



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA
TERCEIRA VARA CÍVEL DA COMARCA DE SUMARÉ – ESTADO DE SÃO
PAULO**

Processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510

Recuperação Judicial

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeado *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGISTICA LTDA e TRANSPORTADORA DELZAN**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção a r. Decisão de fls. 5.843, expor e requerer o quanto segue:

Na petição de fls. 5.766/5.768, está Administradora Judicial juntou o **Relatório Mensal de Atividades atinente ao mês de setembro/21**, bem como noticiou que os documentos contábeis de outubro/21 não tinham sido enviados pelas Recuperandas até aquele momento.



Contudo, informa esta Administradora Judicial, que às Recuperandas encaminharam os documentos contábeis pertinentes ao mês de outubro/21, assim como os de novembro/21.

Desse modo, em conformidade ao quanto disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, requer esta Administradora Judicial a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas, atinente aos meses de outubro e novembro de 2021, assim como demais documentos contábeis afetos ao mesmo período.

Por derradeiro, importante informar que o **Relatório Mensal de Atividades** está de acordo com o Comunicado Geral nº 786/2020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que às Recuperandas vêm sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

Nestes termos,
Pede deferimento.

Campinas, 02 de fevereiro de 2022.

R4C Administração Judicial Ltda

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Delzan Logística Eireli
Transportadora Delzan Eireli

Novembro/2021



Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E SETORIAL	6
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	6
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	12
3.1. DO GRUPO.....	12
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	14
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	15
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	15
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	16
4.1.1. Disponível.....	16
4.1.2. Contas a Receber	17
4.1.3. Estoques	18
4.1.4. Investimentos	18
4.1.5. Imobilizado.....	18
4.1.6. Fornecedores.....	19
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos.....	20
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas	20
4.1.9. Passivo Tributário.....	21
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	22
4.2.1. Faturamento	23
4.2.2. Receita Líquida.....	23
4.2.3. Margem de Contribuição.....	24
4.2.4. Despesas Operacionais.....	25
4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA)	25
4.2.6. Resultado Financeiro	26
4.2.7. Resultado Líquido.....	27
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	27
4.3.1. Liquidez Corrente.....	27
4.3.2. Liquidez Geral.....	28
4.3.3. Endividamento	29
4.3.4. Resultado da operação.....	30



4.3.5.	<i>Retorno Líquido</i>	30
4.3.6.	<i>Passivo concursal</i>	31
5.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	32
6.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	32
7.	ANEXOS	33



Glossário

Logística	Delzan Logística Eireli
Transportadora	Transportadora Delzan Eireli
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
BP	Balanco Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Grupo Delzan

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de dezembro/2020 a novembro/2021.

2. Do cenário econômico e setorial

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 28/01/2022 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 0,30% neste ano. Para o mercado financeiro a previsão para 2023 foi de 1,55% - maior à apresentada na semana passada.

A previsão para o câmbio³ é de R\$ 5,60/US\$. Para o ano de 2023, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,50/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2022 é de US\$ 57,20 bilhões. Em relação ao ano de 2023, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 51,00 bilhões nessa semana.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2022 é de 11,75% ao ano e de 8,00% ao ano no final de 2023, segundo especialistas.

A meta de inflação⁴ estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2021 é de 3,5%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2022 passou de 5,15% para 5,38%, portanto, acima do teto da meta estipulado pelo CMN. Para 2023, a projeção passou de 3,40% para 3,50%.

³ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

⁴ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,00% até 5,00%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Tendo em vista as medidas restritivas aplicadas junto à população, as quais incluíram o fechamento do comércio, orientações de trabalho à distância, diminuição da circulação das pessoas – muitas empresas tiveram suas atividades reduzidas ou até mesmo paralisadas.

Segundo o Departamento de Custos Operacionais (DECOPE) da Associação Nacional do Transporte de Cargas e Logística (NTC & Logística) – que desde o início da pandemia, vem monitorando o impacto sob o setor de transportes de cargas:

A atividade transportadora corresponde a cerca de 65% de tudo o que circula no país e tem influência tanto no abastecimento de cidades quanto na circulação de tudo o que é produzido.

De acordo com o Sindicato das Empresas de Transporte de Cargas de São Paulo e Região (SETCESP), a demanda por serviços do setor de transporte rodoviário chegou a atingir um pico de 45,2% de recuo – situação que apresentou melhora ao longo do ano devido ao aumento da demanda de entrega de compras feitas pela internet e pela grande safra colhida no país. Vale ressaltar que as rodovias representam cerca de 61% de todas as cargas do agronegócio. Para o CEO da TransRuys Transportes, Antonio Ruys:

Sáímos deste ano com uma musculatura muito mais robusta, com conhecimentos mais amplos e bem mais preparados para as próximas adversidades que podem surgir. Nós nos reinventamos nos nossos processos e nos adaptamos a uma realidade online.

Para Francisco Pelucio, presidente da NTC&Logística:

Nos meus 78 anos de vida, nunca enfrentei uma crise como a que o mundo atravessa com essa pandemia. É uma situação difícil, porque precisamos nos isolar para viver e, ao mesmo tempo, ter recursos para sobreviver.

Sabemos que é difícil não sermos atingidos por essa crise, mas temos que continuar, dentro das possibilidades, abastecendo o país. A NTC vem trabalhando em conjunto com todas as entidades parceiras para cobrar do governo medidas que ajudem o transporte de cargas neste momento, uma vez que o Brasil depende do nosso trabalho, e sempre o fizemos, independente das circunstâncias.

Um outro ponto crítico enfrentado pelo setor diz respeito a variação dos custos do setor de transporte rodoviário de cargas, a qual tem se apresentado acima da inflação oficial. Tal situação preocupa haja vista que a falta de recebimento dos demais componentes tarifários tais como frete-valor (que compensa os custos dos riscos legais da atividade) e o GRIS (que remunera os custos inerentes às medidas de combate ao roubo de carga) pressiona ainda, pois em determinadas situações os custos adicionais acabam sendo superiores ao próprio frete – situação a ser resolvida pelo mercado.

Dados atualizados do Sebrae⁵ demonstram que o faturamento do setor de transporte e logística apresentou importante melhora. Segundo tal estudo:

Desde o início da pesquisa realizada pelo Sebrae, em abril/2020, o número de empresas que demonstraram uma reação positiva foi crescente, no entanto essa tendência reverteu-se a partir de novembro/2020. Enquanto na pesquisa de

⁵ Boletim de impactos e tendências da Covid-19 nos pequenos negócios, Ed. 30 de 14/05/2021.

abril/20 só 36% das empresas do segmento estavam operando, quase dez meses depois (março de 2021), este percentual ampliou para 74%, mesmo com novas medidas de lockdown em alguns estados. Atualmente o cenário tem mostrado uma sensível melhora pela estabilização momentânea da contaminação do Covid19, com tendência decrescente, conseqüentemente a flexibilização das medidas restritivas ganham força, assim, retomando a economia de forma gradual.

A pesquisa da AT&M Tecnologia⁶ revelou que houve a movimentação de R\$ 430 bilhões de cargas em todo o país no mês de abril/2021, representando queda de 23% quando comparado ao mês anterior, enquanto a quantidade de documentos averbados registrou diminuição de 4%, no mesmo período.

Segundo Paulo Tibaldi, CEO da Rodoind Transportadora⁷, além do aumento de 15% da demanda no mês de abril, a perspectiva é de que essa apresente crescimento de 30% em maio, dado que a oferta por itens básicos contribui com o pico de vendas *online* de muitas lojas.

De acordo com a Confederação Nacional do Transporte (CNT), o setor de transporte encerrou o primeiro semestre de 2021 com saldo positivo, proporcionando 39.214 empregos.

Em contrapartida, o transporte rodoviário de passageiros urbano ainda segue tendência negativa, sendo demitidos 19.005 profissionais desse modal no primeiro semestre desse ano. Visando remodelar a operação, uma das alternativas é ocupar o

⁶ Empresa que atua no setor de averbação eletrônica para o transporte de cargas – abrangendo mais de 90% do mercado de seguros para o segmento.

⁷ Especializada no transporte para o segmento do *e-commerce*.

bagageiro dos ônibus para o transporte de encomendas, uma vez que a demanda tem crescido com a alta das vendas pela internet e por gigantes como Mercado Livre e DHL.

No que diz respeito ao volume de fretes rodoviários, segundo o estudo do FreteBras⁸, houve aumento de 67,50% nesse primeiro semestre quando comparado ao mesmo período do ano passado, o qual foi impulsionado principalmente pelo agronegócio – responsável por 37% dos fretes registrados na plataforma no período. Comparando o número de cargas transportadas em 2021 verifica-se que esse superou em 142% o volume transportado no mesmo período de 2019 – período sem o impacto da pandemia.

Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), o volume de serviços prestados no Brasil apresentou aumento de 0,5% no mês de agosto/2021, quando comparado ao mês anterior devido a maior mobilidade, a qual também trouxe impacto no subgrupo de transportes, serviços auxiliares aos transportes e correio, o qual registrou alta de 1,1%.

Nos meses de setembro e outubro/2021, a sequência de taxas positivas – apresentada nos cinco meses anteriores – foi interrompida.

Enquanto no mês de setembro, o setor de serviços registrou queda de 0,7% apresentando como destaque o setor de transporte, cuja queda foi de 1,9%, em outubro a situação persistiu e o setor de serviços apresentou diminuição de 1,2%. Segundo o IBGE, essa foi a maior queda para o mês de outubro desde 2016, quando essa foi de 1,5%.

⁸ Maior plataforma *online* de transporte de cargas da América do Sul.

Após dois meses apresentando queda, o volume de serviços prestados registrou aumento de 2,4% em novembro, recuperando a perda acumulada de 2,2%. Observando os subgrupos de cada grande atividade, a pesquisa do IBGE demonstra que a atividade transportes, serviços auxiliares aos transportes e correio registrou aumento de 1,8%, embora ainda não tenha eliminado a perda provocada pela crise.

Segundo especialistas do setor, embora o cenário econômico para os próximos meses seja desafiador, principalmente devido à ausência de reformas, inflação e juros altos, para o setor de transporte de cargas deve ser puxado pelo agronegócio e pelo *e-commerce*, ainda que também tenha barreiras a serem enfrentadas, tais como: pressão nos custos e redução da margem de lucro.

3. Visão geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) e o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ), a recuperanda possui os dados:

Informações	Logística	Transportadora
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz



Nire	35601482688	35600866989
Razão Social	Delzan Logística Eireli	Transportadora Delzan Eireli
Nome Fantasia	N/D	Transportadora Delzan
Data de Abertura	16/08/2002	16/03/1998
CNPJ	05.235.912/0001-66	02.426.588/0001-75
Inscrição Estadual	671.199.533.116	671.089.481.110
Endereço	Rua Suíça, 413	Rua Quirilo Ravagnani, 110
Complemento	N/D	N/D
Bairro	Jardim Santa Maria (Nova Veneza)	Jardim São Domingos
Cidade	Sumaré	Sumaré
Estado	SP	SP
CEP	13177-423	13174-110
Natureza Jurídica	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE Secundários	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 77.19-5-99 - Locação de outros meios de transporte não especificados anteriormente, sem condutor	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 52.50-8-04 - Organização logística do transporte de carga

A Delzan Logística possui filiais em:

- Filial Rio Claro: Rua Schobell, nº 353, Bairro Distrito Industrial, Rio Claro – SP.
- Filial Cuiabá/MT: Rua Josefa Sousa Silva, Quadra 6, Lote 20 – Cuiabá/MT.
- Filial Campo Grande: Rua Danúbio Azul,88 – Campo Grande, MS
- Filial Goiânia: Av. João Leite, 3167 – S2 Q1, L 299 – Goiânia/GO.

Em relação a Transportadora Delzan, suas filiais estão inativas, porém ainda não foram encerradas junto à JUCESP.

- Filial 02.426.588/0002-56 - Av Joao Leite nº 3167 - Goiânia - GO
- Filial 02.426.588/0003-37 - Av Fernando Correa da Costa nº 6940 - Cuiabá - MT



- Filial 02.426.588/0004-18 – R Quinze de Novembro n° 5008 - Joinville - SC
- Filial 02.426.588/0005-07 – R Domingos Sahib n° 33 - campo grande - MS
- Filial 02.426.588/0006-80 – R Serafim Polli n° 147 - São Paulo - SP
- Filial 02.426.588/0007-60 – Av Brasil Sul n° 6335 - Anápolis - GO

3.2. Da composição societária

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), a recuperanda possui a seguinte composição societária:

<i>EMPRESAS</i>		
Grupo Delzan	Delzan Logística Eireli CNPJ: 05.235.912/0001-66	Transportadora Delzan CNPJ: 02.426.588/0001-75
Sócios	Maisa Schneider Zanfelice CPF: 717.355.778-04	Luiz Carlos Zanfelice CPF: 820.925.408-15
Capital Social Inicial	95.400,00	93.700,00

Em pesquisa junto à JUCESP verificamos que houve alteração no capital social de ambas as empresas. Solicitamos às recuperandas que nos posicione a respeito da alteração verificada.

Segundo a recuperanda:

O Capital Social da Delzan Logística subiu de R\$ 93.700,00 para R\$ 95.400,00 um aumento de R\$ 1.700,00 para acompanhar o aumento do Salário Mínimo, o salário Mínimo vigente na época era R\$ 954,00.

A mesma coisa aconteceu com Transportadora, foi apenas uma correção para acompanhar o salário mínimo, ambas as empresas são EIRELI. Os aumentos foram por causa só dessa situação.



Conforme as informações prestadas pela recuperanda, o capital social de ambas recuperandas foi alterado e já constam na tabela acima.

3.3. Da estrutura organizacional

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:

Período	Administrativo/ Comercial	Operacional/ Tráfego	Total	Admissões/ Demissões	Regime de Trabalho
Dezembro/2020	21	50	71	3/3	CLT
Janeiro/2021	22	49	71	2/2	CLT
Fevereiro/2021	24	47	71	4/4	CLT
Março/2021	25	47	72	5/4	CLT
Abril/2021	25	45	70	2/4	CLT
Maio/2021	25	43	68	2/4	CLT
Junho/2021	20	37	57	2/13	CLT
Julho/2021	21	31	52	1/6	CLT
Agosto/2021 ⁹	21	28	49	5/8	CLT
Setembro/2021	20	28	48	5/6	CLT
Outubro/2021	23	30	53	2/0	CLT
Novembro/2021	23	29	52	3/4	CLT

No mês de outubro/2021, o Grupo Delzan apresentou aumento de cinco colaboradores, enquanto no mês de novembro/2021 houve a diminuição de um posto de trabalho, encerrando o período com cinquenta e dois colaboradores em sua folha de pagamento – conforme tabela acima.

4. Informações Econômicas e Contábeis

⁹ Os dados desse mês foram encaminhados.

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

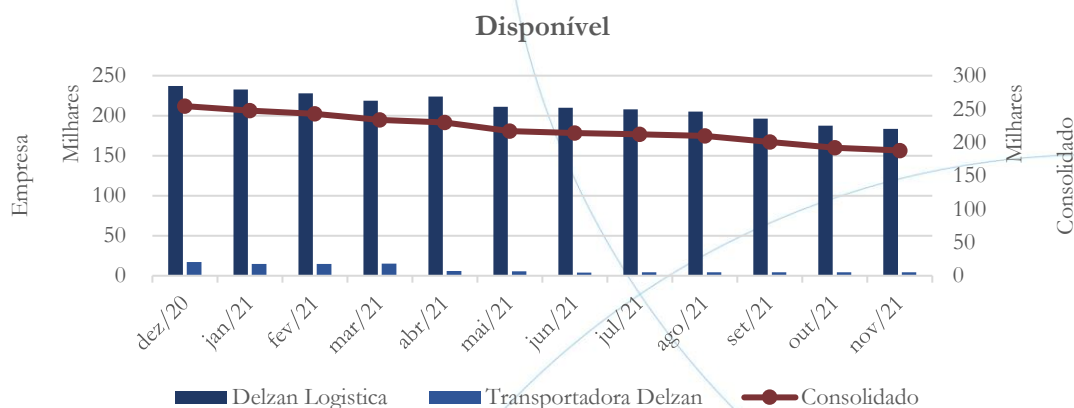
4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível¹⁰

¹⁰ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

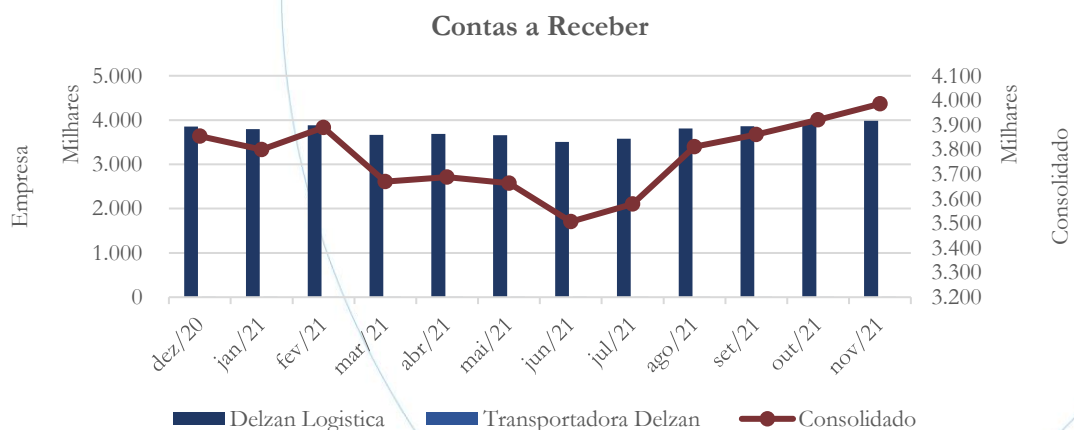
Gráfico 1



A conta disponível registrou diminuição no saldo consolidado referente aos meses de outubro (4,31%) e novembro (2,15%). Na Logística a diminuição foi de 4,36% e 2,2%, enquanto na Transportadora houve diminuição de 1,82% no primeiro período, seguido de aumento de 0,02% no segundo período.

4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



No mês de outubro/2021, o saldo da rubrica contas a receber consolidado registrou aumento de 1,56%, enquanto em novembro esse foi de 1,67%. O saldo referente a

Logística apresentou aumento de 1,56% e 1,63%, enquanto na Transportadora esse manteve-se estável no mês de outubro/2021, passando de R\$ 496 para R\$ 1.850 no mês de novembro/2021 – conforme gráfico acima.

A partir das tabelas abaixo é possível verificar os principais clientes referentes ao mês de novembro/2021:

Logística Clientes	Saldo Atual
TIGRE MATERIAIS E SOLUCOES PAR	3.780.033,13
MELC INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	33.136,84
PROBAG EMBALAGENS ESPECIAS LTD	30.733,67
COOPERCARGO - COOPERATIVA DOS	20.421,52
CESTA BASICA BRASIL COMERCIO D	15.170,60

Transportadora Clientes	Saldo Atual
BRAGA COMERCIO E INDUSTRIA LTD	1.015,83

4.1.3. Estoques

Devido ao tipo de operação desenvolvida pelas empresas não há contabilização de estoques.

4.1.4. Investimentos

As empresas não demonstram saldo de investimentos em suas demonstrações contábeis.

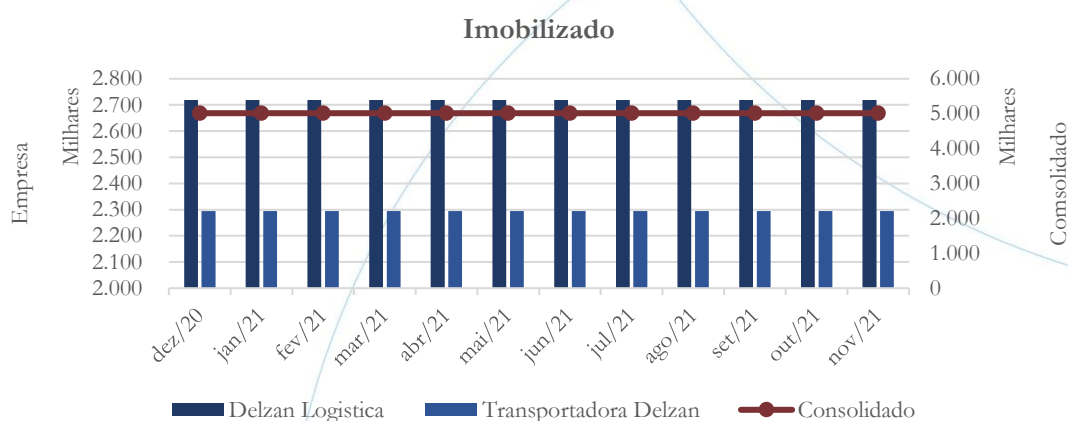
4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:



Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

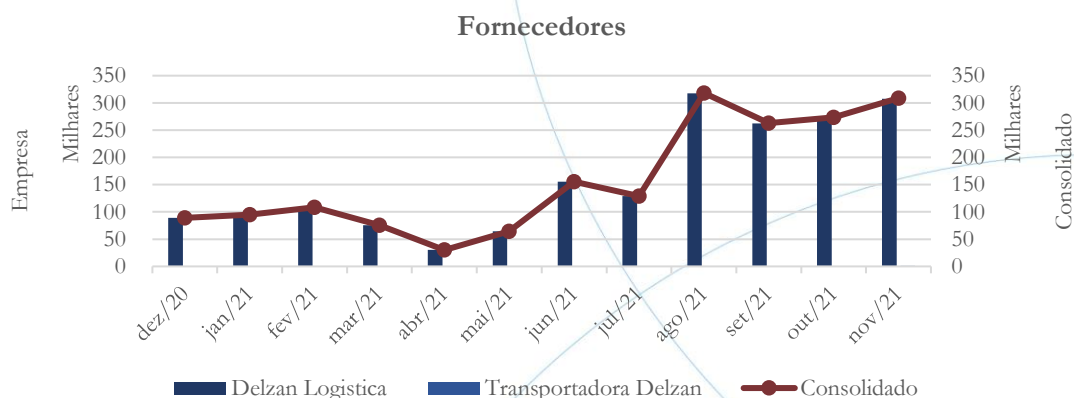
Gráfico 3



O saldo do imobilizado, tanto consolidado quanto por empresa, manteve-se estável, nos meses de outubro/2021 e novembro/2021 – conforme gráfico acima.

4.1.6. Fornecedores

Gráfico 4



No mês de outubro/2021, o saldo consolidado da rubrica fornecedores registrou aumento de 4,07%, seguido de 12,79% no mês de novembro/2021. Na Logística houve aumento nos meses de outubro (4,16%) e novembro (12,56%), enquanto na Transportadora esse manteve-se estável.

A tabela abaixo apresenta os principais fornecedores da Logística no mês de novembro/2021:

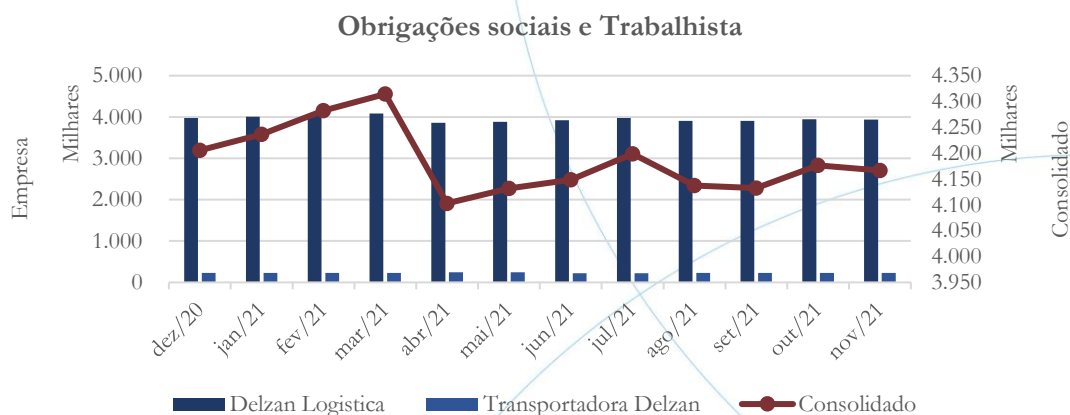
Logística Fornecedores	Saldo Atual
POSTO FLORIDIANA LTDA	30.207,56
POSTO FORTALEZA	10.015,05
UBRASPETRO COM DE DERIV. DE PETROLEO LTDA	9.238,25
CLAUDIANO GOMES DE MOURA	6.750,00
RENATO BAPTISTA DOS SANTOS	6.500,00

4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

As empresas não apresentam saldo referente a empréstimos e financiamentos.

4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 5



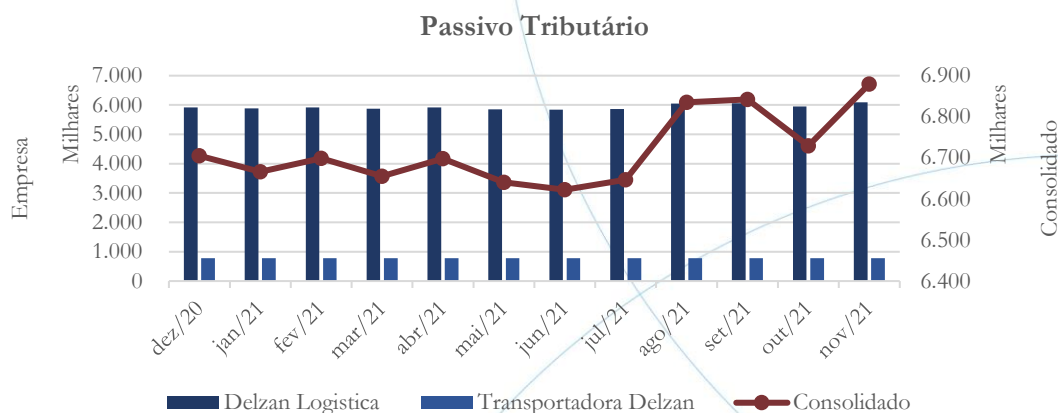
As obrigações sociais e trabalhistas registraram aumento de 1,07% no saldo consolidado, seguido de diminuição de 0,24% em novembro/2021. Na Logística, houve aumento de 1,12%, registrando posterior diminuição de 0,24%, enquanto na Transportadora esse foi de 0,15% e diminuição de 0,18%, no mesmo período analisado – conforme gráfico acima.

Salários e Encargos	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21
Salários e Ordenados	382.319	372.526	353.978	330.549	340.532	315.480
FGTS	13.811	11.956	10.908	10.776	10.261	13.308
INSS	3.612.634	3.651.968	3.667.246	3.666.593	3.668.032	3.668.045
Encargos	377.449	377.373	378.148	377.715	376.579	376.264
Total	4.386.213	4.413.824	4.410.280	4.385.633	4.395.403	4.373.098

O INSS representou 83,88% do valor total do passivo trabalhista no mês de novembro/2021.

4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 6



O saldo consolidado do passivo tributário, no mês de outubro/2021, registrou diminuição de 1,65% quando comparado ao mês anterior, enquanto no mês de novembro/2021 houve aumento de 2,53%. A Logística apresentou diminuição de 1,86% no primeiro período, seguido de aumento de 2,53% no segundo período. Na Transportadora houve diminuição de 0,01% no mês de outubro/2021, enquanto no mês de novembro/2021 houve aumento de 0,02%.

Fazenda	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21
Municipal	1.139	1.139	1.139	1.139	1.139	1.139
Estadual	3.020.646	3.030.647	3.109.093	3.024.652	3.109.323	2.946.890
Federal	3.415.010	3.429.391	3.506.681	3.574.757	3.651.773	3.643.141
Outros	185.522	185.522	185.522	208.767	233.425	255.816
Total	6.622.317	6.646.699	6.802.435	6.809.316	6.995.659	6.846.986

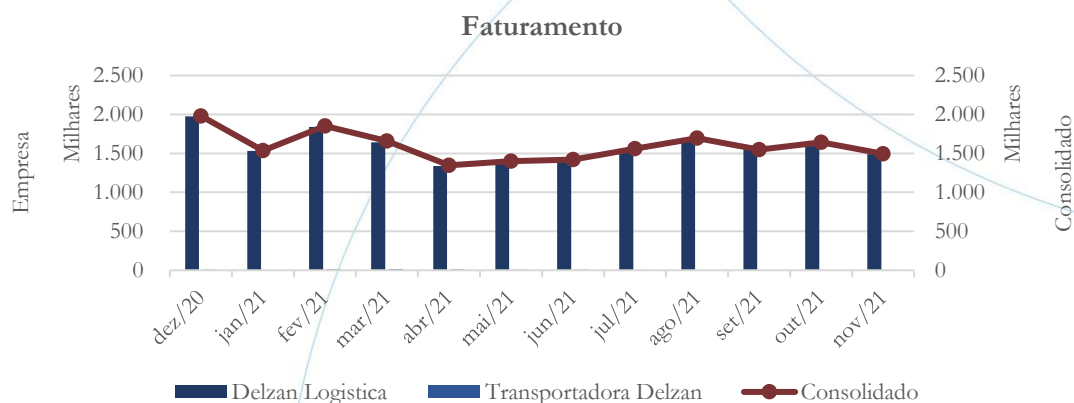
No mês de novembro/2021, a esfera Federal representou 53,21% do passivo tributário total, enquanto 43,04% referem-se ao âmbito estadual – conforme tabela acima.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

Gráfico 7

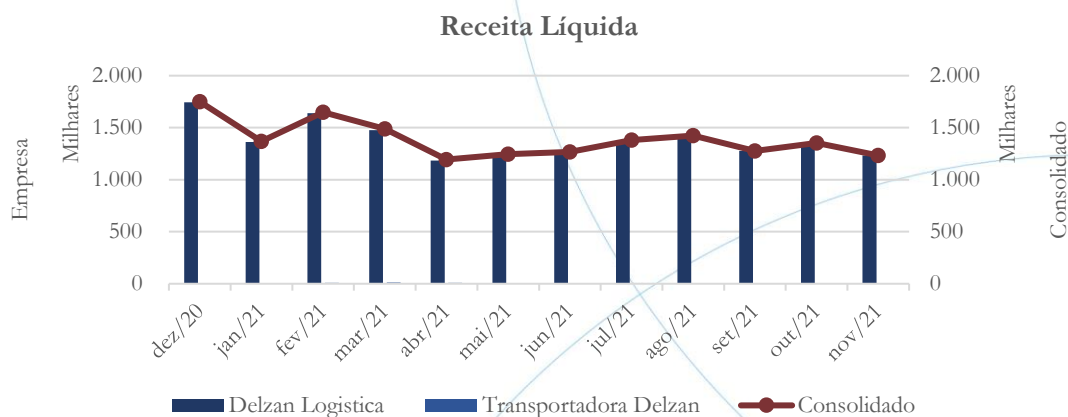


No mês de outubro/2021, o faturamento¹¹ apresentou aumento de 6,08%, enquanto no mês de novembro/2021 houve diminuição de 9,11% no saldo contabilizado – conforme gráfico acima.

4.2.2. Receita Líquida

¹¹ Contabilizado na Logística.

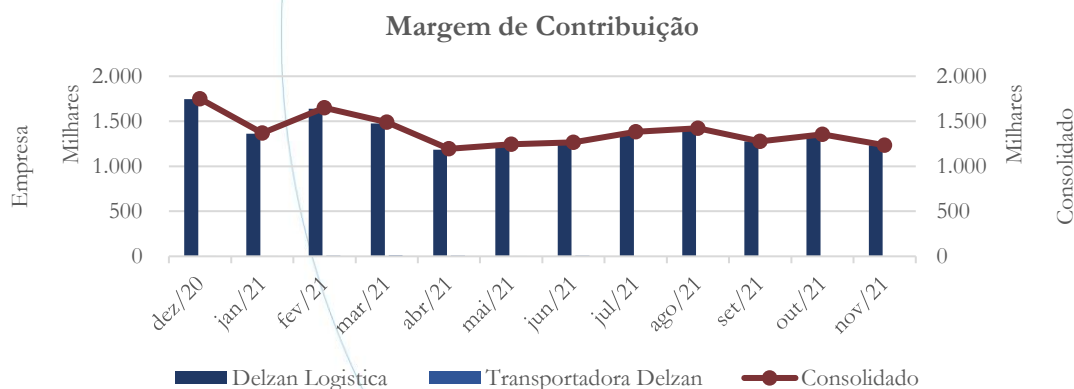
Gráfico 8



No mês de outubro/2021, a receita líquida¹² apresentou aumento de 6,07% quando comparada ao mês anterior, seguido de diminuição de 8,88% no mês de novembro/2021.

4.2.3. Margem de Contribuição

Gráfico 9

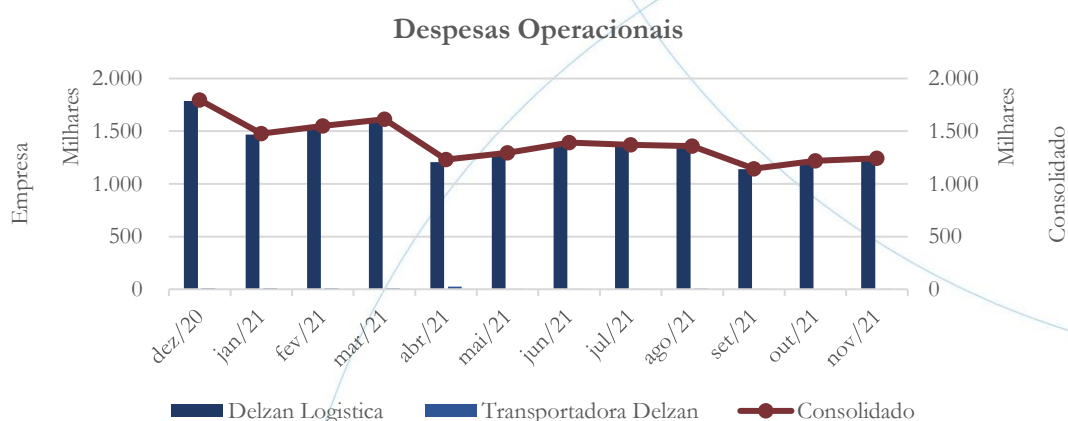


¹² Contabilizada apenas na Logística.

Por não haver a contabilização do custo de vendas, a margem de contribuição acompanha a receita líquida.

4.2.4. Despesas Operacionais

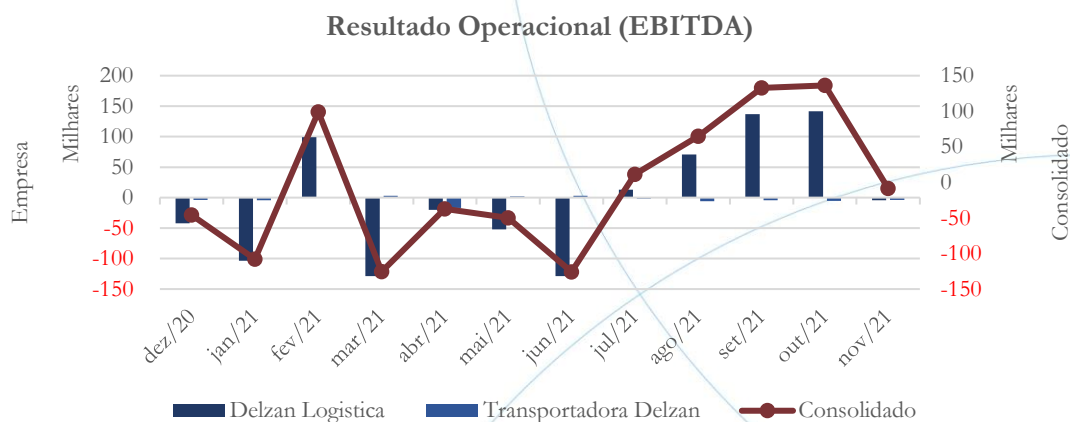
Gráfico 10



O saldo consolidado das despesas operacionais registrou aumento de 6,45% no mês de outubro/2021 e de 2,00% em novembro/2021. Na Logística houve aumento no saldo referente aos meses de outubro (6,42%) e novembro (2,02%), enquanto na Transportadora as despesas operacionais registraram aumento de 14,20% no mês de outubro/2021, seguido de diminuição de 3,31% em novembro/2021.

4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA)

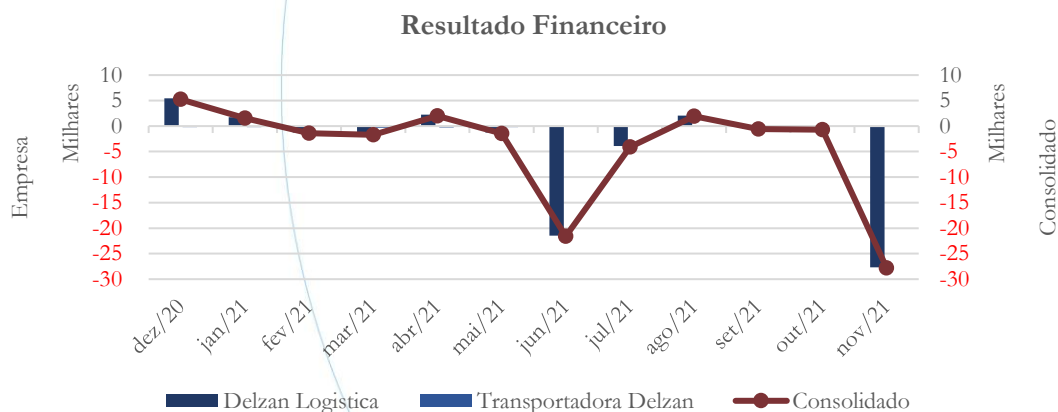
Gráfico 11



O resultado operacional manteve-se positivo no mês de outubro/2021. No entanto, no mês de novembro/2021 houve prejuízo operacional.

4.2.6. Resultado Financeiro

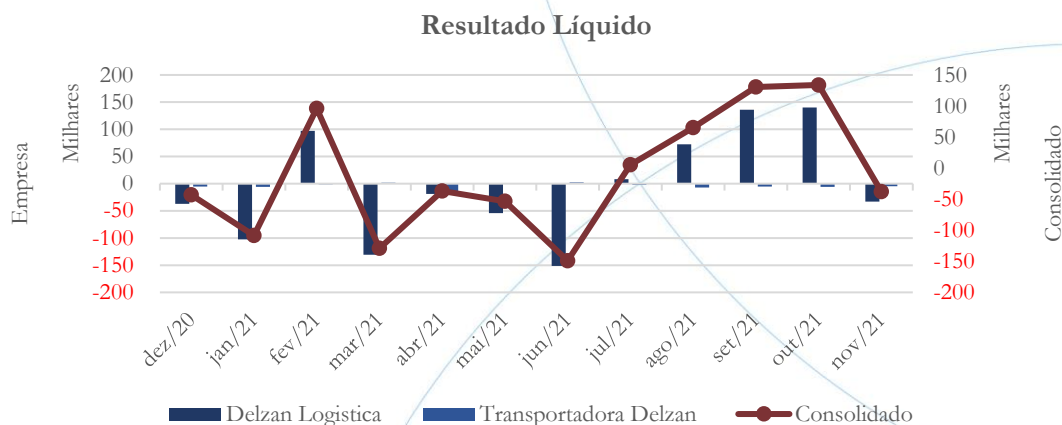
Gráfico 12



O Grupo Delzan apresentou saldo negativo na conta resultado financeiro, o qual passou de R\$ 718 no mês de outubro/2021 para R\$ 27.779 em novembro/2021.

4.2.7. Resultado Líquido

Gráfico 13



No mês de outubro/2021, o lucro líquido consolidado¹³ apresentou aumento de 2,69%, enquanto no mês de novembro/2021 houve prejuízo líquido.

4.3. Índices e Indicadores

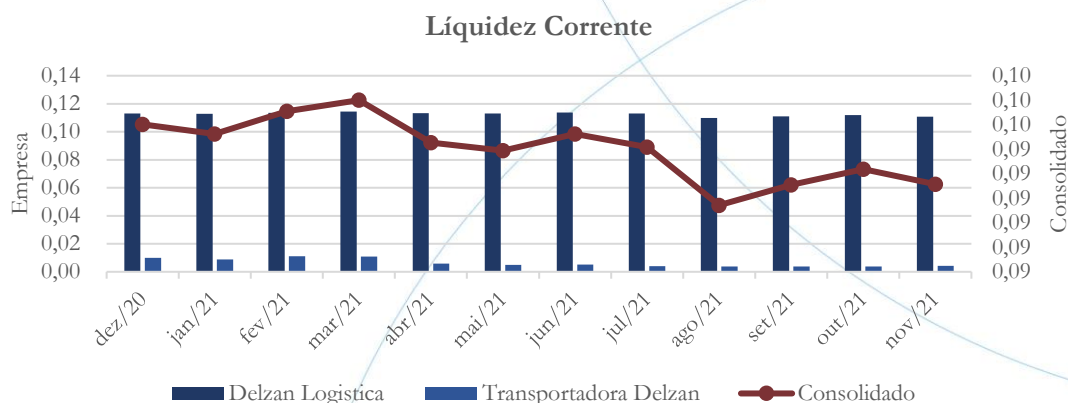
Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

¹³ A Transportadora apresentou aumento de 11,7% no prejuízo líquido.

A liquidez corrente¹⁴ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 14



A curto prazo, o grupo possuía R\$ 0,09 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de novembro/2021.

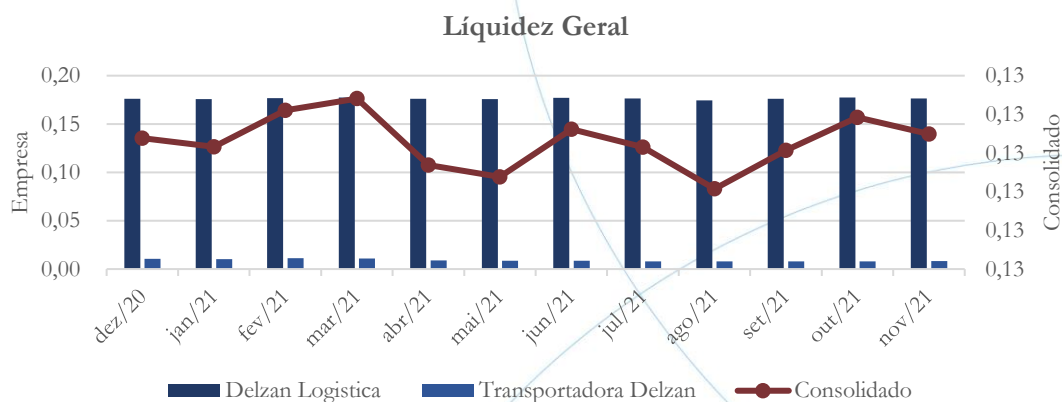
4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹⁵. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

¹⁴ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

¹⁵ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 15

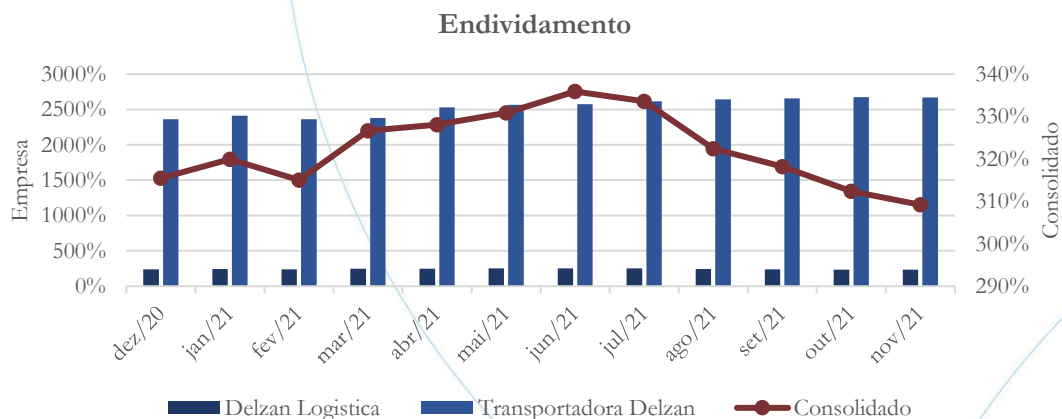


Considerando os direitos e obrigações a curto e longo prazo, o grupo demonstrou possuir R\$ 0,13 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de novembro/2021.

4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 16

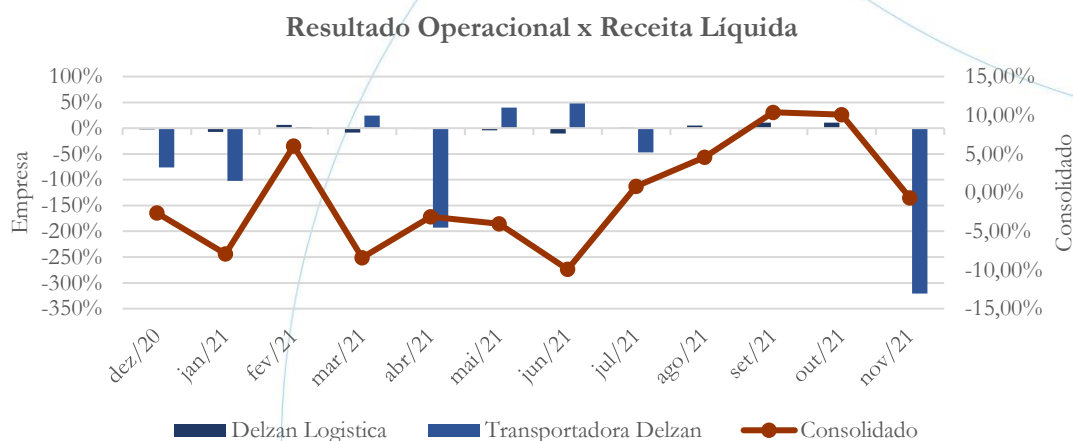


O Grupo apresentou índice de endividamento em 309% no mês de novembro/2021, indicando alto grau de dependência de capital de terceiros.

4.3.4. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 17

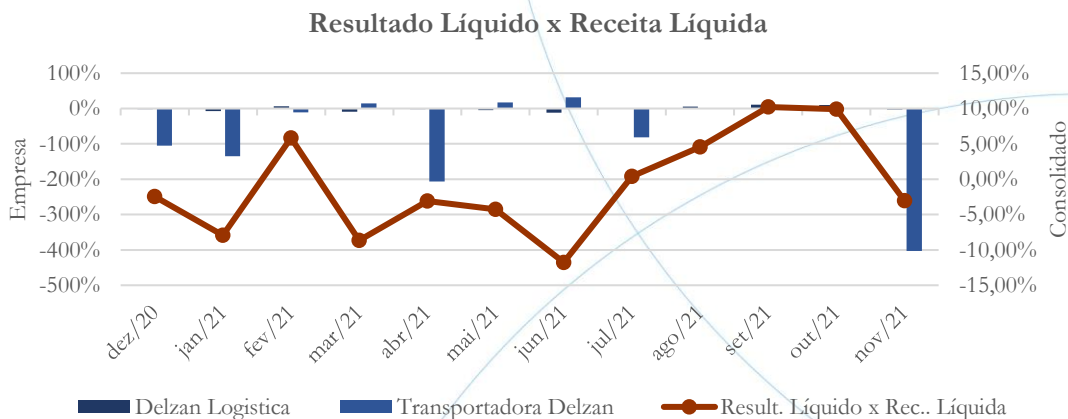


No mês de novembro/2021, o índice do retorno operacional foi negativo em 0,68% - conforme gráfico acima.

4.3.5. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 18

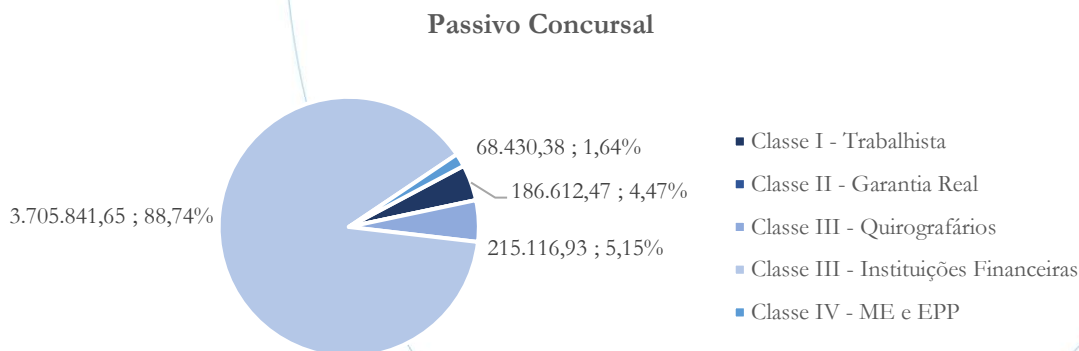


Conforme o gráfico acima, o retorno líquido foi negativo em 3,06%, no mês de novembro/2021.

4.3.6. Passivo concursal

As recuperandas possuem o seguinte passivo concursal¹⁶:

Gráfico 19



¹⁶ Atualizado em outubro/2021.

O passivo concursal da Delzan totaliza saldo no valor de R\$ 4,18 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	2	186.612,47	4,47%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	17	215.116,93	5,15%
Classe III - Instituições Financeiras	4	3.705.841,65	88,74%
Classe IV - ME e EPP	27	68.430,38	1,64%
Total	50	4.176.001,43	100,00%

A Classe I possui 2 credores, os quais representam 4,47% do crédito, enquanto na Classe III, referente às instituições financeiras, há 4 credores representando 88,74% do passivo. A Classe Quirografários possui 17 credores e representa 5,15% do passivo, enquanto na Classe IV, com 27 credores, representa 1,64% do passivo total.

5. Análise e considerações finais

No último período em análise, o Grupo Delzan apresentou diminuição no faturamento, bem como resultado operacional e líquido negativo.

No mais, continuaremos acompanhando.

6. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1005938-25.2016.8.26.0510



26/08/2016	• Petição Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
19/09/2016	• Deferimento Processamento da Recuperação Judicial
18/11/2016	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos autos
21/04/2017	• Publicação Edital art. 52
18/08/2017	• Publicação Edital art. 7, § 2º
17/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
24/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - suspensa por
08/06/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação - suspensa por deliberação
12/07/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 2ª Continuação - suspensa por deliberação
14/08/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 3ª Continuação - aprovação do Plano de Recuperação Judicial
03/10/2018	• Sentença Homologando a Recuperação Judicial
07/04/2021	• Assembleia Geral de Credores
01/10/2021	• Decisão homologando o plano de recuperação judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

7. Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL
TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI
 Outubro de 2.021

ATIVO		PASSIVO	
ATIVO CIRCULANTE	8.049,66	PASSIVO CIRCULANTE	-2.182.174,34
Disponível	4.265,00	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	3.872,60	Duplicatas à Pagar	-360,94
Bancos c/Movimento	392,40	Contas à Pagar	0,00
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-783.300,60
Cientes a Receber	495,88	Obrig. trabalhistas e Encargos	-224.304,23
Adiantamentos	0,00	Provisões p/Férias-13.Salario	-4.077,00
Impostos a Recuperar	3.288,78	Mutuo Delzan Logistica	-1.170.132,22
Despesas Antecipadas		PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-2.658.309,60
Seguros a Apropriar	0,00	Obrigações a Longo Prazo	
ATIVO NÃO CIRCULANTE	172.880,19	Encargos s/Emprest. a Apropriar	101.404,80
Real. de Longo Prazo	29.964,08	Recuperação Judicial	-2.759.713,30
Deposito Judicial	29.964,08	PATRIMONIO LÍQUIDO	4.659.553,30
Permanente	142.916,11	Capital Realizado	-93.700,00
Imobilizado	2.254.974,79	Luiz Carlos Zanfelicce	-93.700,00
(-)Depreciação	-2.072.604,55	Lucros ou Prezuizos Acum.	4.753.253,30
(-)Amortização	-78.823,62	Prejuizo Acumulados	4.711.523,30
Bens Intangíveis	39.369,49	Desp. de Exercícios Anteriores	0,00
TOTAL DO ATIVO	180.929,85	Distr. Lucro Luiz Carlos Zanfelicce	0,00
		Prejuizo Operacional-2.021	41.730,00
		TOTAL DO PASSIVO	-180.929,85

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 31 de Outubro de 2.021

Carlos Alberto Campos da Silva
Carlos Alberto Campos da Silva
 CRC-SP 260871/O-7

Luiz Carlos Zanfelicce
LUIZ CARLOS ZANFELICCE
 CPF: 820.925.408-13

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Protocolado em 02/10/2021 às 15:04:16. Sob o número WSMR22700076940 Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1005938-25.2016.8.26.0510 e código oNuJAOGr.

Demonstrativo do Resultado do Exercício

fls. 5881

ENCERRAMENTO : outubro-21

FOLHA : 00002

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTA:

RECEITA DE FRETES - MATRIZ	0,00	C
(=) RECEITA LIQUIDA ANTES DOS IMPOSTOS	0,00	C
(-) IMPOSTOS INCIDENTES S/RECEITAS:		
COFINS	0,00	D
ICMS	0,00	D
PIS	0,00	D
ICMS DIFAL DESTINO	0,00	D
(=) TOTAL IMPOSTOS INCIDENTES S/RECEITA BRUTA	0,00	D
(=) RECEITA LIQUIDA	0,00	C
(-) CUSTO DOS SERVICOS VENDIDOS	5.181,58	D
(=) RESULTADO BRUTO	5.181,58	D
(-) DESPESAS OPERACIONAIS		
DEPRECIACÃO	873,64	D
DESPESAS FINANCEIRAS	99,40	D
(=) TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	973,04	D
(+) RECEITAS FINANCEIRAS :		
RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	C
(=) LUCRO E/OU PREJUIZO OPERACIONAL NO PERIODO	6.154,62	D
(=) RESULTADO OPERACIONAL FISCAL	6.154,62	D
PROVISÕES FISCAIS		
CONTRIBUICAO SOCIAL	0,00	D
IMPOSTO DE RENDA PESSOA JURIDICA	0,00	D
(=) LUCRO E/OU PREJUIZO OPERACIONAL ACUMULADO DO EXERCICIO	6.154,62	D

Reconhecemos a exatidão do presente "Demonstrativo do Resultado do Exercício - DRE", encerrado nesta data .
 Ressalvando-se que a responsabilidade do profissional contabilista fica restrita apenas ao aspecto meramente técnico, conforme documentação apresentada pela empresa.

Sumaré / SP. 31 de Outubro de 2021


 LUIZ CARLOS ZANFUCINI
 CPF: 820.925.408-13


 Carlos Alberto Campos da Silva
 CRC-SP 260871/0-7

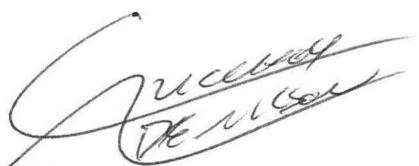
Balço patrimonial consolidado de 01/10/2021 a 31/10/2021

Empresa: 86 - DELZAN LOGISTICA EIRELI

Sumaré/SP - CNPJ:05.235.912/0001-66

Página: 1

Código	Nome	Saldo atual
19	ATIVO	5.590.322,65
27	ATIVO CIRCULANTE	4.261.578,90
35	DISPONIBILIDADES	187.679,28
132	DIREITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO	4.019.735,41
566	DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	54.164,21
663	ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.328.743,75
671	ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.170.132,05
817	IMOBILIZADO	158.611,70
1163	PASSIVO	5.593.985,54
1171	PASSIVO CIRCULANTE	10.461.353,73
1180	FORNECEDORES	181.082,12
1260	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	4.241.085,82
1465	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	5.945.753,43
1678	CONTAS A PAGAR	93.432,36
1775	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.725.648,82
1783	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.725.648,82
1902	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(7.593.017,01)
1910	CAPITAL	95.400,00
1953	RESERVAS	(7.688.417,01)



ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO
Contador
CPF: 221.503.738-58
CRC: 1SP249470

MAISA SCHNEIDER ZANFELICE
Empresário(a)
CPF: 717.355.778-04



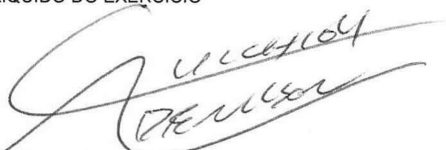
Carlos Alberto Campos da Silva
CRC-SP 260871/0-7

Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado de 01/10/2021 a 31/10/2021

Empresa: DELZAN LOGISTICA EIRELI

Sumaré/SP - CNPJ:05.235.912/0001-66

Nome	Período atual
RECEITAS	13.625.615,47
RECEITAS OPERACIONAIS	13.625.615,47
RECEITA BRUTA COM VENDAS E SERVIÇOS	15.712.425,65
DEDUÇÕES DAS RECEITAS COM VENDAS E SERVIÇO	(2.112.866,66)
RECEITAS FINANCEIRAS	26.056,48
CUSTOS E DESPESAS	13.629.278,36
CUSTOS	8.772.984,62
CUSTOS ATIVIDADE DE TRANSPORTE	8.772.984,62
DESPESAS	4.856.293,74
DESPESAS OPERACIONAIS	4.685.116,94
DESPESAS OPERACIONAIS FINANCEIRAS	50.390,44
DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	120.786,36
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(3.662,89)
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	(3.662,89)
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	(3.662,89)



ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO

Contador

CPF: 221.503.738-58

CRC: 1SP249470

MAISA SCHNEIDER ZANFELICE

Empresário(a)

CPF: 717.355.778-04



Carlos Alberto Campos da Silva

CRC-SP 260871/0-7

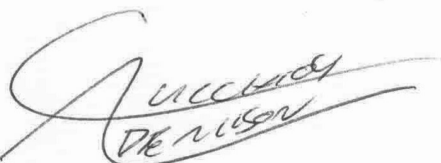
Balço patrimonial consolidado de 01/11/2021 a 30/11/2021

Empresa: 85 - TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI

Página: 1

Sumaré/SP - CNPJ:02.426.588/0001-75

Nome	Saldo atual
ATIVO	181.411,72
ATIVO CIRCULANTE	9.405,17
DISPONIBILIDADES	4.266,00
DIREITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO	5.139,17
ATIVO NÃO CIRCULANTE	172.006,55
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	29.964,08
IMOBILIZADO	102.672,98
ATIVO INTANGÍVEL	39.369,49
PASSIVO	227.934,66
PASSIVO CIRCULANTE	2.070.013,08
FORNECEDORES	1.037,25
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.174.974,88
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	227.971,76
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	666.029,19
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.775.745,05
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.658.309,06
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	117.435,99
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(4.617.823,47)
CAPITAL	93.700,00
RESERVAS	(4.711.523,47)



ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO
Contador
CPF: 221.503.738-58
CRC: 1SP249470



LUIZ CARLOS ZANFLICCO
CPF: 820.925.408-15

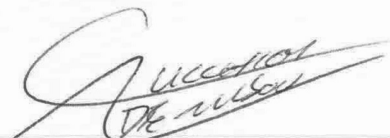
Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado de 01/11/2021 a 30/11/2021

Página: 1

Empresa: TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI

Sumaré/SP - CNPJ:02.426.588/0001-75

Nome	Período atual
RECEITAS	51.337,51
RECEITAS OPERACIONAIS	51.337,51
RECEITA BRUTA COM VENDAS E SERVIÇOS	60.106,94
DEDUÇÕES DAS RECEITAS C/VENDAS E SERVIÇO	(8.877,94)
RECEITAS FINANCEIRAS	108,51
CUSTOS E DESPESAS	97.860,45
CUSTOS	6.122,49
CUSTOS ATIVIDADE DE TRANSPORTE	6.122,49
DESPESAS	90.059,50
DESPESAS OPERACIONAIS	87.966,96
DESPESAS OPERACIONAIS FINANCEIRAS	1.962,75
DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	129,79
PROVISÕES P/IMPOSTOS S/LUCRO	1.678,46
PROVISÕES P/IMPOSTOS S/LUCRO	1.678,46
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(46.522,94)
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	(46.522,94)
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	(46.522,94)



ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO

Contador
CPF: 221.503.738-58
CRC: 1SP249470



LUIZ CARLOS ZANFELICE
CPF: 820.925.408-13

Balço patrimonial consolidado de 01/11/2021 a 30/11/2021

Empresa: 86 - DELZAN LOGISTICA EIRELI

Página: 1

Sumaré/SP - CNPJ:05.235.912/0001-66

Nome	Saldo atual
ATIVO	5.695.556,42
ATIVO CIRCULANTE	4.362.730,05
DISPONIBILIDADES	183.549,88
DIREITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO	4.132.753,70
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	46.426,47
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.332.826,37
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.174.974,88
IMOBILIZADO	157.851,49
PASSIVO	5.732.176,53
PASSIVO CIRCULANTE	10.606.665,17
FORNECEDORES	168.497,36
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	4.201.520,67
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	6.096.287,91
CONTAS A PAGAR	140.359,23
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.718.528,37
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.718.528,37
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(7.593.017,01)
CAPITAL	95.400,00
RESERVAS	(7.688.417,01)



ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO

Contador

CPF: 221.503.738-58

CRC: 1SP249470



Carlos Alberto Campos da Silva

CRC-SP 260871/0-7

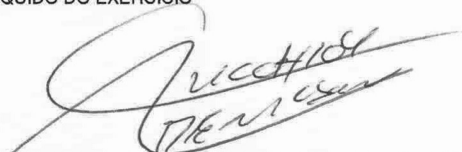
Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado de 01/11/2021 a 30/11/2021

Página: 1

Empresa: DELZAN LOGISTICA EIRELI

Sumaré/SP - CNPJ:05.235.912/0001-66

Nome	Período atual
RECEITAS	14.859.555,83
RECEITAS OPERACIONAIS	14.859.555,83
RECEITA BRUTA COM VENDAS E SERVIÇOS	17.205.161,94
DEDUÇÕES DAS RECEITAS C/VENDAS E SERVIÇO	(2.372.725,82)
RECEITAS FINANCEIRAS	27.119,71
CUSTOS E DESPESAS	14.896.175,94
CUSTOS	9.632.979,12
CUSTOS ATIVIDADE DE TRANSPORTE	9.632.979,12
DESPESAS	5.263.196,82
DESPESAS OPERACIONAIS	5.054.126,61
DESPESAS OPERACIONAIS FINANCEIRAS	79.133,40
DESPESAS OPERACIONAIS TRIBUTÁRIAS	129.936,81
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(36.620,11)
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	(36.620,11)
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCICIO	(36.620,11)



ADENILSON CAVICCHIOLLI TIEPO
Contador
CPF: 221.503.738-58
CRC: 1SP249470



Carlos Alberto Campos da Silva
CRC-SP 260871/0-7