



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA  
TERCEIRA VARA CÍVEL DA COMARCA DE SUMARÉ – ESTADO DE  
SÃO PAULO**

**Processo nº 1005938-25.2016.8.26.0510**

**Recuperação Judicial**

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeado *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **DELZAN LOGISTICA LTDA e TRANSPORTADORA DELZAN**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em conformidade ao quanto disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, requer esta Administradora Judicial a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades (RMA)** das Recuperandas, atinente aos meses de janeiro de 2023, assim como demais documentos contábeis afetos ao mesmo período.

**Aproveitando o ensejo**, como forma de manter este r. juízo atualizado a respeito do julgamento dos recursos especiais pendentes de julgamento e que versam sobre a convalidação da recuperação judicial em falência das devedoras, segue informações das últimas movimentações.

- AGRAVO DE INSTRUMENTO Nº 2276272-85.2021.8.26.0000

Diligenciando junto ao web site do Superior Tribunal de Justiça constatou-se que houve a remessa do Recurso Especial apresentado nos autos do Agravo de Instrumento nº 2276272-85.2021.8.26.0000, o qual foi autuado sob o nº 2037782/SP.

Analisando os andamentos verificou-se que o feito foi à conclusão em 17.03.2023, porém até a presente data nenhuma decisão foi proferida naquele feito.

Desse modo, ainda se aguarda a apreciação do Recurso Especial pela TERCEIRA TURMA, que tem como relator o i. Ministro Ricardo Villas Bôas Cueva.

- AGRAVO DE INSTRUMENTO Nº 2245809-63.2021.8.26.0000

Diligenciando junto ao web site do Superior Tribunal de Justiça constatou-se que houve a remessa do Recurso Especial apresentado nos autos do Agravo de Instrumento nº 2245809-63.2021.8.26.0000, o qual foi autuado sob o nº 2057429 / SP.

Analisando os andamentos verificou-se que o feito foi à conclusão em 24.03.2023, porém até a presente data nenhuma decisão foi proferida naquele feito.

Desse modo, ainda se aguarda a apreciação do Recurso Especial pelo Superior Tribunal de Justiça.

Diante disso, esta signatária continua acompanhando o andamento do referidos recursos e, tão logo sejam julgados trará a conhecimento deste r. juízo o quanto decidido pela instância superior



Sob censura de Vossa Excelência, é como se manifesta a administração judicial.

Campinas, 29 de março de 2023.

**R4C Administração Judicial Ltda**

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

*Delzan Logística Eireli*  
*Transportadora Delzan Eireli*

---

**Janeiro/2023**

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E SETORIAL .....</b>	<b>6</b>
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	6
<b>3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS .....</b>	<b>9</b>
3.1. DO GRUPO.....	9
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	10
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	11
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>11</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	12
4.1.1. Disponível.....	12
4.1.2. Contas a Receber .....	13
4.1.3. Estoques .....	14
4.1.4. Investimentos .....	14
4.1.5. Imobilizado.....	14
4.1.6. Fornecedores.....	15
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos.....	16
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas .....	16
4.1.9. Passivo Tributário.....	17
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	18
4.2.1. Faturamento .....	18
4.2.2. Receita Líquida.....	19
4.2.3. Margem de Contribuição.....	19
4.2.4. Despesas Operacionais.....	20
4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA) .....	20
4.2.6. Resultado Financeiro .....	21
4.2.7. Resultado Líquido.....	22
4.3. ÍNDICES E INDICADORES .....	22
4.3.1. Liquidez Corrente.....	22
4.3.2. Liquidez Geral.....	23
4.3.3. Endividamento .....	24
4.3.4. Resultado da operação.....	25



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

4.3.5.	<i>Retorno Líquido</i> .....	25
4.3.6.	<i>Passivo concursal</i> .....	26
<b>5.</b>	<b>ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>28</b>
<b>6.</b>	<b>ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL</b> .....	<b>28</b>
<b>7.</b>	<b>ANEXOS</b> .....	<b>29</b>



## Glossário

<b>Logística</b>	Delzan Logística Eireli
<b>Transportadora</b>	Transportadora Delzan Eireli
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>BP</b>	Balanco Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

## Grupo Delzan

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de janeiro/2022 a janeiro/2023.

## 2. Do cenário econômico e setorial

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

### 2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 24/03/2023 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 0,90% neste ano.

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

A previsão para o câmbio<sup>3</sup> é de R\$ 5,25/US\$. Para o ano de 2024, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,30/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2023 é de US\$ 55,00 bilhões. Em relação ao ano de 2024, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 52,44 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2023 é de 12,75% ao ano e de 10,00% ao ano no final de 2024, segundo especialistas.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2023 passou de 5,95% para 5,93% nesta semana, enquanto para 2024, a projeção passou de 4,11% para 4,13%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

De acordo com os dados da Pesquisa Mensal de Serviços (PMS) divulgados pelo IBGE, o volume de serviços apresentou forte alta de 3,1% no mês de dezembro/2022<sup>4</sup> quando comparado ao mês anterior, acumulando alta de 8,3% no ano.

---

<sup>3</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

<sup>4</sup> A partir de janeiro, o IBGE começará uma nova série, a qual será divulgada em 14/04/2023, momento em que as informações aqui presentes serão atualizadas.

O setor que representa cerca de 70% do Produto Interno Bruto (PIB) nacional e atingiu patamar recorde na série histórica iniciada em 2011 – 14,4% acima do nível de fevereiro de 2022.

O avanço do setor pode ser explicado pela retomada mais intensa das atividades depois de dois anos de medidas restritivas de circulação impostas pelo período de pandemia.

A principal influência positiva no ano veio do grupo de transportes, serviços auxiliares aos transportes e correio, o qual apresentou aumento de 13,3%.

Segundo Luiz Almeida, analista da pesquisa do IBGE:

*O setor de transportes cresce desde 2020, mas com dinâmica diferente: inicialmente, por causa da área de logística, com alta nos serviços de entrega, em substituição às compras presenciais. Já em 2022, há a manutenção da influência do transporte de carga, puxado pela produção agrícola, mas também pela reabertura e a retomada das atividades turísticas, impactando o índice no transporte de passageiro.*

O único grupo a apresentar baixa no ano foi o de outros serviços, que foi puxado por serviços financeiros auxiliares, como corretoras de valores e bolsas.

A perspectiva é que a situação seja mantida, embora o índice de confiança no setor identifique a perda de poder de compra, custos salariais elevados e aumento dos preços cobrados pela prestação de serviços como pontos preocupantes para os próximos meses.

### 3. Visão geral das recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária das empresas, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada uma, quando segmentada ou diferenciada.

#### 3.1. Do Grupo

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) e o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ), as recuperandas possuem os seguintes dados:

Informações	Logística	Transportadora
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Nire	35601482688	35600866989
Razão Social	Delzan Logística Eireli	Transportadora Delzan Eireli
Nome Fantasia	N/D	Transportadora Delzan
Data de Abertura	16/08/2002	16/03/1998
CNPJ	05.235.912/0001-66	02.426.588/0001-75
Inscrição Estadual	671.199.533.116	671.089.481.110
Endereço	Rua Suíça, 413	Rua Quirilo Ravagnani, 110
Complemento	N/D	N/D
Bairro	Jardim Santa Maria (Nova Veneza)	Jardim São Domingos
Cidade	Sumaré	Sumaré
Estado	SP	SP
CEP	13177-423	13174-110
Natureza Jurídica	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE Secundários	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 77.19-5-99 - Locação de outros meios de transporte não especificados anteriormente, sem condutor	49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 52.50-8-04 - Organização logística do transporte de carga

A Delzan Logística possui filiais em:

- Filial Rio Claro: Rua Schobell, nº 353, Bairro Distrito Industrial, Rio Claro – SP.
- Filial Cuiabá/MT: Rua Josefa Sousa Silva, Quadra 6, Lote 20 – Cuiabá/MT.
- Filial Campo Grande: Rua Danúbio Azul,88 – Campo Grande, MS
- Filial Goiânia: Av. João Leite, 3167 – S2 Q1, L 299 – Goiânia/GO.

Em relação a Transportadora Delzan, suas filiais estão inativas, porém ainda não foram encerradas junto à JUCESP.

- Filial 02.426.588/0002-56 - Av Joao Leite nº 3167 - Goiânia - GO
- Filial 02.426.588/0003-37 - Av Fernando Correa da Costa nº 6940 - Cuiabá - MT
- Filial 02.426.588/0004-18 – R Quinze de Novembro nº 5008 - Joinville - SC
- Filial 02.426.588/0005-07 – R Domingos Sahib nº 33 - campo grande - MS
- Filial 02.426.588/0006-80 – R Serafim Polli nº 147 - São Paulo - SP
- Filial 02.426.588/0007-60 – Av Brasil Sul nº 6335 - Anápolis - GO

### ***3.2. Da composição societária***

De acordo a pesquisa realizada junto a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), a recuperanda possui a seguinte composição societária:

<b><i>EMPRESAS</i></b>		
<b>Grupo Delzan</b>	<b>Delzan Logística Eireli</b> <b>CNPJ: 05.235.912/0001-66</b>	<b>Transportadora Delzan</b> <b>CNPJ: 02.426.588/0001-75</b>
Sócios	Maisa Schneider Zanfelice CPF: 717.355.778-04	Luiz Carlos Zanfelice CPF: 820.925.408-15



Capital Social Inicial	95.400,00	93.700,00
------------------------	-----------	-----------

### 3.3. Da estrutura organizacional

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:

Período	Administrativo/ Comercial	Operacional/ Tráfego	Total	Admissões/ Demissões	Regime de Trabalho
Janeiro/2022	25	28	53	5/4	CLT
Fevereiro/2022	27	29	56	2/1	CLT
Março/2022	27	29	56	7/4	CLT
Abril/2022	25	26	51	0/5	CLT
Maió/2022	25	27	52	1/0	CLT
Junho/2022	24	28	52	2/2	CLT
Julho/2022	22	26	48	1/5	CLT
Agosto/2022	21	26	47	1/2	CLT
Setembro/2022	21	22	43	0/4	CLT
Outubro/2022	19	12	31	2/14	CLT
Novembro/2022	22	13	35	6/2	CLT
Dezembro/2022	21	11	32	0/3	CLT
Janeiro/2023	20	10	30	0/2	CLT

No mês de janeiro/2023 houve diminuição de dois postos de trabalho, finalizando o período com trinta colaboradores, conforme a tabela acima.

## 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada*

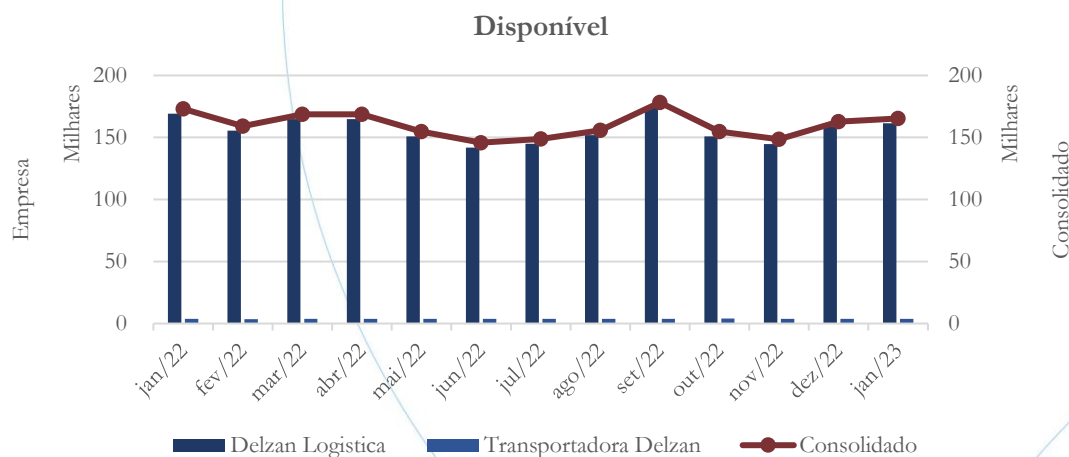
*data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

#### 4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

##### 4.1.1. Disponível<sup>5</sup>

Gráfico 1

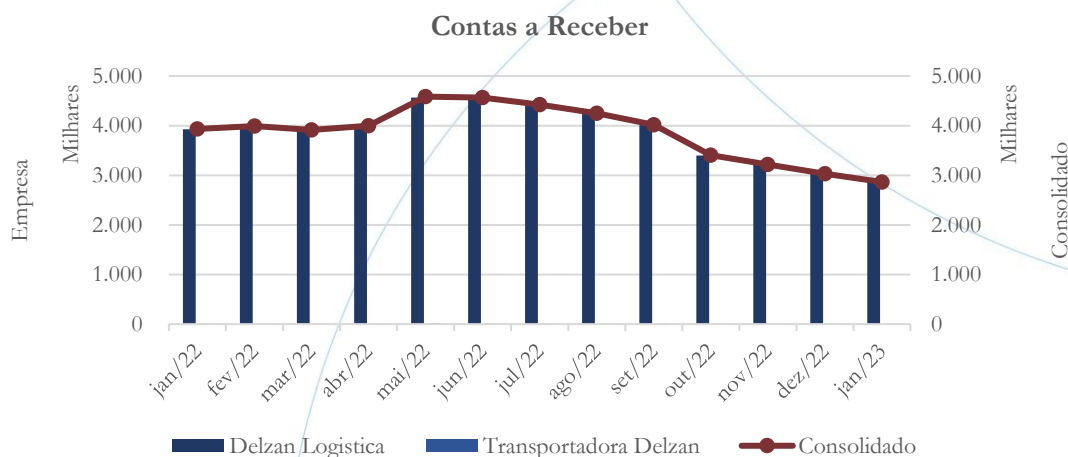


<sup>5</sup> A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

No mês de janeiro/2022, a conta disponível apresentou aumento de 1,67% no saldo consolidado.

#### 4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



O saldo consolidado do contas a receber registrou diminuição de 5,43% entre os meses de dezembro/2022 e janeiro/2023.

A partir das tabelas abaixo é possível verificar os principais clientes referentes ao mês de janeiro/2023:

Delzan Logística Clientes	Saldo Atual
TIGRE MATERIAIS E SOLUCOES PAR	2.585.594,85
AT TRANS LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA	128.516,46
COVOLAN IND.TEXTIL LTDA	45.827,56
MEGA ROTULOS COMERCIO E DISTRI	12.742,10
ANCORA GROUP LTDA.	11.303,17



Delzan Transportadora Clientes	Saldo Atual
LETTI COMERCIO DE BRINQUEDOS L	737,07
CAPRI COMERCIO E IMPORTACAO LT	450,15
BRAGA COMERCIO E INDUSTRIA LTD	431,72

#### 4.1.3. Estoques

Devido ao tipo de operação desenvolvida pelas empresas não há contabilização de estoques.

#### 4.1.4. Investimentos

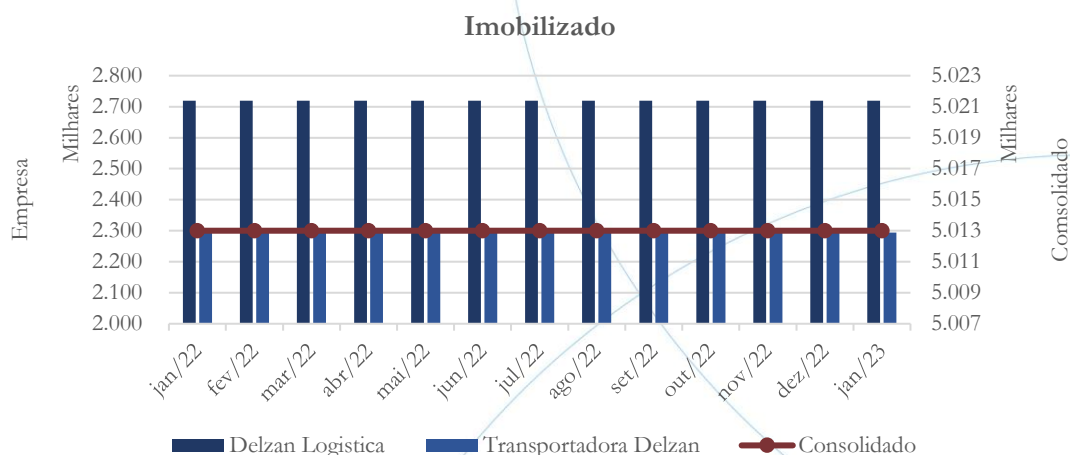
As empresas não demonstram saldo de investimentos em suas demonstrações contábeis.

#### 4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

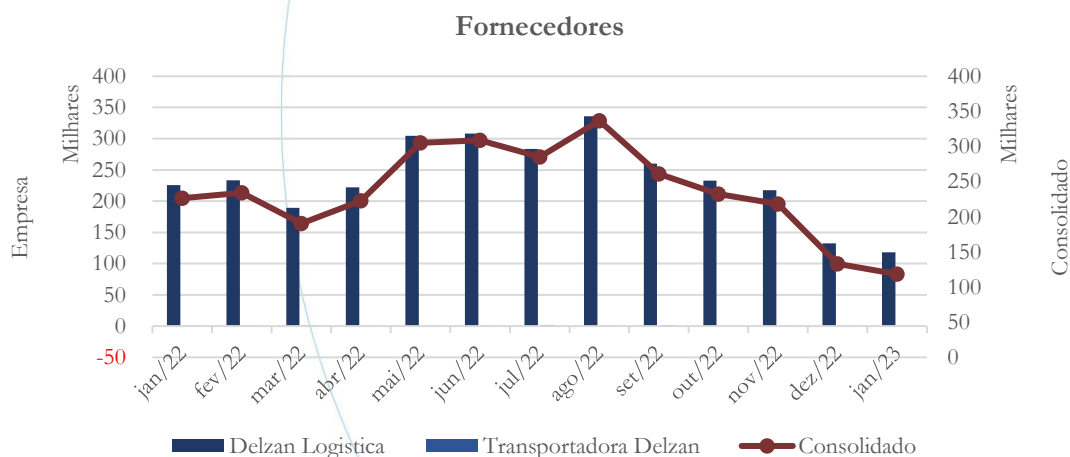
Gráfico 3



O saldo consolidado do imobilizado manteve-se estável, conforme o gráfico acima.

#### 4.1.6. Fornecedores

Gráfico 4



No mês de janeiro/2023, o saldo consolidado de fornecedores demonstrou diminuição de 11,10% quando comparado ao mês anterior.



A tabela abaixo apresenta os principais fornecedores da Logística no mês de janeiro/2023:

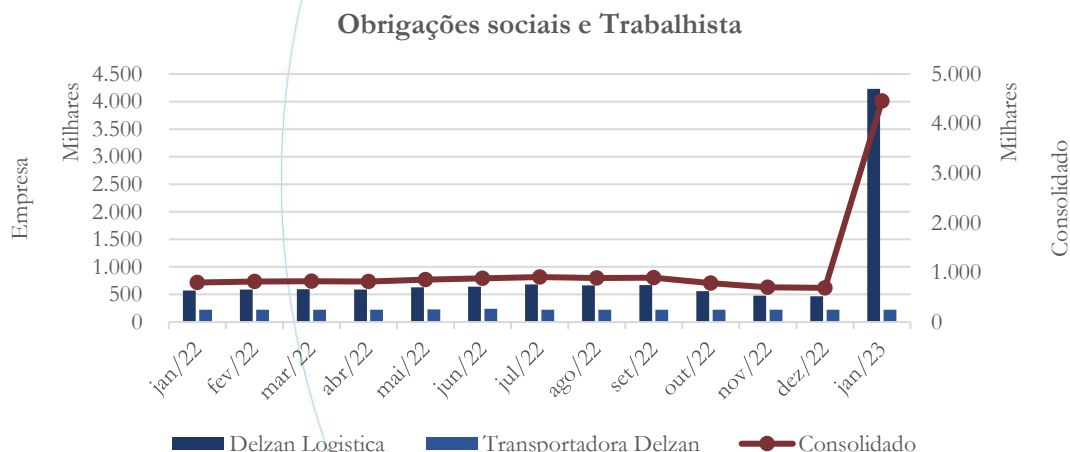
Delzan Logística Fornecedores	Saldo Atual
PORTO SEGURO CIA SEGUROS GERAI	R\$ 38.958,80
BRADESCO SAUDE SA	R\$ 18.175,56
AUTO POSTO 3S FLORIDIANA LTDA	R\$ 16.467,21
VELY NOGUEIRA ELETRODIESEL ME	R\$ 10.459,68
LEANDIESEL MECATRONICA LTDA	R\$ 8.602,00

#### 4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

As empresas não apresentam saldo referente a empréstimos e financiamentos.

#### 4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 5



Entre os meses de dezembro/2022 e janeiro/2023, as obrigações sociais e trabalhistas registraram aumento de 546,67% no saldo consolidado. Solicitamos à recuperanda que encaminhe a documentação de suporte ao reconhecimento do valor contabilizado referente a INSS.

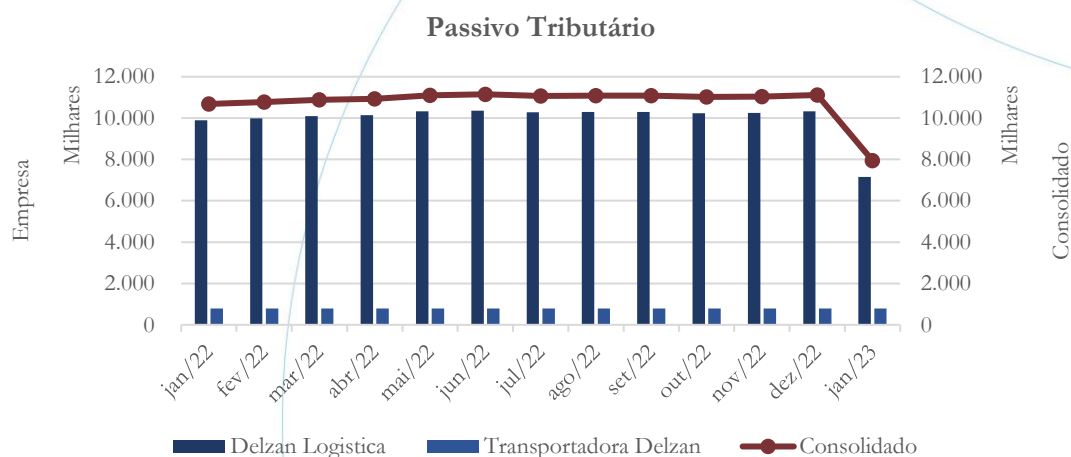


Salários e Encargos	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23
Salários e Ordenados	348.738	351.668	255.205	176.008	157.633	128.730
FGTS	25.875	26.106	18.212	15.838	14.569	4.810
INSS	513.932	514.696	507.592	510.702	516.641	4.302.558
Encargos	143	285	117	117	117	19.161
<b>Total:</b>	<b>888.687</b>	<b>892.755</b>	<b>781.125</b>	<b>702.665</b>	<b>688.959</b>	<b>4.455.259</b>

O INSS representou 96,57% do valor total do passivo trabalhista no mês de janeiro/2023.

#### 4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 6



O saldo consolidado do passivo tributário demonstrou diminuição de 28,54% no mês de janeiro/2023, quando comparado ao mês anterior.

Vale observar ainda que o saldo encontra-se predominantemente (90,03%) na Logística, conforme o gráfico acima.

Fazenda	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23
Municipal	2.763	2.622	2.563	2.377	2.152	2.214
Estadual	617.790	611.003	596.808	680.357	729.173	3.501.335
Federal	1.475.400	1.488.851	1.448.093	1.503.940	1.535.196	4.363.791

Previdenciário	0	0	0	0	0	0
Outros	2.538.629	2.538.629	2.538.629	2.412.728	2.412.728	81.577
<b>Total:</b>	<b>4.625.651</b>	<b>4.634.582</b>	<b>4.641.105</b>	<b>4.586.092</b>	<b>4.599.402</b>	<b>4.679.249</b>

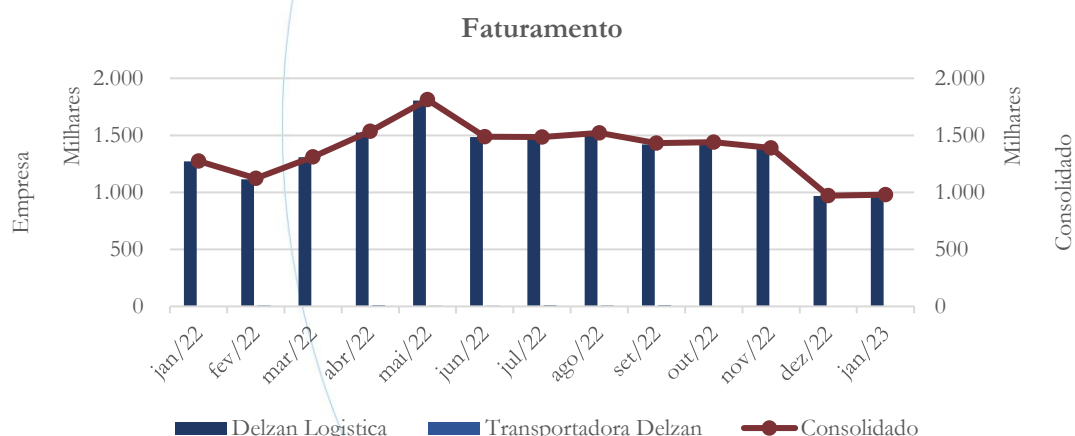
No mês de janeiro/2023, a esfera federal representou 54,90% do passivo tributário total.

#### 4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

##### 4.2.1. Faturamento

Gráfico 7

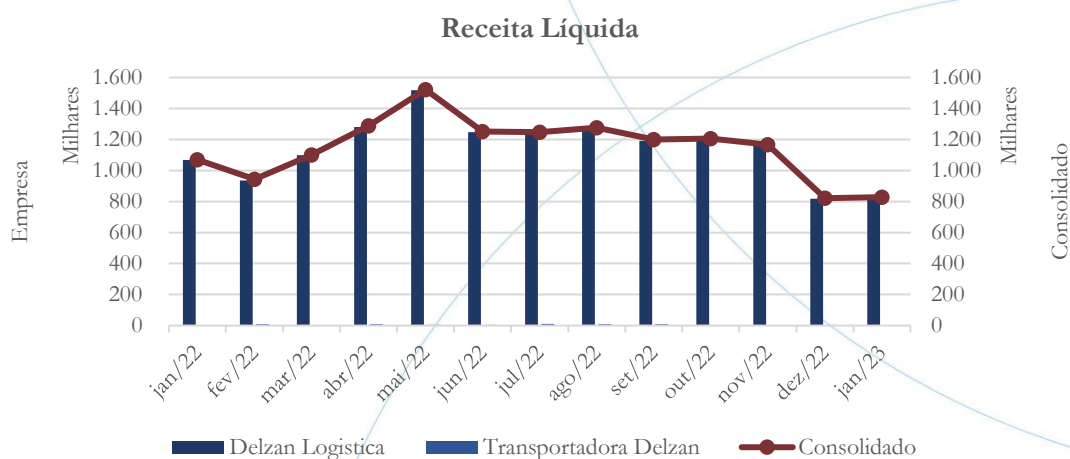


No mês de janeiro/2023, o faturamento<sup>6</sup> consolidado registrou aumento de 0,90%, quando comparado ao mês anterior.

<sup>6</sup> Predominantemente, advindo da Delzan Logística.

### 4.2.2. Receita Líquida

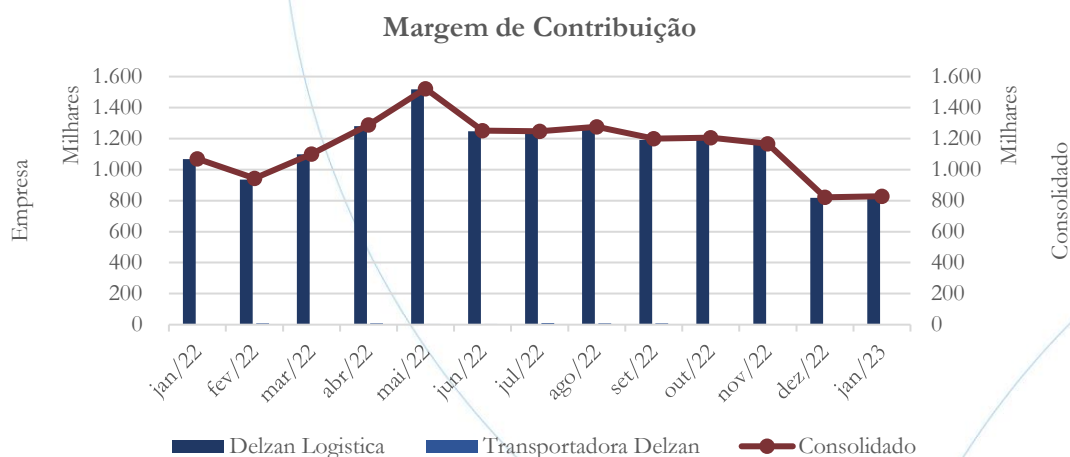
Gráfico 8



Entre os meses de dezembro/2022 e janeiro/2023, a receita líquida consolidada apresentou aumento de 0,90%.

### 4.2.3. Margem de Contribuição

Gráfico 9

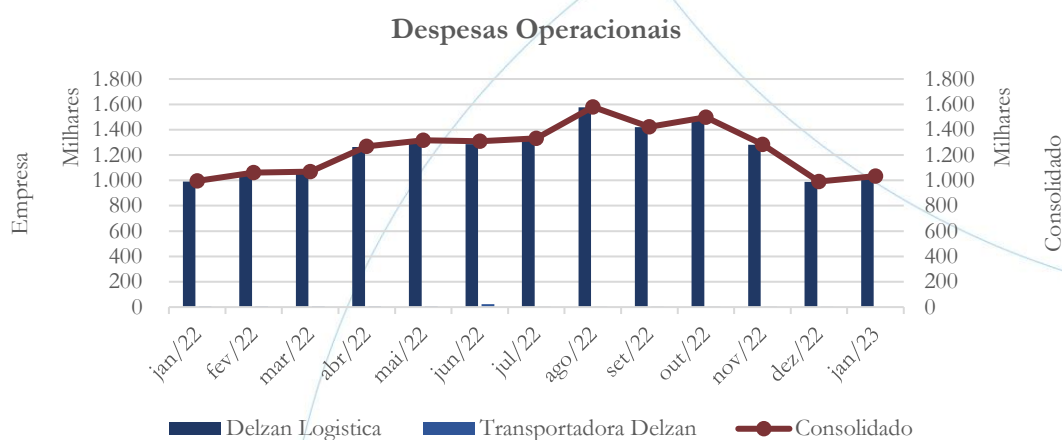




No mês de janeiro/2023, o saldo consolidado da margem de contribuição apresentou aumento de 0,90%, quando comparado ao mês anterior.

#### 4.2.4. Despesas Operacionais

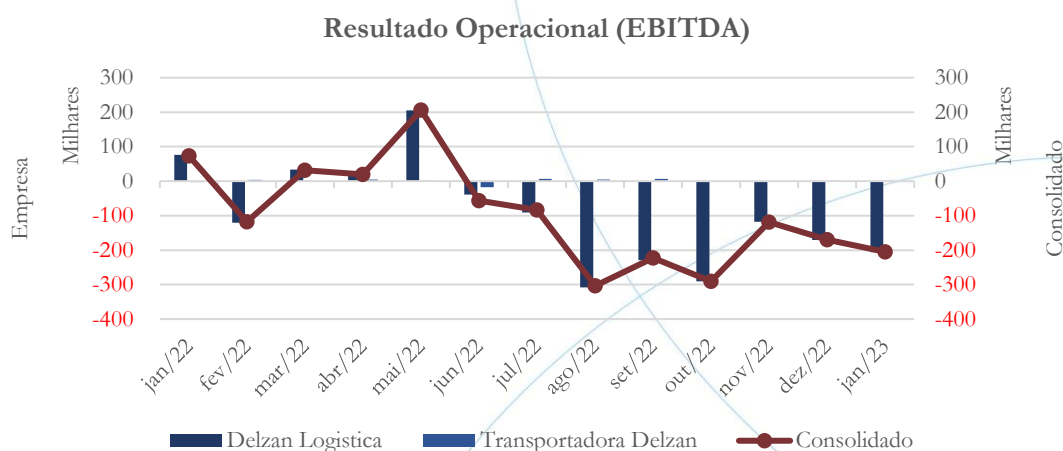
Gráfico 10



O saldo consolidado das despesas operacionais apresentou aumento de 4,29% entre os meses de dezembro/2022 e janeiro/2023.

#### 4.2.5. Resultado Operacional (EBITDA)

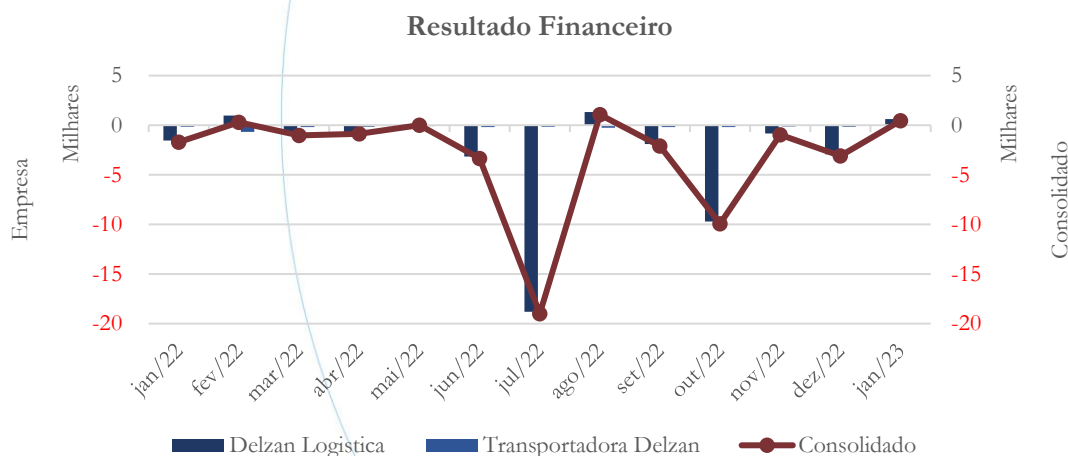
Gráfico 11



No mês de janeiro/2023, o prejuízo operacional foi de R\$ 204,9 mil.

#### 4.2.6. Resultado Financeiro

Gráfico 12

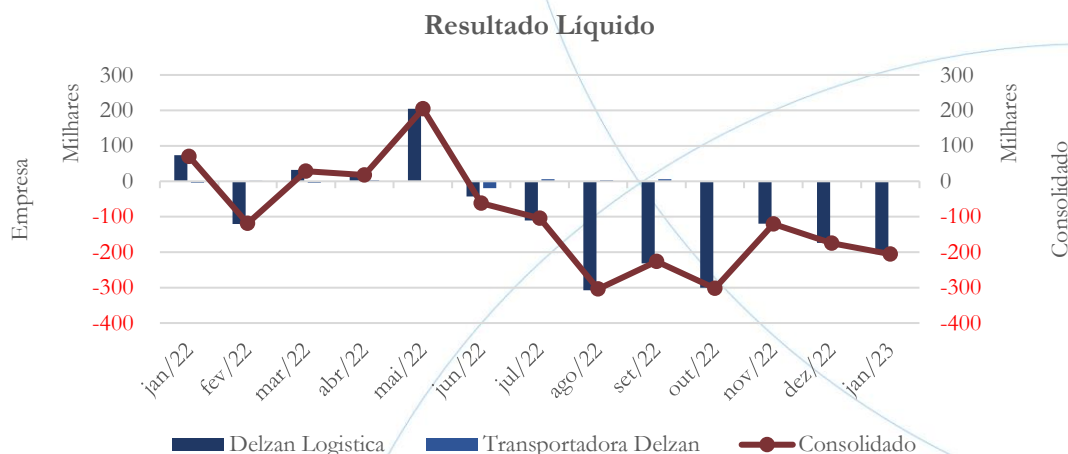


As despesas financeiras somaram R\$ 468 no mês de janeiro/2023.



#### 4.2.7. Resultado Líquido

Gráfico 13



O prejuízo líquido apresentou saldo de R\$ 205,8 mil em janeiro/2023.

### 4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

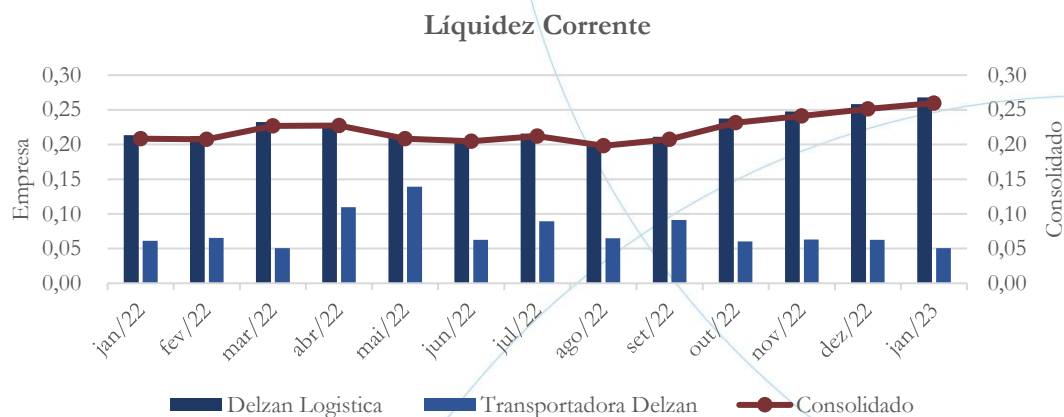
#### 4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente<sup>7</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

<sup>7</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.



Gráfico 14



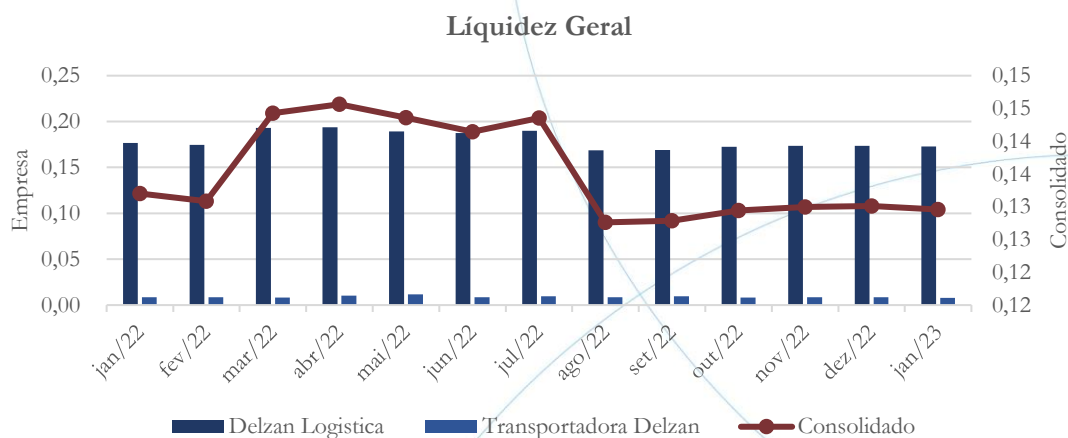
A curto prazo, o grupo possuía R\$ 0,26 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de janeiro/2023.

### 4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo<sup>8</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

<sup>8</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 15

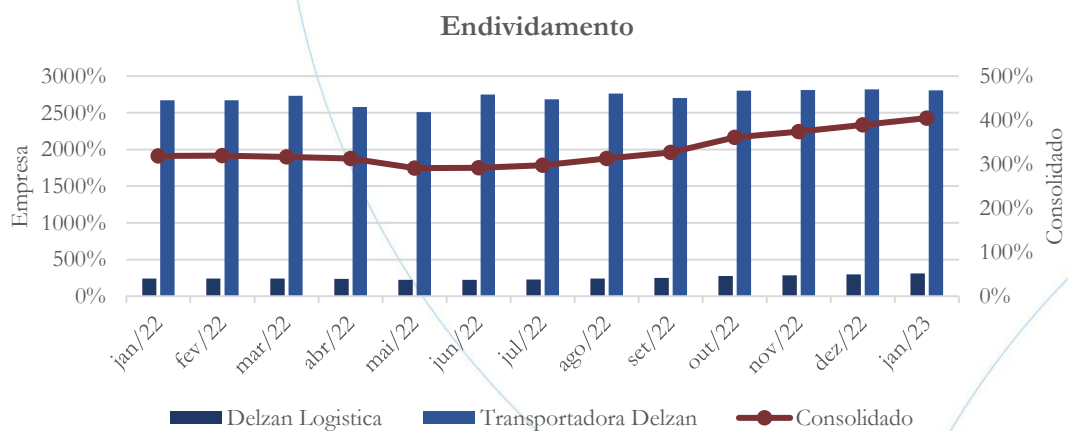


Considerando os direitos e obrigações a curto e a longo prazo, o grupo demonstrou possuir R\$ 0,13 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de janeiro/2023.

**4.3.3. Endividamento**

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 16

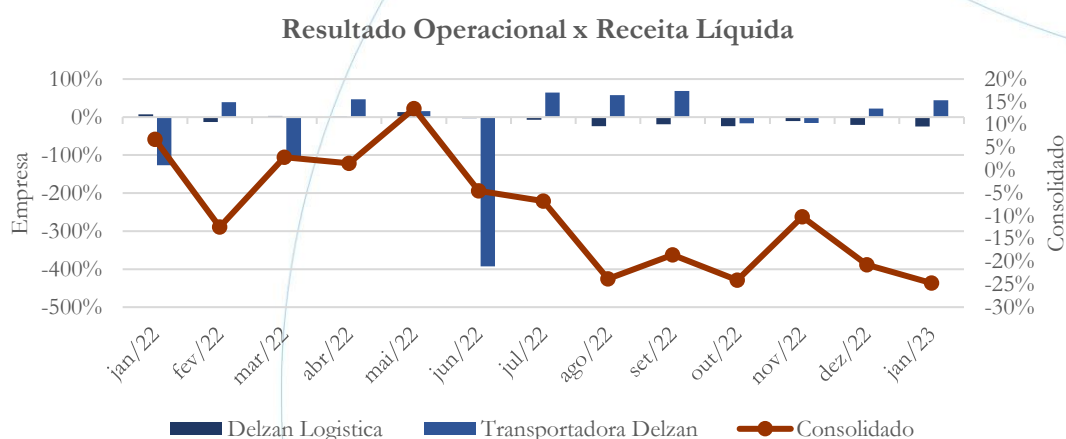


O Grupo apresentou índice de endividamento em 405% no mês de janeiro/2023, indicando alto grau de dependência de capital de terceiros.

#### 4.3.4. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 17



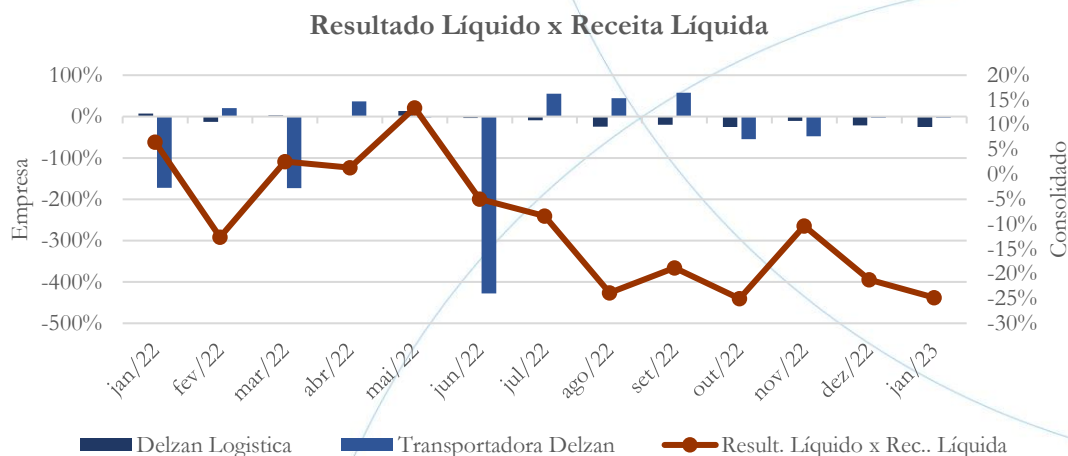
No mês de janeiro/2023, o índice foi de 25% demonstrando retorno operacional negativo.

#### 4.3.5. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e

despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 18



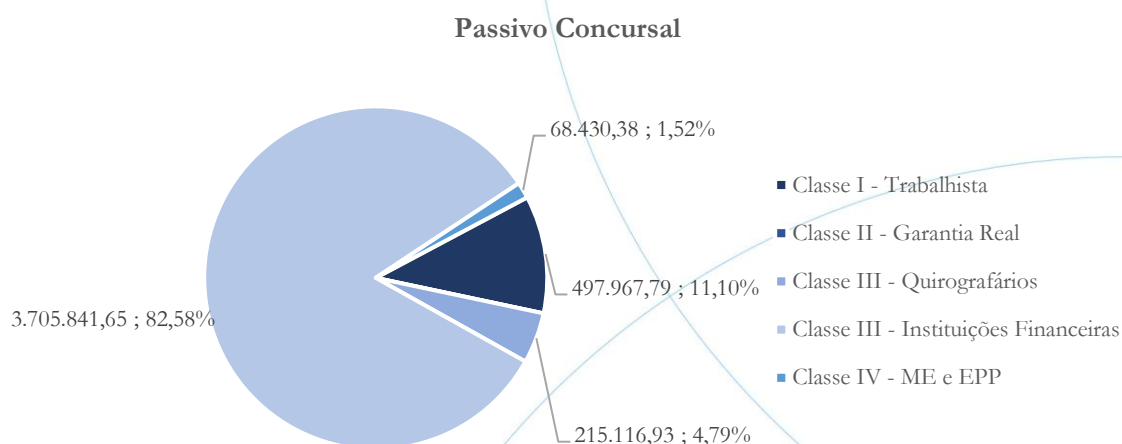
Conforme o gráfico acima, o retorno líquido foi negativo com índice de 25% no mês de janeiro/2023.

**4.3.6. Passivo concursal**

As recuperandas possuem o seguinte passivo concursal<sup>9</sup>:

<sup>9</sup> Atualizado em maio/2022.

Gráfico 19



O passivo concursal da Delzan totaliza saldo no valor de R\$ 4,48 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	5	467.967,79	11,10%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	17	215.116,93	4,79%
Classe III - Instituições Financeiras	4	3.705.841,65	82,58%
Classe IV - ME e EPP	27	68.430,38	1,52%
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>4.487.356,75</b>	<b>100,00%</b>

A Classe I possui 5 credores, os quais representam 11,10% do crédito, enquanto na Classe III, referente às instituições financeiras há 4 credores representando 82,58% do passivo. A Classe Quirografários possui 17 credores e representa 4,79% do passivo, enquanto na Classe IV possui 27 credores, representando 1,52% do passivo total.



## 5. Análise e considerações finais

Embora o faturamento de janeiro tenha esteja dentro da média registrada no exercício de 2022, a Delzan Logística apresentou prejuízo líquido de R\$ 205,8 mil, resultante dos altos valores das despesas operacionais apresentados.

No mais, continuaremos acompanhando.

## 6. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1005938-25.2016.8.26.0510



26/08/2016	• Petição Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
19/09/2016	• Deferimento Processamento da Recuperação Judicial
18/11/2016	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos autos
21/04/2017	• Publicação Edital art. 52
18/08/2017	• Publicação Edital art. 7, § 2º
17/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
24/04/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - suspensa por
08/06/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação - suspensa por deliberação
12/07/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 2ª Continuação - suspensa por deliberação
14/08/2018	• Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - 3ª Continuação - aprovação do Plano de Recuperação Judicial
03/10/2018	• Sentença Homologando a Recuperação Judicial
07/04/2021	• Assembleia Geral de Credores
01/10/2021	• Decisão homologando o plano de recuperação judicial


Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 7. Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL DELZAN LOGISTICA EIRELI-EPP Janeiro de 2.023			
ATIVO		PASSIVO	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.059.509,05</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-11.590.886,16</b>
Disponível	161.539,11	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	160.138,12	Duplicatas à Pagar	-118.346,16
Bancos c/Movimento	1.400,99	Contas à Pagar	-84.721,16
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-7.155.878,81
Clientes a Receber	2.862.851,88	Obrig. trabalhistas e Encargos	-4.147.612,16
Adiantamentos	20.446,96	Provisões p/Férias-13.Salario	-84.328,82
Impostos a Recuperar	14.671,10	Encargos s/Emprest. a Apropriar	0,00
Despesas Antecipadas		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-2.002.879,99</b>
Seguros a Apropriar	0,00	Obrigações a Longo Prazo	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.324.508,09</b>	Emprest. e Financiamentos	1.734.406,00
Real. de Longo Prazo	1.175.429,92	Recuperação Judicial	-3.737.285,99
Mutuo Transportadora Delzan	1.175.429,92	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>9.209.749,99</b>
Permanente	149.078,17	Capital Realizado	-95.400,00
Investimentos	0,00	Maisa Schneider Zanfelicé	-95.400,00
Imobilizado	2.718.881,15	Lucros ou Prezuizos Acum.	9.305.149,99
(-)Depreciação	-2.554.199,51	Prejuizo Acumulados	9.099.341,16
(-)Amortização	-15.603,47	Desp. de Exercícios Anteriores	0,00
Bens Intangíveis	0,00	Distr. Lucro Maisa S. Zanfelicé	0,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.384.017,14</b>	Prejuizo Operacional-2.023	205.807,83
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-4.384.017,14</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 31 de Janeiro de 2.023

  
Carlos Alberto Campos da Silva  
CRC-SP 260871/0-7

  
MAISA SCHNEIDER ZANFELICE

# Demonstrativo do Resultado do Exercício

fls. 6664

ENCERRAMENTO : jan/23

FOLHA : 00002

## RECEITAS OPERACIONAIS BRUTA:

RECEITA DE SERVICOS	977.503,94	C
(=) RECEITA LIQUIDA ANTES DOS IMPOSTOS	977.503,94	C
<b>( - ) IMPOSTOS INCIDENTES S/RECEITAS:</b>		
COFINS	69.199,23	D
ICMS	66.649,81	D
PIS	15.023,48	D
CONTRIBUICAO PREVIDENCIARIA S/RECEITA BRUTA -CPRB	0,00	
ISS	0,00	D
(=) TOTAL IMPOSTOS INCIDENTES S/RECEITA BRUTA	150.872,52	D
( = ) RECEITA LIQUIDA	826.631,42	C
( - ) CUSTO DOS SERVICOS VENDIDOS	1.032.583,85	D
( = ) RESULTADO BRUTO	205.952,43	C
<b>( - ) DESPESAS OPERACIONAIS</b>		
DESPESAS FINANCEIRAS	2.692,34	D
DEPRECIACÃO	479,17	D
(=) TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	3.171,51	D
<b>( + ) RECEITAS FINANCEIRAS :</b>		
RECEITAS FINANCEIRAS	3.316,50	C
( = ) LUCRO E/OU PREJUIZO OPERACIONAL NO PERIODO	205.807,44	C
( + ) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	C
( = ) RESULTADO OPERACIONAL FISCAL	205.807,44	C
<b>PROVISÕES FISCAIS</b>		
( = ) LUCRO E/OU PREJUIZO OPERACIONAL ACUMULADO DO EXERCICIO	205.807,44	C

Reconhecemos a exatidão do presente "Demonstrativo do Resultado do Exercício - DRE", encerrado nesta data .

Ressalvando-se que a responsabilidade do profissional contabilista fica restrita apenas ao aspecto meramente técnico, conforme documentação apresentada pela empresa.

Sumaré / SP, 31 de Janeiro de 2023.

  
**MAISA SCHNEIDER ZANFELICE**


  
**Carlos Alberto Campos da Silva**  
 CRC-SP 260871/0-7

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Protocolado em 29/03/2016 às 15:02:18, sob o número WSMR23700290764 Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1005938-25.2016.8.26.0510 e código 9XvhwBkR.

BALANÇO PATRIMONIAL TRANSPORTADORA DELZAN EIRELI Janeiro de 2.023			
ATIVO		PASSIVO	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>8.780,32</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>-2.191.446,48</b>
Disponível	3.872,60	Obrigações a Curto Prazo	
Caixa	3.872,60	Duplicatas à Pagar	0,00
Bancos c/Movimento	0,00	Contas à Pagar	0,00
Aplicação	0,00	Obrigações Tributárias	-792.698,71
Cientes a Receber	1.618,94	Obrig. trabalhistas e Encargos	-223.317,23
Adiantamentos	0,00	Provisões p/Férias-13.Salario	0,00
Impostos a Recuperar	3.288,78	Mutuo Delzan Logistica	-1.175.429,54
Despesas Antecipadas		<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-2.658.309,09</b>
Seguros a Apropriar	0,00	Obrigações a Longo Prazo	
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>164.143,74</b>	Encargos s/Emprest. a Apropriar	101.404,88
Real. de Longo Prazo	29.964,08	Recuperação Judicial	-2.759.713,31
Deposito Judicial	29.964,08	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>4.676.831,41</b>
Permanente	134.179,66	Capital Realizado	-93.700,00
Imobilizado	2.254.974,79	Luiz Carlos Zanfelicce	-93.700,00
(-)Depreciação	-2.075.379,20	Lucros ou Prezuizos Acum.	4.770.531,41
(-)Amortização	-84.785,42	Prejuizo Acumulados	4.770.474,48
Bens Intangíveis	39.369,49	Desp. de Exercícios Anteriores	0,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>172.924,06</b>	Distr. Lucro Luiz Carlos Zanfelicce	0,00
		Prejuizo Operacional-2.023	56,93
		<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-172.924,06</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, encerrado nesta data.

Sumaré, 31 de Janeiro de 2.023

  
**Carlos Alberto Campos da Silva**  
 CRC-SP 260871/0-7

  
**LUIZ CARLOS ZANFELICCE**  
 CPF: 020.925.408-13

# Demonstrativo do Resultado do Exercício

fls. 6666

ENCERRAMENTO : janeiro-23

FOLHA : 00002

## RECEITAS OPERACIONAIS BRUTA:

RECEITA DE FRETES - MATRIZ	2.441,56	C
(=) RECEITA LIQUIDA ANTES DOS IMPOSTOS	2.441,56	C
<b>( - ) IMPOSTOS INCIDENTES S/RECEITAS:</b>		
COFINS	68,14	D
ICMS	170,90	D
PIS	14,77	D
INSS CPRB	0,00	D
(=) TOTAL IMPOSTOS INCIDENTES S/RECEITA BRUTA	253,81	D
( = ) RECEITA LIQUIDA	2.187,75	C
( - ) CUSTO DOS SERVICOS VENDIDOS	1.215,22	D
( = ) RESULTADO BRUTO	972,53	C
<b>( - ) DESPESAS OPERACIONAIS</b>		
DEPRECIACÃO	873,44	D
DESPESAS FINANCEIRAS	155,70	D
(=) TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	1.029,14	D
<b>( + ) RECEITAS FINANCEIRAS :</b>		
RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	C
( = ) LUCRO E/OU PREJUIZO OPERACIONAL NO PERIODO	56,61	D
( = ) RESULTADO OPERACIONAL FISCAL	56,61	D
<b>PROVISÕES FISCAIS</b>		
CONTRIBUICAO SOCIAL	0,00	D
IMPOSTO DE RENDA PESSOA JURIDICA	0,00	D
( = ) LUCRO E/OU PREJUIZO OPERACIONAL ACUMULADO DO EXERCICIO	56,61	D

Reconhecemos a exatidão do presente "Demonstrativo do Resultado do Exercício - DRE", encerrado nesta data .  
Ressalvando-se que a responsabilidade do profissional contabilista fica restrita apenas ao aspecto meramente técnico, conforme documentação apresentada pela empresa.

Sumaré / SP, 31 de Janeiro de 2023



LUIS CARLOS FANTUCCI  
CPF: 820.925.408-13



Carlos Alberto Campos da Silva  
CRC-SP 260871/0-7

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 29/03/2023 às 18:07, sob o número WSMR23700290764. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1005938-25.2016.8.26.0510 e código 8i8KOS9S.