



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA CÍVEL DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CÍVEL CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO - SP**

**Recuperação Judicial**

**Autos nº 0039848-63.2015.8.26.0100**

**LASPRO CONSULTORES LTDA.** neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial requerida por **SINA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS LTDA.**”, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades** da Recuperanda referente ao período de **Novembro a Dezembro de 2017.**

1. Em consonância com o disposto nas alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/05 – Lei de Recuperação de Empresas e Falências (“LREF”), a Laspro Consultores, Administradora Judicial nomeada, submete à apreciação de V. Ex., o Relatório de Atividades, tomando-se como base as informações do período novembro a dezembro de 2017 da empresa **SINA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS LTDA.** (em Recuperação Judicial), doravante “Recuperanda”.

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97



2. Por fim, cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

## I – DA SITUAÇÃO OPERACIONAL

3. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Situação Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Análises de Índices; **(D)** Funcionários; **(E)** Impostos; **(F)** Demais Relatórios.

### A. Balanço Patrimonial

4. Os balanços patrimoniais comparativos apresentados abaixo foram compilados dos balancetes disponibilizados pelos representantes da Recuperanda, contendo os meses de outubro, mês abrangido pelo relatório anterior, a dezembro de 2017.

5. As Disponibilidades triplicaram em dezembro se comparadas a outubro, totalizando R\$ 4.466.750,00 (quatro milhões, quatrocentos e sessenta e seis mil, setecentos e cinquenta reais), dos quais verificamos que as contas que tiveram as maiores variações dentro dessa rubrica foram “Bancos” e “Numerários em Trânsito”.

6. Em relação aos estoques, percebemos uma redução de 20% de outubro para dezembro, restando estocados R\$ 26.285.676,00 (vinte e seis milhões, duzentos e oitenta e cinco mil, seiscentos e setenta e seis reais). Verificamos que, 91% dos estoques correspondem a estoques próprios, 8% correspondem a estoques de terceiros, e apenas 1% corresponde a estoques em trânsito.

## LASPRO CONSULTORES

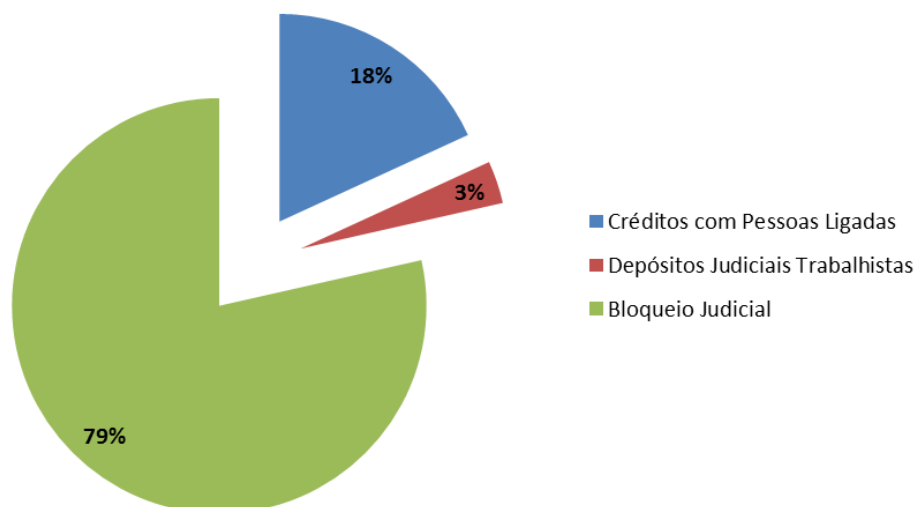
7. Identificamos um decréscimo de 8% no saldo das duplicatas a receber entre outubro e dezembro, sendo possível visualizar pelos balancetes que os recebimentos foram maiores que as vendas a prazo nos meses de novembro e de dezembro, restando uma quantia de R\$ 73.621.844,00 (setenta e três milhões, seiscentos e vinte e um mil, oitocentos e quarenta e quatro reais).

8. Notamos que os “Mútuos” sofreram uma significativa redução no seu montante de outubro para dezembro, de 14%, sendo sua composição demonstrada no quadro abaixo em seus últimos três meses:

<b>Contratos de Mútuo P.J.</b>	<b>out/17</b>	<b>nov/17</b>	<b>dez/17</b>
Sina Ind de Óleos Vegetais Ltda	R\$ 18.374.022	R\$ 18.451.327	R\$ 18.523.202
Q. Alimentare Com. Imp. e Exp. Ltda	R\$ 1.777.173	R\$ 1.777.173	R\$ -
Fertil Solo Com. Imp. e Exp. Ltda	R\$ 4.159.982	R\$ 4.159.982	R\$ -
Santfoods Distrib. De Prod. Alim.	R\$ 1.676.934	R\$ 1.676.934	R\$ -
Eglog Commodities e Logística Ltda	R\$ 3.059.570	R\$ 3.059.570	R\$ -
Fama Ovos Ind. e Com. De Ovos Ltda	R\$ 7.623.410	R\$ 9.447.980	R\$ 12.190.405
Podensac Agro	R\$ 2.902.554	R\$ 2.902.554	R\$ 2.653.428
CGC Comércio Atacadistas de Prod.	R\$ 768.471	R\$ 768.471	R\$ -
Sina Com. e Exp. De Prod. Alimentícios	R\$ 1.518.019	R\$ 1.545.324	R\$ 1.549.038
W.E.	R\$ 1.040.085	R\$ 1.040.085	R\$ -
Duetos Agrocommodities Ltda	R\$ 222.239	R\$ 113.439	R\$ 539.832
Polifrigor S/A Ind. e Com.	R\$ 301.541	R\$ 229.379	R\$ 1.947.400
<b>SOMA:</b>	<b>R\$ 43.423.999</b>	<b>R\$ 45.172.217</b>	<b>R\$ 37.403.304</b>

9. Em relação ao ativo não circulante, verificamos um aumento de 15% no saldo do “Realizável de Longo Prazo” entre novembro e dezembro, tendo esse aumento ocorrido em decorrência de um bloqueio judicial no valor de R\$ 237.417,65 (duzentos e trinta e sete mil, quatrocentos e dezessete reais e sessenta e cinco centavos). O gráfico abaixo evidencia do que é composto o saldo dessa rubrica:

## Composição do Realizável e Longo Prazo em dezembro de 2017



10. Houve aquisição de programas de computador nos meses analisados, ocasionando o aumento de 83% no saldo dos “Intangíveis” entre outubro e dezembro, totalizando R\$ 288.122,00 (duzentos e oitenta e oito mil, cento e vinte e dois reais).

Balanco Patrimonial em:	out/17	nov/17	dez/17
<b>ATIVO</b>	<b>181.756.675</b>	<b>177.467.169</b>	<b>172.255.299</b>
<b>Circulante</b>	<b>132.274.664</b>	<b>128.190.022</b>	<b>123.072.820</b>
Disponível	1.176.894	3.227.589	4.466.750
Estoque	33.024.316	23.889.154	26.285.676
<b>Créditos</b>	<b>152.694.245</b>	<b>149.405.563</b>	<b>140.105.515</b>
Adiantamentos	12.951.523	12.814.314	12.752.326
Duplicatas a Receber	80.369.784	74.789.317	73.621.844
Impostos e Contrib. A rec.	14.534.177	13.824.671	15.185.173
Funcionários	43.293	591.982	98.427
Despesas antecipadas	435.363	376.593	310.624
Mútuos	43.423.999	46.172.217	37.403.304
Despesas do Exe. a amor.	936.108	836.468	733.818
<b>(-) Retificadoras</b>	<b>- 54.620.791</b>	<b>- 48.332.284</b>	<b>- 47.785.121</b>
Duplicatas Descontadas	- 54.965.078	- 48.676.570	- 48.129.408
Provisões de perdas	- 1.702.793	- 1.702.793	- 1.702.793
Reten. de Operaç. Desc. Dupl.	2.047.080	2.047.080	2.047.080
<b>Não Circulante</b>	<b>49.478.511</b>	<b>49.273.648</b>	<b>49.182.480</b>
Realizável de Longo Prazo	1.573.837	1.573.837	1.811.255
Imobilizado	47.747.657	47.507.338	47.083.103
Intangível	157.017	192.472	288.122
<b>Compensação</b>	<b>3.500</b>	<b>3.500</b>	<b>-</b>

11. No passivo, os fornecedores representaram 70% do total do passivo no mês de dezembro, o qual observamos que de outubro para novembro houve redução de 4% em seu saldo, e de novembro para dezembro houve aumento de 12%, totalizando R\$ 120.535.824,00 (cento e vinte milhões, quinhentos e trinta e cinco mil, oitocentos e vinte e quatro reais).

12. Acerca dos financiamentos, o montante ficou 25% menor de novembro para dezembro, indicando que foram efetuados pagamentos, restando contabilizados R\$ 2.615.898,00 (dois milhões, seiscentos e quinze mil, oitocentos e noventa e oito reais).

13. Entre novembro e dezembro, o saldo de “Mútuo” ficou 18% menor, do qual verificamos que houve a quitação do contrato com “Talita de Oliveira Santos”, restando um saldo de R\$ 1.028.500,00 (um milhão, vinte e oito mil, quinhentos reais). Segue demonstrada a composição do saldo da rubrica nos últimos três meses:

<b>Contratos de Mútuo P.J.</b>	<b>out/17</b>	<b>nov/17</b>	<b>dez/17</b>
FAS Empreend. E Incorporação Ltda	R\$ 1.028.500	R\$ 1.028.500	R\$ 1.028.500
Talita de Oliveira Santos	R\$ 228.082	R\$ 228.082	R\$ -
<b>SOMA:</b>	<b>R\$ 1.256.582</b>	<b>R\$ 1.256.582</b>	<b>R\$ 1.028.500</b>

14. Destacamos que a maior variação dentro do passivo circulante foi a redução de 93% na rubrica de “Venda Entrega Futura” entre os meses de outubro e dezembro, indicando que houve a entrega do que os clientes compraram e pagaram de forma antecipada, restando a quantia de R\$ 768.445,00 (setecentos e sessenta e oito mil, quatrocentos e quarenta e cinco reais).

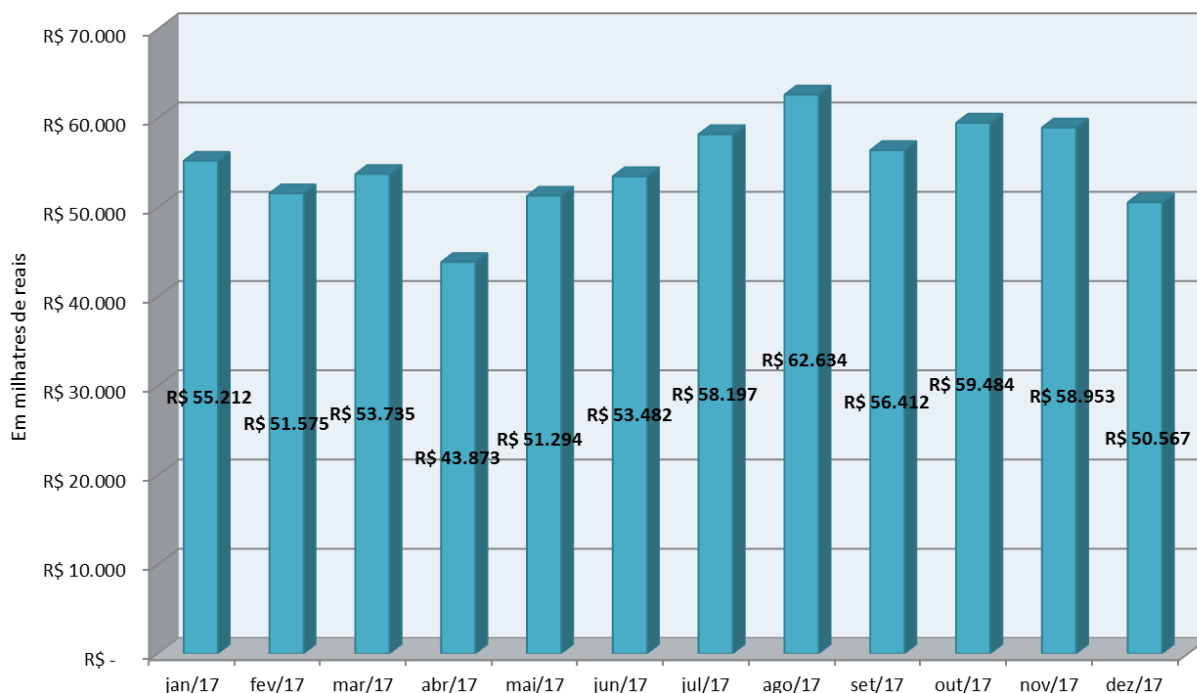
15. A Recuperanda acumulou um prejuízo de R\$ 12.521.907,00 (doze milhões, quinhentos e vinte e um mil, novecentos e sete reais) no ano de 2017, o que agrava ainda mais a sua situação financeira, haja vista que já acumulava R\$ 18.110.110,00 (dezoito milhões, cento e dez mil, centos e dez reais) provenientes de exercícios anteriores.

Balço Patrimonial em:	out/17	nov/17	dez/17
<b>PASSIVO</b>	<b>181.756.675</b>	<b>177.467.169</b>	<b>172.255.299</b>
<b>Circulante</b>	<b>172.067.544</b>	<b>168.841.159</b>	<b>169.118.179</b>
Fornecedores	111.888.805	107.817.866	120.535.824
Financiamentos	3.454.552	3.497.162	2.615.898
Mútuo	1.256.582	1.256.582	1.028.500
Impostos a pagar	73.618	71.383	105.971
Encargos Trabalhistas	5.291.252	5.614.341	6.279.187
Salários	628.437	630.215	620.482
Adiantamentos	34.954.044	35.087.840	34.796.921
Venda Entrega Futura	10.954.737	10.898.959	768.445
Aluguéis e Condomínios	60.000	155.000	60.000
Diversos	100.968	229.042	13.194
Provisões	3.404.550	3.582.769	2.293.756
<b>Não Circulante</b>	<b>3.801.418</b>	<b>3.767.349</b>	<b>3.754.039</b>
Exigível Longo Prazo	3.801.418	3.767.349	3.754.039
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>3.690.879</b>	<b>2.098.037</b>	<b>2.683.275</b>
Capital	100.000	100.000	100.000
Reservas de Avaliação	27.848.743	27.848.743	27.848.743
Prejuízo Acumulado	- 18.110.110	- 18.110.110	- 18.110.110
Resultado do Exercício	- 6.147.753	- 7.740.595	- 12.521.907
<b>Compensação</b>	<b>2.196.834</b>	<b>2.760.625</b>	<b>2.066.356</b>

## B. Demonstração do Resultado do Exercício

16. O faturamento da Recuperanda no mês de novembro ficou 8% superior à média do ano de 2017, e em dezembro o faturamento foi 7% inferior à média, conforme pode ser visto no gráfico abaixo:

### Faturamento mensal em 2017



17. Em novembro, a Recuperanda faturou 1% a menos do que o faturado no mês anterior. Somente os custos consumiram 92% de toda a receita líquida auferida, e as despesas operacionais consumiram 10% da mesma, corroborando para o prejuízo de R\$ 1.592.842,00 (um milhão, quinhentos e noventa e dois mil, oitocentos e quarenta e dois reais).

18. Já em dezembro, a Recuperanda arrecadou 14% a menos do que o arrecadado em novembro. Os custos consumiram 96% da receita líquida obtida, e as despesas operacionais consumiram 13% dela, gerando um prejuízo ainda maior, que totalizou R\$ 4.781.311,00 (quatro milhões, setecentos e oitenta e um mil, trezentos e onze reais).



# LASPRO CONSULTORES

Demonstração do Resultado:	out/17	nov/17	dez/17	2017	ΔV
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>59.483.577</b>	<b>58.953.441</b>	<b>50.566.651</b>	<b>655.416.986</b>	
<b>Exportação</b>	<b>145.164</b>	-	<b>47.395</b>	<b>2.349.214</b>	
<i>Exportações de Produtos</i>	-	-	47.395	919.630	
<i>Rec. c/ Fim Especif Exportação</i>	145.164	-	-	703.894	
<i>Exportação de Mercadorias</i>	-	-	-	725.690	
<b>Mercado Interno</b>	<b>59.338.413</b>	<b>58.953.441</b>	<b>50.519.256</b>	<b>653.067.772</b>	
<i>Produtos</i>	58.431.627	57.920.765	48.050.477	628.766.807	
<i>Revenda</i>	621.561	956.669	2.142.859	22.030.581	
<i>Serviços</i>	285.225	76.007	325.920	2.270.385	
<b>Devoluções</b>	- <b>905.459</b>	- <b>545.512</b>	- <b>618.147</b>	- <b>6.035.223</b>	
<i>Produtos</i>	- 895.757	- 510.830	- 614.602	- 5.947.009	
<i>Revenda</i>	- 2.559	- 27.593	-	- 33.880	
<i>Descontos Comerciais</i>	- 7.144	- 7.089	- 3.546	- 54.335	
<b>Impostos</b>	- <b>7.107.451</b>	- <b>6.387.680</b>	- <b>4.438.220</b>	- <b>78.370.246</b>	
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>51.470.667</b>	<b>52.020.250</b>	<b>45.510.284</b>	<b>571.011.517</b>	<b>100%</b>
(-) CMV	- 45.682.796	- 47.605.234	- 43.680.150	- 516.720.042	-90%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>5.787.872</b>	<b>4.415.015</b>	<b>1.830.133</b>	<b>54.291.475</b>	<b>10%</b>
Despesas Operacionais	- 4.595.940	- 4.955.925	- 6.133.403	- 53.630.542	-9%
Outras Rece. e Despe. Opera	14.949	10.285	16.747	1.265.061	0%
<b>Resultado Operacional</b>	- <b>4.580.991</b>	- <b>4.945.639</b>	- <b>6.116.655</b>	- <b>52.365.481</b>	-9%
<b>Resultado Financeiro</b>	- <b>1.649.641</b>	- <b>1.100.933</b>	- <b>463.369</b>	- <b>14.274.539</b>	-2%
Rece. e Despe. Não Ope.	-	69.939	-	77.238	0%
Participações	- 30.000	- 31.224	- 31.420	- 250.600	0%
<b>Resultado Antes IR e CSLL</b>	- <b>472.760</b>	- <b>1.592.842</b>	- <b>4.781.311</b>	- <b>12.521.907</b>	-2%
Provisão IRPJ e CSLL	-	-	-	-	0%
<b>Resultado Líquido</b>	- <b>472.760</b>	- <b>1.592.842</b>	- <b>4.781.311</b>	- <b>12.521.907</b>	-2%

## C. Análise de Índices

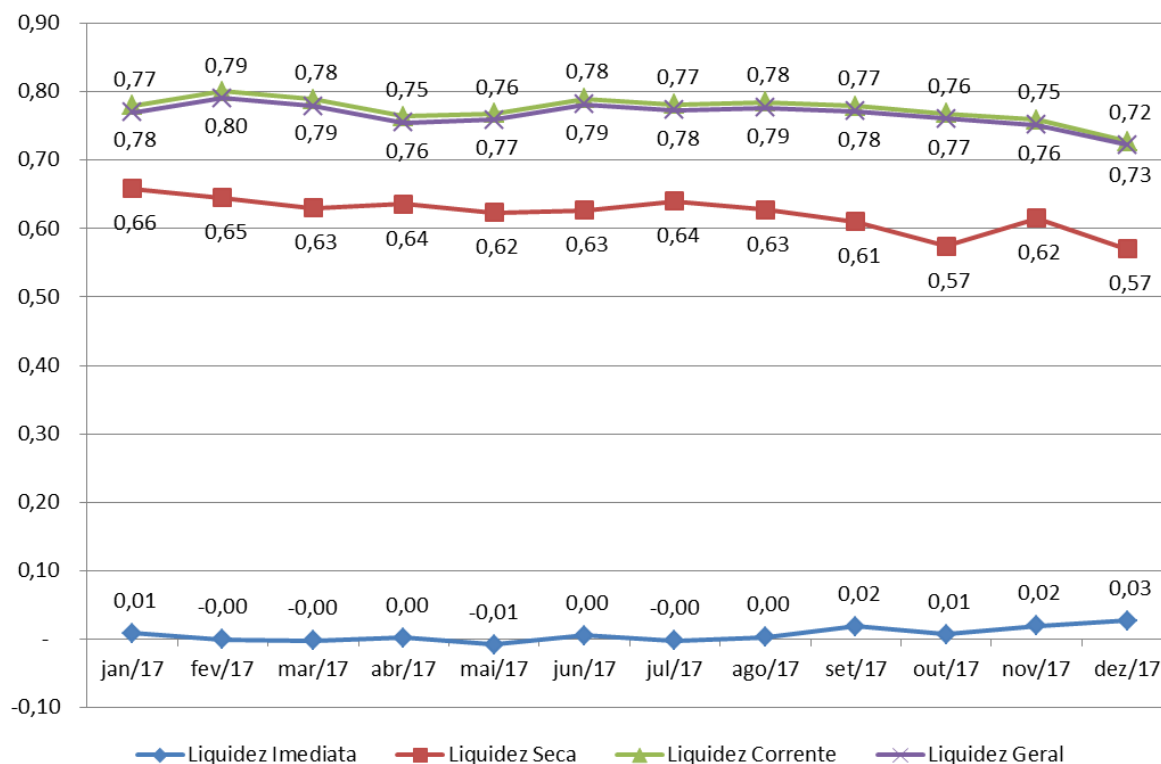
19. Considerando o índice de Liquidez Geral, que considera recursos e dívidas de curto e longo prazo, verificamos que a Recuperanda possuía, em novembro de 2017, R\$ 0,75 (setenta e cinco centavos) disponíveis para quitar cada real devido. Em dezembro, esse índice caiu para R\$ 0,72 (setenta e dois centavos).

20. Já a liquidez corrente, que considera os recursos e obrigações apenas de curto prazo, apontou que havia R\$ 0,76 (setenta e seis centavos) disponíveis para liquidar cada R\$ 1,00 (um real devido) no mês de



novembro. Em dezembro, esse índice passou a ser de R\$ 0,73 (setenta e três centavos).

### Índices de Liquidez



## D. Funcionários

21. Para os meses analisados, não foram disponibilizadas as folhas analíticas de pagamentos nem a folha de *pro labore*, mas seus comprovantes de pagamento foram apresentados, incluindo-se o décimo terceiro salário. A Recuperanda apresentou CAGED das filiais, comprovantes de pagamento de benefícios, férias e rescisões das filiais e da matriz.

22. Não foram apresentadas as guias de FGTS, sendo possível verificar apenas seus comprovantes de recolhimento. Já as guias de GPS foram apresentadas com os seus comprovantes de recolhimento.

23. De acordo com a documentação disponibilizada, o quadro abaixo evidencia a quantidade de funcionários ativos:

Brasil  
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar  
01050-030 - São Paulo  
[www.lasproconsultores.com.br](http://www.lasproconsultores.com.br)  
Fone: +55-11-3211-3010  
Fax: +55-11-3255-3727

Itália  
Edoardo Ricci Avvocati  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 - Milão  
[www.edoardoricci.it](http://www.edoardoricci.it)  
Fone: + 39-02 79 47 65  
Fax: + 39-02 78 44 97

Funcionários em:	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
Bauru	89	89	92	91	91	91	91	92	94	95	93	94
Pirapozinho	169	171	183	183	193	200	202	204	205	212	211	212
Matriz	16	18	18	19	19	20	20	19	20	20	N/I	N/I
Orlandia	194	194	196	198	199	199	202	206	203	204	207	202
<b>TOTAL</b>	<b>468</b>	<b>472</b>	<b>489</b>	<b>491</b>	<b>502</b>	<b>510</b>	<b>515</b>	<b>521</b>	<b>522</b>	<b>531</b>	<b>511</b>	<b>508</b>

## E. Impostos

24. Acerca dos meses de novembro e dezembro, verificamos as planilhas e demonstrativos disponibilizados com as apurações dos impostos, bem como as guias de recolhimento de ISS e comprovante de arrecadação da Receita Federal com código 4750 (Lei nº 12.996, de 2014 - RFB - Demais Débitos – Parcelamento).

## F. Demais Relatórios

25. Foram apresentados fluxos de caixa, demonstrativos de contas a pagar por vencimento e comprovantes de pagamento de alugueis tendo a FAS como favorecida, os quais foram verificados.

26. Ademais, verificamos as planilhas de acompanhamento dos clientes e dos estoques, que apresentaram saldos condizentes com o contabilizado no Balanço Patrimonial.

## II – DO ENCERRAMENTO

27. Solicitamos que os representantes da Recuperanda informem qual o fato gerador e composição da conta “Numerários em Transitio”.

28. Igualmente, pede-se a Recuperanda segregar em rubricas específicas os créditos concursais dos extraconcursais (previstos no art. 49, § 3º, da Lei 11.101/2005, bem como aqueles constituídos após o ajuizamento da

# LASPRO

CONSULTORES

recuperação judicial), de maneira que se apresentem separados nos próximos balancetes e relatórios suporte, para melhor controle da Administradora Judicial.

29. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,  
pede deferimento.

São Paulo, 13 de março de 2018.

  
**LASPRO CONSULTORES LTDA.**  
**Administradora Judicial**  
**Oreste Nestor de Souza Laspro**  
**OAB/SP nº 98.628**