

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA  
SEGUNDA VARA CÍVEL DA COMARCA DE CAJAMAR, ESTADO DE SÃO  
PAULO**

**Processo nº 0004301-93.2019.8.26.0108**

**Incidente de Exibição de Documento ou Coisa Cível**

**R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**, regularmente nomeado *Administrador Judicial* nos autos do Pedido de Recuperação Judicial da empresa **EMBRACS PARTICIPAÇÕES, PAINEIRA ALIMENTOS LTDA. e CORINGA ALIMENTOS LTDA.**, vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer, pela presente, a juntada aos autos do Relatórios Mensal de Atividades, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, a alínea “c” da Lei nº 11.101/05, relativo ao mês de dezembro de 2019.

Termos em que  
pede deferimento.

Campinas, 05 de março de 2020.

**R4C Assessoria Empresarial Ltda**  
**Maurício Dellova de Campos**

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**  
**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**GRUPO EMBRACS**

Dezembro/2019

## Sumário

<b>1. Introdução</b>	<b>3</b>
<b>2. Visão geral das Requerentes</b>	<b>4</b>
<b>3. Quadro de Funcionários</b>	<b>7</b>
<b>4. Informações financeiras</b>	<b>8</b>
<b>4.1. Balanço Patrimonial</b>	<b>8</b>
4.1.1. Disponível	8
4.1.2. Contas a Receber	9
4.1.3. Adiantamentos	11
4.1.4. Créditos Tributários	13
4.1.5. Estoques	14
4.1.6. Despesas Antecipadas	15
4.1.7. Outros Créditos	17
4.1.8. Investimentos	18
4.1.9. Imobilizado	20
4.1.10. Fornecedores	22
4.1.11. Empréstimos e Financiamentos	23
4.1.12. Obrigações Sociais e Trabalhistas	24
4.1.13. Obrigações Fiscais e Tributárias	25
4.1.14. Patrimônio Líquido	27
<b>4.2. Análise da Demonstração do Resultado do Exercício</b>	<b>28</b>
4.2.1. Faturamento	28
4.2.2. Receita Líquida	29
4.2.3. Custo de Vendas	31
4.2.4. Margem de Contribuição	32
4.2.5. Despesas Operacionais	33
4.2.6. Resultado Operacional	35
4.2.7. Despesas Financeiras	36
4.2.8. Resultado Líquido	37
<b>5. Acompanhamento processual</b>	<b>38</b>
<b>6. Anexos</b>	<b>38</b>

## Glossário

<b>Embracs</b>	Embracs Participações SA
<b>Paineira</b>	Paineira Alimentos Ltda.
<b>Coringa</b>	Coringa Alimentos Ltda.
<b>Grupo Embracs</b>	Grupo econômico formado por Embracs, Paineira e Coringa
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	Índice utilizado para medir o resultado “limpo” da operação. Vem do inglês “Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations”, ou seja, lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

## 1. Introdução

O trabalho do Administrador Judicial, como auxiliar do juízo e da comunidade de credores, tem por escopo, dentre outros elementos, oferecer alguns subsídios acerca das operações e da atividade das Recuperandas.

Essa atividade é desempenhada a partir de procedimentos analíticos e discussões com os representantes legais e administradores dessas empresas. A responsabilidade por tais informações é exclusivamente imputável às empresas e à eventual auditoria independente por elas contratada, habilitada a expressar opinião sobre as mesmas a cada ano.

Dessa forma, o objetivo deste relatório é informar ao juízo, aos credores e demais interessados no processo, a situação financeira atual geral das Recuperandas, o andamento de diversos empreendimentos e do processo de Recuperação Judicial, destacando que os relatórios de atividades trarão atualizações necessárias e outras informações relevantes. As informações apresentadas são de única e exclusiva responsabilidade das Recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação ou validação, mediante auditoria, pela Administradora Judicial.<sup>1</sup>

Caso sejam necessários esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, serão encaminhados questionamentos e pedidos de esclarecimentos às empresas, de forma a garantir a eficácia dos dados e a possibilidade de contextualização, quando necessário.

---

<sup>1</sup> Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações. Neste contexto, o presente Relatório não será responsável por perdas indiretas, diretas ou alteração nos lucros que sejam decorrentes do uso deste.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas Recuperandas, de janeiro a dezembro de 2019.

## 2. Visão geral das Requerentes

O Grupo Embracs é formado por 3 (três) empresas: a Embracs Participações S.A., a Paineira Alimentos Ltda. e a Coringa Alimentos Ltda., cujo detalhes encontram-se nas tabelas abaixo.

Informações	Embracs	Paineira	Coringa
<b>Tipo de Estabelecimento</b>	Matriz	Matriz	Matriz
<b>CNPJ</b>	26.071.466/0001-71	61.120.309/0001-00	62.453.774/0001-25
<b>Inscrição Estadual</b>	"Não Aplicável"	241.002.533.111	108.116.133.114
<b>NIRE</b>	35300494814	35202125482	35202071056
<b>Razão Social</b>	Embracs Participações SA	Paineira Alimentos Ltda.	Coringa Alimentos Ltda.
<b>Nome Fantasia</b>	"Não Aplicável"	"Não Aplicável"	"Não Aplicável"
<b>Endereço</b>	Av. Doutor João Abdala, 985, Sala 03	Av. Doutor João Abdala, 985	Rua Sto. Stefano, 38
<b>Bairro</b>	Empresarial Paineira	Empresarial Paineira	Vila Isolina Mazzei
<b>Cidade</b>	Cajamar	Cajamar	São Paulo
<b>Estado</b>	SP	SP	SP
<b>CEP</b>	07776-050	07776-050	02084-030
<b>Início das Atividades</b>	31/08/2016	01/07/1966	10/06/1969
<b>CNAE Principal</b>	6462-0/00: Holdings de instituições não financeiras	1013-9/01: Fabricação de produtos de carne	1013-9/01: Fabricação de produtos de carne
<b>CNAE's Secundários:</b>	Não Possui	Não Possui	4634-6/01: Comércio atacadista de carnes bovinas, suínas e derivados

Das três empresas, somente a Coringa possui filiais, caracterizadas abaixo:

Tipo de Estabelecimento	Filial	Filial
<b>CNPJ</b>	62.453.774/0003-97	62.453.774/0004-78
<b>Inscrição Estadual</b>	190.144.017.117	119.865.328.117
<b>NIRE</b>	35903716002	35905634194
<b>Endereço</b>	Estrada Hisaichi Take Bayashi 3000	Avenida Marechal Mario Guedes, 269, Sala 04
<b>Bairro</b>	Jardim Colonial	Jaguarcé
<b>Cidade</b>	Atibaia	São Paulo
<b>Estado</b>	SP	SP
<b>CEP</b>	12952-011	05348-010
<b>Início das Atividades</b>	07/01/2010	21/08/2018
<b>CNAE Principal</b>	1013-9/01: Fabricação de produtos de carne	4637-1/99: Comércio atacadista especializado em outros produtos alimentícios não especificados anteriormente
<b>CNAE's Secundários:</b>	Não Possui	Não Possui

A Embracs Participações S.A. é uma sociedade por ações de capital fechado, sendo controladora da Paineira Alimentos Ltda. e da Coringa Alimentos Ltda.

<b>Grupo Embracs</b>		<b>Empresas</b>				
		Embracs Participações SA CNPJ: 26.071.466/0001-71	Paineira Alimentos Ltda CNPJ: 61.120.309/0001-00		Coringa Alimentos Ltda. CNPJ: 62.453.774/0001-25	
<b>Sócios</b>	Embracs Participações SA CNPJ: 26.071.466/0001-71		1.862.300,00	99,9946%	15.789.980,00	99,9999%
	Cristiane Moraes Remesso da Fonseca CPF: 153.653.218-55	Acionista			10,00	0,0001%
	Diógenes Moraes Remesso CPF: 165.877.598-82	Acionista	100,00	0,0054%	10,00	0,0001%
	Manuel de Freitas Remesso CPF: 608.842.078-20	Acionista				
<b>Valor do Capital:</b>			<b>1.862.400,00</b>		<b>15.790.000,00</b>	

Conforme constatado em visita realizada por esta Perita, as operações da Paineira e Coringa, na prática, se fundem em apenas uma, motivo pelo qual realizaremos a

análise dos documentos contábeis consolidados – objetivando, assim, retratar a realidade vivida pelas empresas.

Conforme dados constantes na JUCESP, os diretores da Embracs são:

- Cristiane Moraes Remesso da Fonseca, CPF 153.877.598-82.
- Diógenes Moraes Remesso, CPF 165.877.598-82.

A Paineira possui:

- Diretor e Administrador: Diógenes Moraes Remesso, CPF 165.877.598-82
- Diretor, Representante e Administrador: Cristiane Remesso da Fonseca, CPF 153.653.218-55

A Coringa Possui:

- Diretor, Representante e Administrador: Cristiane Remesso da Fonseca, CPF 153.653.218-55
- Diretor, Representante e Administrador: Diógenes Moraes Remesso, CPF 165.877.598-82

### 3. Quadro de Funcionários

Mês	Paineira	Coringa	Embracs	Total
Janeiro-19	192	134	0	326
Fevereiro-19	203	126	0	329
Março-19	224	125	0	349
Abril-19	230	148	0	378
Maió-19	224	149	0	373
Junho-19	211	148	0	359
Julho-19	214	145	0	359
Agosto-19	213	132	0	345
Setembro-19	256	140	0	396
Outubro-19	247	140	0	387
Novembro-19	167	121	0	288
Dezembro-19	161	117	0	278

No mês de dezembro/2019, o Grupo apresentou diminuição de dez pessoas em seu quadro de funcionários, encerrando o exercício de 2019 com 278 colaboradores.

**Novembro 2019:** O Grupo Embracs demonstrou diminuição em seu quadro de funcionários, sendo 9 pessoas, na Paineira no mês de outubro/2019: fechando o mês com 387 funcionários. Em relação ao mês de novembro/2019, a diminuição foi de 99 funcionários, sendo 80 na Paineira e 19 na Coringa, totalizando 288 pessoas em seu quadro de funcionários.

**Setembro 2019:** O Grupo Embracs apresentou 396 pessoas em seu quadro de funcionários no mês de setembro/2019, distribuídos conforme tabela acima<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> A Embracs não possui funcionários.

## 4. Informações financeiras

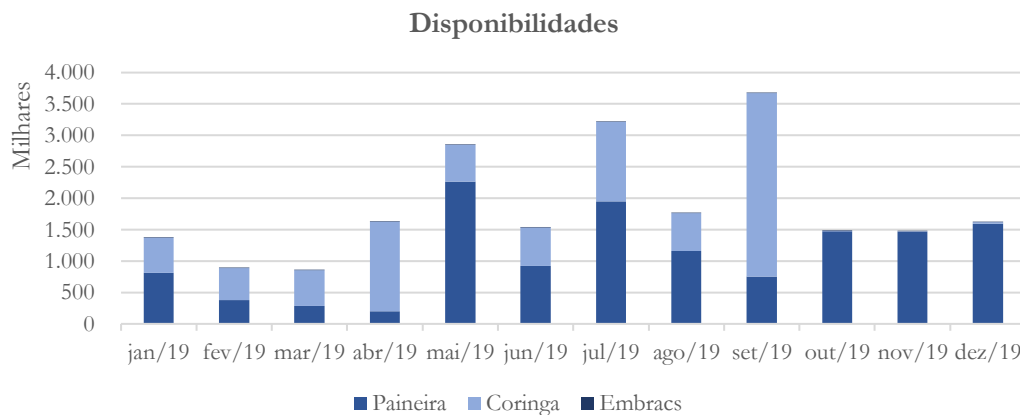
O presente relatório analisará os Balanços Patrimoniais e as Demonstrações de Resultado do Exercício referentes ao período de janeiro a dezembro de 2019.

### 4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

#### 4.1.1. Disponível<sup>3</sup>

*Gráfico 1*



O saldo da conta disponível do Grupo Embracs apresentou aumento de 9,7% entre os meses de novembro e dezembro/2019, sendo que 98,3% deste está alocado na Paineira.

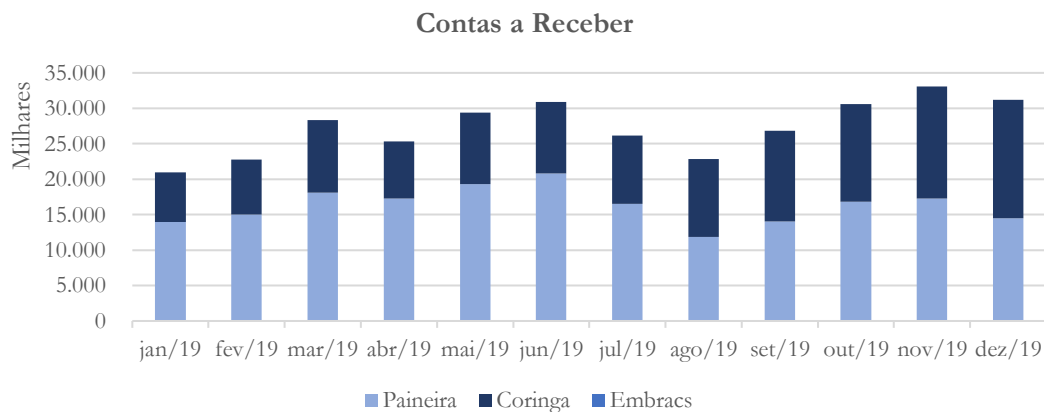
<sup>3</sup> A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações.

**Novembro 2019:** As disponibilidades do Grupo apresentaram diminuição nos meses de outubro (59,7%) e novembro (0,14%). Analisando por empresa, pode-se verificar que a Paineira registrou aumento de 95,8% entre os meses de setembro e outubro/2019, com posterior diminuição de 0,11% entre os meses de outubro e novembro/2019, enquanto na Coringa houve diminuição de 99,7% em outubro e de 6,5% no mês de novembro/2019.

**Setembro 2019:** Observando o gráfico acima verifica-se que as disponibilidades<sup>4</sup> do Grupo Embracs apresentaram variação ao longo do exercício de 2019, contabilizando o menor saldo em março/2019 (R\$ 858 mil) e o maior saldo em setembro/2019 (R\$ 3,67 milhões).

#### 4.1.2. Contas a Receber

*Gráfico 2*



<sup>4</sup> Vale ainda observar que as disponibilidades estão concentradas na Paineira e na Coringa.

O saldo do contas a receber consolidado apresentou diminuição de 5,7% no mês de dezembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

(em %)

Exercício 2019	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
<i>Composição do Contas a Receber</i>	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Paineira	66,79	66,10	63,80	68,39	65,54	67,50	63,24	51,87	52,20	54,91	52,30	46,34
Coringa	33,21	33,90	36,20	31,61	34,46	32,50	36,76	48,13	47,80	45,09	47,70	53,66
Embracs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Novembro 2019:** O contas a receber registrou aumento nos meses de outubro (14,2%) e novembro (8%). Neste último mês o saldo do contas a receber foi de R\$ 33,1 milhões, distribuído da seguinte forma:

(em %)

Exercício de 2019	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov
<i>Composição do Contas a Receber</i>	100	100,	100	100	100	100	100	100	100	100	100,
Paineira	66,79	66,10	63,80	68,39	65,54	67,50	63,24	51,87	52,20	54,91	52,30
Coringa	33,21	33,90	36,20	31,61	34,46	32,50	36,76	48,13	47,80	45,09	47,70
Embracs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Setembro 2019:** O contas a receber do Grupo Embracs apresenta saldo acima de R\$ 20 milhões ao longo do período analisado, registrando o menor saldo no mês de janeiro/2019 (R\$ 20,94 milhões) e o maior saldo no mês de junho/2019 (R\$ 30,89 milhões). Em relação ao contas a receber verifica-se que há uma maior concentração na Paineira, conforme tabela abaixo:

	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<i>Composição do Contas a Receber</i>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Paineira	66,79%	66,10%	63,80%	68,39%	65,54%	67,50%	63,24%	51,87%	52,20%
Coringa	33,21%	33,90%	36,20%	31,61%	34,46%	32,50%	36,76%	48,13%	47,80%
Embracs	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

O Grupo Embracs apresenta ainda:

	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<i>Duplicatas Descontadas</i>	-699	737.785	1.061.583	679.965	1.395.100	1.514.457	541.347	1.409.067	0
Paineira	-699	737.785	1.061.583	679.965	1.395.100	1.514.457	541.347	1.409.067	0
Coringa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Embracs	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<i>Devolução de Clientes/ a Analisar</i>	979.820	1.647.749	2.437.802	2.738.019	3.138.438	3.275.027	3.715.755	3.779.741	2.209.617
Paineira	535.680	602.709	698.588	461.530	492.977	574.745	727.083	649.233	231.227
Coringa	444.140	1.045.041	1.739.215	2.276.489	2.645.461	2.700.282	2.988.672	3.130.509	1.978.390
Embracs	0	0	0	0	0	0	0	0	0

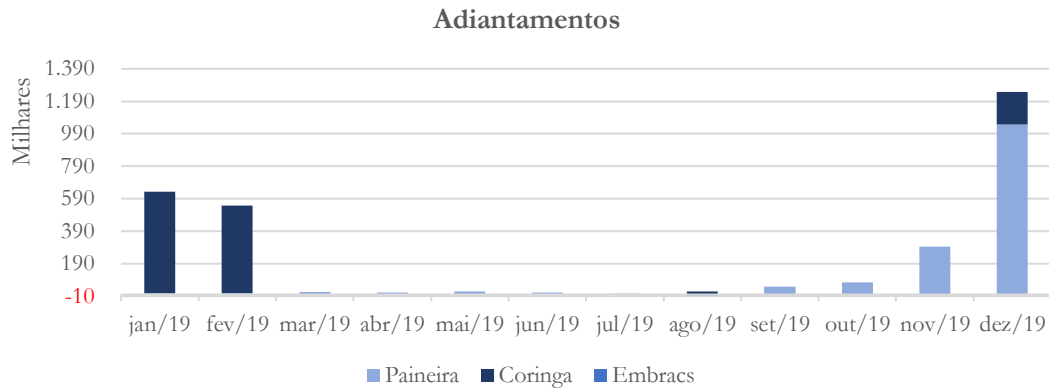
	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<i>Provisão P/ Acordos Comerciais</i>	869.485	1.022.811	1.302.050	1.416.460	1.638.093	1.704.990	1.111.055	1.321.189	1.470.955
Paineira	869.485	1.022.811	1.302.050	1.416.460	1.638.093	1.704.990	1.111.055	1.321.189	1.470.955
Coringa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Embracs	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A tabela abaixo compara o valor do contas a receber com o faturamento:

	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<i>Contas a Receber x Fat.</i>	1,38	1,33	1,43	1,06	1,12	1,48	1,19	1,03	1,51
Paineira	1,42	1,41	1,51	1,17	1,17	1,55	1,26	0,87	1,30
Coringa	1,32	1,21	1,31	0,87	1,03	1,35	1,07	1,28	1,84
Embracs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### 4.1.3. Adiantamentos

**Gráfico 3**



O saldo da conta adiantamentos da Paneira registrou aumento de 253% no mês de dezembro/2019, quando comparado ao mês anterior. Em relação a Coringa, o saldo contabilizado foi de R\$ 200.386. Solicitamos à recuperanda que encaminhe a composição da conta adiantamentos.

**Novembro 2019:** No mês de outubro/2019, o saldo da conta adiantamentos apresentou aumento de 59,6%, concentrando-se na Paineira (conforme gráfico acima), enquanto no mês de novembro/2019, a conta adiantamentos registrou aumento de 295%. Solicitamos à recuperanda que preste esclarecimentos a respeito de tal reconhecimento.

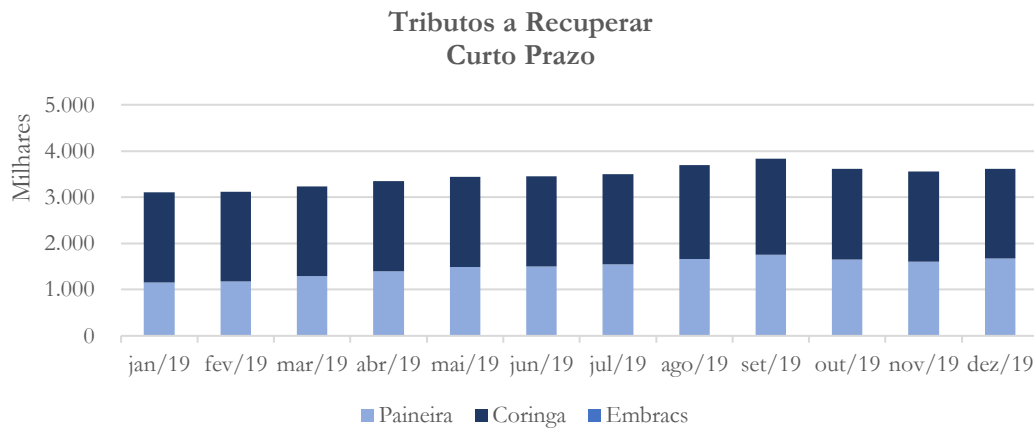
De acordo com a recuperanda:

*O aumento na conta de Adiantamento à Fornecedores ocorreu em função da exigência pela antecipação dos pagamentos de títulos para fornecimento de insumos por parte de nossos formadores em geral.*

**Setembro 2019:** O Grupo Embracs contabilizou saldo elevado na conta adiantamentos referente aos meses de janeiro e fevereiro/2019, enquanto nos meses seguintes o saldo apresentou diminuição: com valores próximos a zero. No mês de setembro, o saldo contabilizou aumento – conforme gráfico acima.

#### 4.1.4. Créditos Tributários

*Gráfico 4*



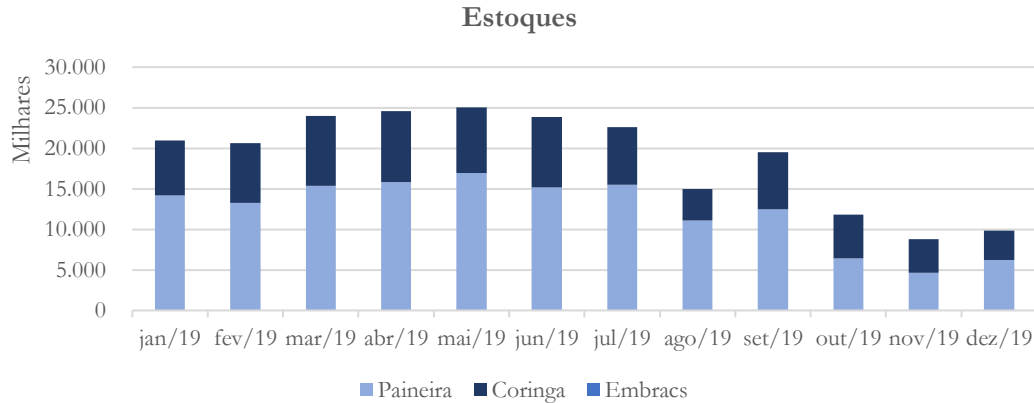
O saldo da conta tributos a recuperar apresentou aumento de 1,8% entre os meses de novembro e dezembro/2019.

**Novembro 2019:** A conta tributos recuperar registrou diminuição nos meses de outubro (5,8%) e novembro (1,6%), conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** Observando a conta tributos a recuperar verifica-se que houve aumento de 23,6% entre os meses de janeiro e setembro/2019.

#### 4.1.5. Estoques

Gráfico 5



O saldo da conta estoques consolidado registrou aumento de 12% em dezembro/2019, quando comparado ao mês anterior. Observando o saldo da Paineira verifica-se que houve aumento de 32,9%, enquanto na Coringa houve diminuição de 11,7%.

**Novembro 2019:** A conta estoques apresentou diminuição nos meses de outubro (38,5%) e novembro (25,5%).

Exercício 2019	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov
<i>Estoque x Rec. Líquida</i>	1,50	1,34	1,16	0,97	0,86	1,11	1,04	1,02	1,28	1,38	1,39
Paineira	1,49	1,37	1,24	1,03	0,90	1,13	1,14	1,10	1,38	1,51	1,51
Coringa	1,52	1,26	1,04	0,87	0,80	1,08	0,87	0,88	1,11	1,18	1,18
Embracs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

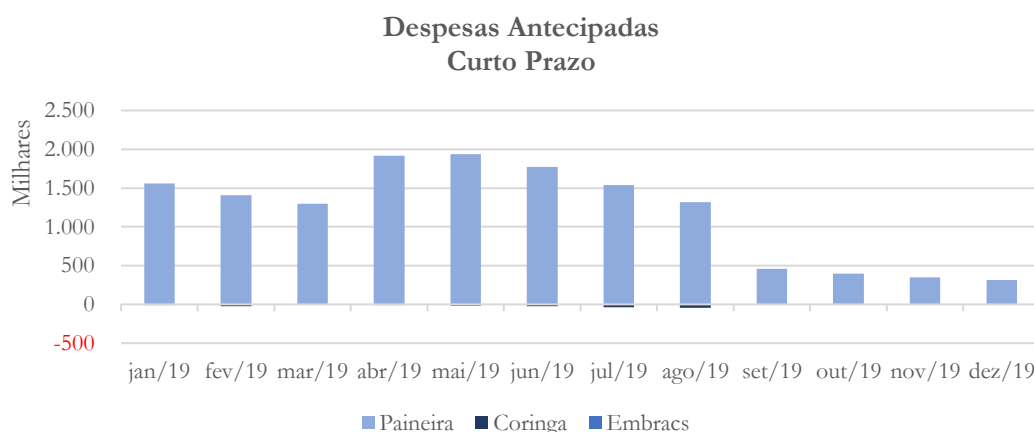
**Setembro 2019:** A conta estoques do Grupo Embracs registrou saldo entre R\$ 15 milhões (agosto/2019) e R\$ 25 milhões (maio/2019).

Exercício 2019	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set
<i>Estoque x Rec.</i>									
<i>Líquida</i>	1,50	1,34	1,16	0,97	0,86	1,11	1,04	1,02	1,28
Paineira	1,49	1,37	1,24	1,03	0,90	1,13	1,14	1,10	1,38
Coringa	1,52	1,26	1,04	0,87	0,80	1,08	0,87	0,88	1,11
Embracs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

De acordo com a tabela<sup>5</sup> acima, verificamos que os estoques estão acompanhando a receita líquida.

#### 4.1.6. Despesas Antecipadas

Gráfico 6



O saldo da conta despesas antecipadas a curto prazo registrou diminuição de 11,3% entre os meses de novembro e dezembro/2019.

**Novembro 2019:** A conta despesas antecipadas apresentaram diminuição nos meses de outubro (13%) e de novembro (11,5%) referentes à seguros e juros sobre empréstimos.

<sup>5</sup> A partir desta podemos verificar que há maior concentração de estoque na Paineira.

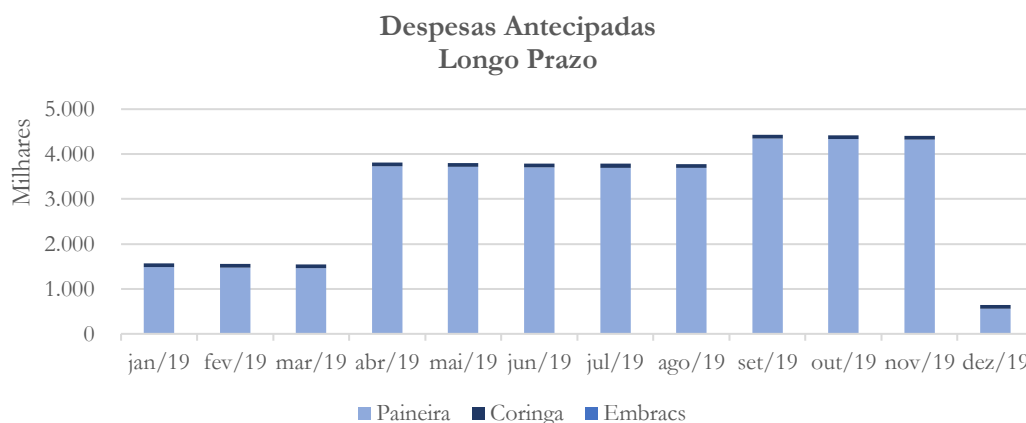
**Setembro 2019:** Conforme gráfico acima verifica-se que as despesas antecipadas a curto prazo concentraram-se na Paineira, sendo prioritariamente devido a juros sobre empréstimos a apropriar. No que diz respeito ao valor credor apresentado na Coringa, solicitamos a recuperanda que esclareça o saldo referente a linha farmácia a vencer.

A recuperanda nos informou que:

*Os Valores lançados na Conta Farmácia a Vencer, referem-se à assistência médica dos dependentes dos empregados. Estes valores são de responsabilidade dos empregados. O correto seria lançar a crédito no resultado na conta assistência médica.*

Solicitamos que a recuperanda realize a correção do lançamento mencionado. A recuperanda informou que as correções foram realizadas.

**Gráfico 7**



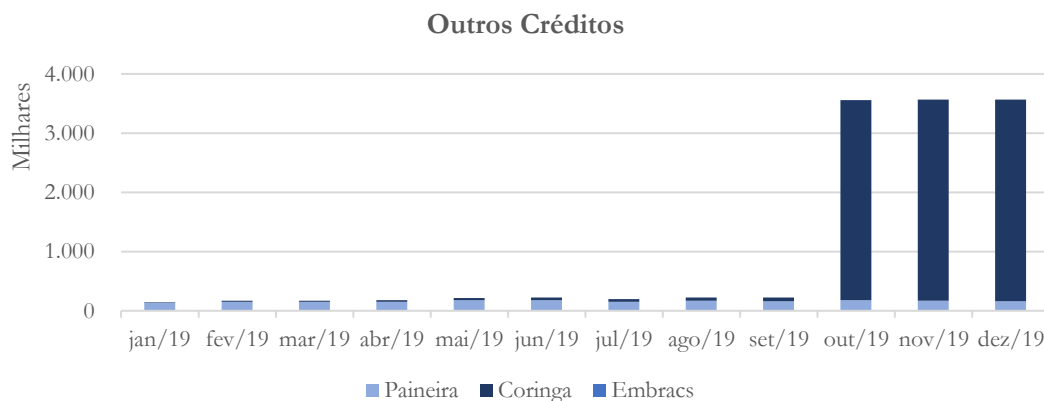
As despesas antecipadas a longo prazo contabilizaram diminuição de 85,3% no período compreendido entre os meses de novembro e dezembro/2019. Conforme o balancete apresentado da Paineira, a diminuição refere-se a juros passivos a vencer – empréstimos (conta 1.2.1.12.00000003). Solicitamos à recuperanda que nos informe a contrapartida do saldo contabilizado.

**Novembro 2019:** A longo prazo, as despesas antecipadas registraram leve diminuição de 0,2% nos meses de outubro e novembro/2019, referente à parcelamento de ICMS.

**Setembro 2019:** A conta despesas antecipadas a longo prazo também apresenta maior concentração na Paineira – conforme gráfico acima – referente a juros sobre empréstimos a apropriar, a qual registrou aumento de 17,2% no mês de setembro/2019 quando comparado ao mês anterior.

#### 4.1.7. Outros Créditos

*Gráfico 8*



Entre os meses novembro e dezembro/2019, a conta outros créditos consolidada registrou diminuição de 0,08%, quando comparada ao mês anterior. Analisando os dados da Paineira verifica-se que houve diminuição de 7,5%, enquanto na Coringa houve aumento de 0,3%, no mesmo período.

**Novembro 2019:** O saldo da conta outros créditos apresentou aumento expressivo na Coringa – conforme gráfico acima – nos últimos dois meses em análise. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo do aumento contabilizado.

Segundo a recuperanda:

*No mês de outubro, o banco Itaú descontou valores da conta corrente do Coringa Alimentos referente a títulos devidos por Paineira Alimentos. Estes valores foram registrados na conta Outros Créditos no Coringa.*

**Setembro 2019:** A conta outros créditos registrou aumento de 22,8% no mês de maio/2019, quando comparado ao mês anterior – maior aumento contabilizado no período em análise.

#### 4.1.8. Investimentos

**Gráfico 9**



O saldo da conta investimentos apresentou aumento de 2,8% entre os meses de novembro e dezembro/2019, proveniente da Paineira. Ainda referente a conta investimentos, solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo da variação registrada na linha 1.2.2.06.00000011 no mês de dezembro/2019.

**Novembro 2019:** No mês de outubro/2019, a conta investimento registrou aumento significativo, cujo saldo, anteriormente registrado na Paineira e na Coringa, passou a ser contabilizado na Embracs na linha outras participações societárias, segundo esclarecimentos prestados.

**Setembro 2019:** A conta investimentos, calculada a partir dos Balancetes enviados pelas Recuperandas, apresenta valor incompatível com aqueles apresentados no Balanço Patrimonial. Observando os balancetes verifica-se que somente a Paineira apresenta investimentos em caráter permanente, os quais são compostos por aplicações financeiras no Santander/Banespa. No entanto, ao analisar os Balanços recebidos é possível identificar, na

Embracs Participações, saldo no valor de R\$ 15.789.980,00 que não está refletido no balancete da empresa. Solicitamos à recuperanda que esclareça a divergência apontada.

A recuperanda nos informou que:

*O Valor R\$ 15.789.980,00 refere-se ao Capital Social da Embracs que está no Balanço Patrimonial. Faltou contemplar o lançamento no Razão e consequentemente no Balancete.*

Solicitamos à recuperanda que realize o lançamento e o traga corrigido<sup>6</sup> para os próximos meses.

#### **4.1.9. Imobilizado<sup>7</sup>**

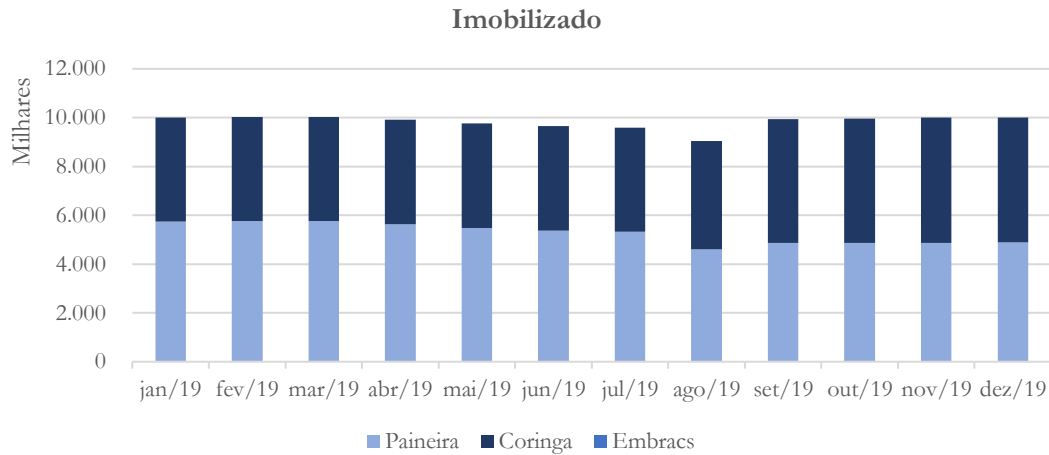
A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

<sup>6</sup> A recuperanda informou que as correções foram efetuadas.

<sup>7</sup> O saldo da conta imobilizado desconsidera a depreciação.

**Gráfico 10**



O saldo consolidado da conta imobilizado apresentou aumento de 0,1% entre os meses de novembro e dezembro/2019. Individualmente, verifica-se que a Paineira apresentou leve aumento de 0,05%, enquanto na Coringa este foi de 0,14%, no mesmo período em análise.

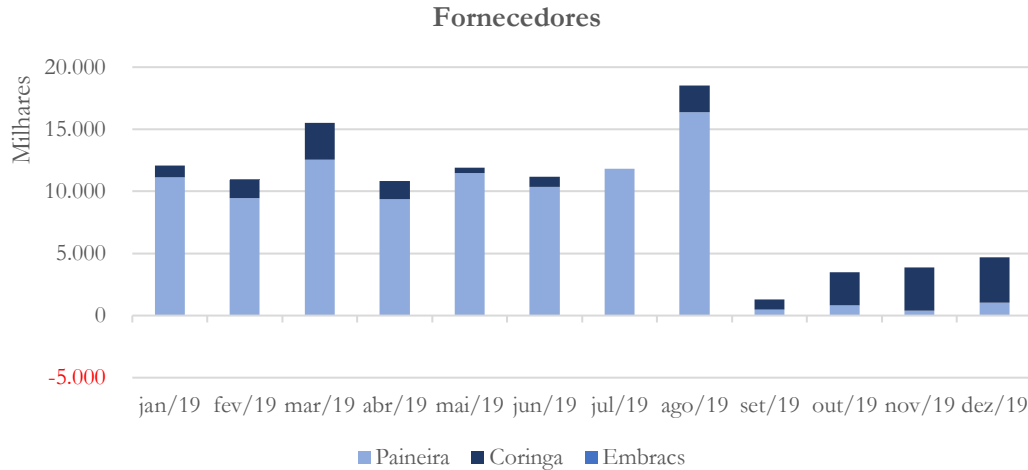
**Novembro 2019:** A conta imobilizado do Grupo Embracs registrou aumento de 0,3% entre os meses de setembro e outubro/2019 e 0,26% entre os meses de outubro e novembro/2019.

**Setembro 2019:** Desconsiderando a depreciação, a Embracs apresentou diminuição na conta imobilizado no valor de aproximadamente R\$ 1 milhão em seu imobilizado entre o período de janeiro a agosto/2019, com posterior aumento a patamares próximos ao registrado no início do período<sup>8</sup> - conforme pode ser observado no gráfico acima.

<sup>8</sup> Em janeiro/2019, o saldo contabilizado era de R\$ 10,3 milhões, enquanto no mês de setembro/2019, este passou para R\$ 9,9 milhões.

#### 4.1.10. Fornecedores

**Gráfico 11**



A conta fornecedores consolidada registrou aumento de 20,3% entre os meses de novembro e dezembro/2019. No mesmo período, a Paineira contabilizou aumento de 148,3%, enquanto na Coringa o aumento foi de 5%. Apesar do aumento registrado, o valor pode ser considerado compatível com o faturamento da empresa. Para acompanhamento da movimentação, solicitamos à recuperanda que encaminhe o *aging list*.

**Novembro 2019:** O saldo da conta fornecedores apresentou aumento de 164,5% entre os meses de setembro e outubro/2019 e 11,7% entre os meses de outubro e novembro/2019, concentrando-se na Coringa. Segundo a recuperanda, o *aumento na conta de fornecedores se deu em função de que os títulos incluídos até o dia 23 de setembro de 2019 foram transferidos para a conta créditos sujeitos a recuperação judicial*.

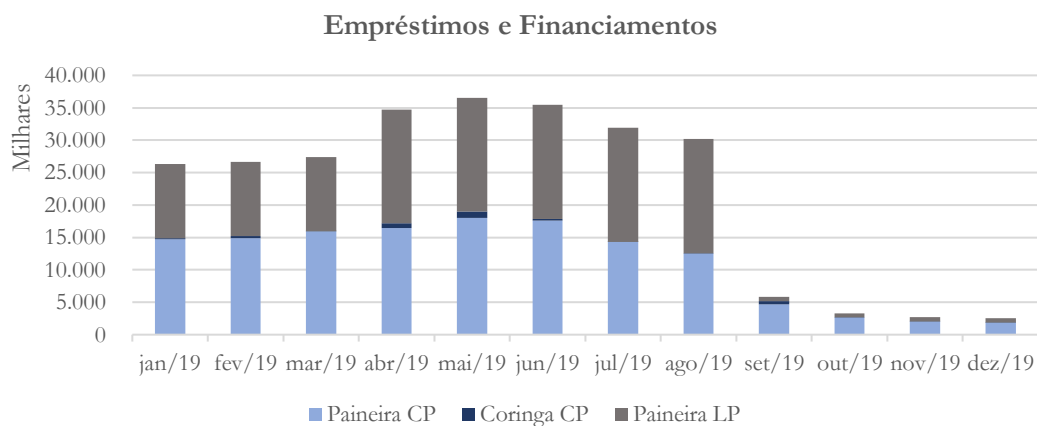
**Setembro 2019:** Entre os meses de janeiro a agosto/2019, o saldo da conta fornecedores ficou concentrado na Paineira<sup>9</sup>. No mês de setembro/2019 houve forte queda (92,9%) no saldo da conta fornecedores, o qual foi marcado pela reclassificação de valores para as contas específicas de créditos sujeitos a recuperação judicial. Solicitamos à recuperanda que confirme a afirmação acima.

Segundo a recuperanda:

*No mês de setembro o grupo de fornecedores, seja no Paineira e na Coringa foram transferidos para a conta de créditos sujeitos a recuperação judicial.*

#### 4.1.11. Empréstimos e Financiamentos

**Gráfico 12**



<sup>9</sup> Vale observar que no mês de julho/2019, a Coringa contabilizou saldo negativo (credor) na conta fornecedores.

A conta empréstimos e financiamentos a curto prazo apresentou diminuição de 6,8% entre os meses de novembro e dezembro/2019, enquanto no longo prazo o saldo da conta empréstimos e financiamentos manteve-se estável.

**Novembro 2019:** O saldo da conta empréstimos e financiamentos a curto prazo registrou diminuição nos meses de outubro (47%) e novembro (21,7%), mantendo-se estável a longo prazo.

**Setembro 2019:** A conta empréstimos e financiamentos, tanto a curto quanto a longo prazo está concentrado na Paineira, cuja composição pode ser analisada na tabela abaixo:

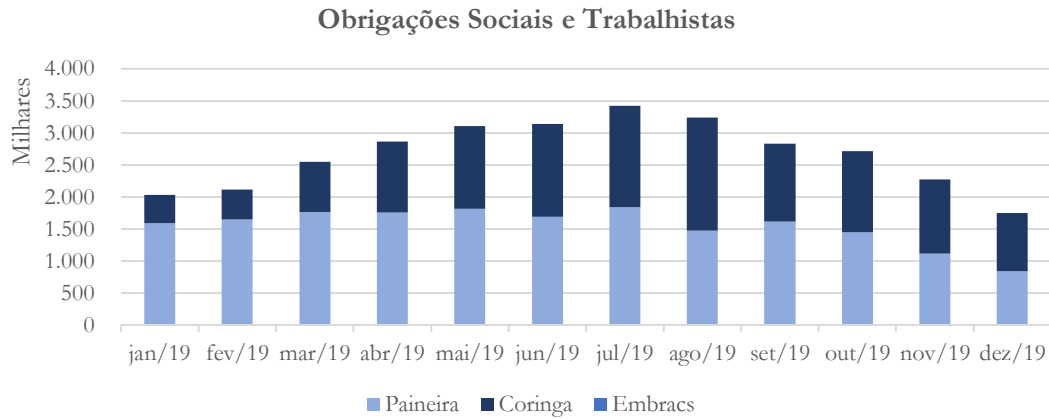
	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
% de									
<i>Empréstimos CP</i>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Paineira	98,43%	96,95%	99,17%	95,41%	94,27%	97,51%	98,81%	98,15%	87,72%
Coringa	1,02%	2,45%	0,20%	3,96%	5,11%	1,79%	0,26%	0,72%	9,40%
Embracs	0,55%	0,60%	0,63%	0,63%	0,62%	0,70%	0,93%	1,13%	2,88%

A longo prazo, somente a Paneira possui valor contabilizado<sup>10</sup>.

#### 4.1.12. Obrigações Sociais e Trabalhistas

<sup>10</sup> O valor referente a Embracs não está sendo considerado por se tratar de *intercompany*.

**Gráfico 13**



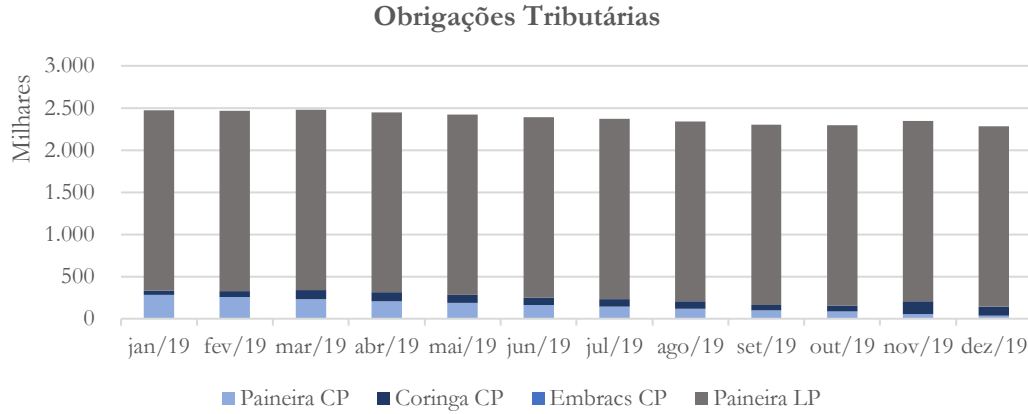
A conta obrigações sociais e trabalhistas apresentou diminuição de 23% entre os meses de novembro e dezembro/2019.

**Novembro 2019:** O saldo da conta obrigações sociais e trabalhistas registrou diminuição nos meses de outubro (4,2%) e novembro (16,2%), conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** As obrigações sociais e trabalhistas da Embracs estão divididas entre a Paineira e a Coringa. Embora o saldo no mês de setembro/2019 referente a Coringa tenha registrado diminuição (31,2%), esta apresentou aumento ao longo do período analisado, enquanto o saldo na Paneira apresentou aumento de 1,6% no mês de setembro/2019 quando comparado ao mês de janeiro/2019.

#### 4.1.13. Obrigações Fiscais e Tributárias

**Gráfico 14**



O saldo da conta obrigações tributárias a curto prazo referente ao Grupo Embracs apresentou diminuição de 28,9% entre os meses de novembro e dezembro/2019, enquanto a longo prazo, este manteve-se estável.

**Novembro 2019:** A conta obrigações tributárias a curto prazo registrou diminuição de 2,9% no mês de outubro/2019, com posterior aumento de 29,3% no mês de novembro/2019, quando comparada ao mês anterior. Em relação ao longo prazo, o saldo manteve-se estável.

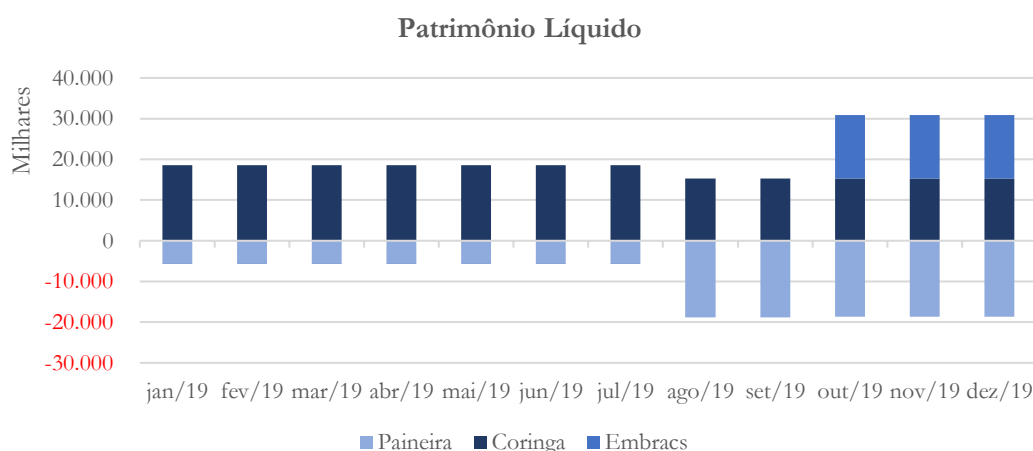
**Setembro 2019:** As obrigações tributárias a curto prazo da Embracs possuem a seguinte composição:

	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<i>% de Obrig. Tribut. CP</i>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Paineira	84,75%	78,22%	68,57%	67,15%	65,77%	64,10%	60,63%	58,55%	60,37%
Coringa	15,25%	21,78%	31,43%	32,85%	34,23%	35,90%	39,37%	41,45%	39,63%
Embracs	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

No que diz respeito as obrigações tributárias a longo prazo, estas encontram-se na Coringa. Vale observar que a Embracs Participações não apresenta passivo tributário.

#### 4.1.14. Patrimônio Líquido

Gráfico 15



Em relação ao saldo da conta patrimônio líquido não houve alteração no mês de dezembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Novembro 2019:** Das recuperandas do Grupo, apenas a Paineira possui patrimônio líquido com saldo negativo. A correção realizada na conta investimento proporcionou a reversão no patrimônio líquido da Coringa e Embracs, cujo resultado final foi a contabilização de saldo positivo no Grupo – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** Em relação ao patrimônio líquido tanto a Paineira, quanto a Embracs Participações apresentam saldo negativo –

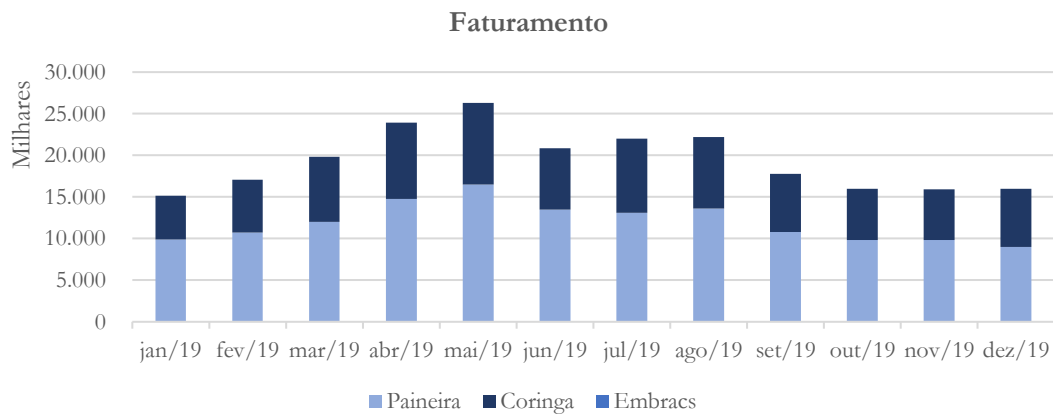
conforme gráfico acima. A partir da consolidação dos dados verifica-se que este mantém-se negativo, indicando passivo a descoberto.

## 4.2. Análise da Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período de tempo.

### 4.2.1. Faturamento

*Gráfico 16*



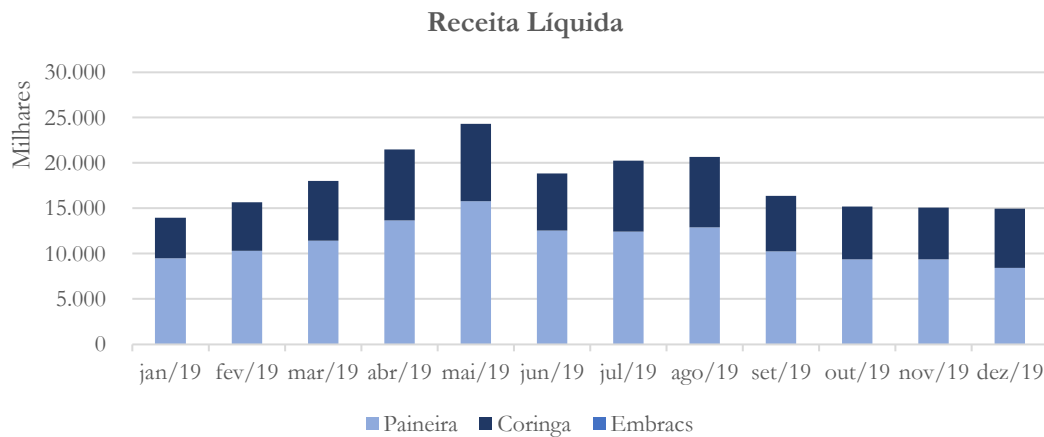
O faturamento consolidado registrou aumento de 0,53% entre os meses de novembro e dezembro/2019. Individualmente, enquanto o faturamento da Paineira apresentou diminuição de 8,7%, na Coringa este contabilizou aumento de 15,5%, no mesmo período em análise.

**Novembro 2019:** O faturamento consolidado registrou diminuição nos meses de outubro (9,9%) e novembro (0,4%), conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** Embora o faturamento<sup>11</sup> da Embracs tenha registrado aumento de 73,9% entre os meses de janeiro e maio/2019 – como podemos observar no gráfico acima – este apresentou diminuição na Paineira (34,6%), assim como na Coringa (29%) no mês de setembro/2019 quando comparado ao mês anterior.

#### 4.2.2. Receita Líquida

*Gráfico 17*



A receita líquida consolidada registrou diminuição de 0,93% entre os meses de novembro e dezembro/2019. Na Paineira, o saldo da receita líquida apresentou diminuição de 9,5%, enquanto na Coringa houve aumento de 13%, no mesmo período em análise.

<sup>11</sup> A Embracs Participações, por ser uma *holding*, não apresenta faturamento.

**Novembro 2019:** A receita líquida contabilizou diminuição nos meses de outubro (7,4%) e novembro (0,6%), proporcional ao faturamento.

**Setembro 2019:** Acompanhando o faturamento, a receita líquida contabilizou aumento de 74,1% entre os meses de janeiro e maio/2019, com posterior diminuição nos meses de junho (22,6%) e setembro (20,6%).

A tabela abaixo apresenta o percentual de deduções de vendas de cada uma das empresas:

	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<b>% Deduções de Vendas</b>	<b>7,70%</b>	<b>8,19%</b>	<b>9,15%</b>	<b>10,11%</b>	<b>7,56%</b>	<b>9,74%</b>	<b>8,08%</b>	<b>6,97%</b>	<b>7,73%</b>
Paineira	3,60%	3,71%	4,66%	7,05%	4,21%	6,75%	5,00%	4,92%	4,66%
Coringa	15,39%	15,69%	16,04%	15,02%	13,19%	15,17%	12,59%	10,22%	12,49%
Embracs	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

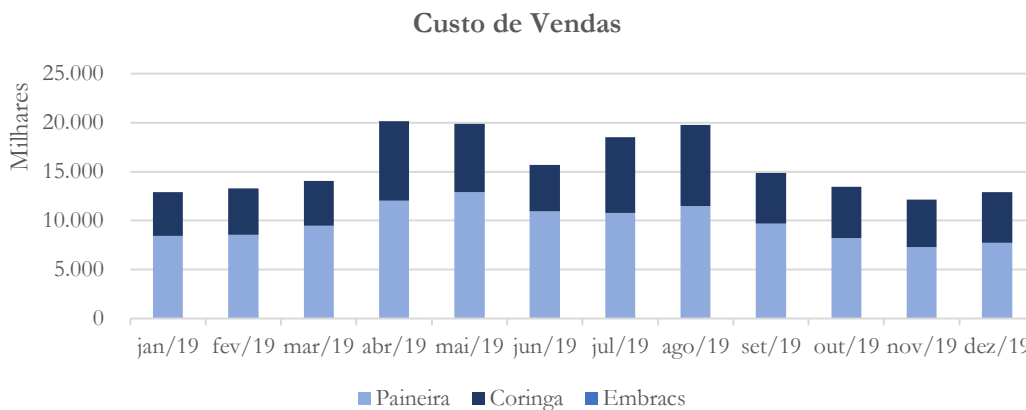
Como podemos observar acima, a Paineira possui deduções de vendas inferiores a Coringa. Solicitamos a Embracs que informe se há alíquotas e possíveis regimes especiais em cada uma das empresas.

De acordo com a recuperanda:

*A Paineira não tem Filial e a Coringa tem Filial. Na Paineira e na Matriz da Coringa possuem benefício de Crédito Outorgado de ICMS, onde, é feito um lançamento do estorno da despesa de ICMS no mês.*

### 4.2.3. Custo de Vendas

Gráfico 18



O saldo da conta custo de vendas consolidado registrou aumento de 6,2% no mês de dezembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Novembro 2019:** O custo de vendas também apresentou diminuição nos meses de outubro (9,4%) – proporcional a receita – e de novembro (9,6%) – apresentando, assim, ganho de produtividade, uma vez que a diminuição no saldo foi superior a diminuição no saldo da receita.

**Setembro 2019:** Embora o custo de vendas tenha apresentado diminuição (20,6%) no mês de setembro/2019, este mantém alto quando comparado a receita líquida – conforme pode-se observar na tabela abaixo:

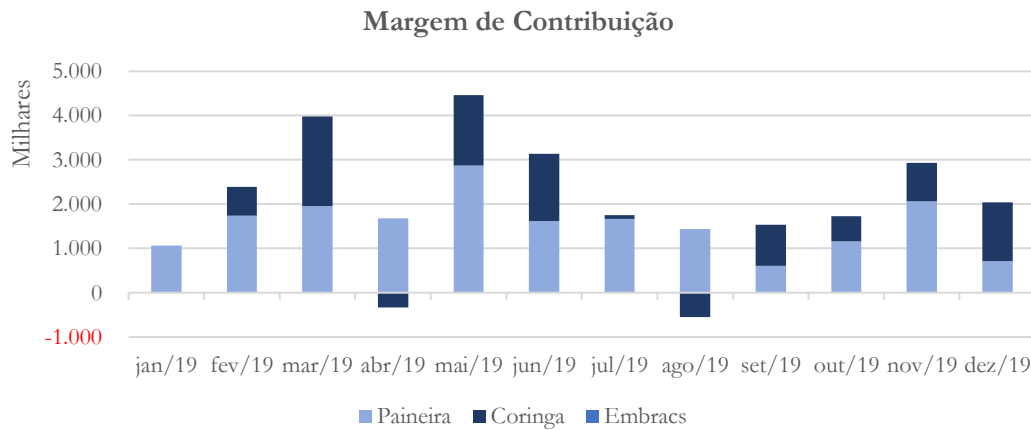
	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<b>CV x Rec. Liq.</b>	<b>92,39%</b>	<b>84,74%</b>	<b>77,90%</b>	<b>93,72%</b>	<b>81,64%</b>	<b>83,35%</b>	<b>91,37%</b>	<b>95,72%</b>	<b>90,64%</b>
Paineira	88,77%	83,13%	82,92%	87,76%	81,84%	87,13%	86,57%	88,89%	94,12%
Coringa	100,10%	87,83%	69,14%	104,18%	81,26%	75,82%	98,99%	107,17%	84,79%

Embracs	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
---------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Vale observar que nos meses de janeiro, abril e agosto/2019, a Coringa registrou saldo da conta custo de vendas superior ao saldo da receita líquida.

#### 4.2.4. Margem de Contribuição

Gráfico 19



A margem de contribuição apresentou diminuição de 30,6% entre os meses de novembro e dezembro/2019. Individualmente, enquanto a Paineira registrou diminuição de 65,3% na margem de contribuição, na Coringa esta contabilizou aumento de 51%.

**Novembro 2019:** A margem de contribuição apresentou aumento de 12,3% entre os meses de setembro e outubro/2019, a qual pode ser atribuída a diminuição nas deduções de vendas, enquanto entre os meses de outubro e novembro/2019 a diminuição foi de 70,5% devido, principalmente, a diminuição no saldo da conta custo de vendas.

**Setembro 2019:** Analisando a margem de contribuição é possível afirmar que a Paineira é a responsável por manter o saldo da Embracs positivo. Vale observar que nos meses de janeiro, abril e agosto/2019, a Coringa contabilizou margem de contribuição negativa – conforme gráfico acima – devido ao fato do saldo da conta custo de vendas ser superior ao saldo da receita líquida.

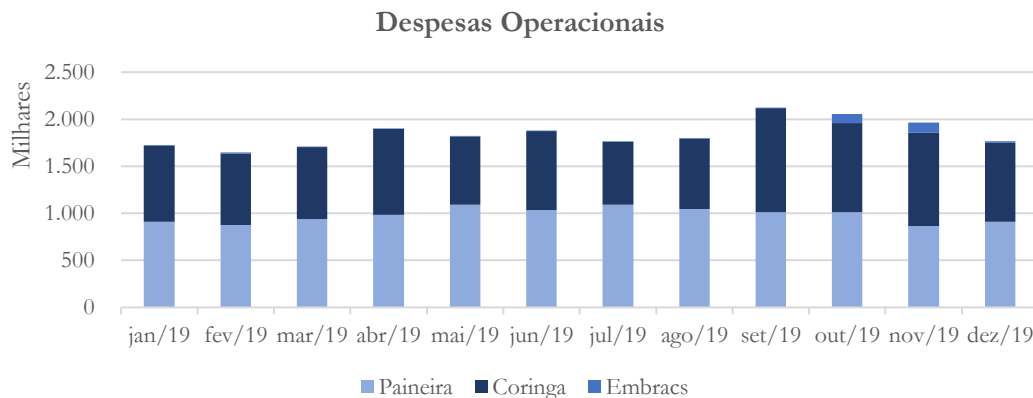
A participação de cada uma das empresas na margem de contribuição pode ser observada na tabela abaixo:

	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<b>% Margem de Contribuição</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Paineira	100,43%	72,60%	49,12%	124,18%	64,20%	51,49%	95,48%	162,52%	39,45%
Coringa	-0,43%	27,40%	50,88%	-24,18%	35,80%	48,51%	4,52%	-62,52%	60,55%
Embracs	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

No mês de setembro/2019, a maior participação na margem de contribuição foi apresentada na Coringa.

#### 4.2.5. Despesas Operacionais

*Gráfico 20*



O saldo da conta despesas operacionais registrou diminuição de 10,2% entre os meses de novembro e dezembro/2019. Vale observar que, enquanto a Paineira contabilizou aumento de 5,4% nas despesas operacionais, a Coringa e a Embracs apresentaram diminuição de 15,4% e 88,4%, respectivamente no mesmo período em análise.

**Novembro 2019:** A conta despesas operacionais apresentou diminuição nos meses de outubro (3,3%) e novembro (4,4%). Vale observar que, apesar desta, a Embracs registrou aumento na conta despesas operacionais. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo do aumento contabilizado na Embracs.

De acordo com a recuperanda:

*O aumento nas despesas operacionais da Embracs ocorreram em função de um maior uso de energia elétrica dos equipamentos do Coringa.*

**Setembro 2019:** Apesar da variação, as despesas operacionais apresentaram aumento nos meses de abril (11,2%), junho (3%) e, especialmente em setembro (17,9%) quando registrou-se na Coringa um aumento de 113,7% referente a categoria serviços e honorários. Solicitamos à recuperanda que informe a respeito de tal reconhecimento.

Segundo à recuperanda:

*Em setembro foram contabilizadas as despesas de informática referente a reestruturação e implantação dos servidores na Matriz e na Filial.*

*Houve um aumento nas despesas de serviços prestados pela FGA, empresa de armazenagem dos estoques da filial, devido aumento no volume dos estoques.*

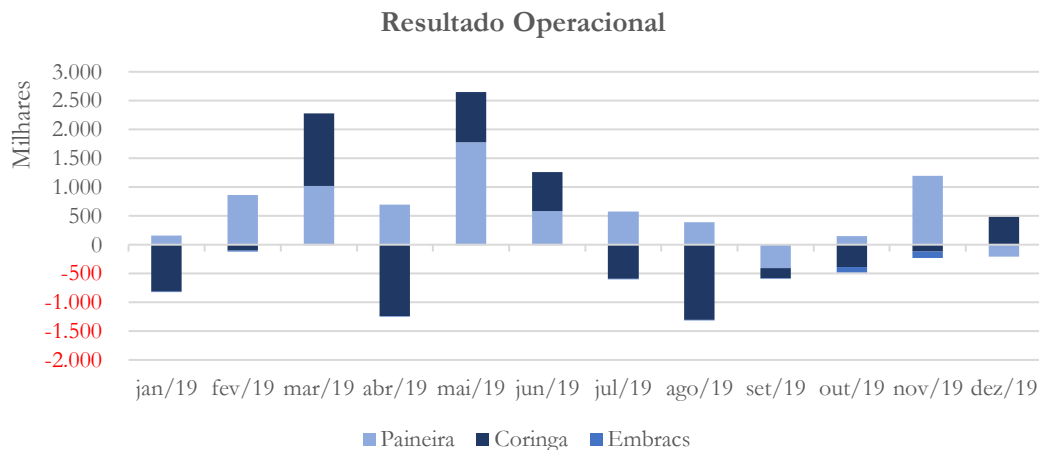
A tabela abaixo apresenta a participação das despesas na margem de contribuição:

	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19
<b>Desp. Oper. X Marg. Contr.</b>	<b>162,43%</b>	<b>68,74%</b>	<b>42,97%</b>	<b>140,88%</b>	<b>40,87%</b>	<b>59,98%</b>	<b>101,16%</b>	<b>203,80%</b>	<b>138,56%</b>
Paineira	85,37%	50,28%	48,11%	58,52%	38,11%	63,98%	65,43%	72,64%	167,47%
Coringa	-17460%	115,88%	37,66%	-279,65%	45,24%	55,16%	845,52%	-135,54%	118,68%
Embracs	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Observando as informações da tabela verificamos que a Coringa não gera recursos suficientes para cobrir as suas despesas fixas.

#### 4.2.6. Resultado Operacional

*Gráfico 21*



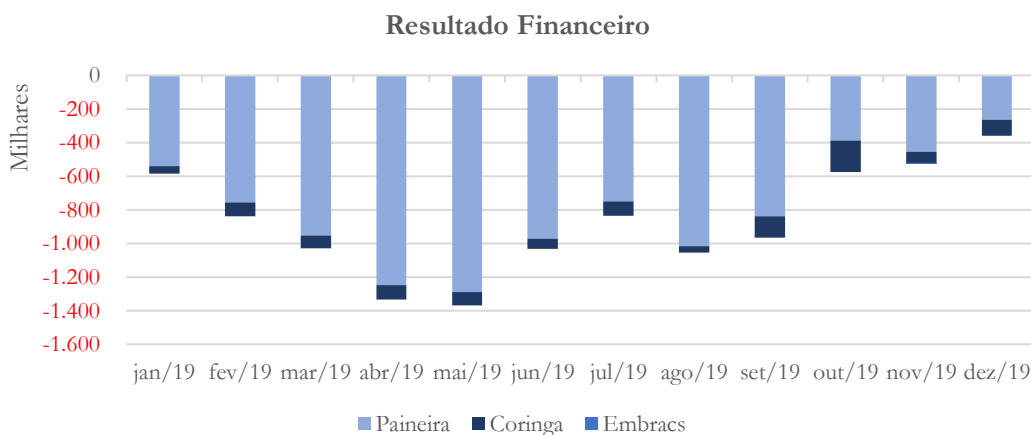
O resultado operacional consolidado apresentou saldo positivo no mês de dezembro/2019, mantido pela Coringa uma vez que tanto a Paineira, como a Embracs registraram saldo negativo – conforme gráfico acima.

**Novembro 2019:** De forma consolidada, o resultado operacional (EBITDA) apresentou saldo negativo no mês de outubro/2019, com posterior recuperação no mês de novembro/2019; contabilizando saldo positivo. Vale observar que, analisando as recuperandas separadamente, verifica-se ainda saldo negativo na Coringa e Embracs.

**Setembro 2019:** O resultado operacional da Embracs, conforme demonstrado no gráfico acima, apresenta tendência ao prejuízo – comportamento comum registrado no início de um processo de Recuperação Judicial.

#### 4.2.7. Despesas Financeiras

*Gráfico 22*



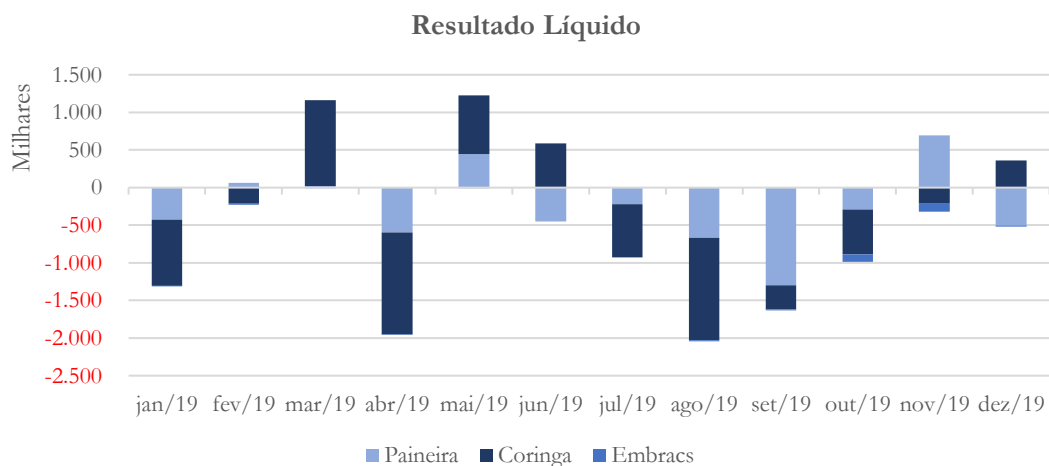
O resultado financeiro consolidado apresentou diminuição de 31,4% no mês de dezembro/2019, quando comparado ao mês anterior.

**Novembro 2019:** O resultado financeiro consolidado registrou diminuição nos meses de outubro (40,5%) e novembro (9,2%) – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** Embora o resultado financeiro tenha registrado diminuição no saldo referente aos meses de junho (24,5%) e de setembro (8,4%), este ainda se mantém próximo alto.

#### 4.2.8. Resultado Líquido

*Gráfico 23*



O resultado líquido do Grupo Embracs apresentou prejuízo no mês de dezembro/2019, conforme gráfico acima.

**Novembro 2019:** O Grupo Embracs apresentou resultado líquido negativo no mês de outubro, com posterior recuperação (saldo positivo) no mês de novembro/2019 – conforme gráfico acima.

**Setembro 2019:** Pressionado pelas perdas financeiras, o resultado líquido da Embracs apresenta aumento no saldo negativo – principalmente – nos últimos três meses, conforme gráfico acima.

## 5. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002785-21.2019.8.26.0108

23/09/2019	• Petição Inicial
23/10/2019	• Despacho de deferimento do Processamento da Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site:  
[www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais](http://www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais)

## 6. Anexos



CORINGA ALIMENTOS LTDA.

## BALANÇO PATRIMONIAL DO ANO DE 2019

Ativo (Em R\$ )		Passivo + Patrimonio Liquido (Em R\$ )		31/12/2019
ATIVO CIRCULANTE	24.610.961,88	PASSIVO CIRCULANTE		4.671.714,86
DISPONIVEL	26.652,77	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS		4.568,27
CAIXA	297,49	EMPRESTIMOS NACIONAIS		4.568,27
BANCOS	26.066,14			
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	289,14	FORNECEDORES		3.646.408,13
		FORNECEDORES NACIONAIS		3.646.408,13
CONTAS A RECEBER	15.396.581,46			
CLIENTES	15.396.581,46	IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER		108.373,88
		OBRIGACOES TRABALHISTAS		296.123,91
OUTROS CREDITOS	5.552.657,68	PROVISÕES		616.240,67
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	200.386,22	ADIANTAMENTO DE CLIENTES		0,00
OUTROS CREDITOS	3.406.085,81	CONTAS A PAGAR		0,00
IMPOSTOS A RECUPERAR	1.946.185,65			
		PASSIVO NÃO CIRCULANTE		10.852.523,78
ESTOQUES	3.635.069,97	CREDORES DA RECUPERACAO JUDICIAL		10.852.523,78
		CONTAS A PAGAR		0,00
ATIVO NÃO CIRCULANTE	3.472.398,64			
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO		12.559.121,88
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	85.953,72	CAPITAL SOCIAL		15.790.000,00
		RESERVAS DE CAPITAL		0,00
INVESTIMENTO				
IMOBILIZADO	3.386.444,92	LUCROS OU PREJUÍZOS DE PERÍODO ANTEF		-565.181,52
INTANGIVEL	0,00	RESULTADO DO EXERCÍCIO		-2.665.696,60
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>28.083.360,52</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>28.083.360,52</b>

**LUIZ ALVES DE SOUZA JÚNIOR**  
**CRC-CT/ISP - 256386/O-6**



CORINGA ALIMENTOS LTDA.

**DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO ANO DE 2019**  
 Data Ref: 01/01/2019 a 31/12/2019

	(Em R\$ )
<b>RECEITAS DE VENDAS E SERVICOS</b>	<b>89.705.075,85</b>
RECEITAS MERCADO NACIONAL	89.705.075,85
RECEITAS EXPORTACAO	0,00
<b>( - ) DEDUCOES DA RECEITA</b>	<b>-11.020.273,49</b>
I.C.M.S	-4.919.606,47
P.I.S	0,00
C.O.F.I.N.S	0,00
VENDAS CANCELADAS	0,00
DEVOLUCAO DE VENDA	-6.100.667,02
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>78.684.802,36</b>
<b>( - ) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>-70.240.574,60</b>
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	-61.514.770,26
MAO DE OBRA	-5.458.946,66
GASTOS GERAIS	-563.395,90
	0,00
MATERIAIS DE CONSUMO INDIRETO	-151.458,04
MATERIAIS DE MANUTENCAO E REPARO	-1.695.001,21
UTILIDADES E SERVICOS	-560.182,89
ALUGUÉIS	0,00
DEPRECIACOES	-296.819,64
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>8.444.227,76</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-11.088.889,05</b>
<b>DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>-3.537.112,71</b>
DESPESAS COM PESSOAL	-240.264,89
COMISSOES SOBRE VENDAS	-2.417.806,52
PROPAGANDA E PUBLICIDADE	-367.380,42
DESPESAS COM ENTREGA	-426.924,12
DESPESAS COM VIAGENS E REPR.	0,00
DEPESAS GERAIS	-84.736,76
PERDAS NO RECEBIMENTO DE CRED.	0,00
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>-6.521.166,77</b>
DESPESAS COM PESSOAL	-2.730.456,88
ALUGUEIS E ARRENDAMENTOS	-474.686,26
DESPESAS TRIBUTARIAS	-90.188,94
DESPESAS GERAIS	-3.225.834,69
<b>DESPESAS/RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>-1.032.942,92</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	-1.176.242,92
DESCONTOS FINANCEIROS	0,00
RECEITAS FINANCEIRAS	143.300,00
<b>OUTRAS RECEITAS E DESPESAS</b>	<b>2.333,35</b>
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-1.486,65
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	3.820,00
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>-2.644.661,29</b>
PROVISAO PARA IMPOSTO DE RENDA	-13.354,70
PROVISAO PARA CONTRIBUICAO SOCIAL	-7.680,61
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>-2.665.696,60</b>

  
**LUIZ ALVES DE SOUZA JÚNIOR**  
**CRC-CT/ISP - 256886/O-6**

## EMBRACS PARTICIPACOES S.A.

Ativo (Em R\$ )	
ATIVO CIRCULANTE	1.000,00
DISPONIVEL	1.000,00
CAIXA	1.000,00
BANCOS	0,00
APLICAÇÕES	0,00
CONTAS A RECEBER	0,00
CLIENTES	0,00
OUTROS CREDITOS	0,00
BANCOS CONTA VINCULADA	0,00
ADIANTAMENTO A CLIENTES	0,00
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	0,00
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	0,00
EMPRESTIMOS	0,00
IMPOSTOS A RECUPERAR	0,00
ESTOQUES	0,00
DESPEAS ANTECIPADAS	0,00
ATIVO NÃO CIRCULANTE	15.789.980,00
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	0,00
DEPOSITOS JUDICIAIS	0,00
TRIBUTOS A RECUPERAR	0,00
DESPEAS ANTECIPADAS	0,00
INVESTIMENTO	15.789.980,00
IMOBILIZADO	0,00
INTANGIVEL	0,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.790.980,00</b>

**EMBRACS PARTICIPACOES S.A.**  
**CNPJ 26.071.466/0001-71**

## BALANÇO PATRIMONIAL DO ANO DE 2019

Data Ref: 31/12/2019

Passivo + Patrimonio Liquido (Em R\$ )	
PASSIVO CIRCULANTE	0,00
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	0,00
EMPRESTIMOS NACIONAIS	0,00
EMPRESTIMOS ESTRANGEIROS	0,00
FORNECEDORES	0,00
FORNECEDORES NACIONAIS	0,00
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	0,00
IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHE	0,00
OBRIGACOES TRABALHISTAS	0,00
PROVISÕES	0,00
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	0,00
CONTAS A PAGAR	0,00
DIVIDENDOS / LUCROS A DISTRIBUIR	0,00
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	193.133,49
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	193.133,49
CONTAS A PAGAR	0,00
PASSIVO A DESCOBERTO	15.597.846,51
CAPITAL SOCIAL	15.790.980,00
RESERVAS DE CAPITAL	0,00
AJUSTES DE AVALIACAO PATRIMONIAL	0,00
RESERVAS DE LUCRO	0,00
PREJUIZO DO PERÍODO ANTERIOR	-73.763,74
PREJUIZO DO EXERCÍCIO	-119.369,75
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>15.790.980,00</b>

**LUIZ ALVES DE SOUZA JÚNIOR**  
**CRC-CT/ISP - 256386/O-6**

<b>EMBRACS PARTICIPACOES S.A.</b>	
<b>DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO DO ANO DE 2019</b>	
Data Ref. 01/01/2019 a 31/12/2019	
	(Em R\$ )
<b>RECEITAS DE VENDAS E SERVICOS</b>	<b>0,00</b>
RECEITAS MERCADO NACIONAL	0,00
RECEITAS EXPORTACAO	0,00
<b>( - ) DEDUCOES DA RECEITA</b>	<b>0,00</b>
I.C.M.S	0,00
P.I.S	0,00
C.O.F.I.N.S	0,00
VENDAS CANCELADAS / DEVOLUCAO DE VENDAS	0,00
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>0,00</b>
<b>( - ) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>0,00</b>
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	0,00
MAO DE OBRA DIRETA	0,00
GASTOS GERAIS	0,00
MAO DE OBRA INDIRETA	0,00
MATERIAIS DE CONSUMO INDIRETO	0,00
MATERIAIS DE MANUTENCAO E REPARO	0,00
UTILIDADES E SERVICOS	0,00
ALUGUÉIS	0,00
DEPRECIACOES	0,00
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>0,00</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-119.369,75</b>
<b>DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>0,00</b>
DESPESAS COM PESSOAL	0,00
COMISSOES SOBRE VENDAS	0,00
PROPAGANDA E PUBLICIDADE	0,00
DESPESAS COM ENTREGA	0,00
DESPESAS COM VIAGENS E REPR.	0,00
DESPESAS GERAIS	0,00
PERDAS NO RECEBIMENTO DE CRED.	0,00
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>-119.041,91</b>
DESPESAS COM PESSOAL	0,00
ALUGUEIS E ARRENDAMENTOS	0,00
DESPESAS TRIBUTARIAS	-994,83
DESPESAS GERAIS	-118.047,08
<b>DESPESAS/RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>-204,72</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	-204,72
ACORDO COMERCIAL E CRESCIMENTO	0,00
RECEITAS FINANCEIRAS	0,00
<b>OUTRAS RECEITAS E DESPESAS</b>	<b>-123,12</b>
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-123,12
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>-119.369,75</b>
PROVISAO PARA IMPOSTO DE RENDA	0,00
PROVISAO PARA CONTRIBUICAO SOCIAL	0,00
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>-119.369,75</b>

**EMBRACS PARTICIPACOES S.A.**  
**CNPJ 26.071.466/0001-71**

**LUIZ ALVES DE SOUZA JÚNIOR**  
**CRC-CT/1SP - 256386/O-6**



## BALANÇO PATRIMONIAL DO ANO DE 2019

31/12/2019

Ativo (Em R\$ )	
ATIVO CIRCULANTE	23.493.818,12
DISPONIVEL	211.832,86
CAIXA	3.530,46
BANCOS	207.784,58
APLICAÇÕES	517,82
CONTAS A RECEBER	12.509.653,50
CLIENTES	12.509.653,50
OUTROS CREDITOS	4.259.577,32
BANCOS CONTA VINCULADA	1.382.291,56
ADIANTAMENTO A CLIENTES	161.401,77
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	1.046.312,30
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	0,00
EMPRESTIMOS	0,00
IMPOSTOS A RECUPERAR	1.669.571,69
ESTOQUES	6.201.684,57
DESPESAS ANTECIPADAS	311.069,87
ATIVO NÃO CIRCULANTE	3.634.609,12
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	636.664,10
DEPOSITOS JUDICIAIS	74.573,89
TRIBUTOS A RECUPERAR	0,00
DESPESAS ANTECIPADAS	562.090,21
INVESTIMENTOS	617.685,49
IMOBILIZADO	2.349.592,90
INTANGIVEL	30.666,63
	0,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>27.128.427,24</b>

Passivo + Patrimonio Liquido (Em R\$ )	
PASSIVO CIRCULANTE	4.117.472,44
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.866.145,04
EMPRESTIMOS NACIONAIS	1.866.145,04
EMPRESTIMOS ESTRANGEIROS	0,00
FORNECEDORES	1.024.438,76
FORNECEDORES NACIONAIS	1.024.438,76
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	0,00
IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER	37.692,47
OBRIGACOES TRABALHISTAS	376.793,84
PROVISOES	459.756,69
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	0,00
CONTAS A PAGAR	352.641,60
DIVIDENDOS / LUCROS A DISTRIBUIR	4,04
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	44.937.016,08
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	649.324,81
CONTAS A PAGAR	2.137.781,13
CREDORES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	42.149.910,14
PASSIVO A DESCOBERTO	-21.926.061,28
CAPITAL SOCIAL	1.862.400,00
RESERVAS DE CAPITAL	2.515,64
AJUSTES DE AVALIACAO PATRIMONIAL	0,00
RESERVAS DE LUCRO	0,00
PREJUIZO DO PERÍODO ANTERIOR	-20.572.346,61
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-3.218.630,31
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>27.128.427,24</b>

**LUIZ ALVES DE SOUZA JÚNIOR**  
CRC-CT/SP - 256386/O-6

	(Em R\$ )
<b>RECEITAS DE VENDAS E SERVICOS</b>	<b>143.382.075,67</b>
RECEITAS MERCADO NACIONAL	143.382.075,67
RECEITAS EXPORTACAO	0,00
<b>( - ) DEDUCOES DA RECEITA</b>	<b>-7.203.094,46</b>
I.C.M.S	-2.826.802,63
P.I.S	-2.342,42
C.O.F.I.N.S	-10.789,19
VENDAS CANCELADAS	-1.777.644,81
DEVOLUCAO DE VENDA	-2.585.515,41
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>136.178.981,21</b>
<b>( - ) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>-117.871.111,36</b>
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	-106.991.213,62
MAO DE OBRA DIRETA	-6.408.557,01
GASTOS GERAIS	-524.478,03
MAO DE OBRA INDIRETA	-1.116.774,12
MATERIAIS DE CONSUMO INDIRETO	-671.402,61
MATERIAIS DE MANUTENCAO E REPARO	-676.302,26
UTILIDADES E SERVICOS	-36.186,43
ALUGUÉIS	-1.184.880,84
DEPRECIACÖES	-261.316,44
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>18.307.869,85</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-21.526.500,16</b>
<b>DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>-6.887.419,42</b>
DESPESAS COM PESSOAL	-333.471,10
COMISSOES SOBRE VENDAS	-2.181.617,81
PROPAGANDA E PUBLICIDADE	-914.108,57
DESPESAS COM ENTREGA	-2.944.084,96
DESPESAS COM VIAGENS E REPR.	-175.218,85
DEPESAS GERAIS	-338.918,13
PERDAS NO RECEBIMENTO DE CRED.	0,00
<b>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>-5.221.557,99</b>
DESPESAS COM PESSOAL	-2.587.649,18
ALUGUEIS E ARRENDAMENTOS	-296.839,45
DESPESAS TRIBUTARIAS	-139.560,39
DESPESAS GERAIS	-2.197.508,97
<b>DESPESAS/RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>-9.467.414,32</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	-3.607.980,54
DESCONTOS FINANCEIROS	-5.938.395,55
RECEITAS FINANCEIRAS	78.961,77
<b>OUTRAS RECEITAS E DESPESAS</b>	<b>49.891,57</b>
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-9.162,42
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	59.053,99
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>-3.218.630,31</b>
PROVISAO PARA IMPOSTO DE RENDA	0,00
PROVISAO PARA CONTRIBUICAO SOCIAL	0,00
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>-3.218.630,31</b>

**LUIZ ALVES DE SOUZA JÚNIOR**  
CRC-CT/ISP - 256386/O-6