



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA  
TERCEIRA VARA CÍVEL DA COMARCA DE SUMARÉ – ESTADO DE SÃO  
PAULO**

**Processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510**

**Recuperação Judicial**

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeado *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGISTICA LTDA e TRANSPORTADORA DELZAN**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o quanto segue:

**DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

1. Em conformidade ao quanto disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, requerer esta Administração judicial a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas, atinente ao mês de setembro de 2021, assim como demais documentos contábeis afetos ao mesmo período.

2. Cumpre informar que o **Relatório Mensal de Atividades** está de acordo com o Comunicado Geral nº 786/2020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que às Recuperandas vêm sofrendo devido a pandemia do Covid-19.
3. Ademais, conforme noticiado na petição de fls. 5.679/5.680, informa esta administração judicial que ainda aguarda o envio dos documentos contábeis afetos ao mês de outubro/21 e, caso as empresas não enviem tais documentos, tal fato será reportado nos autos.

## DO RELATÓRIO FOTOGRÁFICO

4. Em atendimento ao quanto esperado deste Auxiliar do Juízo no predicado de suas funções, noticia que procedeu, nos dias 17 e 29 de novembro de 2021, **vistoria não agendada** a cede das Recuperandas com a finalidade primal de verificar o seu devido.
5. Desta maneira, informa que o preposto da administração judicial foi devidamente recepcionado e, após solicitação foi conduzido por uma colaboradora do setor administrativo a visitação as empresas, momento em que verificou o funcionamento regular do Galpão de Armazenamento de Produtos, Área Administrativa, Pátio de Carga e Descarga e do Centro de captação de Clientes.
6. Com base no presente Relatório Fotográfico, pode-se constatar que as Recuperandas seguem operando em seu ramo de mercado, mantendo sua equipe organizada e instalações limpas e bem cuidadas.
7. Importante salientar que este relatório tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais das Recuperandas, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, e deve servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, estes sim, de propriedade para analisar a saúde financeira da operação das Recuperandas e sua viabilidade na continuidade do processo da Recuperação Judicial.

## CONCLUSÃO

8. Diante do exposto, esta Administradora Judicial requer:
- (i) A juntada do **Relatório Mensal de Atividades** das Recuperandas relativo ao mês de setembro de 2021, bem como os respectivos documentos contábeis anexo à presente, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05;
  - (ii) A juntada aos autos do Relatório Fotográfico de inspeção à sede da Recuperanda, **em vistoria não agendada** realizadas nos dias 17 e 29 de novembro de 2021.

Nestes termos,  
Pede deferimento.

Campinas, 07 de dezembro de 2021.

**R4C Administração Judicial Ltda**

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

*Delzan Logística Eireli*  
*Transportadora Delzan Eireli*

---

**Setembro/2021**

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E SETORIAL.....</b>	<b>6</b>
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	6
<b>3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA.....</b>	<b>13</b>
3.1. DO GRUPO.....	13
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	14
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	15
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS.....</b>	<b>16</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL.....	17
4.1.1. Disponível.....	17
4.1.2. Contas a Receber.....	18
4.1.3. Estoques.....	19
4.1.4. Investimentos.....	19
4.1.5. Imobilizado.....	19
4.1.6. Fornecedores.....	20
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos.....	21
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	21
4.1.9. Passivo Tributário.....	22
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO.....	23
4.2.1. Faturamento.....	24
4.2.2. Receita Líquida.....	25
4.2.3. Margem de Contribuição.....	25
4.2.4. Despesas Operacionais.....	26
4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA).....	27
4.2.6. Resultado Financeiro.....	27
4.2.7. Resultado Líquido.....	28
4.3. ÍNDICES E INDICADORES.....	28
4.3.1. Liquidez Corrente.....	28
4.3.2. Liquidez Geral.....	29
4.3.3. Endividamento.....	30
4.3.4. Resultado da operação.....	31



4.3.5.	<i>Retorno Líquido</i> .....	31
4.3.6.	<i>Passivo concursal</i> .....	32
<b>5.</b>	<b>ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>33</b>
<b>6.</b>	<b>ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL</b> .....	<b>33</b>
<b>7.</b>	<b>ANEXOS</b> .....	<b>34</b>



## Glossário

<b>Logística</b>	Delzan Logística Eireli
<b>Transportadora</b>	Transportadora Delzan Eireli
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>BP</b>	Balanco Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

## Grupo Delzan

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.



tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de outubro/2020 a setembro/2021.

## **2. Do cenário econômico e setorial**

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

### ***2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial***

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 03/12/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 4,71% neste ano. Para o mercado financeiro a previsão para 2022 foi de 0,51% - menor à apresentada na semana passada.

Como esperado, no dia 3 de março, o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) divulgou o Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil referente a 2020, o qual apresentou queda de 4,1% quando comparado a 2019, fazendo com que essa fosse a menor taxa da série histórica iniciada em 1996.

O impacto da pandemia interrompeu o crescimento de três anos consecutivos – de 2017 a 2019 – quando o PIB acumulou alta de 4,6%.

Sob a ótica da oferta, apenas o setor do Agronegócio apresentou alta (2%) em 2020, enquanto a Indústria (-3,5%) e os Serviços (-4,5%) registraram queda.

Vale ressaltar que o setor mais prejudicado – Serviços – representa 70% do PIB, sendo que a categoria Outras atividades de serviços – que inclui restaurantes, alojamento, salão de beleza, academias, hotéis – foi aquele que maior tombo sofreu (-12,1%), seguido pela categoria Transporte de passageiros.

Interrompendo dois anos consecutivos de alta, a indústria<sup>3</sup> registrou queda de 3,5% sendo que a construção civil foi a categoria que apresentou o pior desempenho (-7%), seguido pela indústria de transformação (-4,3%) e de eletricidade e gás, água, esgoto, atividades de gestão de resíduos (-0,4%).

---

<sup>3</sup> Resultado esse pressionado pela produção automotiva, de outros equipamentos de transporte, da metalurgia, de máquinas e equipamentos e de artigos de vestuário. Para compensar, as indústrias extrativas registraram aumento de 1,3% devido à alta na produção do petróleo e gás.

Do lado da demanda, o consumo das famílias apresentou queda de 5,5%<sup>4</sup>, enquanto os investimentos encolheram 0,8%. Em relação aos gastos do governo, a queda (-4,7%) também foi recorde, a qual pode ser ilustrada pelo fechamento de escolas, parques, universidades e museus.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio<sup>5</sup> é de R\$ 5,56/US\$. Para o ano de 2022, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,55/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2021 é de US\$ 60,30 bilhões. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 63,00 bilhões nessa semana.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2021 é de 9,25% ao ano e de 11,25% ao ano no final de 2022, segundo especialistas.

A meta de inflação<sup>6</sup> estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2021 é de 3,75%, enquanto para 2022 é de 3,51%<sup>7</sup>.

---

<sup>4</sup> Devido ao impacto sob o mercado de trabalho e sobre os serviços prestados às famílias. Compensando a queda, os programas de apoio do governo às empresas e às famílias seguraram o tombo.

<sup>5</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

<sup>6</sup> Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

<sup>7</sup> Com margem de 1,5 ponto (de 2,00% a 5,00%).

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2021 passou de 10,15%, para 10,18% portanto, acima do centro da meta de 2021. Para 2022, a projeção passou de 5,00% para 5,02%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Tendo em vista as medidas restritivas aplicadas junto à população, as quais incluíram o fechamento do comércio, orientações de trabalho à distância, diminuição da circulação das pessoas – muitas empresas tiveram suas atividades reduzidas ou até mesmo paralisadas.

Segundo o Departamento de Custos Operacionais (DECOPE) da Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística (NTC & Logística) – que desde o início da pandemia, vem monitorando o impacto sob o setor de transportes de cargas:

*A atividade transportadora corresponde a cerca de 65% de tudo o que circula no país e tem influência tanto no abastecimento de cidades quanto na circulação de tudo o que é produzido.*

De acordo com o Sindicato das Empresas de Transporte de Cargas de São Paulo e Região (SETCESP), a demanda por serviços do setor de transporte rodoviário chegou a atingir um pico de 45,2% de recuo – situação que apresentou melhora ao longo do ano devido ao aumento da demanda de entrega de compras feitas pela internet e pela grande safra colhida no país. Vale ressaltar que as rodovias representam cerca de 61% de todas as cargas do agronegócio. Para o CEO da TransRuys Transportes, Antonio Ruys:

*Saímos deste ano com uma musculatura muito mais robusta, com conhecimentos mais amplos e bem mais preparados para as próximas adversidades que podem surgir. Nós nos reinventamos nos nossos processos e nos adaptamos a uma realidade online.*

Para Francisco Pelucio, presidente da NTC&Logística:

*Nos meus 78 anos de vida, nunca enfrentei uma crise como a que o mundo atravessa com essa pandemia. É uma situação difícil, porque precisamos nos isolar para viver e, ao mesmo tempo, ter recursos para sobreviver.*

*Sabemos que é difícil não sermos atingidos por essa crise, mas temos que continuar, dentro das possibilidades, abastecendo o país. A NTC vem trabalhando em conjunto com todas as entidades parceiras para cobrar do governo medidas que ajudem o transporte de cargas neste momento, uma vez que o Brasil depende do nosso trabalho, e sempre o fizemos, independente das circunstâncias.*

Um outro ponto crítico enfrentado pelo setor diz respeito a variação dos custos do setor de transporte rodoviário de cargas, a qual tem se apresentado acima da inflação oficial. Tal situação preocupa haja vista que a falta de recebimento dos demais componentes tarifários tais como frete-valor (que compensa os custos dos riscos legais da atividade) e o GRIS (que remunera os custos inerentes às medidas de combate ao roubo de carga) pressiona ainda, pois em determinadas situações os custos adicionais acabam sendo superiores ao próprio frete – situação a ser resolvida pelo mercado.



Dados atualizados do Sebrae<sup>8</sup> demonstram que o faturamento do setor de transporte e logística apresentou importante melhora. Segundo tal estudo:

*Desde o início da pesquisa realizada pelo Sebrae, em abril/2020, o número de empresas que demonstraram uma reação positiva foi crescente, no entanto essa tendência reverteu-se a partir de novembro/2020. Enquanto na pesquisa de abril/20 só 36% das empresas do segmento estavam operando, quase dez meses depois (março de 2021), este percentual ampliou para 74%, mesmo com novas medidas de lockdown em alguns estados. Atualmente o cenário tem mostrado uma sensível melhora pela estabilização momentânea da contaminação do Covid19, com tendência decrescente, conseqüentemente a flexibilização das medidas restritivas ganham força, assim, retomando a economia de forma gradual.*

A pesquisa da AT&M Tecnologia<sup>9</sup> revelou que houve a movimentação de R\$ 430 bilhões de cargas em todo o país no mês de abril/2021, representando queda de 23% quando comparado ao mês anterior, enquanto a quantidade de documentos averbados registrou diminuição de 4%, no mesmo período.

Segundo Paulo Tibaldi, CEO da Rodoind Transportadora<sup>10</sup>, além do aumento de 15% da demanda no mês de abril, a perspectiva é de que essa apresente crescimento de 30% em maio, dado que a oferta por itens básicos contribui com o pico de vendas *online* de muitas lojas.

---

<sup>8</sup> Boletim de impactos e tendências da Covid-19 nos pequenos negócios, Ed. 30 de 14/05/2021.

<sup>9</sup> Empresa que atua no setor de averbação eletrônica para o transporte de cargas – abrangendo mais de 90% do mercado de seguros para o segmento.

<sup>10</sup> Especializada no transporte para o segmento do *e-commerce*.

De acordo com a Confederação Nacional do Transporte (CNT), o setor de transporte encerrou o primeiro semestre de 2021 com saldo positivo, proporcionando 39.214 empregos.

Em contrapartida, o transporte rodoviário de passageiros urbano ainda segue tendência negativa, sendo demitidos 19.005 profissionais desse modal no primeiro semestre desse ano. Visando remodelar a operação, uma das alternativas é ocupar o bagageiro dos ônibus para o transporte de encomendas, uma vez que a demanda tem crescido com a alta das vendas pela internet e por gigantes como Mercado Livre e DHL.

No que diz respeito ao volume de fretes rodoviários, segundo o estudo do FreteBras<sup>11</sup>, houve aumento de 67,50% nesse primeiro semestre quando comparado ao mesmo período do ano passado, o qual foi impulsionado principalmente pelo agronegócio – responsável por 37% dos fretes registrados na plataforma no período. Comparando o número de cargas transportadas em 2021 verifica-se que esse superou em 142% o volume transportado no mesmo período de 2019 – período sem o impacto da pandemia.

Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), o volume de serviços prestados no Brasil apresentou aumento de 0,5% no mês de agosto/2021, quando comparado ao mês anterior devido a maior mobilidade, a qual também trouxe impacto no subgrupo de transportes, serviços auxiliares aos transportes e correio, o qual registrou alta de 1,1%.

---

<sup>11</sup> Maior plataforma *online* de transporte de cargas da América do Sul.

A perspectiva do Ministério da Economia é que o Produto Interno Bruto cresça entre 5% e 5,5% este ano. Acompanhando tal expectativa está a FreteBras, a qual prevê aumento no volume de fretes no segundo semestre.

### 3. Visão geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

#### 3.1. Do Grupo

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) e o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ), a recuperanda possui os dados:

Informações	Logística	Transportadora
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Nire	35601482688	35600866989
Razão Social	Delzan Logística Eireli	Transportadora Delzan Eireli
Nome Fantasia	N/D	Transportadora Delzan
Data de Abertura	16/08/2002	16/03/1998
CNPJ	05.235.912/0001-66	02.426.588/0001-75
Inscrição Estadual	671.199.533.116	671.089.481.110
Endereço	Rua Suíça, 413	Rua Quirilo Ravagnani, 110
Complemento	N/D	N/D
Bairro	Jardim Santa Maria (Nova Veneza)	Jardim São Domingos
Cidade	Sumaré	Sumaré
Estado	SP	SP
CEP	13177-423	13174-110
Natureza Jurídica	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)





<b>CNAE Principal</b>	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
<b>CNAE Secundários</b>	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 77.19-5-99 - Locação de outros meios de transporte não especificados anteriormente, sem condutor	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 52.50-8-04 - Organização logística do transporte de carga

A Delzan Logística possui filiais em:

- Filial Rio Claro: Rua Schobell, nº 353, Bairro Distrito Industrial, Rio Claro – SP.
- Filial Cuiabá/MT: Rua Josefa Sousa Silva, Quadra 6, Lote 20 – Cuiabá/MT.
- Filial Campo Grande: Rua Danúbio Azul, 88 – Campo Grande, MS
- Filial Goiânia: Av. João Leite, 3167 – S2 Q1, L 299 – Goiânia/GO.

Em relação a Transportadora Delzan, suas filiais estão inativas, porém ainda não foram encerradas junto à JUCESP.

- Filial 02.426.588/0002-56 - Av Joao Leite nº 3167 - Goiânia - GO
- Filial 02.426.588/0003-37 - Av Fernando Correa da Costa nº 6940 - Cuiabá - MT
- Filial 02.426.588/0004-18 – R Quinze de Novembro nº 5008 - Joinville - SC
- Filial 02.426.588/0005-07 – R Domingos Sahib nº 33 - campo grande - MS
- Filial 02.426.588/0006-80 – R Serafim Polli nº 147 - São Paulo - SP
- Filial 02.426.588/0007-60 – Av Brasil Sul nº 6335 - Anápolis - GO

### ***3.2. Da composição societária***

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), a recuperanda possui a seguinte composição societária:

<i>EMPRESAS</i>		
Grupo Delzan	Delzan Logística Eireli CNPJ: 05.235.912/0001-66	Transportadora Delzan CNPJ: 02.426.588/0001-75
Sócios	Maisa Schneider Zanfelice CPF: 717.355.778-04	Luiz Carlos Zanfelice CPF: 820.925.408-15
Capital Social Inicial	95.400,00	93.700,00

Em pesquisa junto à JUCESP verificamos que houve alteração no capital social de ambas as empresas. Solicitamos às recuperandas que nos posicione a respeito da alteração verificada.

Segundo a recuperanda:

*O Capital Social da Delzan Logística subiu de R\$ 93.700,00 para R\$ 95.400,00 um aumento de R\$ 1.700,00 para acompanhar o aumento do Salario Minimo, o salario Minimo vigente na epoca era R\$ 954,00.*

*A mesma coisa aconteceu com Transportadora, foi apenas uma correção para acompanhar o salario minimo, ambas as empresas são EIRELI. Os aumentos foram por causa só dessa situação.*

Conforme as informações prestadas pela recuperanda, o capital social de ambas recuperandas foi alterado e já constam na tabela acima.

### **3.3. Da estrutura organizacional**

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:



Período	Administrativo/ Comercial	Operacional/ Tráfego	Total	Admissões/ Demissões	Regime de Trabalho
Setembro/2020	22	55	77	5/9	CLT
Outubro/ 2020	22	56	78	6/5	CLT
Novembro/2020	20	51	71	3/7	CLT
Dezembro/2020	21	50	71	3/3	CLT
Janeiro/2021	22	49	71	2/2	CLT
Fevereiro/2021	24	47	71	4/4	CLT
Março/2021	25	47	72	5/4	CLT
Abril/2021	25	45	70	2/4	CLT
Maio/2021	25	43	68	2/4	CLT
Junho/2021	20	37	57	2/13	CLT
Julho/2021	21	31	52	1/6	CLT
Agosto/2021 <sup>12</sup>	21	28	49	5/8	CLT
Setembro/2021	20	28	48	5/6	CLT

No mês de setembro/2021, o Grupo Delzan apresentou diminuição de um colaborador, encerrando o período com quarenta e oito colaboradores em sua folha de pagamento.

#### 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o*

<sup>12</sup> Os dados desse mês foram encaminhados.

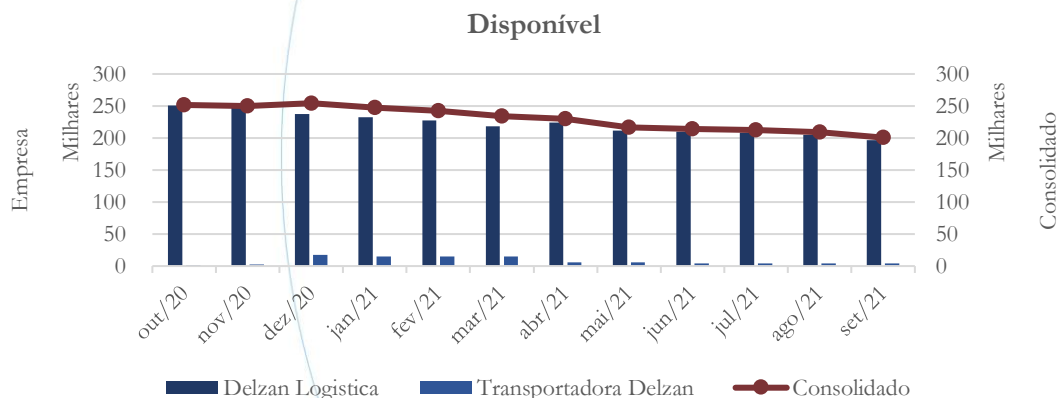
resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

#### 4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

##### 4.1.1. Disponível<sup>13</sup>

Gráfico 1



No mês de setembro/2021, o saldo consolidado da conta disponível apresentou diminuição de 4,26%, quando comparado ao mês anterior. Enquanto na Logística a

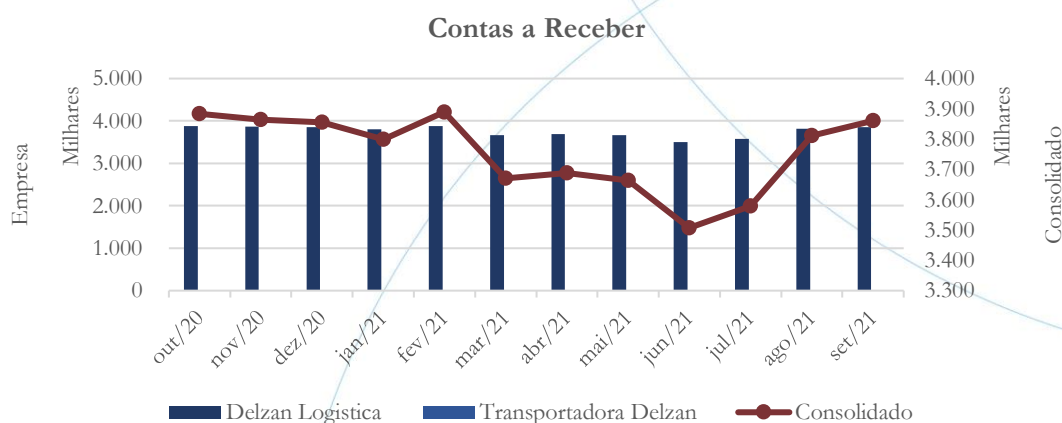
<sup>13</sup> A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações



diminuição no disponível foi de 4,30%, na Transportadora essa foi de 2,23%, respectivamente no mesmo período em análise – conforme gráfico acima.

#### 4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



No mês de setembro/2021, o saldo da rubrica contas a receber consolidado registrou aumento de 1,28%. O saldo referente a Logística apresentou aumento de 1,28%, enquanto na Transportadora esse manteve-se estável.

A partir das tabelas abaixo é possível verificar os principais clientes referentes ao mês de setembro/2021:

Logística Clientes	Saldo Atual
TIGRE MATERIAIS E SOLUCOES PAR	3.680.835,45
MELC INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	36.051,78
GIANNINI SA	14.643,61
ANCORA GROUP LTDA.	13.719,10
COVOLAN INDUSTRIA TEXTIL LTDA	12.358,42

Transportadora Clientes	Saldo Atual
CAPRI COMERCIO	495,88

#### 4.1.3. Estoques

Devido ao tipo de operação desenvolvida pelas empresas não há contabilização de estoques.

#### 4.1.4. Investimentos

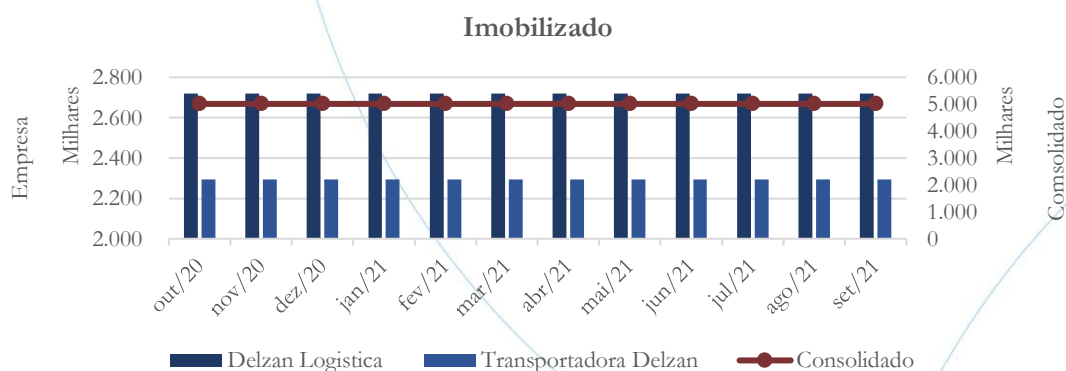
As empresas não demonstram saldo de investimentos em suas demonstrações contábeis.

#### 4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

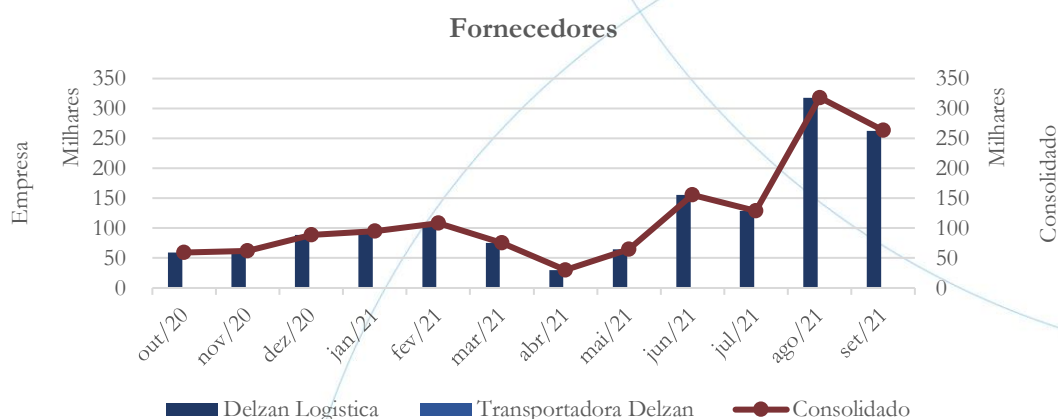
Gráfico 3



O saldo do imobilizado, tanto consolidado quanto por empresa, manteve-se estável, no mês de setembro/2021.

#### 4.1.6. Fornecedores

Gráfico 4



No mês de setembro/2021, o saldo consolidado da rubrica fornecedores registrou diminuição de 17,34%. Na Logística houve diminuição de 17,37%, enquanto na Transportadora o saldo manteve-se estável.

No relatório anterior, solicitamos a seguinte informação:

O saldo consolidado da conta fornecedores apresentou aumento de 146% no mês de agosto/2021, quando comparado ao mês anterior. Vale observar que a movimentação ocorreu prioritariamente na Logística – conforme gráfico acima. Solicitamos a recuperanda que nos informe a respeito da variação no mês de agosto/2021.

Segundo a recuperanda:

*Devido a negociações com os Postos de Combustível, conseguimos um prazo maior para pagamento no mês de Agosto/2021, elevando sim a conta de Fornecedores<sup>14</sup>.*

*Outra movimentação que fez subir o Fornecedor foi a negociação para adquirir credito maior entre as empresas de redespacho<sup>14</sup>.*

*As demais contas Fornecedores relevantes foram as mecânicas e as Auto Peças para manutenção da Frota, que também concederam credito a empresa, assim conseguimos utilizar melhor a Frota Própria reduzindo assim os custos com Fretes de Terceiros.*

A tabela abaixo apresenta os principais fornecedores da Logística no mês de setembro/2021:

Logística Fornecedores	Saldo Atual
Posto Floridiana Ltda	76.850,48
Concap Recuperação Com. Ind. Pneus	10.558,10
Petrol Diesel Comercio De Pecas E Serviços	7.216,60
Oti Brasil Transportes Ltda	5.330,98
Tocantins Transportes e Logística Ltda	5.274,74

#### **4.1.7. Empréstimos e Financiamentos**

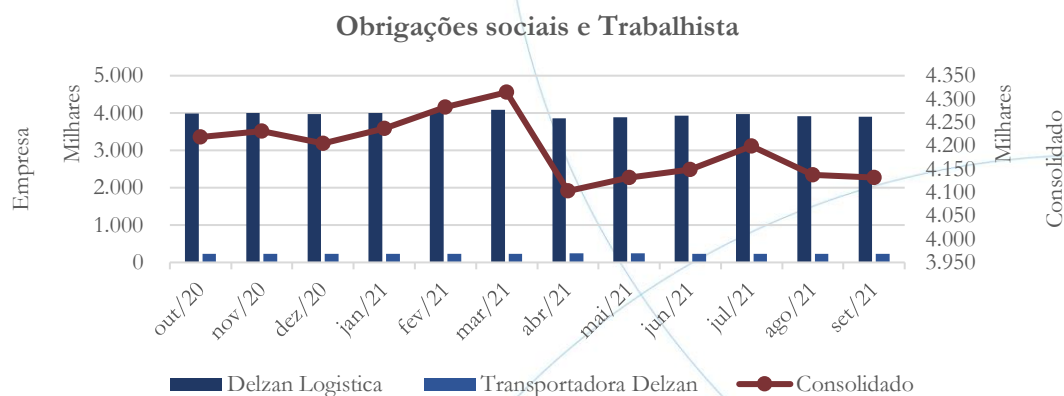
As empresas não apresentam saldo referente a empréstimos e financiamentos.

#### **4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas**

<sup>14</sup> A recuperanda encaminhou o saldo das contas mencionadas.



Gráfico 5



As obrigações sociais e trabalhistas consolidadas, no mês de setembro/2021, registraram diminuição de 0,13%. Na Logística, a diminuição foi de 0,16%, enquanto na Transportadora houve aumento de 0,35%, no mesmo período analisado – conforme gráfico acima.

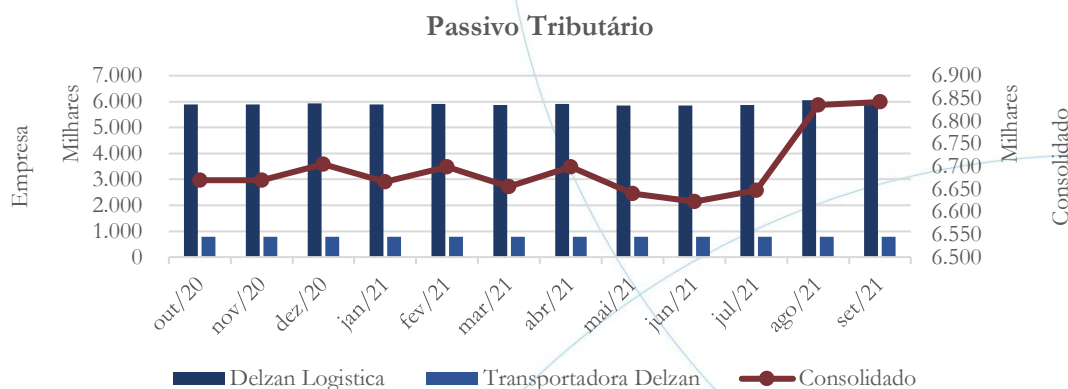
Salários e Encargos	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21
Salários e Ordenados	382.892	425.048	382.319	372.526	353.978	330.549
FGTS	16.061	16.742	13.811	11.956	10.908	10.776
INSS	3.558.975	3.575.792	3.612.634	3.651.968	3.667.246	3.666.593
Encargos	378.568	379.226	377.449	377.373	378.148	377.715
<b>Total</b>	<b>4.336.496</b>	<b>4.396.808</b>	<b>4.386.213</b>	<b>4.413.824</b>	<b>4.410.280</b>	<b>4.385.633</b>

O INSS representou 83,60% do valor total do passivo trabalhista no mês de setembro/2021.

#### 4.1.9. Passivo Tributário



Gráfico 6



O passivo tributário consolidado, no mês de setembro/2021, registrou aumento de 0,10% quando comparado ao mês anterior. A Logística apresentou aumento de 0,11%, enquanto na Transportadora esse foi de 0,01%, no mesmo período analisado – conforme gráfico acima.

Fazenda	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21
Municipal	1.578	2.128	1.139	1.139	1.139	1.139
Estadual	3.013.646	3.014.511	3.020.646	3.030.647	3.109.093	3.024.652
Federal	3.421.536	3.421.660	3.415.010	3.429.391	3.506.681	3.574.757
Outros	202.332	202.332	185.522	185.522	185.522	208.767
<b>Total</b>	<b>6.639.093</b>	<b>6.640.630</b>	<b>6.622.317</b>	<b>6.646.699</b>	<b>6.802.435</b>	<b>6.809.316</b>

No mês de setembro/2021, a esfera Federal representou 52,50% do passivo tributário total, enquanto 44,42% referem-se ao âmbito estadual – conforme tabela acima.

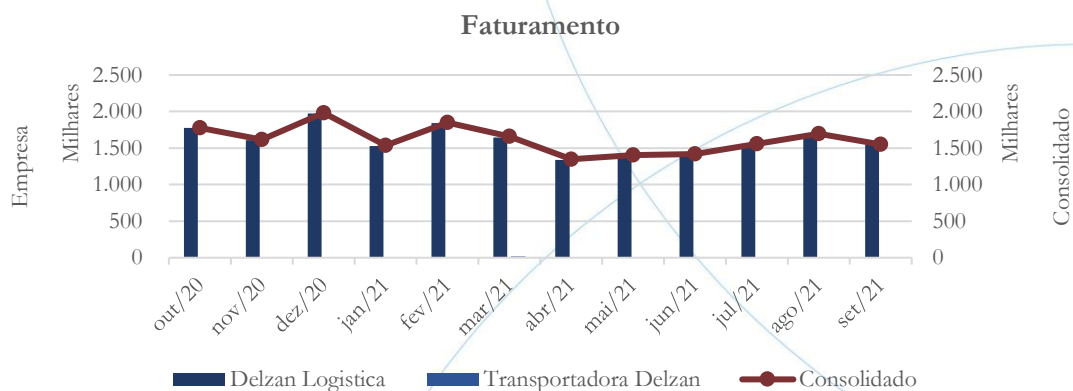
#### 4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.



#### 4.2.1. Faturamento

Gráfico 7



No mês de setembro/2021, o faturamento<sup>15</sup> apresentou diminuição de 8,54% quando comparado ao mês anterior.

No relatório anterior, solicitamos a seguinte informação:

No mês de agosto/2021, o faturamento do Grupo apresentou aumento de 8,57% quando comparado ao mês anterior. Na Logística, o aumento no faturamento foi de 8,82%, enquanto a Transportadora não apresentou faturamento. Solicitamos à recuperanda que nos posicione a respeito da atual situação da Transportadora, bem como que nos informe o motivo da ausência de faturamento no mês de agosto/2021.

Segundo a recuperanda:

<sup>15</sup> Contabilizado na Logística.

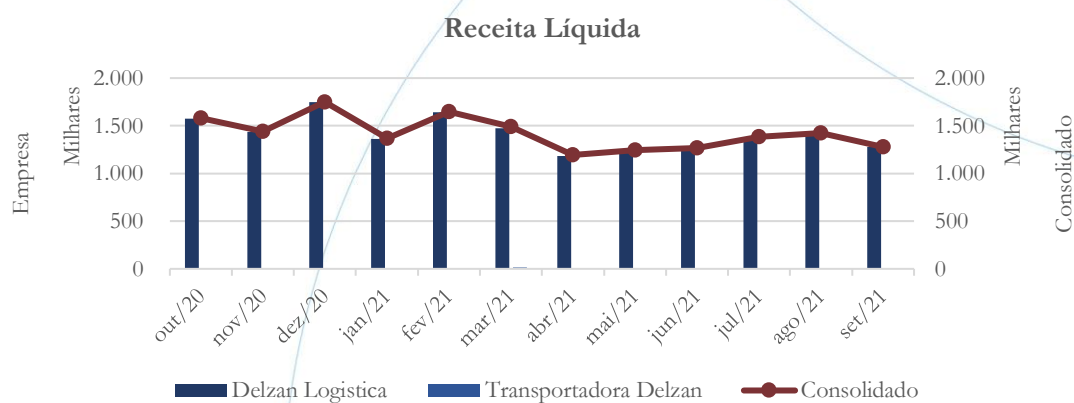


Houve um problema com o sistema operacional para emissão de CTEs da Transportadora, estamos resolvendo a situação o mais rápido possível, para voltar a emitir CTEs pela Transportadora.

A previsão esta para o mês Novembro/2021.

#### 4.2.2. Receita Líquida

Gráfico 8

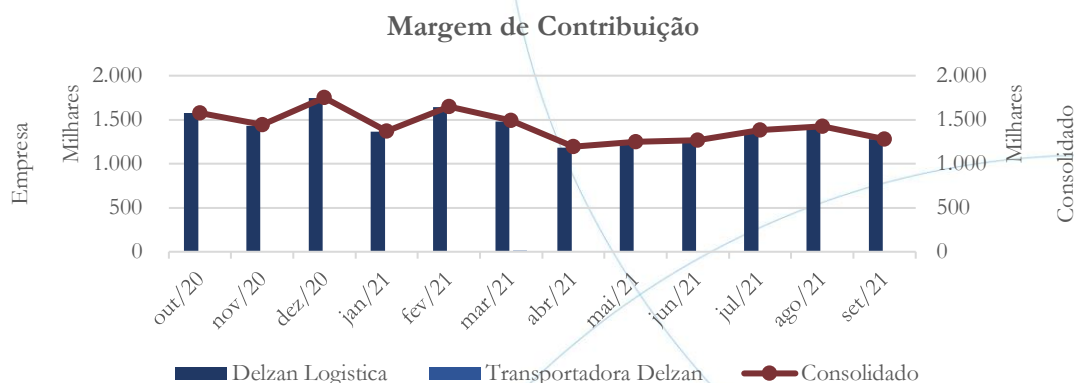


No mês de setembro/2021, a receita líquida<sup>16</sup> apresentou diminuição de 10,25% quando comparada ao mês anterior.

#### 4.2.3. Margem de Contribuição

<sup>16</sup> Contabilizada apenas na Logística.

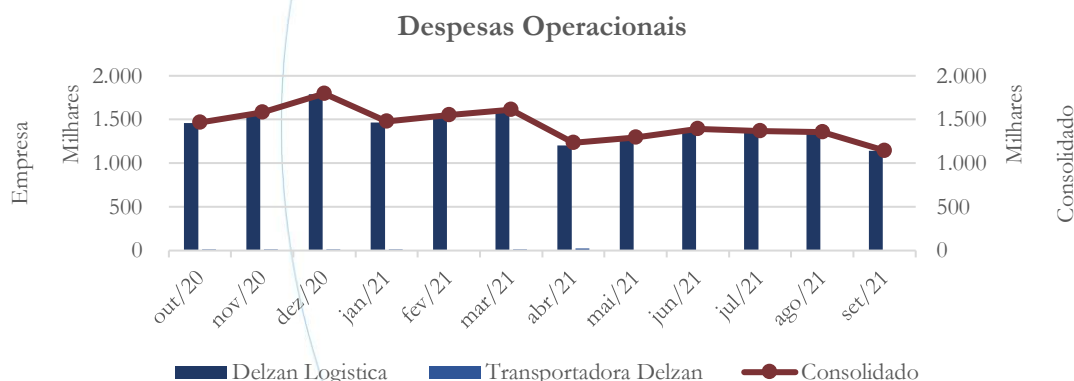
Gráfico 9



No mês de setembro/2021, a margem de contribuição consolidada apresentou diminuição de 10,25% quando comparada ao mês anterior – conforme gráfico acima.

#### 4.2.4. Despesas Operacionais

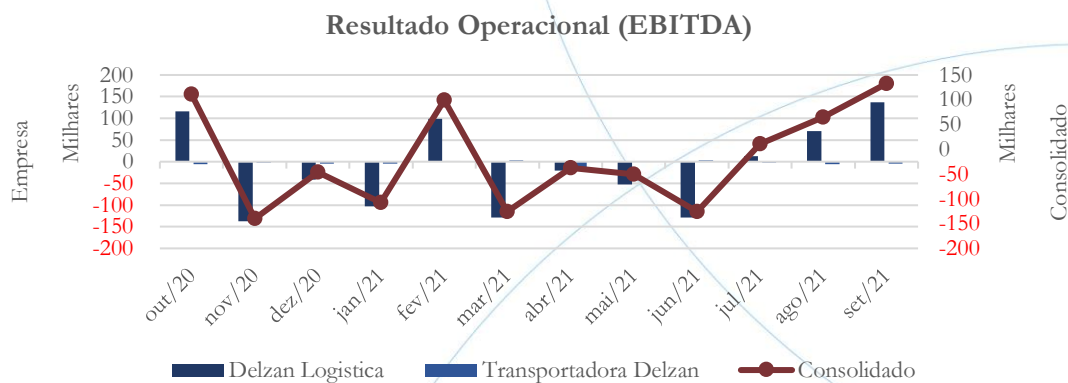
Gráfico 10



O saldo consolidado das despesas operacionais registrou diminuição de 15,73% entre os meses de agosto/2021 e setembro/2021. Na Logística houve diminuição de 15,69%, enquanto na Transportadora essa foi de 25,98%, no mesmo período analisado.

### 4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA)

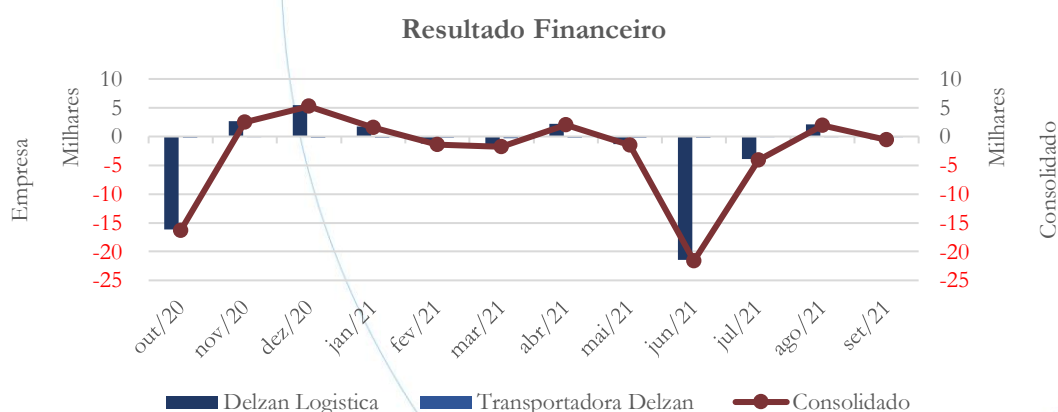
Gráfico 11



O resultado operacional manteve-se positivo no mês de setembro/2021, apresentando elevação de 104,52%, quando comparado ao mês anterior – conforme gráfico acima.

### 4.2.6. Resultado Financeiro

Gráfico 12

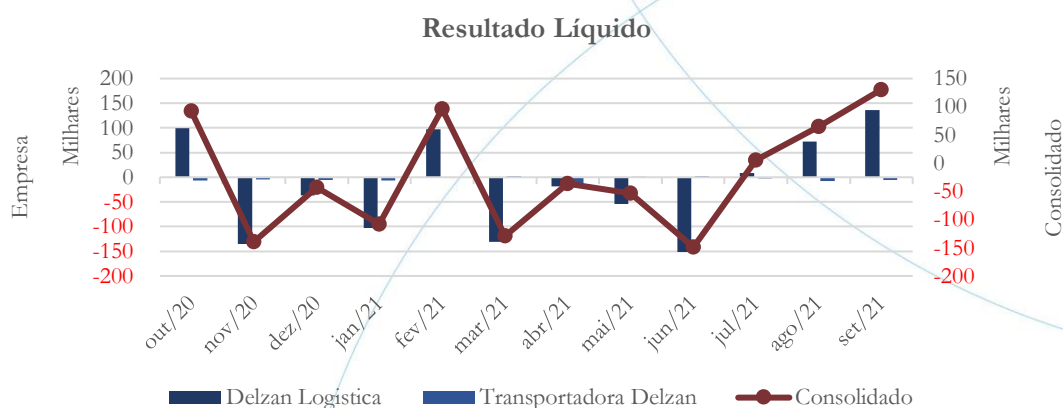




O Grupo Delzan, no mês de setembro/2021, registrou saldo negativo no saldo do resultado financeiro – conforme gráfico acima.

#### 4.2.7. Resultado Líquido

Gráfico 13



No mês de setembro/2021, o lucro líquido consolidado<sup>17</sup> apresentou elevação de 100,16% – conforme gráfico acima.

### 4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

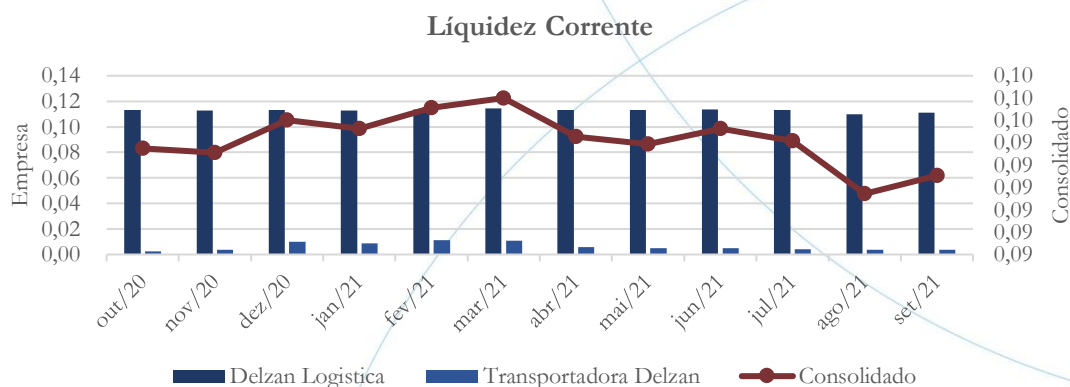
#### 4.3.1. Liquidez Corrente

<sup>17</sup> A Transportadora apresentou diminuição de 22,7% no prejuízo líquido.



A liquidez corrente<sup>18</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 14



A curto prazo, o grupo possuía R\$ 0,09 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de setembro/2021.

#### 4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo<sup>19</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

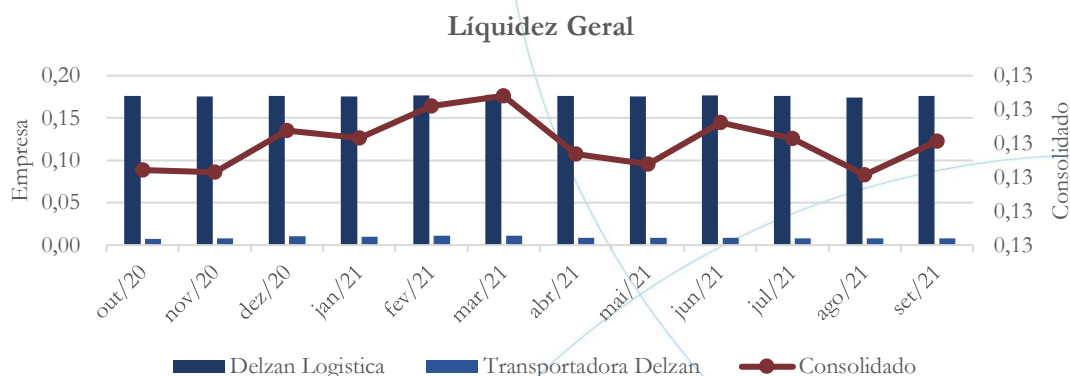
<sup>18</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

<sup>19</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.





Gráfico 15

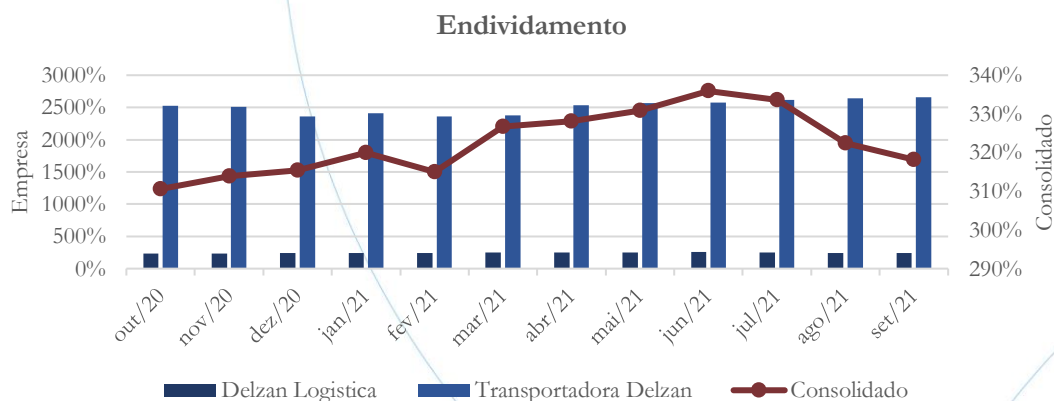


Considerando os direitos e obrigações a curto e longo prazo, o grupo demonstrou possuir R\$ 0,13 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de setembro/2021.

### 4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 16

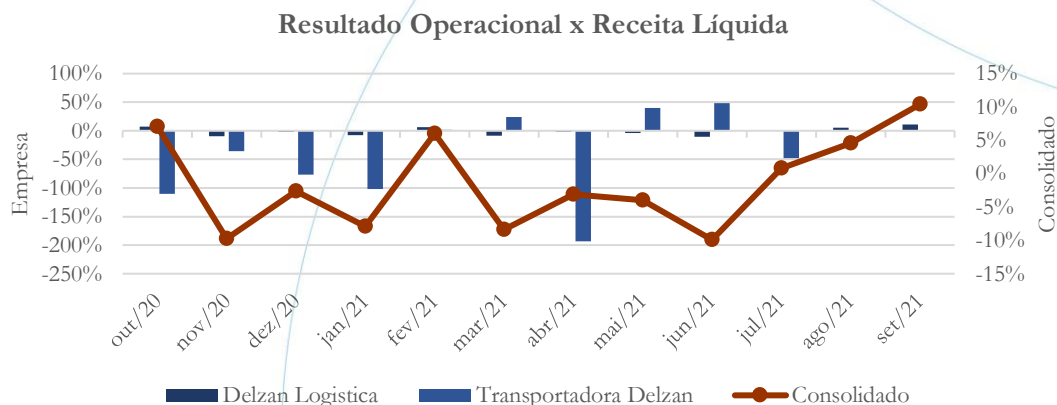


O Grupo apresentou índice de endividamento em 318% no mês de setembro/2021, indicando alto grau de dependência de capital de terceiros.

#### 4.3.4. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 17

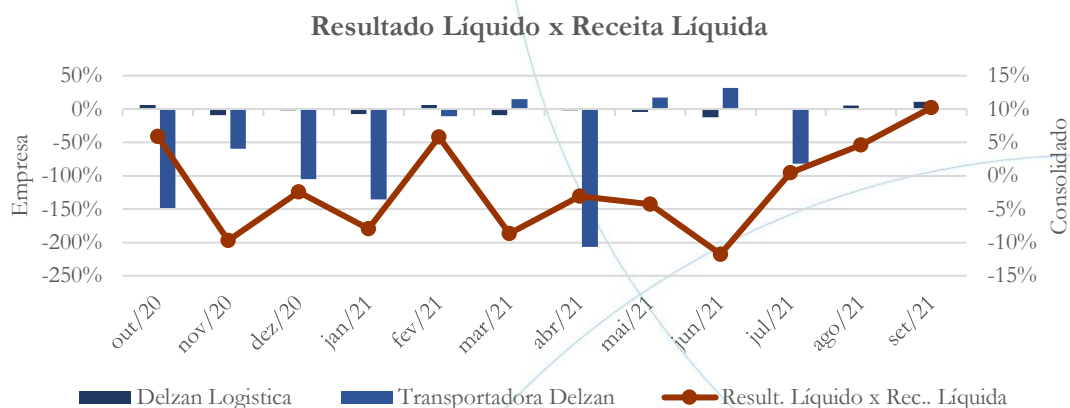


No mês de setembro/2021, o índice do retorno operacional foi positivo em 10,38% - conforme gráfico acima.

#### 4.3.5. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 18

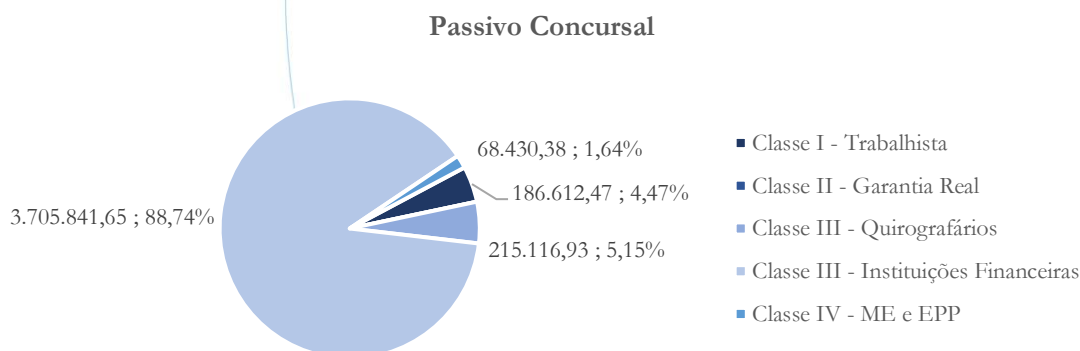


Conforme o gráfico acima, o retorno líquido foi positivo em 10,21%, no mês de setembro/2021.

#### 4.3.6. Passivo concursal

As recuperandas possuem o seguinte passivo concursal<sup>20</sup>:

Gráfico 19



<sup>20</sup> Atualizado em outubro/2021.



O passivo concursal da Delzan totaliza saldo no valor de R\$ 4,18 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	2	186.612,47	4,47%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	17	215.116,93	5,15%
Classe III - Instituições Financeiras	4	3.705.841,65	88,74%
Classe IV - ME e EPP	27	68.430,38	1,64%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>4.176.001,43</b>	<b>100,00%</b>

A Classe I possui 2 credores, os quais representam 4,47% do crédito, enquanto na Classe III, referente às instituições financeiras, há 4 credores representando 88,74% do passivo. A Classe Quirografários possui 17 credores e representa 5,15% do passivo, enquanto na Classe IV, com 27 credores, representa 1,64% do passivo total.

## 5. Análise e considerações finais

No último período em análise, embora o Grupo Delzan tenha apresentado diminuição no faturamento, o resultado operacional e líquido registrou melhora.

## 6. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1005938-25.2016.8.26.0510



26/08/2016	• Petição Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
19/09/2016	• Deferimento Processamento da Recuperação Judicial
18/11/2016	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos autos
21/04/2017	• Publicação Edital art. 52
18/08/2017	• Publicação Edital art. 7, § 2º
17/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
24/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - suspensa por
08/06/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação - suspensa por deliberação
12/07/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 2ª Continuação - suspensa por deliberação
14/08/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 3ª Continuação - aprovação do Plano de Recuperação Judicial
03/10/2018	• Sentença Homologando a Recuperação Judicial
07/04/2021	• Assembleia Geral de Credores

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 7. Anexos

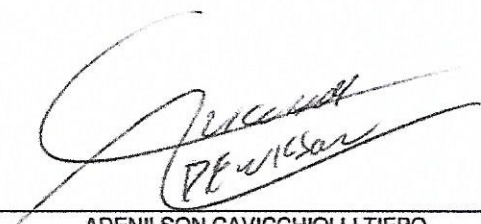
**Balço patrimonial consolidado de 01/09/2021 a 30/09/2021**

Empresa: 86 - DELZAN LOGISTICA EIRELI

Página: 1

Sumaré/SP - CNPJ:05.235.912/0001-66

Código	Nome	Saldo atual
19	ATIVO	
27	ATIVO CIRCULANTE	5.496.978,24
35	DISPONIBILIDADES	4.172.501,64
132	DIREITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO	196.241,78
566	DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	3.914.357,91
663	ATIVO NÃO CIRCULANTE	61.901,95
671	ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.324.476,60
817	IMOBILIZADO	1.165.104,69
		159.371,91
1163	PASSIVO	5.640.352,94
1171	PASSIVO CIRCULANTE	10.500.630,62
1180	FORNECEDORES	219.913,36
1260	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	4.178.899,02
1465	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	6.060.168,39
1678	CONTAS A PAGAR	41.649,85
1775	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.732.739,33
1783	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.732.739,33
1902	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(7.593.017,01)
1910	CAPITAL	95.400,00
1953	RESERVAS	(7.688.417,01)



ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO

Contador

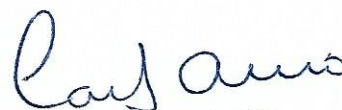
CPF: 221.503.738-58

CRC: 1SP249470

MAISA SCHNEIDER ZANFELICE

Empresário(a)

CPF: 717.355.778-04


Carlos Alberto Campos da Silva  
CRC-SP 260871/0-7

**Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado de 01/09/2021 a 30/09/2021**

Empresa: DELZAN LOGISTICA EIRELI

Página: 1

Sumaré/SP - CNPJ:05.235.912/0001-66

Nome	30/09/2021
<b>RECEITAS</b>	<b>12.270.546,72</b>
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>12.270.546,72</b>
RECEITA BRUTA COM VENDAS E SERVIÇOS	14.068.588,24
DEDUÇÕES DAS RECEITAS COM VENDAS E SERVIÇO	(1.823.406,11)
RECEITAS FINANCEIRAS	25.364,59
<b>CUSTOS E DESPESAS</b>	<b>12.414.288,85</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>7.950.582,29</b>
CUSTOS ATIVIDADE DE TRANSPORTE	7.950.582,29
<b>DESPESAS</b>	<b>4.463.706,56</b>
DESPESAS OPERACIONAIS	4.295.438,78
DESPESAS OPERACIONAIS FINANCEIRAS	49.079,50
DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	119.188,28
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(143.742,13)</b>
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	(143.742,13)
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	(143.742,13)



ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO  
Contador  
CPF: 221.503.738-58  
CRC: 1SP249470

MAISA SCHNEIDER ZANFELICE  
Empresário(a)  
CPF: 717.355.778-04



Carlos Alberto Campos da Silva  
CRC-SP 260871/G-7

**Balço patrimonial consolidado de 01/09/2021 a 30/09/2021**

Empresa: 85 - TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI

Sumaré/SP - CNPJ:02.426.588/0001-75

Código	Nome	Saldo atual
19	ATIVO	181.882,49
27	ATIVO CIRCULANTE	8.128,66
35	DISPONIBILIDADES	4.344,00
132	DIREITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO	3.784,66
663	ATIVO NÃO CIRCULANTE	173.753,83
671	ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	29.964,08
817	IMOBILIZADO	104.420,26
3930	ATIVO INTANGÍVEL	39.369,49
1163	PASSIVO	217.457,92
1171	PASSIVO CIRCULANTE	2.059.536,34
1180	FORNECEDORES	585,11
1210	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.164.961,69
1260	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	228.043,86
1465	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	665.945,68
1775	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.775.745,05
1783	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.658.309,06
100076	PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	117.435,99
1902	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(4.617.823,47)
1910	CAPITAL	93.700,00
1953	RESERVAS	(4.711.523,47)

ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO  
 Contador  
 CPF: 221.503.738-58  
 CRC: 1SP249470

LUIZ CARLOS CAVICCHIOLI  
 CPF: 820.925.408-13

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 07/12/2021 às 17:09, sob o número WSMR21701074044. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1005938-25.2016.8.26.0510 e código dKcBNvgQ.



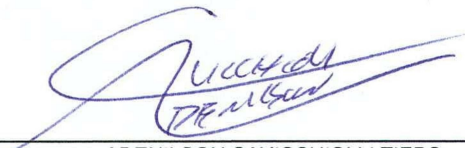
**Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado de 01/09/2021 a 30/09/2021**

Página: 1

Empresa: TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI

Sumaré/SP - CNPJ:02.426.588/0001-75

Nome	30/09/2021
<b>RECEITAS</b>	<b>50.066,51</b>
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>50.066,51</b>
RECEITA BRUTA COM VENDAS E SERVIÇOS	58.752,43
DEDUÇÕES DAS RECEITAS C/VENDAS E SERVIÇO	(8.794,43)
RECEITAS FINANCEIRAS	108,51
<b>CUSTOS E DESPESAS</b>	<b>85.641,94</b>
<b>CUSTOS</b>	<b>6.084,49</b>
CUSTOS ATIVIDADE DE TRANSPORTE	6.084,49
<b>DESPESAS</b>	<b>77.960,06</b>
DESPESAS OPERACIONAIS	76.065,92
DESPESAS OPERACIONAIS FINANCEIRAS	1.764,35
DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	129,79
<b>PROVISÕES P/IMPOSTOS S/LUCRO</b>	<b>1.597,39</b>
PROVISÕES P/IMPOSTOS S/LUCRO	1.597,39
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(35.575,43)</b>
<b>RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO</b>	<b>(35.575,43)</b>
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	(35.575,43)



ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO

Contador

CPF: 221.503.738-58

CRC: 1SP249470


  
 LUÍZ CARLOS CANTALUCCI  
 CPF: 820.925.408-13



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Fotográfico

---

*Delzan Logística Ltda – Epp e  
Transportadora Delzan Eireli.*

Novembro/2021

---



**Introito:** R4C – Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGÍSTICA LTDA -EPP** e **TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI**, feito em tramite na 03ª Vara Cível de Sumaré, processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510, vem informar que procedeu a **vistoria não agendada** à sede das Recuperandas nos dias 17 e 29 de novembro de 2021.

**Breve Relatório:** Informa esta Administradora Judicial que pôde averiguar que a situação factual das empresas se mostrou estável, apresentando planta empresarial organizada, compatível com o tamanho da operação apresentada.

Este signatário pode vislumbrar na vistoria à sede das Recuperandas o devido funcionamento das áreas administrativa e operacional, com colaboradores trabalhando normalmente.

Importante salientar, que as Recuperandas adotaram todas às medidas de prevenção para impedir a disseminação do novo coronavírus (COVID-19), fornecendo álcool em gel e máscaras para todos os seus colaboradores, atendendo assim, as recomendações exaradas pelo Governo do Estado de São Paulo e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).

**Unidade Sumaré – Localizada no Jardim Santa Maria, Rua Suíça, nº413**

Foto 001: Entrada.



Foto 002: Caminhão da empresa sendo carregado na doca de carga e descarga



Foto 003: Entrada do Galpão de armazenamento de produtos para transporte



Foto 004: Mercadorias prontas para serem despachadas

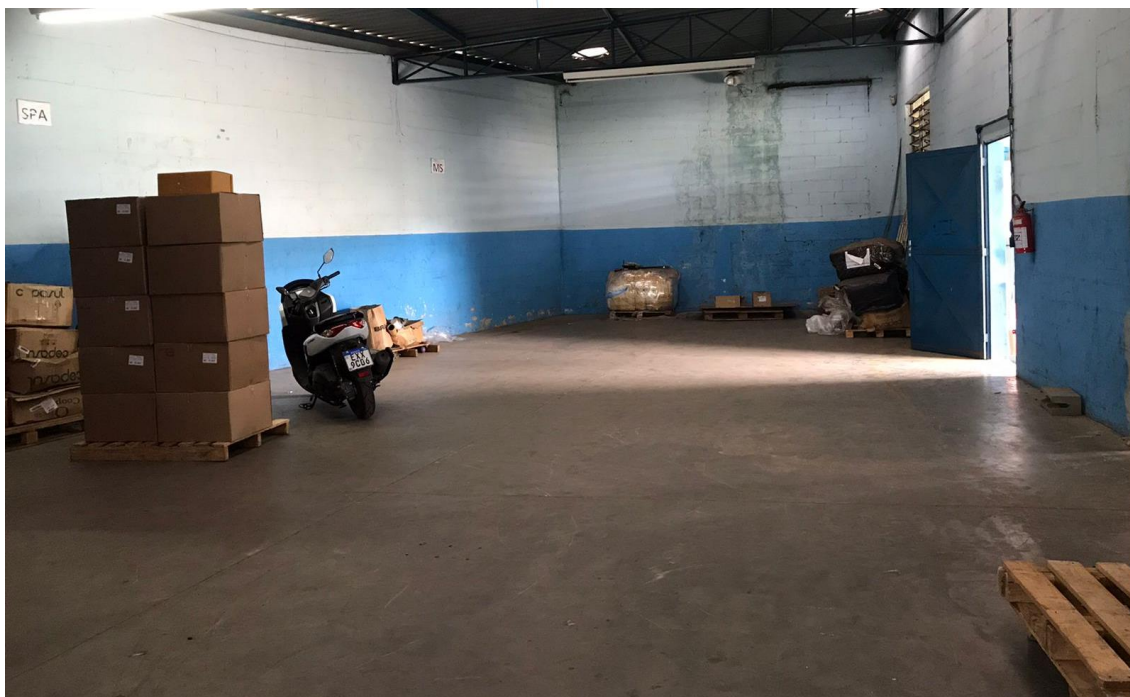


Foto 005: Galpão de armazenamento de produtos para transporte



Foto 006: Copa

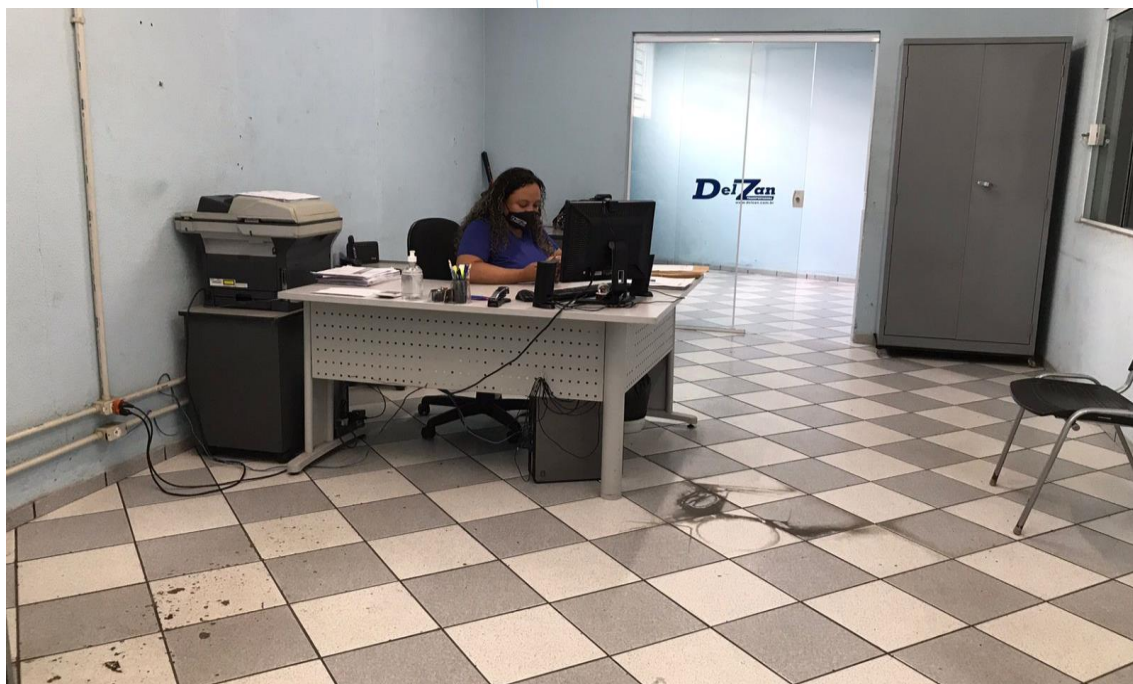


Foto 007: Colaboradora trabalhando no setor administrativo operacional.



Foto 008: Ampla vista da lateral da empresa



**Centro de Captação de Clientes Sumaré: Localizado na Rua Quirino  
Ravagnani, nº 413**



Foto 009: Colaboradora em frente à entrada do setor de vendas



Foto 010: Fachada



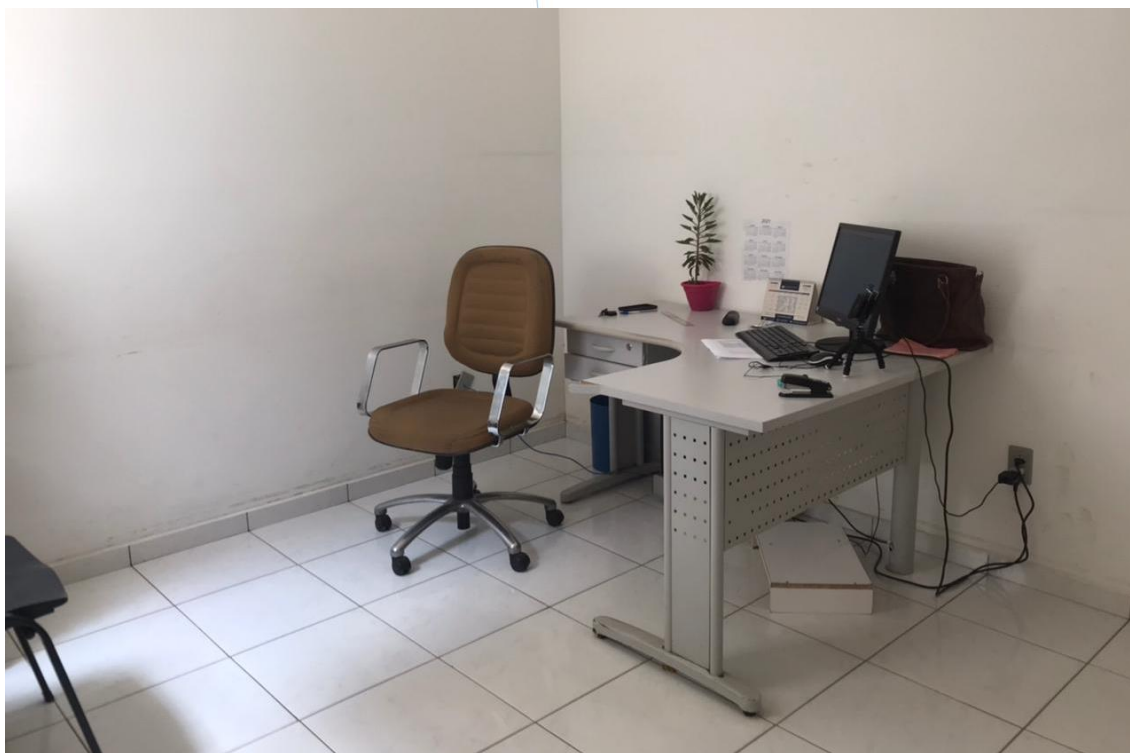


Foto 011: Administrativo

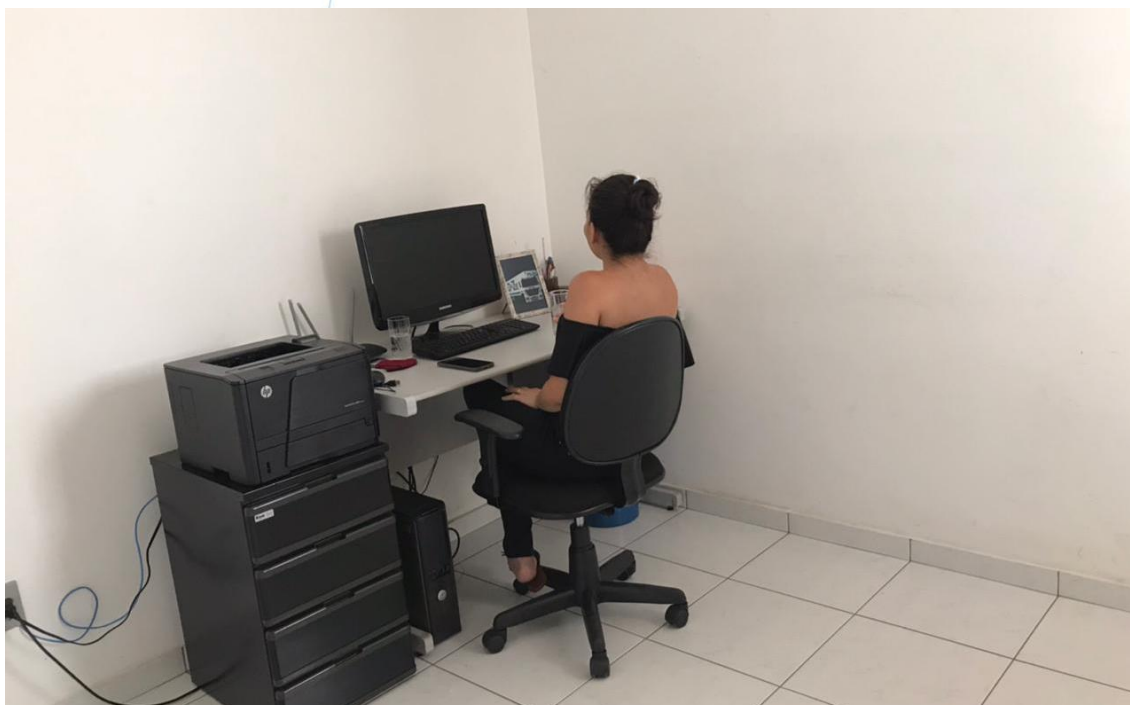


Foto 012: Administrativo (continuação-01)

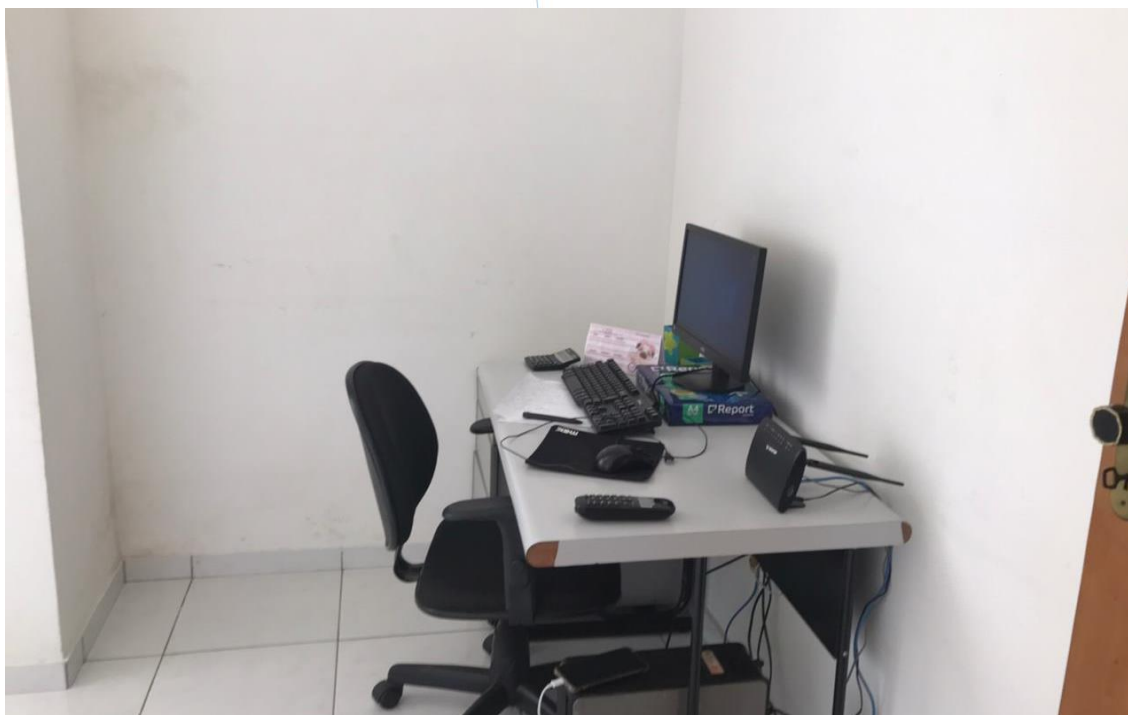


Foto 013: Administrativo (continuação-02)



Foto 014: Cartão de ponto

**Unidade Rio Claro – Localizada no Bairro Distrito Industrial, Rua Schobell  
nº 417 – Visita ainda não realizada**



Foto 015: Visão ampla da fachada da empresa



Foto 016: Portaria



Foto 017: Entrada para as dependências da empresa



Foto 018: Recursos Humanos



Foto 019: Setor Administrativo



Foto 020: Diretoria



Foto 021: Sala de reunião



Foto 022: Expedição



Foto 023: Sala de arquivos



Foto 024: Refeitório



Foto 025: Almojarifado



Foto 026: Almojarifado (Continuação)





Foto 027: Barracão de armazenamento de mercadorias



Foto 028: Barracão de armazenamento de mercadorias (continuação)



Foto 029: Empilhadeira operando normalmente



Foto 030: Frota de veículos da empresa



Foto 031: Frota veículos da empresa (Continuação-01)



Foto 032: Frota de veículos da empresa (Continuação-02)



Foto 033: Frota de veículos da empresa (Continuação-03)



Foto 034: Frota de veículos da empresa (Continuação-04)



**Conclusão:** As Recuperandas encontram-se em pleno funcionamento, desenvolvendo regularmente a sua atividade fim, com seu ambiente administrativo e operacional limpo e organização.