



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 2ª, 5ª E 8ª RAJ DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo sob nº 1000012-84.2023.8.26.0359**

**Recuperação Judicial**

**R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, neste ato representado por seu sócio-diretor *Maurício Dellova de Campos* vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial das empresas **SASAZAKI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.**, **SASAZAKI ENGENHARIA LTDA.**, **SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA.**, **SASAZAKI PARTICIPAÇÕES, EMPREENDIMENTOS E COMERCIO S.A.** E **SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA.**, em estrito cumprimento às determinações constantes no item 27 da r. decisão que deferiu o processamento do presente feito, esta Administradora Judicial requer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas (**doc.01**), elaborado com base na documentação contábil e informações disponibilizadas relativas ao mês de abril de 2024 (**doc.02**).



Sob total censura de Vossa Excelência, é como se manifesta a Administradora Judicial aguardando por vossa deliberação.

Campinas, 28 de junho de 2024.

**R4C Administração Judicial Ltda.**

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

GRUPO SASAZAKI

---

*Abril/2024*

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL .....</b>	<b>6</b>
<b>3. AS RECUPERANDAS.....</b>	<b>9</b>
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS .....	9
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	11
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	13
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>13</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	14
4.1.1. Disponível.....	14
4.1.2. Contas a receber de clientes.....	15
4.1.3. Estoques.....	17
4.1.4. Investimentos.....	20
4.1.5. Imobilizado.....	21
4.1.6. Impostos a recuperar.....	23
4.1.7. Fornecedores.....	23
4.1.8. Empréstimos e financiamentos.....	24
4.1.9. Passivo trabalhista .....	25
4.1.10. Passivo tributário .....	27
4.1.11. Partes Relacionadas .....	28
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	31
4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas .....	31
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas.....	33
4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais.....	34
4.2.4. Resultado operacional.....	35
4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial.....	36
4.2.6. Resultado Não Operacional.....	37
4.2.7. Resultado financeiro .....	39
4.2.8. Resultado líquido.....	40
<b>5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>41</b>



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

5.1.	LIQUIDEZ CORRENTE .....	41
5.2.	LIQUIDEZ GERAL.....	42
5.3.	ENDIVIDAMENTO GERAL.....	43
<b>6.</b>	<b>PASSIVO CONCURSAL.....</b>	<b>44</b>
<b>7.</b>	<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>45</b>
<b>8.</b>	<b>ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....</b>	<b>47</b>
<b>9.</b>	<b>ANEXOS .....</b>	<b>47</b>



## Glossário

<b>Participações</b>	Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A.
<b>Indústria</b>	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
<b>Engenharia</b>	Sasazaki Engenharia Ltda.
<b>Transportes</b>	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
<b>SSZK</b>	SSZK Empreendimentos e Participações Ltda
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
<b>Receita Líquida</b>	Trata-se do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e cancelamentos.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados à prestação de serviços e à produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
<b>Lucro Bruto</b>	Trata-se do valor que a operação da empresa gera após deduzir da receita líquida os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos, por exemplo, no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação da empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.
<b>Resultado Líquido</b>	Trata-se resultado final da empresa, depois de contabilizados todos os fatores ocorridos no exercício.

## Grupo Sasazaki

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das Empresas, a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas Recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das Recuperandas – salvo prova em contrário - especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que este relatório mensal de atividades é elaborado por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis **caso constate qualquer indício de fraude, manipulação, dissimulação ou outro qualquer expediente ilícito na concepção da documentação que serve de base à elaboração deste relatório.**

Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das Empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas Recuperandas de maio/2023 a abril/2024.

**Todos os valores apresentados neste relatório estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

## 2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas Recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor em que se inserem.

Segundo o relatório Focus do Banco Central, divulgado na data de 24/06/2024, estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,09% neste ano, um aumento de 0,041 ponto percentual em relação à previsão de 2,08% divulgada na semana anterior. Para o próximo ano a expectativa se mantém em 2,0% já há 28 semanas.

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

A previsão para o câmbio<sup>3</sup> está em R\$ 5,015/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,15/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para aquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito à Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 passou de US\$ 82,00 bilhões, na última semana, para US\$ 81,78 bilhões. Em relação ao ano de 2025, a expectativa – também de superávit – subiu para US\$ 76,01 bilhões, o que se mantém nas últimas duas semanas.

Em relação à taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que essa deve encerrar 2024 em 10,50%. Para o ano de 2025, o mercado espera que a taxa de juros fique em 9,50%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)<sup>4</sup> subiu para 3,98% em 2024, enquanto, para 2025, a projeção passou 3,85%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Segundo os dados da Produção Industrial Mensal (PIM), divulgada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), a produção industrial nacional,

---

<sup>3</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

<sup>4</sup> A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.

considerando a série com ajuste sazonal, recuou 0,5% no mês de abril/2024, quando comparada ao mês de março/2024, interrompendo dois meses consecutivos de alta. Considerando os quatro primeiros meses de 2024, o setor industrial cresceu 3,5%, enquanto no acumulado dos últimos doze meses esse crescimento foi de 1,5%, intensificando o ritmo frente aos resultados dos meses anteriores.

O resultado de abril/2024 eliminou parte do ganho acumulado de 1,0% registrado nos meses de março e fevereiro de 2024.

Considerando as grandes categorias econômicas pesquisadas, a influência negativa mais importante veio das indústrias extrativas, que apresentaram recuo de 3,4% em abril, após ter demonstrado avanço de 0,4% em março. Outras influências negativas relevantes vieram de produtos alimentícios (-0,6%), de coque, produtos derivados do petróleo e biocombustíveis (-0,6%) e de equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos (-2,6%).

Por outro lado, entre as dezoito atividades que demonstraram expansão na produção encontram-se: veículos automotores, reboques e carrocerias (13,2%), proporcionando maior impacto no resultado de abril.

Além destes, avanços também foram assinalados nos ramos: de produtos diversos (25,1%), de produtos farmoquímicos e farmacêuticos (10,8%), de máquinas, aparelhos e materiais elétricos (9,0%), de máquinas e equipamentos (5,1%), de produtos químicos (2,2%), de manutenção, reparação e instalação de máquinas e equipamentos (8,7%), de confecção de artigos do vestuário e acessórios (5,3%), de impressão e reprodução de gravações (12,4%), de artefatos de couro, artigos para viagem e calçados (4,9%), de outros equipamentos de transporte (5,3%), de metalurgia (1,4%) e de produtos de minerais não metálicos (2,4%).

Vale ainda observar que apenas a categoria de bens intermediários apresentou taxa negativa (-1,2%), eliminando o avanço de 1,1% verificado no mês anterior.

Por outro lado, registrando taxas positivas estiveram os segmentos: de bens de consumo duráveis (5,6%) e de bens de capital (3,5%). O setor de bens de consumo semi e não duráveis também apresentou taxa positiva (0,1%) – pelo terceiro mês seguido, acumulando ganho de 1,7%.

A perspectiva segue positiva devido à reforma tributária e a nova política industrial lançada pelo Governo Federal

### 3. As Recuperandas

#### 3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com dados extraídos da Receita Federal e da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio SA
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	19/12/1988
CNPJ	59.875.294/0001-48
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	205-4 - Sociedade Anônima Fechada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Rua Benedito Alves Delfino,1251
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-043
Capital (R\$)	54.800.000,00



Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Industrial e Comércio Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	03/08/1966
CNPJ	52.045.697/0001-10
Inscrição Estadual	438.010.070.113
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	46.12-5-00 - Representantes comerciais e agentes do comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 25.99-3-02 - Serviço de corte e dobra de metais
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1060
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	58.673.120,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Engenharia Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	17/12/2019
CNPJ	35.803.316/0001-04
Inscrição Estadual	438.490.649.116
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 71.12-0-00 - Serviços de engenharia
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1070
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	1.000,00



Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	09/04/2015
CNPJ	22.223.257/0001-45
Inscrição Estadual	438.339.755.117
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 52.11-7-02 - Guarda-móveis 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1050
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	485.880,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	SSZK Empreendimentos Participações Ltda.
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	02/10/2002
CNPJ	05.314.974/0001-63
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 536
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	11.900.000,00

### 3.2. Da composição societária

A composição societária das Empresas encontra-se nas tabelas abaixo:



Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	2	0,0000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	58.673.118	100,0000%
<b>Total</b>	<b>58.673.120</b>	<b>100,0000%</b>

Sasazaki Engenharia Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,1000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	999	99,9000%
<b>Total</b>	<b>1.000</b>	<b>100,0000%</b>

Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,0002%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	485.879	99,9998%
<b>Total</b>	<b>485.880</b>	<b>100,0000%</b>

SSZK Empreendimentos e Participações Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S/A	6.900.000,00	57,9832%
Celisasa Administração de Bens Próprios Ltda.	1.019.280,00	8,5654%
HS Participações Ltda.	520.140,00	4,3709%
KYS Participações Ltda.	1.230.021,00	10,3363%
Shibuya Participações Ltda.	506.975,00	4,2603%
Yotaka Participações Ltda.	75.787,00	0,6369%
Yusaburo Sasazaki Indústria - Comércio e Participações Ltda.	1.647.797,00	13,8470%
<b>Total</b>	<b>11.900.000,00</b>	<b>100,0000%</b>

Quanto à *Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA*, por ser uma sociedade anônima, informamos abaixo, os diretores nomeados, conforme consulta à JUCESP.

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA		
Nome	Cargo	Término do Mandato
Leonardo Kozo Sasazaki	Presidente do Conselho Administrativo Diretor Presidente	30/04/2024
Edson Ichiro Sasazaki	Conselheiro Administrativo	30/04/2024
Mauro Yoshiharu Shibuya	Conselheiro Administrativo	30/04/2024

Não se encontram disponíveis nos registros da JUCESP informações sobre a composição de nova diretoria da Recuperanda ou extensão dos mandatos dos atuais,



cujo término de deu em 30/04/2024. Solicitamos à Recuperanda que nos forneça informações sobre a atual situação.

### 3.3. Da estrutura organizacional

Entre março/2024 e abril/2024, o quadro de funcionários teve uma redução de oito (8) colaboradores.

Período	Sasazaki Ind. e Com.	Sasazaki Engenharia	Sasazaki Transportes	SSZK Emp. e Particip.	Sasazaki Part., Emp., e Com.	Total
janeiro, 2023	301	23	20	0	0	344
fevereiro, 2023	301	23	18	0	0	342
março, 2023	295	24	18	0	0	337
abril, 2023	287	22	18	0	0	327
maio, 2023	284	22	18	0	0	324
junho, 2023	266	21	17	0	0	304
julho, 2023	258	17	17	0	0	292
agosto, 2023	248	24	22	0	0	294
setembro, 2023	241	24	21	0	0	286
outubro, 2023	235	29	18	0	0	282
novembro, 2023	180	16	14	0	0	210
dezembro, 2023	157	9	13	0	0	179
janeiro, 2024	155	5	12	0	0	172
fevereiro, 2024	148	4	12	0	0	164
março, 2024	137	4	12	0	0	153
abril, 2024	131	4	10	0	0	145

## 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição*

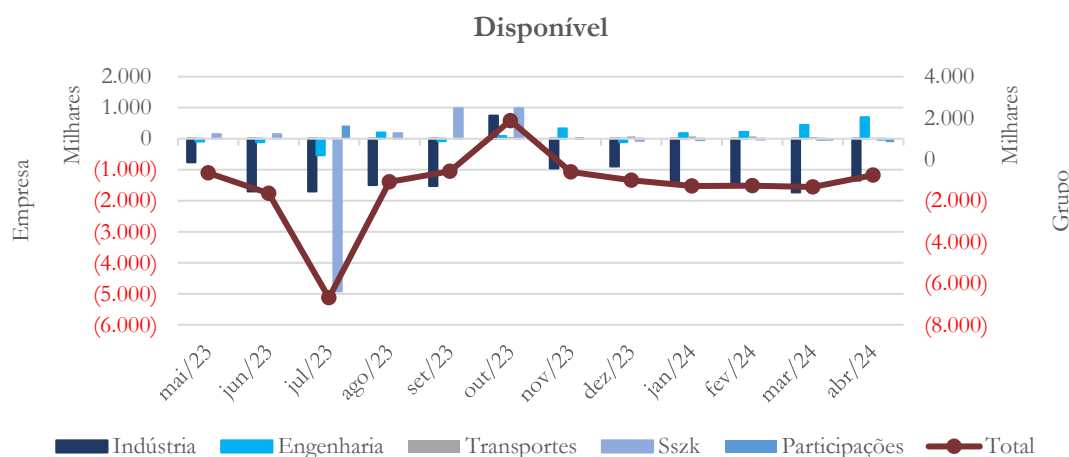
*patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

### 4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar, de forma qualitativa e quantitativa – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

#### 4.1.1. Disponível

Gráfico 1

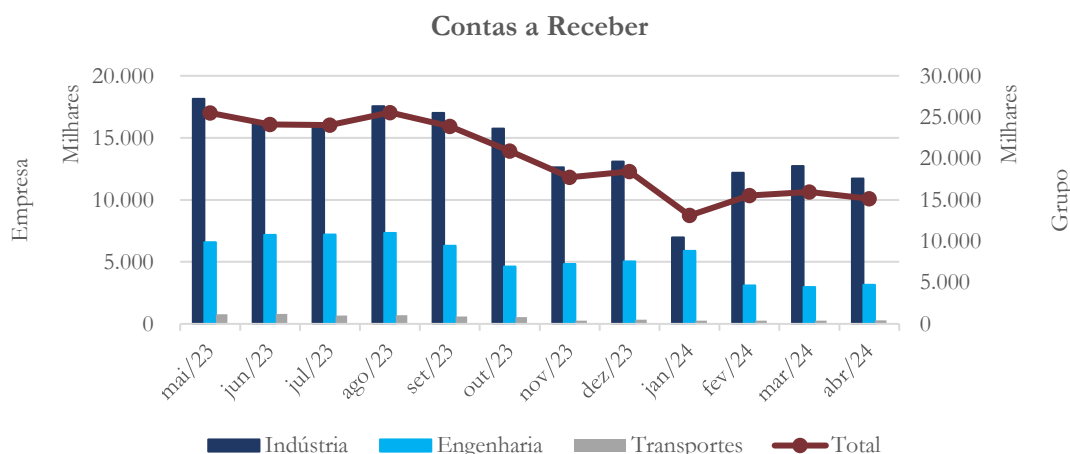


Em abril/2024, o Grupo Sasazaki continua a apresentar saldos negativos em suas disponibilidades, principalmente na Indústria, onde se concentra a maior parte das operações. Isso pode indicar o uso de contas garantidas – o que aumenta o valor do endividamento do Grupo – ou eventuais problemas de conciliação das contas

contábeis. Em abril/2024, o saldo credor combinado das Empresas totalizava R\$ 767,9 mil. Referida situação, como já pontuado em nossos relatórios anteriores, deve ser objeto de análise pelas Recuperandas, de forma a que os saldos de disponibilidades possam representar adequadamente os ativos de sua propriedade e, nos eventuais casos de dívidas contraídas, possam essas ser apropriadamente demonstradas junto aos passivos das Empresas.

### 4.1.2. Contas a receber de clientes

Gráfico 2



O Grupo registra contas a receber nas três (3) empresas por meio das quais desenvolve suas atividades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes. Ao longo de 2023 e até o mês de janeiro/2024, esses ativos vinham sinalizando tendência de redução, quando o saldo a receber totalizou R\$ 13.106,4 mil. Em fevereiro/2024, houve aumento de 18,5%, com o saldo total encerrando esse mês no montante de R\$ 15.535,5 mil, seguida de novo aumento, da ordem de 2,7%, encerrando o período em R\$ 15.956,3 mil. Já no mês de abril/2024, houve redução de 5,08%, quando o saldo dos recebíveis alcançou R\$ 15.145,7 mil.



Essas variações mantêm correlação com a evolução do faturamento no primeiro quadrimestre de 2024. No entanto, os prazos médios de recebimento continuam se apresentando em alto patamar (em abril/2024, as contas a receber equivaliam a 14,6 vezes o faturamento no mesmo mês, uma piora em relação ao mês de março/2024, quando essa relação era de 9,8). Essa situação pode indicar problemas de inadimplência ou dilatação de prazos de faturamento.

A tabela a seguir apresenta a evolução mensal dos saldos de contas a receber de cada Empresa no período de seis (6) meses findo em abril/2024:

Contas a receber	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Indústria	12.614,1	13.079,3	6.957,8	12.171,9	12.718,6	11.706,7
Engenharia	4.832,0	5.022,9	5.887,4	3.098,1	2.967,4	3.158,7
Transportes	271,0	340,1	261,3	265,6	270,3	280,3
Sszk	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total</b>	<b>17.717,1</b>	<b>18.442,3</b>	<b>13.106,4</b>	<b>15.535,5</b>	<b>15.956,3</b>	<b>15.145,7</b>

O quadro a seguir apresenta a composição mensal das contas a receber do Grupo, por natureza, ao longo do período de seis (6) meses findo em abril/2024:

Contas a receber - Grupo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Duplicatas Mercantis	13.239,2	14.862,2	13.922,7	14.225,6	13.883,0	14.183,6
Títulos descontados	0,0	0,0	(4.890,6)	0,0	0,0	0,0
Despesas financeiras antecipadas	5.730,0	4.832,1	5.326,4	2.562,0	3.325,3	2.214,2
Nota Promissória a Receber	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5
(-) Perdas Estimadas p/ Créd Liq Duvidos	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)
(-) Perdas Estimadas Cred Duv Indedutive	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)
<b>Total</b>	<b>17.717,1</b>	<b>18.442,3</b>	<b>13.106,4</b>	<b>15.535,5</b>	<b>15.956,3</b>	<b>15.145,7</b>

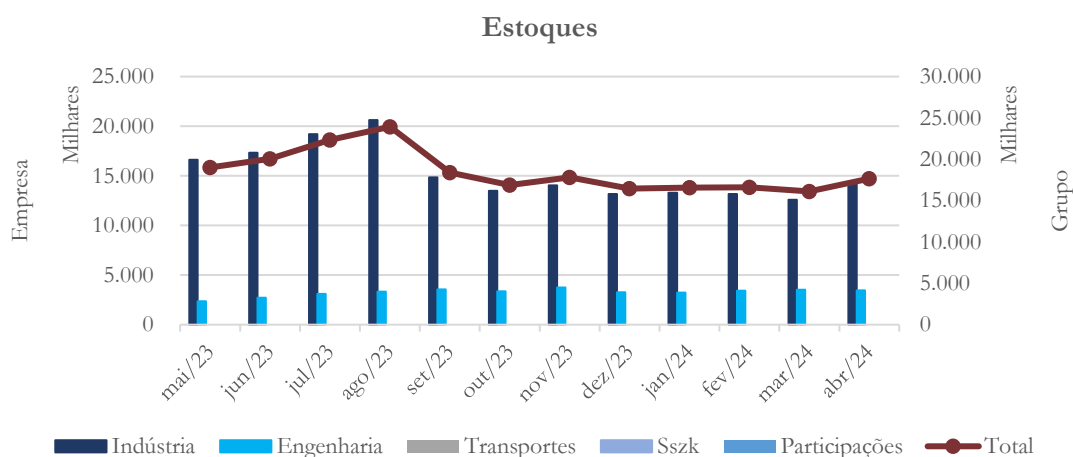
Considerando o saldo das duplicatas mercantis, no valor de R\$ 14.183,6 mil em abril/2024, requeremos em relatórios preparados para os meses precedentes, que a Recuperanda apresentasse o *aging-list* dessas contas e informe sobre as perspectivas relacionadas à realização de referidos créditos. A Recuperanda nos forneceu

informações sobre a composição do saldo de contas a receber, que estão sendo analisadas no momento.

Como já solicitado em relatórios anteriores, solicitamos às Recuperandas que nos esclareçam sobre a natureza das transações registradas na conta “despesas financeiras antecipadas”, sua composição e funcionamento desta conta contábil.

### 4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques das Recuperandas são registrados nas entidades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes.

Os saldos de estoques do Grupo apresentaram elevação de 9,7%, passando de R\$ 16.114,8 mil em março/2024, para R\$ 17.671,3 mil em abril/2024.

Tendo em vista a evolução dos custos das vendas nos primeiros quatro meses de 2024, os prazos médios de estocagem continuam apresentando-se elevados, equivalentes, na média do período, a cerca de 19,1 meses.



Esse comportamento dos estoques demonstra a existência de riscos relacionados à sua realização, podendo haver itens excessivos, morosos ou obsoletos.

A tabela abaixo demonstra a evolução mensal da composição dos estoques do Grupo no período de seis (6) meses findo em abril/2024.

Estoques - Grupo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Matéria-Prima	9.812,7	9.550,1	9.454,4	9.728,2	9.841,4	9.938,1
Outros	157,4	149,5	146,9	145,2	143,8	137,5
Produto Acabado	1.830,5	1.002,2	1.301,3	1.095,2	562,1	1.238,7
Semi- Acabados	2.771,4	2.729,3	2.627,3	2.638,4	2.572,2	3.350,0
Em Andamento	295,5	294,4	294,4	294,4	294,4	309,9
Revenda	13,2	13,2	13,2	13,2	10,5	10,5
Expositores	222,0	222,0	222,0	222,0	214,3	216,7
Em Poder de Terceiros	2.705,4	2.496,7	2.492,7	2.478,2	2.476,1	2.469,8
<b>Total</b>	<b>17.808,2</b>	<b>16.457,4</b>	<b>16.552,4</b>	<b>16.614,9</b>	<b>16.114,8</b>	<b>17.671,3</b>

No que concerne aos estoques, as Recuperandas apresentaram esclarecimentos, dentre os quais os seguintes:

#### Produtos acabados -

*Para o mês de Junho/24, a Sasazaki estará promovendo uma ação de venda, "Saldão", para dar saída aos produtos acabados e gerar caixa com estes estoques. Ressaltamos, que dentro da rubrica, Produtos Acabados, há itens de curva A, B e C.*

*O saldo de produtos acabados na Sasazaki Engenharia, é referente produção do mês que é faturado no mês seguinte, conforme cronograma da obra do cliente.*

#### Produtos semiacabados –

*Produtos Semi Acabados, são partes dos produtos finais (sub-conjuntos) que serão utilizados na produção de produtos acabados, conforme demanda de vendas*



### Matérias primas –

*Este grupo compreende, perfis de alumínio, bobinas de aço, placas de vidros, acessórios de borrachas, acessórios para acabamento e material de embalagem.*

*Representa a maior parte do estoque, devido as aquisições serem com base em lotes mínimos, em especial os perfis de alumínio.*

.....

*Com esta dinâmica, ainda que o saldo remanescente seja consumido posteriormente, o giro da família de perfil de alumínio é longo.*

*Na retomada ao nível de vendas (normal), o giro destes itens aumenta e sua participação na composição do estoque reduz.*

### Ordens de serviço em andamento –

*Materias requisitados em ordens de serviços para atendimentos externos e internos, na manutenção/instalação dos produtos nos clientes finais.*

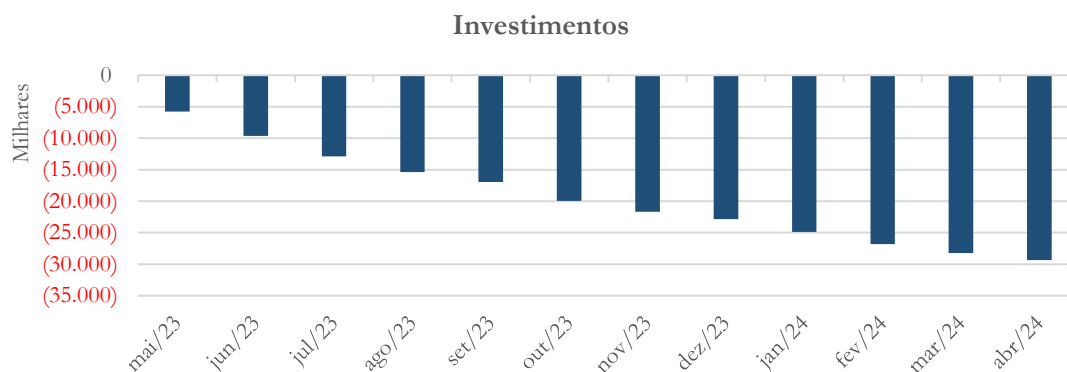
### Materiais em poder de terceiros –

*São itens mostruários/expositores alocados em lojas de material de construção e Home-Centers (Telhanorte, Leroy Merlin, etc)*



#### 4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



Apenas a Participações apresenta saldo de investimentos em controladas, por se tratar da empresa controladora do Grupo. Como se pode verificar, o saldo total dos investimentos se mantém negativo. Isso ocorre, pois, esses investimentos são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, baseado no valor contábil do patrimônio líquido de cada controlada. Como os patrimônios líquidos dessas Empresas se mostram negativos (situação de passivos em excesso aos ativos), à exceção da SSZK, a evolução desta conta reflete esse fato, espelhando o resultado mensal de cada controlada.

A tabela a seguir demonstra a composição mensal dos investimentos mantidos em controladas, pela Participações, no período de seis (6) meses findo em abril/2024:

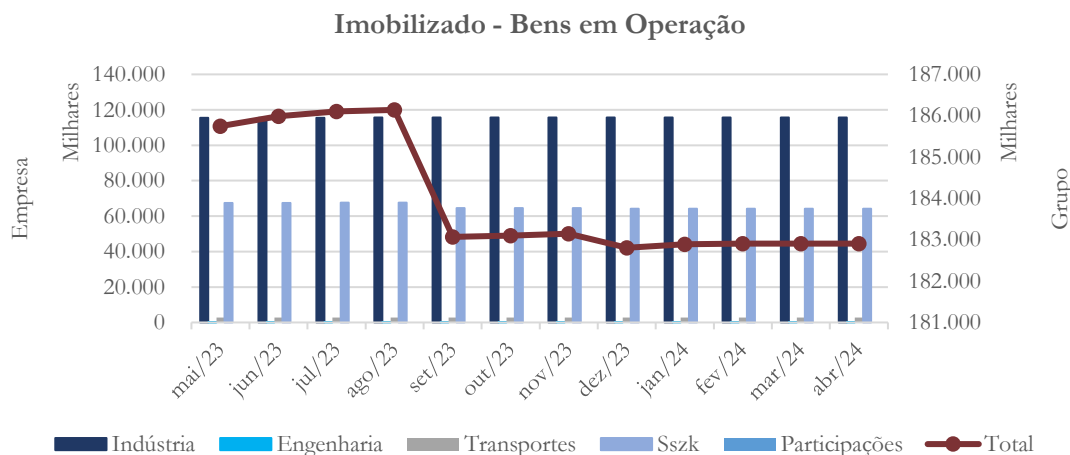
Investimentos	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
SSZK Empreend. e Participações Ltda	31.307,8	32.409,6	32.493,6	32.522,3	32.557,7	32.593,3
Sasazaki Indústria e Comércio Ltda	(50.069,8)	(51.774,2)	(53.235,5)	(54.934,8)	(56.274,7)	(57.151,2)
Sasazaki Transportes e Serviços Ltda	419,3	270,8	(55,3)	(229,5)	(412,7)	(569,2)
Sasazaki Engenharia Ltda	(3.339,4)	(3.773,0)	(4.077,7)	(4.160,5)	(4.101,5)	(4.194,7)
<b>Total</b>	<b>(21.682,1)</b>	<b>(22.866,8)</b>	<b>(24.874,9)</b>	<b>(26.802,5)</b>	<b>(28.231,2)</b>	<b>(29.321,7)</b>

### 4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

Gráfico 5



Da análise da evolução dos saldos de bens em operação das Recuperandas ao longo do período de janeiro/2024 a abril/2024, não se observam baixas.

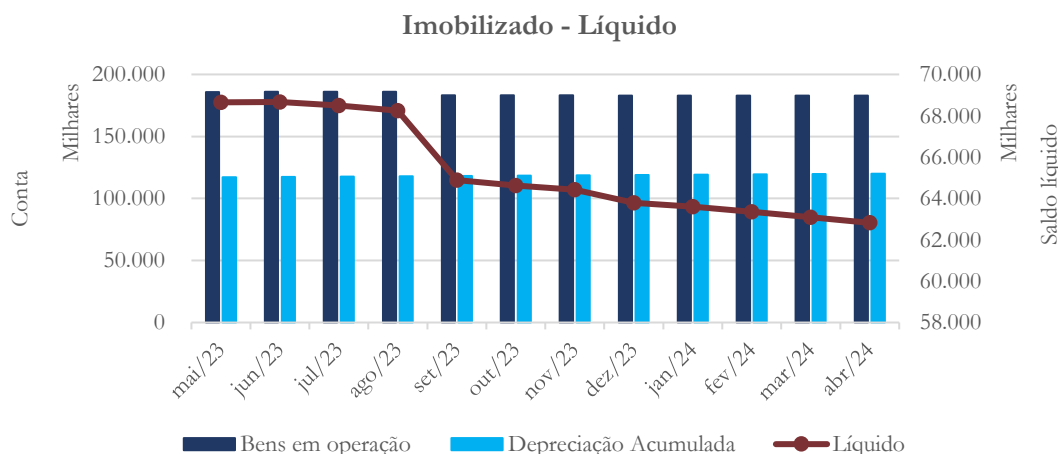
Os saldos mensais de bens do imobilizado em operação do Grupo, por natureza, ao longo do período de seis (6) meses findo em abril/2024, são resumidos como segue:



Imobilizado - Grupo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Construções em Andamento	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0
Equipamentos em Fabricação	1.164,3	1.164,3	1.250,7	1.262,0	1.267,4	1.267,4
Direitos Sobre Propriedade Industrial	1.969,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5
Terrenos	24.806,2	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3
Construções e Benfeitorias	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4
Móveis e Utensílios	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6
Equipamentos Médicos	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5
Equipamentos de Produção	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9
Ferramentas de Produção	25.728,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3
Instalações Elétricas	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9
Instalações	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8
Veículos	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6
Veículos-Arend Mercantil	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1
Equipamentos Computação-Hardware	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5
Equipamentos Comp. Hardware Arrend Merc	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4
Poço Artesiano	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5
Construções em Propriedade de Terceiros	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9
Equipamentos de Produção	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8
Ferramentas de Produção	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0
Veículos	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1
Construções em Propr. Terceiros	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4
Equipamentos de Produção Impairment	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)
Uniprime	0,8	0,8	0,8	1,0	1,0	1,0
<b>Total</b>	<b>183.148,0</b>	<b>182.806,0</b>	<b>182.892,4</b>	<b>182.903,9</b>	<b>182.909,3</b>	<b>182.909,3</b>

O gráfico a seguir apresenta a evolução do saldo do imobilizado, líquido das depreciações acumuladas, que totalizou R\$ 62.821,8 mil em abril/2024.

Gráfico 6



### 4.1.6. Impostos a recuperar

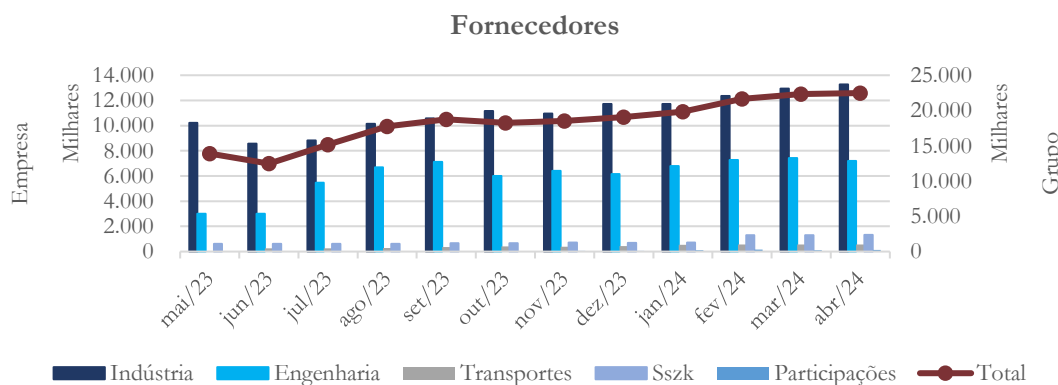
As Recuperandas apresentam saldos de impostos a recuperar, registrados no ativo circulante e não circulante, cuja evolução mensal, ao longo do período de seis (6) meses findo em abril/2024, pode ser sumariada como segue:

Impostos a recuperar	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Indústria	47.320,2	47.519,3	47.723,1	47.944,3	48.161,1	48.392,8
Engenharia	473,1	477,6	485,1	487,0	487,9	488,9
Transportes	70,1	68,8	67,3	66,3	66,5	66,8
SSZK	2,3	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	471,9	473,3	474,7	476,0	477,3	478,6
<b>Total</b>	<b>48.337,5</b>	<b>48.541,3</b>	<b>48.750,3</b>	<b>48.973,6</b>	<b>49.192,8</b>	<b>49.427,1</b>

Como se pode verificar na tabela acima, os créditos tributários se concentram na Indústria. Do saldo total, R\$ 41.035,1 mil, em abril/2024, se referem à conta denominada “créditos exclusão ICMS a recuperar”. Conforme documentos fornecidos pelas Recuperandas, trata-se de créditos relacionados à inclusão indevida do ICMS na base cálculo das contribuições ao PIS e a Cofins, que poderão ser aproveitados na compensação com tributos a recolher.

### 4.1.7. Fornecedores

Gráfico 7



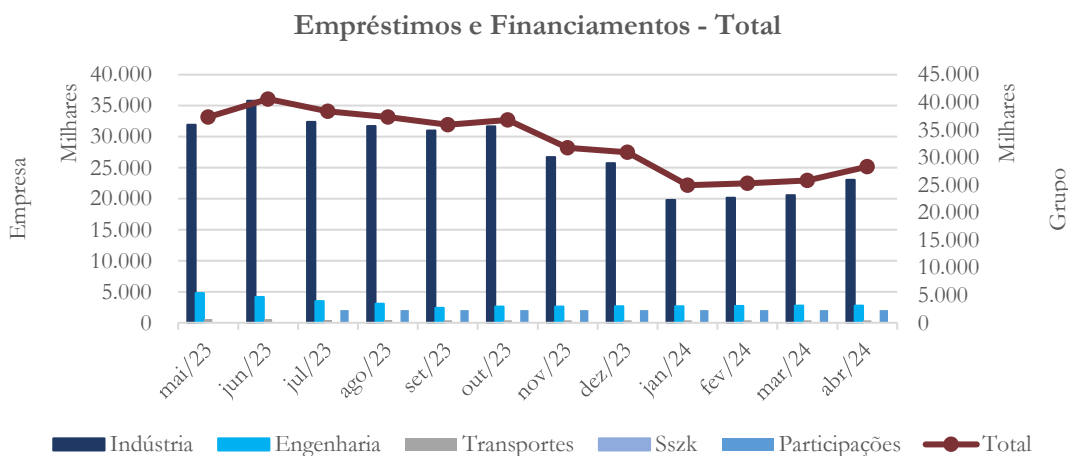
O saldo de contas a pagar a fornecedores em abril/2024 não apresenta alteração significativa em relação ao mês anterior, somando R\$ 22.472,9 mil.

O prazo médio de pagamento, calculado pela razão entre os saldos médios de fornecedores e custo das vendas durante o primeiro quadrimestre de 2024, atinge 24,7 meses. Esse avanço sugere represamento dos pagamentos.

Em atenção à recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado número 2020/75325, requeremos às Recuperandas que procedam à contabilização do saldo sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial em conta contábil apartada, específica para este fim, bem como disponibilizem a composição dos saldos a fornecedores aqui apresentados, título a título, com as respectivas datas de vencimento, como já solicitado em nossos relatórios anteriores.

#### 4.1.8. Empréstimos e financiamentos

Gráfico 8



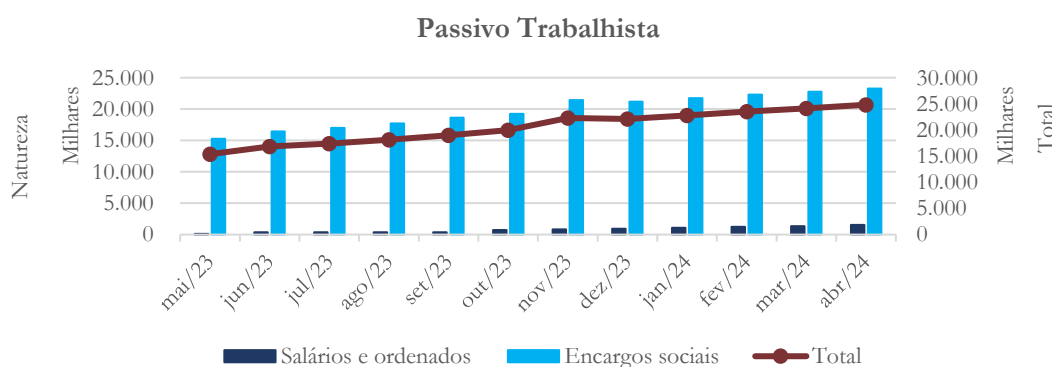
O Grupo contabiliza saldo de operações de empréstimos e financiamentos pelo valor total de R\$ 28.314,0 mil em abril/2024. Este saldo reflete um aumento da ordem de 9,7% em relação ao saldo de R\$ 25.815,2 mil apresentado em março/2024.

Solicitamos anteriormente às Recuperandas a relação dos empréstimos e financiamentos contraídos, por empresa do Grupo e por instituição financeira, incluindo informações sobre os prazos de vencimento, encargos aplicáveis, garantias oferecidas, forma de amortização e demais condições que sejam relevantes a cada operação. As informações nos foram apresentadas e se encontram em processo de análise em relação aos saldos contábeis apresentados.

Conforme registros mantidos pela JUCESP, em 30/04/2024 foi realizada Assembleia Geral Extraordinária dos acionistas da Participações, para deliberar sobre a realização de operações para captação de recursos financeiros pela Indústria. Solicitamos à Recuperanda que nos seja fornecida cópia de referida ata e nos sejam esclarecidas as condições e termos de referida operação.

#### 4.1.9. Passivo trabalhista

Gráfico 9



Como se verifica a partir do gráfico acima, o passivo trabalhista do Grupo vem apresentando aumento ao longo do tempo, tendo atingido valor total de R\$ 24.826,1

mil em abril/2024. Desse total, R\$ 23.282,7 mil se referem a encargos sociais a recolher.

A tabela abaixo apresenta a evolução da composição mensal do passivo trabalhista do Grupo, no período de seis (6) meses findo em abril/2024:

Passivo Trabalhista - Grupo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Salários	842,2	929,5	1.067,3	1.243,2	1.345,7	1.543,4
Rescisões	2.263,1	2.462,8	2.591,6	2.704,6	2.859,2	2.969,9
Sesi/Senai/Sebrae	153,9	162,8	167,7	171,7	175,8	179,6
FGTS	8.548,9	8.777,1	9.069,1	9.246,3	9.422,3	9.583,7
INSS	7.680,1	8.127,7	8.329,1	8.496,6	8.660,8	8.815,9
Salário Educação	525,5	555,9	570,2	582,2	593,8	604,5
Provisões	2.290,2	1.077,6	1.020,8	1.085,9	1.049,4	1.129,1
<b>Total</b>	<b>22.304,0</b>	<b>22.093,4</b>	<b>22.815,8</b>	<b>23.530,6</b>	<b>24.107,0</b>	<b>24.826,1</b>

O passivo referente ao FGTS e INSS respondem, respectivamente, por 38,6% e 35,5% do passivo trabalhista total no mês de abril/2024.

A composição mensal do passivo trabalhista, por Recuperanda, no período de seis (6) meses findo em abril/2024, é como segue:

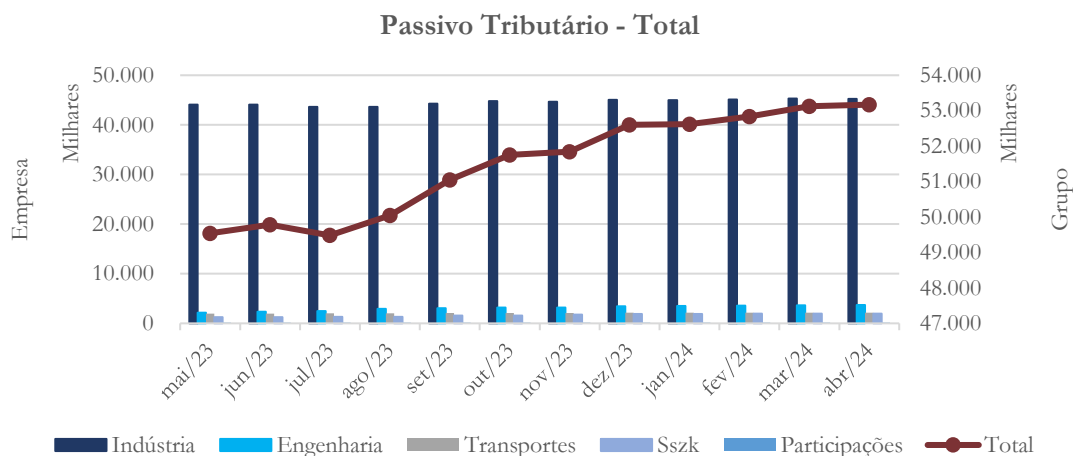
Passivo Trabalhista	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Indústria	19.290,8	19.022,3	19.668,0	20.300,4	20.830,1	21.440,6
Engenharia	1.245,2	1.269,6	1.281,6	1.305,2	1.318,4	1.338,9
Transportes	1.746,8	1.777,9	1.837,7	1.891,2	1.919,7	2.002,7
Sszk	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
Participações	19,7	22,1	27,2	32,3	37,4	42,4
<b>Total</b>	<b>22.304,0</b>	<b>22.093,4</b>	<b>22.815,8</b>	<b>23.530,6</b>	<b>24.107,0</b>	<b>24.826,1</b>

Conforme relatado pelas Recuperandas, não houve recolhimento de encargos trabalhistas durante os quatro primeiros meses de 2024.

Reiteramos nosso requerimento às Recuperandas para que disponibilizem a composição do passivo trabalhista, acompanhado, quando cabível, dos relatórios emitidos pelos respectivos órgãos legais.

### 4.1.10. Passivo tributário

Gráfico 10



Em abril/2024, o saldo total do passivo tributário das Recuperandas alcançou R\$ 53.170,5 mil, valor similar ao registrado em março/2024, de R\$ 53.125,1 mil. A Indústria responde por 85% desse total. Deste saldo, R\$ 13.097,6 mil se referem a impostos diferidos, contabilizados em separado no passivo não circulante das Recuperandas.

A tabela abaixo demonstra a evolução da composição mensal do passivo tributário do Grupo, por esfera de competência fazendária, no período de seis (6) meses findo em abril/2024:

Passivo Tributário - Grupo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Municipal	126,0	134,7	142,2	148,5	152,9	155,2
Estadual	44.386,4	44.778,9	44.733,9	44.849,7	45.012,0	44.996,9
Federal	5.231,2	5.593,1	5.645,1	5.736,7	5.854,1	5.910,4
Previdenciário	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4
Outros	89,7	92,3	95,1	97,9	99,8	101,6
<b>Total</b>	<b>51.839,6</b>	<b>52.605,4</b>	<b>52.622,7</b>	<b>52.839,2</b>	<b>53.125,1</b>	<b>53.170,5</b>



Os saldos devidos à Fazenda Estadual correspondem a cerca de 85% do saldo do passivo tributário total.

Conforme relatado pelas Recuperandas, foram recolhidos tributos ao longo do primeiro quadrimestre de 2024 no valor total de R\$ 199,9 mil, compostos como segue: Indústria R\$ 8,2 mil; Engenharia R\$ 179,2 mil; Transportes R\$ 5,8 mil; e Participações R\$ 6,7 mil.

#### 4.1.11. Partes Relacionadas

As Recuperandas mantêm saldos representativos de ativos e passivos relacionados a transações efetuadas entre si, bem como com outras empresas com as quais, a princípio, mantêm vínculo societário.

As tabelas abaixo apresentam a evolução mensal dos valores contabilizados como *intercompany* no período de seis (6) meses findo em abril/2024.

##### (a) Saldos de ativos

Indústria – Ativo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Sasazaki Participações	(1.464,6)	(1.438,0)	(1.422,1)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)
<b>Total</b>	<b>(1.464,6)</b>	<b>(1.438,0)</b>	<b>(1.422,1)</b>	<b>(1.424,6)</b>	<b>(1.424,6)</b>	<b>(1.414,6)</b>

Engenharia - Ativo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Sasazaki Indústria	5.463,3	5.931,4	5.542,6	9.082,0	8.957,7	8.894,5
SSZK Empreendimentos	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
<b>Total</b>	<b>5.555,2</b>	<b>6.023,2</b>	<b>5.634,5</b>	<b>9.173,9</b>	<b>9.049,5</b>	<b>8.986,4</b>

Transportes - Ativo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Sasazaki Indústria	4.580,2	4.522,8	4.528,6	4.524,4	4.518,4	4.546,7
Sasazaki Engenharia	617,9	617,9	616,5	608,0	566,3	565,3
<b>Total</b>	<b>5.198,1</b>	<b>5.140,7</b>	<b>5.145,1</b>	<b>5.132,4</b>	<b>5.084,7</b>	<b>5.112,0</b>



SSZK - Ativo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Sasazaki Indústria	13.947,5	13.881,4	13.881,4	13.877,7	13.877,7	13.806,7
Sasazaki Participações	10.260,3	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4
Créditos a Receber - Diversos	0,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0
<b>Total</b>	<b>24.207,8</b>	<b>26.462,8</b>	<b>26.462,8</b>	<b>26.459,1</b>	<b>26.459,1</b>	<b>26.388,1</b>

Participações - Ativo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Sasazaki Engenharia	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9
<b>Total</b>	<b>408,9</b>	<b>408,9</b>	<b>408,9</b>	<b>408,9</b>	<b>408,9</b>	<b>408,9</b>

(b) Saldos de Passivos

Indústria - Passivo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Grêmio Sasazaki	123,4	123,0	121,5	121,5	121,0	119,4
Sasazaki Transportes Ltda	4.538,2	4.522,8	4.528,6	4.524,4	4.518,4	4.546,7
SSZK Empreendimentos Participações Ltda	13.947,5	13.881,4	13.881,4	13.877,7	13.876,2	13.805,2
Mútuo - PF Diversas	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9
Sasazaki Engenharia Ltda	5.463,3	5.931,4	5.542,6	9.082,0	8.957,7	8.894,5
<b>Total</b>	<b>27.840,4</b>	<b>28.226,5</b>	<b>27.842,1</b>	<b>31.373,6</b>	<b>31.241,3</b>	<b>31.133,8</b>

Engenharia - Passivo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Sasazaki Participações	408,9	408,9	408,9	408,9	400,2	408,9
Sasazaki Transportes Ltda	617,9	617,9	616,5	608,0	566,3	565,3
<b>Total</b>	<b>1.026,8</b>	<b>1.026,8</b>	<b>1.025,4</b>	<b>1.016,9</b>	<b>966,5</b>	<b>974,2</b>

SSZK - Passivo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Legacys	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3
Sasazaki Engenharia Ltda	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
<b>Total</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>

Participações - Passivo	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24
Sasazaki Ind. e Com. Ltda	(1.464,6)	(1.435,1)	(1.419,2)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)
SSZK Emp. Part. Ltda	10.260,3	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4
<b>Total</b>	<b>8.795,7</b>	<b>8.828,3</b>	<b>8.844,2</b>	<b>8.838,8</b>	<b>8.838,8</b>	<b>8.848,8</b>

A Transportes não registra saldos de passivos com partes relacionadas no período sob análise.

Da análise dos dados acima, observa-se que os saldos de ativos e passivos mantidos entre as Recuperandas não apresentam divergências relevantes, indicando que tenham sido reconciliados.

No entanto, algumas das Recuperandas mantêm saldos ativos e passivos com outras empresas e pessoas físicas que não integram o polo ativo na recuperação judicial, para os quais são necessários esclarecimentos quanto à natureza das transações que os compõem, assim como as condições a que estão sujeitas, como, por exemplo, encargos aplicáveis, prazos e forma de pagamento, garantias eventualmente prestadas, entre outros. **Esses dados e informações foram solicitados desde nosso relatório inicial, todavia não foram ainda atendidos. Desta forma, reiteramos nossa solicitação.**

Abaixo encontra-se o resumo dos referidos saldos, por Empresa:

Recuperanda	Contraparte	Saldo em abril/2024	Natureza
Indústria	Mútuos – PF Diversas	R\$ 3.767,9	Passivo
SSZK	Créditos a receber – Diversos	R\$ 2.318,0	Ativo
SSZK	Legacys	R\$1.064,3	Passivo

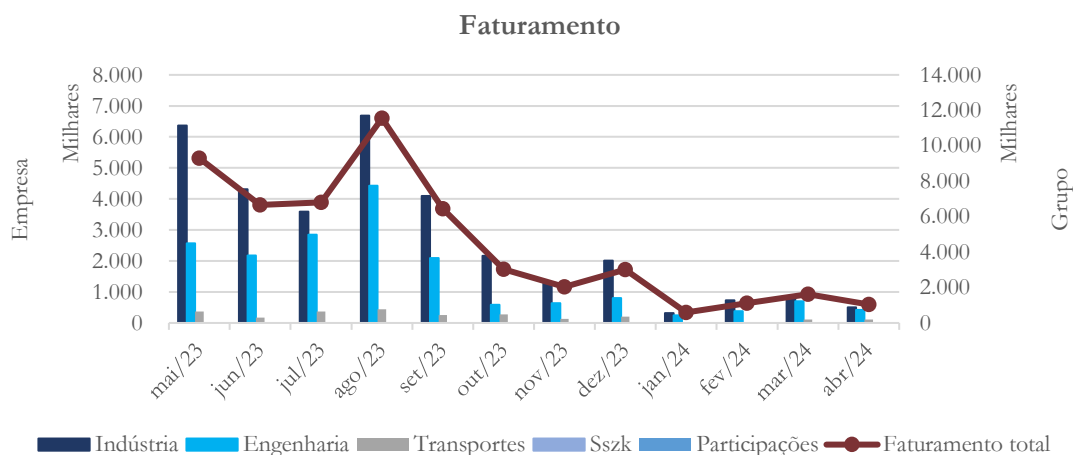
Por fim, cabe ressaltar que o saldo apresentado pela Indústria, relacionado a Mútuos - PF Diversas, apresentou significativa flutuação ao longo de 2023. Em janeiro/2023 totalizava R\$ 1.063,5 mil, alcançou R\$ 6.167,9 mil em setembro/2023 e, em abril/2024, monta a R\$ 3.767,9 mil. **Sendo assim, conforme já solicitado desde nosso relatório inicial, é necessário que a Recuperanda esclareça sobre as razões que levaram às variações nesta conta, sobretudo no que concerne à redução do seu saldo a partir de outubro/2023.**

## 4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar, assim, se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

### 4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas

Gráfico 11

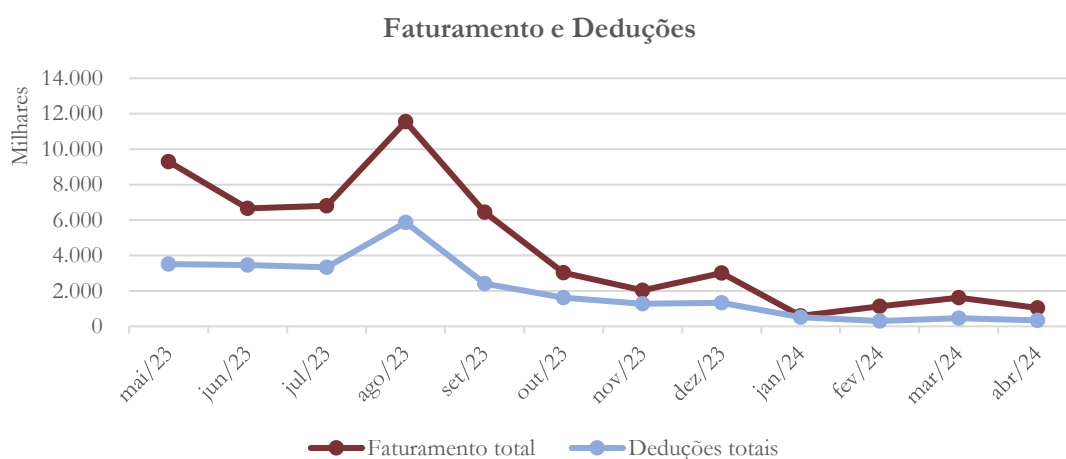


A Indústria é a principal geradora de receitas do Grupo Sasazaki. Como se demonstra no gráfico acima, seu faturamento, após evolução positiva nos três primeiros meses de 2024, apresenta retração em abril, totalizando R\$ 0,5 milhão. O mesmo ocorre com a Engenharia, que, após registrar faturamento de R\$ 0,7 milhão em março/2024, apresenta vendas brutas no valor de R\$ 0,4 milhão em abril/2024.



Como se pode observar, o faturamento nos quatro primeiros meses de 2024 se mostra aquém do verificado nos piores meses de vendas em 2023, quais sejam outubro/2023 a dezembro/2023. Apenas a título de comparação, no primeiro quadrimestre de 2024 o faturamento total do Grupo totalizou R\$ 4,4 milhões. No mesmo período de 2023, as vendas brutas do Grupo somaram R\$ 39,4 milhões. Há, portanto, em 2024, uma redução das vendas da ordem de 89%.

Gráfico 12

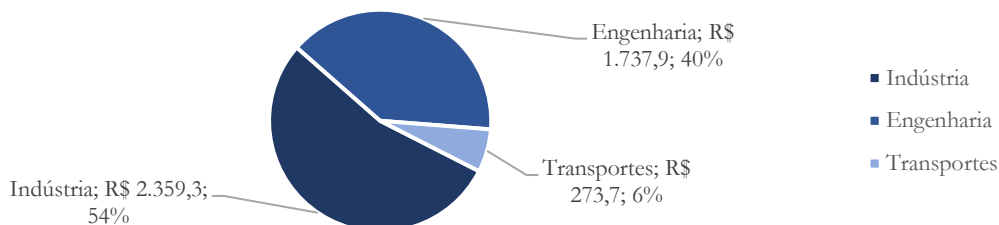


As deduções de vendas representaram, de forma acumulada, no primeiro quadrimestre de 2024, 36,5% do valor vendido, totalizando R\$ 1.594,2 mil. Deste valor, R\$ 582,7 mil se referem a devoluções, contabilizadas em sua maior parte na Indústria.

Solicitamos anteriormente às Recuperandas que apresentassem o detalhamento dos valores contabilizados como devoluções de vendas, que somaram R\$ 17,91 milhões no exercício 2023, além das registradas nos meses de janeiro/2024 a abril/2024. As Recuperandas nos disponibilizaram informações sobre este tema, que estão atualmente em processo de análise.

Gráfico 13

Distribuição do Faturamento

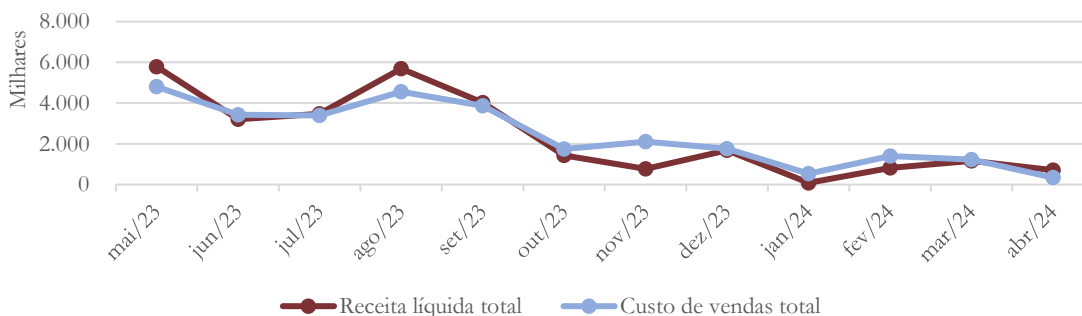


O gráfico acima apresenta a composição do faturamento por Recuperanda, no primeiro quadrimestre de 2024, lembrando-se que não há registro de vendas na Sszk e Participações.

4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas

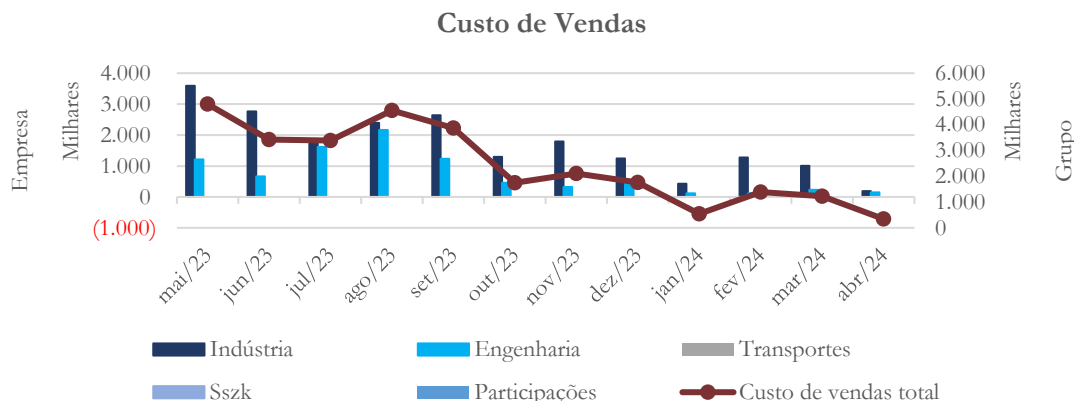
Gráfico 14

Receita Líquida X Custo de Vendas



Nos quatro primeiros meses de 2024, o Grupo registrou receitas líquidas no valor de R\$ 2.776,7 mil e custos de vendas no valor de R\$ 3.501,1 mil. Como se pode verificar, os custos das vendas suplantaram as receitas líquidas no valor de R\$ 724,4 mil no período. Tal situação demonstra desequilíbrio entre os custos absorvidos pelos produtos e o preço de venda, mesmo se desconsiderando os valores de devoluções registrados no período, como descrito acima.

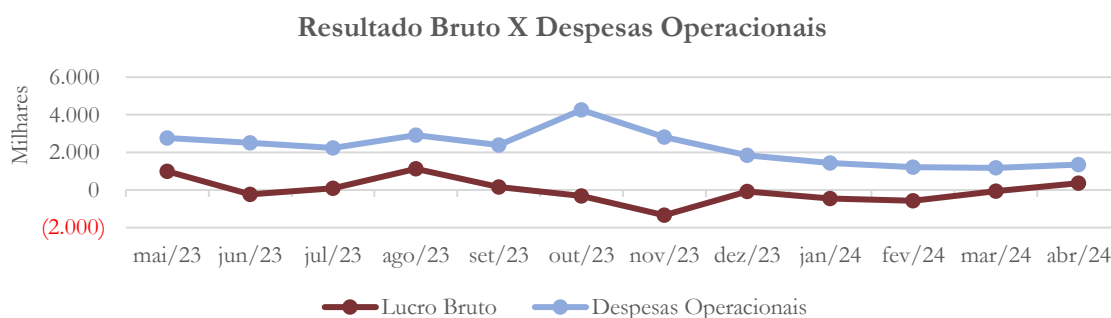
Gráfico 15



O gráfico acima apresenta a evolução mensal dos custos de vendas, por Empresa, no período de doze (12) meses findo em abril/2024.

#### 4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais

Gráfico 16



As Recuperandas registraram, em conjunto, prejuízo bruto no valor de R\$ 724,4 mil nos quatro primeiros meses de 2024. As despesas operacionais, por sua vez, somaram R\$ 5.164,2 mil no mesmo período. Como se pode observar no gráfico acima, as despesas operacionais, vêm apresentando tendência de redução desde novembro/2023.

A SSZK registrou significativo volume de despesas operacionais em outubro/2023, no valor total de R\$ 2.464,0 mil, classificados como *outras despesas operacionais*.

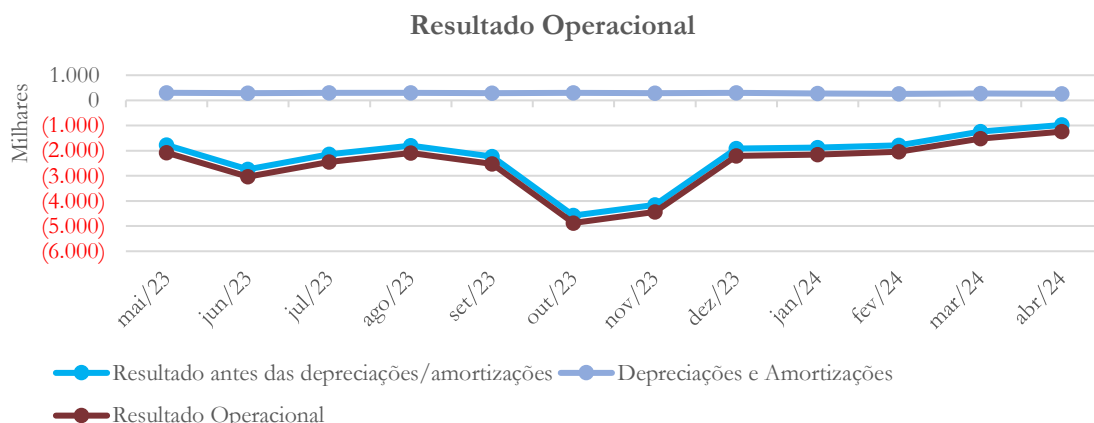
A Recuperanda apresentou cópia do razão contábil da conta 4.300.101, intitulada “Outras despesas operacionais”, na qual se registraram os R\$ 2.400,0 mil acima mencionados. O histórico da transação é como segue:

*Baixa parcial do contrato de mútuo de Leonardo Kozo Sasazaki e Flávia Yumi Sasazaki Hatumura, conforme contrato de cessão de créditos para a empresa SSZK Empreendimentos Participações Ltda.*

Conquanto a Recuperanda tenha procurado esclarecer o quanto solicitado com a apresentação do documento supracitado, ainda se fazem necessários esclarecimentos adicionais, incluindo o fornecimento de informações sobre a natureza e impactos financeiros da cessão de créditos levada a cabo. Nesse sentido, solicitamos à Recuperanda que providencie as informações ora requeridas para permitir adequada avaliação deste tema.

#### 4.2.4. Resultado operacional

Gráfico 17

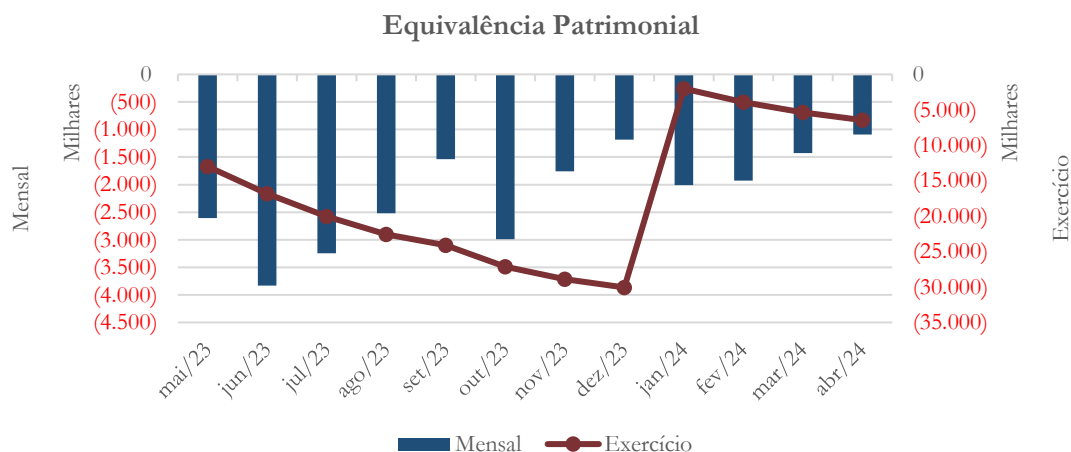


Tendo em vista os fatores acima expostos, no primeiro quadrimestre de 2024 o Grupo apurou resultado negativo, antes das depreciações e amortizações, no montante de R\$ 5.888,6 mil. As despesas registradas com as depreciações e amortizações alcançaram R\$ 1.076,3 mil, com valores mensais praticamente lineares ao longo do período. Dados esses fatores, as Recuperandas apuraram prejuízo operacional no valor de R\$ 6.964,9 mil.

#### 4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial

A única empresa do Grupo a registrar resultado de equivalência patrimonial é a Participações, que mantém investimento permanente nas demais Recuperandas, por ser sua controladora.

Gráfico 18



A Participações registrou perdas com referidos investimentos no valor de R\$ 6.454,9 mil no primeiro quadrimestre de 2024.

### 4.2.6. Resultado Não Operacional

Gráfico 19



O Grupo auferiu ganhos líquidos não operacionais no montante de R\$ 812,7 mil no primeiro quadrimestre de 2024, que decorrem, primordialmente, de receitas com locações de bens imóveis obtidas pela Sszk.

Cabe ainda salientar que a SSZK contabilizou, no exercício 2023, lucro não operacional no valor de R\$ 12 milhões, sendo este oriundo da alienação de bens do ativo imobilizado.

A Recuperanda apresentou contrato de compra e venda relacionado à alienação de terreno com área de 72.412,12 m<sup>2</sup>, contendo construção para fins industriais, cuja área totaliza 820,89 m<sup>2</sup>, no Município de Marília/SP, realizada em 17/07/2023. O valor da venda totalizou de R\$ 12.000,0 mil, devendo o preço ser pago como segue: (a) R\$ 5.000,0 mil em 17/07/2023; (b) seis parcelas de R\$ 1.000,0 mil vencíveis em 30/09/2023, 30/12/2023, 14/04/2024, 14/07/2024 e 14/10/2024; e (c) R\$ 2.000,0 mil pagáveis em vinte parcelas mensais, fixas e irrealizáveis, no valor de R\$ 100,0 mil

cada, com vencimentos que a se iniciar em 14/08/2023 e com término em 14/03/2025.

Referido imóvel havia sido dado em garantia mediante alienação fiduciária em operação de empréstimo da Indústria, obrigando-se a Sszk a liberar o imóvel da restrição financeira em até 30 dias contados a partir da parcela vencível em 30/12/2023.

Como garantia ao comprador de devolução dos valores pagos em caso de inadimplemento de suas obrigações, a Sszk ofereceu em garantia outros dois imóveis de sua propriedade, ambos situados no Município de Marília/SP, avaliados em R\$ 3.405,0 mil.

Adicionalmente, a Recuperanda apresentou escritura de compra e venda de imóveis, datada de 23/06/2023, por meio da qual alienou imóvel de sua propriedade, com área de 8.579,41 m<sup>2</sup>, pelo valor de R\$ 2.318,4 mil, preço recebido por nota promissória com vencimento em 23/06/2028. Juntamente, a Sszk apresentou escritura declaratória outorgada pelo comprador, segundo a qual este declara que a aquisição do referido imóvel se dará pela dação em pagamento de 24 (vinte e quatro) unidades autônomas residenciais em empreendimento imobiliário denominado Condomínio Residencial Adhara.

Tendo em vista os documentos fornecidos, solicitamos à Recuperanda que apresente informações complementares quanto ao que segue:

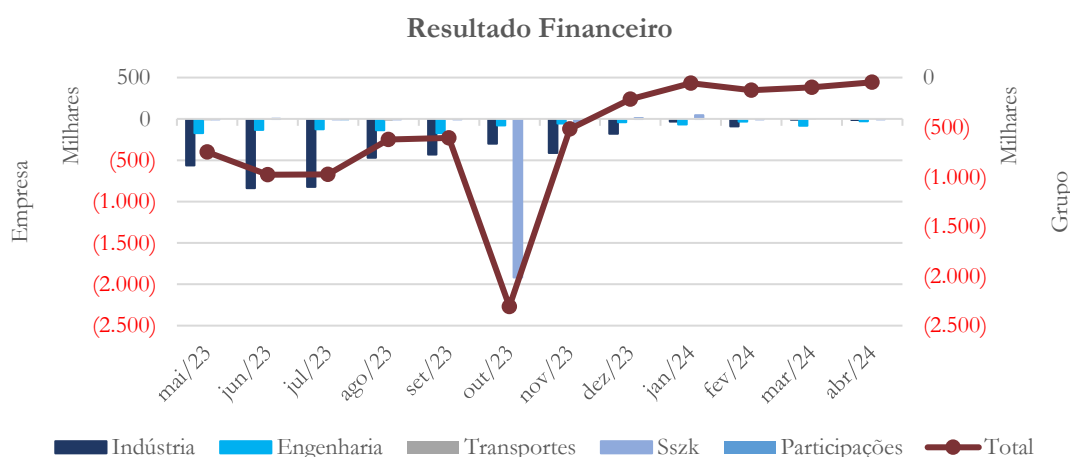
- (a) Os valores das baixas às contas do imobilizado (custo e depreciação acumulada) nas quais se encontravam registrados os bens objeto das transações de compra e venda, informando, inclusive, a data em que referidas baixas se processaram.



- (b) As contas onde se encontram registrados os valores remanescentes a receber.
- (c) Os valores efetivamente recebidos até a data presente.
- (d) Situação do levantamento das garantias que pesavam sobre o imóvel negociado em 17/07/2023.

#### 4.2.7. Resultado financeiro

Gráfico 20



As Recuperandas registraram despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 326,5 mil durante os quatro (4) primeiros meses de 2024.

Relevante pontuar que a SSZK contabilizou despesas financeiras, no exercício de 2023, no valor de R\$ 1.892,9 mil. Esse resultado decorre do registro, em outubro/2023, de despesa com *deságio sobre investimentos*, no valor de R\$ 1.916,6 mil.

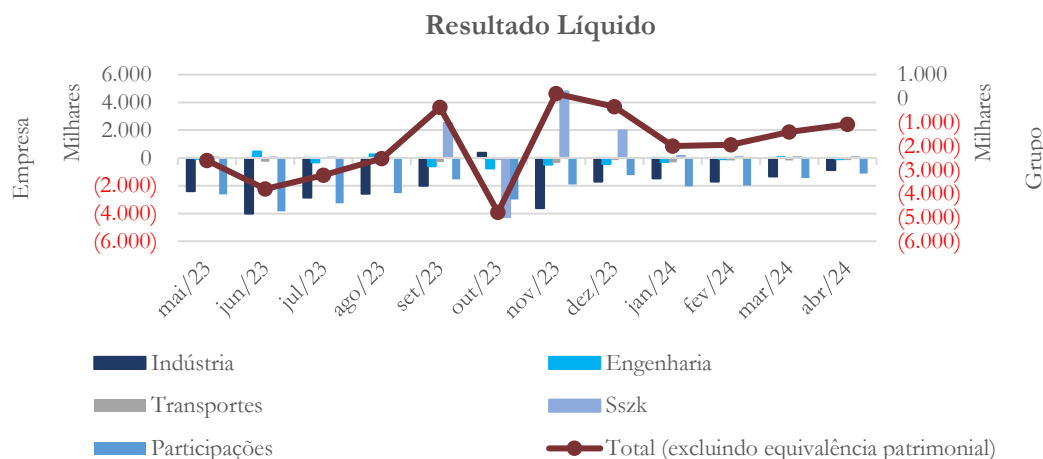
A Recuperanda apresentou cópia do razão contábil da conta 4.300.106, intitulada “Deságio sobre investimentos”, na qual foi registrada a despesa acima referida. Consta no histórico da transação o que segue:

*Baixa parcial pelo deságio nas aquisições das Ações em Tesouraria por Leonardo Kozo Sasazaki e Flávia Yumi Sasazaki Hatmura, conforme o contrato.*

Conquanto se tenha apresentado o documento acima, não é possível concluir quanto ao ocorrido. Dessa forma, e considerando que tudo indica que a operação se deu com partes relacionadas, solicitamos à Recuperanda que complemente as informações fornecidas para que se esclareça sobre o propósito dessa transação e seu valor, as razões pelas quais nela se apurou deságio, e impactos dela resultantes no caixa da Empresa. Por fim, solicitamos nos seja apresentada cópia do contrato aludido no razão contábil apresentado.

#### 4.2.8. Resultado líquido

Gráfico 21



Dados os fatores anteriormente comentados, adicionados a créditos de imposto de renda e contribuição social reconhecidos de janeiro/2024 a abril/2024, o Grupo registrou prejuízo líquido no primeiro quadrimestre de 2024 no montante de R\$

6.450,7 mil, já excluídas as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial, no valor de R\$ 6.454,9 mil, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

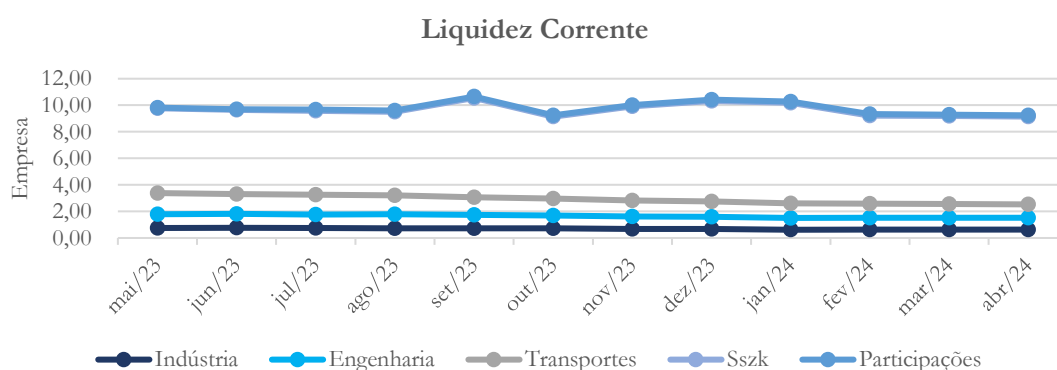
## 5. Indicadores financeiros e contábeis

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil de uma empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas, possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

### 5.1. Liquidez corrente

A liquidez corrente<sup>5</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com suas obrigações imediatas, ou seja, aquelas de curto prazo.

Gráfico 22



<sup>5</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

O gráfico acima apresenta a evolução do índice de liquidez corrente de cada Recuperanda. Como se pode notar, não há oscilações significativas, sinalizando melhora ou piora no desempenho das Empresas. Inobstante, observa-se que, à exceção da Sszk, os indicadores se apresentam em patamares modestos, indicando problemas de liquidez.

## ***5.2. Liquidez geral***

Objetiva comparar a capacidade de uma empresa a curto e a longo prazos<sup>6</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste índice for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

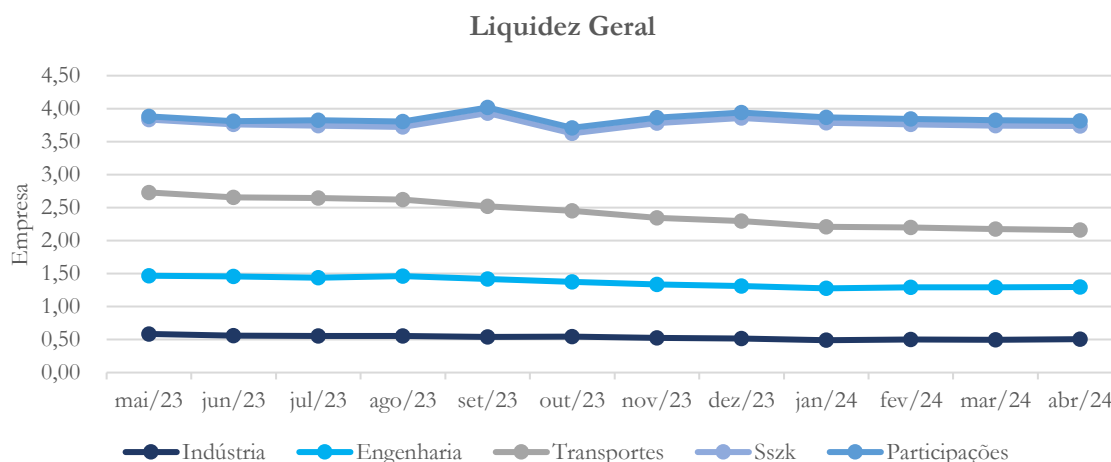
Como as Recuperandas não possuem saldos significativos de ativos realizáveis a longo prazo, os índices de liquidez geral seguem a mesma tendência da apresentada para os índices de liquidez corrente.

O gráfico a seguir resume a evolução mensal do índice de liquidez geral ao longo do período sob análise.

---

<sup>6</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 23



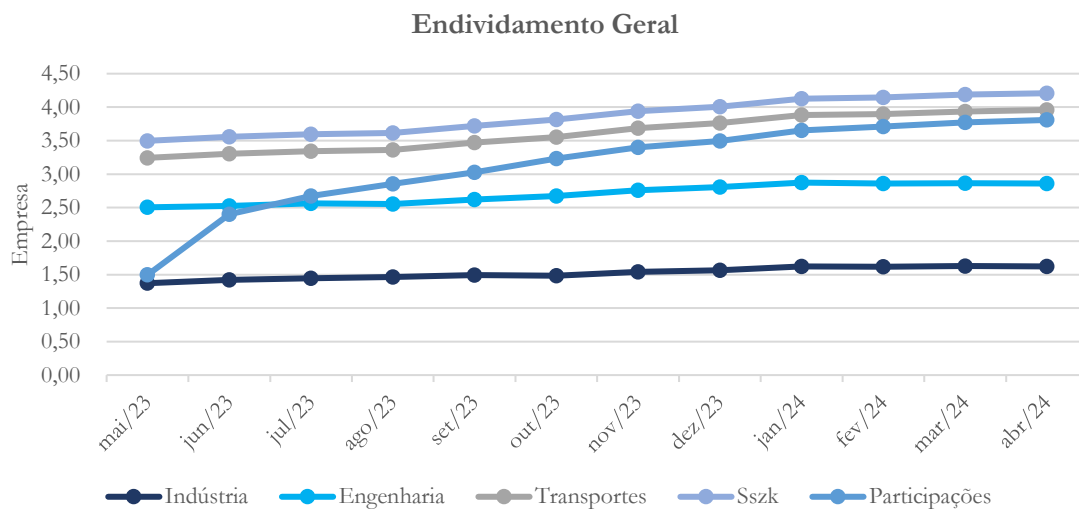
Similarmente ao que se observa no comportamento do índice de liquidez corrente, o índice de liquidez geral não apresenta variações significativas ao longo do período sob análise. No entanto, sua evolução reconfirma a existência de problemas de liquidez.

### 5.3. Endividamento geral

Este índice é calculado pela razão entre os passivos totais de uma empresa e seus ativos totais, e seu objetivo é verificar o percentual de capital de terceiros que uma empresa utiliza num período sob análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Como se poderá notar a partir da análise do gráfico a seguir, todas as Recuperandas vêm apresentando aumento dos seus índices de endividamento ao longo do tempo, tendência que se mantém no ano de 2024.

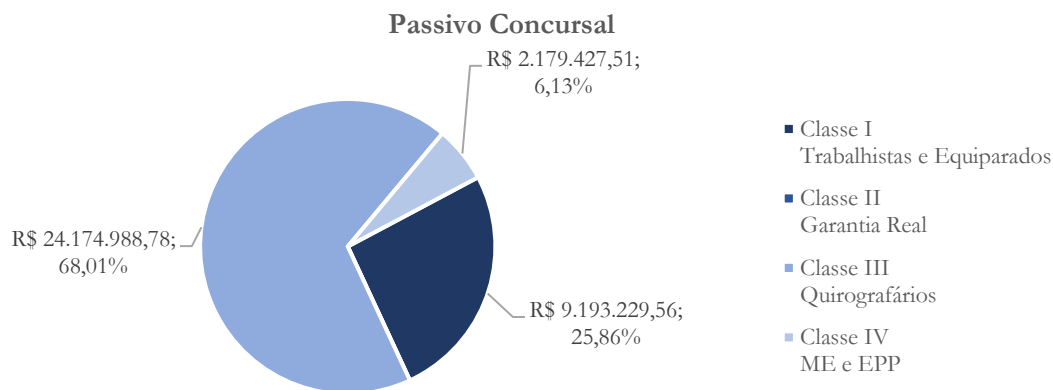
Gráfico 24



## 6. Passivo concursal

O Quadro Geral de Credores atualizado em maio/2024 é composto como segue:

Gráfico 25



A tabela a seguir sumaria a posição dos créditos concursais em maio/2024:



Classes de Credores	Valor (R\$)	Participação
Classe I Trabalhistas e Equiparados	9.193.229,56	25,86%
Classe II Garantia Real	0,00	0,00%
Classe III Quirografários	24.174.988,78	68,01%
Classe IV ME e EPP	2.179.427,51	6,13%
<b>Total</b>	<b>35.547.645,85</b>	<b>100,00%</b>

Em relação ao passivo extraconcursal, o saldo atualizado monta a R\$ 5.156.004,38.

## 7. Considerações finais

No primeiro quadrimestre de 2024, o Grupo apresenta relevante redução do seu faturamento comparativamente ao mesmo período do ano anterior e aos meses precedentes, tendo este alcançado R\$ 4.370,9 mil. As deduções de vendas registraram o montante de R\$ 1.594,2 mil, o que equivale a cerca de 36,5% das receitas brutas, valor significativamente impactado por devoluções de vendas registradas majoritariamente na Indústria, no valor de R\$ 582,7 mil. Sendo assim, o Grupo apurou receitas líquidas no valor de R\$ 2.776,7 mil.

Os custos de vendas, que alcançaram R\$ 3.501,1 mil no mesmo período, suplantaram a receita líquida. Consequentemente, registrou-se prejuízo bruto no valor de R\$ 724,4 mil.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 5.164,2 mil. Cabe ressaltar que essas despesas vêm apresentando tendência de redução desde novembro/2023.

Desta forma, as Recuperandas registraram prejuízo, antes das depreciações e amortizações, no valor de R\$ 5.888,6 mil. A este resultado se somam as depreciações e amortizações, no valor de R\$ 1.076,3 mil e despesas financeiras líquidas no valor de

R\$ 326,5 mil. Em contraposição, apuraram-se ganhos não operacionais líquidos, da ordem de R\$ 812,7 mil, representados substancialmente pela locação de bens imóveis.

Todos os dados considerados, o Grupo registra prejuízo líquido, nos primeiros quatro meses de 2024, no valor de R\$ 6.450,7 mil, já excluídas as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial, no valor de R\$ 6.454,9 mil, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

Do ponto de vista patrimonial, iniciando pelas contas a receber de clientes, seu elevado valor, quando comparado ao faturamento médio, requer cuidadosa análise de sua composição, para revisão não só da existência de títulos vencidos, mas também da probabilidade de sua realização e conversão em caixa.

A situação se repete com passivo tributário em comparação aos tributos a recuperar, que serão acompanhados por esta Administradora devido aos relevantes valores envolvidos.

Por fim, cabe salientar a atual situação de constrição da liquidez, nível do endividamento, e margens operacionais negativas, o que requererá ações da administração das Recuperandas, que vão além do manejo do processo de recuperação judicial.

Por fim, cabe ressaltar que este relatório reitera o apontamento de certas situações que carecem de esclarecimentos mais profundos e detalhados a serem apresentados pelas Recuperandas. Referidos esclarecimentos devem ser acompanhados de documentos de suporte de transações, de forma a garantir transparência ao processo recuperacional, assim como permitir e facilitar as análises a serem preparadas por esta Administradora Judicial, visando o adequado e tempestivo acompanhamento das operações das Recuperandas.

## 8. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo nº 1000012-84.2023.8.26.0359

08/01/2024	• Pedido de Recuperação Judicial
30/01/2024	• Deferimento do Pedido
29/02/2024	• Edital do art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005
28/03/2024	• Plano de Recuperação Judicial
15/05/2024	• Edital do art. 7º da Lei 11.101/2005



Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 9. Anexos

**SASAZAKI ENGENHARIA**

**SASAZAKI ENGENHARIA LTDA**

**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000
Bancos	191.977	(252.697)	(108.451)	696.367
Aplicações Financeiras	102.196	1.108	213	849
Clientes	7.252.813	6.705.047	5.211.635	3.347.426
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	-	(188.743)	(188.743)
Tributos a Recuperar	113.454	178.908	459.622	463.417
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	144.986	243.415
Adiantamentos a Empregados	2.707	21.919	(32.216)	(51.731)
Adiantamentos a Diversos	2.000	300	1.071	4.126
Outros Créditos	8.092.537	4.511.523	6.023.228	8.986.388
Produtos Acabados	365.931	846.288	304.872	297.636
Produtos Semi Acabado	123	11.952	5.046	4.164
Matérias Primas	307.797	670.469	2.086.829	2.302.598
Mercadoria para Revenda	23.822	2.735	2.735	-
Materiais Diversos	4.138	4.138	4.138	4.138
Ordens de Serviço em Andamento	-	36.829	368.172	346.670
Materiais em Poder de Terceiros	(3.830)	150.127	502.694	485.969
Despesas do Exercício Seguinte	64.370	(21.153)	345.251	85.454
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>16.521.035</b>	<b>12.868.494</b>	<b>15.132.083</b>	<b>17.029.143</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Tributos a Recuperar	-	-	17.982	25.475
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.982</b>	<b>25.475</b>
<b>PERMANENTE</b>				
Imobilizados	-	11.977	200.532	274.039
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	-	(1.028)	(2.503)	(3.223)
Intangível	-	-	-	-
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	<b>10.949</b>	<b>216.012</b>	<b>296.291</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>16.521.035</b>	<b>12.879.443</b>	<b>15.348.095</b>	<b>17.325.433</b>

MARCOS HIROKAZU  
MIYAMURA:16465813858

Assinado de forma digital por  
MARCOS HIROKAZU  
MIYAMURA:16465813858  
Dados: 2024.05.23 13:06:21 -03'00'

LEONARDO KOZO  
SASAZAKI:06538012892

Assinado de forma digital por  
LEONARDO KOZO  
SASAZAKI:06538012892  
Dados: 2024.05.23 13:03:56 -03'00'

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>PASSIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	3.529.519	2.626.872	6.163.593	7.187.326
Salários e Encargos	18.206	209.611	1.230.095	1.310.348
Icms a Recolher	678.811	476.767	1.417.518	1.524.195
Irpj e Cslr a Recolher	343.850	117.705	202.758	202.758
Irrf a Recolher	5.952	10.259	87.769	92.101
Pis e Cofins a Recolher	96.119	37.443	534.310	619.900
Outros Tributos a Recolher	13.488	(14.400)	(20.925)	111.800
Empréstimos e Financiamentos - Operações	5.368.352	3.413.680	97.554	1.410.512
Operações Intercompany	16.751	-	1.837.102	408.873
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	-	188.635	39.497	28.579
Provisões p/ Comissões	219.508	235.806	42.401	42.401
Provisões para Adicionais	-	6.504	-	652
Provisão de Serviços de Fretes	55.969	7.381	4.856	-
Adiantamento de Clientes	5.213.171	4.616.637	4.192.009	5.083.072
Comissões a Pagar	-	-	182.752	182.752
Aluguéis a Pagar	-	-	53.334	93.910
Outras Contas a Pagar	335.060	725.907	663.021	716.003
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>15.894.757</b>	<b>12.658.808</b>	<b>16.727.643</b>	<b>19.015.182</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	-	1.093.869	1.203.422	1.320.482
Empréstimos e Financiamentos - Investime	-	8.605	93.825	93.825
Provisões p/ Contingências Judiciais	-	6.504	1.095.182	1.089.631
Tributos a Recolher	35.391	658.778	-	-
<b>Total</b>	<b>35.391</b>	<b>1.761.252</b>	<b>2.392.428</b>	<b>2.503.938</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado do Período	589.887	(2.203.295)	-	-
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	661.678	(2.231.359)	(2.653.070)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(1.541.617)	(1.541.617)
<b>Total</b>	<b>590.887</b>	<b>(1.540.617)</b>	<b>(3.771.976)</b>	<b>(4.193.687)</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>626.278</b>	<b>220.635</b>	<b>(1.379.548)</b>	<b>(1.689.749)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>16.521.035</b>	<b>12.879.443</b>	<b>15.348.095</b>	<b>17.325.433</b>

MARCOS HIROKAZU  
MIYAMURA:16465813858

Assinado de forma digital por  
MARCOS HIROKAZU  
MIYAMURA:16465813858  
Dados: 2024.05.23 13:06:50 -03'00'

LEONARDO KOZO  
SASAZAKI:06538012892

Assinado de forma digital por  
LEONARDO KOZO  
SASAZAKI:06538012892  
Dados: 2024.05.23 13:04:23 -03'00'

**SASAZAKI ENGENHARIA** **SASAZAKI ENGENHARIA LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	22.690.527	27.681.330	24.255.841	1.737.907
<b>DEDUÇÕES</b>				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(232.663)	(2.986.135)	(375.040)	(36.866)
- Cofins Sobre Vendas	(1.700.767)	(1.459.754)	(1.487.803)	(102.609)
- ICMS Sobre Vendas	(4.075.817)	(4.176.152)	(3.965.872)	(344.424)
- IPI Sobre Vendas	(843)	(3.073)	(7.200)	
- ISS Sobre Serviços	-	(35.603)	(89.836)	(404)
- INSS Sobre Serviços	-	(559)	-	
- Pis Sobre Vendas	(369.246)	(316.918)	(323.000)	(22.277)
<b>( - ) Deduções de Vendas</b>	<b>(6.379.336)</b>	<b>(8.978.194)</b>	<b>(6.248.751)</b>	<b>(506.580)</b>
<b>RECEITA LIQUIDA DE VENDAS</b>	16.311.191	18.703.136	18.007.089	1.231.327
Custos das Vendas	(11.914.493)	(13.419.184)	(12.046.360)	(604.549,05)
<b>LUCRO BRUTO DAS VENDAS</b>	4.396.698	5.283.951	5.960.730	626.778
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais	(1.052.086)	(4.959.330)	(5.290.826)	(333.807)
Despesas Administrativas	(500.849)	(1.157.533)	(1.094.484)	(136.770)
Despesas Financeiras	(183.915)	(1.373.878)	(1.602.335)	(216.128)
Outras Despesas Operacionais	(166.522)	(4.002)	(174.066)	(365.633)
Receitas Financeiras	891	7.309	30.592	3.802
Outras Receitas Operacionais	(1.485.082)	188	531	45
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	(0)	-	-
<b>Total</b>	<b>(3.387.563)</b>	<b>(7.487.246)</b>	<b>(8.130.589)</b>	<b>(1.048.489)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(421.711)
Participações empregados lucro	-			
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS</b>	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(421.711)
Provisão p/ o imposto de renda	(300.841)	-	(43.633)	
Provisão p/ contribuição social Irapj e Cslil Diferidos	(118.408)	-	(17.868)	
	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(419.249)</b>	<b>-</b>	<b>(61.501)</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(421.711)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-			
<b>RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL</b>	<b>589.887</b>	<b>(2.203.295)</b>	<b>(2.231.359)</b>	<b>(421.711)</b>

MARCOS HIROKAZU  
 MIYAMURA:16465813858

Assinado de forma digital por  
 MARCOS HIROKAZU  
 MIYAMURA:16465813858  
 Dados: 2024.05.23 13:05:30 -03'00'

LEONARDO KOZO  
 SASAZAKI:06538012892

Assinado de forma digital por  
 LEONARDO KOZO  
 SASAZAKI:06538012892  
 Dados: 2024.05.23 13:03:11 -03'

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAGRÍCIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 28/06/2024 às 12:15, sob o número W25824700054395. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000012-84-2023.8.26.0359 e código K0lfpWwQ.



**SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Caixa	1.306	871	772	659
Bancos	182.921	(957.686)	(901.264)	(1.349.735)
Aplicações Financeiras	34.708	102.538	920	680
Clientes	24.031.898	18.699.951	14.152.144	12.779.583
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	(815.068)	(903.287)	(1.072.846)	(1.072.846)
Tributos a Recuperar	57.418.405	48.515.141	47.401.322	48.274.672
Adiantamentos a Fornecedores	578.272	306.866	1.321.529	3.879.626
Adiantamentos a Empregados	221.655	354.505	(157.441)	(805.632)
Adiantamentos a Diversos	-	1	1.155	1.155
Outros Créditos	202.045	100.410	(1.327.700)	(1.256.781)
Produtos Acabados	4.206.053	2.369.165	919.331	1.157.820
Produtos Semi Acabado	3.221.655	2.781.792	2.356.088	2.999.200
Matérias Primas	11.502.843	10.396.979	7.463.303	7.635.527
Mercadoria para Revenda	16.428	18.388	10.489	10.500
Materiais Diversos	187.480	165.643	127.781	115.814
Ordens de Serviço em Andamento	131.792	400.598	294.433	309.900
Materiais em Poder de Terceiros	1.941.362	1.274.819	1.993.958	1.983.844
Estimativa de Perda na Realiz. Estoque	-	-	-	-
Provisão Banco de Horas dos Estoques	-	-	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	502.874	61.730	1.227.471	50.284
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>103.566.629</b>	<b>83.688.424</b>	<b>73.811.442</b>	<b>74.714.272</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>				
Depósitos Judiciais	13.135	46.096	43.661	43.661
Tributos a Recuperar	81.288	117.324	117.936	118.110
Imóveis para Venda	355.939	355.939	355.939	355.939
	<b>450.362</b>	<b>519.359</b>	<b>517.536</b>	<b>517.709</b>
<b>PERMANENTE</b>				
Imobilizados	114.895.961	115.401.723	115.666.550	115.696.372
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(93.728.938)	(95.945.005)	(98.177.681)	(98.886.529)
Intangível	3.928.010	3.994.159	3.994.159	3.994.159
(-) Amortização Acumulada	(3.781.658)	(3.817.721)	(3.848.125)	(3.856.695)
	<b>21.313.375</b>	<b>19.633.156</b>	<b>17.634.904</b>	<b>16.947.306</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>21.763.737</b>	<b>20.152.515</b>	<b>18.152.440</b>	<b>17.465.016</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>125.330.366</b>	<b>103.840.939</b>	<b>91.963.882</b>	<b>92.179.288</b>



**SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>PASSIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	10.001.854	14.944.300	11.710.249	13.276.866
Salários e Encargos	9.631.634	9.280.643	18.242.555	20.610.572
Icms a Recolher	10.788.150	17.071.722	17.266.578	17.310.409
Irpj e Cslr a Recolher		-	-	
Irrf a Recolher	212.290	104.191	407.342	460.949
Pis e Cofins a Recolher	1.075.029	142.267	765.364	770.797
Icms STR a Recolher	6.501.887	7.312.294	5.895.241	5.943.854
Outros Tributos a Recolher	33.831	22.910	167.432	209.729
Empréstimos e Financiamentos - Operações	20.317.772	18.692.454	9.980.358	12.181.914
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	232.907	232.907	101.108	114.146
Operações Intercompany	1.851.619	2.049.668	122.976	119.441
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	2.092.695	2.126.093	779.792	829.980
Provisões p/ Comissões	414.949	320.000	92.775	92.775
Provisões para Bonificação	2.149.516	2.397.772	2.733.246	2.733.246
Provisões para Adicionais	144.367	131.450	-	18.460
Provisão de Serviços de Fretes	71.512	229.702	182.749	
Adiantamento de Clientes	5.154.012	4.024.244	7.213.966	7.237.663
Comissões a Pagar	1.523	6.505	409.787	458.903
Aluguéis a Pagar	534.940	541.073	1.350.600	1.931.008
Outras Contas a Pagar	17.462.704	16.263.342	30.674.647	34.352.039
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>88.673.188</b>	<b>95.893.537</b>	<b>108.096.763</b>	<b>118.652.752</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	9.206.559	12.621.421	15.512.093	10.577.018
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	355.105	122.203	164.949	164.948
Provisões p/ Contingências Judiciais	1.132.654	938.061	794.070	793.988
Tributos a Recolher	23.097.452	18.730.679	20.283.844	20.283.844
IRPJ e CSLL Diferidos	(926.991)	(1.022.065)	(1.113.619)	(1.142.093)
<b>Total</b>	<b>32.864.778</b>	<b>31.390.299</b>	<b>35.641.337</b>	<b>30.677.706</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital Social	58.673.120	58.673.120	58.673.120	58.673.120
Reservas de Lucros	6.814.500	6.814.500	6.814.500	6.814.500
Resultado do Período	(15.583.234)	(27.050.743)	(28.153.598)	(33.475.279)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(49.861.398)	(65.444.633)	(92.495.376)	(92.495.376)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.749.413	3.564.859	3.387.136	3.331.864
<b>Total</b>	<b>3.792.400</b>	<b>(23.442.897)</b>	<b>(51.774.218)</b>	<b>(57.151.171)</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>36.657.179</b>	<b>7.947.402</b>	<b>(16.132.881)</b>	<b>(26.473.465)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>125.330.366</b>	<b>103.840.939</b>	<b>91.963.882</b>	<b>92.179.288</b>


**SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	149.604.502	124.697.430	58.019.005	2.307.415
<b>DEDUÇÕES</b>				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(9.743.919)	(13.315.008)	(17.910.529)	(545.795)
- Cofins Sobre Vendas	(10.567.085)	(7.059.041)	(2.527.313)	(111.173)
- ICMS Sobre Vendas	(21.515.629)	(17.377.334)	(6.511.941)	(308.693)
- IPI Sobre Vendas	(45.208)	(83.417)	(216.906)	(740)
- ISS Sobre Serviços	(1.936)	(5.256)	(3.511)	
- Pis Sobre Vendas	(2.294.170)	(1.532.555)	(548.693)	(24.136)
<b>( - ) Deduções de Vendas</b>	<b>(44.167.948)</b>	<b>(39.372.611)</b>	<b>(27.718.894)</b>	<b>(990.538)</b>
<b>RECEITA LIQUIDA DE VENDAS</b>	105.436.554	85.324.819	30.300.111	1.316.877
Custos das Vendas	(79.699.280)	(68.236.326)	(33.702.841)	(2.896.521)
<b>LUCRO BRUTO DAS VENDAS</b>	25.737.274	17.088.493	(3.402.730)	(1.579.644)
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais	(26.506.091)	(19.166.547)	(10.324.178)	(679.010)
Despesas Administrativas	(6.541.954)	(7.860.207)	(6.676.851)	(1.535.371)
Despesas de Diretoria	(5.965.720)	(4.570.623)	(4.045.368)	(1.376.432)
Despesas Financeiras	(9.933.283)	(16.770.488)	(11.497.185)	(980.292)
Outras Despesas Operacionais	(233.445)	(230.454)	(110.855)	(130.986)
Receitas Financeiras	1.301.997	3.202.707	3.105.711	835.237
Outras Receitas Operacionais	5.892.908	972.322	4.506.313	41.073
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.971	4.425	22.289	
<b>Total</b>	<b>(41.983.618)</b>	<b>(44.418.865)</b>	<b>(25.020.124)</b>	<b>(3.825.782)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(5.405.426)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS</b>	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(5.405.426)
Provisão p/ o imposto de renda				
Provisão p/ contribuição social				
Irpf e Cslf Diferidos	232.555	95.074	91.554	28.473
<b>Total</b>	<b>232.555</b>	<b>95.074</b>	<b>91.554</b>	<b>28.473</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(5.376.953)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio				
<b>RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL</b>	<b>(16.013.789)</b>	<b>(27.235.299)</b>	<b>(28.331.300)</b>	<b>(5.376.953)</b>

## Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas

### Balço patrimonial

Em milhares de reais

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	04/2024	04/2023	04/2024	04/2023		04/2024	04/2023	04/2024	04/2023
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	-	111	50	(768)	-	542			
Contas a receber de clientes e outros ativos		523	24	49.631		31.305			
Estoques				17.671		18.130			
Tributos a recuperar		479	461	49.252		46.167			
		<u>891</u>	<u>535</u>	<u>115.787</u>		<u>95.060</u>			
<b>Não circulante</b>					<b>Não circulante</b>				
Realizável a longo prazo									
Depósitos judiciais				77		76			
Tributos a recuperar				175		153			
Outros ativos				356		356			
				<u>607</u>		<u>585</u>			
Investimentos	-	29.322	-	3.185					
Imobilizado		0	1	60.816		67.188			
Intangível				2.147		1.811			
		<u>- 29.322</u>	<u>- 3.184</u>	<u>62.964</u>		<u>68.999</u>			
		<u>- 29.322</u>	<u>- 3.184</u>	<u>63.571</u>		<u>69.584</u>			
<b>Total do ativo</b>		<u><u>-28.431</u></u>	<u><u>-2.649</u></u>	<u><u>179.358</u></u>		<u><u>164.644</u></u>			
					<b>Passivo e patrimônio líquido</b>				
					<b>Circulante</b>				
					Empréstimos e financiamentos	2.070		16.021	23.885
					Fornecedores e outras contas a pagar	9.010	10.334	99.460	56.091
					Dividendos a pagar	128	128	128	128
					Tributos a recolher	141	141	31.513	30.651
						<u>11.349</u>	<u>10.603</u>	<u>147.122</u>	<u>110.755</u>
					<b>Não circulante</b>				
					Empréstimos e financiamentos			12.355	13.222
					Tributos a recolher			21.373	17.385
					Tributos diferidos			13.098	13.443
					Provisão para contingências			1.566	1.496
								<u>48.392</u>	<u>45.545</u>
					<b>Total do passivo</b>	<u>11.349</u>	<u>10.603</u>	<u>195.514</u>	<u>156.300</u>
					<b>Patrimônio líquido</b>				
					Capital social	54.800	54.800	54.802	54.800
					Ajustes de avaliação patrimonial	19.545	20.008	19.545	20.010
					Prejuízos acumulados	- 114.125	- 88.060	- 114.125	- 88.061
						<u>-39.780</u>	<u>-13.252</u>	<u>-39.778</u>	<u>-13.251</u>
					Participação de não controladores			23.621	21.595
						<u>-39.780</u>	<u>-13.252</u>	<u>-16.156</u>	<u>8.344</u>
					<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<u><u>-28.431</u></u>	<u><u>-2.649</u></u>	<u><u>179.358</u></u>	<u><u>164.644</u></u>

**Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas****Demonstração do resultado**

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	04/2024	04/2023	04/2024	04/2023
Receita de vendas e serviços			2.698	23.542
Custo das vendas e serviços			(3.796)	(18.943)
Custo de capacidade ociosa			-	-
<b>Lucro bruto</b>			(1.098)	4.599
Despesas com vendas			(838)	(5.870)
Despesas gerais e administrativas	(133)	(101)	(3.733)	(5.845)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(481)	1.832
Participação nos lucros de controladas	(6.455)	(10.379)		
<b>Resultado operacional</b>	<b>(6.588)</b>	<b>(10.481)</b>	<b>(6.149)</b>	<b>(5.283)</b>
Receitas financeiras	5	6	845	1.270
Despesas financeiras	(1)	(0)	(1.175)	(6.284)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>(329)</b>	<b>(5.014)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(6.584)</b>	<b>(10.475)</b>	<b>(6.479)</b>	<b>(10.297)</b>
Corrente			(84)	(152)
Diferido			112	112
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(6.584)</b>	<b>(10.475)</b>	<b>(6.451)</b>	<b>(10.338)</b>
<b>Atribuível a:</b>				
Acionistas da Companhia			(6.584)	(10.475)
Participação dos não controladores			133	137
<b>Resultado líquido do exercício</b>			<b>(6.451)</b>	<b>(10.338)</b>
Ações no final do exercício	27.400	27.400		
Resultado líquido básico e diluído por lote de mil ações do capital social no fim do exercício - R\$	(0,24)	(0,38)		


**SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Caixa	7.169	28.888	43.701	9.189
Bancos	2.561	3.852	25.539	24.906
Aplicações Financeiras	5.561	386	2.265	112
Clientes	1.896.428	1.613.026	395.037	335.227
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	(10.197)	(54.945)	(54.945)
Tributos a Recuperar	28.590	31.397	34.686	35.617
Adiantamentos a Fornecedores	24.121	24.671	35.547	74.034
Adiantamentos a Empregados	8.774	6.777	(21.532)	(81.532)
Adiantamentos a Diversos	16.331	19.751	38.051	42.323
Outros Créditos	4.778.136	4.626.727	5.140.724	5.112.013
Materiais Diversos	18.421	12.130	17.558	17.558
Despesas do Exercício Seguinte	49.414	21.009	10.420	-
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>6.835.507</b>	<b>6.378.419</b>	<b>5.667.051</b>	<b>5.514.502</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>				
Depósitos Judiciais	-	32.960	32.960	32.960
Tributos a Recuperar	-	48.973	34.121	31.151
Imóveis para Venda	-	-	-	-
	-	<b>81.933</b>	<b>67.082</b>	<b>64.111</b>
<b>PERMANENTE</b>				
Imobilizados	2.747.356	2.736.462	2.736.462	2.736.462
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(2.044.631)	(2.233.654)	(2.383.253)	(2.419.904)
Intangível	81.143	81.143	81.143	81.143
(-) Amortização Acumulada	(76.913)	(76.913)	(76.913)	(76.913)
	<b>706.955</b>	<b>507.038</b>	<b>357.439</b>	<b>320.788</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>706.955</b>	<b>588.971</b>	<b>424.521</b>	<b>384.899</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>7.542.462</b>	<b>6.967.390</b>	<b>6.091.572</b>	<b>5.899.401</b>



## SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA

### BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>PASSIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	144.726	79.438	429.294	575.483
Salários e Encargos	682.572	854.288	1.519.569	1.732.178
Icms a Recolher	784.049	549.301	691.832	695.288
Irpj e Cslr a Recolher	169.396	157.657	157.657	157.657
Irrf a Recolher	1.945	3.187	33.904	40.768
Pis e Cofins a Recolher	1.087.728	1.085.292	1.232.496	1.245.208
Outros Tributos a Recolher	1.403	997	3.299	4.853
Empréstimos e Financiamentos - Operações	547.590	475.463	125.295	125.295
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	243.601	288.498	258.347	270.524
Provisões p/ Comissões	1.976	-	-	-
Provisões para Adicionais	4.390	4.583	-	1.482
Adiantamento de Clientes	207.564	127.838	197.309	145.464
Comissões a Pagar	-	-	2.102	2.102
Aluguéis a Pagar	63.288	31.788	258.888	484.088
Outras Contas a Pagar	40.003	(45.569)	(40.188)	16.006
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>3.980.230</b>	<b>3.612.761</b>	<b>4.869.804</b>	<b>5.496.399</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	491.260	365.697	271.678	292.899
Provisões p/ Contingências Judiciais	221.741	722.255	678.255	678.255
IRPJ e CSLL Diferidos	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>713.001</b>	<b>1.087.952</b>	<b>949.933</b>	<b>971.153</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital Social	485.880	485.880	485.880	485.880
Resultado do Período	(186.138)	(582.553)	(1.733.954)	(2.573.940)
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.549.489	2.363.351	1.519.908	1.519.908
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2.849.231</b>	<b>2.266.678</b>	<b>271.834</b>	<b>(568.152)</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.562.232</b>	<b>3.354.630</b>	<b>1.221.767</b>	<b>403.001</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>7.542.462</b>	<b>6.967.390</b>	<b>6.091.572</b>	<b>5.899.401</b>

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>RECEITA BRUTA DE FRETES</b>	8.339.862	6.126.951	3.406.939	273.710
<b>RECEITA BRUTA DE INSTALAÇÕES</b>	799.277	1.018.485	423.394	
<b>RECEITA BRUTA DE ASSISTÊNCIA</b>	1.089.102	-	-	
<b>DEDUÇÕES</b>				
Cancelamentos		(19.769)	-	
- Cofins Sobre Fretes	(633.829)	(454.450)	(243.580)	(19.747)
- Cofins Sobre Instalações	(38.080)	(34.644)	(12.702)	
- Cofins Sobre Assistência Técnica	(68.442)	-	-	
- ICMS Sobre Fretes	(841.537)	(590.875)	(305.702)	(21.092)
- ISS Sobre Fretes	16.095	-	(1.265)	(103)
- ISS Sobre Instalações	(46.375)	(39.130)	(17.443)	
- ISS Sobre Assistência Técnica	(54.449)	-	-	
- INSS Sobre Instalações	(87.920)	(112.407)	(46.573)	
- Pis Sobre Fretes	(137.608)	-	(53.049)	(4.301)
- Pis Sobre Instalações	(8.261)	(98.663)	(2.752)	
- Pis Sobre Assistência Técnica	(14.856)	(7.509)	-	-
<b>( - ) Deduções de Vendas</b>	<b>(1.915.263)</b>	<b>(1.357.447)</b>	<b>(683.066)</b>	<b>(45.243)</b>
<b>RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS</b>	8.312.978	5.787.989	3.147.267	228.467
Custo de Serviços Fretes	(5.024.080)	(4.601.325)	(4.137.384)	(898.262)
Custo de Serviços Instalações	(499.384)	-	-	-
Custo de Serviços Assistência Técnica	(1.055.789)	-	-	-
<b>LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS</b>	1.733.725	1.186.664	(990.117)	(669.795)
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(510.882)	(912.693)	(526.884)	(122.409)
Despesas Financeiras	(435.149)	(383.361)	(169.532)	(23.281)
Outras Despesas Operacionais	(411)	(13.911)	(70.042)	25.851
Receitas Financeiras	12.237	66.366	5.327	971
Outras Receitas Operacionais	(848.029)	(525.619)	(243.596)	(51.322)
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(1.782.234)</b>	<b>(1.769.218)</b>	<b>(1.004.727)</b>	<b>(170.191)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(839.986)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS</b>	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(839.986)
Provisão p/ o imposto de renda	(94.844)	-	-	-
Provisão p/ contribuição social Irapj e Cslil Diferidos	(42.784)	-	-	-
	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(137.629)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(839.986)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
<b>RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL</b>	<b>(186.138)</b>	<b>(582.553)</b>	<b>(1.994.844)</b>	<b>(839.986)</b>



**SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Bancos	1	1	(72.696)	(40.916)
Aplicações Financeiras	534	316	401	57
Clientes	604.528	559.661	1.803.024	2.633.008
Outros Créditos	16.766.239	18.172.220	26.469.654	26.464.900
Despesas do Exercício Seguinte	-	-	-	426.580
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>17.371.302</b>	<b>18.732.198</b>	<b>28.200.384</b>	<b>29.483.629</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>				
	-	-	-	-
<b>PERMANENTE</b>				
Imobilizados	65.965.520	65.760.328	62.183.624	62.183.624
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(16.498.212)	(17.470.625)	(18.443.038)	(18.764.518)
Intangível	594.003	1.419.646	2.005.467	2.005.467
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	<b>50.061.312</b>	<b>49.709.350</b>	<b>45.746.053</b>	<b>45.424.573</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>50.061.312</b>	<b>49.709.350</b>	<b>45.746.053</b>	<b>45.424.573</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>67.432.614</b>	<b>68.441.549</b>	<b>73.946.437</b>	<b>74.908.202</b>



**SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>PASSIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	769.080	22.336	699.746	1.314.768
Salários e Encargos	548.604		1.443	1.443
IRPJ e CSLL a Recolher	615.909	1.061.443	210	541
Irrf a Recolher	59	223	118.131	149.016
Pis e Cofins a Recolher	75.476	36.670	1.744.193	1.825.926
Outros Tributos a Recolher			5.410	5.908
Outras Contas a Pagar	1.542.211	1.153.326	1.156.196	1.156.196
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>3.551.338</b>	<b>2.273.998</b>	<b>3.725.329</b>	<b>4.453.799</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Empréstimos e Financiamentos - Operações				
Tributos a Recolher				
IRPJ e CSLL Diferidos	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.239.644
<b>Total</b>	<b>14.829.287</b>	<b>14.576.287</b>	<b>14.323.286</b>	<b>14.239.644</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital Social	11.900.000	11.900.000	11.900.000	11.900.000
Lucros Distribuídos	7.243.321	8.365.726	12.138.772	12.138.772
Resultado do Período	2.167.923	3.750.394	5.537.000	6.016.302
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.045.518)	(720.000)	(1.481.975)	(1.481.975)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.786.262	28.295.144	27.804.025	27.641.661
<b>Total</b>	<b>49.051.989</b>	<b>51.591.264</b>	<b>55.897.822</b>	<b>56.214.759</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>63.881.276</b>	<b>66.167.551</b>	<b>70.221.108</b>	<b>70.454.403</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>67.432.614</b>	<b>68.441.549</b>	<b>73.946.437</b>	<b>74.908.202</b>


**SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL abr/24
<b>RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS</b>	2.191.339	2.213.340	2.321.744	846.184
<b>DEDUÇÕES</b>				
- Devolução / Cancelamento de Vendas				
<b>( - ) Deduções de Vendas</b>	-	-	-	-
<b>RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS</b>	2.191.339	2.213.340	2.321.744	846.184
Custos das Vendas	-	-	-	-
<b>LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS</b>	2.191.339	2.213.340	2.321.744	846.184
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>				
Despesas Administrativas	(2.215.371)	(3.406.435)	(6.623.362)	(574.811)
Despesas Financeiras	(1.947)	(37.398)	(45.919)	45.987
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1.711	2.758.469	69.607	0
Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.732.372	2.344.808	9.768.248	-
<b>Total</b>	<b>(483.235)</b>	<b>1.659.443</b>	<b>3.168.575</b>	<b>(528.824)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	1.708.104	3.872.783	5.490.319	317.360
Participações empregados lucro	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS</b>	1.708.104	3.872.783	5.490.319	317.360
Provisão p/ o imposto de renda	(196.735)	(624.035)	(453.501)	(59.695)
Provisão p/ contribuição social	(87.565)	(242.473)	(221.285)	(24.370)
Irpj e Cslil Diferidos	253.000	253.000	253.000	83.642
<b>Total</b>	<b>(31.299)</b>	<b>(613.508)</b>	<b>(421.786)</b>	<b>(423)</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	1.676.805	3.259.275	5.068.533	316.938
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
<b>RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL</b>	<b>1.676.805</b>	<b>3.259.275</b>	<b>5.068.533</b>	<b>316.938</b>