

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA TERCEIRA VARA  
CÍVEL DA COMARCA DE SUMARÉ – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510**

**Recuperação Judicial**

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeado *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGISTICA LTDA e TRANSPORTADORA DELZAN**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao quanto disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, requerer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas, atinente aos meses de fevereiro e março de 2021, bem como demais documentos contábeis afetos ao mesmo período.

Cumprir informar que o **Relatório Mensal de Atividades** está de acordo com o Comunicado Geral nº 786/2020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que as Recuperandas vêm sofrendo devido a pandemia do Covid-19.



Sem prejuízo, em manifestação de fls. 5.118/5.119, a administração judicial circunstanciou nos autos que os documentos contábeis enviados não preenchiam as formalidades exigidas, pelo fato de os mesmos conterem somente a assinatura do Contador, assim faltando a assinatura do representante legal das empresas.

Contudo, pelas Recuperandas restou esclarecido que o Sr. Carlos Alberto Campos da Silva, que assina a documentação é contador das empresas, bem como, tem poderes de administração, conforme documento anexo. (Doc-10)

Dessa forma, visando posicionar este juízo a respeito da indagação trazida por esta signatária em sua manifestação retro, informa que as Recuperandas esclareceram a presente questão e a documentação apresentada mensalmente preenche as formalidades exigidas.

Nestes termos,  
Pede deferimento.

Campinas, 13 de maio de 2021.

**R4C Administração Judicial Ltda**

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

*Delzan Logística Eireli*  
*Transportadora Delzan Eireli*

**Março/2021**

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>2. IMPACTOS COVID-19 .....</b>	<b>6</b>
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	7
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	12
<b>3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA.....</b>	<b>12</b>
3.1. DO GRUPO .....	13
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA .....	14
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	14
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS.....</b>	<b>15</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	15
4.1.1. Disponível.....	16
4.1.2. Contas a Receber.....	16
4.1.3. Estoques.....	18
4.1.4. Investimentos.....	18
4.1.5. Imobilizado.....	18
4.1.6. Fornecedores.....	19
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos.....	19
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	20
4.1.9. Passivo Tributário.....	20
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	21
4.2.1. Faturamento.....	22
4.2.2. Receita Líquida.....	22
4.2.3. Margem de Contribuição .....	23
4.2.4. Despesas Operacionais.....	23
4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA).....	24
4.2.6. Resultado Financeiro.....	24
4.2.7. Resultado Líquido.....	25
4.3. ÍNDICES E INDICADORES .....	25
4.3.1. Liquidez Corrente.....	25
4.3.2. Liquidez Geral.....	26
4.3.3. Endividamento .....	27



4.3.4.	<i>Resultado da operação</i> .....	28
4.3.5.	<i>Retorno Líquido</i> .....	28
4.3.6.	<i>Passivo concursal</i> .....	29
<b>5.</b>	<b>ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>30</b>
<b>6.</b>	<b>ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL</b> .....	<b>30</b>
<b>7.</b>	<b>ANEXOS</b> .....	<b>31</b>



## Glossário

<b>Logística</b>	Delzan Logística Eireli
<b>Transportadora</b>	Transportadora Delzan Eireli
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>BP</b>	Balanco Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

## Grupo Delzan

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de abril/2020 a março/2021.

## **2. Impactos Covid-19**

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes das Recuperandas e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da primeira reunião virtual junto as recuperandas, a qual ocorreu no dia 27/04/2020 às 15:00 horas, cujo objetivo principal foi entender a real situação das empresas, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes das recuperandas o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, as empresas diante do enfrentando à crise.

## *2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial*

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 10/05/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 3,21% neste ano. A previsão é maior que a da semana passada, quando o crescimento previsto era de 3,14%. Para o mercado financeiro a previsão para 2022 foi de 2,33% - superior à previsão da semana passada.

Como esperado, no dia 3 de março, o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) divulgou o Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil referente a 2020, o qual apresentou queda de 4,1% quando comparado a 2019, fazendo com que essa fosse a menor taxa da série histórica iniciada em 1996.

O impacto da pandemia interrompeu o crescimento de três anos consecutivos – de 2017 a 2019 – quando o PIB acumulou alta de 4,6%.

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Sob a ótica da oferta, apenas o setor do Agronegócio apresentou alta (2%) em 2020, enquanto a Indústria (-3,5%) e os Serviços (-4,5%) registraram queda.

Vale ressaltar que o setor mais prejudicado – Serviços – representa 70% do PIB, sendo que a categoria Outras atividades de serviços – que inclui restaurantes, alojamento, salão de beleza, academias, hotéis – foi aquele que maior tombo sofreu (-12,1%), seguido pela categoria Transporte de passageiros.

Interrompendo dois anos consecutivos de alta, a indústria<sup>3</sup> registrou queda de 3,5% sendo que a construção civil foi a categoria que apresentou o pior desempenho (-7%), seguido pela indústria de transformação (-4,3%) e de eletricidade e gás, água, esgoto, atividades de gestão de resíduos (-0,4%).

Do lado da demanda, o consumo das famílias apresentou queda de 5,5%<sup>4</sup>, enquanto os investimentos encolheram 0,8%. Em relação aos gastos do governo, a queda (-4,7%) também foi recorde, a qual pode ser ilustrada pelo fechamento de escolas, parques, universidades e museus.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio<sup>5</sup> foi de R\$ 5,35/US\$. Para o ano de 2022, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$

---

<sup>3</sup> Resultado esse pressionado pela produção automotiva, de outros equipamentos de transporte, da metalurgia, de máquinas e equipamentos e de artigos de vestuário. Para compensar, as indústrias extrativas registraram aumento de 1,3% devido à alta na produção do petróleo e gás.

<sup>4</sup> Devido ao impacto sob o mercado de trabalho e sobre os serviços prestados às famílias. Compensando a queda, os programas de apoio do governo às empresas e às famílias seguraram o tombo.

<sup>5</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

5,40/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2021 é de US\$ 64,00 bilhões. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 55,02 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2021 foi de 5,50% ao ano e de 6,25% ao ano no final de 2022, segundo especialistas.

A meta de inflação<sup>6</sup> estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2021 é de 3,75%, enquanto para 2022 é de 3,51%<sup>7</sup>.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2021 passou de 5,04% para 5,06%, portanto, acima do centro da meta de 2021. Para 2022, a projeção manteve-se em 3,61%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Tendo em vista as medidas restritivas aplicadas junto à população, as quais incluíram o fechamento do comércio, orientações de trabalho à distância, diminuição da circulação das pessoas – muitas empresas tiveram suas atividades reduzidas ou até mesmo paralisadas.

---

<sup>6</sup> Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

<sup>7</sup> Com margem de 1,5 ponto (de 2,00% a 5,00%).

Segundo o Departamento de Custos Operacionais (DECOPE) da Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística (NTC & Logística) – que desde o início da pandemia, vem monitorando o impacto sob o setor de transportes de cargas:

*A atividade transportadora corresponde a cerca de 65% de tudo o que circula no país e tem influência tanto no abastecimento de cidades quanto na circulação de tudo o que é produzido.*

O presidente da Confederação Nacional do Transporte (CNT), Vander Costa informou ainda que:

*O lucro médio das companhias de carga rodoviária aumentou 15% em relação a 2019. E o movimento em fevereiro deste ano já foi 4% maior do que o de fevereiro de 2020, quando ainda não tínhamos a pandemia.*

Ainda segundo a 6ª rodada da Pesquisa de Impacto no Transporte da CNT, o setor rodoviário de cargas (TRC) e de transporte urbano de passageiros não conseguem prever o fim dos prejuízos provocados pela pandemia, segundo afirmações de seus representantes, embora esses reconheçam que o transporte de passageiros foi o que maior impacto sofreu.

De um modo geral, a maioria dos representantes não estão muito otimistas, pois sofreram aumento no endividamento e precisaram demitir. Das empresas do TRC, 28,7% dessas adotaram demissões, enquanto o transporte urbano essas foram de 63,3%.

Segundo dados do Sebrae<sup>8</sup>, 83% dos empresários do segmento de logística e transporte declaração que houve queda de 42% no faturamento de março de 2021 quando comparado ao período pré pandemia devido ao impacto da segunda onda, momento no qual vários estados decretaram *lockdown* e/ou medidas restritivas, impactando vários segmentos.

A pesquisa realizada pelo Sebrae ainda revela que 42% dos empresários entrevistados estão esperançosos com o futuro do setor, embora reconheçam que a recuperação será lenta.

A última pesquisa realizada pela NTU demonstra que a quantidade de viagens realizadas por passageiros (demanda) chegou a cair 80% nas primeiras semanas da crise e, em fevereiro/2021, a redução média verificada foi de 40,8%. Como resultado da diminuição da demanda, 18 empresas operadoras e 3 consórcios operacionais interromperam a prestação de serviço desde o mês de março/2020.

A Associação Brasileira de Operadores Logísticos possui perspectiva positiva. Com os recentes acontecimentos, o novo cenário acelerou muitos processos do mercado e o setor de logística sofre diretamente tais impactos que, ao longo do tempo, resultarão em benefícios ao setor.

Segundo a Associação Brasileira de Comércio Eletrônico (ABComm), mudança no comportamento dos consumidores que levariam até dez anos para ocorrer, foram adiantadas e refletem no aumento do *e-commerce*, o qual apresentou aumento de 70% em sua base de usuários transformando o sistema de automação logística no principal agente revolucionário dentro do setor de transporte.

---

<sup>8</sup> Boletim de impactos e tendências da Covid-19 nos pequenos negócios, Ed. 29 de 14/04/2021.

Segundo o presidente da Pathfind, Antonio Wrobleski:

*A quarentena vai continuar, mas não vão acabar as entregas e as transferências entre fábricas.*

Neste sentido, verifica-se que a logística pesada não irá apresentar melhora rápida e automaticamente e algumas medidas terão que ser tomadas, tais como: digitalizar e investir na automação, construir um ambiente corporativo *online* visando maior agilidade e menor custo.

## **2.2. Situação da recuperanda**

De acordo com os representantes das recuperandas, embora estas tenham sido impactadas, não houve paralisação de suas atividades.

Alguns funcionários passaram a trabalhar com banco de horas, enquanto outros tiraram férias (momento visto como propício).

Em relação ao faturamento, as recuperandas estimavam diminuição de aproximadamente 60% - fato que pôde ser confirmado apenas na Transportadora, cuja redução<sup>9</sup> foi de 65,7% no mês de abril/2020 – como verificado.

## **3. Visão geral da Recuperanda**

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos

---

<sup>9</sup> Na Logística, a redução foi bem menor: 19%.

importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

### 3.1. Do Grupo

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de Sao Paulo (JUCESP) e o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ), a recuperanda possui os dados:

Informações	Logística	Transportadora
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Razão Social	Delzan Logística Eireli	Transportadora Delzan Eireli
Nome Fantasia	N/D	Transportadora Delzan
Data de Abertura	16/08/2002	16/03/1998
CNPJ	05.235.912/0001-66	02.426.588/0001-75
Inscrição Estadual	671.199.533.116	671.089.481.110
Endereço	Rua Suíça, 413	Rua Quirilo Ravagnani, 110
Complemento	N/D	N/D
Bairro	Jardim Santa Maria (Nova Veneza)	Jardim São Domingos
Cidade	Sumaré	Sumaré
Estado	SP	SP
CEP	13177-423	13174-110
Natureza Jurídica	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE Secundários	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 77.19-5-99 - Locação de outros meios de transporte não especificados anteriormente, sem condutor	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 52.50-8-04 - Organização logística do transporte de carga

A Delzan Logística possui filiais em:



- Filial Rio Claro: Rua Schobell, nº 353, Bairro Distrito Industrial, Rio Claro – SP.
- Filial Cuiabá/MT: Rua Josefa Sousa Silva, Quadra 6, Lote 20 – Cuiabá/MT.
- Filial Campo Grande: Rua Danúbio Azul, 88 – Campo Grande, MS
- Filial Goiânia: Av. João Leite, 3167 – S2 Q1, L 299 – Goiânia/GO.

Em relação a Transportadora Delzan, suas filiais estão inativas, porém ainda não foram encerradas junto à JUCESP.

### 3.2. Da composição societária

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), a recuperanda possui a seguinte composição societária:

<i>EMPRESAS</i>		
Grupo Delzan	Delzan Logística Eireli CNPJ: 05.235.912/0001-66	Transportadora Delzan CNPJ: 02.426.588/0001-75
Sócios	Maisa Schneider Zanfelice CPF: 717.355.778-04	Luiz Carlos Zanfelice CPF: 820.925.408-15
Capital Social Inicial	93.700,00	78.800,00

### 3.3. Da estrutura organizacional

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:

Período	Administrativo/ Comercial	Operacional/ Tráfego	Total	Admissões/ Demissões	Regime de Trabalho
Abril/2020	22	44	66	0/5	CLT
Maió/2020	22	44	66	1/1	CLT
Junho/2020	21	45	66	2/2	CLT
Julho/2020	22	56	78	14/2	CLT
Agosto/2020	23	58	81	8/5	CLT
Setembro/2020	22	55	77	5/9	CLT



Outubro/ 2020	22	56	78	6/5	CLT
Novembro/2020	20	51	71	3/7	CLT
Dezembro/2020	21	50	71	3/3	CLT
Janeiro/2021	22	49	71	2/2	CLT
Fevereiro/2021	24	47	71	4/4	CLT
Março/2021	25	47	72	5/4	CLT

O quadro de funcionários manteve-se estável no mês de fevereiro, enquanto em março houve a abertura de um posto de trabalho, totalizando assim 72 colaboradores em sua folha de pagamento.

#### 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

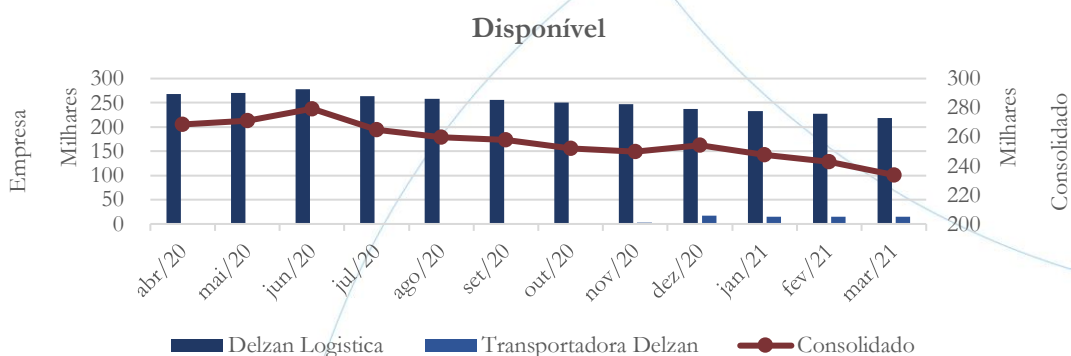
##### 4.1. Balanço Patrimonial



O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

#### 4.1.1. Disponível<sup>10</sup>

Gráfico 1

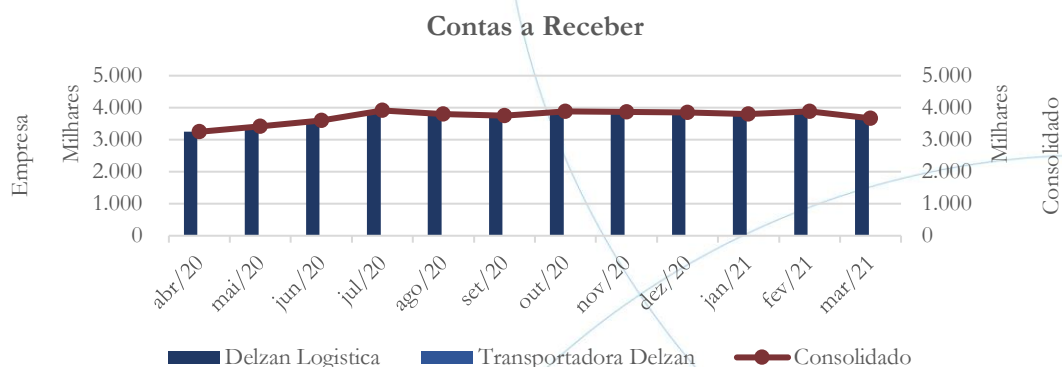


O saldo da conta disponível consolidada registrou diminuição nos meses de fevereiro (1,95%) e março (3,72%). O saldo predomina na Logística, a qual contabilizou diminuição de 2,12% e 4,06%, respectivamente no mesmo período, enquanto na Transportadora registrou aumento de 0,61% e 1,52%, porém com valor insuficiente para impedir a queda no saldo.

#### 4.1.2. Contas a Receber

<sup>10</sup> A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

Gráfico 2



O saldo consolidado do contas a receber apresentou aumento de 2,37% no mês de fevereiro/2021 em relação ao mês anterior, registrando posterior diminuição de 5,65% no mês de março/2021. Na Logística houve aumento de 2,23% no primeiro período e diminuição de 5,63% no segundo período, enquanto na Transportadora, apesar da forte variação de 626,71% entre os meses de janeiro/2021 e fevereiro/2021, em valores absolutos o saldo passou de R\$ 819 para R\$ 5.949 – pouco representativo considerando o valor total – enquanto no mês de fevereiro/2021 esse apresentou diminuição de 16,01%.

Nas duas tabelas abaixo é possível verificar os principais clientes de ambas as recuperandas no mês de março/2020:

Clientes	Saldo Atual
Tigre Mat e Soluções para Construção Ltda	3.539.680,92
Tmd Friction Do Brasil S.A.	38.108,58
Ancora Chumbadores Ltda.	11.157,49
Melc Industria	10.700,29
Probag Embalagens Ltda Goiânia - Go	9.632,30
Cesta Básica Brasil	9.141,63
Covolán Industria Têxtil Ltda.	8.586,96
Giannini S.A.	4.343,43
Fb Do Brasil	3.265,22
Thais Salton	3.075,12



Cientes	Saldo Atual
Neoklon Com.	2.167,14
Braga Comercio	1.995,00
Clona Z Ind	454,85
Helio Lucio	250,00
Rubens Oliveira	130,00

#### 4.1.3. Estoques

Devido ao tipo de operação desenvolvida pelas empresas não há contabilização de estoques.

#### 4.1.4. Investimentos

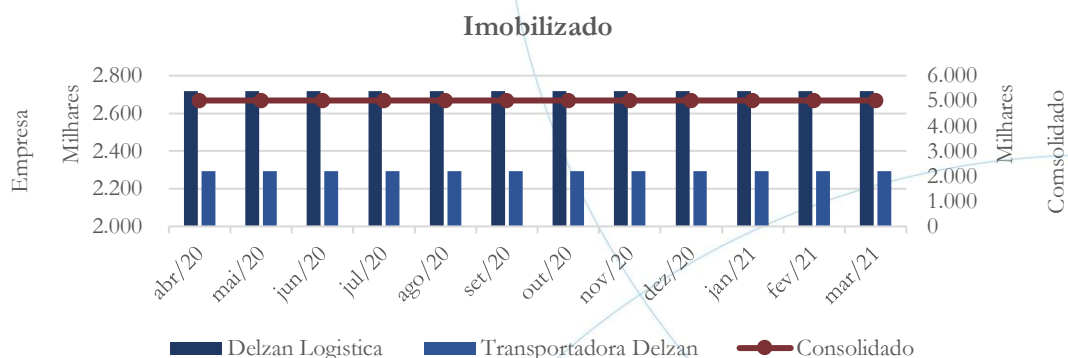
As empresas não demonstram saldo de investimentos em suas demonstrações contábeis.

#### 4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

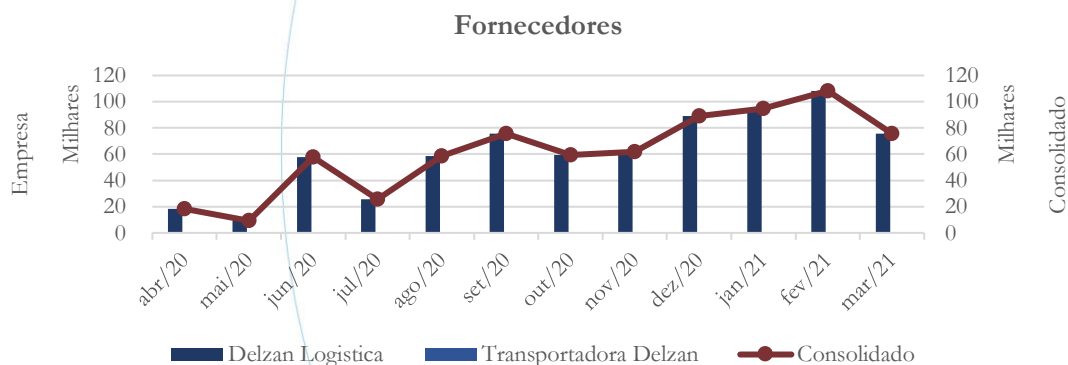
Gráfico 3



O saldo do imobilizado, tanto consolidado como por empresa, não registrou alteração – conforme gráfico acima.

#### 4.1.6. Fornecedores

Gráfico 4



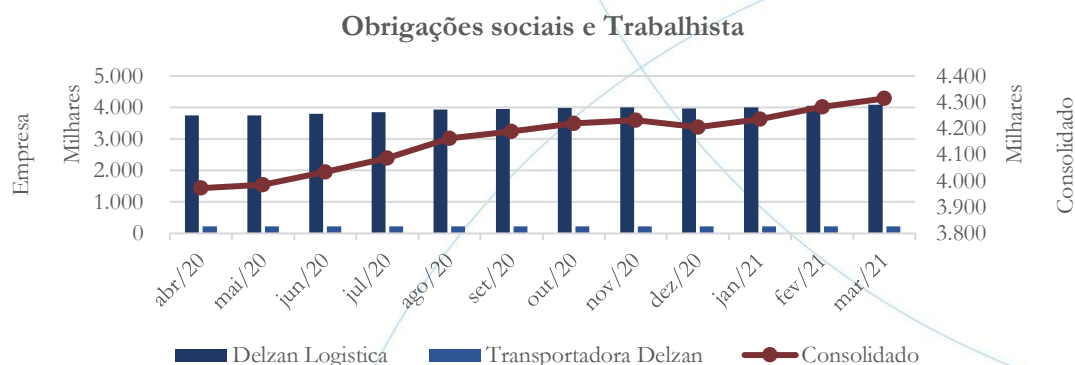
Após registrar aumento de 14,3% entre os meses de janeiro/2021 e fevereiro/2021, o saldo da conta fornecedores apresentou diminuição de 30,27% no mês de março/2021 quando comparado ao mês anterior.

#### 4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

As empresas não apresentam saldo referente a empréstimos e financiamentos.

#### 4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 5



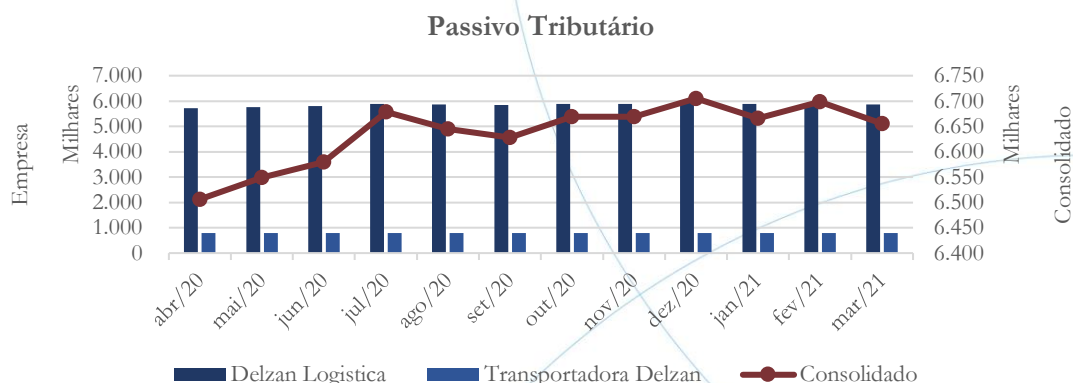
O saldo das obrigações sociais e trabalhistas apresentou aumento nos meses de fevereiro (1,08%) e março (0,75%).

Salários e Encargos	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Salários e Ordenados	423.651	393.545	316.215	340.199	369.575	387.545
FGTS	20.753	19.826	19.804	14.959	14.963	15.220
INSS	3.395.676	3.438.989	3.489.168	3.502.809	3.518.891	3.533.252
Encargos	379.120	379.096	380.314	378.504	378.959	378.382
<b>Total</b>	<b>4.219.199</b>	<b>4.231.457</b>	<b>4.205.502</b>	<b>4.236.471</b>	<b>4.282.387</b>	<b>4.314.398</b>

O INSS representou 81,89% do valor total do passivo trabalhista no mês de março/2021.

#### 4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 6



O passivo tributário consolidado registrou aumento de 0,48% entre os meses de janeiro/2021 e fevereiro/2021, seguido de diminuição de 0,65% no mês de março/2021 quando comparado ao mês anterior. A Logística apresentou aumento de 0,54% no primeiro período, com posterior diminuição de 0,74% no segundo período, enquanto na Transportadora houve aumento no saldo referente aos meses de fevereiro (0,06%) e março (0,05%).

Fazenda	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Municipal	2.071	2.071	6.672	1.998	2.196	1.748
Estadual	3.036.367	3.036.163	3.048.847	3.024.531	3.036.133	3.024.197
Federal	3.445.310	3.445.397	3.464.069	3.425.261	3.447.531	3.426.587
Outros	185.522	185.522	185.522	214.368	212.557	202.332
<b>Total</b>	<b>6.669.271</b>	<b>6.669.153</b>	<b>6.705.110</b>	<b>6.666.158</b>	<b>6.698.418</b>	<b>6.654.865</b>

No mês de março/2021, 51,49% do passivo tributário era referente a esfera Federal, enquanto 45,44% eram referentes ao âmbito estadual.

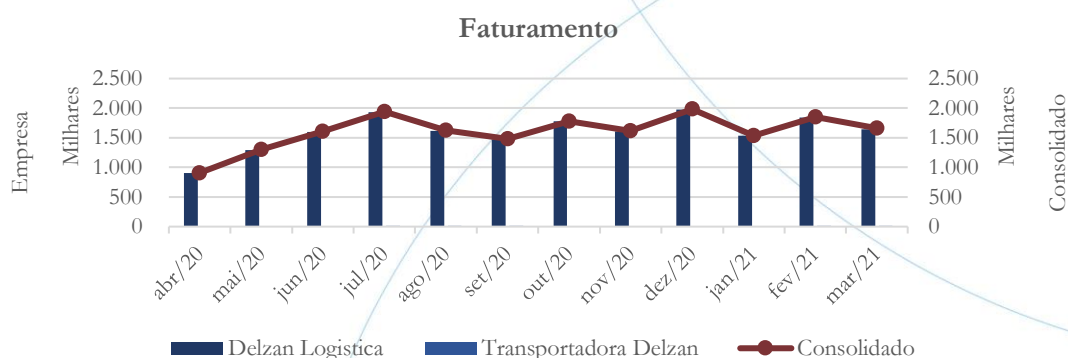
#### 4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das

atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

#### 4.2.1. Faturamento

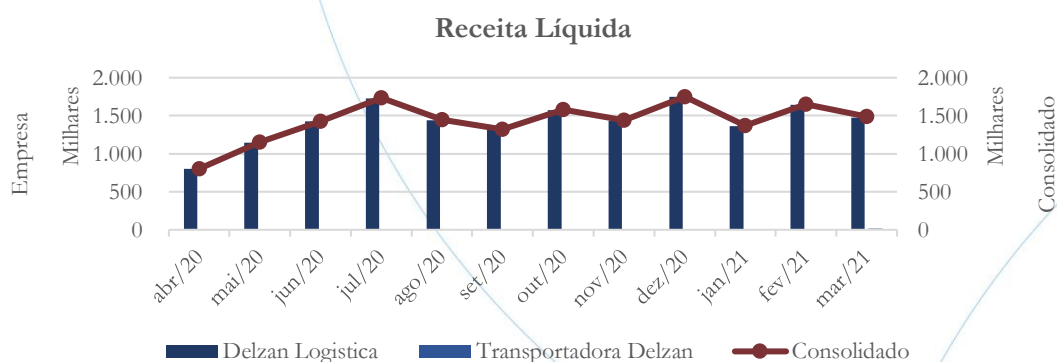
Gráfico 7



No mês de fevereiro/2021, o faturamento consolidado registrou aumento de 20,52% quando comparado ao mês anterior, enquanto no mês de março/2021 houve diminuição de 10,24%. A Logística foi responsável por mais de 99% do valor faturado em cada um dos dois meses.

#### 4.2.2. Receita Líquida

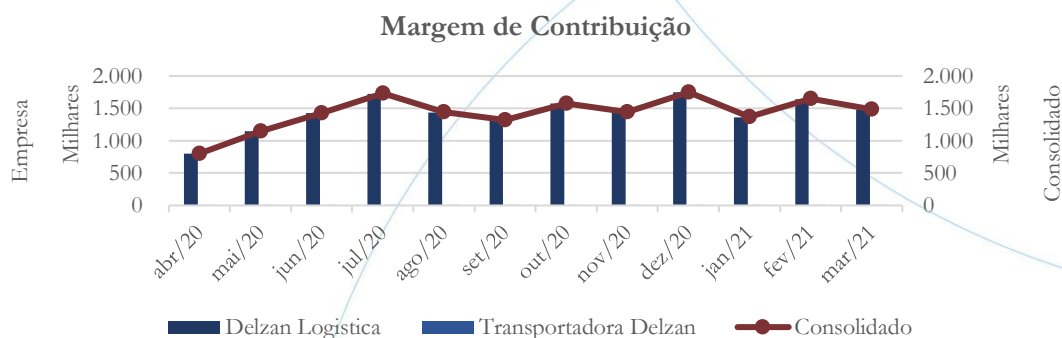
Gráfico 8



A receita líquida consolidada apresentou aumento de 20,57% entre os meses de janeiro/2021 e fevereiro/2021, registrando posterior diminuição de 10,42% entre os meses de fevereiro/2021 e março/2021 – conforme gráfico acima.

### 4.2.3. Margem de Contribuição

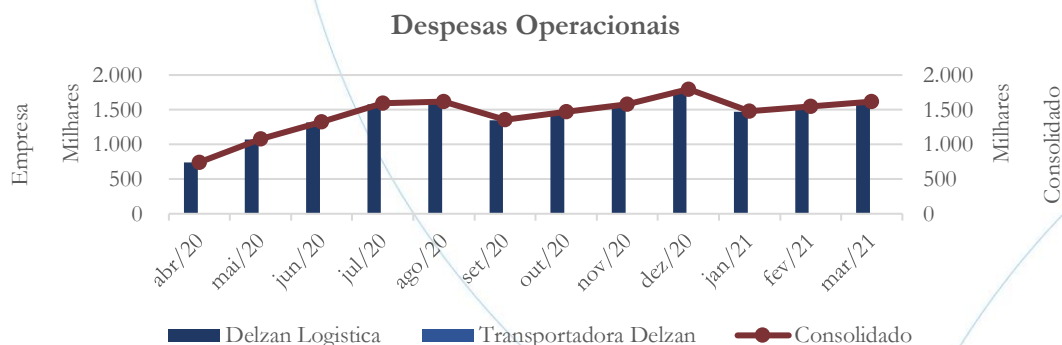
Gráfico 9



A margem de contribuição consolidada apresentou aumento de 20,57% no saldo positivo referente ao mês de fevereiro/2021, enquanto no mês de março/2021 essa registrou diminuição de 9,7% quando comparada ao mês anterior.

### 4.2.4. Despesas Operacionais

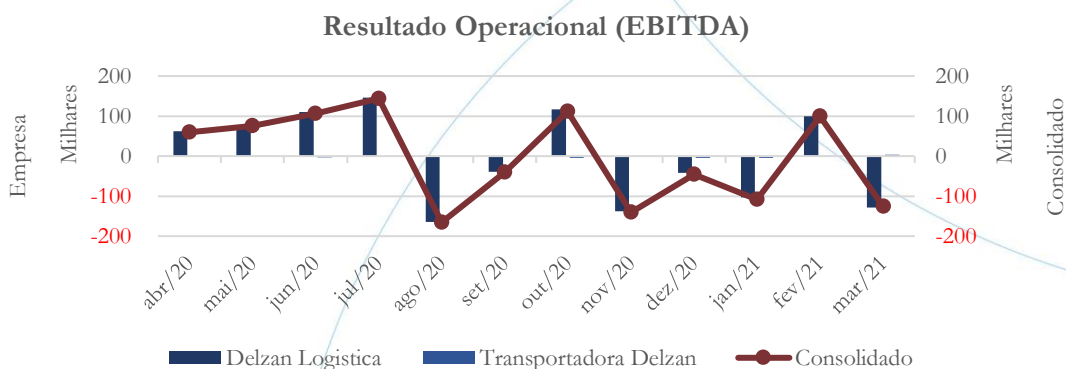
Gráfico 10



As despesas operacionais consolidadas registraram aumento no saldo referente aos meses de fevereiro (5,02%) e março (4,17%) – contabilizado predominantemente na Logística, conforme gráfico acima.

**4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA)**

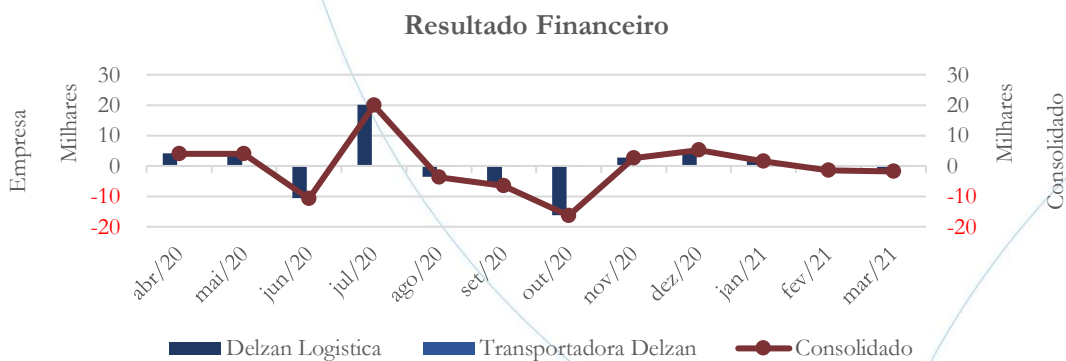
Gráfico 11



No mês de fevereiro/2021, o resultado operacional foi positivo em ambas as empresas, enquanto no mês de março/2021 esse registrou saldo negativo na Logística – conforme gráfico acima.

**4.2.6. Resultado Financeiro**

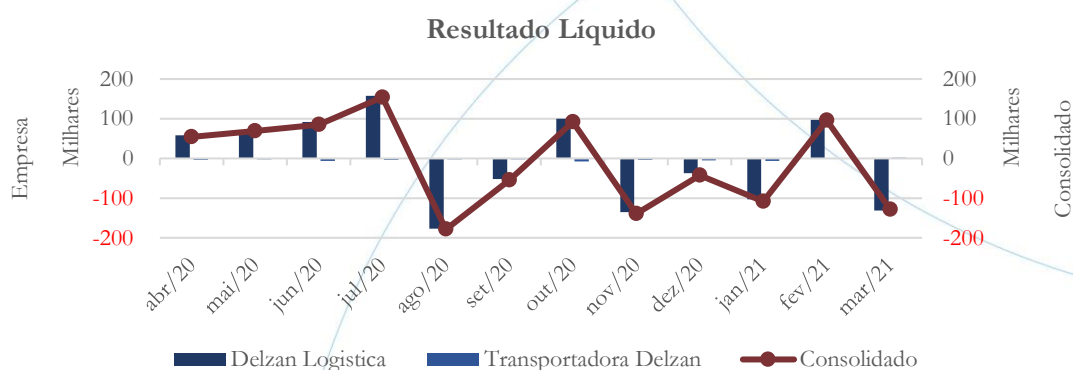
Gráfico 12



O resultado financeiro registrou saldo negativo nos meses de fevereiro/2021 e março/2021, cujo valor pode ser considerado compatível com a operação apresentada.

#### 4.2.7. Resultado Líquido

Gráfico 13



Assim como o resultado operacional, o resultado líquido foi positivo no mês de fevereiro/2021, enquanto no mês de março houve prejuízo líquido.

### 4.3. Índices e Indicadores

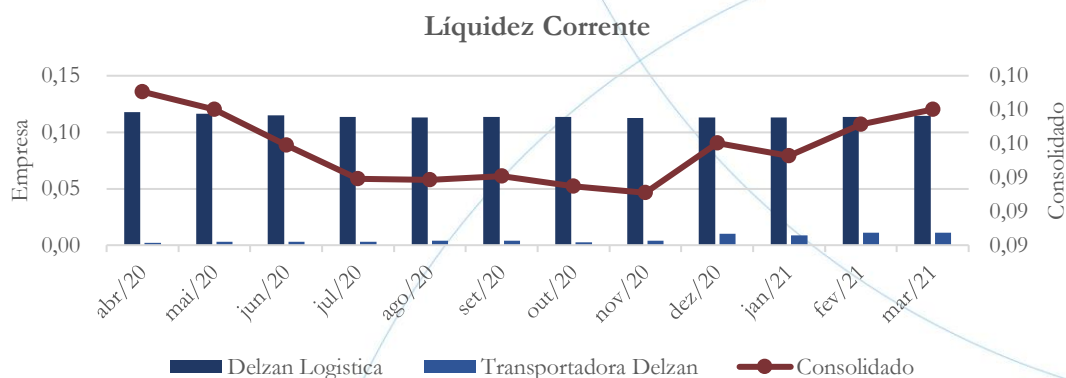
Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

#### 4.3.1. Liquidez Corrente



A liquidez corrente<sup>11</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 14



O grupo possuía, a curto prazo, R\$ 0,10 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de março/2021.

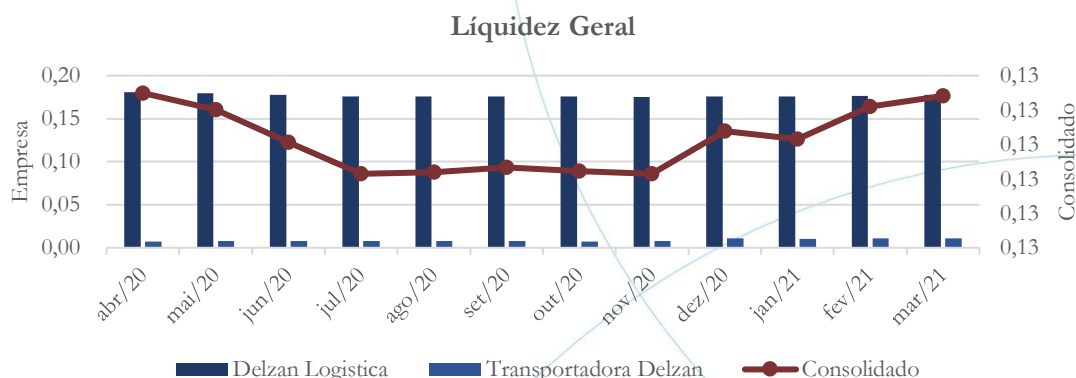
#### 4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo<sup>12</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

<sup>11</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

<sup>12</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 15

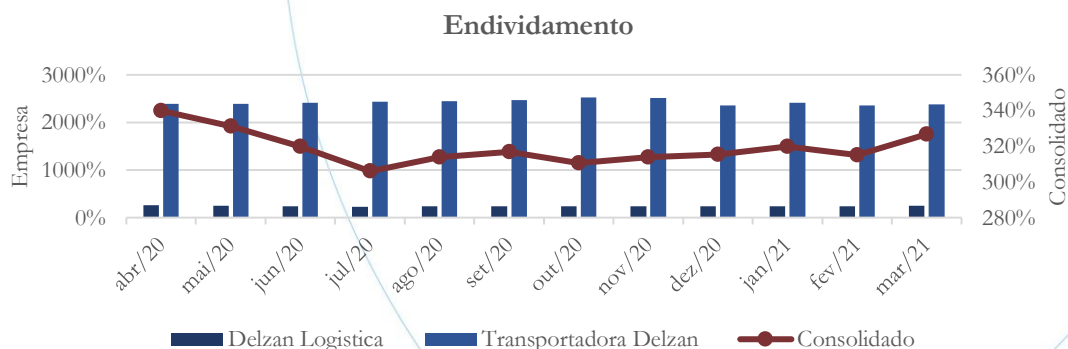


Considerando os direitos e obrigações a curto e longo prazo, o grupo demonstrou possuir R\$ 0,13 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de março/2021.

### 4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 16

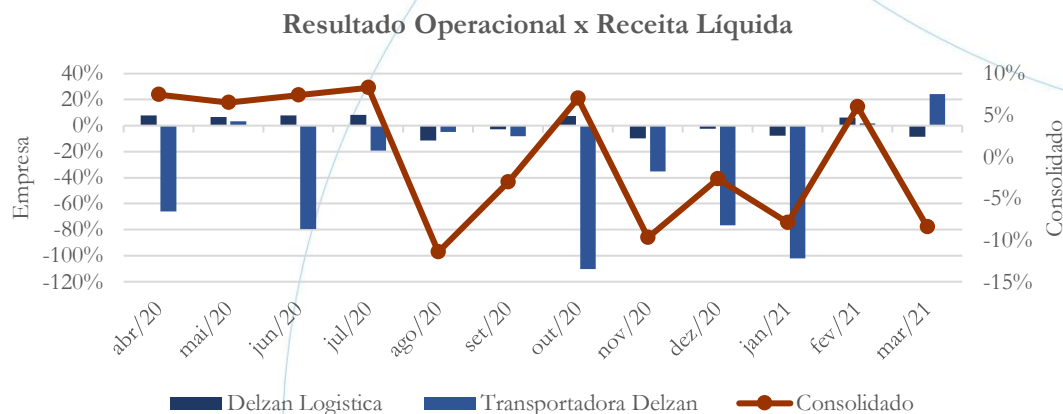


O Grupo apresentou índice de endividamento em 327% no mês de março/2021, indicando alto grau de dependência de capital de terceiros.

#### 4.3.4. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 17

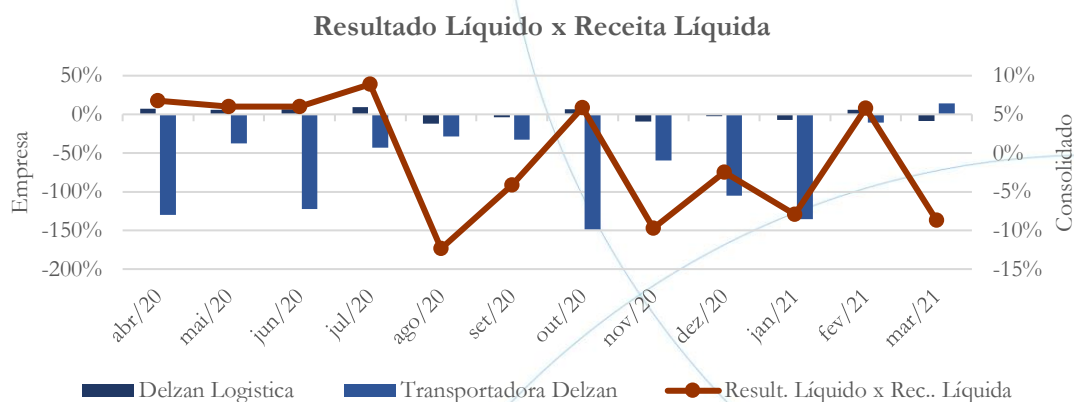


No mês de fevereiro/2021, o retorno operacional foi positivo (6%), enquanto no mês de março/2021 esse foi negativo.

#### 4.3.5. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 18

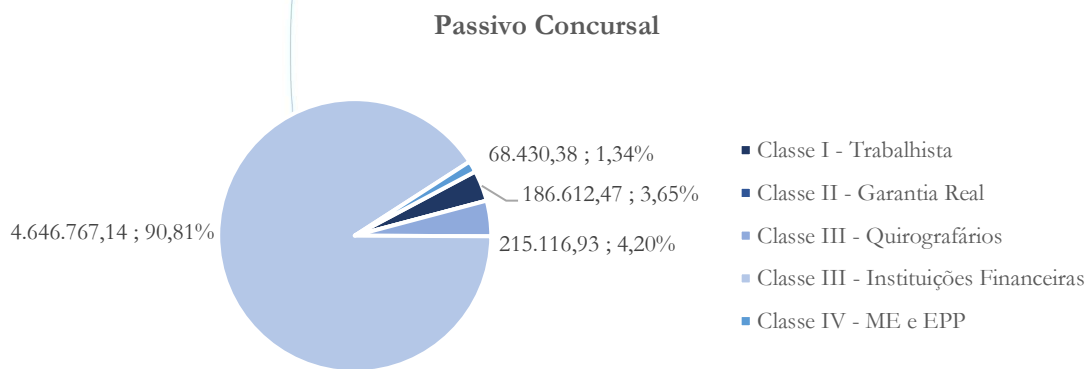


Conforme o gráfico acima, o retorno líquido foi negativo no mês de março/2021.

**4.3.6. Passivo concursal**

As recuperandas possuem o seguinte passivo concursal<sup>13</sup>:

Gráfico 19



<sup>13</sup> Atualizado em maio/2021.



O passivo concursal da Delzan totaliza saldo no valor de R\$ 4,18 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	2	186.612,47	4,47%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	17	215.116,93	5,15%
Classe III - Instituições Financeiras	4	3.705.841,65	88,74%
Classe IV - ME e EPP	27	68.430,38	1,64%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>4.176.001,43</b>	<b>100,00%</b>

A Classe I possui 2 credores, os quais representam 4,47% do crédito, enquanto na Classe III, referente às instituições financeiras, possui 4 credores representando 88,74% do passivo. A Classe Quirografários possui 17 credores e representa 5,15% do passivo, enquanto na Classe IV, com 27 credores, representa 1,64% do passivo total.

## 5. Análise e considerações finais

O Grupo Delzan, mesmo apresentando bom faturamento, ainda possui resultado operacional negativo, fato confirmado pelos indicadores analisados acima.

A Assembleia Geral de Credores aconteceu em 07/04/2021, sendo suspensa para 13/05/2021.

## 6. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1005938-25.2016.8.26.0510

26/08/2016	• Petição Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
19/09/2016	• Deferimento Processamento da Recuperação Judicial
18/11/2016	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos autos
21/04/2017	• Publicação Edital art. 52
18/08/2017	• Publicação Edital art. 7, § 2º
17/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
24/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - suspensa por
08/06/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação - suspensa por deliberação
12/07/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 2ª Continuação - suspensa por deliberação
14/08/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 3ª Continuação - aprovação do Plano de Recuperação Judicial
03/10/2018	• Sentença Homologando a Recuperação Judicial
07/04/2021	• Assembleia Geral de Credores

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

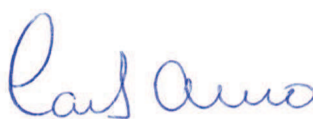
## 7. Anexos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1005938-25.2016.8.26.0510 e o código WSMR21700405993.

BALANÇO PATRIMONIAL DELZAN LOGISTICA EIRELI-EPP Fevereiro de 2.021			
ATIVO		PASSIVO	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.159.920,83</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-10.177.439,03</b>
Disponível	227.810,80	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	227.027,64	Duplicatas à Pagar	-108.299,33
Bancos c/Movimento	783,16	Contas à Pagar	-102.160,59
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-5.914.582,22
Clientes a Receber	3.883.659,08	Obrig. trabalhistas e Encargos	-3.798.152,76
Adiantamentos	15.047,28	Provisões p/Férias-13.Salario	-254.202,02
Impostos a Recuperar	14.671,10	Encargos s/Emprest. a Apropriar	
Despesas Antecipadas		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-2.901.466,00</b>
Seguros a Apropriar	18.732,57	Obrigações a Longo Prazo	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.320.550,66</b>	Emprest. e Financiamentos	1.314.602,22
Real. de Longo Prazo	1.155.832,94	Recuperação Judicial	-4.216.068,22
Mutuo Transportadora Delzan	1.155.832,94	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>7.598.425,58</b>
Permanente	164.717,72	Capital Realizado	-95.400,00
Investimentos	0,00	Maisa Schneider Zanfelice	-95.400,00
Imobilizado	2.718.881,15	Lucros ou Prezuizos Acum.	7.693.825,58
(-)Depreciação	-2.540.872,27	Prejuizo Acumulados	7.688.411,00
(-)Amortização	-13.291,16	Desp. de Exercicios Anteriores	
Bens Intangíveis	0,00	Distr. Lucro Igor S. Zanfelice	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>5.480.471,49</b>	Prejuizo Operacional-2.021	5.417,58
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-5.480.471,49</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 28 de Fevereiro de 2.021



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
CRC nº SP-260.871/O-7

DELZAN LOGISTICA EIRELI		DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO		FAG: 1	
ssw1136		02/21 A 02/21		29/03/21 13:00	
UNIDADE: TODAS	*** PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO ***				
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	(5.01.01.01.0010)	1.862.233,26			1.862.233,26
RECEITA DE FRETES					
DEDUCOES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA					221.920,74
(-) CTRCS/NFPS CANCELADAS	(5.01.02.01.0010)	20.607,39			
(-) ICMS	(5.01.02.01.0015)	89.532,02			
(-) PIS	(5.01.02.01.0018)	19.939,37			
(-) COFINS	(5.01.02.01.0023)	91.841,96			
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA					1.640.312,52
CUSTOS DOS SERVICOS					0,00
LUCRO BRUTO					1.640.312,52
DESESAIS OPERACIONAIS					1.543.910,08
COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	(5.02.01.01.0010)	265.982,88			
PNEUS E CAMARAS	(5.02.01.01.0013)	26.358,12			
PECAS E ACESSORIOS	(5.02.01.01.0015)	29.159,35			
MANUT.E REPAROS, OFICINAS/MEC.	(5.02.01.01.0017)	36.318,15			
REDESPACHOS	(5.02.02.01.0010)	100.296,64			
BORRACHARIA	(5.02.02.01.0011)	750,00			
RECAPAGEM	(5.02.02.01.0012)	7.531,00			
PEDAGIOS	(5.02.02.01.0013)	59.482,22			
AGENTES E PARCEIROS	(5.02.02.01.0023)	296.011,00			
CARGAS E DESCARGAS	(5.02.02.01.0025)	71.302,00			
ALUGUEIS DE VEICULOS	(5.02.02.01.0030)	79.345,76			
ALUGUEL DE IMOVEIS	(5.02.02.01.0035)	48.742,50			
DIARIAS	(5.02.03.01.0009)	26.864,72			
SALARIOS	(5.02.03.01.0013)	131.066,57			
HORAS EXTRAS	(5.02.03.01.0015)	18.970,92			
ADICIONAL NOTURNO	(5.02.03.01.0017)	272,34			
FERIAS	(5.02.03.01.0027)	19.960,79			
13O SALARIO	(5.02.03.01.0033)	16.353,11			
FGTS	(5.02.03.01.0035)	12.457,61			
FGTS-RESCISAO	(5.02.03.01.0036)	7.272,84			
INSS	(5.02.03.01.0037)	35.000,03			
RESCISOES	(5.02.03.01.0045)	(3.426,53)			
AVISO PREVIO INDENIZADO	(5.02.03.01.0047)	6.460,64			
GRATIFICACOES	(5.02.03.01.0055)	328,77			
DESPESAS DE VIAGENS E ESTADIAS	(5.02.03.01.0057)	6.246,04			
PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES	(5.02.03.01.0060)	43.080,73			
UNIFORMES E MAT.DE SEG.DO TRAB	(5.02.03.01.0063)	50,00			
VALE ALIMENTACAO	(5.02.03.01.0065)	14.701,18			
VALE REFEICAO	(5.02.03.01.0066)	17.804,24			
VALE TRANSPORTE	(5.02.03.01.0067)	1.313,68			
AJUDA DE CUSTO	(5.02.03.01.0075)	6.835,40			
EXAMES PERIODICOS	(5.02.03.01.0081)	130,00			
ASSIST.MEDICA, PLANOS DE SAUDE	(5.02.03.01.0083)	19.156,50			
ASSISTENCIA ODONTOLOGICA	(5.02.03.01.0085)	1.217,10			
SEGUROS PESSOAIS (VIDA/ACID)	(5.02.03.01.0095)	802,29			
ENERGIA ELETRICA, GERADORES	(5.03.01.01.0010)	3.827,52			
AGUA E ESGOTO	(5.03.01.01.0013)	580,15			
CORREIOS	(5.03.01.01.0014)	33,55			
TELEFONE, INTERNET, SERV.COMUN	(5.03.01.01.0015)	3.559,91			

DELZAN LOGISTICA EIRELI		PAG: 2	
ssw1136		29/03/21 13:00	
DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO			
02/21 A 02/21			
UNIDADE:	TODAS	*** PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO ***	
MATERIAL EXPEDIENTE, USO/CONS.	(5.03.01.01.0023)	1.154,71	
MATERIAL DE CONSERVACAO E LIMP	(5.03.01.01.0027)	3.552,60	
LOCACAO DE BENS	(5.03.01.01.0040)	2.250,66	
OUTRAS DESPESAS GERAIS	(5.03.01.01.0043)	4.586,00	
PCMSO/PPRA	(5.03.01.01.0055)	591,10	
SERVICO DE TERCEIROS	(5.03.02.01.0009)	13.725,84	
CONSULTORIA/ASSES.EMPRESARIAL	(5.03.02.01.0010)	10.296,04	
CONSULTORIA/ASSES.JURIDICA	(5.03.02.01.0013)	20.573,50	
VIGILANCIA E SEGURANCA	(5.03.02.01.0020)	18.040,47	
SOFTWARE	(5.03.02.01.0025)	3.923,91	
IPTU	(5.03.03.01.0010)	520,65	
CONTRIBUICAO ASSISTENCIAL	(5.03.03.01.0015)	183,44	
CONTRIB.CONFEDERATIVAS	(5.03.03.01.0017)	261,00	
OUTROS IMP./TXS MUN/EST/FED	(5.03.03.01.0020)	6.857,47	
CUSTAS JUDICIAIS/ADVOCATICIAS	(5.03.04.01.0015)	2.530,34	
INDEN.MERC. POR FURTOS/ROUBOS	(5.03.04.01.0020)	9.296,90	
COMISSOES VENDEDORES	(5.05.02.01.0010)	9.449,82	
MARKETING, PROF.E PUBLICIDADE	(5.05.02.01.0013)	70,00	
SEGUROS DE CARGAS	(5.06.01.01.0010)	7.736,12	
SEGUROS DE VEICULOS	(5.06.01.01.0013)	7.595,32	
ESTACIONAMENTOS	(5.06.01.01.0030)	207,75	
DESPACHANTES	(5.06.01.01.0035)	5.600,00	
BENFEITORIAS IMOV.TERC.-AMORT.	(5.07.01.01.0023)	101,32	
COMPUTADORES E PERIF.-AMORT.	(5.07.01.01.0027)	602,78	
DESCONTOS CONCEDIDOS	(5.09.01.01.0015)	414,18	
DESPESAS E TARIFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	1.588,44	
<b>RESULTADOS FINANCEIROS LIQUIDOS</b>		<b>1.422,24</b>	<b>1.422,24</b>
JUROS E ENCARGOS PAGOS	(5.09.01.01.0010)		
<b>OUTRAS REC. E DESP. NAO OPERACIONAIS</b>		<b>2.110,58</b>	<b>2.110,58</b>
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0017)	(68,28)	
JUROS OBTIDOS	(5.08.01.01.0010)	24,92	
DESCONTOS OBTIDOS	(5.08.01.01.0013)	2.153,94	
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL</b>		<b>97.090,78</b>	<b>97.090,78</b>
<b>PROVISOES</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
(-) PROVISAO P/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00	
(-) PROVISAO P/ CONT.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00	
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO</b>		<b>97.090,78</b>	<b>97.090,78</b>

*Carlos Alberto Campos da Silva*

RESPONSAVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
 CPF: 03585521843  
 CRC: SP-260.871/0-7

**BALANÇO PATRIMONIAL**  
**TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI**  
 Fevereiro de 2.021

ATIVO		PASSIVO	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>24.139,35</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-2.170,91</b>
Disponível	14.901,25	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	14.645,45	Duplicatas à Pagar	
Bancos c/Movimento	255,80	Contas à Pagar	-1.225,53
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-783,81
Clientes a Receber	5.949,32	Obrig. trabalhistas e Encargos	-229,91
Adiantamentos	0,00	Provisões p/Férias-13.Salario	
Impostos a Recuperar	3.288,78	Mutuo Delzan Logistica	-1.155,82
Despesas Antecipadas		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-2.658,30</b>
Seguros a Apropriar	0,00	Obrigações a Longo Prazo	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>180.242,31</b>	Encargos s/Emprest. a Apropriar	101,40
Real. de Longo Prazo	29.964,08	Recuperação Judicial	-2.759,70
Deposito Judicial	29.964,08	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>4.624,84</b>
Permanente	150.278,23	Capital Realizado	-93,70
Imobilizado	2.254.974,79	Luiz Carlos Zanfelicce	-93,70
(-)Depreciação	-2.070.011,87	Lucros ou Prezuizos Acum.	4.718,54
(-)Amortização	-74.054,18	Prejuizo Acumulados	4.711,54
Bens Intangiveis	39.369,49	Desp. de Exercicios Anteriores	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>204.381,66</b>	Distr. Lucro Luiz Carlos Zanfelicce	
		Prejuizo Operacional-2.020	7,00
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-204,30</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 28 de Fevereiro de 2.021



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
 CRC nº SP-260.871/O-7



LUIZ CARLOS ZANFELICCE  
 CPF: 820.925.408-15

TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI		DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO		PAG: 1
ssw1136		02/21 A 02/21		29/03/21 17:17
UNIDADE: TODAS	*** PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO ***			
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	(5.01.01.01.0010)	10.350,51		10.350,51
RECEITA DE FRETES				
DEDUCOES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA				1.417,60
(-) CTRCS/NFPS CANCELADAS	(5.01.02.01.0010)	507,08		
(-) ICMS	(5.01.02.01.0015)	551,23		
(-) PIS	(5.01.02.01.0018)	63,97		
(-) COFINS	(5.01.02.01.0023)	295,32		
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA				8.932,91
CUSTOS DOS SERVICIOS				0,00
LUCRO BRUTO				8.932,91
DESPESAS OPERACIONAIS				9.544,07
AGENTES E PARCEIROS	(5.02.02.01.0023)	709,36		
SALARIOS	(5.02.03.01.0013)	4.437,26		
HORAS EXTRAS	(5.02.03.01.0015)	1.156,52		
ADICIONAL NOTURNO	(5.02.03.01.0017)	25,81		
FGTS	(5.02.03.01.0035)	486,22		
INSS	(5.02.03.01.0037)	591,34		
GRATIFICACOES	(5.02.03.01.0055)	272,12		
PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES	(5.02.03.01.0060)	1.100,96		
BENEFITORIAS IMOV.TERC.-AMORT.	(5.07.01.01.0023)	596,18		
DESPESAS E TARIFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	168,30		
RESULTADOS FINANCEIROS LIQUIDOS				0,00
OUTRAS REC. E DESP. NAO OPERACIONAIS				(355,86)
INSTALACOES-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0013)	(13,90)		
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0017)	(265,69)		
OUTRAS IMOBILIZACOES - DEPREC.	(5.07.01.01.0029)	(76,27)		
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL				(967,02)
PROVISOES				0,00
(-) PROVISAO P/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00		
(-) PROVISAO P/ CONT.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00		
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO				(967,02)

*Carlos Alberto Campos da Silva*

RESPONSAVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
 CPF: 03585521843  
 CRC: SP-260.871/0-7

BALANÇO PATRIMONIAL DELZAN LOGISTICA EIRELI-EPP Março de 2.021			
ATIVO		PASSIVO	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.930.630,08</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-10.074.099,44</b>
Disponível	218.558,88	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	216.703,48	Duplicatas à Pagar	-75.512,80
Bancos c/Movimento	1.855,40	Contas à Pagar	-43.631,98
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-5.870.621,98
Clientes a Receber	3.664.999,61	Obrig. trabalhistas e Encargos	-3.811.709,05
Adiantamentos	19.912,11	Provisões p/Férias-13.Salario	-272.628,73
Impostos a Recuperar	14.671,10	Encargos s/Emprest. a Apropriar	0,00
Despesas Antecipadas		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-2.901.466,01</b>
Seguros a Apropriar	12.488,38	Obrigações a Longo Prazo	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.315.758,06</b>	Emprest. e Financiamentos	1.314.623,99
Real. de Longo Prazo	1.151.812,72	Recuperação Judicial	-4.216.089,00
Mutuo Transportadora Delzan	1.151.812,72	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>7.729.177,11</b>
Permanente	163.945,34	Capital Realizado	-95.400,00
Investimentos	0,00	Maisa Schneider Zanfelize	-95.400,00
Imobilizado	2.718.881,15	Lucros ou Prejuizos Acum.	7.824.577,11
(-)Depreciação	-2.541.543,33	Prejuizo Acumulados	7.688.417,11
(-)Amortização	-13.392,48	Desp. de Exercicios Anteriores	0,00
Bens Intangíveis	0,00	Distr. Lucro Igor S. Zanfelize	0,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>5.246.388,14</b>	Prejuizo Operacional-2.021	136.160,00
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-5.246.388,14</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 31 de Março de 2.021



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
CRC nº SP-260.871/O-7

DEIZAN LOGISTICA EIRELI		DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO		PAG: 1
SSW136		03/21 A 03/21		26/04/21 13:35
*** PERÍODO NÃO FECHADO - DOCUMENTO PROVISÓRIO ***				
UNIDADE: TODAS				
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	(5.01.01.01.0010)	1.661.331,55		1.661.331,55
RECEITA DE FRETES				
DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA			184.868,89	
(-) CTRCS/NFPPS CANCELADAS	(5.01.02.01.0010)	16.826,41		
(-) ICMS	(5.01.02.01.0015)	77.359,40		
(-) PIS	(5.01.02.01.0018)	16.175,89		
(-) COFINS	(5.01.02.01.0023)	74.507,19		
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA				1.476.462,66
CUSTOS DOS SERVIÇOS				0,00
LUCRO BRUTO				1.476.462,66
DESPESAS OPERACIONAIS				1.609.459,00
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	(5.02.01.01.0010)	247.594,27		
PNEUS E CAMARAS	(5.02.01.01.0013)	50.160,01		
PECAS E ACESSÓRIOS	(5.02.01.01.0015)	54.936,78		
MANUT. E REPAROS, OFICINAS/MEC.	(5.02.01.01.0017)	56.490,00		
REDESPACHOS	(5.02.02.01.0010)	92.020,70		
BORRACHARIA	(5.02.02.01.0011)	2.110,10		
RECAPAGEM	(5.02.02.01.0012)	2.760,00		
PEDAGOGOS	(5.02.02.01.0013)	59.392,22		
AGENTES E PARCEIROS	(5.02.02.01.0023)	307.611,83		
CARGAS E DESCARGAS	(5.02.02.01.0025)	90.690,50		
ALUGUEIS DE VEÍCULOS	(5.02.02.01.0030)	53.262,40		
ALUGUEL DE IMOVEIS	(5.02.02.01.0035)	53.640,50		
DIARIAS	(5.02.03.01.0009)	22.501,27		
SALARIOS	(5.02.03.01.0013)	128.492,07		
HORAS EXTRAS	(5.02.03.01.0015)	15.513,60		
ADICIONAL NOTURNO	(5.02.03.01.0017)	267,94		
FERIAS	(5.02.03.01.0027)	34.297,24		
13º SALARIO	(5.02.03.01.0033)	17.401,06		
FGTS	(5.02.03.01.0035)	12.733,55		
FGTS--RESCISAO	(5.02.03.01.0036)	3.305,61		
INSS	(5.02.03.01.0037)	39.309,56		
RESCISOES	(5.02.03.01.0045)	20.212,59		
AVISO PREVIO INDENIZADO	(5.02.03.01.0047)	712,58		
GRATIFICACOES	(5.02.03.01.0055)	328,77		
DESPESAS DE VIAGENS E ESTADIAS	(5.02.03.01.0057)	6.594,65		
PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES	(5.02.03.01.0060)	43.881,72		
UNIFORMES E MAT.DE SEG.DO TRAB	(5.02.03.01.0063)	88,90		
VALE ALIMENTAÇÃO	(5.02.03.01.0065)	15.292,50		
VALE REFEIÇÃO	(5.02.03.01.0066)	17.084,86		
VALE TRANSPORTE	(5.02.03.01.0067)	1.080,88		
AJUDA DE CUSTO	(5.02.03.01.0075)	5.600,00		
EXAMES PERIODICOS	(5.02.03.01.0081)	762,79		
ASSIST.MEDICA, PLANOS DE SAUDE	(5.02.03.01.0083)	19.232,71		
ASSISTENCIA ODONTOLÓGICA	(5.02.03.01.0085)	1.490,00		
SEGUROS PESSOAIS (VIDA/ACID)	(5.02.03.01.0095)	813,29		
ENERGIA ELÉTRICA, GERADORES	(5.03.01.01.0010)	5.093,13		
AGUA E ESGOTO	(5.03.01.01.0013)	431,76		
CORREIOS	(5.03.01.01.0014)	78,55		
TELEFONE, INTERNET, SERV.COMUN	(5.03.01.01.0015)	4.597,29		

DEZAN LOGISTICA EIRELI  
ssw1136

DEMONSTRACAO DO RESULTADO DO EXERCICIO

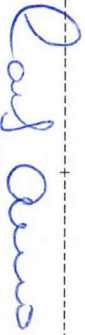
03/21 A 03/21

PAG: 2  
26/04/21 13:35

UNIDADE: TODAS

\*\*\* PERIODO NAO FECHADO - DOCUMENTO PROVISORIO \*\*\*

MATERIAL EXPEDIENTE, USO/CONS.	(5.03.01.01.0023)	751,83	
MATERIAL DE CONSERVACAO E LIMP	(5.03.01.01.0027)	6.083,61	
CUSTAS CARTORIAIS, LEG.E JUD.	(5.03.01.01.0033)	13,78	
LOCACAO DE BENS	(5.03.01.01.0040)	1.192,26	
OUTRAS DESPESAS GERAIS	(5.03.01.01.0043)	677,88	
SERVICO DE FERCETROS	(5.03.02.01.0009)	13.904,76	
CONSULTORIA/ASSES.EMPRESARIAL	(5.03.02.01.0010)	13.158,81	
CONSULTORIA/ASSES.JURIDICA	(5.03.02.01.0013)	25.100,00	
VIGILANCIA E SEGURANCA	(5.03.02.01.0020)	18.975,74	
SOFTWARE	(5.03.02.01.0025)	3.420,60	
IPTU	(5.03.03.01.0010)	1.327,19	
CONTRIBUCAO ASSISTENCIAL	(5.03.03.01.0015)	108,74	
CONTRIB.CONFEDERATIVAS	(5.03.03.01.0017)	724,00	
OUTROS IMP./TXS MUN/EST/FED	(5.03.03.01.0020)	5.019,41	
CUSTAS JUDICIAIS/ADVOCATICIAS	(5.03.04.01.0015)	995,00	
INDEN.MERC. POR FURTOS/ROUBOS	(5.03.04.01.0020)	3.624,81	
COMISSOES VENDEDORES	(5.05.02.01.0010)	9.718,79	
BRINDES	(5.05.02.01.0015)	246,79	
SEGUROS DE CARGAS	(5.06.01.01.0010)	3.999,37	
SEGUROS DE VEICULOS	(5.06.01.01.0013)	6.244,19	
ESTACIONAMENTOS	(5.06.01.01.0030)	35,00	
LICENCIAMENTO DE VEICULOS	(5.06.01.01.0033)	869,40	
DESPACHANTES	(5.06.01.01.0035)	940,00	
BENEFITORIAS IMOV.TERC.-AMORT.	(5.07.01.01.0023)	101,32	
COMPUTADORES E PERIF.-AMORT.	(5.07.01.01.0027)	602,78	
DESCONTOS CONCEDIDOS	(5.09.01.01.0015)	2.083,12	
DESPESAS E TARIFFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	1.671,64	
<b>R E S U L T A D O S F I N A N C E I R O S L I Q U I D O S</b>			<b>1.131,86</b>
JUROS E ENCARGOS PAGOS	(5.09.01.01.0010)	1.131,86	
<b>O U T R A S R E C . E D E S P . N A O C P E R A C I O N A I S</b>			<b>3.378,44</b>
MOVETS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0017)	(68,28)	
JUROS OBTIDOS	(5.08.01.01.0010)	235,44	
DESCONTOS OBTIDOS	(5.08.01.01.0013)	3.211,28	
<b>R E S U L T A D O A N T E S D O I R P J E C S I L</b>			<b>(130.749,76)</b>
<b>P R O V I S O E S</b>			<b>0,00</b>
(-) PROVISAO P/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00	
(-) PROVISAO P/CONT.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00	
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO</b>			<b>(130.749,76)</b>



RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
CPF: 03585521843  
CRC: SP-260.871/O-7

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Luiz Carlos Zanfelice em 13/05/2021 às 09:53, sob o número WSMR21700405993. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1005938-25.2016.8.26.0510 e código 50ubt150.

BALANÇO PATRIMONIAL TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI Março de 2.021			
ATIVO		PASSIVO	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>23.414,00</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-2.167.390,00</b>
Disponível	15.128,23	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	14.141,86	Duplicatas à Pagar	0,00
Bancos c/Movimento	986,37	Contas à Pagar	-1.270,99
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-784.243,41
Cientes a Receber	4.996,99	Obrig. trabalhistas e Encargos	-230.064,24
Adiantamentos	0,00	Provisões p/Férias-13.Salario	0,00
Impostos a Recuperar	3.288,78	Mutuo Delzan Logistica	-1.151.812,36
Despesas Antecipadas		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-2.658.309,00</b>
Seguros a Apropriar	0,00	Obrigações a Longo Prazo	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>179.290,27</b>	Encargos s/Emprest. a Apropriar	101.404,00
Real. de Longo Prazo	29.964,08	Recuperação Judicial	-2.759.713,00
Deposito Judicial	29.964,08	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>4.622.995,00</b>
Permanente	149.326,19	Capital Realizado	-93.700,00
Imobilizado	2.254.974,79	Luiz Carlos Zanfelice	-93.700,00
(-)Depreciação	-2.070.367,73	Lucros ou Prejuizos Acum.	4.716.695,00
(-)Amortização	-74.650,36	Prejuizo Acumulados	4.711.523,00
Bens Intangíveis	39.369,49	Disp. de Exercicios Anteriores	0,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>202.704,27</b>	Distr. Lucro Luiz Carlos Zanfelice	0,00
		Prejuizo Operacional-2.021	5.171,00
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-202.704,00</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 31 de Março de 2.021



CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
CRC nº SP-260.871/0-7



LUIZ CARLOS ZANFELICE  
CPF: 820.925.408-15

TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI  
sw1136

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

PAG: 1  
26/04/21 18:02

UNIDADE: TODAS \*\*\* PERÍODO NÃO FECHADO - DOCUMENTO PROVISÓRIO \*\*\*  
03/21 A 03/21

RECEITA OPERACIONAL BRUTA	RECEITA OPERACIONAL BRUTA		
RECEITA DE FRETES	(5.01.01.01.0010)	14.543,64	14.543,64
DE DUCOES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA			1.778,99
(-) CTRCS/NPPS CANCELADAS	(5.01.02.01.0010)	477,90	
(-) ICMS	(5.01.02.01.0015)	787,69	
(-) PIS	(5.01.02.01.0018)	91,42	
(-) COFINS	(5.01.02.01.0023)	421,93	
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA			12.764,65
CUSTOS DOS SERVIÇOS			0,00
LUCRO BRUTO			12.764,65
DESPESAS OPERACIONAIS			10.584,17
AGENTES E PARCEIROS	(5.02.02.01.0023)	1.492,61	
SALÁRIOS	(5.02.03.01.0013)	4.431,29	
HORAS EXTRAS	(5.02.03.01.0015)	1.201,93	
ADICIONAL NOTURNO	(5.02.03.01.0017)	22,27	
FGTS	(5.02.03.01.0035)	489,58	
INSS	(5.02.03.01.0037)	657,73	
GRATIFICAÇÕES	(5.02.03.01.0055)	272,12	
PRO-LABORE SOCIOS E DIRETORES	(5.02.03.01.0060)	1.100,96	
BENEFÍCIOS IMOV. TERC. - AMORT.	(5.07.01.01.0023)	596,18	
DESPESAS E TARIFFAS BANCARIAS	(5.09.01.01.0020)	319,50	
RESULTADO FINANCEIROS LIQUIDOS			0,00
OUTRAS REC. E DESP. NAO OPERACIONAIS			(334,84)
INSTALACOES-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0013)	(13,90)	
MOVEIS E UTENS.-DEPRECIACAO	(5.07.01.01.0017)	(265,69)	
OUTRAS IMOBILIZACOES - DEPREC.	(5.07.01.01.0029)	(76,27)	
JUROS OBTIDOS	(5.08.01.01.0010)	21,02	
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL			1.845,64
PROVISÕES			0,00
(-) PROVISAO P/IRPJ	(5.14.01.01.0013)	0,00	
(-) PROVISAO P/CONT.SOCIAL	(5.14.01.01.0014)	0,00	
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO			1.845,64

*Carlos Alberto Campos da Silva*

RESPONSÁVEL: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA  
CPF: 0358521843  
CRC: SP-260871-0/7

*20/04/2021*



**Livro 05, Fls. 377/378, 1º Traslado 2433-6.**

**PROCURAÇÃO BASTANTE QUE FAZ: DELZAN LOGÍSTICA EIRELI.**

Delzan13.doc

SAIBAM, todos quantos virem este público instrumento de procuração, que aos **21 (vinte e um)** dias do mês de **fevereiro**, do ano de **dois mil e vinte (2020)**, nesta cidade de Rio Claro-SP, no Oficial do Registro Civil das Pessoas Naturais e de Interdições e Tutelas, com endereço a Rua 05, nº. 540, Centro, perante mim Escrevente Autorizado e do Oficial, compareceu como outorgante: **DELZAN LOGÍSTICA EIRELI**, pessoa jurídica de direito privado, com sede na cidade de Sumaré-SP, na Rua Suíça, nº 413, Jardim Santa Maria (Nova Veneza), CEP 13177-423, inscrita no CNPJ sob nº. 05.235.912/0001-66; **Filial 01** nesta cidade de **Rio Claro-SP**, na Rua Schobell, nº 353, Bairro Distrito Industrial, CEP 13505-630, inscrita no CNPJ, sob nº 05.235.912/0002-47; **Filial 02** na cidade de **Campo Grande-MS**, na Rua Danúbio Azul, nº 88, Bairro Noroeste, CEP 79045-232, inscrita no CNPJ, sob nº 05.235.912/0003-28; **Filial 03** na cidade de **Goiânia-GO**, na Avenida João Leite, nº 3.167, Sala 02, Quadra 01, Lote 299, Bairro Santa Geneveva, CEP 74672-020, inscrita no CNPJ, sob nº 05.235.912/0004-09; e **Filial 04** na cidade de **Cuiabá-MT**, na Rua Josefa Souza Silva (Lot Prq N Esperança I), SN, Quadra 06, Lote 20, Bairro Nova Esperança, CEP 78098-580, inscrita no CNPJ, sob nº 05.235.912/0005-90, com sua última alteração do Contrato Social Consolidado, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo - JUCESP, sob nº 71.639/20-2, em sessão de 19/02/2020, juntamente com as informações que foram confirmadas pela ficha cadastral completa junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP, através da INTERNET pelo endereço eletrônico [www.jucesponline.sp.gov.br](http://www.jucesponline.sp.gov.br), em data de 21/02/2020, sob o número de autenticidade: 130543007; de acordo com o Artigo 41 Item “b” do Provimento nº 40/2012 da Corregedoria Geral da Justiça; cujas cópias ficam devidamente autenticadas e arquivadas neste ofício, na pasta 08, sob nº 02; neste ato representada por sua titular, conforme cláusula 6º, da última alteração do Contrato Social Consolidado: **MAISA SCHNEIDER ZANFELICE**, brasileira, casada, empresária, portadora da cédula de identidade RG nº. 6.759.064-0-SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob nº. 717.355.778-04, residente e domiciliada nesta cidade de Rio Claro-SP, à Rua 8, nº 3.383, Bairro Alto do Santana, CEP 13504-188; reconhecida como a própria, pelos documentos exibidos, dou fé. E perante mim, pela empresa outorgante na forma representada, foi dito, que por este público instrumento e nos melhores termos de direito nomeia e constitui seus **procuradores: CARLOS ALBERTO CAMPOS DA SILVA**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº. 12.165.283-X-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº. 035.855.218-43, residente e domiciliado nesta cidade de Rio Claro-SP, na Avenida M-29-SC, nº 81, Jardim Floridiana e **ANDREIA APARECIDA DE CARVALHO**, brasileira, solteira, coordenadora administrativa financeiro, portadora da cédula de identidade RG nº. 44.318.097-0-SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob nº. 338.640.998-97, residente e domiciliada nesta cidade de Rio Claro-SP, na Rua 8, nº 499, Centro; aos quais confere amplos, gerais e ilimitados poderes para **em conjunto ou separadamente**, com o fim especial de gerir e administrar a empresa outorgante; podendo para tanto, prestar serviços, convencionando e aceitando preços, condições, prazos, juros, multas e o que se fizer necessário, assinar contratos com fornecedores, de fornecimentos, notas fiscais, pagar ou receber quantias, dando e recebendo quitação e recibos, podendo, ainda, representá-la perante Todos os Bancos, Caixa Econômica e demais Estabelecimentos de Crédito, abrindo, movimentando e encerrando contas bancárias, emitindo cheques e demais títulos, conferir extratos, requisitar talões de cheques e se responsabilizar por eles, receber e dar quitação, fazer declarações, assinar livros, papéis e demais documentos, e, poderá mais, contratar, admitir e demitir funcionários, firmando carteiras profissionais, contratos, distratos, rescisões e demais instrumentos, e o que mais devido for, dar baixa em Carteiras Profissionais, firmar termos, fazer acordos, inclusive trabalhista, perante Sindicato de Classe e Justiça do Trabalho; podendo também, constituir advogados com os poderes da cláusula “ad judicium”, em qualquer Juízo, Instancia ou Tribunal, representando e defendendo a empresa outorgante em processos e ações, em que seja autora, ré,

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL


VALIDO EM TODO TERRITÓRIO NACIONAL. QUALQUER ADULTERAÇÃO, RASURA OU EMENDA, INVALIDA ESTE DOCUMENTO



0874260257202 000001422 6



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
Estado de São Paulo

mandante ou oponente, transigir, confessar, desistir, firmar compromissos ou acordos, dar quitação; podendo finalmente, representá-la perante quaisquer repartições ou órgãos públicos, sejam Federais, Estaduais, Municipais, Autarquias, bem como Sindicato, INSS, DETRAN de todos os estados, Secretarias da Receita Federal, Estadual, Municipal, Correios e Telégrafos, Companhias de Seguros ou onde mais preciso for e com esta se apresentar, aí tratando de todos e quaisquer assuntos de interesse da empresa outorgante, e, enfim, praticar todos os atos necessários ao fiel e cabal desempenho deste mandato, o que tudo dará por bom, firme e valioso, podendo também substabelecer. **A presente procuração terá validade de 2 (dois) anos a contar desta data.** Nada mais. **Os dados e elementos contidos neste instrumento foram fornecidos pela outorgante na forma representada, pelos quais se responsabiliza.** Assim o disse, dou fé. A pedido da empresa outorgante na forma representada, lavei este instrumento o qual sendo lido em voz alta, em tudo achou conforme, outorgou, aceitou e assina dispensando a presença das testemunhas instrumentárias nos termos do artigo 24, secção II, capitulo XIV, das Normas de Serviços da Corregedoria Geral da Justiça, dou fé. Eu, **ANTONIO CARLOS MAZZEO JUNIOR**, Escrevente Autorizado, digitei. Eu, **PAULO FERNANDO PIRES DA SILVEIRA**, Oficial, subscrevi. (a) MAISA SCHNEIDER ZANFELICE. Nada mais, selos pagos por verba. Porto por fé, que o presente traslado, é cópia do original, extraído do **livro 05, folhas 377/378**. Trasladada a seguir, esta conforme. Eu,  Oficial, conferi, subscrevi e assino em público e raso.

EM TESTE  DA VERDADE

  
DR. PAULO FERNANDO PIRES DA SILVEIRA  
OFICIAL

Selos Digitais números: 1155431PR000000005052720Z e 1155431TR000000005052820P



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR  
Code impresso ou acesse o endereço eletrônico <https://selodigital.tjsp.jus.br>

Ao Serv.	140,44
Estado	39,91
Secretária da Fazenda	27,32
Imposto ao Municipio	7,02
Min. Público	6,74
Reg. Civil	7,39
Trib. Justiça	9,64
Sta. Casa	1,40
Total	239,86