

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA PRIMEIRA VARA
CÍVEL DA COMARCA DE LARANJAL PAULISTA – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0001223-86.2018.8.26.0315

Incidente de Relatórios Mensais de Atividades

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **FRIGORIFICO ROSFRAN-GOFRAN LTDA**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades**, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, relativo ao mês de novembro de 2.020, bem como documentos anexos atinentes ao mesmo período.

Sem prejuízo do quanto exposto acima, cabe este signatário informar que o Relatório Mensal de Atividades (anexo-1) está de acordo com o Comunicado nº 786/2.020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que a Recuperanda vem sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

De outro lado, importante salientar, que a despeito do quanto preconizado na lei especial, os documentos contábeis necessários à elaboração do **Relatório Mensal de Atividades**, como previsto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2.005, devem ser disponibilizados mensalmente à administração judicial, sob pena de a devedora incorrer na penalidade prevista no artigo 52, inciso IV, da mesma lei.

Nesse sentir, informa esta Administração Judicial que os documentos contábeis atinentes ao mês de **dezembro de 2.020 não foram enviados até o presente momento**, embora mensalmente sejam enviados e-mails solicitando o encaminhamento das informações contábeis.

Isto posto, requer esta Administradora Judicial:

- (i) A juntada do **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda relativo ao mês de novembro de 2.020, bem como, os respectivos documentos contábeis, anexo à presente, com a precípua finalidade de salvaguardar os auspícios do artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2.005;
- (ii) Que a Recuperanda seja intimação para que envie no **prazo de 10 dias** todos os documentos contábeis afetos ao **mês de dezembro de 2.020**.

Termos em que,
pede deferimento.

Campinas, 19 de fevereiro de 2.021.

R4C Administração Judicial Ltda

Maurício Dellova de Campos

Sócio-diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

*FRIGORÍFICO ROSFRAN LTDA.
PARTICIPAÇÃO SOCIETÁRIA PETRUS
LTDA.*

Novembro/2020



Sumário

1. INTRODUÇÃO.....	5
2. IMPACTOS COVID-19	6
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	7
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	11
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA.....	11
3.1. DO GRUPO	12
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA	13
3.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	13
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS.....	14
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	14
4.1.1. Disponível.....	15
4.1.2. Contas a Receber.....	15
4.1.3. Estoques.....	16
4.1.4. Investimentos.....	16
4.1.5. Imobilizado.....	17
4.1.6. Fornecedores.....	18
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos.....	19
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	19
4.1.9. Passivo Tributário.....	20
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	20
4.2.1. Faturamento.....	21
4.2.2. Receita Líquida.....	21
4.2.3. Custo de Vendas.....	22
4.2.4. Margem de Contribuição	22
4.2.5. Despesas Operacionais.....	23
4.2.6. Resultado Operacional (EBITDA).....	24
4.2.7. Resultado Financeiro.....	24
4.2.8. Resultado Líquido.....	25
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	26
4.3.1. Liquidez Corrente.....	26
4.3.2. Liquidez Geral.....	27



4.3.3.	<i>Endividamento</i>	27
4.3.4.	<i>Participação do Custo de Vendas</i>	28
4.3.5.	<i>Resultado da operação</i>	29
4.3.6.	<i>Retorno Líquido</i>	29
5.	PASSIVO CONCURSAL	30
6.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	31
7.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	31
8.	ANEXOS	32



Glossário

Rosfran	Frigorífico Rosfran Ltda.
Petrus	Participação Societária Petrus Ltda.
BP	Balço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

**Frigorífico Rosfran Ltda.
Participação Societária Petrus Ltda.**

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, entre os meses de dezembro/2019 a novembro/2020.

2. Impactos Covid-19

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes da Recuperanda e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da primeira reunião virtual junto a recuperanda, a qual ocorreu no dia 24/08/2020 às 15:30 horas, cujo objetivo principal foi entender a real situação da empresa, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes da recuperanda o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, a empresa diante do enfrentando à crise.

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 08/02/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 3,50% neste ano. O mercado financeiro manteve sua previsão em 2,50% para 2022. Ainda neste sentido, vale lembrar que o PIB referente ao quarto trimestre e o compilado do ano passado será divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) no dia 3 de março.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio foi mantida em R\$ 5,01/US\$. Para o ano de 2022, os investidores mantiveram também a projeção de R\$ 5,00/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Ainda neste sentido, outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

superávit para 2021 é de US\$ 55 bilhões, a qual foi mantida pela terceira vez. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – é de US\$ 49,70 bilhões.

Em relação aos juros, no último dia 16 de setembro, o Comitê de Política Monetária (Copom) resolveu quebrar a sequência de cortes decidindo, por unanimidade, manter a taxa Selic em 2% ao ano, a qual deve terminar o ano em 3,50%, segundo especialistas.

Dados compilados pelo Banco Central demonstram que o Índice de Preços ao Consumidor (IPCA) será de 3,53% neste ano. Vale observar ainda que, a meta de inflação estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para o ano de 2021 é de 3,75%, enquanto para os especialistas ouvidos pelo Banco Central, a inflação deste ano será de 3,50% - a qual ficaria abaixo da meta fixada³.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

As restrições à mobilidade e o fechamento compulsório dos estabelecimentos comerciais provocaram, num primeiro momento, forte redução de demanda (interna e externa), gerando queda no faturamento das empresas, assim como na disponibilidade de crédito.

Especificamente, na avicultura brasileira, os impactos não são tão atuais assim, pois esta tem enfrentado grandes desafios desde o ano passado diante da alta nos custos de produção⁴ e da greve dos caminhoneiros. Por outro lado, o baixo crescimento

³ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

⁴ O aumento nos preços da carne de frango evoluiu acima dos custos da ração, os quais mantiveram-se em um patamar historicamente elevado.

econômico no país somado a alta dos preços ao consumidor, acabou dificultando a expansão da demanda doméstica em 2019.

Tal cenário foi gradativamente sendo atenuado sobretudo por causa do mercado externo, devido dentre outros fatores, ao avanço da Peste Suína Africana que, ao prejudicar a oferta de carnes no país asiático, promoveu um acordo entre o Ministério da Agricultura junto ao Ministério do Comércio da China. Suspendendo a aplicação de tarifas *anti-dumping* sobre a importação de frango do Brasil, assim como devido às novas habilitações de frigoríficos brasileiros houve o fortalecimento das vendas do produto nacional aos chineses.

A perspectiva referente a 2020 apresenta algumas alterações e desafios diferentes.

De acordo com o portal especializado – Carne Tec Brasil – o efeito inicial da pandemia sob o setor avícola não foi positivo. Segundo este:

Nos meses seguintes, a forte queda no consumo doméstico de carne de frango, especialmente no segmento de 'food service', devido às medidas de contenção do coronavírus levaram a indústria a reduzir o ritmo de produção.

No estado de São Paulo, no mês de abril, o preço do frango vivo sofreu queda de 15%, enquanto na carne de frango congelada houve aumento de 8,6%, assim como na carne de frango resfriada, cujo aumento foi de 6%, segundo relatório do Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (CEPEA).

Confirmando a tendência de recuperação, segundo o CEPEA, as cotações de carne e do frango vivo subiram ao longo dos meses de julho/2020 e agosto/2020. Tal fato se deve a oferta controlada de animais para abate (na indústria), bem como pela diminuição no ritmo de produção.

Na Grande São Paulo, o preço médio do frango inteiro atingiu o segundo maior patamar mensal de 2020 (atrás apenas do verificado no mês de janeiro). Segundo o Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicadas (CEPEA):

Na média das regiões de São Paulo, o frango vivo registrou média de R\$ 3,68/Kg em julho, elevação de 7,3% frente à do mês anterior e 5,1% acima da de julho/19, em termos reais (valores deflacionados pelo IGP-DI).

No mês de agosto, o aumento médio foi ainda maior: R\$ 3,84/Kg – aumento de 18,1% em comparação a agosto/19. Tal resultado se deve a elevada competitividade da proteína no mercado doméstico diante da carne suína e bovina.

Embora o preço da carne de frango continue aumentando nos meses de setembro e outubro, os motivos foram diferentes.

Enquanto no mês de setembro, o frango vivo foi cotado a R\$ 4,00/Kg, enquanto a carne de frango congelada foi de R\$ 5,63/Kg preço devido ao aquecimento das vendas tanto no mercado interno, quanto no externo, no mês de outubro na concorrência entre as proteínas – de frango, bovina e suína – a primeira acabou ganhando, mantendo assim boa liquidez nas vendas. Neste último mês, a cotação do frango vivo foi de R\$ 4,21/Kg, enquanto a carne de frango congelada ficou em R\$ 6,11/Kg.

O aumento nos preços no mês de outubro deve-se a intensa demanda doméstica, a qual acabou gerando o recuo nos embarques de frango. Ainda neste sentido e visando atender aos novos pedidos, muitas indústrias e frigoríficos acabaram demandando por novos lotes de frango vivo no mercado independente.

Para os próximos meses, a tendência se mantém seja pelo lado da demanda, seja pelo lado da oferta.

Pelo lado da demanda, corroborando para essa situação, o menor poder de compra da população brasileira diante da pandemia tem gerado aumento no consumo de proteína mais baratas, como o frango, em detrimento das carnes bovinas e suínas.

Outro fator importante que influencia a alta doméstica diz respeito a valorização de importantes insumos da atividade, tais como o milho e o farelo de soja. Neste sentido e, segundo o Índice de Custos de Produção do Frango (ICP Frango), divulgado pela Embrapa Suínos e Aves, no mês de outubro, o investimento com a nutrição das aves subiu 6,96% em comparação ao mês anterior – representando quase 70% do total dos custos de produção na atividade⁵.

2.2. Situação da recuperanda

Os representantes da empresa, em reunião, informaram que embora o faturamento de maio/2020 apresentou redução devido ao menor preço que fora vendido. No que diz respeito a este, a empresa ainda informou que a concorrência tem forçado a redução no preço.

3. Visão Geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver),

⁵ Vale ainda mencionar que, desde o começo do ano, a alimentação animal registrou alta de 14,59%.



com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

O Grupo Rosfran é composto por duas empresas, a Rosfran e a Petrus, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Informações	Rosfran	Petrus
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Razão Social	Frigorífico Rosfran Ltda.	Participação Societária Petrus Ltda.
Nome Fantasia	Rofran	N/A
Data de Abertura	04/01/2020	09/11/2004
CNPJ	04.829.643/0001-01	07.084.702/0001-40
Inscrição Estadual	412.069.096.110	N/A
Endereço	Rodovia Marechal Rondon, S/N	Rua Pereira Barreto, 395
Complemento	Km 183	N/A
Bairro	Distrito Maristela	Centro
Cidade	Laranjal Paulista	Laranjal Paulista
Estado	SP	SP
CEP	18510-000	18500-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	01.55-5-01 - Criação de frangos para corte	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
CNAE Secundários	52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 10.12-1-01 - Abate de aves 10.66-0-00 - Fabricação de alimentos para animais 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
Capital Social (R\$)	600.000,00	821.508,86



3.2. Da composição societária

Grupo Rosfran		<i>EMPRESAS</i>	
		Frigorífico Rosfran CNPJ: 04.829.643/0001-01	Part. Soc. Petrus CNPJ: 07.084.702/0001-40
Sócios	Carlos Alberto Roso CPF: 000.954.248-57	300.000,00	410.754,43
	Claudete de Fátima Ferraz Roso CPF: 081.776.558-17	300.000,00	-
	Taiza Maria Ferraz Roso CPF: 362.569.958-30	-	410.754,43

3.3. Estrutura organizacional

A estrutura organizacional do Grupo apresenta a seguinte estrutura:

Período	Administração	Produção	Manutenção	Transporte	Apoio	Total
Nov/19	12	4	4	24	6	50
Dez/19	12	4	4	22	7	49
Jan/20	12	4	4	22	7	49
Fev/20	11	4	4	22	7	48
Mar/20	12	4	4	22	7	49
Abr/20	12	4	4	22	7	49
Mai/20	12	4	4	22	7	49
Jun/20	12	4	4	22	7	49
Jul/20	12	4	4	22	7	49
Ago/20	12	4	4	22	7	49
Set/20	8	4	6	19	2	39
Out/20	8	4	6	18	2	38
Nov/20	12	4	4	21	7	48

As informações disponibilizadas pela recuperanda referente ao quadro de funcionários nos meses de outubro e novembro apresentaram divergência. Neste



sentido, solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito, bem como que encaminhe a folha de pagamento referente ao exercício de 2020.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

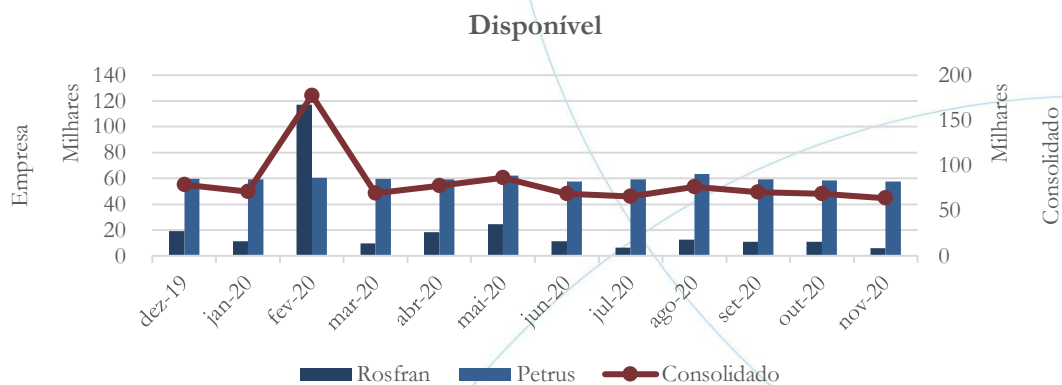
[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível⁶

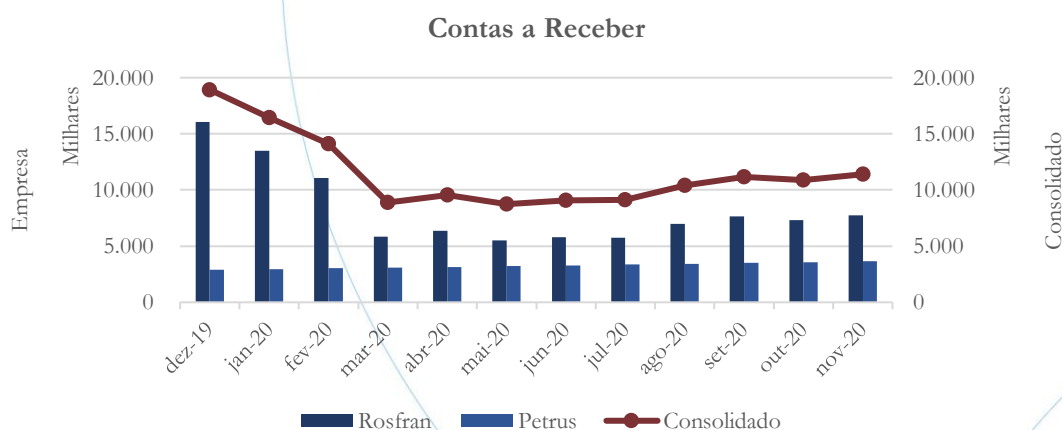
Gráfico 1



As disponibilidades apresentaram diminuição de 7,60% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020. Na Rosfran a diminuição foi de 43,31%, enquanto na Petrus a diminuição foi de 1,03%. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito de tais reconhecimentos.

4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



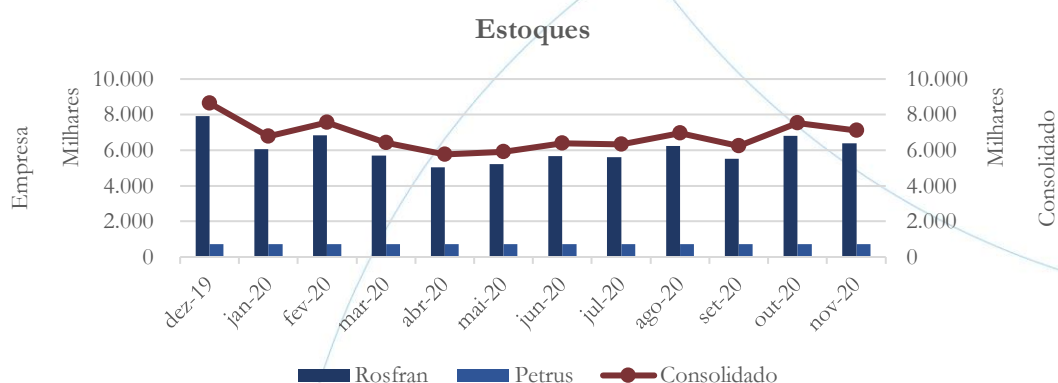
⁶ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações



O contas a receber consolidado, por outro lado, registrou aumento 4,75% no mês de novembro/2020 quando comparado ao mês anterior. A Rosfran apresentou aumento de 6,16%, enquanto na Petrus esse foi de 1,88%.

4.1.3. Estoques

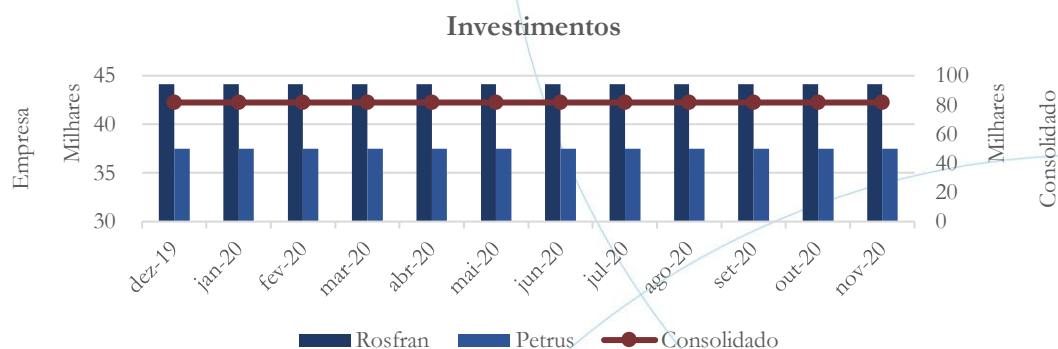
Gráfico 3



O saldo da conta estoques da Rosfran registrou diminuição de 6,35% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020, enquanto na Petrus esse manteve-se estável. O contas a receber consolidado contabilizado diminuição de 5,75% no mesmo período em análise.

4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



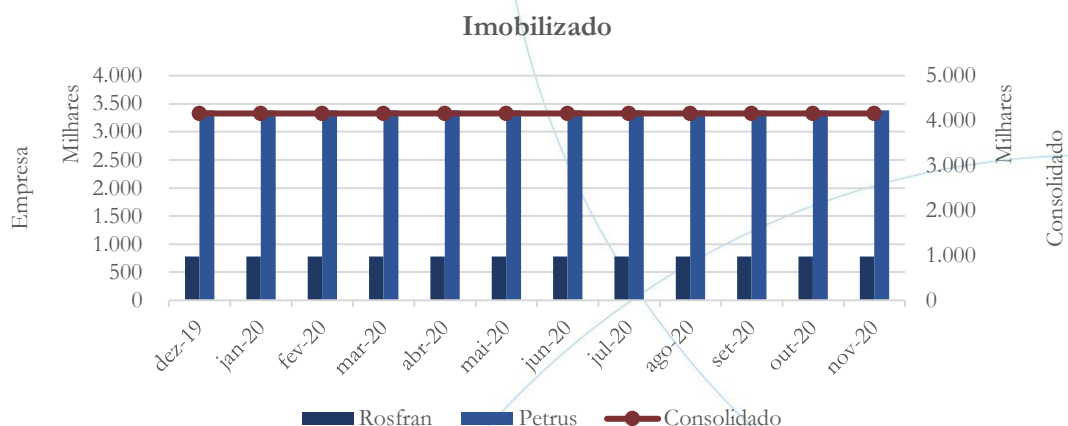
O saldo dos investimentos, em ambas as empresas, manteve-se estável ao longo de todo o período analisado.

4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

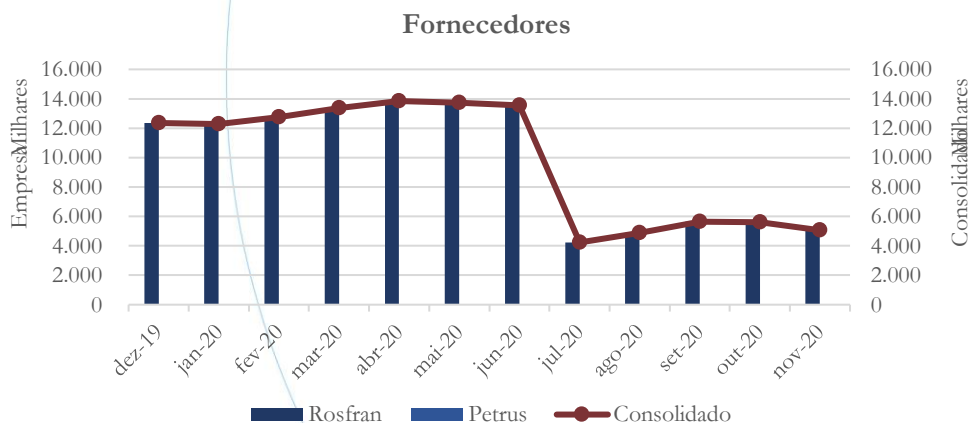
Gráfico 5



O imobilizado do Grupo também manteve-se estável ao longo de todo o período analisado.

4.1.6. Fornecedores

Gráfico 6

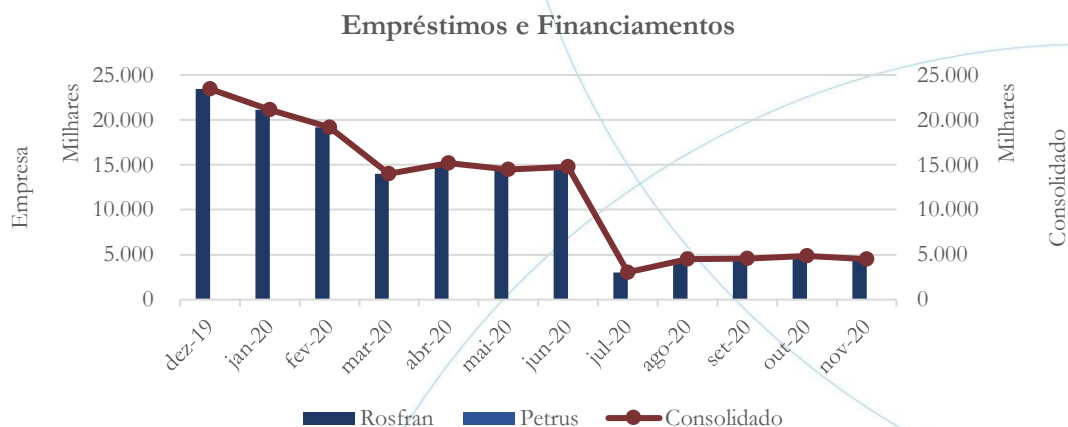


A conta fornecedores, cujo saldo apresenta-se somente na Rosfran, registrou diminuição de 6,49% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito desse reconhecimento.



4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

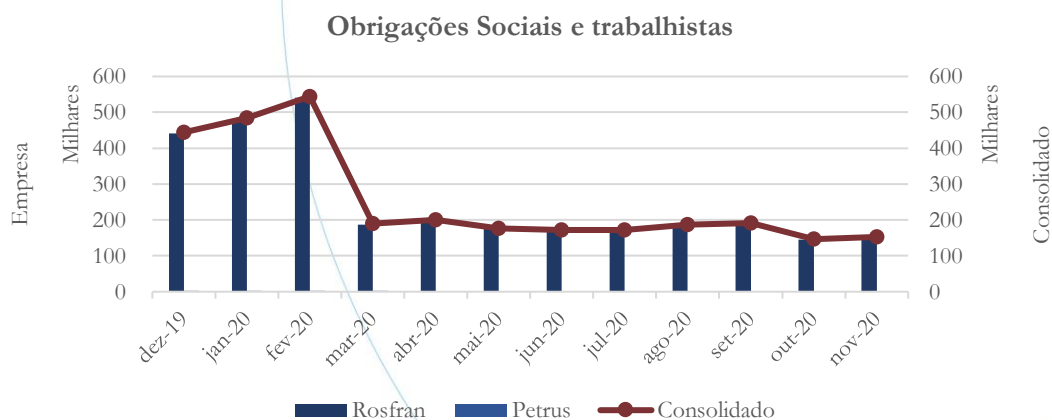
Gráfico 7



A conta empréstimos e financiamentos, com saldo somente na Rosfran, apresentou diminuição de 6,49% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020.

4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 8

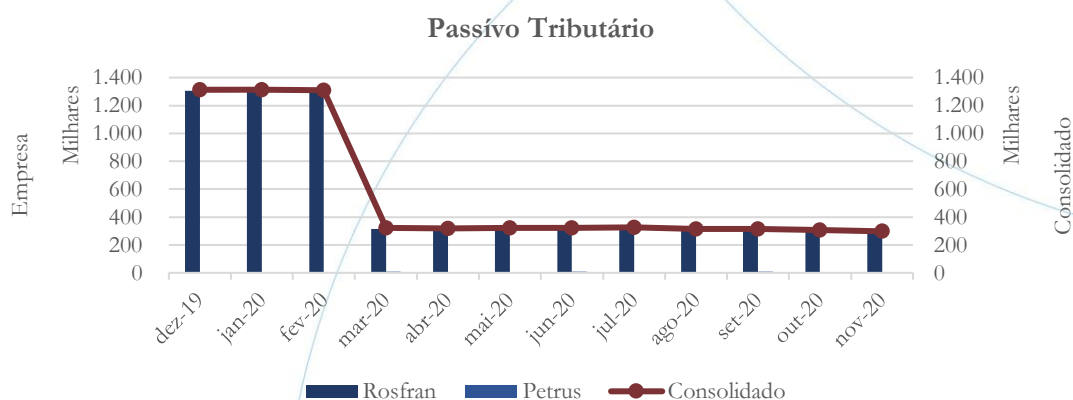




A conta obrigações sociais e trabalhistas consolidada registrou aumento de 4,42% no mês de novembro/2020 quando comparado ao mês anterior. Na Rosfran o aumento contabilizado foi de 4,42%, enquanto na Petrus o saldo da conta obrigações sociais e trabalhistas manteve-se estável.

4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 9



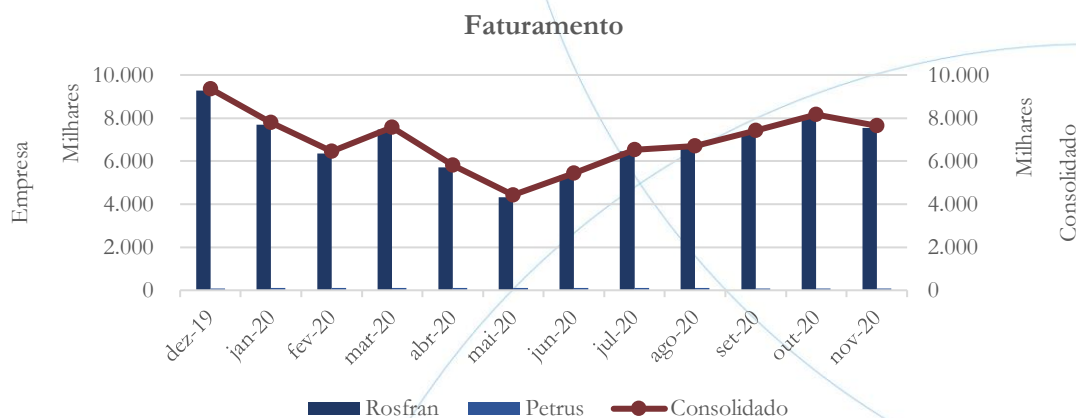
O passivo tributário consolidado apresentou diminuição de 2,72% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020. Na Rosfran houve diminuição de 1,97%, enquanto na Petrus a diminuição foi de 51,36%, no mesmo período em análise.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

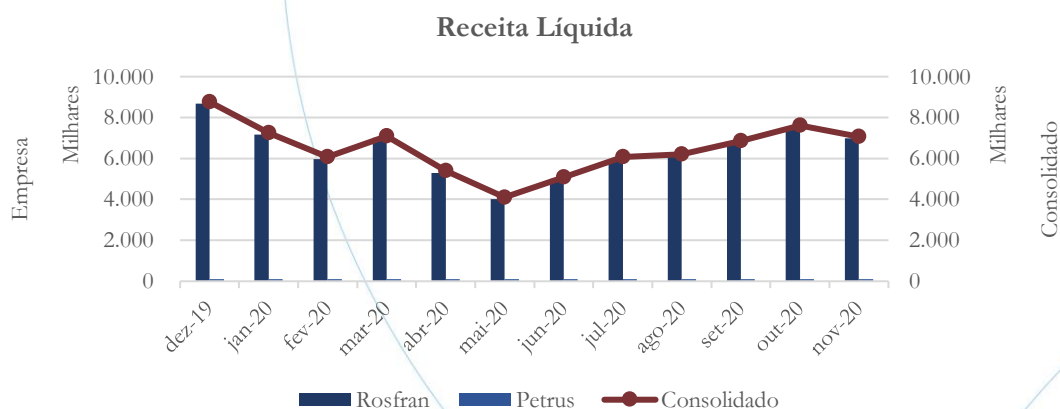
Gráfico 10



No mês de novembro/2020, o faturamento consolidado apresentou diminuição de 6,49%. Na Rosfran, o faturamento registrou diminuição de 6,56%, enquanto na Petrus houve leve aumento de 0,16%.

4.2.2. Receita Líquida

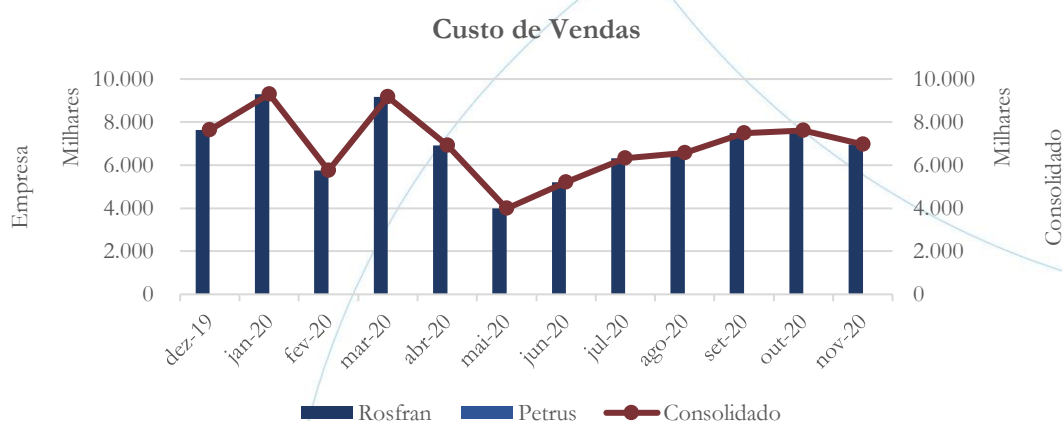
Gráfico 11



A receita líquida apresentou diminuição 6,99% no mês de novembro/2020 quando comparado ao mês anterior. Enquanto na Rosfran, a receita líquida registrou diminuição de 7,08%, na Petrus foi registrado leve aumento de 0,08%.

4.2.3. Custo de Vendas

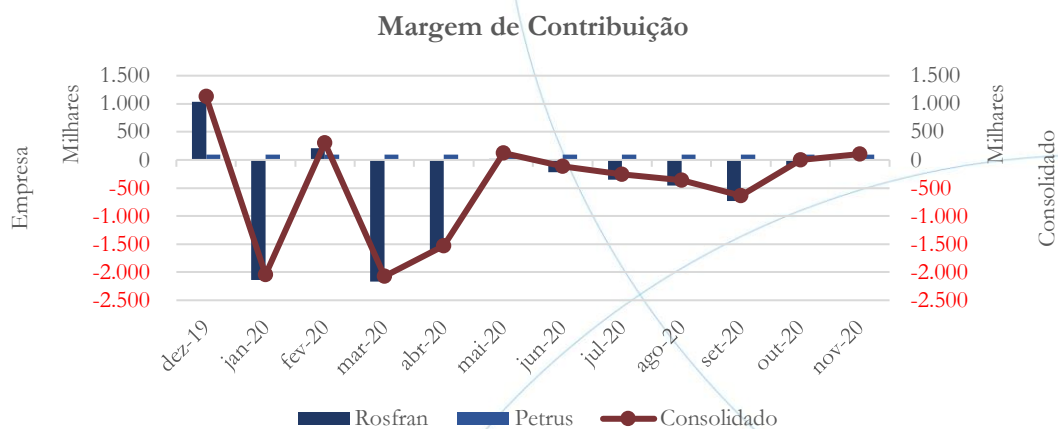
Gráfico 12



O custo de vendas, contabilizado somente na Rosfran, registrou diminuição de 8,42% no mês de novembro/2020 quando comparado ao mês anterior. Vale ainda observar que, neste mês de novembro, o Índice de Custos de Produção do Frango (ICP Frango), divulgado pela Embrapa Suínos e Aves, apresentou aumento de 0,73% e, mesmo apresentando diminuição em comparação ao mês anterior (1,55%), este foi suficiente para inflacionar os custos de produção.

4.2.4. Margem de Contribuição

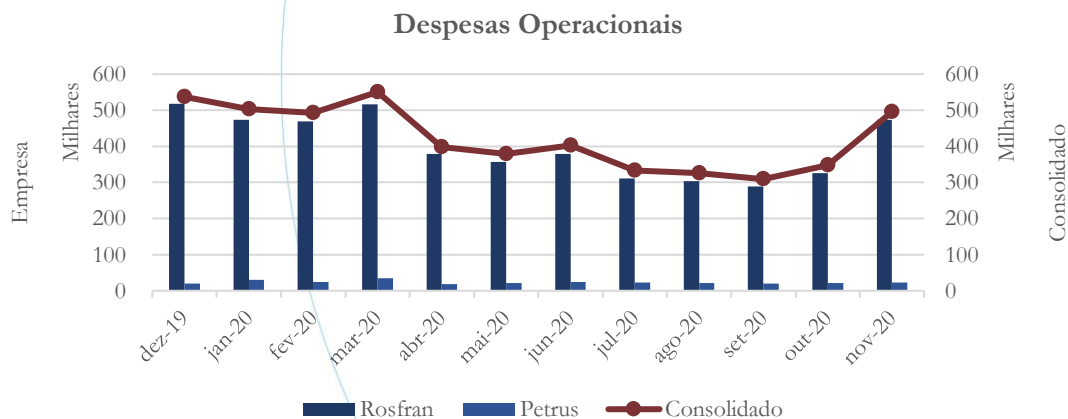
Gráfico 13



A margem de contribuição apresentou saldo positivo em ambas as recuperandas no mês de novembro/2020.

4.2.5. Despesas Operacionais

Gráfico 44

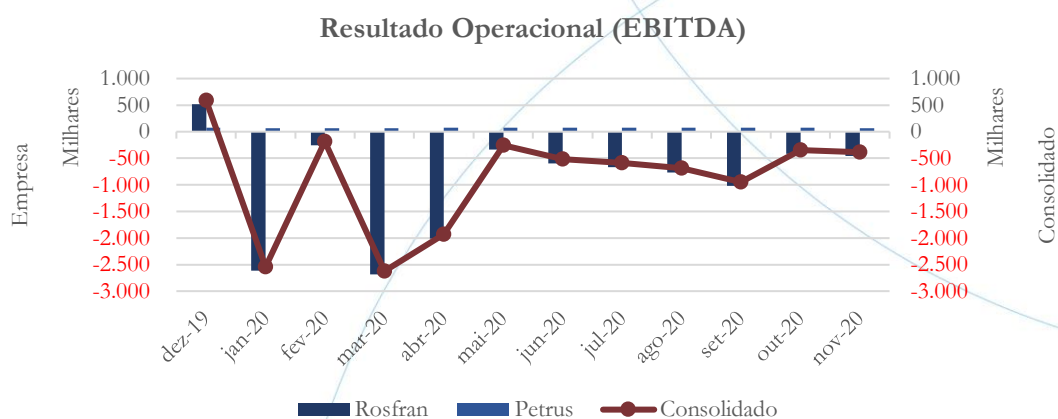


O saldo das despesas operacionais consolidado registrou aumento de 42,56% no mês de novembro/2020, quando comparado ao mês anterior. Enquanto na Rosfran o

aumento foi de 45,02%, na Petrus este foi de 5,1%. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo do aumento contabilizado.

4.2.6. Resultado Operacional (EBITDA)

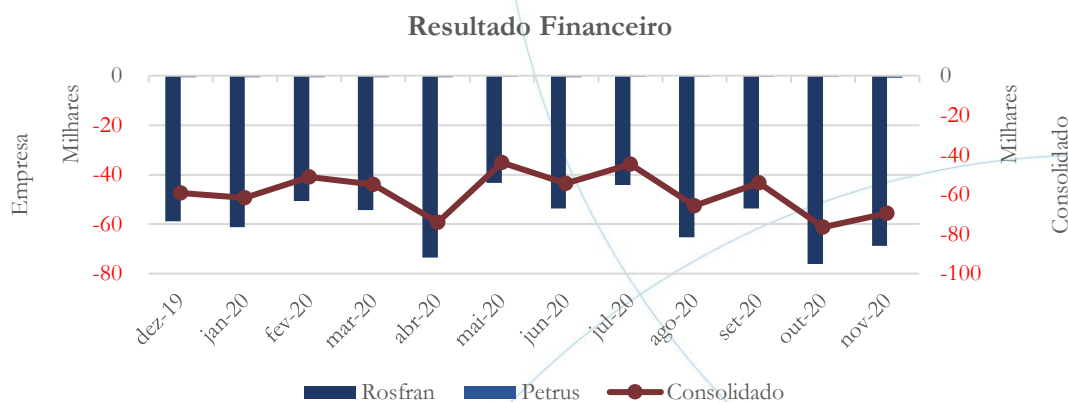
Gráfico 15



O resultado operacional da Rosfran manteve-se negativo no mês de novembro/2020 quando comparado ao mês anterior, enquanto na Petrus mantém-se positivo, embora tenha registrado diminuição de 1,44%. O resultado operacional consolidado apresentou aumento de 11,26% no saldo negativo.

4.2.7. Resultado Financeiro

Gráfico 16



O resultado financeiro apresentou diminuição de 9,07% no saldo negativo referente ao mês de novembro/2020.

4.2.8. Resultado Líquido

Gráfico 17



Favorecido por ganhos tributários referente a incentivo do ICMS, o resultado líquido apresentou saldo positivo no mês de novembro, tanto na Rosfran quanto na Petrus – conforme gráfico acima.

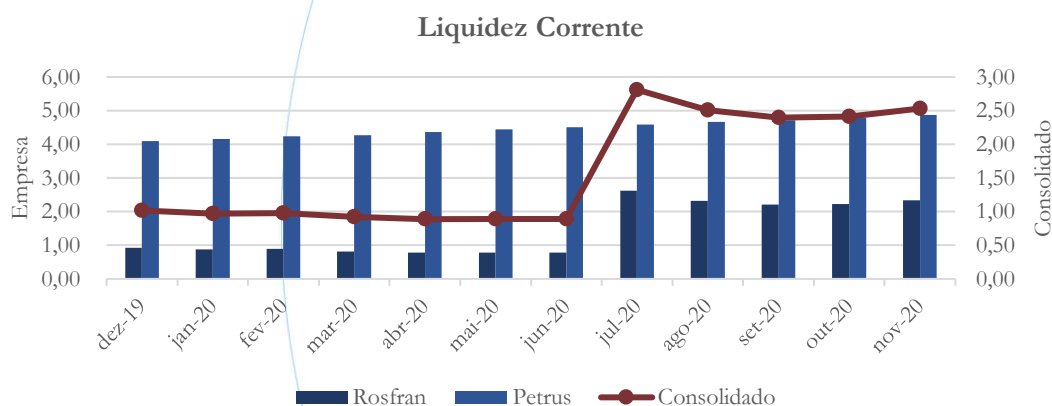
4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente⁷ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 18



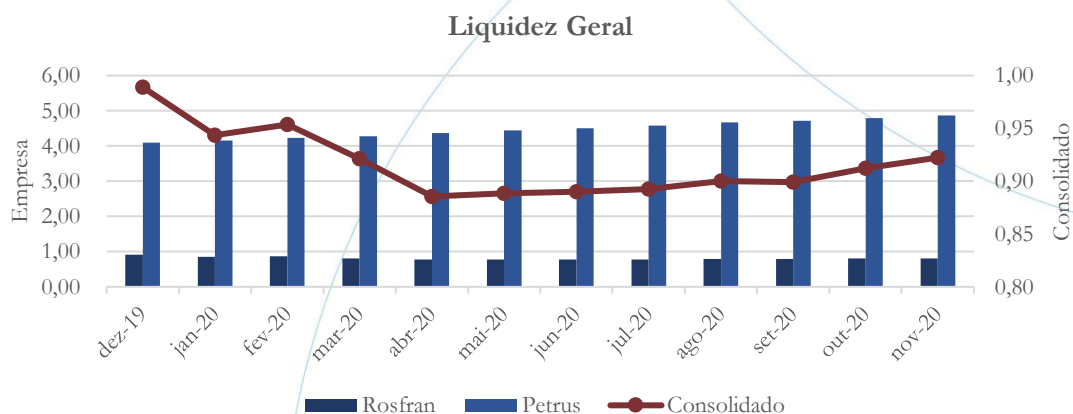
No mês de novembro/2020, para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto prazo, a Rosfran possuía R\$ 2,33, enquanto a Petrus possuía R\$ 4,87. A partir da consolidação dos dados verifica-se que a liquidez foi de R\$ 2,53, conforme gráfico acima.

⁷ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo⁸. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Gráfico 19



Considerando as obrigações assumidas a curto e a longo prazo, para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida, a Rosfran possuía R\$ 0,81, enquanto na Petrus este foi de R\$ 4,87. De forma consolidada, as recuperandas demonstraram possuir R\$ 0,92 no mês de novembro/2020.

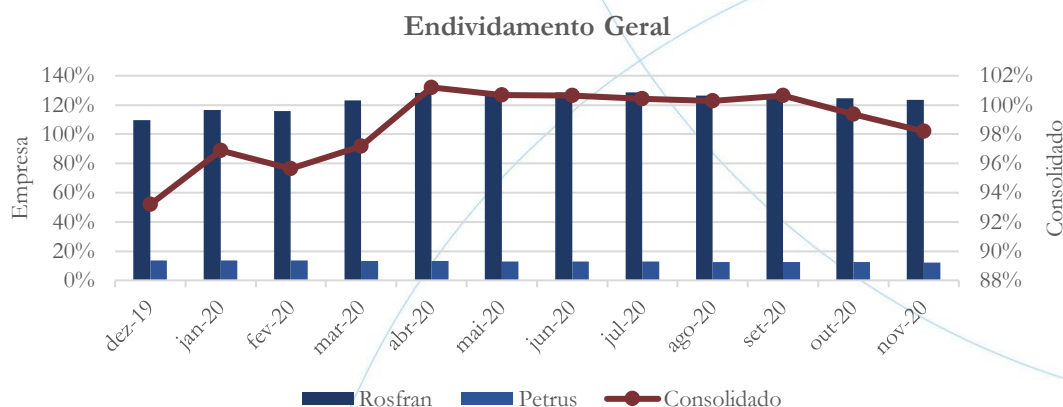
4.3.3. Endividamento

⁸ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 20

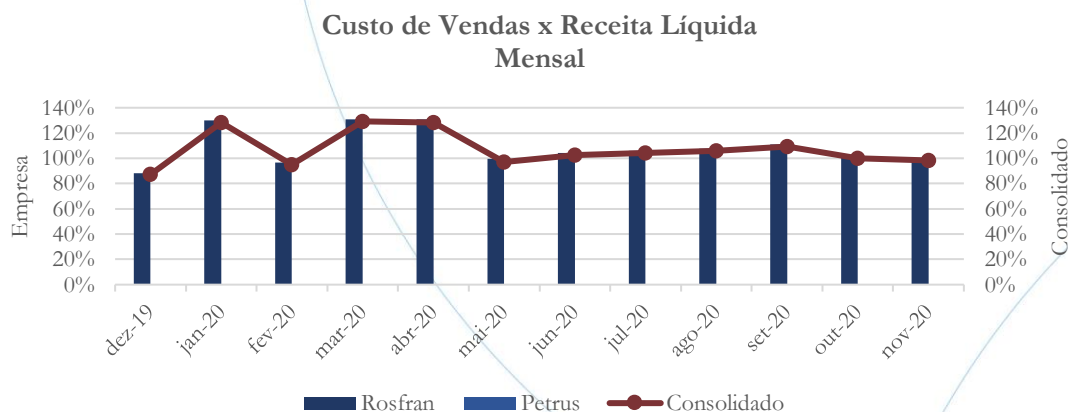


O índice de endividamento consolidado foi de 98% no mês de novembro/2020.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 21



O custo de vendas, contabilizado somente na Rosfran, representou 98% da receita líquida referente ao mês de novembro/2020.

4.3.5. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 22

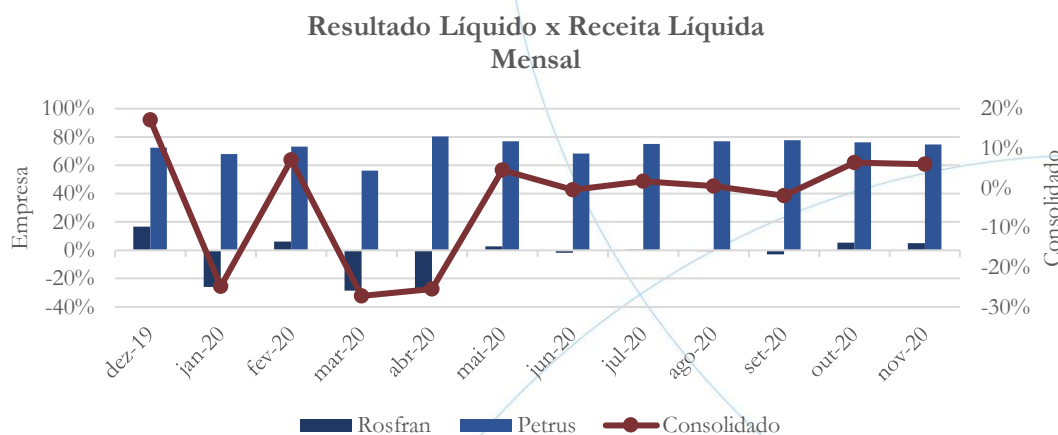


O retorno operacional apresenta-se negativo, indicando que a operação exercida pela empresa está deficitária, no caso da Rosfran. A Petrus apresenta retorno operacional positivo.

4.3.6. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

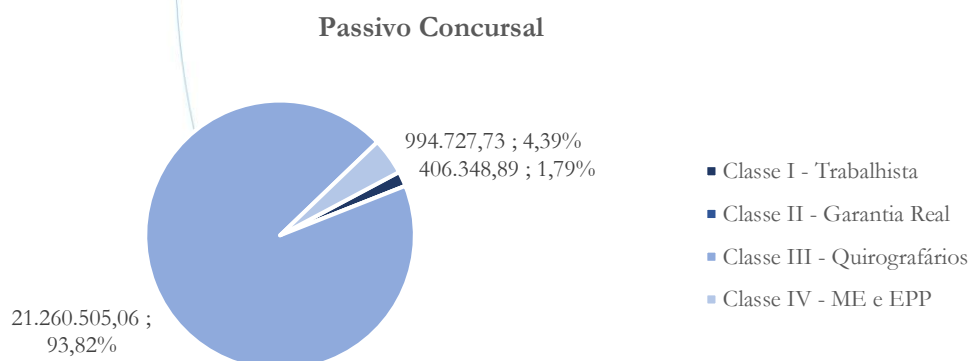
Gráfico 23



O retorno líquido, conforme já citado, é favorecido por incentivo fiscal, apresentando-se próximo ao ponto de equilíbrio na Rosfran e positivo na Petrus.

5. Passivo Concursal

Gráfico 24



O passivo concursal totaliza saldo no valor de R\$ 22,66 milhões, conforme tabela abaixo:



Classes de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	23	406.348,89	1,79%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	166	21.260.505,06	93,82%
Classe IV - ME e EPP	54	994.727,73	4,39%
Total:	243	22.661.581,68	100,00%

A Classe I apresenta 23 credores respondendo por 1,79% do valor total, enquanto na Classe III há 166 credores, os quais representam 93,82% do crédito total. A Classe IV possui 54 membros, com 4,39% do crédito total. Vale ainda mencionar que o Grupo não apresenta credores na Classe II, Garantia Real.

6. Análise e considerações finais

Neste último mês em análise, a recuperanda apresentou diminuição no faturamento e no custo de vendas, enquanto a margem de contribuição registrou saldo positivo.

No mais, continuaremos acompanhando!

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1000415-64.2018.8.26.0315

1ª Vara do foro de Laranjal Paulista



16/03/2018	• Petição inicial
03/05/2018	• Deferimento Pedido de Homologação da RJ
10/07/2018	• Plano de Recuperação Judicial protocolado nos Autos
04/07/2018	• Publicação Edital art.52
27/09/2018	• Publicação Edital art. 53
07/11/2018	• Publicação Edital art. 7
06/05/2019	• Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação
13/05/2019	• Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação
22/05/2019	• Sentença de Concessão da Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
A T I V O	28.838.792,23
ATIVO CIRCULANTE	28.602.812,24
DISPONÍVEL	6.048,04
CAIXA	1.297,42
BANCOS CONTA MOVIMENTO	2.355,18
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	2.395,44
CLIENTES	7.749.014,28
DUPLICATAS A RECEBER	7.749.014,28
OUTROS CRÉDITOS	14.444.617,43
BANCOS CONTA VINCULADA	0,44
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.003.969,93
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	25.421,52
TRIBUTOS A RECUP/COMP FEDERAL	10.724.507,67
TRIBUTOS A RECUPERAR ESTADUAL	2.690.717,87
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	12.709,96
APL.FINANC.C/REND.PRE/POS	12.709,96
ESTOQUES	6.390.422,53
MATÉRIA PRIMA	896.469,41
MATERIAL DE EMBALAGEM	301.373,09
PRODUTOS ACABADOS	881.827,80
PRODUTOS EM ELABORAÇÃO	4.310.752,23
NÃO CIRCULANTE	235.979,99
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	127.506,83
DEPÓSITOS JUDICIAIS	127.506,83
INVESTIMENTOS	44.114,14
OUTROS INVESTIMENTOS	44.114,14
IMOBILIZADO	64.359,02
BENS MÓVEIS	777.530,94
(-)DEPRECIações ACUMULADAS	(713.171,92)

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
PASSIVO	28.838.792,23
PASSIVO CIRCULANTE	12.260.982,38
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	4.532.017,47
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	4.532.017,47
FORNECEDORES	5.059.833,18
FORNECEDORES NACIONAIS/INTERN	5.059.833,18
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	54.117,29
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	54.117,29
OBRIG. TRABALHISTAS E PREVIDEN	151.355,92
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	56.612,82
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	94.743,10
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.258.769,49
CONTAS A PAGAR	2.204.291,29
PARCELAMENTO TRIB./CONTRIBUIÇ	54.478,20
PROVISÕES	204.889,03
OUTRAS PROVISÕES	204.889,03
NÃO CIRCULANTE	23.403.695,29
FINANCIAMENTO CAP. DE GIRO - QUIROGRAFÁRIO	11.634.617,01
FINANCIAMENTO CAP. DE GIRO - QUIROGRAFÁRIO	11.634.617,01
FORNECEDORES	9.467.765,20
FORNECEDORES - QUIROGRAFÁRIOS	9.467.765,20
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	186.745,72
PARCELAMENTO TRIB/CONTRIBUIÇÃO APÓS À RJ	141.029,52
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES - ANTERIOR À RJ	45.716,20
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.114.567,36
CONTAS A PAGAR - QUIROGRAFÁRIOS	1.308.468,07
CONTAS CORRENTES - QUIROGRAFÁRIOS	806.099,29
PASSIVO A DESCOBERTO	(6.825.885,44)
CAPITAL SOCIAL	600.000,00
CAPITAL SUBSCRITO	600.000,00
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(9.380.969,59)
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(5.009.289,09)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(4.371.680,50)
RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT	1.955.084,15
ADIANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	1.955.084,15

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 30/11/2020, TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO O VALOR DE R\$ 28.838.792,23 (vinte e oito milhões oitocentos e trinta e oito mil setecentos e noventa e dois reais e vinte e três centavos), ESTRUTURADAS CONFORME RESOLUÇÃO CFC Nº 1.374/2011.

LARANJAL PAULISTA, 30 de Novembro de 2020

CARLOS ALBERTO ROSO
SOCIO GERENTE
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO DO 3º TRIM EM 30/11/2020

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	7.548.795,22
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(574.149,62)
RECEITA LÍQUIDA	6.974.645,60
CPV/CMV	(6.960.105,45)
LUCRO BRUTO	14.540,15
DESPESAS OPERACIONAIS	(473.492,62)
DESPESAS COM VENDAS	(187.560,34)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(285.932,28)
RESULTADO FINANCEIRO	(68.768,10)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(12,51)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	884.907,11
RESULTADO OPERACIONAL	357.174,03
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	357.174,03
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	357.174,03

LARANJAL PAULISTA, 30 de Novembro de 2020

CARLOS ALBERTO ROSO
SOCIO GERENTE
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
ATIVO	8.560.137,14
ATIVO CIRCULANTE	5.140.758,73
DISPONÍVEL	57.644,32
CAIXA	193,48
BANCOS CONTA MOVIMENTO	108,45
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	57.342,39
CLIENTES	3.639.598,88
DUPLICATAS A RECEBER	3.639.598,88
OUTROS CRÉDITOS	730.960,89
TÍTULOS A RECEBER	730.030,84
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	930,05
ESTOQUES	712.554,64
IMÓVEIS	712.554,64
NÃO CIRCULANTE	3.419.378,41
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	131,16
DEPÓSITOS JUDICIAIS	131,16
INVESTIMENTOS	37.500,00
OUTROS INVESTIMENTOS	37.500,00
IMOBILIZADO	3.381.747,25
BENS IMÓVEIS	1.465.490,05
BENS MÓVEIS	1.916.257,20
PASSIVO	8.560.137,14
PASSIVO CIRCULANTE	1.055.114,09
OUTROS EMPREST./FINANCIAMENTOS	1.051.223,14
TÍTULOS A PAGAR	1.051.223,14
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	2.273,95
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	2.273,95
OBRIG.TRABALHISTAS E PREVIDEN	1.617,00
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	930,05
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	686,95
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.505.023,05
CAPITAL SOCIAL	821.508,86
CAPITAL SUBSCRITO	821.508,86
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	6.508.514,19
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	5.746.192,95
RESULTADO DO EXERCÍCIO	762.321,24
RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT	175.000,00
ADIANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	175.000,00

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 30/11/2020 TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO: R\$ 8.560.137,14 (oito milhões quinhentos e sessenta mil cento e trinta e sete reais e quatorze centavos)

LARANJAL PAULISTA, 30 de Novembro de 2020

CARLOS ALBERTO ROSO
ADMINISTRADOR
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 30/11/2020

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	93.536,21
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(968,77)
RECEITA LÍQUIDA	92.567,44
LUCRO BRUTO	92.567,44
DESPEAS OPERACIONAIS	(22.588,93)
DESPEAS COM VENDAS	(107,26)
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	(22.481,67)
RESULTADO FINANCEIRO	(843,33)
RESULTADO OPERACIONAL	69.135,18
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	69.135,18
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	69.135,18

LARANJAL PAULISTA, 30 de Novembro de 2020

CARLOS ALBERTO ROSO
ADMINISTRADOR
CPF: 000.954.248-57

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40