



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA SEGUNDA
VARA CÍVEL DA COMARCA DE RIO CLARO – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0001425-89.2020.8.26.0510
Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do Pedido de Recuperação Judicial das empresas **FRICOCK FRIGORIFICAÇÃO, AVICULTURA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO EIRELLI e MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao quanto disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, requerer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda, atinente ao mês de dezembro de 2019 e os demais documentos contábeis afetos ao mesmo período.

Sem prejuízo do quanto exposto acima, cabe este signatário informar que no Relatório Mensal de Atividades (anexo1) já constam as primeiras informações a respeito do impacto que a Recuperanda vem sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

No entanto, cumpre aclarar que, embora tenhamos recebido informações a respeito da dificuldade da empresa e da sua contabilidade, fato é que a empresa permanece em atraso com os documentos contábeis do exercício de 2020, uma vez que nenhuma documentação referente aos meses de janeiro, fevereiro e março/2020 foram enviadas.

Importante frisar que o envio da documentação mensal é dever da Recuperanda imposto pela Lei 11.101/2005, sob pena de ter destituído seus administradores.

Isto posto, esta administração judicial, sob censura de Vossa Excelência, vem requerer a intimação da Recuperanda para que envie, no prazo improrrogável de 10 dias, todos os documentos referentes **aos meses de janeiro, fevereiro e março de 2020**, sob rigor das sanções previstas nesta lei cabíveis à falta telada.

Termos em que,
pede deferimento.

Campinas, 21 de maio de 2020.

R4C – Administração Judicial Ltda

Fernando Ferreira Castellani



RECUPERAÇÃO JUDICIAL
RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)
GRUPO FRICOCK

Dezembro/2019

Sumário

1. Introdução	5
2. Os Impactos do Covid-19	6
2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial	6
2.2. Situação da recuperanda	9
2.2.1. Do Funcionamento	9
3. Visão geral da Recuperanda	9
3.1. Segmentos de atuação	13
3.2. Organograma Societário	13
3.3. Relação de estabelecimentos e filiais.	14
3.4. Estrutura organizacional	17
4. Informações financeiras	18
4.1. Análise da Demonstração do Resultado do Exercício	19
4.1.1. Faturamento	19
4.1.2. Deduções de Vendas	22
4.1.3. Receita Líquida	23
4.1.4. Custo de Vendas	24
4.1.5. Margem de Contribuição	25
4.1.6. Despesas Operacionais	26
4.1.7. Resultado Operacional	27
4.1.8. Despesas Financeiras	28
4.1.9. Resultado Não Operacional	29
4.1.10. Resultado Líquido	30
4.2. Análise do Balanço Patrimonial	30
4.2.1. Disponível	31
4.2.2. Clientes	32
4.2.3. Adiantamentos a Empregados/Sócios	34
4.2.4. Adiantamento a Fornecedores	34
4.2.5. Estoques	36
4.2.6. Ativo Realizável a Longo Prazo	37
4.2.7. Imobilizado	38
4.2.8. Fornecedores	39
4.2.9. Empréstimos e Financiamentos	40
4.2.10. Obrigações Sociais e Trabalhistas	41
4.2.11. Obrigações Tributárias	42
4.2.12. Obrigações Diversas	43
4.2.13. Passivo Não Circulante	44



5. Passivos Concursal e Extraconcursal	45
6. Considerações Finais	46
7. Acompanhamento Processual	47
8. Anexos	47

Glossário

Grupo Fricock	Se refere ao grupo de empresas e produtores rurais
Fricock	Fricock Frigorificação, Avicultura, Indústria e Comércio Eireli
Marco Antonio e Outra	Marco Antonio Silveira Pedreira e Outra (Produtor Rural)
Marco Antonio	Marco Antonio Silveira Pedreira (Produtor Rural)
Marco Antonio EI	Marco Antonio Silveira Pedreira (Empresário Individual)
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	Índice utilizado para medir o resultado “limpo” da operação. Vem do inglês “Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations”, ou seja, lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

1. Introdução

O trabalho do Administrador Judicial, como auxiliar do juízo e da comunidade de credores, tem por escopo, dentre outros elementos, oferecer alguns subsídios acerca das operações e da atividade das Recuperandas.

Essa atividade é desempenhada a partir de procedimentos analíticos e discussões com os representantes legais e administradores dessas empresas. A responsabilidade por tais informações é exclusivamente imputável às empresas e à eventual auditoria independente por elas contratada, habilitada a expressar opinião sobre as mesmas a cada ano.

Dessa forma, o objetivo desta análise inicial é informar ao juízo, aos credores e demais interessados no processo, a situação financeira atual geral das Recuperandas, o andamento de diversos empreendimentos e do processo de Recuperação Judicial, destacando que os relatórios de atividades mensais trarão atualizações necessárias e outras informações relevantes. As informações apresentadas são de única e exclusiva responsabilidade das recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação ou validação, mediante auditoria, pela Administradora Judicial.¹

Caso sejam necessários esclarecimentos acerca das informações contidas neste laudo ou outras informações adicionais, serão encaminhados questionamentos e pedidos de esclarecimentos às empresas, de forma a garantir a eficácia dos dados e a possibilidade de contextualização, quando necessário.

¹Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações. Neste contexto, o presente laudo inicial não será responsável por perdas indiretas, diretas ou alteração nos lucros que sejam decorrentes do uso deste.

A atual análise inicial retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, referentes ao período de setembro a dezembro de 2019.

2. Os Impactos do Covid-19

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes da Recuperanda e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da primeira reunião virtual junto a recuperanda, a qual ocorreu no dia 24/4/2020 às 15:00 horas, cujo objetivo principal foi entender a real situação da empresa, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes da recuperanda o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, a empresa diante do enfrentando à crise.

2.1. *Aspectos conjunturais e contexto setorial*

Objetivando um melhor entendimento da situação a qual se encontra a recuperanda, realizaremos uma breve análise dos aspectos conjunturais, bem como do contexto setorial específico da recuperanda em questão.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para inflação e crescimento do país: novamente reduzidas.

Segundo o último relatório Focus do Banco Central divulgado em 11/05/2020, estimasse que haverá queda de mais de 4,11% do PIB brasileiro neste ano². Neste sentido, vale observar que o desempenho do PIB caiu pela 13ª vez consecutiva – refletindo uma visão ainda mais pessimista para este ano. Em relação ao próximo ano, o mercado não alterou a estimativa de crescimento de 3,20% da atividade.

Ainda segundo o relatório Focus, as previsões para câmbio se mantiveram em R\$ 5,00, com alta de R\$ 4,75 para R\$ 4,83, em 2021 – informação também relevante, haja vista que várias recuperandas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Em relação aos juros, ao cortar em 0,75% a taxa Selic, o Banco Central atingiu a mínima histórica de 3%, indicando que ela não deve cair abaixo do patamar de 2,25% ao ano.

Pela nona vez consecutiva, a projeção de alta da inflação foi cortada, desta vez de 1,97% para 1,76% neste ano.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

No setor avícola, as condições de mercado atuais são bem diferentes das observadas no ano passado. No mês de março/2020, a oferta de frango foi maior que as

² Anteriormente, a queda prevista era de 3,76%

possibilidades de consumo – fazendo com que o comércio de aves vivas praticamente paralisasse, retrocedendo-se a preços praticados em janeiro de 2019.

No estado de São Paulo, o preço do frango vivo sofreu queda de 15%, enquanto na carne de frango congelada houve aumento de 8,6%, assim como na carne de frango resfriada, cujo aumento foi de 6%, segundo relatório do Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (CEPEA) referente ao mês de abril/2020.

Objetivando adequar-se à menor demanda no mercado interno, criadores de frango reduzirão a produção brasileira de carne de frango entre 3% e 5%. De acordo com a Secretaria de Agricultura de São Paulo (ABPA) – a qual representa a agroindústria de aves e suínos – *a ABPA registra que alguns criadores estão reduzindo sua produção ao alojar menos aves e abatendo matrizes entre 55 e 58 semanas, mas cedo do que o habitual, para que produzam menos ovos, o que pode afetar os níveis de produção de carne em 7 a 10 semanas.*

Se no mercado interno a situação não está tão favorável assim, na contramão do Brasil e dos Estados Unidos³ – especificamente entre os países árabes – há um aumento da demanda por carne de frango.

Segundo Tamer Mansour – secretário geral da Câmara de Comércio Árabe-Brasileira (CCAB) – *o Egito está começando a sentir falta de estoque e, por isso, começou a se mexer rápido.*

Embora os produtores de aves do Egito sejam contra a importação do produto⁴, a concorrência é considerada como uma situação pouco provável, na visão do secretário. Neste sentido, o governo segue disposto a abrir o mercado, o qual tem

³ Com a queda na demanda e, conseqüentemente, no preço, a alternativa encontrada foi a mudança do mix, isto é, ao invés de vender peças inteiras, estas foram substituídas por peças cortadas.

⁴ Seguindo a mesma linha, produtores europeus solicitam a restrição à importação temendo que haja excesso de oferta, devido a queda na demanda advinda, principalmente, do fechamento do *foodservice* (restaurantes).

sido abastecido por países árabes até então. Talvez, diante da necessidade de abastecimento, haja uma espessa brecha ao setor avícola brasileiro.

2.2. Situação da recuperanda

Em reunião virtual realizada junto aos representantes da recuperanda – em 24/04/2020 às 15:00 horas, conforme acima informado – e, no intuito de tomar ciência a respeito do impacto sofrido, nos foi informado que nas duas primeiras semanas do início da quarentena houve sensível impacto no caixa da empresa em razão da dificuldade em operar junto aos FIDCs. Neste sentido e, visando adequar-se a atual situação, várias negociações juntos aos fornecedores e clientes foram realizadas na tentativa de organizar seus recebimentos e pagamentos, a fim de dar continuidade à atividade.

2.2.1. Do Funcionamento

A operação da empresa continua normal, abatendo aves nos cinco dias da semana – situação que não estava acontecendo anteriormente. Sendo assim, não foram noticiadas demissões.

A empresa ainda nos informou que todas as condições de higiene exigidas estão presentes, inclusive foram adotadas medidas como o aumento do distanciamento entre as pessoas no refeitório, disponibilidade de álcool gel, uso de máscara etc.

3. Visão geral da Recuperanda

O Grupo Fricock é composto pelas empresas e produtores rurais, abaixo discriminados:

Informações	Fricock Rio Claro I	Fricock Rio Claro II
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Filial
Razão Social	Fricock Frigorificação, Avicultura, Indústria e Comércio Eireli	Fricock Frigorificação, Avicultura, Indústria e Comércio Eireli
Nome Fantasia	-	-
Data de Abertura	11/07/1966	06/05/1981
CNPJ	56.373.319/0001-17	56.373.319/0005-40
Inscrição Estadual	587.006.302.119	587.049.066.112
Endereço	R 8-B, 1331	Rodovia Washington Luiz, S/N, Km 171,4
Complemento		
Bairro	Vila Indaiá	Zona Rural
Cidade	Rio Claro	Rio Claro
Estado	SP	SP
CEP	13506-740	13504-800
Natureza Jurídica	230-5 - Empresa Individual De Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	230-5 - Empresa Individual De Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)
CNAE Principal	10.12-1-01 - Abate de aves	10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais
CNAE Secundários	10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne 10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais	"Não Informada"
Capital Social	R\$ 600.000,00	R\$ 600.000,00
Sócio(s)	Marco Antonio Silveira Pedreira	Marco Antonio Silveira Pedreira

Informações	Marco Antonio e Outra Rio Claro (Prod. Rural)	Marco Antonio e Outra Itirapina (Prod. Rural)
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Filial
Razão Social	Marco Antonio Silveira Pedreira e Outra	Marco Antonio Silveira Pedreira e Outra
Nome Fantasia	Sítio Santo Antonio	Sítio Santo Antonio do Mato Bom
Data de Abertura	11/04/2011	01/04/2013
CNPJ	13.496.326/0001-01	13.496.326/0003-65
Inscrição Estadual	587.148.250.119	384.011.623.110
Endereço	Gja Granja Santo Antonio, S/N	Sit Santo Antonio do Mato Bom, S/N
Complemento	CXPST 175	
Bairro	Zona Rural	Zona Rural
Cidade	Rio Claro	Itirapina
Estado	SP	SP
CEP	13500-970	13530-000
Natureza Jurídica	412-0 - Produtor Rural (Pessoa Física)	412-0 - Produtor Rural (Pessoa Física)
CNAE Principal	01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia	01.51-2-01 - Criação de bovinos para corte
CNAE Secundários	01.55-5-01 - Criação de frangos para corte 01.55-5-05 - Produção de ovos	01.55-5-01 - Criação de frangos para corte 02.10-1-01 - Cultivo de eucalipto
Capital Social	"Não Informado"	"Não Informado"
Sócio(s)	Marco Antonio Silveira Pedreira Maria Cristina Silveira Pedreira Pedroso	Marco Antonio Silveira Pedreira Maria Cristina Silveira Pedreira Pedroso

Informações	Marco Antonio Rio Claro (Prod. Rural)	Marco Antonio Rio Claro (Emp. Individual)
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Razão Social	Marco Antonio Silveira Pedreira	Marco Antonio Silveira Pedreira
Nome Fantasia	Granja Matueté	-
Data de Abertura	13/04/2006	21/08/2019
CNPJ	08.007.003/0001-69	34.612.305/0001-76
Inscrição Estadual	587.277.653.115	587.375.752.112
Endereço	Sit Matuete	Rod Rio Claro - Ipeúna Av 14, S/N
Complemento	Caixa Postal 175	CXPST 175
Bairro	Zona Rural	Zona Rural
Cidade	Rio Claro	Rio Claro
Estado	SP	SP
CEP	13500-970	13500-970
Natureza Jurídica	412-0 - Produtor Rural (Pessoa Física)	213-5 - Empresário (Individual)
CNAE Principal	01.55-5-01 - Criação de frangos para corte	01.55-5-01 - Criação de frangos para corte
CNAE Secundários	01.16-4-99 - Cultivo de outras oleaginosas de lavoura temporária não especificadas anteriormente 02.10-1-01 - Cultivo de eucalipto 01.34-2-00 - Cultivo de café	"Não Informado"
Capital Social	"Não Informado"	R\$ 30.000,00
Sócio(s)	Marco Antonio Silveira Pedreira	Marco Antonio Silveira Pedreira

Produtores Rurais	Nome	CPF
	Marco Antonio Silveira Pedreira	045.794.888-49

Conforme decisão proferida às fls. 1.384 a 1.389, o pedido de Recuperação Judicial foi deferido para:

- Fricock Frigorificação, Avicultura, Indústria e Comércio Eireli
- Marco Antonio Silveira Pedreira e Outra
- Marco Antonio Silveira Pedreira (Produtor Rural)

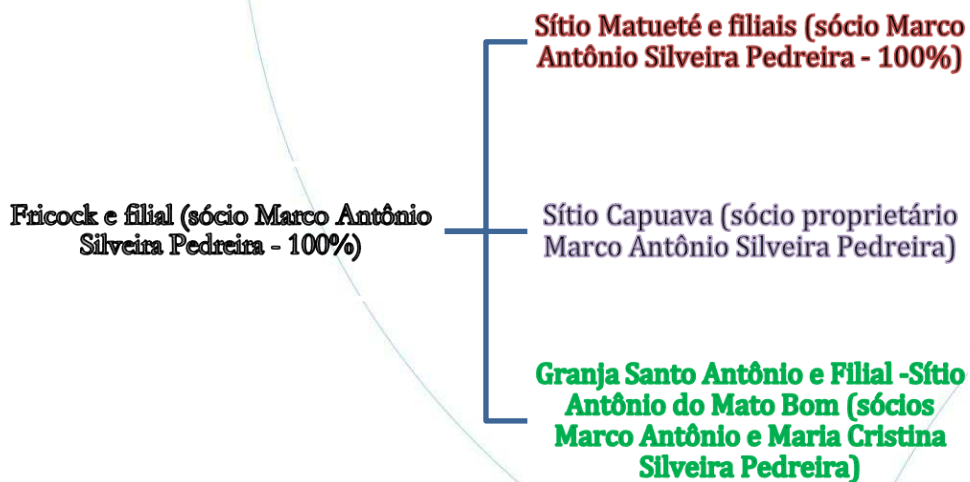
- Marco Antonio Silveira Pedreira (Empresário Individual)
- Marco Antonio Silveira Pedreira (Pessoa Física)
- Filiais: concessão estendida.

A decisão ainda cita que quaisquer outros CNPJ's sob titularidade do Sr. Marco Antonio estão sujeitos a Recuperação Judicial, nos termos do artigo 52 da Lei 11.101/2005.

3.1. Segmentos de atuação

O Grupo Fricock atua no setor da avicultura possuindo participação em toda a cadeia produtiva, isto é, com a criação de “pintinhos de 1 dia”, engorda de frango, abate e comercialização das aves.

3.2. Organograma Societário



3.3. Relação de estabelecimentos e filiais.

O Grupo Fricock para a realização de toda a sua cadeia produtiva possui os seguintes estabelecimentos e filiais:

FRICOCK FRIGORIFICAÇÃO AVICULTURA, INDÚSTRIA E COMERCIO EIRELI

Localidade: Rua 8 B, nº 1.316, Vila Indaiá, no município de Rio Claro/SP, CEP: 13506-739.

Número de inscrição: 56.373.319/0001-17 - MATRIZ

Data de abertura: 11/07/1966

Código e descrição da atividade econômica principal

10.12-1-01 - Abate de aves

Código e descrição das atividades econômicas secundárias

10.13-9-01 - Fabricação de produtos de carne

10.13-9-02 - Preparação de subprodutos do abate

10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais

Código e descrição da natureza jurídica

230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada

CAPITAL SOCIAL: R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais)

FRICOCK FRIGORIFICACAO AVICULTURA, INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI - FILIAL

Localidade: Rodovia Washington Luiz, s/nº, KM 171, Rio Claro/SP, CEP:13504-800

Número de inscrição: 56.373.319/0005-40 - filial

Data de abertura: 06/05/1981

Código e descrição da atividade econômica principal

10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais

Propriedades Rurais:**GRANJA MATUETÉ (Sítio Matueté)**

Localidade: Sítio Matueté, s/nº, zona rural, Caixa Postal 175, na cidade de Rio Claro/SP, CEP: 13.500-970.

Nome empresarial: **MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA**

Número de inscrição: 08.007.003/0001-69 – MATRIZ – PRODUTOR RURAL

Data de abertura: 13/04/2006

Número de inscrição: 34.612.305/0001-76 – EMPRESÁRIO INDIVIDUAL

Data de abertura: 21/08/2019

Código e descrição da atividade econômica principal

01.55-5-01 - Criação de frangos para corte

Código e descrição das atividades econômicas secundárias

01.16-4-99 - Cultivo de outras oleaginosas de lavoura temporária não especificadas anteriormente

Código e descrição da natureza jurídica

412-0 - Produtor Rural (Pessoa Física)

213-5 – Empresário Individual

Nome/Nome Empresarial: **MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA**

GRANJA SANTO ANTÔNIO (Sítio Santo Antônio)**MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA E MARIA CRISTINA**

Localidade: Estrada Rio Claro Ipeúna, KM 8, Rural, Rio Claro/SP, CEP: 13500-001.

Número de inscrição: 13.496.326/0001-01 - MATRIZ

Data de abertura: 11/04/2011

Número de inscrição: EMPRESÁRIO INDIVIDUAL

Data de abertura: 21/08/2019

Código e descrição da atividade econômica principal

01.55-5-02 - Produção de pintos de um dia



Código e descrição das atividades econômicas secundárias

01.55-5-01 - Criação de frangos para corte

01.55-5-05 - Produção de ovos

Código e descrição da natureza jurídica

412-0 - Produtor Rural (Pessoa Física)

Nome/Nome Empresarial: MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA e
MARIA CRISTINA SILVEIRA PEDREIRA PEDROSO

GRANJA SANTO ANTÔNIO DO MATO BOM (Sítio Santo Antônio do Mato Bom)

Localidade: Sítio Santo Antônio do Mato Bom, s/nº, Zona Rural, Itirapina/SP,
CEP:13530-000.

Nome empresarial: MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA E OUTRA

Número de inscrição: 13.496.326/0003-65 - FILIAL

Data de abertura: 01/04/2013

Código e descrição da atividade econômica principal

01.51-2-01 - Criação de bovinos para corte

Código e descrição das atividades econômicas secundárias

01.55-5-01 - Criação de frangos para corte

02.10-1-01 - Cultivo de eucalipto

Código e descrição da natureza jurídica

412-0 - Produtor Rural (Pessoa Física)

Nome/Nome Empresarial: MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA e
MARIA CRISTINA SILVEIRA PEDREIRA PEDROSO.

3.4. Estrutura organizacional

A recuperanda apresenta a seguinte estrutura organizacional:

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL				
DEPARTAMENTO	QUANTIDADE			JUSTIFICATIVA
	Out/2019	Nov/2019	Dez/2019	
Administração	8	6	6	Rescisão Contratual
Almoxarifado	1	1	1	Rescisão Contratual
Ajudante Câmara Fria (Diurno)	1	0	0	Rescisão Contratual
Ajudante Câmara Fria (Noturno)	2	0	0	Rescisão Contratual
Câmara Fria	4	4	3	Rescisão Contratual
Faturamento	4	2	2	Rescisão Contratual
Graxaria	2	2	2	
Higienização	2	2	2	
Manutenção	2	2	2	
Operador de Caldeira	1	0	0	Rescisão contratual
Pátio	17	13	13	Rescisão Contratual
Portaria	5	5	5	
Produção Abatedouro 1	53	44	43	Rescisão Contratual
Produção Abatedouro 2	27	27	26	
Produção SIF	1	1	1	
SP Transporte	13	10	10	
Transporte	17	12	12	
Transporte Noturno	5	5	4	Rescisão Contratual
Granjas	33	15	12	Rescisão Contratual
TOTAL	194	159	144	

O Grupo Fricock possuía cento e quarenta e quatro funcionários em sua estrutura organizacional, cabendo os seguintes comentários:

- Nas granjas, conforme a documentação, consta a Granja Capuava, de nome empresarial Marina de Moraes Silveira Pedreira (CNPJ 13.496.326/0001-01). Esta empresa, conforme a decisão das fls. 1.384 a 1.389, foi excluída da

Recuperação Judicial. Solicitamos que a recuperanda nos informe se na estrutura organizacional acima encaminhada considerou a Granja Capuava.

- O número de funcionários deve ser aberto por granja. São elas: Matueté, Santo Antonio e Santo Antonio do Mato Bom, haja vista que o número informado não corresponde ao total apresentado.

Segundo a recuperanda, no mês de janeiro/2020 houve diminuição (seis funcionários) na estrutura organizacional.

4. Informações financeiras

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

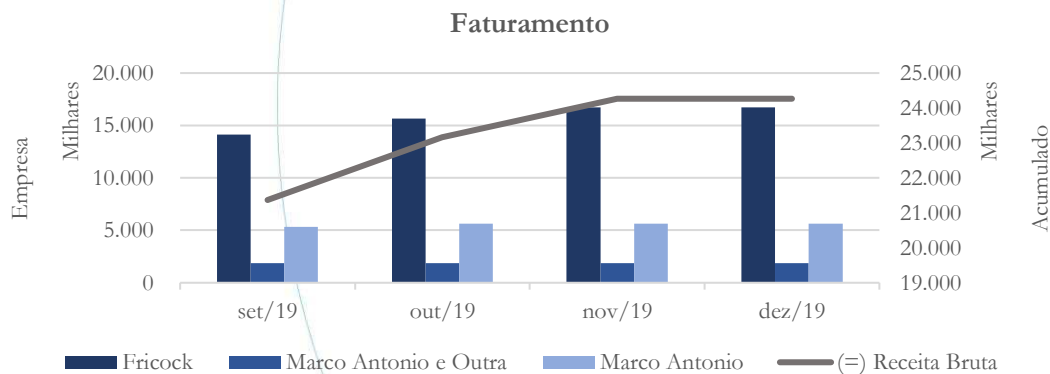
4.1. Análise da Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

Ainda referente a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), vale observar que a análise referente ao mês de novembro/2019 diz respeito a dados mensais, o que não se repete quando da análise referente ao mês de dezembro/2019, os quais foram acumulados – dificultando assim a comparação.

4.1.1. Faturamento

Gráfico 1



Inicialmente destaca-se que os valores indicados no gráfico são cumulativos, portanto, as empresas do grupo faturaram, em 2019, o valor de R\$ 24,26 milhões, sendo R\$ 16,74 milhões referente ao faturamento da Fricock, R\$ 5,66 milhões da Marco Antonio e R\$ 1,86 milhão da Marco Antonio e Outra. Ainda referente ao mês de dezembro/2019 e, de acordo com a recuperanda, *as atividades empresariais da*

Recuperanda restaram suspensas desde 22 de novembro de 2019, em virtude de solicitação da Secretaria de Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo, para adequação das dependências da fábrica – fato que pode ser verificado no gráfico acima quando da estabilidade apresentada no faturamento.

A recuperanda ainda afirma que:

Insta informar, por relevante, que a operação da Fricock foi liberada pela Secretaria de Agricultura e Abastecimento, aos 22 de janeiro próximo passado, pelo que retornará, normalmente, com as suas atividades comerciais, gerando, assim, faturamento. Confira-se:



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO
COORDENADORIA DE DEFESA AGROPECUÁRIA
www.defesa.agricultura.sp.gov.br

Nº.1938/01/01/2020
(número credencial/número sequencial/número)

AUTO DE LEVANTAMENTO DE SUSPENSÃO DE ATIVIDADES

Aos 22 (vinte e dois) dias do mês de Janeiro do ano de 2020, EU, Ivan Alexandre de Oliveira Bassani, Médico (a) Veterinário (a), CRMV-SP nº 10670, executor (a) das atividades de Fiscalização e Inspeção de Produtos de Origem Animal, da Coordenadoria de Defesa Agropecuária, da Secretaria de Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo, no uso das atribuições que me conferem a alínea "g" do inciso I, e inciso II, do artigo 12 do Decreto Estadual nº 43.512, de 02/10/1998, de acordo com o disposto no § 2º, do artigo 11, do Decreto n.º 36.954, de 23 de junho de 1993, que regulamenta a Lei n.º 8.208, de 30 de dezembro de 1992, LEVANTO a suspensão das atividades lavrada pelo AUTO DE SUSPENSÃO DE ATIVIDADES nº 1938/01/11/2019 do estabelecimento Fricock – Frigorificação Avícola Ind. Com. LTDA., SISP nº 1412 no endereço localizado à rua 8B, 1331 – Via Indalá no município de Rio Claro – SP.

Para constar, lavro o presente AUTO DE LEVANTAMENTO DE SUSPENSÃO DE ATIVIDADES, em 03 vias, dando cópia ao infrator.

<p>CIENTE,</p> <p><i>[Assinatura]</i> INFRATOR – nome e assinatura R.G.: 19.293.142-3 CPF: 27.884.447-90</p> <p><i>[Assinatura]</i> TESTEMUNHA – nome e assinatura R.G.: 3.854.612-1 CPF: 013.286.558-05 Dir. Ag. Defesa e Inspeção de Produtos de Origem Animal Diretor Técnico de Divisão - PL EDA / Limeira</p>	<p>Ivan Alexandre de Oliveira Bassani Médico Veterinário credencial CDA nº 1938 - n.º 1938/01/01/2020 (casalinho com credencial)</p> <p>TESTEMUNHA – nome e assinatura R.G.: CPF:</p>
---	--

Em 22 de Janeiro de 2020, às 07:46^h horas.

Diante da análise dos produtos, a empresa, no atual momento em Recuperação Judicial, facilmente poderá atingir o seu break-even, na medida em que fornece um produto de qualidade a seus clientes.

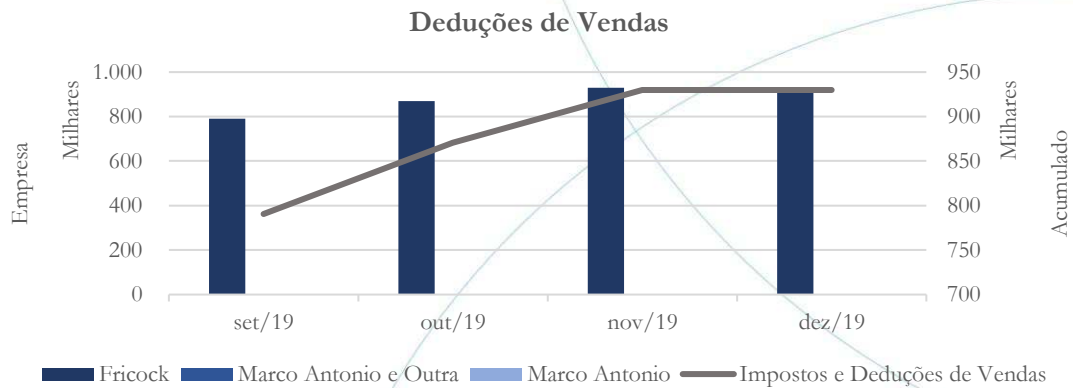
Novembro 2019: Enquanto no mês de outubro/2019 o faturamento consolidado foi de R\$ 1,79 milhão, no mês de novembro/2019 o faturamento apresentou diminuição de 38,7% sendo contabilizado apenas na Fricock – cujo saldo contabilizado foi de R\$ 1,1 milhão – conforme gráfico acima. Solicitamos à recuperanda que nos informasse o motivo da diminuição apresentada no faturamento.

Conforme a recuperanda:

Devido à dificuldade de acesso as linhas de crédito para fomentar à operação, a capacidade de produção do Grupo Fricock fora reduzida. A direção da empresa juntamente com a consultoria NEXUS está elaborando o plano de reestruturação econômico-financeira de todo o Grupo Nexus, para o alcance do seu break-even, o que, por si só, ensejará no almejado ponto de equilíbrio da empresa Fricock.

4.1.2. Deduções de Vendas⁵

Gráfico 2



A conta deduções de vendas consolidada fechou o exercício de 2019 com saldo no valor de R\$ 929,8 mil – concentrando-se na Fricock, conforme gráfico acima.

Novembro 2019: O saldo da conta deduções de vendas acompanhou o faturamento e apresentou diminuição de 26,2% entre os meses de outubro e novembro/2019. As deduções de vendas apresentaram recuperação em 2019, não apresentando mais informações após tal fato. Solicitamos à recuperanda que nos informasse o motivo.

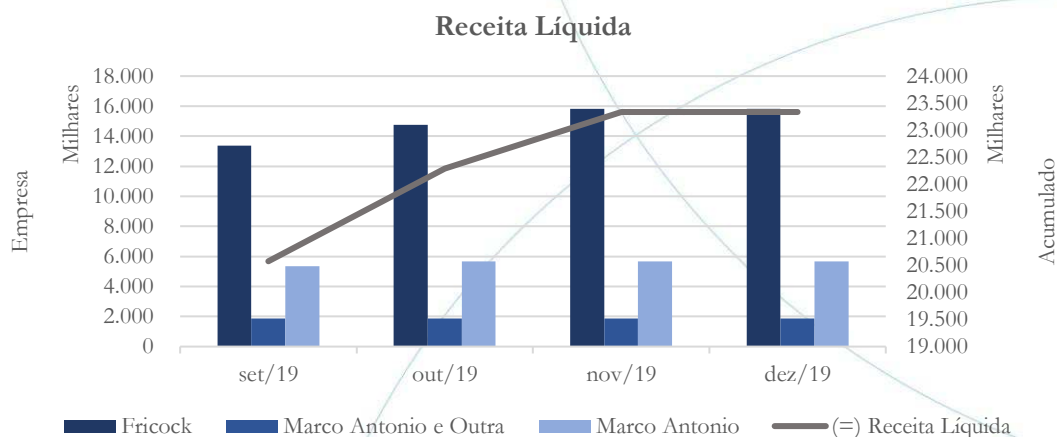
De acordo com a recuperanda:

As deduções de vendas mostravam recuperação em 2019 e, posteriormente não há mais informação, porque houve a queda acentuada das devoluções devido a ajustes de controle na produção, além de redução de erros e retrabalhos.

⁵ Diz respeito a soma dos impostos sobre as vendas, bem como das devoluções de vendas.

4.1.3. Receita Líquida

Gráfico 3

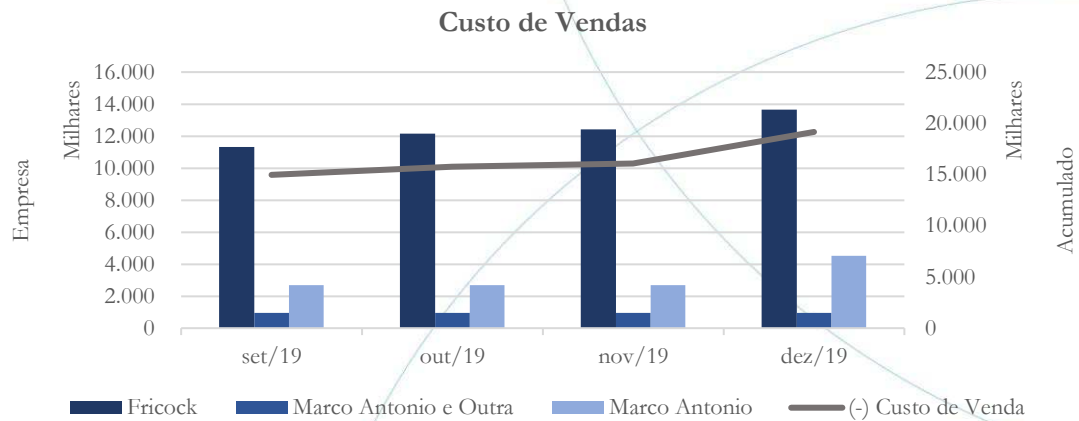


A receita líquida consolidada atingiu R\$ 23,34 milhões em 2019, sendo R\$ 15,81 milhões foram contabilizados na Fricock, enquanto R\$ 5,66 milhões na Marco Antonio e R\$ 1,86 milhão na Marco Antonio e Outra. Vale observar que as duas últimas recuperandas registraram o mesmo saldo apresentado na receita bruta: devido ao fato de não apresentarem deduções de vendas.

Novembro 2019: A variação da receita líquida apresenta-se proporcional ao faturamento, contabilizando diminuição de 39,2% entre os meses de outubro e novembro/2019.

4.1.4. Custo de Vendas

Gráfico 4

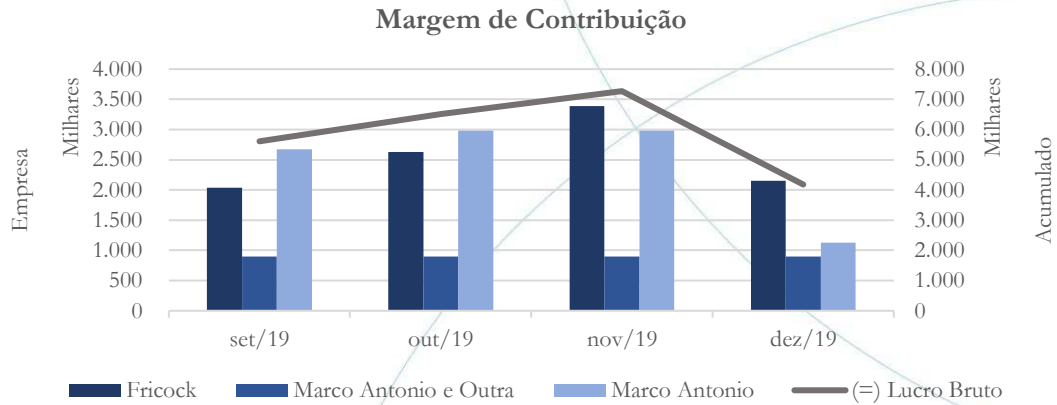


Enquanto no mês de novembro/2019 o custo de vendas representava 69% da receita líquida, no mês de dezembro/2019 sua participação subiu para 82% da receita líquida – a qual deverá ser esclarecida pela recuperanda.

Novembro 2019: O custo de vendas registrou diminuição de 65,5% entre os meses de outubro e novembro/2019.

4.1.5. Margem de Contribuição

Gráfico 5

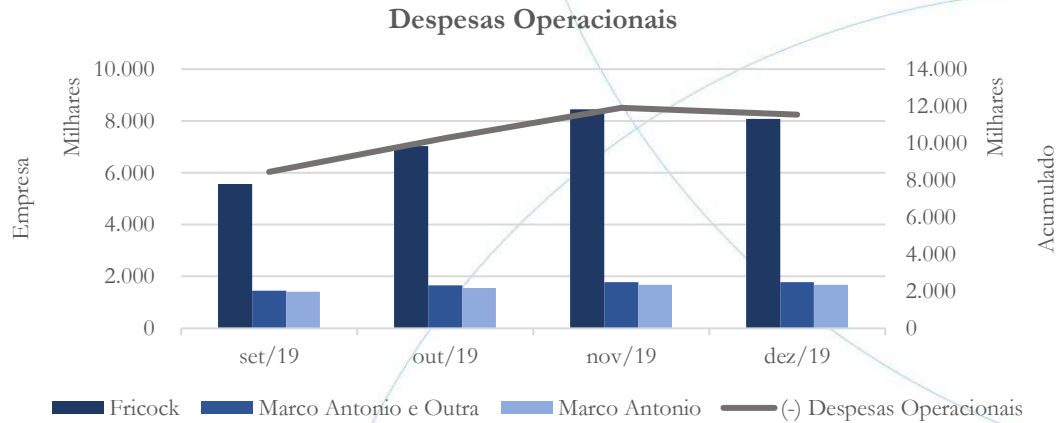


Com a interdição da Fricock e o aumento do custo de vendas no mês de dezembro/2019, a margem de contribuição (lucro bruto) acumulada foi impactada – conforme gráfico acima.

Novembro 2019: A margem de contribuição apresentou diminuição de 15,4% entre os meses de outubro e novembro/2019.

4.1.6. Despesas Operacionais

Gráfico 6

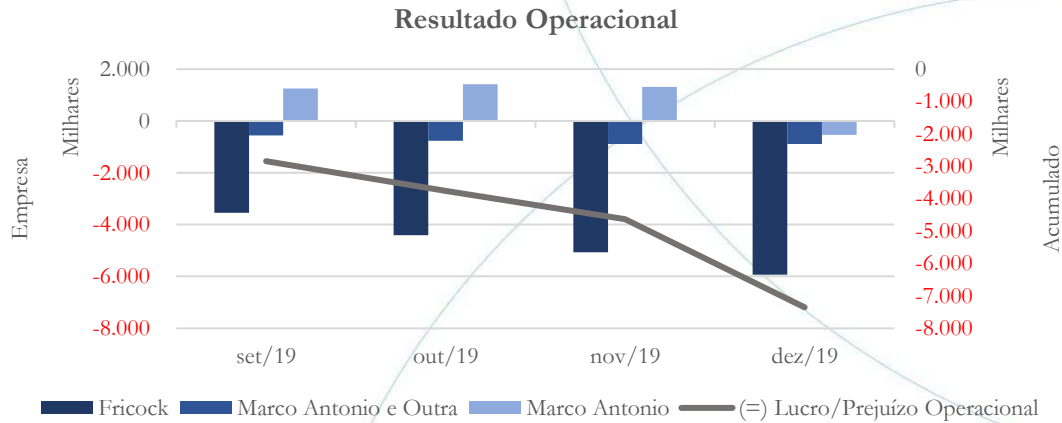


Observando o gráfico acima – cujos valores são acumulados – verifica-se que as despesas operacionais registraram diminuição entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019, demonstrando ganho contabilizado. Solicitamos à recuperanda que apresente, detalhadamente, os reconhecimentos e base de cálculo utilizados.

Novembro 2019: As despesas operacionais registraram diminuição de 8,9% no mês de novembro/2019, quando comparado ao mês anterior. vale observar que mesmo não apresentando receita, as recuperandas Marco Antonio e Outra e Marco Antonio contabilizam despesas.

4.1.7. Resultado Operacional

Gráfico 7



A partir do gráfico acima, verifica-se que houve aumento forte no prejuízo operacional referente ao exercício de 2019. Solicitamos à recuperanda que faça seus comentários a respeito da situação.

Novembro 2019: O resultado operacional (EBITDA) do Grupo Fricock apresentou saldo negativo nos meses de outubro e novembro/2019. Solicitamos à recuperanda que nos esclarecesse o motivo de tal resultado.

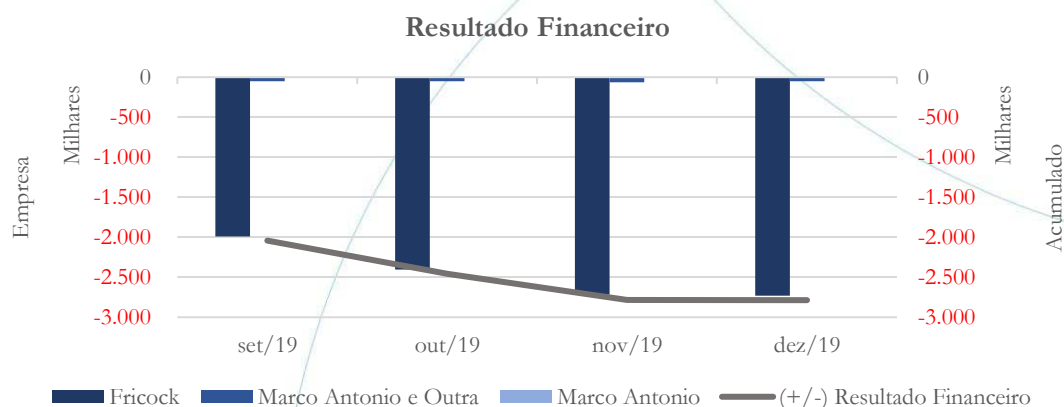
Segundo a recuperanda:

A empresa operava com processo de industrialização deficitário, gerando uma série de retrabalhos, bem como muitas perdas, o que gerou aumento do seu C.M.V. Além disso, as despesas operacionais apresentavam-se superiores ao ideal, para manter a geração operacional de caixa positiva. Desta feita, a partir de dezembro a Consultoria NEXUS propôs uma série de ajustes, novas formas

de comercialização dos produtos e a redução em todas as linhas de despesas, certo é que seguindo estas diretrizes, a empresa já apresentará resultados positivos em seus próximos demonstrativos.

4.1.8. Despesas Financeiras

Gráfico 8

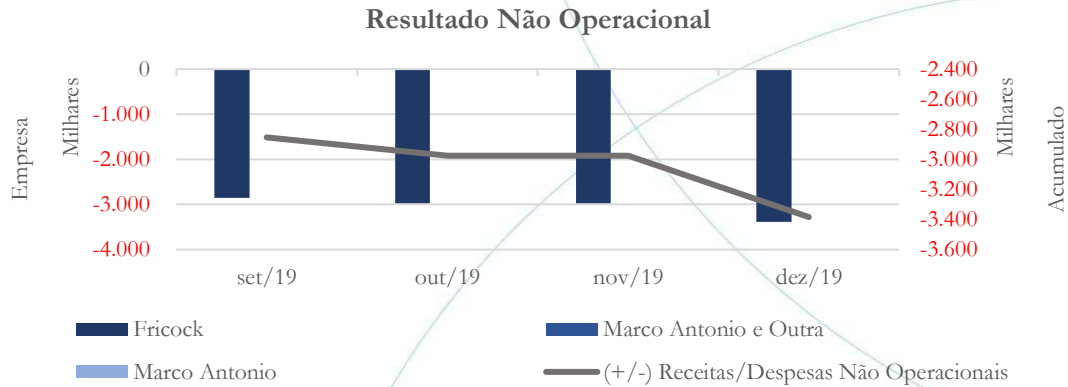


A conta resultado financeiro consolidado encerrou o exercício de 2019 contabilizado saldo negativo no valor de R\$ 2,79 milhões, o qual manteve-se relativamente estável entre os dois últimos meses em análise – conforme gráfico acima.

Novembro 2019: O resultado financeiro apresentou diminuição de 21,2% entre os meses de outubro e novembro/2019.

4.1.9. Resultado Não Operacional

Gráfico 9

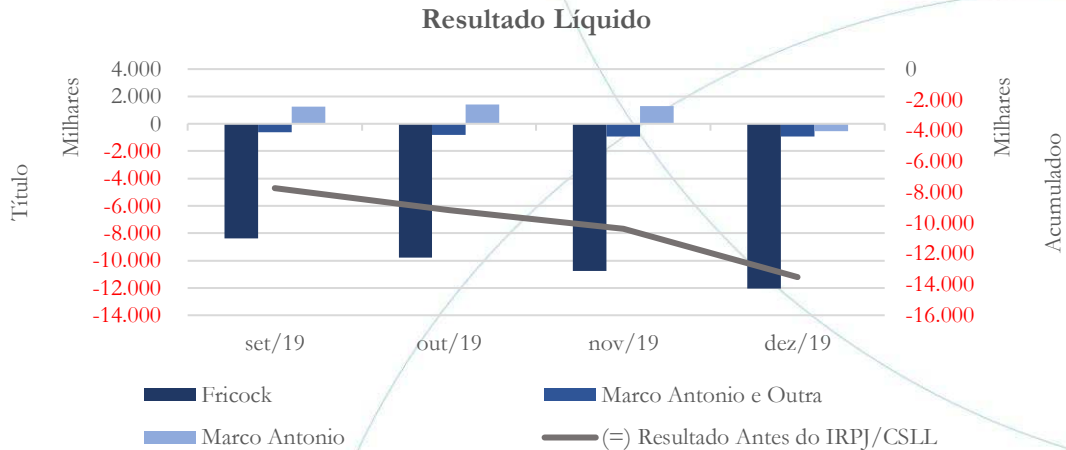


A Fricock registrou perdas não operacionais no exercício de 2019, cujo saldo contabilizado foi de R\$ 3,38 milhões. Solicitamos à recuperanda que nos esclareça a respeito de tal reconhecimento.

Novembro 2019: Enquanto no mês de outubro/2019, o resultado não operacional apresentou saldo negativo no valor de R\$ 121 mil, no mês de novembro/2019 não houve contabilização deste – conforme gráfico acima.

4.1.10. Resultado Líquido

Gráfico 10



Refletindo os saldos das contas de resultado financeiro e resultado não operacional, o Grupo contabilizou prejuízo líquido no valor de R\$ 13,52 milhões no exercício de 2019 – cujo saldo concentrou na Fricock.

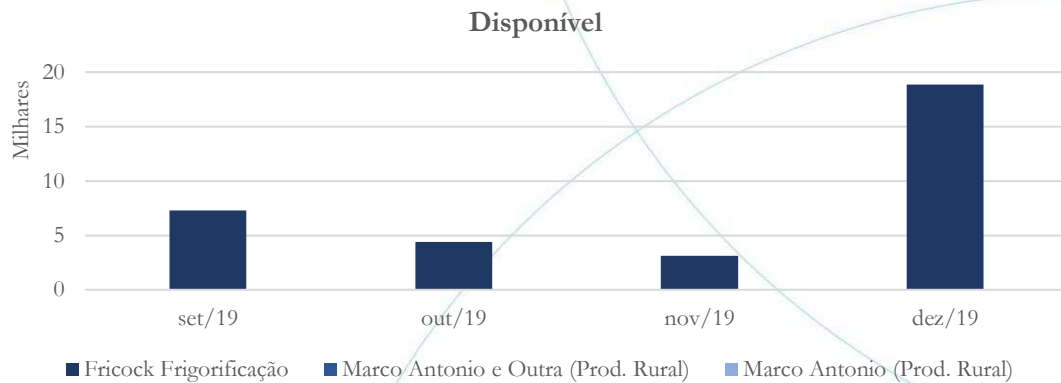
Novembro 2019: O resultado líquido registrou diminuição de 16% no saldo referente ao mês de novembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

4.2. Análise do Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.2.1. Disponível

Gráfico 11

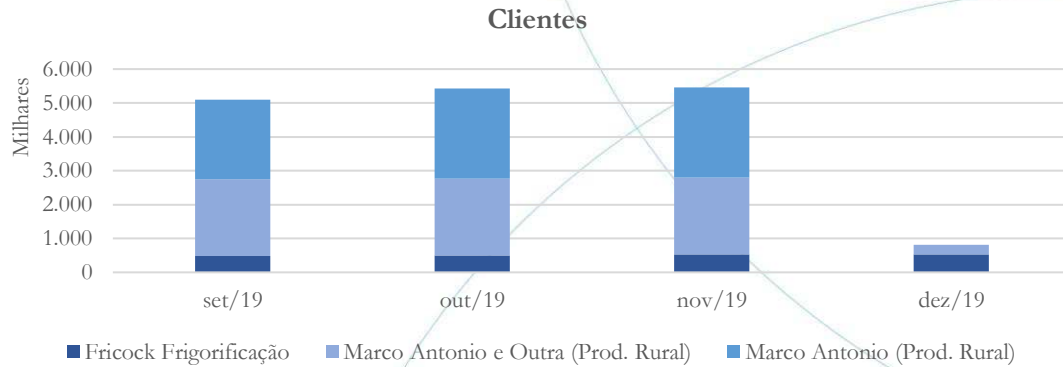


Em dezembro/2019, o saldo das disponibilidades registrou aumento, atingindo saldo no valor de R\$ 18,8 mil – integralmente contabilizado na Fricock. Solicitamos à recuperanda que encaminhe o comprovante referente ao saldo de cada uma das contas descritas no balancete.

Novembro 2019: Conforme gráfico acima, somente a Fricock apresenta saldo na conta disponível registrando saldo no valor de R\$ 3116 referente ao mês de novembro/2019.

4.2.2. Clientes

Gráfico 12



O saldo do contas a receber consolidado registrou diminuição de 85% entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019 – onde a Fricock manteve-se relativamente estável, cujo saldo registrou aumento de 0,17%. Em relação a Marco e Outra e a Marco Antonio, ambas registraram queda de 87,2% e de 100%, respectivamente. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito de tal reconhecimento.

Novembro 2019: O saldo consolidado referente ao contas a receber do grupo foi de R\$ 5,46 milhões no mês de novembro/2019, o qual registrou aumento de 0,65% quando comparado ao mês anterior. Solicitamos às recuperandas maiores informações a respeito da composição do saldo.

Segundo as recuperandas:

As empresas (Produtores Rurais) vendem, exclusivamente, para a Fricock?
a. Se sim, por ser intercompany devemos excluir o valor?

Sim. As empresas (Produtores Rurais) vendem, exclusivamente, para a empresa Fricock.

b. Se não solicitar o “aging-list” para a comprovação.

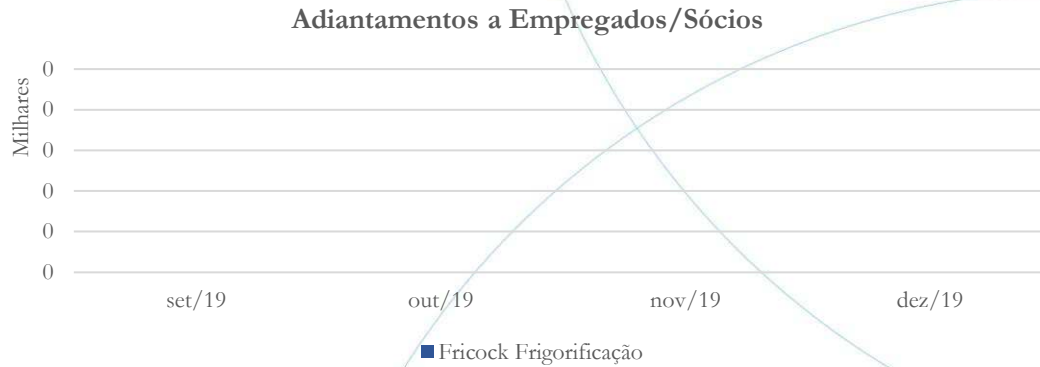
Cumprе elucidar a esta Administradora Judicial que a atual contabilidade do Grupo Fricock – SRC Consultoria Empresarial – iniciou o seu trabalho junto ao Grupo Fricock em julho/2019, oportunidade na qual as obrigações fiscais do grupo se encontravam equalizadas. Todavia, a parte contábil possuía a pendência de conciliação entre o “contas a receber” e o departamento de “contas a pagar” da Fricock e das empresas (Produtores Rurais), motivo pelo qual se faz necessária a devida conciliação, a fim de apresentar o correto “aging-list” para a comprovação das vendas entre todo o grupo econômico.

c. Dos R\$ 5,5 milhões a receber, R\$ 5 são dos produtores rurais.

Consoante mencionado no “item b”, não há, até o presente momento, a correta conciliação de todo o Grupo Fricock, sendo certo que em virtude das empresas (Produtores Rurais) realizarem suas vendas, somente, para a empresa Fricock, os seus ativos são obrigação (pagamento) da Fricock.”

4.2.3. Adiantamentos a Empregados/Sócios

Gráfico 13

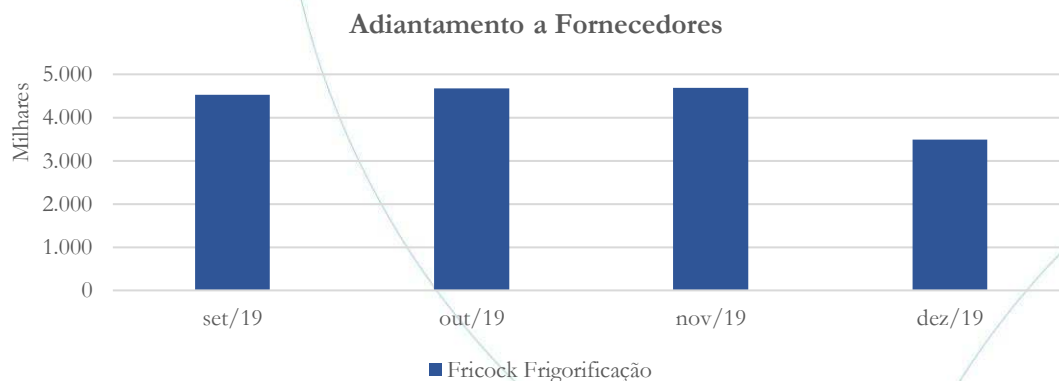


A conta adiantamentos a empregados ou sócios registrou saldo zero.

Novembro 2019: Com a saída dos produtores rurais Maurício e Marina da Recuperação Judicial, o saldo da conta adiantamentos a empregados ou sócios contabilizou saldo zero.

4.2.4. Adiantamento a Fornecedores

Gráfico 14



A conta adiantamentos a fornecedores – cujo saldo concentra-se na Fricock – apresentou diminuição de 25,7% entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019.

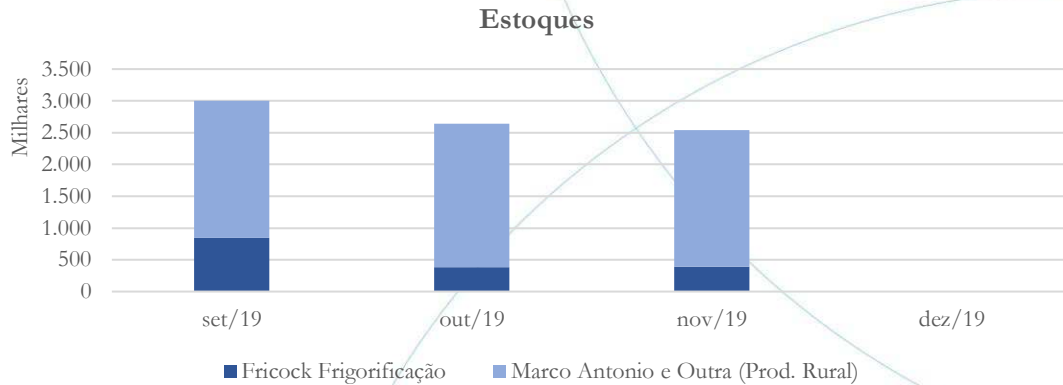
Novembro 2019: O saldo referente a conta adiantamento a fornecedores apresentou aumento de 0,41% entre os meses de outubro e novembro/2019. Solicitamos à recuperanda que nos esclarecesse a respeito do saldo desta conta.

Segundo a recuperanda:

É certo, repisa-se, que o adiantamento a fornecedor significa que a empresa Fricock emprestava numerário para as demais empresas (Produtores Rurais), como forma de adiantamento. No entanto, a contabilidade anterior não realizava a “baixa” no departamento de “contas a pagar”, motivo pelo qual há necessidade de ser realizada a devida conciliação, a fim de que seja integralizado o correto valor de adiantamento a fornecedores, o qual encontra-se 100% (cem por cento) na empresa Fricock.

4.2.5. Estoques

Gráfico 15



No mês de dezembro/2019, tanto a Fricock, como a Marco Antonio e Outra contabilizaram saldo zero na conta estoques. Solicitamos à recuperanda que apresente a contabilização referente ao saldo registrado.

Novembro 2019: O saldo da conta estoques do grupo registrou saldo no valor de R\$ 2,64 milhões no mês de outubro/2019, apresentando diminuição de 3,8% no mês de novembro/2019. Solicitamos à recuperanda que confirmasse os saldos apresentados.

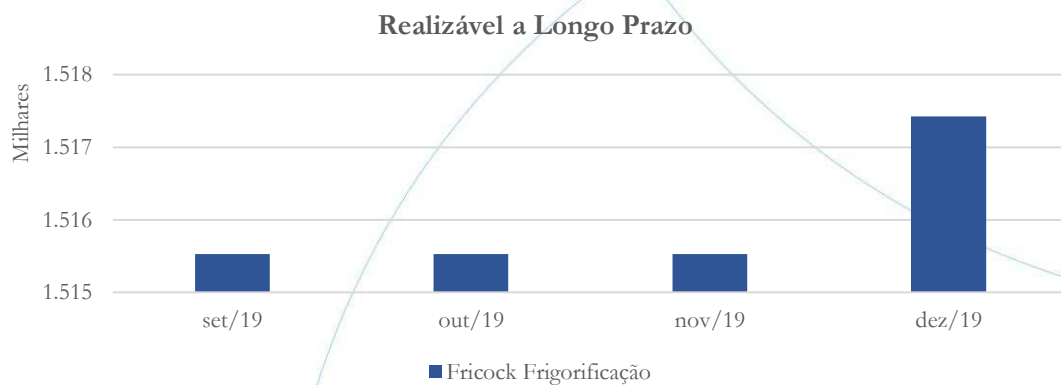
De acordo com a recuperanda:

Conforme acima explicitado, os números apresentados nos balanços patrimoniais não refletem a realidade, visto que a contabilidade anterior não realizou a devida conciliação numérica, com base nas orientações e valores apresentados pelo Grupo Fricock à época. Assim, a contabilidade atual (SRC Consultoria Empresarial) irá realizar a conciliação dos números, objetivando o preenchimento de eventuais dúvidas com relação ao detalhamento de estoque da empresa Fricock e da Granja

Santo Antônio (Marco Antônio Silveira Pedreira e Maria Cristina Silveira Pedreira Pedroso).

4.2.6. Ativo Realizável a Longo Prazo

Gráfico 16

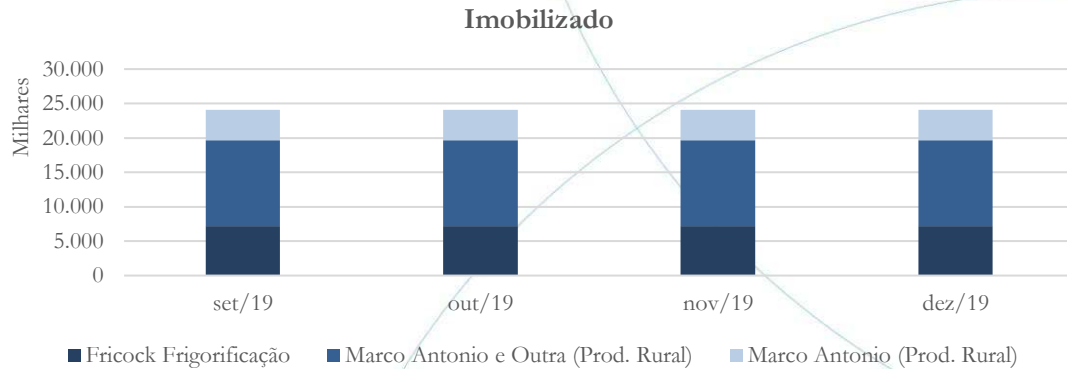


O realizável a longo prazo, concentrado na Fricock, apresentou aumento de 0,13% entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019.

Novembro 2019: O saldo da conta realizável a longo prazo manteve-se estável entre os meses de outubro e novembro/2019.

4.2.7. Imobilizado

Gráfico 17



O saldo da conta imobilizado manteve-se relativamente estável entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019. Solicitamos à recuperanda que informe se o saldo referente a depreciação no mês de novembro/2019 sofreu alteração, bem como se o erro detectado no lançamento do imóvel alocado já foi corrigido.

Novembro 2019: O imobilizado manteve-se estável entre os meses de outubro e novembro/2019. Encontramos no imobilizado da Marco Antonio e Outra um erro de fórmula, cuja diferença foi de R\$ 50 mil. Solicitamos à recuperanda que nos informasse a respeito.

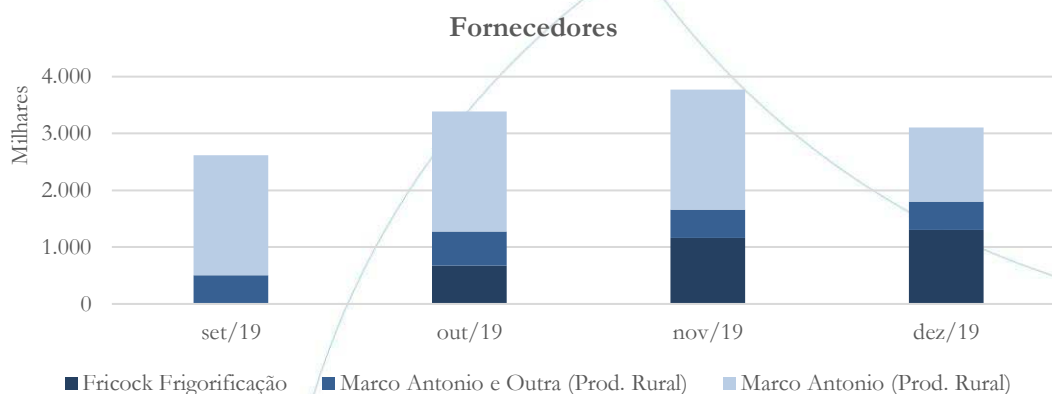
A recuperanda nos informou que:

O valor apresentado de R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais) foi lançado por um equívoco, na medida em que o valor correto que deve ser alocado em “imóvel sítio” é o valor de R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais), a fim de que seja sanado o erro de fórmula junto ao imobilizado da empresa “Marco Antônio Silveira Pedreira e Outra”.

Solicitamos que as devidas correções sejam realizadas.

4.2.8. Fornecedores

Gráfico 18

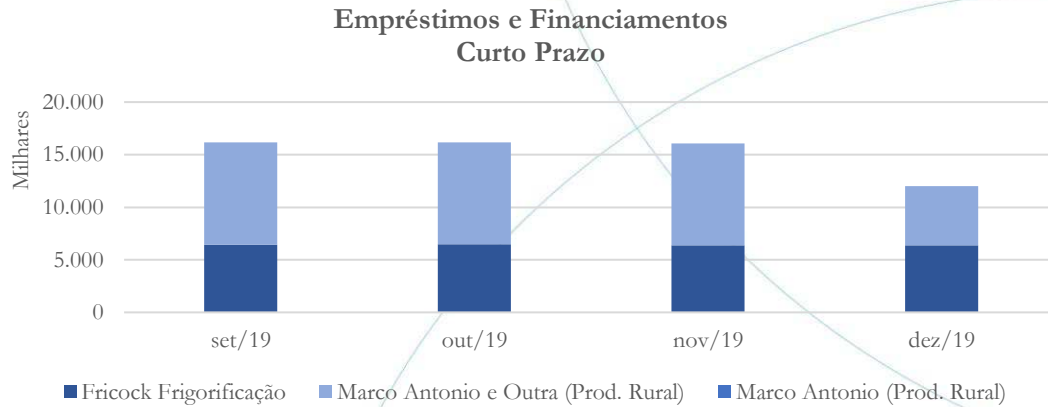


O saldo da conta fornecedores consolidado registrou diminuição de 17,7% entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019. Vale ressaltar que houve reclassificação da conta fornecedores na Fricock referente a recuperação judicial para o longo prazo no mês de setembro/2019. Após tal reclassificação, o saldo da conta passou a registrar aumento (de 72,9% entre os meses de outubro/2019 e novembro/2019 e de 12,4% entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019), atingindo o valor de R\$ 1,3 milhões. Em relação a Marco Antonio houve diminuição de 38,3% entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019.

Novembro 2019: O saldo da conta fornecedores registrou aumento de 4,7% entre os meses de outubro e novembro/2019.

4.2.9. Empréstimos e Financiamentos

Gráfico 19

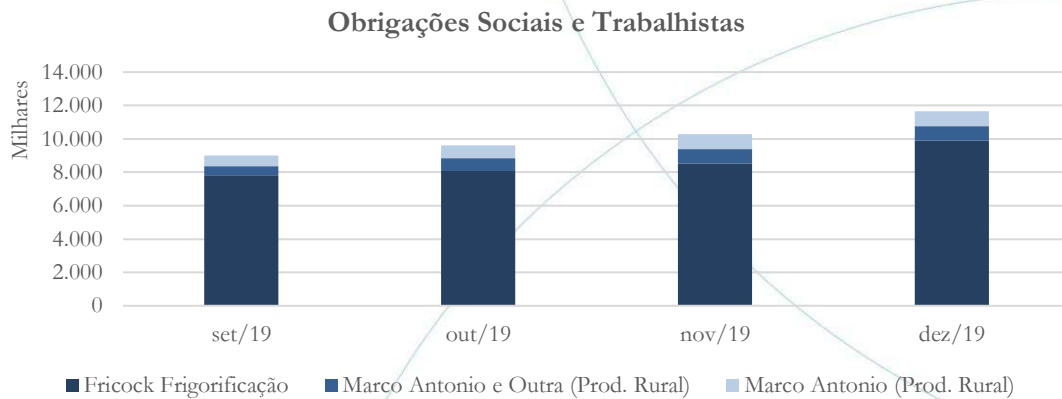


A conta empréstimos e financiamentos consolidada registrou diminuição de 25,2% entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019. Solicitamos à recuperanda que preste esclarecimentos a respeito da movimentação apresentada.

Novembro 2019: O saldo da conta empréstimos e financiamentos apresentou aumento de 0,3% entre os meses de outubro e novembro/2019.

4.2.10. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 20

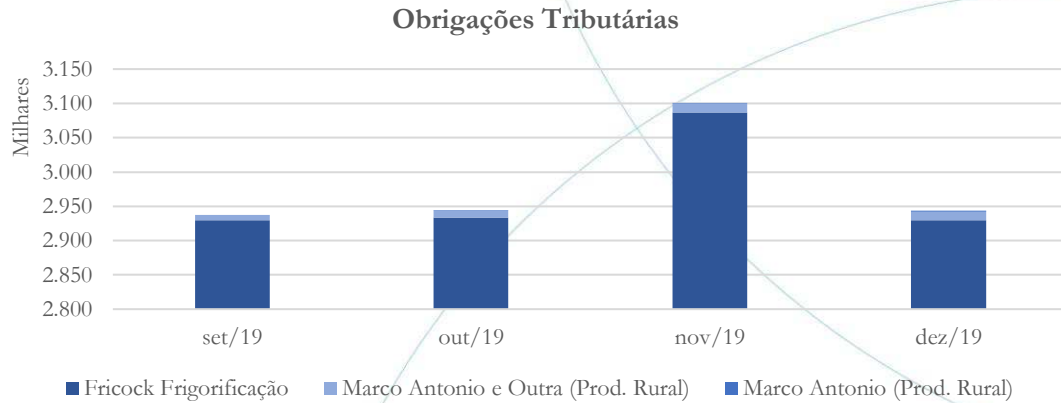


A conta obrigações sociais e trabalhistas consolidada registrou aumento de 13,5% entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019. Conforme gráfico acima, enquanto na Fricock o aumento no saldo das obrigações sociais e trabalhistas foi de 16,3%, nas outras duas recuperandas houve estabilidade.

Novembro 2019: O saldo da conta obrigações sociais e trabalhistas registraram aumento de 6,9% entre os meses de outubro e novembro/2019.

4.2.11. Obrigações Tributárias

Gráfico 21



O saldo da conta obrigações tributárias registrou diminuição de 5% referente a movimentação contabilizada na Fricock entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019. Solicitamos à recuperanda que nos esclareça a respeito da movimentação apresentada, bem como que nos informe se o planejamento tributário, mencionado pela recuperanda, foi realizado.

Novembro 2019: As obrigações tributárias registraram aumento de 0,6% entre os meses de outubro e novembro/2019. Solicitamos à recuperanda que nos informasse a respeito da composição deste saldo.

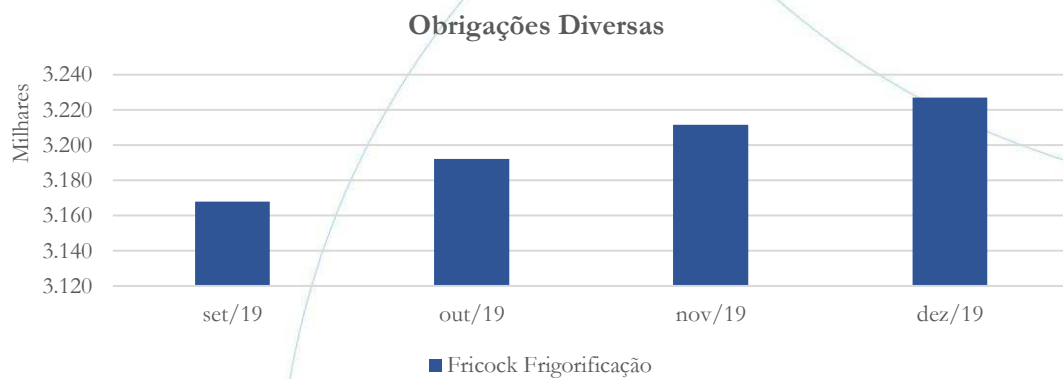
Segundo a recuperanda:

A empresa Fricock apresenta benefício tributário de crédito de ICMS – por substituição – nos termos do Decreto nº 58.188, de 02 de julho de 2012. Desse modo, o crédito de ICMS é decorrente das notas fiscais de saídas, isentando a Fricock do pagamento do ICMS. Ademais, a Fricock possui a isenção do

imposto - IPI. Isso porque, a Fricock produz frango e este possui alíquota 0%, segundo à TIPI. Dessa forma, a atual contabilidade está realizando o estudo de todos os impostos referentes ao Grupo Fricock, no intuito de que seja apresentado o seu planejamento tributário.

4.2.12. Obrigações Diversas

Gráfico 22

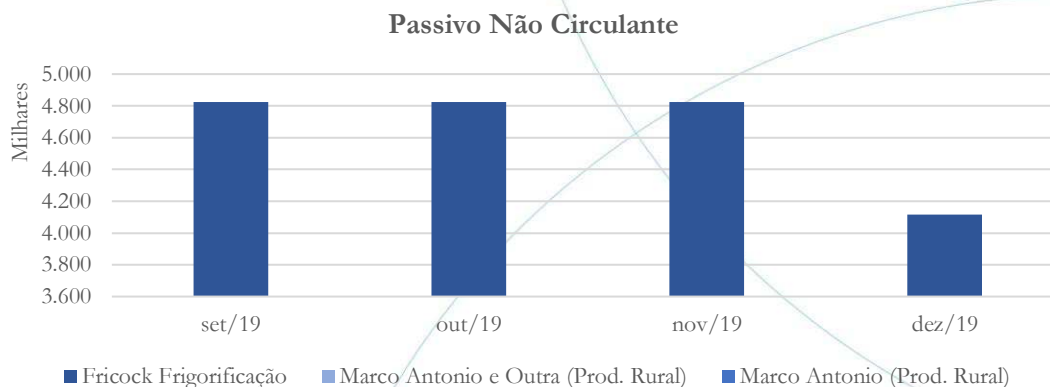


As obrigações diversas – cujo saldo encontra-se integralmente na Fricock – registrou aumento de 0,48% entre os meses de novembro/2019 e dezembro/2019.

Novembro 2019: A conta obrigações diversas apresentou aumento de 0,6% entre os meses de outubro e novembro/2019.

4.2.13. Passivo Não Circulante

Gráfico 23

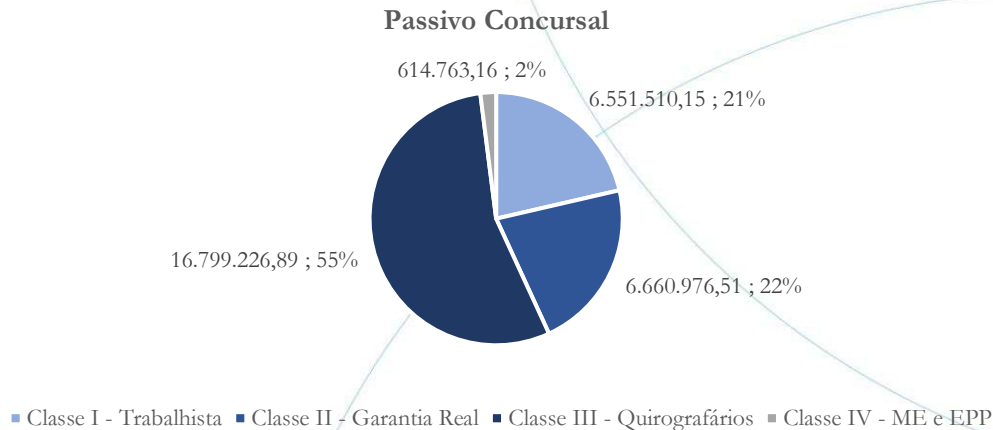


Com a reclassificação do passivo referente a recuperação judicial, o passivo a longo prazo apresentou diminuição no mês de dezembro/2019, a qual deverá ser esclarecida pela recuperanda.

Novembro 2019: O saldo da conta passivo não circulante manteve-se estável entre os meses de outubro e novembro/2019.

5. Passivos Concursal e Extraconcursal

Gráfico 24



O passivo concursal está distribuído conforme o gráfico acima, totalizando o valor de R\$ 30.626.476,71. Vale ainda ressaltar que não foram apresentadas informações a respeito de possível passivo extraconcursal.

Através de consulta à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, foram localizados os seguintes débitos em dívida ativa:

Empresa	CNPJ	Previdenciário	Demais Débitos	Multas	Total
Fricock Frigorificação	56.373.319/0001-17	4.683.048,65	1.097.017,06	0,00	5.780.065,71
Marco Antonio e Outra (Produtor Rural)	13.496.326/0001-01	0,00	0,00	7.019,61	7.019,61
Marco Antonio (Produtor Rural)	08.007.003/0001-69	0,00	0,00	9.275,92	9.275,92
	Totais:	4.683.048,65	1.097.017,06	16.295,53	5.796.361,24

Em consulta à Procuradoria da Fazenda do Estado de São Paulo, nada foi localizado.

6. Considerações Finais

Na primeira reunião presencial realizada junto aos representantes da recuperanda – antes mesmo da pandemia – nos foi informado a respeito da dificuldade em conciliar os números da empresa, fato este confirmado quando da análise dos documentos contábeis entregues e acima analisados. Ainda neste sentido, vale reforçar que tais documentos contábeis, referentes ao mês de dezembro/2019, somente agora – após cinco meses – foram então informados.

Segundo a nova gestão à frente da empresa, vários procedimentos estão sendo adotados, dentre eles estão:

- Trabalho junto ao setor comercial visando aumento de vendas;
- Tentativa de novos investimentos;
- Melhoramentos na área de logística na tentativa de reduzir custo;
- Maior controle de pedidos visando melhor aproveitamento de oportunidades.

Embora tais pontos acima tenham sido noticiadas à administradora judicial, até o presente momento e a partir da análise realizada, podemos afirmar que a recuperanda não apresenta uma confiável contabilidade, a qual registrou diversas conciliações e reclassificações – tais como nas contas de: depreciação, empréstimos e financiamentos, obrigações tributárias, entre outras – as quais solicitamos esclarecimentos, uma vez que estas são objeto de muitas dúvidas e variações significativas carecendo, portanto, de acompanhamento das devidas memórias de cálculo.

Objetivando a resolução dos pontos abordados e com o intuito de informar a comunidade de credores a respeito da real situação da empresa, realizaremos uma nova rodada de reuniões – por hora – virtuais.

A partir do acima exposto e, considerando que o processo de recuperação judicial, deferido em 18/12/2019, esta administradora não dispõe de informações suficientes para entender se a empresa está fazendo uso de instrumentos capazes de resolver os problemas de processos administrativos e de contabilização propriamente dita, uma vez que até o presente momento não recebemos documentos contábeis referentes ao exercício de 2020 – os quais também já foram solicitados.

7. Acompanhamento Processual

Recuperação Judicial

Processo Número 1011207-40.2019.8.26.0510

2ª Vara do foro de Rio Claro

03/12/2019	• Pedido de Recuperação Judicial
04/12/2019	• Despacho de Análise Preliminar
18/12/2019	• Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site:
www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais

8. Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL GERENCIAL

FRICOCK FRIGORIFICAÇÃO AVICULTURA INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.
CNPJ nº 56.373.319/0001-17

Período de 01 de Janeiro de 2019 à 31 de Dezembro 2019

ATIVO		R\$ 6.805.004,22	PASSIVO		R\$ 6.805.004,22
Ativo Circulante		R\$ 4.033.347,06	Passivo Geral		R\$ 29.801.327,93
Disponível		R\$ 18.865,45	Passivo Circulante		R\$ 23.871.807,73
Caixa		R\$ 1.001,52	Fornecedores		R\$ 1.300.780,14
Caixa Geral		R\$ 1.001,52	Fornecedores Nacionais		R\$ 1.300.780,14
Banco Conta Movimento		R\$ 17.863,93	Fornecedores Geral		R\$ 1.300.780,14
Banco Itau		R\$ 143,10	Empréstimos e Financiamentos		R\$ 6.400.933,03
SICOOB CREDIGUAÇU		R\$ 17.720,83	Empréstimos e Financiamentos		R\$ 6.400.933,03
Aplicação Financeira		R\$ 0,00	Empréstimos Bancários		R\$ 3.481.616,21
Previdência Privada		R\$ 0,00	Mútuos		R\$ 2.919.316,82
Banco Itau		R\$ 0,00	Limites Bancários		R\$ 0,00
Clientes		R\$ 528.820,77	Obrigações Trabalhistas		R\$ 11.123.905,95
Duplicatas à Receber		R\$ 528.820,77	Obrigações Trabalhistas		R\$ 2.729.411,67
Outros Créditos		R\$ 3.485.660,84	Salários a Pagar		R\$ 751.363,54
Adiantamento à Fornecedores		R\$ 3.485.660,84	Férias a Pagar		R\$ 290.122,72
Créditos Tributários		R\$ 0,00	13ª a Pagar		R\$ 108.120,35
Estoques		R\$ 0,00	Rescisão		R\$ 1.026.237,06
Material Secundário		R\$ 0,00	Acordo Trabalhista		R\$ 553.568,00
Material de Embalagem		R\$ 0,00	Obrigações Previdenciárias		R\$ 8.394.494,28
Produtos Acabados		R\$ 0,00	INSS a Recolher		R\$ 4.659.380,69
Despesas Exercício Seguinte		R\$ 0,00	FGTS a Recolher		R\$ 457.714,94
Prêmios Seguro a Apropriar		R\$ 0,00	Pro Rural a Recolher		R\$ 3.277.398,65
Licenciamento Veículos - IPVA		R\$ 0,00	Obrigações Fiscais		R\$ 1.705.749,65
Ativo Não Circulante		R\$ 2.771.657,16	Tributos à Recolher		R\$ 1.062.857,90
Realizável a Longo Prazo		R\$ 1.517.426,26	IRF a recolher		R\$ 170.020,36
Realizável a Longo Prazo		R\$ 1.517.426,26	Imp. Municipais a Recolher		R\$ 80.072,26
Consórcio Veículos		R\$ 109.299,65	COFINS/CSLL/PIS - Retenção Fonte		R\$ 6.624,14
Crédito da Eletrobrás		R\$ 66.035,41	Desoneração a Recolher		R\$ 806.141,14
Depósitos Judiciais		R\$ 1.239.016,98	Taxas e Contribuições		R\$ 642.891,75
Empréstimos		R\$ 23.087,17	PIS a Recolher		R\$ 263.143,53
Ourocap - Banco do Brasil		R\$ 63.987,05	COFINS a Recolher		R\$ 302.410,61
Notas Promissórias a Receber		R\$ 10.000,00	Contr. Confeder. E Assistencial		R\$ 77.337,61
Bradesco Capitalização		R\$ 6.000,00	Outras Obrigações a Pagar		R\$ 3.229.871,76
Ativo Permanente		R\$ 1.254.230,90	Obrigações Diversas		R\$ 3.226.894,37
Participação em Outras Empresas		R\$ 9.165,50	Comissões a Pagar		R\$ 0,00
Engie Brasil Energia S/A		R\$ 65,93	Força e Luz a Pagar		R\$ 67.927,17
Imóveis n/ Destinado a Ativ. Empresa		R\$ 4.669,05	Água e Esgoto a pagar		R\$ 1.063.764,26
Cotas - Coop. Ec. Cred. M. Emp. R. C. Sico		R\$ 4.430,52	Adiantamento de Clientes		R\$ 0,00
Imobilizado		R\$ 1.245.065,40	Seguro de Vida em Grupo		R\$ 0,00
Imobilizado Abatedouro		R\$ 885.054,77	D.A.A.E. Parcelamento Água e Esgoto		R\$ 2.053.737,10
Construções e Benfeitorias		R\$ 456.369,15	Cheques a Compensar		R\$ 0,00
Terrenos		R\$ 108.451,83	Parcelamento Elektro S.A.		R\$ 41.465,84
Obras em Andamento		R\$ 15.784,09	Contas a Pagar		R\$ 2.977,39
Poço artesiano		R\$ 304.449,70	Banco Consignado		R\$ 204,49
Imobilizado Filial Graxaria		R\$ 125.085,88	Rapido São Paulo Transp. Sercv. LTDA		R\$ 2.772,90
Construções e Benfeitorias		R\$ 125.085,88	Provisões		R\$ 110.567,20
Imobilizado Abatedouro		R\$ 6.034.617,89	Provisões		R\$ 0,00
			Férias e Encargos Sociais		R\$ 0,00

Veículos	R\$ 3.502.649,26
Móveis e Utensílios	R\$ 85.705,13
Ferramentas e Acessórios	R\$ 74.312,19
Maquinismos	R\$ 2.027.695,51
Instalações Elétricas	R\$ 39.938,13
Equipamentos para Escritório	R\$ 87.910,89
Vasilhames e engradados	R\$ 29.086,89
Acessórios para Veículos	R\$ 13.351,84
Equipamentos para Escritório São Paulo	R\$ 3.187,10
Móveis e Utensílios São Paulo	R\$ 4.535,36
Processamento de Dados	R\$ 164.622,28
Equip. para Análise de Cloro	R\$ 1.623,31
Imobilizado Filial Graxaria	R\$ 100.904,89
Máquinas e Equip. Filial Graxaria	R\$ 100.372,23
móveis e Utensílios filial Graxaria	R\$ 532,66
Intangíveis Abatedouro	R\$ 6.553,17
Direito de Uso de Telefone	R\$ 5.286,99
Marcas e Patentes	R\$ 1.266,18
Intangíveis Filial Graxaria	R\$ 675,28
Direito de Uso de Telefone	R\$ 675,28
(-) Depreciação Abatedouro	-R\$ 5.885.101,91
Veículos	-R\$ 3.212.466,10
Móveis e Utensílios	-R\$ 81.496,21
Ferramentas e Acessórios	-R\$ 68.927,44
Maquinismos	-R\$ 1.636.632,18
Instalações Elétricas	-R\$ 28.653,26
Equipamentos para Escritório	-R\$ 83.858,92
Vasilhames e engradados	-R\$ 29.086,89
Acessórios para Veículos	-R\$ 13.351,84
Móveis e Utensílios São Paulo	-R\$ 3.503,05
Poço Artesiano	-R\$ 247.963,98
Construções e Benfeitorias	-R\$ 310.820,64
Obras em Andamento	-R\$ 2.095,81
Processamento de Dados	-R\$ 164.622,28
Equips. De Análise de Cloro	-R\$ 1.623,31
(-) Depreciação Filial Graxaria	-R\$ 141.950,01
Máquinas e Equipam.	-R\$ 69.981,46
Móveis e Utensílios	-R\$ 532,96
Construções e Benfeitorias	-R\$ 71.435,59
(-) Amortização Acumulada	-R\$ 1.268,79
Marcas e Patentes	-R\$ 1.268,79
Bens Complem. Dif. IPC/BTNF 90	R\$ 120.494,23
Embraer	R\$ 273,94
Ações da Eletrobrás	R\$ 1.867,99
Imóveis n/ Destinado a Ativ. Empresa	R\$ 4.691,17
Terrenos	R\$ 104.776,79
Graxaria c/ Máquinas e Equipamentos	R\$ 5.107,23
Direito de Uso de Telefone	R\$ 3.098,55
Graxaria c/ Direito de Uso de Telefone	R\$ 678,56

Provisão para Imposto de Renda e Adicional	R\$ 110.567,20
Imposto de Renda PJ	R\$ 110.567,20
Passivo Não Circulante	R\$ 5.929.520,20
Parcelamentos	R\$ 1.811.996,23
Refis PIS/COFINS Lei 12996/2014	R\$ 0,00
Refis Lei 12996/2014 - INSS	R\$ 982.363,49
PERT LEI 13496/2017 - Déb. Previd. RFB	R\$ 278.842,99
Parcelamento Rural - PRR Lei 13606 PGFN	R\$ 8.420,45
Parcelamento FGTS	R\$ 542.369,30
Fornecedores em Recuperação Judicial	R\$ 4.117.523,97
Fornecedores Gerais em Recuperação Judicial	R\$ 4.117.523,97
Patrimônio Líquido	-R\$ 22.996.323,71
Patrimônio Líquido	-R\$ 22.996.323,71
Reservas de Capital	R\$ 127.119,44
Correção Monetária de Capital	R\$ 126.997,40
Reservas Incentivo Fiscal	R\$ 122,04
Capital Social	R\$ 600.000,00
Capital Social Integralizado	R\$ 600.000,00
Lucros/Prejuízos Acumulados	-R\$ 23.723.443,15
Lucros Acumulados	R\$ 2.228.898,86
(-) Prejuízos Acumulados	-R\$ 22.292.688,48
(-) Prejuízo Exercício	-R\$ 3.660.292,92
Ajustes Exercícios Anteriores	R\$ 639,39


 Marco Antonio Silveira Pedreira
 Responsável Legal
 CPF n° 045.794.888-49

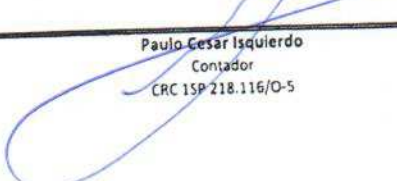

 Paulo Cesar Isquierdo
 Contador
 CRC 1SP 218.116/O-5

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERREIRA CASTELLANI e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 21/05/2020 às 16:13, sob o número WRCO20700460306. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0001425-89.2020.8.26.0510 e código riuG9zWz.

BALANÇO PATRIMONIAL GERENCIAL
MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA E OUTRA
 CNPJ nº 13.496.326/0001-01
 Período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2019

ATIVO		PASSIVO	
R\$ 12.800.600,81		R\$ 12.800.600,81	
Ativo Circulante	R\$ 290.532,27	Passivo Geral	R\$ 7.000.012,97
Disponível	R\$ 0,00	Passivo Circulante	R\$ 7.000.012,97
Caixa	R\$ 0,00	Fornecedores	R\$ 501.131,43
Caixa Geral	R\$ 0,00	Fornecedores Nacionais	R\$ 501.131,43
Banco Conta Movimento	R\$ 0,00	Fornecedores Geral	R\$ 501.131,43
Clientes	R\$ 290.532,27	Empréstimos e Financiamentos	R\$ 5.624.368,37
Duplicatas à Receber	R\$ 290.532,27	Empréstimos e Financiamentos	R\$ 5.624.368,37
Duplicatas à Receber	R\$ 290.532,27	Empréstimos Bancários	R\$ 5.624.368,37
Outros Créditos	R\$ 0,00	Mutuo Socio	R\$ 0,00
Adiantamentos Diversos	R\$ 0,00	Obrigações Trabalhistas	R\$ 861.393,66
Adiantamento à Fornecedores	R\$ 0,00	Obrigações Trabalhistas	R\$ 618.849,27
Estoque	R\$ 0,00	Salários a Pagar	R\$ 310.176,96
Mercadorias Produtos e Insumos	R\$ 0,00	13º Salario	R\$ 36.583,13
Matrizes	R\$ 0,00	Contribuições Sindicais	R\$ 315,00
Rações e Concentrados	R\$ 0,00	Acordo Trabalhista	R\$ 271.774,18
Material de Embalagem	R\$ 0,00	Obrigações Previdenciárias	R\$ 242.544,39
Antecipação de Impostos	R\$ 0,00	INSS a Recolher	R\$ 89.711,04
Antecipação IRPJ	R\$ 0,00	FGTS a Recolher	R\$ 152.833,35
Despesas Exercício Seguinte	R\$ 0,00	Pro Rural a Recolher	R\$ 0,00
Despesas Exercício Seguinte	R\$ 0,00	Obrigações Fiscais	R\$ 13.119,51
Prêmios de Seguros a Apropriar	R\$ 0,00	Tributos à Recolher	R\$ 13.119,51
Licenciamento de Veículos - IPVA	R\$ 0,00	ICMS a recolher	R\$ 0,00
Ativo Não Circulante	R\$ 12.510.068,54	IRRF a recolher	R\$ 13.119,51
Imobilizado	R\$ 12.510.068,54	Imp. Municipais a Recolher	R\$ 0,00
Imobilizado	R\$ 12.510.068,54	Desoneração a Recolher	R\$ 0,00
Imovel / Sítio	R\$ 250.000,00	Taxas e Contribuições	R\$ 0,00
Maquinário e Equipamentos	R\$ 12.210.068,54	PIS a Recolher	R\$ 0,00
Veículo	R\$ 50.000,00	COFINS a Recolher	R\$ 0,00
(-) Depreciação Acumulada	R\$ 0,00	Contr. Confeder. E Assistencial	R\$ 0,00
Imovel / Sítio	R\$ 0,00	Provisões	R\$ 0,00
Equipamentos	R\$ 0,00	Provisões	R\$ 0,00
		Férias e Encargos Sociais	R\$ 0,00
		13º Salário e Encargos Sociais	R\$ 0,00
		Patrimônio Líquido	R\$ 5.800.587,84
		Reservas de Capital	R\$ 0,00
		Correção Monetária de Capital	R\$ 0,00
		Reservas Incentivo Fiscal	R\$ 0,00
		Capital Social	R\$ 0,00
		Capital Social Integralizado	R\$ 0,00
		Lucros/Prejuízos Acumulados	R\$ 5.800.587,84
		Lucros Acumulados	R\$ 6.736.835,91
		(-) Prejuízos Acumulados	R\$ 0,00
		Prejuízos do Exercício	-R\$ 936.248,07


 Marco Antonio Silveira Pedreira
 Responsável Legal
 CPF nº 045.794.888-49

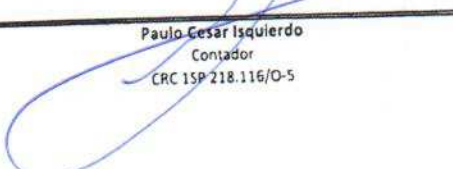

 Paulo Cesar Isquierdo
 Contador
 CRC 15P 218.116/O-5

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERREIRA CASTELLANI e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 21/05/2020 às 16:13, sob o número WRCO20700460306. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0001425-89.2020.8.26.0510 e código 2xE7vEbn.

BALANÇO PATRIMONIAL GERENCIAL
MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA E OUTRA
 CNPJ nº 13.496.326/0001-01
 Período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2019

ATIVO		R\$ 12.800.600,81	PASSIVO		R\$ 12.800.600,81
Ativo Circulante		R\$ 290.532,27	Passivo Geral		R\$ 7.000.012,97
Disponível		R\$ 0,00	Passivo Circulante		R\$ 7.000.012,97
Caixa	R\$ 0,00		Fornecedores	R\$ 501.131,43	
Caixa Geral	R\$ 0,00		Fornecedores Nacionais	R\$ 501.131,43	
Banco Conta Movimento	R\$ 0,00		Fornecedores Geral	R\$ 501.131,43	
Clientes	R\$ 290.532,27		Empréstimos e Financiamentos	R\$ 5.624.368,37	
Duplicatas à Receber	R\$ 290.532,27		Empréstimos e Financiamentos	R\$ 5.624.368,37	
Duplicatas à Receber	R\$ 290.532,27		Empréstimos Bancários	R\$ 5.624.368,37	
			Mutuo Socio	R\$ 0,00	
Outros Créditos	R\$ 0,00		Obrigações Trabalhistas	R\$ 861.393,66	
Adiantamentos Diversos	R\$ 0,00		Obrigações Trabalhistas	R\$ 618.849,27	
Adiantamento à Fornecedores	R\$ 0,00		Salários a Pagar	R\$ 310.176,96	
			13º Salario	R\$ 36.583,13	
Estoques	R\$ 0,00		Contribuições Sindicais	R\$ 315,00	
Mercadorias Produtos e Insumos	R\$ 0,00		Acordo Trabalhista	R\$ 271.774,18	
Matrizes	R\$ 0,00		Obrigações Previdenciárias	R\$ 242.544,39	
Rações e Concentrados	R\$ 0,00		INSS a Recolher	R\$ 89.711,04	
Material de Embalagem	R\$ 0,00		FGTS a Recolher	R\$ 152.833,35	
			Pro Rural a Recolher	R\$ 0,00	
Antecipação de Impostos	R\$ 0,00		Obrigações Fiscais	R\$ 13.119,51	
Antecipação IRPJ	R\$ 0,00		Tributos à Recolher	R\$ 13.119,51	
Despesas Exercício Seguinte	R\$ 0,00		ICMS a recolher	R\$ 0,00	
Despesas Exercício Seguinte	R\$ 0,00		IRRF a recolher	R\$ 13.119,51	
Prêmios de Seguros a Apropriar	R\$ 0,00		Imp. Municipais a Recolher	R\$ 0,00	
Licenciamento de Veículos - IPVA	R\$ 0,00		Desoneração a Recolher	R\$ 0,00	
			Taxas e Contribuições	R\$ 0,00	
Ativo Não Circulante	R\$ 12.510.068,54		PIS a Recolher	R\$ 0,00	
Imobilizado	R\$ 12.510.068,54		COFINS a Recolher	R\$ 0,00	
Imobilizado	R\$ 12.510.068,54		Contr. Confeder. E Assistencial	R\$ 0,00	
Imovel / Sítio	R\$ 250.000,00		Provisões	R\$ 0,00	
Maquinário e Equipamentos	R\$ 12.210.068,54		Provisões	R\$ 0,00	
Veículo	R\$ 50.000,00		Férias e Encargos Sociais	R\$ 0,00	
(-) Depreciação Acumulada	R\$ 0,00		13º Salário e Encargos Sociais	R\$ 0,00	
Imovel / Sítio	R\$ 0,00				
Equipamentos	R\$ 0,00		Patrimônio Líquido	R\$ 5.800.587,84	
			Reservas de Capital	R\$ 0,00	
			Correção Monetária de Capital	R\$ 0,00	
			Reservas Incentivo Fiscal	R\$ 0,00	
			Capital Social	R\$ 0,00	
			Capital Social Integralizado	R\$ 0,00	
			Lucros/Prejuízos Acumulados	R\$ 5.800.587,84	
			Lucros Acumulados	R\$ 6.736.835,91	
			(-) Prejuízos Acumulados	R\$ 0,00	
			Prejuízos do Exercício	-R\$ 936.248,07	


Marco Antonio Silveira Pedreira
 Responsável Legal
 CPF nº 045.794.888-49


Paulo Cesar Isquierdo
 Contador
 CRC 15P 218.116/O-5

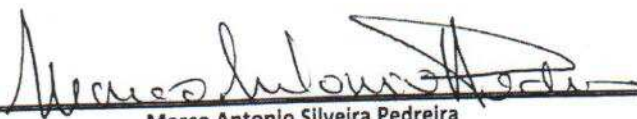
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por FERNANDO FERREIRA CASTELLANI e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 21/05/2020 às 16:13, sob o número WRCO20700460306. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0001425-89/2020.8.26.0510 e código dW96boUN.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE

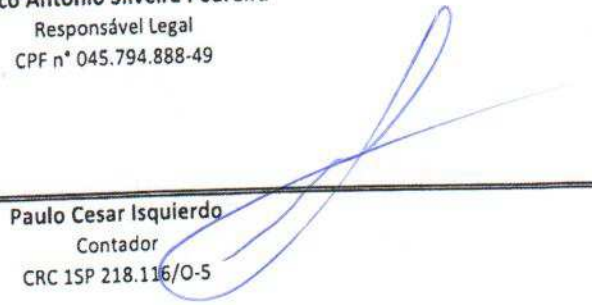
MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA E OUTRA
CNPJ nº 08.007.003/0001-69

Período de 01 de janeiro de 2019 à 31 de dezembro de 2019

(=) Receita Bruta	R\$ 5.657.807,00
(+) Vendas (Matriz e Filial)	R\$ 5.657.807,00
(-) Impostos Vendas	R\$ 0,00
(-) Impostos	R\$ 0,00
Recuperação ICMS	R\$ 0,00
(-) Deduções da Vendas	R\$ 0,00
(-) Vendas Canceladas	R\$ 0,00
(-) Devoluções de Vendas	R\$ 0,00
(=) Receita Líquida	R\$ 5.657.807,00
(-) Custo de Venda	-R\$ 4.526.245,60
(-) CMV	-R\$ 4.526.245,60
(=) Lucro Bruto	R\$ 1.131.561,40
(-) Despesas Operacionais	-R\$ 1.678.263,11
(-) Despesas com Pessoal	-R\$ 1.605.863,10
(-) Despesas Administrativas	-R\$ 40.381,62
(-) Despesas Comercial	-R\$ 32.018,39
(-) Despesas Tributárias	R\$ 0,00
(=) Lucro/Prejuízo Operacional	-R\$ 546.701,71
(+/-) Resultado Financeiro	-R\$ 1.619,94
(+) Receitas Financeiras	R\$ 0,00
(-) Despesas Financeiras	-R\$ 1.619,94
(+/-) Receitas/Despesas Não Operacionais	R\$ 0,00
(+) Outras Receitas	R\$ 0,00
(-) Outras Despesas	R\$ 0,00
(=) Resultado Antes do IRPJ/CSLL	-R\$ 548.321,65
(=) Resultado Líquido do Exercício	-R\$ 548.321,65



Marco Antonio Silveira Pedreira
Responsável Legal
CPF nº 045.794.888-49



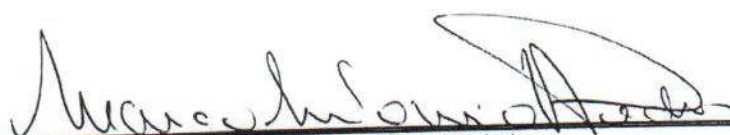
Paulo Cesar Isquierdo
Contador
CRC 1SP 218.116/O-5

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE

MARCO ANTONIO SILVEIRA PEDREIRA E OUTRA
CNPJ n° 13.496.326/0001-01

Período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2019

(=) Receita Bruta	R\$ 1.865.254,89
(+) Vendas (Matriz e Filial)	R\$ 1.865.254,89
	R\$ 0,00
(-) Impostos Vendas	R\$ 0,00
(-) Impostos	R\$ 0,00
Recuperação ICMS	R\$ 0,00
	R\$ 0,00
(-) Deduções da Vendas	R\$ 0,00
(-) Vendas Canceladas	R\$ 0,00
(-) Devoluções de Vendas	R\$ 0,00
	R\$ 0,00
(=) Receita Líquida	R\$ 1.865.254,89
	-R\$ 969.932,54
(-) Custo de Venda	-R\$ 969.932,54
(-) CMV	-R\$ 969.932,54
	R\$ 895.322,35
(=) Lucro Bruto	R\$ 895.322,35
	-R\$ 1.778.733,61
(-) Despesas Operacionais	-R\$ 1.270.317,79
(-) Despesas com Pessoal	-R\$ 1.270.317,79
(-) Despesas Administrativas	-R\$ 423.486,32
(-) Despesas Comercial	-R\$ 84.929,50
(-) Depesas Tributarias	R\$ 0,00
	R\$ 0,00
(=) Lucro/Prejuízo Operacional	-R\$ 883.411,26
	-R\$ 52.836,81
(+/-) Resultado Financeiro	-R\$ 52.836,81
(+) Receitas Financeiras	R\$ 0,00
(-) Despesas Financeiras	-R\$ 52.836,81
	R\$ 0,00
(+/-) Receltas/Despesas Não Operacionais	R\$ 0,00
(+) Outras Receltas	R\$ 0,00
(-) Outras Despesas	R\$ 0,00
	R\$ 0,00
(=) Resultado Antes do IRPJ/CSLL	-R\$ 936.248,07
	-R\$ 936.248,07
(=) Resultado Líquido do Exercício	-R\$ 936.248,07



Marco Antonio Silveira Pedreira
Responsável Legal
CPF n° 045.794.888-49

Paulo Cesar Isquierdo
Contador
CRC 1SP 218.116/O-5