188	-3.805	-15.875	-4.788		-85.867
Resultado não Operacional	-998	-998	-999	-998	-882	-998	-154	-154	-154	-1.944	1.046		-7.234
IR E CSLL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Lucro/Prejuízo	-12.601	6.701	6.419	6.526	8.862	6.241	-8.602	-5.413	-2.031	-15.892	-3.742		-13.533

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2022



1

A Recuperanda apresenta valores de receitas operacionais, provenientes de prestação de serviços;

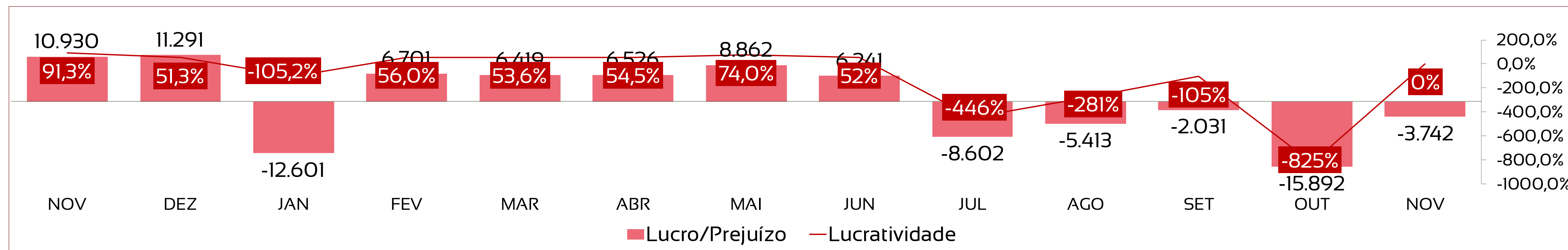
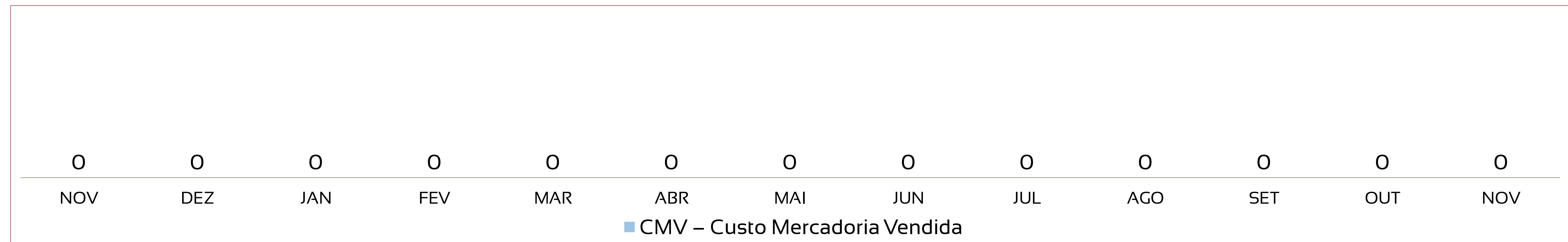
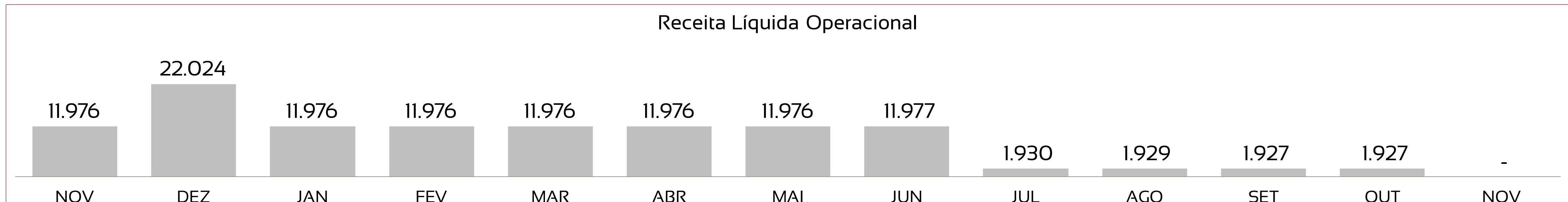
2

Não há valores de custos, apenas há despesas operacionais, sendo as mais relevantes despesas com funcionários e assessoria e consultoria administrativa;

3

Há receitas não operacionais, advindas de sublocação de alugueis.

DRE – A RECUPERANDA APRESENTA DIMINUIÇÃO DE DESPESAS, PORÉM, AINDA GERANDO PREJUÍZO NO PERÍODO



ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Após lucratividade de -48% em 2018, a Recuperanda gerou receitas não operacionais, resultando em lucro líquido no ano de 2020 e 2021. Em 2022, mesmo com geração de receitas operacionais, as despesas e custos são maiores, gerando lucratividade negativa no período.



INDICADORES	2018	2019	2020	2021	nov/22
Receitas	403.313	0	0	125.551	79.569
Custos e Despesas	-597.061	-58.965	159.984	-71.520	-93.101
Lucro/Prejuízo	-193.748	-58.965	159.984	54.031	-13.533
Lucratividade no ano	-48%	-	0,00%	43,04%	-17,01%

FLUXO DE CAIXA – A RECUPERANDA NÃO APRESENTA VARIAÇÃO DE CAIXA EM NOVEMBRO

Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC	
Fluxo de Caixa Originados de:	Valores em R\$
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
Resultado do exercício/ período	-3.742,07
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	
Redução Variações nos ativos e passivos	
Redução em contas a receber	0
Redução nos estoques	0
Redução de clientes	0
Aumento em adiantamentos de Fornecedores/Outros	828,67
Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	0,00
Aumento de fornecedores	-2.107,53
Aumento de Adiantamentos de Clientes/Outros	0
Aumento em contas a pagar e provisões	1.903,86
Aumento das Obrigações Fiscais e Tributárias	73,00
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:	-3.044,07
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	
Integralização de capital	0
Pagamentos de lucros dividendos	0
Empréstimos tomados	0,00
Pagamentos de empréstimos/debêntures	3.044,07
Juros recebidos de empréstimos	0
Juros pagos por empréstimos	0
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos:	3.044,07
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	0,00
No início do período	25,54
No final do período	25,54

SUMÁRIO EXECUTIVO

YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA



RESULTADO: A Recuperanda apresenta resultado negativo de **-R\$ 30 mil** no mês de novembro. No ano, o resultado é de **-R\$ 111 mil**.

EBITDA: O indicador EBITDA apresenta valor de **-R\$ 28 mil** no mês de novembro e **-R\$ 103 mil** no acumulado do ano. A diferença para o resultado líquido é devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, não contabilizados no cálculo deste indicador.

RECEITAS: A Recuperanda apresenta receita operacional líquida no valor de **R\$ 4,5 mil** em novembro, acumulando **R\$ 35 mil** no ano.

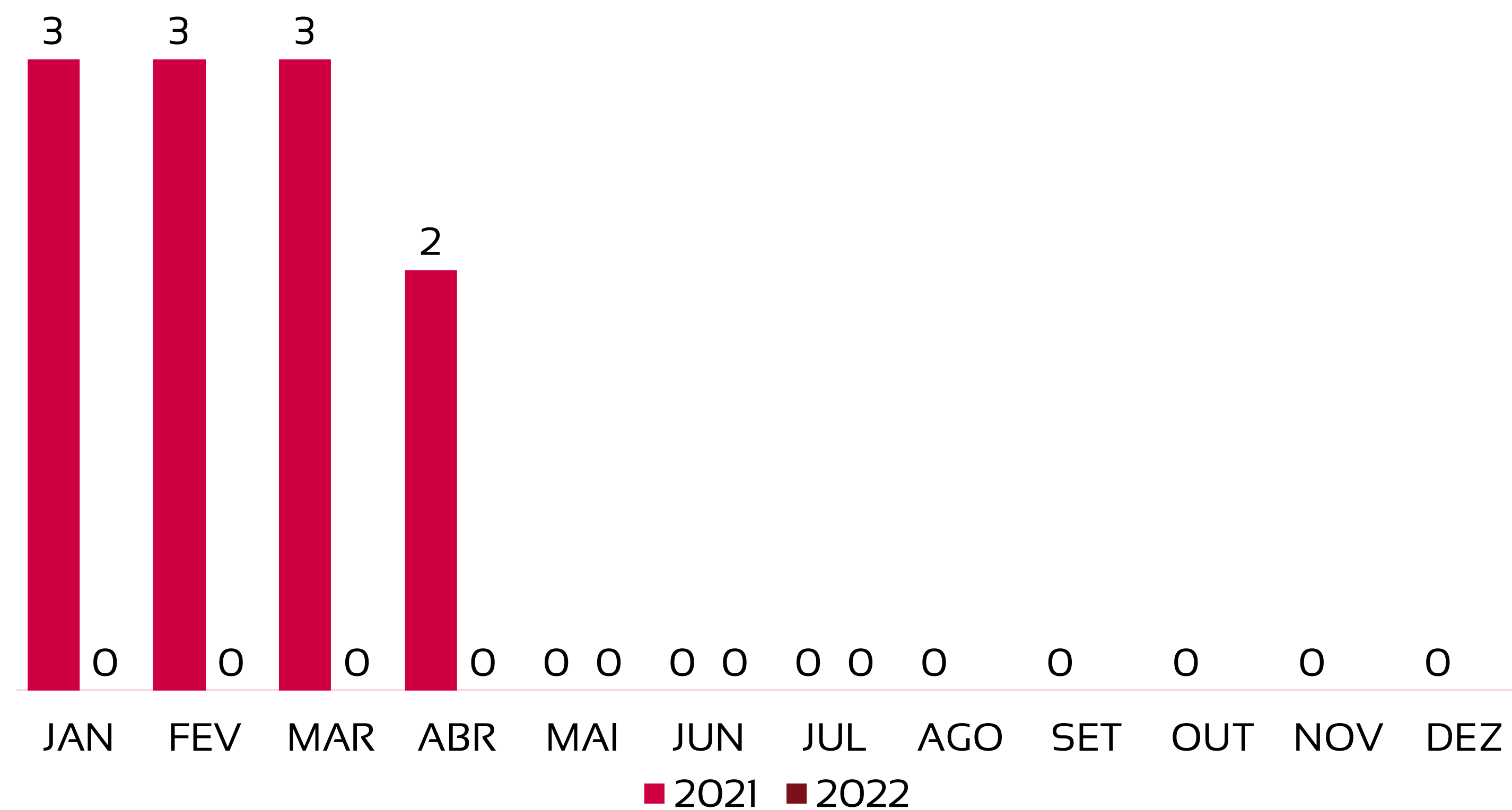
EMPREGOS: A Recuperanda não possui funcionários registrados em folha.

FLUXO DE CAIXA: A Recuperanda apresenta geração de caixa positiva em novembro, somando **R\$ 98,60**.

1 <u>Quadro de funcionários</u>	22
2 <u>Informações financeiras</u>	23
<u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u>	<u>23</u>
<u>2.1.1 Tributos em aberto</u>	<u>25</u>
<u>2.1.1 Índices de liquidez</u>	<u>26</u>
<u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u>	<u>27</u>
<u>2.3 Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda</u>	<u>33</u>

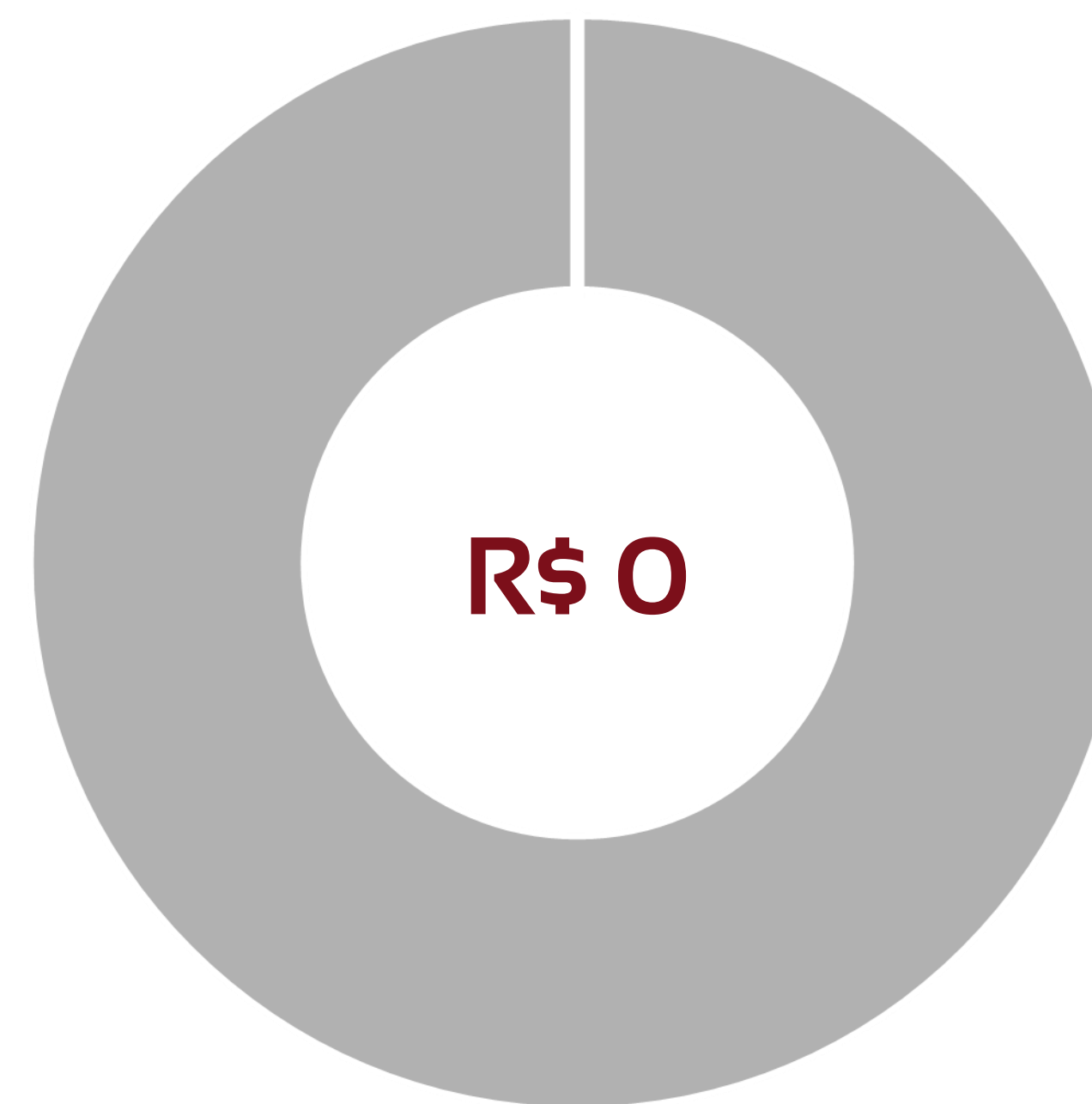
EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Recuperanda não apresenta registro de funcionários no mês de novembro.



TOTAL DA FOLHA:

■ Salários ■ Pró-labore



Recuperanda não possui pagamento de Pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de novembro.

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE				out/22	nov/22	VAR %
								TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	
								6.201.249	6.214.019	0,21%
		out/22	nov/22	VAR %			out/22	nov/22	VAR %	
Disponibilidades		163.539	163.638	0%	Depósitos Judiciais		10.896	10.896	0%	
Clientes		0	0	-	Imobilizado		30.083	29.292	-3%	
Estoques		98.327	98.327	0%	Investimentos		756.405	762.775	1%	
Adiantamentos a fornecedores		3.256.298	3.263.392	0,2%						
Seguros a Apropriar		1.885.700	1.885.700	0%						
TOTAL		5.403.865	5.411.057	0%	TOTAL		797.384	802.963	1%	

A Recuperanda apresenta variação de 0,2% nas contas do ativo no mês de novembro.

As maiores variações ocorrem nas contas do ativo:

- Aumento no valor de investimentos, representando R\$ 6,3 mil em valores absolutos.

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

PASSIVO	PASSIVO		VAR %	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			VAR %	out/22	nov/22	VAR %
	out/22	nov/22		out/22	nov/22	PASSIVO + PL		PASSIVO + PL		
Fornecedores	302.986	299.524	-1%	Capital Social	300.000	300.000	0%	6.201.249	6.214.019	0,21%
Adiantamentos de Clientes	43.928	43.928	0%	Prejuízos acumulados	-386.324	-416.100	8%			
Emprest. e Financ. a Curto Prazo	3.467.592	3.508.703	1%							
Salários e ordenados a pagar	373	373	0%							
Tributos a Recolher - Terceiros	53.399	59.468	11%							
Créd.de Pessoas Lig.(Físicas/Jurídicas)	2.419.294	2.418.122	0%							
TOTAL	6.287.573	6.330.119	0,7%	TOTAL	-86.324	-116.100	34%			

A Recuperanda apresenta variação de 0,2% nas contas do passivo no mês de novembro.

As maiores variações absolutas ocorrem nas contas do passivo:

- Aumento de R\$ 41 mil em empréstimos.

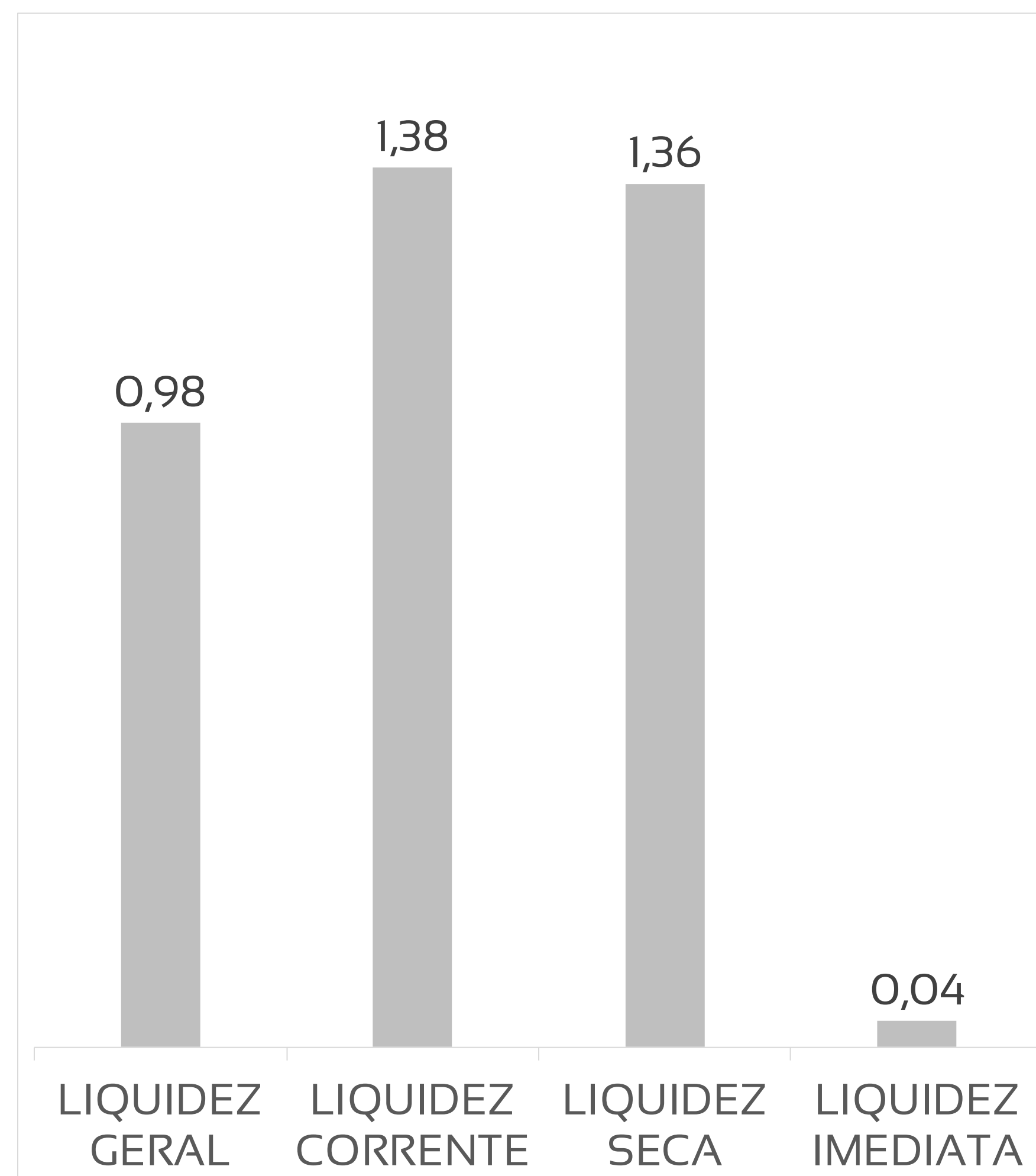
PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 9 MIL EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 91% DA ESFERA FEDERAL

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 8.156,02	Valor em aberto:	R\$ 0,00	Valor em aberto:	R\$ 834,12
Valor Parcelado:	R\$ 50.477,75	Valor Parcelado:	R\$ 0,00	Valor Parcelado:	R\$ 0,00
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00



ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ ALTOS, REVELANDO BOA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI. PORÉM, AO CONSIDERAR APENAS AS DISPONIBILIDADES, NÃO HÁ LIQUIDEZ. A PRINCIPAL CONTA DO ATIVO QUE GERA LIQUIDEZ É A DE ADIANTAMENTO A FORNECEDORES, SENDO ESTES EM SUA MAIORIA, SÓCIOS E EMPRESAS LIGADAS AO GRUPO

ÍNDICE		REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	0,98	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 1,0 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	1,38	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,4 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	1,36	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,4 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,04	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,04 em disponibilidades para cobertura das dívidas



DRE - RESULTADO NOVEMBRO/2022

R\$

4.488

RECEITA LÍQUIDA

R\$

32.897

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

1.367

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$

29.776

PREJUÍZO LÍQUIDO

DRE - RESULTADO ACUMULADO 2022

R\$

34.396

RECEITA LÍQUIDA

R\$

135.768

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

2.375

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

6.954

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$

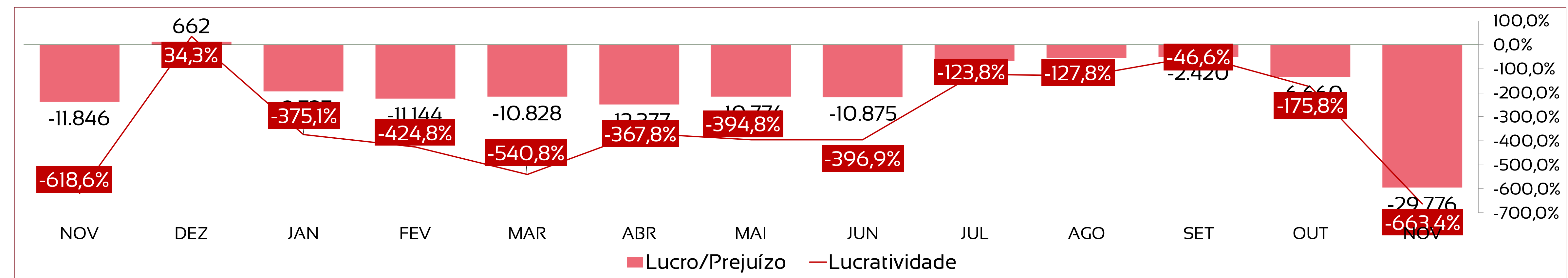
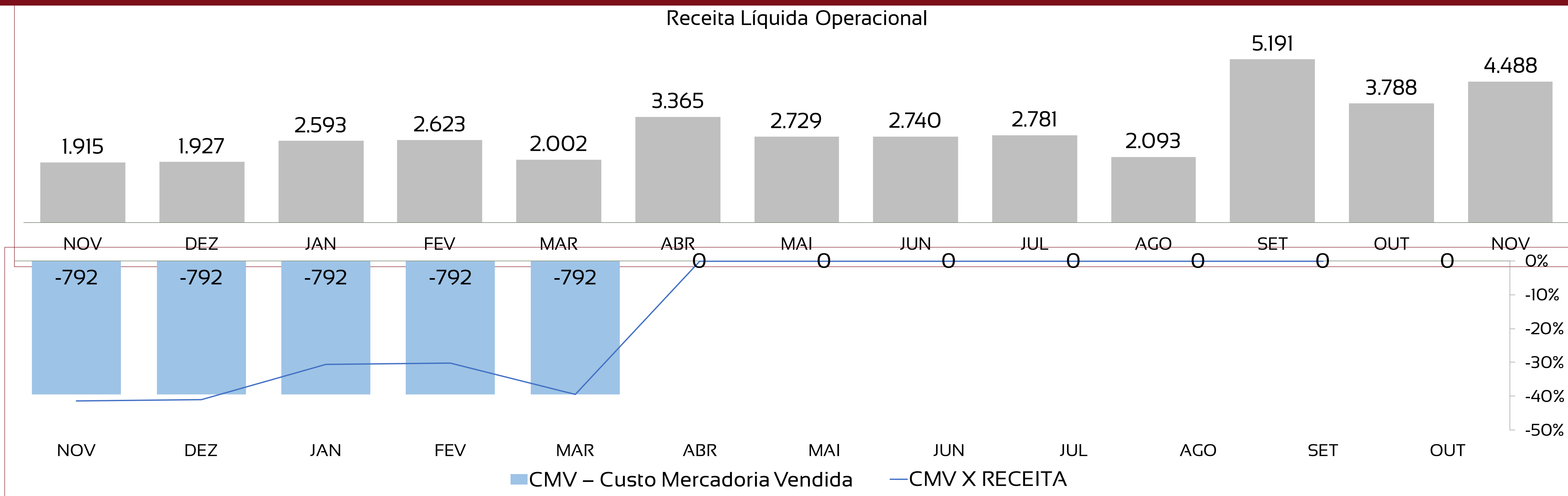
110.701

PREJUÍZO LÍQUIDO

DRE RESUMIDO

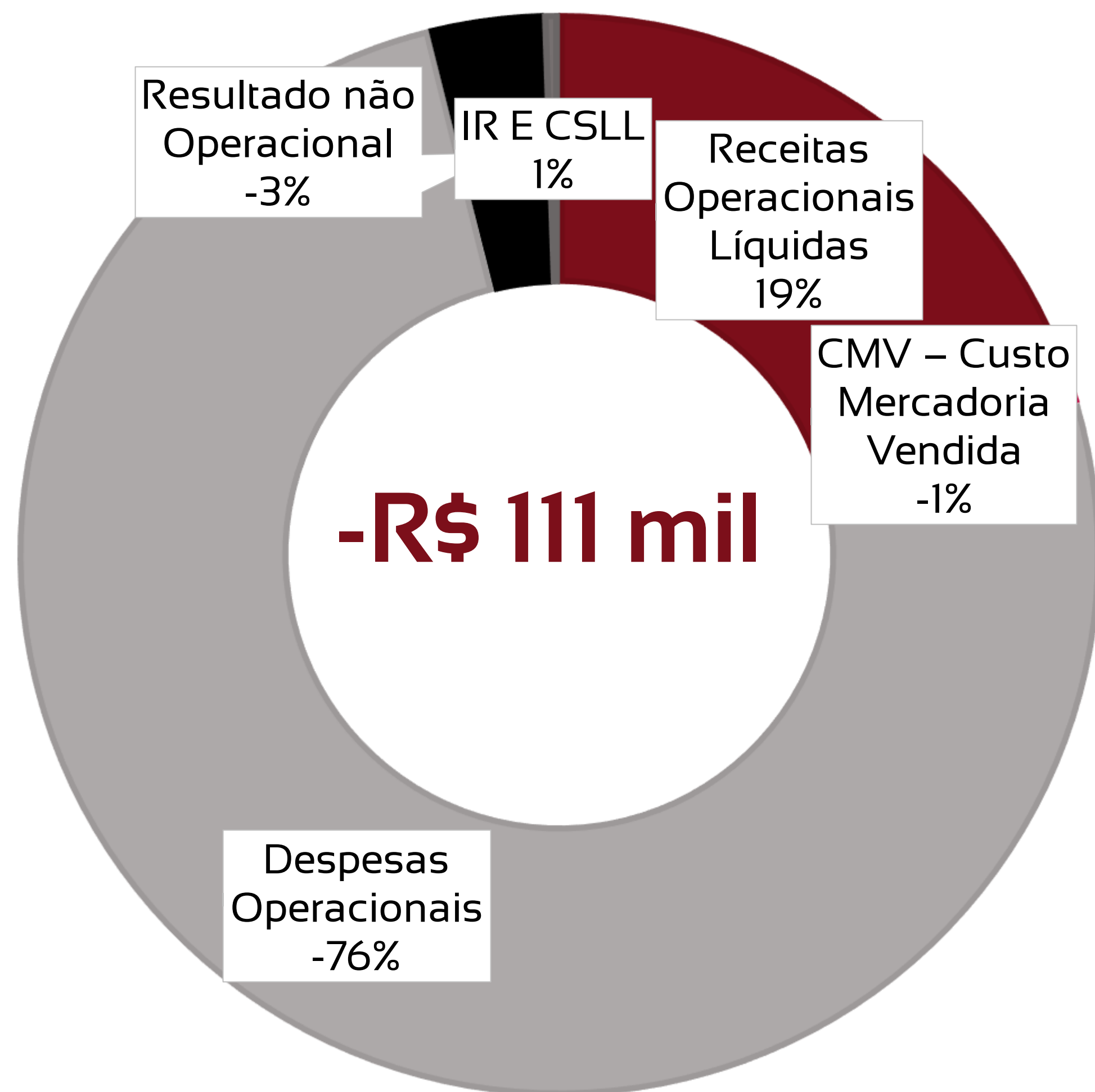
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	2.593	2.623	2.002	3.365	2.729	2.740	2.781	2.093	5.191	3.788	4.488		34.396
CMV – Custo Mercadoria Vendida	-792	-792	-792	0	0	0	0	0	0	0	0		-2.375
Margem de Contribuição	1.802	1.832	1.211	3.365	2.729	2.740	2.781	2.093	5.191	3.788	4.488		32.021
Despesas Operacionais	-11.087	-12.661	-11.786	-15.473	-13.198	-13.315	-5.970	-4.529	-5.546	-9.306	-32.897		-135.768
Resultado não Operacional	-380	-190	-205	-190	-241	-235	-190	-190	-1.943	-1052	-1261		-6.078
IRE CSLL	-61	-124	-47	-80	-65	-65	-66	-50	0	0	0		-876
Lucro/Prejuízo	-9.727	-11.144	-10.828	-12.377	-10.774	-10.875	-3.445	-2.676	-2.420	-6.660	-29.776		-110.701

DRE – A RECUPERANDA APRESENTA 18% DE AUMENTO NAS RECEITAS E AUMENTO DE 253% NAS DESPESAS, RESULTANDO EM PREJUÍZO EM NOVEMBRO



COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2022

- Receitas Operacionais Líquidas
- CMV – Custo Mercadoria Vendida
- Despesas Operacionais
- Resultado não Operacional
- IR E CSLL



1

As receitas e custos operacionais da Recuperanda referem-se à venda de unidades imobiliárias;

2

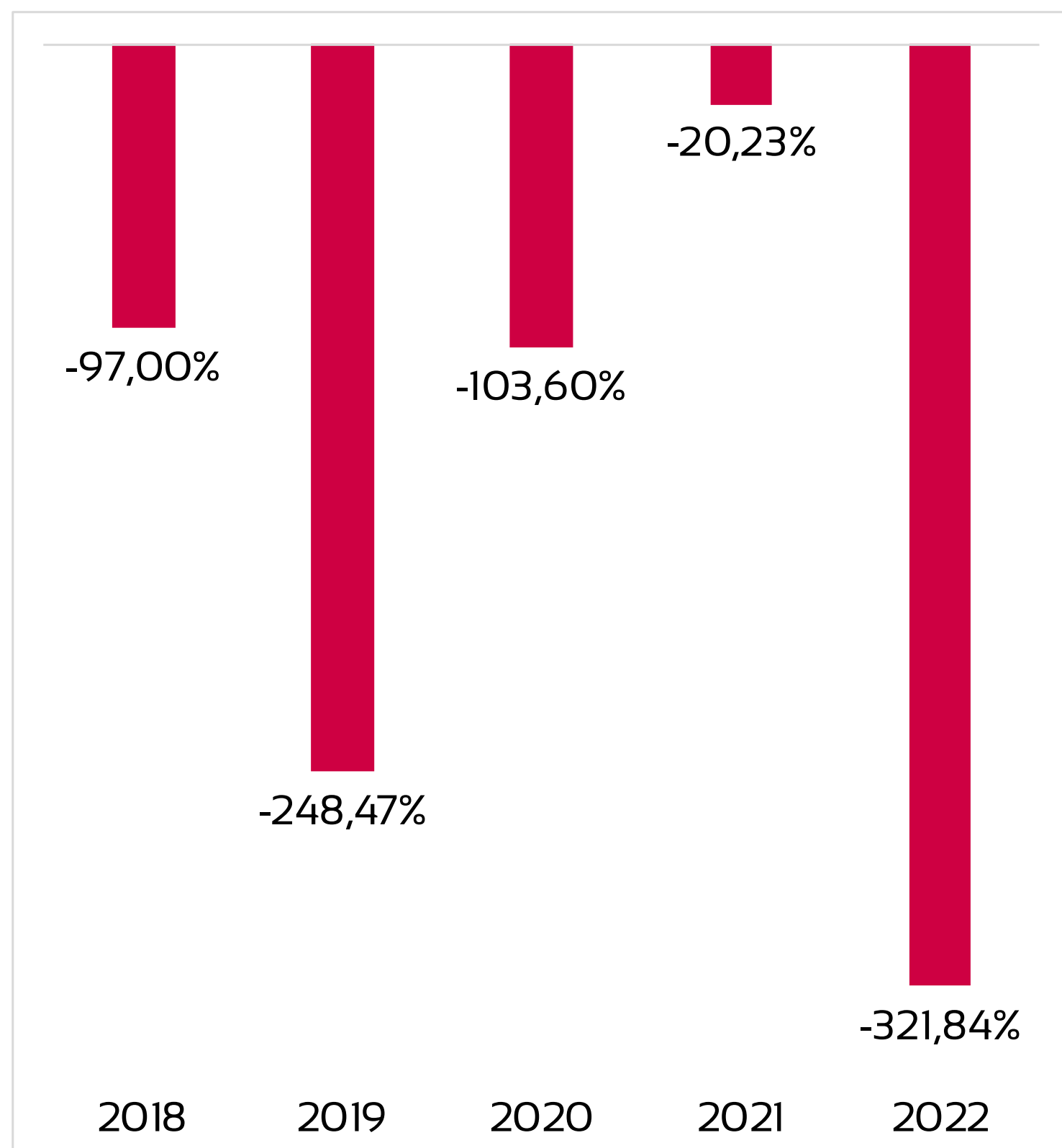
As despesas em sua maioria são compostas por despesas com pessoal, administrativas e tributárias;

3

O Resultado financeiro é composto por baixa em participações societárias em sua maioria.

ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Após lucratividade de -248% em 2019 e -103% em 2020, a Recuperanda apresentou melhores resultados em 2021. Porém, com grande aumento das despesas, 2022 apresenta lucratividade negativa expressiva.



INDICADORES	2018	2019	2020	2021	nov/22
Receitas	631.592	88.267	128.865	103.308	34.396
Custos e Despesas	-1.244.220	-307.582	-262.371	-124.206	-145.097
Lucro/Prejuízo	-612.628	-219.315	-133.506	-20.898	-110.701
Lucratividade no ano	-97%	-248,47%	-103,60%	-20,23%	-321,84%

FLUXO DE CAIXA – A RECUPERANDA APRESENTA GERAÇÃO DE CAIXA POSITIVA EM NOVEMBRO, SOMANDO R\$ 98,60

Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC	
	Valores em R\$
Fluxo de Caixa Originados de:	
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
Resultado do exercício/ período	-29.775,78
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	
Depreciação e amortização	791,67
Redução Variações nos ativos e passivos	
Redução em contas a receber	-
Aumento de estoques	-
Aumento de Adiantamentos a Fornecedores	- 7.093,19
Aumento em outros créditos	-
Redução em fornecedores	- 3.461,51
Aumento em contas a pagar e provisões	-1172,25
Redução das Obrigações Fiscais e Tributárias	6068,44
Aumento de Adiantamentos a Clientes	0,00
Aumento em Investimentos	-6.370
Aumento em Empréstimos	41.111
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:	98,60
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	
Aquisição de ações/cotas	-
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos:	-
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos:	-
AUMENTO/REDUÇÃO NAS DISPONIBILIDADES	98,60
No início do período	163.539,10
No final do período	163.637,70



Adm Judicial

**RMA
NOVEMBRO/2022**

**SOLO AMBIENTE PROJETOS
EMPREENDEIMENTOS E CONSTRUÇÕES
EIRELI**

**YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E
CONSTRUÇÃO LTDA.**

Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial

OAB/SP 213.111



16 3505 0000



www.bladmjudicial.com.br