



RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL GRUPO ARTECOLA

GRUPO ARTECOLA

Empresa em Recuperação Judicial – 019/1.18.0001653-8, em curso perante a
Vara de Falências e Concordatas de Novo Hamburgo/RS.

MAIO E JUNHO DE 2018

ÍNDICE

PARTE I - INTRODUÇÃO	3
1. DO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO	3
PARTE II – INFORMAÇÕES SOCIETÁRIAS	4
2. EMPRESAS DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	4
PARTE III – DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	5
3. DO ENDIVIDAMENTO GERAL.....	5
3.3 DA RELAÇÃO DE CREDORES CONCURSAIS	6
3.4 RESUMO DA OPERAÇÃO	7
3.4 RESUMO DA OPERAÇÃO	8
PARTE IV – INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	9
4. ANÁLISE ATIVO E PASSIVO DE MAIO E JUNHO DE 2018.....	9
4.1 BALANÇO PATRIMONIAL – ATIVO CONSOLIDADO	9
4.1 BALANÇO PATRIMONIAL – ATIVO CONSOLIDADO	10
4.1 BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO CONSOLIDADO	11
4.2 BALANÇO PATRIMONIAL – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	12
4.3 BALANÇO PATRIMONIAL – FLUXO DE CAIXA – ATIVIDADES OPERACIONAIS	13
4.3 BALANÇO PATRIMONIAL – FLUXO DE CAIXA – INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTOS	14
5. DE RECURSOS HUMANOS	15
6. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	16



PARTE I - INTRODUÇÃO

1. DO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial ajuizado em 05.02.2018 pelo GRUPO ARTECOLA, cujo processamento foi deferido em 07.02.2018, na Vara de Falências e Concordatas da Comarca de Novo Hamburgo.

O GRUPO ARTECOLA é composto pelas empresas: FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 91.669.135/0001-08; ARTECOLA PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 21.315.899/0001-01; ARTECOLA QUÍMICA S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 44.699.346/0001-03; ARTECOLA EXTRUSÃO S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 10.439.439/0001-79; ARTEFLEX MAXIMINAS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 10.852.767/0001-00 e, ARTECOLA NORDESTE S.A. - INDÚSTRIAS QUÍMICAS, inscrita no CNPJ sob o nº 08.567.190/0001-35.

As correspondências do art. 22, I, "a", da Lei 11.101/2005, foram devidamente enviadas aos credores relacionados pelas Recuperandas (total de 1.035), informando o valor e a classe dos créditos inicialmente arrolados.

O edital do art. 52, §1º e aviso do art. 7º, §1º, da Lei 11.101/2005 foi publicado em 28.02.2018. Entretanto, considerando a publicação incompleta do comunicado, o edital foi republicado em 16.03.2018, reabrindo-se o prazo de 15

(quinze) dias aos credores para, querendo, apresentarem ao Administrador Judicial suas habilitações ou divergências quanto aos créditos relacionados.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado nos autos no prazo legal. No momento, aguarda-se a finalização da fase de verificação de créditos para posterior publicação do edital do art. 7º, §2º, da Lei 11.101/2005, abrindo-se o prazo de 30 (trinta) dias aos credores para oferecimento de objeção ao plano, e 10 (dez) dias para oferecimento de impugnação à relação de créditos apresentada.

O relatório reúne informações coletadas e analisadas pela Medeiros & Medeiros Administração Judicial, na qualidade de administradora judicial das Recuperandas. Os dados foram extraídos dos autos da recuperação judicial, dos documentos contábeis e financeiros e, em especial, das visitas técnicas ocorridas na sede da empresa, bem como reuniões com os procuradores e representantes das Recuperandas.

As Recuperandas vêm cumprindo suas obrigações processuais com a apresentação das contas demonstrativas mensais (art. 52, IV, da LREF).

Informações de sua atividade estão sendo prestadas à Administração Judicial e aos credores quando solicitadas.

PARTE II – INFORMAÇÕES SOCIETÁRIAS

2. EMPRESAS DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Das empresas que compõem o Grupo Artecola, 6 se encontram em procedimento recuperacional:

FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 91.669.135/0001-08, atual denominação de F. XAVIER KUNST ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., com sede societária na Rua Curitibaanos, nº 133, Sala A, nesta cidade – que é a Holding do Grupo Artecola.

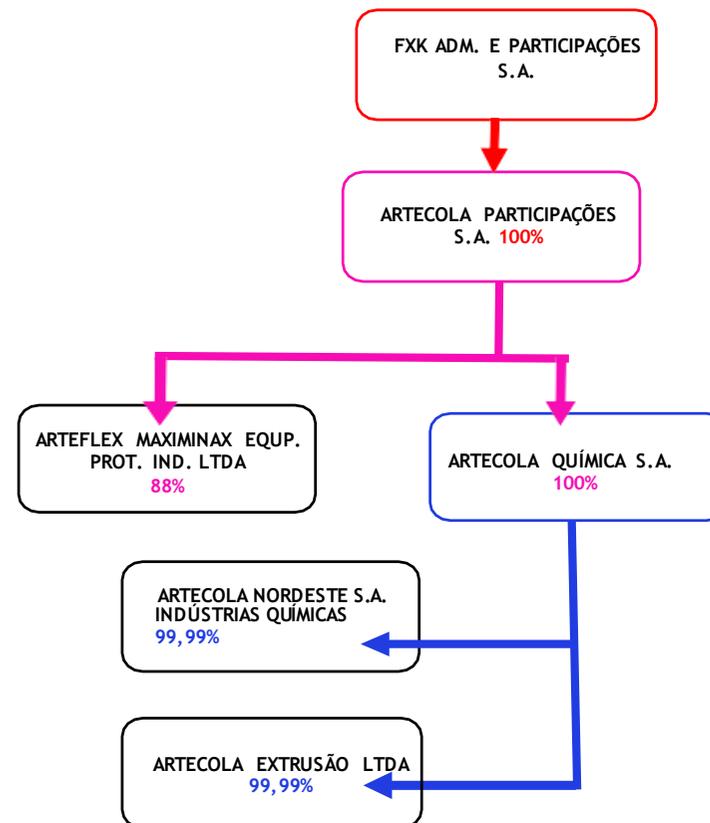
ARTECOLA PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 21.315.899/0001-01, com sede societária na Rodovia RS-239, nº 5.761/Sl 1, Zona Industrial II, em Campo Bom/RS.

ARTECOLA QUÍMICA S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 44.699.346/0001-03, com sede societária na Rodovia RS-239, nº 5.801, Zona Industrial II, em Campo Bom/RS – tem como principal atividade a fabricação de adesivos e selantes.

ARTECOLA EXTRUSÃO S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 10.439.439/0001-79, com sede societária na Rua Maria Izabel Zen Zagonel, nº 2055, Pavilhão I, Afonso Pena, em São José dos Pinhais/PR – tem como principal atividade a Fabricação de artefatos de material plástico para uso na construção, exceto tubos e acessórios.

ARTEFLEX MAXIMINAS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 10.852.767/0001-00, com sede societária na Rua João Batista Scarpa, nº 1.030, Centro, em Itanhandú/MG – cuja a atividade é a fabricação de calçados de couros, mas que encontra-se sem atividade desde 2017.

ARTECOLA NORDESTE S.A. - INDÚSTRIAS QUÍMICAS, inscrita no CNPJ sob o nº 08.567.190/0001-35, com sede societária na Rua Paralela, nº 551-B, Imbassaí, Dias D'Ávila/BA– que tem como atividade a fabricação de adesivos e selantes.



PARTE III – DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

3. DO ENDIVIDAMENTO GERAL

Em decorrência dos fatores narrados na inicial, se verifica que os valores de endividamento geral da companhia, os quais estão consolidados na empresa FXK ADM. E PARTICIPAÇÕES S.A. não são compatíveis com os valores declarados na exordial, isso porque parte dos valores declarados como sujeitos ao processo de recuperação judicial são decorrentes das operações da empresa MVC (atual GATRON) e que ainda não estão reconhecidos nos balanços, devido a questões ainda em andamento, em vista do Plano de Recuperação Judicial da GATRON vincular a Artecola a esses contratos.

TOTAL DE PASSIVOS DECLARADOS		PASSIVOS MVC GATRON		PASSIVOS GRUPO ARTECOLA	
Classe de Crédito - Lei 11.101/2005	Valor	Classe de Crédito - Lei 11.101/2005	Valor	Classe de Crédito - Lei 11.101/2005	Valor
Trabalhista (Classe I)	10.849.922,22	Trabalhista (Classe I)	4.237.253,92	Trabalhista (Classe I)	6.612.668,30
Garantia Real (Classe II)	33.962.999,96	Garantia Real (Classe II)	13.262.999,96	Garantia Real (Classe II)	20.700.000,00
Quirografário (Classe III)	692.163.805,92	Quirografário (Classe III)	493.701.012,19	Quirografário (Classe III)	198.462.793,73
ME e EPP (Classe IV)	1.155.808,56	ME e EPP (Classe IV)	-	ME e EPP (Classe IV)	1.155.808,56
Extraconcursal (Não sujeito a regras da RJ)	43.053.851,56	Extraconcursal (Não sujeito a regras da RJ)	5.424.970,00	Extraconcursal (Não sujeito a regras da RJ)	37.628.881,56
Fiscal	8.573.597,85	Fiscal	-	Fiscal	8.573.597,85
Total	789.759.986,07	Total	516.626.236,07	Total	273.133.750,00

3.3 DA RELAÇÃO DE CREDORES CONCURSAIS

ORIGEM / CLASSIFICAÇÃO	EDITAL DO ART. 7, § 1º DA LEI 11.101/2005	
	Nº DE CREDORES	VALOR
TRABALHISTAS	373	10.849.922,22
GARANTIA REAL	2	33.962.999,96
QUIROGRAFÁRIOS	512	692.163.805,92
ME E EPP	148	1.155.808,56
TOTAL	<u>1035</u>	<u>738.132.536,65</u>

ORIGEM / CLASSIFICAÇÃO	EDITAL DO ART. 7, § 2º DA LEI 11.101/2005	
	Nº DE CREDORES	VALOR
TRABALHISTAS	415	13.737.413,29
GARANTIA REAL	2	27.239.999,96
QUIROGRAFÁRIOS	622	764.747.811,76
ME E EPP	242	1.574.221,12
TOTAL	<u>1281</u>	<u>807.299.446,13</u>

A relação de credores inicial foi juntada aos autos e publicada no diário oficial dia 27.02.2018, entretanto de forma incompleta, sendo novamente disponibilizada em 16.03.2018, de forma integral, reabrindo-se o prazo de 15 (quinze) dias aos credores para, querendo, apresentarem ao Administrador Judicial suas habilitações ou divergências quanto aos créditos relacionados. O prazo findou-se em 02.04.2018, todavia, buscando redução de impugnações judiciais e dando celeridade a acuracidade da lista de credores, a administração judicial analisou informações posteriores a 02.04.2018 que foram levadas em consideração para construção do quadro geral de credores.

Foram recebidas o total de 642 (seiscentos e quarenta e duas) manifestações de divergências e habilitações, distribuídas da seguinte forma:

MANIFESTAÇÃO ADMINISTRATIVAS	
DIVERGÊNCIAS E HABILITAÇÕES APRESENTADAS POR CREDORES	
TRABALHISTAS	36
GARANTIA REAL	2
QUIROGRAFÁRIOS	55
ME – EPP	13
TOTAL	106

MANIFESTAÇÃO ADMINISTRATIVAS	
DIVERGÊNCIAS E HABILITAÇÕES APRESENTADAS PELA RECUPERANDA	
TRABALHISTAS	323
QUIROGRAFÁRIOS	149
ME - EPP	64
TOTAL	536

No momento, aguarda-se a finalização do edital do art. 7º, §2º c/c com o art. 53, parágrafo único, da Lei 11.101/2005 para posterior publicação, abrindo-se o prazo de 30 (trinta) dias aos credores para oferecimento de objeção ao plano, e 10 (dez) dias para oferecimento de impugnação à relação de créditos apresentada.

3.4 RESUMO DA OPERAÇÃO

O GRUPO ARTECOLA menciona que maio de 2018 se trata de um mês atípico, sofrendo um pesado impacto em função da Greve dos Caminhoneiros. Em junho o faturamento é retomado em conta de pedidos que tinham sido represados em maio em decorrência da greve.

A recuperanda passa por uma fase intempérie e para que possa retomar sua atividade de forma que se transforme em uma corporação saudável novamente, buscou primeiramente a recuperação judicial com o intuito de alongar os prazos de suas dívidas, mas em conjunto desta medida, tem o objetivo de reestruturar sua organização, iniciando pelo encolhimento do seu departamento fabril, assim figurando o essencial para que a atividade tenha andamento de modo salutar e renegociação de contratos.

Outra medida que irá tomar de imediato é uma total reestruturação no controle de seus estoques e apuração de custos, de modo que crie uma cultura de permanente controle de custos, assim, poderá ter um nível elevado de conhecimento sobre o que é primordial para atender os pedidos em carteira e os que tem efetivo potencial de acontecer.

A recuperanda durante maio de 2018 designou um planejamento que tem como base o departamento de compras, sendo a primeira medida negociações com fornecedores de matérias primas. O resultado foi interessante, afinal, 13% do total de matérias primas utilizados pela recuperanda tiveram seus

preços de compra reduzidos gerando uma economia anual de cerca de R\$ 1.8 milhões.

Em gráficos apresentados pela recuperanda nota-se que a performance da produção teve uma tendência de melhora durante o 1º trimestre de 2018, e em abril uma leve piora, pois reduziu a sua ocupação. Por fim, maio foi um período atípico em função da greve nacional dos caminhoneiros e, conseqüentemente, o resultado foi inferior ao de abril, mas em junho a recuperanda mostra uma retomada na performance da produção.

A despesa com folha de pagamento foi reduzida em aproximadamente 24% durante o ano de 2018 até o mês de junho, e o número de trabalhadores reduziu em 12% no mesmo período. Com certeza, nota-se que os funcionários desligados da empresa eram os que detinham os maiores salários.

Em relação aos recursos utilizados para o giro da atividade durante 2018, a recuperanda informa que ainda depende de empréstimos de curto prazo, que de forma geral não tem juros atrativos, mas com o valor disponível tem a possibilidade de negociar junto a fornecedores e proporcionar pagamentos antecipados em troca de descontos que, conseqüentemente, reduzem os custos com matéria prima. A recuperanda apresentou para esta administradora judicial o valor de R\$ 155.184 de economia mensal com esta operação descrita.

3.4 RESUMO DA OPERAÇÃO

A recuperanda tem algumas previsões de reduções de custo e melhorias da operação com os respectivos valores que é demonstrado na tabela em seguida.

AÇÕES DE REDUÇÃO DE CUSTOS E MELHORIAS OPERACIONAIS	REDUÇÃO ESPERADA
OTIMIZAÇÃO DAS PLANTAS	90.000
RENEGOCIAÇÃO COM FUNDO CHIMERA	50.000
ECONOMIAS COM RENEGOCIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE NOVOS FORNECEDORES	155.184
TRANSFERÊNCIA DA LOCADORA DE VEÍCULOS, DA UNIDAS PARA MOVIDA	10.000
REDUÇÃO DE PRAZOS DE CLIENTES	27.164
VENDA DE ESTOQUES DE BAIXO GIRO (JUNHO DE 2018)	40.000
COBRANÇAS DO SEGURO D&O (MÉDIA MAIO E JUNHO)	37.000
INCREMENTO NO PREÇO DE VENDA	550.000
TOTAL	959.348

Ainda existe a informação de que 98 clientes que estavam sem movimento durante 2017 retomam suas compras em 2018 gerando um faturamento médio de R\$ 438 mil, considerando maio e junho.

De forma geral, a recuperanda apresenta dados adequados para quem busca a retomada da atividade, principalmente tratando de reconquistar

seus clientes, reduzir seus custos e o lançamento de novos produtos com um acompanhamento de perto, assim, o resultado destes novos produtos que ainda não tem um retorno necessário, são acompanhados para que não influenciem no resultado global da empresa.

A recuperanda ainda ressalta que os preços de venda estão sendo ajustados de forma gradativa, pois o aumento do dólar influenciou diretamente no valor dos produtos. Em agosto a empresa irá lançar uma nova tabela de preços, inclusive, acompanhada de uma campanha comercial, assim visando reduzir estoques e consequentemente eliminar produtos de baixo giro.

O departamento de pesquisa e desenvolvimento mantém constante foco nas necessidades de mercado, buscando desenvolver novos produtos, racionalizando formulas com o intuito de reduzir custos. Ainda esclarece ao setor comercial o entendimento necessário para que os clientes tenham melhor compreensão sobre o produto e ao mesmo tempo descobre a necessidade do cliente para atendê-los da melhor forma possível.

Por fim, a recuperanda demonstra o entendimento de que os próximos meses são cruciais para que as devidas análises sejam efetuadas, e então haja uma avaliação das modificações implementadas, verificando a necessidade de o negócio sofrer nova adequação.

PARTE IV – INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4. ANÁLISE ATIVO E PASSIVO DE MAIO E JUNHO DE 2018

4.1 BALANÇO PATRIMONIAL – ATIVO CONSOLIDADO

ATIVO											
CIRCULANTE	abr/18	A.V.	Δ mai/18	mai/18	A.V.	A.H	Δ jun/18	jun/18	A.V.	A.H	
Caixas e equivalentes de caixa	597	1%	-395	202	0%	-66%	154	356	0%	76%	
Contas a receber de clientes	15.908	13%	-3.097	12.811	11%	-19%	2.711	15.522	13%	21%	
Estoque	6.018	5%	247	6.265	5%	4%	-464	5.801	5%	-7%	
Tributos a recuperar	4.773	4%	299	5.072	4%	6%	353	5.425	4%	7%	
Dividendos a receber	47	0%	0	47	0%	0%	-47	-	0%	-100%	
Outras contas a receber	10.217	9%	-2.252	7.965	7%	-22%	-282	7.683	6%	-4%	
Ativos mantidos para a venda - Arteflex	3.050	3%	-225	2.825	2%	-7%	11	2.836	2%	0%	
Despesas antecipadas	426	0%	-58	368	0%	-14%	-57	311	0%	-15%	
Total do ativo circulante	41.036	35%	-5.481	35.555	30%	-13%	2.379	37.934	31%	7%	
NÃO CIRCULANTE											
Tributos a recuperar	409	0%	-3	406	0%	-1%	-4	402	0%	-1%	
Depósitos judiciais	3.256	3%	1.830	5.086	4%	56%	438	5.524	5%	9%	
Mútuo com partes relacionadas	7.505	6%	336	7.841	7%	4%	-51	7.790	6%	-1%	
Empréstimos a receber	12.645	11%	13	12.658	11%	0%	24	12.682	10%	0%	
Outras contas a receber	3.611	3%	0	3.611	3%	0%	1	3.612	3%	0%	
Investimentos	19.979	17%	3.205	23.184	20%	16%	252	23.436	19%	1%	
Outros investimentos	316	0%	0	316	0%	0%	-	316	0%	0%	
Imobilizado	26.314	22%	-134	26.180	22%	-1%	-182	25.998	22%	-1%	
Intangível	3.360	3%	-84	3.276	3%	-3%	-84	3.192	3%	-3%	
Total do ativo não circulante	77.395	65%	5.163	82.558	70%	7%	394	82.952	69%	0%	
TOTAL DO ATIVO	118.431	100%	-318	118.113	100%	0%	2.773	120.886	100%	2%	

ANÁLISE

Da análise do ativo em maio, percebe-se que a estrutura é modificada, de forma que os ativos a curto prazo reduzem 5% sua representatividade. Esta alteração é originada da redução das contas Clientes e Outras Contas a Receber. Em junho a representatividade do ativo circulante se mantém, mas a conta de clientes aumenta e o estoque reduz em relação a maio, em função do crescimento do faturamento. No Ativo Não Circulante se destacam a conta Investimentos, que teve um acréscimo de aproximadamente R\$ 3,2 milhões e a conta de depósitos judiciais que aumentou cerca de R\$ 1,8 milhões em maio.

Recuperanda	Investida	Valor
Artecola Química S.A.	ARTECOLA ARGENTINA SA	944.402,82
	ARTECOLA CHILE SA	5.347.620,06
	ARTECOLA MÉXICO SA	1.546.068,25
	PEGATEX ARTECOLA SA	11.106.575,13
	ARTECOLA PERU SA	1.649.143,93
FXK Administração e Participações S.A.	ARTECOLA PERU SA	2.589.875,25
Total		23.183.685,44

4.1 BALANÇO PATRIMONIAL – ATIVO CONSOLIDADO

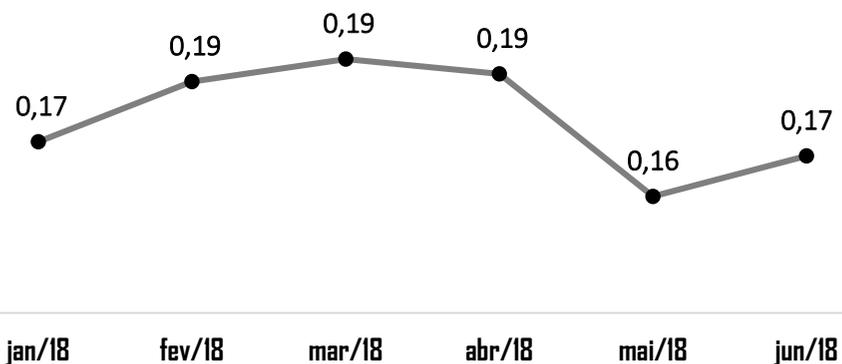
O aumento em investimentos é reflexo do PL da Arteccla Chile, em que pese do registro não tempestivo, o valor é correto. Houve aporte por parte do novo controlador na Arteccla Chile, realizado em dezembro de 2017, porém a auditoria da Arteccla Chile encerrou em maio e então disponibilizou a informação para registro. Ainda há o fato da auditoria da recuperanda não estar finalizada, pois a falta de pagamentos fez com o serviço cessasse e, posteriormente, contratou-se nova equipe formada pela Grant Thornton, iniciando-se uma nova auditoria. A recuperanda tem previsão de finalização dos serviços, e assim efetivar os ajustes até final de julho. Desse modo, será disponibilizado os ajustes relevantes. E o aumento de depósitos judiciais, refere-se a conta vinculada do Banrisul.

Percebe-se que o Caixa e Equivalentes de Caixa reduz em 66% de abril para maio de 2018, e em junho tem um crescimento de 76% de maio para junho,

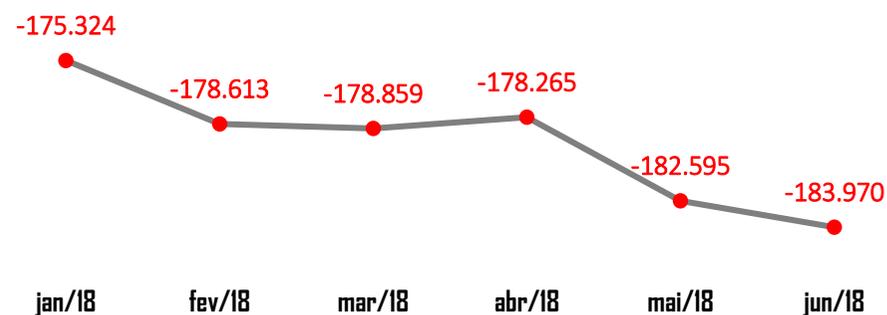
finalizando o período com um caixa em torno de R\$ 356 mil. Para explicar esta redução expressiva em maio, deve-se observar o demonstrativo do fluxo de caixa que mostra um descaixe relevante para pagamentos de empréstimos, e em junho o aumento do valor do caixa também se origina de empréstimos, mas agora, com a captação de recursos.

A redução do caixa afeta o índice de Liquidez Corrente, que mostra uma queda de 0,19 para 0,16 em maio, ou seja, a capacidade de pagamentos a curto prazo reduziu, e em junho tem uma melhora no índice atingindo 0,17 em função do crescimento do caixa e contas a receber. O Capital de Giro Líquido representa a diferença entre ativo circulante e passivo circulante, assim, percebe-se que apesar do índice de liquidez em junho ter uma melhora, o capital de giro líquido piora.

LIQUIDEZ CORRENTE



CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO



4.1 BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO CONSOLIDADO

PASSIVO											
CIRCULANTE	abr/18	A.V.	Δ mai/18	mai/18	A.V.	A.H.	Δ jun/18	jun/18	A.V.	A.H.	
Fornecedores	26.260	22%	-273	25.987	22%	-1%	1233	27.220	23%	5%	
Empréstimos e financiamentos	71.203	60%	-1587	69.616	59%	-2%	1059	70.675	58%	2%	
Debêntures	79.637	67%	28	79.665	67%	0%	29	79.694	66%	0%	
Salários, provisões e contribuições sociais	7.962	7%	68	8.030	7%	1%	1146	9.176	8%	14%	
Tributos a recolher	3.745	3%	364	4.109	3%	10%	205	4.314	4%	5%	
Créditos de sócios e acionistas	35	0%	0	35	0%	0%	0	35	0%	0%	
Passivo mantido para venda - Arteflex	16.303	14%	2	16.305	14%	0%	141	16.446	14%	1%	
Outras obrigações	14.156	12%	247	14.403	12%	2%	-59	14.344	12%	0%	
Total do passivo circulante	219.301	185%	-1.151	218.150	185%	-1%	3.754	221.904	184%	2%	
NÃO CIRCULANTE							0				
Empréstimos e financiamentos	41.086	35%	-114	40.972	35%	0%	1712	42.684	35%	4%	
Mutuo com partes relacionadas	11.903	10%	814	12.717	11%	7%	360	13.077	11%	3%	
Tributos a recolher	3.450	3%	-23	3.427	3%	-1%	-33	3.394	3%	-1%	
Provisão para riscos trabalhistas e tributários	120.859	102%	4	120.863	102%	0%	-116	120.747	100%	0%	
Outras obrigações	2.164	2%	-46	2.118	2%	-2%	-745	1.373	1%	-35%	
Total do passivo não circulante	179.462	152%	635	180.097	152%	0%	1.178	181.275	150%	1%	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO							0				
Capital social	35.667	30%	0	35.667	30%	0%	0	35.667	30%	0%	
Transação de capital	-16.554	-14%	0	-16.554	-14%	0%	0	-16.554	-14%	0%	
Reservas de capital	1.922	2%	0	1.922	2%	0%	0	1.922	2%	0%	
Lucros ou Prejuízos acumulados	-298.157	-252%	-2869	-301.026	-255%	1%	-2230	-303.256	-251%	1%	
Ajuste acumulado de conversão	458	0%	3069	3.527	3%	670%	84	3.611	3%	2%	
Participação dos acionistas não controladores	-3.668	-3%	-2	-3.670	-3%	0%	-13	-3.683	-3%	0%	
Total do patrimônio líquido	-280.332	-237%	198	-280.134	-237%	0%	-2.159	-282.293	-234%	1%	
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	118.431	100%	-318	118.113	100%	0%	2.773	120.886	100%	2%	

ANÁLISE

No passivo, o valor de maior relevância são os Prejuízos Acumulados, que durante 2018 foram se agravando, pois todos os períodos entre janeiro e junho de 2018 obtêm prejuízo. A conta de Provisão para Riscos Trabalhistas e Tributários é a segunda mais representativa, porém não se eleva com o passar do período de maio. Assim, conclui-se que as obrigações junto ao fisco e trabalhadores relativos a processos e dívidas fiscais se mantêm.

Em relação ao endividamento, nota-se que a estrutura da dívida se conserva concentrada em maior parte a curto prazo, estreitando o fluxo de caixa e restringe o capital de giro da recuperanda.

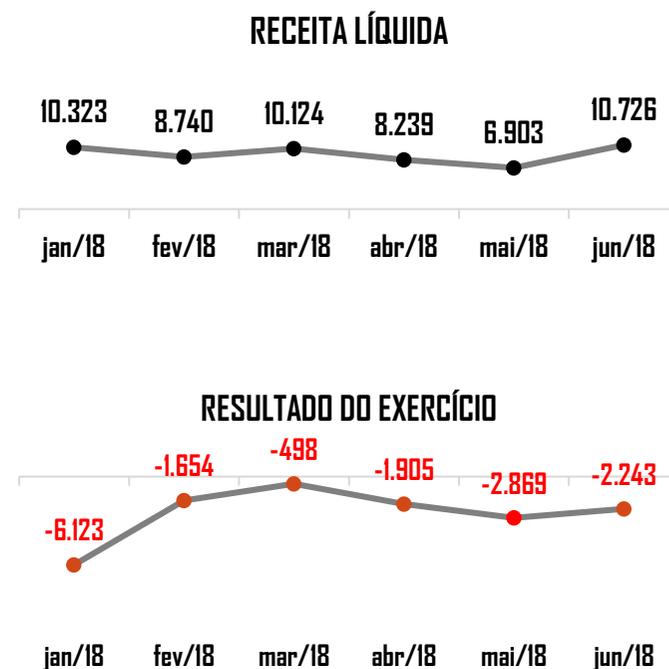
A totalidade da conta denominada debêntures é destinada ao credor Pentágono, em função de uma transação onde a Artecola é fiadora e devedora solidária da empresa MVC para algumas operações bancárias, sendo a dívida assumida pelo Pentágono em troca de debêntures da Artecola.

Esta conta é de alta relevância, mas não sofre significativas modificações.

A conta de mútuo com partes relacionadas, entre abril e junho de 2018, sofre um aumento, sendo este referente a atualização conforme variação cambial. Afinal, são mútuos feitos entre Artecola Química e Artecola peru.

4.2 BALANÇO PATRIMONIAL – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

DRE (em milhares de reais)	abr/18	AV	mai/18	AV	AH	jun/18	AV	AH	2018	AV
Receita líquida	8.239	100%	6.903	100%	-16%	10.726	100%	55%	55.055	100%
Custo dos produtos e serviços vendidos	-5.974	-73%	-5.207	-75%	-13%	-8.468	-79%	63%	-41.414	-75%
Lucro Bruto	2.265	27%	1.696	25%	-25%	2.258	21%	33%	13.641	25%
Despesas de vendas	-1.628	-20%	-1.298	-19%	-20%	-1.668	-16%	29%	-10.112	-18%
Despesas administrativas e gerais	-1.945	-24%	-1.946	-28%	0%	-2.009	-19%	3%	-12.590	-23%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	545	7%	383	6%	-30%	552	5%	44%	1.570	3%
Resultado da equivalência patrimonial	142	2%	136	2%	-4%	167	2%	23%	466	1%
(Prejuízo)/Lucro operacional	-621	-8%	-1.029	-15%	66%	-700	-7%	-32%	-7.025	-13%
Receitas financeiras	-699	-8%	-870	-13%	24%	-435	-4%	-50%	507	1%
Despesas financeiras	-575	-7%	-970	-14%	69%	-996	-9%	3%	-8.195	-15%
(Prejuízo)/ Lucro antes IR e CS	-1.895	-23%	-2.869	-42%	51%	-2.131	-20%	-26%	-14.713	-27%
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	5	0%	4	0%	-20%	-2	0%	-150%	-2	0%
Resultado do exercício das operações continuadas	-1.890	-23%	-2.865	-42%	52%	-2.133	-20%	-26%	-14.715	-27%
Resultado de operações descontinuadas	-15	0%	-4	0%	-73%	-110	-1%	2650%	-577	-1%
Resultado do exercício	-1.905	-23%	-2.869	-42%	51%	-2.243	-21%	-22%	-15.292	-28%



ANÁLISE

O resultado do exercício da competência de maio de 2018 apresenta uma piora em termos de receita líquida e resultado. Além disso, é evidente que ao comparar o período de abril com maio os dados são insatisfatórios, em razão de que o período de maio sofreu um grande impacto com greve, por isso, se trata de um mês atípico. Em junho o faturamento tornou a tomar crescimento em função de pedidos que foram realizados após a greve dos caminhoneiros, juntamente com este fato nota-se que as despesas comerciais, administrativas e financeiras reduziram sua representatividade no demonstrativo de resultado do exercício. No gráfico da receita líquida percebe-se oscilações durante o ano de 2018 até junho, mas é importante mencionar que junho é o período com a maior receita líquida, o que demonstra que as medidas tomadas pela recuperanda surtem efeitos.

4.3 BALANÇO PATRIMONIAL – FLUXO DE CAIXA – ATIVIDADES OPERACIONAIS

Fluxo de caixa das atividades operacionais (em milhares de R\$)	abr/18	mai/18	jun/18	Acumulado Jun/18
Resultado líquido do exercício das operações continuadas	-1.905	-2.869	-2.243	-15.292
Ajustes	-765	2.540	883	9.115
Variações nos ativos e passivos			0	
Contas a receber	4.191	2.390	-1.947	-118
Estoques	-401	-2.409	354	3.141
Tributos a recuperar	155	-550	-95	-845
Empresas ligadas	63	702	432	1.146
Depósitos judiciais	464	-1.830	-438	-2.033
Outras contas a receber	-39	1.630	209	-1.174
Despesas antecipadas	119	57	57	210
Fornecedores	460	-268	1.234	2.887
Salários, provisões e encargos sociais	178	85	387	2.661
Tributos e contribuições a recolher	-72	339	159	1.616
Outras contas a pagar	-96	998	-30	-2.046
Imposto de renda e contribuição social pagos	0	0	0	0
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	2.352	815	-1.038	-732

ANÁLISE

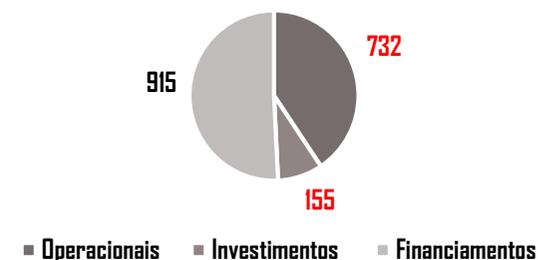
O fluxo de caixa das atividades operacionais das recuperandas em maio de 2018 demonstra um saldo positivo de aproximadamente R\$ 815 mil, ou seja, mostra que a atividade da empresa teve um desempenho adequado, porém em junho torna-se negativo em aproximadamente R\$ 1 milhão em razão do aumento da conta clientes originada das vendas a prazo.

No fluxo de caixa acumulado em junho percebe-se que o caixa líquido das atividades operacionais é negativo, sendo que entre janeiro e maio de 2018 o resultado era positivo, ou seja, o acréscimo significativo no faturamento no último mês resultou na falta de capital de giro. Em seguida com o fluxo

de caixa de financiamentos que mostrará a captação de recursos para financiar o ciclo da atividade, ou seja, o período entre a venda e o efetivo recebimento foi financiado pelo capital de terceiros.

Até maio, embora tenha apresentado resultado econômico negativo, a recuperanda consegue gerir financeiramente seus recursos de modo que tenha fluxo positivo em suas operações, o que se modifica em junho.

Fluxo de Caixa Jan a Mai de 2018



Fluxo de Caixa Maio de 2018



4.3 BALANÇO PATRIMONIAL – FLUXO DE CAIXA – INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTOS

Fluxo de caixa das atividades de investimentos (em milhares de R\$)	abr/18	mai/18	jun/18	Acumulado Jun/18
Investimentos	0	0	0	0
Dividendos de controladas	0	0	0	0
Adições de imobilizado	-103	-52	0	-155
Adições de intangível	0	0	0	0
Recebimento pela venda de intangível e imobilizado	0	0	0	0
Recebimento pela venda de investimento	0	0	0	0
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	0	0	0	0
Caixa Líquido usado nas atividades de investimento	-103	-52	0	-155
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			0	
Pagamento de dividendos	0	0	0	0
Empréstimos tomados	12.031	9.396	15.607	73.430
Pagamentos de empréstimos	-12.600	-11.256	-13.057	-70.474
Juros pagos por empréstimos	-537	-293	-365	-2.327
Pagamento de saldos devidos para empresas ligadas	-995	995	-995	286
Caixa Líquido usado nas proveniente das atividades de financiamento	-2.101	-1.158	1.190	915
(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa no exercício	148	-395	152	28
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	449	597	202	326
Variação Líquida de caixa operações descontinuadas	0	0	0	0
Variação de caixa por perda de controle	0	0	0	0
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	597	202	356	356

ANÁLISE

As atividades voltadas para o investimento estão basicamente sem movimento, apenas com uma variação negativa no imobilizado durante o mês de maio de 2018, mas tratada como irrelevante.

O fluxo de caixa de financiamentos é reflexo da análise feita a respeito do passivo, onde há concentração de passivos relativos a empréstimos e financiamentos em curto prazo, o que acarreta inevitavelmente em tomada de empréstimos para dispor de fluxo de caixa, mas se destaca que houve um descaixe de valor para pagamentos de empréstimos em maio de 2018, e então equilibra-se o valor de empréstimos tomados e pagamentos de juros. Porém em junho, ratificando a análise anterior, verifica-se que as tomadas de empréstimos superam os pagamentos, em função do financiamento do faturamento que cresceu em junho.

A melhora na forma de distribuição e geração de caixa apresentada nos meses iniciais de 2018, conforme último relatório, se mantém, demonstrando que a readequação e consciência administrativa da Companhia tende a continuar para o ano de 2018.

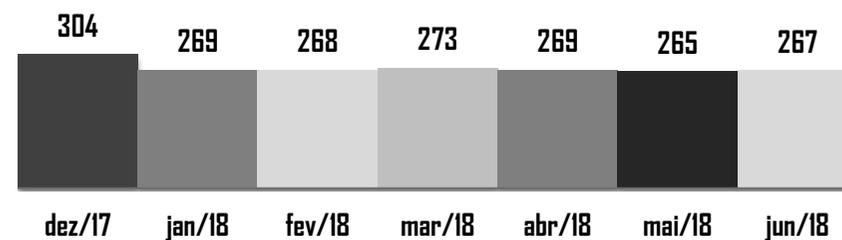
5. DE RECURSOS HUMANOS

A fim de atender outro dos princípios da Recuperação Judicial – manutenção do emprego dos trabalhadores – está sendo fiscalizado o Setor de RH, para que os demais Órgãos da Recuperação, bem como Credores, tenham conhecimento da atual situação dos funcionários da Devedora.

Durante 2018 as demissões são maiores que as contratações, porém a maior redução é em janeiro e depois o número de trabalhadores se mantém equilibrado até junho de 2018.

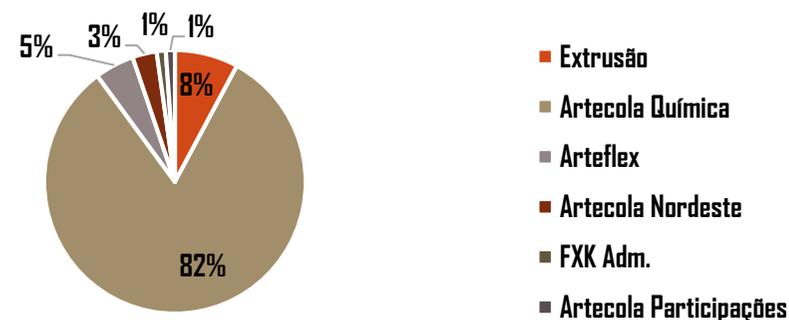
Período	Nº Funcionários no início do período	Admissões	Demissões	Nº Funcionários final do período
2017	587	123	406	304
jan/2018	304	2	37	269
fev/2018	269	6	7	268
mar/2018	268	15	10	273
abr/2018	273	3	7	269
mai/2018	269	11	15	265
jun/2018	265	10	8	267
2018	304	47	84	267

HISTÓRICO DE FUNCIONÁRIOS



Um dado importante fornecido pela recuperanda é que o encerramento das atividades da Arteflex é definitivo em março de 2017, assim apenas 1 único funcionário está ativo, os 12 restantes estão afastados pelo INSS.

REPRESENTAÇÃO FUNCIONÁRIOS NAS RECUPERANDAS EM JUN/18



6. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Esta Administradora Judicial permanece à disposição para maiores esclarecimentos que se fizerem necessários ao decorrer do processo de recuperação judicial. Salienta, ainda, que sempre busca repassar a situação da empresa da forma mais transparente possível.

É o relatório.

Porto Alegre, 06 de agosto de 2018.



Medeiros & Medeiros
Administração Judicial

Anexos:

I – Demonstrações Financeiras de Maio e Junho de 2018.

ANEXO I

FXK Administração de Participações S.A. e empresas controladas

Balancos patrimoniais em 31/05/2018 e 31/12/2017

(Em milhares de Reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	Não auditado		Não auditado	
	05/2018	2017	05/2018	2017
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	22	-	202	326
Contas a receber de clientes	-	-	12.811	14.592
Estoques	-	-	6.265	12.204
Tributos a recuperar	37	44	5.072	4.586
Dividendos a receber	-	-	47	-
Outras contas a receber	3.022	2.857	7.965	7.199
Ativos mantidos para venda - Arteflex	-	-	2.825	3.186
Despesas antecipadas	6	10	368	520
Total do ativo circulante	3.087	2.911	35.555	42.613
Não circulante				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	2.751
Tributos a recuperar	-	-	406	397
Depósitos judiciais	1	1	5.086	3.491
Mútuo com partes relacionadas	244	244	7.841	9.067
Empréstimos a receber	512	512	12.658	12.589
Outras contas a receber	-	-	3.611	3.622
Investimentos	4.439	4.496	23.184	20.132
Outros investimentos	146	146	316	316
Imobilizado	4	4	26.180	26.957
Intangível	-	-	-	3.275
Total do ativo não circulante	5.346	5.403	82.558	83.047
Total do ativo	8.433	8.314	118.113	125.660


EDUARDO RENATO KUNST.
 PRESIDENTE EXECUTIVO
 CPF: 407.242.500-04

Passivo	Controladora		Consolidado	
	Não auditado		Não auditado	
	05/2018	2017	05/2018	2017
Circulante				
Fornecedores	23	14	25.987	25.759
Empréstimos e financiamentos	-	-	69.616	65.592
Debêntures	-	-	79.665	78.975
Salários, provisões e contribuições sociais	28	26	8.030	6.136
Tributos e contribuições a recolher	7	1	4.109	3.499
Dividendos a pagar	-	-	35	35
Passivos mantidos para venda - Arteflex	-	-	16.305	16.524
Outras contas a pagar	357	341	14.403	16.010
Total do passivo circulante	415	382	218.150	212.530
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	-	-	40.972	42.753
Mútuo com partes relacionadas	684	145	12.717	12.982
Tributos a recolher	-	-	3.427	5.329
Passivo a descoberto	204.680	194.936	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	79.118	79.118	120.863	119.691
Outras contas a pagar	-	-	2.118	2.259
Total do passivo não circulante	284.482	274.199	180.097	183.014
Patrimônio líquido				
Capital social	35.667	35.667	35.667	35.667
Transações de capital	(16.554)	(16.554)	(16.554)	(16.554)
Reservas de capital	1.922	1.922	1.922	1.922
Prejuízos acumulados	(301.026)	(288.029)	(301.026)	(288.029)
Ajuste acumulado de conversão	3.527	727	3.527	727
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	(276.464)	(266.267)	(276.464)	(266.267)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(3.670)	(3.617)
Total do patrimônio líquido	(276.464)	(266.267)	(280.134)	(269.884)
Total do passivo e patrimônio líquido	8.433	8.314	118.113	125.660


Raquel Boesing Baptista
 CONTADORA
 CPF 815.342.640-00
 CRC/RS; 085359/O-5

FXK Administração e participações S.A. e empresas controladas

Demonstrações de resultados

Exercícios findos em 31/05/2018 e 31/12/2017

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	05/2018	Não auditado 2017	05/2018	Não auditado 2017
Receita operacional líquida	-	-	44.329	248.018
Custos dos produtos e dos serviços vendidos	-	-	(32.946)	(179.618)
Lucro bruto	-	-	11.383	68.400
Despesas comerciais	-	-	(8.444)	(51.256)
Despesas gerais e administrativas	(399)	(2.632)	(10.581)	(79.963)
Outras receitas (despesas) operacionais	-	(79.041)	1.018	(110.273)
Resultado de equivalência patrimonial	(12.600)	(188.694)	299	(26.358)
Resultado operacional	(12.997)	(270.367)	(6.325)	(199.450)
Receitas financeiras	2	250	942	7.767
Despesas financeiras	-	(239)	(7.199)	(48.976)
Resultado antes do imposto de renda e de contribuição social	(12.997)	(270.356)	(12.582)	(240.659)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-	(2.794)	-	(20.714)
Resultado do exercício das operações continuadas	(12.997)	(273.150)	(12.582)	(261.373)
Resultado de operações descontinuadas	-	-	(467)	(12.138)
Resultado do exercício	(12.997)	(273.150)	(13.049)	(273.511)
Resultado atribuível a:				
Participação dos acionistas controladores	-	-	(12.997)	(273.150)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(52)	(361)
(Prejuízo)/lucro líquido do exercício	(12.997)	(273.150)	(13.049)	(273.511)


EDUARDO RENATO KUNST
 PRESIDENTE EXECUTIVO
 CPF: 417.242.800-04


Raquel Boesing Baptista
 CONTADORA
 CPF 815.342.640-00
 CRC/RS: 085359/O-5

FNK Administração e Participações S/A e empresas controladas.

Demonstrações consolidadas dos fluxos de caixa - Método indireto

Exercícios findos em 31/05/2018 e 31/07/2017

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	05/2018	Não auditado 2017	05/2018	Não auditado 2017
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado líquido do exercício das operações continuadas	(12.997)	(273.150)	(13.049)	(273.511)
Ajustes por:				
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	-	467	-
Depreciação e amortização	-	-	1.380	4.881
Provisões	(4)	81.359	2.193	160.210
Juros e encargos sobre empréstimos	-	-	4.491	24.320
Variações cambiais sobre empréstimos	-	-	-	201
Ganho (perda) na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangíveis	-	-	-	(5)
Equivalência patrimonial	12.600	188.694	(299)	26.358
Benefícios a empregados	-	-	-	113
Outros resultados	-	-	-	4.291
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	2.794	-	20.714
Variações nos ativos e passivos				
(Aumento) redução em contas a receber	-	-	1.829	6.889
Redução nos estoques	-	-	2.787	7.975
Redução (aumento) em tributos a recuperar	7	(8)	(750)	1.262
Aumento (redução) em empresas ligadas	538	512	714	(9.067)
Redução em depósitos judiciais	-	988	(1.595)	1.883
(Aumento) em outras contas a receber	(165)	(3.822)	(1.383)	(31.381)
Redução (aumento) em despesas antecipadas	4	(6)	153	(345)
(Redução) aumento em fornecedores	9	7	1.653	8.672
Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais	5	(1)	2.274	(102)
(Redução) aumento em tributos e contribuições a recolher	5	(22)	1.457	4.047
Aumento (redução) em outras contas a pagar	20	(80)	(2.016)	4.535
Redução em imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	(22)
Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais	22	(2.735)	306	(38.082)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Investimentos	-	2.549	-	15.186
Dividendos de controladas	-	-	-	351
Adições de imobilizado	-	-	(155)	(1.261)
Adições de intangível	-	-	-	(76)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	-	184	-	-
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento	-	2.734	(155)	14.200
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Aumento de capital	-	-	-	(195)
Redução de capital	-	-	-	-
Aumento em empresas ligadas	-	-	-	-
Pagamento de dividendos	-	-	-	(195)
Empréstimos tomados	-	-	57.823	108.836
Pagamentos de empréstimos	-	-	(57.417)	(102.515)
Juros pagos por empréstimos	-	-	(1.962)	(3)
Pagamento de saldos devidos para empresas ligadas	-	-	1.281	-
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	-	-	(275)	6.123
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício	22	(1)	(124)	(17.759)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	1	326	13.345
Varição de caixa por operação descontinuada	-	-	-	11.897
Varição de caixa por perda de controle	-	-	-	(7.157)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	22	-	202	326

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.


EDUARDO RENATO KUNST
 PRESIDENTE EXECUTIVO
 CPF: 07.242.309-04


Raquel Boesing Baptista
 CONTADORA
 CPF 815.342.640-00
 CRC/RS: 085359/O-5

FXK Administração de Participações S.A. e empresas controladas

Balancos patrimoniais em 30/06/2018 e 31/12/2017

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Não auditado		Não auditado	
	06/2018	2017	06/2018	2017
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	356	326
Contas a receber de clientes	-	-	15.522	14.592
Estoques	-	-	5.801	12.204
Tributos a recuperar	31	44	5.425	4.586
Outras contas a receber	3.023	2.857	7.683	7.199
Ativos mantidos para venda - Arteflex	-	-	2.836	3.186
Despesas antecipadas	5	10	311	520
Total do ativo circulante	3.059	2.911	37.934	42.613
Não circulante				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	2.751
Tributos a recuperar	-	-	402	397
Depósitos judiciais	1	1	5.524	3.491
Mútuo com partes relacionadas	244	244	7.790	9.067
Empréstimos a receber	512	512	12.682	12.589
Outras contas a receber	-	-	3.612	3.622
Investimentos	4.472	4.496	23.436	20.132
Outros investimentos	146	146	316	316
Imobilizado	4	4	25.998	26.957
Intangível	-	-	3.192	3.725
Total do ativo não circulante	5.379	5.403	82.952	83.047
Total do ativo	8.438	8.314	120.886	125.660


EDUARDO RENATO KUNST
 PRESIDENTE EXECUTIVO
 CPF: 027.242.969-04

	Controladora		Consolidado	
	Não auditado		Não auditado	
	06/2018	2017	06/2018	2017
Passivo				
Circulante				
Fornecedores	28	14	27.220	25.759
Empréstimos e financiamentos	-	-	70.675	65.592
Debêntures	-	-	79.694	78.975
Salários, provisões e contribuições sociais	26	26	9.176	6.136
Tributos e contribuições a recolher	7	1	4.314	3.499
Dividendos a pagar	-	-	35	35
Passivos mantidos para venda - Arteflex	-	-	16.446	16.524
Outras contas a pagar	346	341	14.344	16.010
Total do passivo circulante	407	382	221.904	212.530
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	-	-	42.684	42.753
Mútuo com partes relacionadas	823	145	13.077	12.982
Tributos a recolher	-	-	3.394	5.329
Passivo a descoberto	206.700	194.936	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	79.118	79.118	120.747	119.691
Outras contas a pagar	-	-	1.373	2.259
Total do passivo não circulante	286.641	274.199	181.275	183.014
Patrimônio líquido				
Capital social	35.667	35.667	35.667	35.667
Transações de capital	(16.554)	(16.554)	(16.554)	(16.554)
Reservas de capital	1.922	1.922	1.922	1.922
Prejuízos acumulados	(303.256)	(288.029)	(303.256)	(288.029)
Ajuste acumulado de conversão	3.611	727	3.611	727
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	(278.610)	(266.267)	(278.610)	(266.267)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(3.683)	(3.617)
Total do patrimônio líquido	(278.610)	(266.267)	(282.293)	(269.884)
Total do passivo e patrimônio líquido	8.438	8.314	120.886	125.660


Raquel Boesing Baptista
 CONTADORA
 CPF 815.342.640-00
 CRC/RS: 085359/O-5

FXK Administração e participações S.A. e empresas controladas

Demonstrações de resultados

Exercícios findos em 30/06/2018 e 31/12/2017

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
		Não auditado		Não auditado
	06/2018	2017	06/2018	2017
Receita operacional líquida	-	-	55.055	248.018
Custos dos produtos e dos serviços vendidos	-	-	(41.414)	(179.618)
Lucro bruto	-	-	13.641	68.400
Despesas comerciais	-	-	(10.112)	(51.256)
Despesas gerais e administrativas	(557)	(2.632)	(12.590)	(79.963)
Outras receitas (despesas) operacionais	-	(79.041)	1.570	(110.273)
Resultado de equivalência patrimonial	(14.673)	(188.694)	466	(26.358)
Resultado operacional	<u>(15.230)</u>	<u>(270.367)</u>	<u>(7.025)</u>	<u>(199.450)</u>
Receitas financeiras	3	250	507	7.767
Despesas financeiras	-	(239)	(8.195)	(48.976)
Resultado antes do imposto de renda e de contribuição social	<u>(15.227)</u>	<u>(270.356)</u>	<u>(14.713)</u>	<u>(240.659)</u>
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-	(2.794)	(2)	(20.714)
Resultado do exercício das operações continuadas	<u>(15.227)</u>	<u>(273.150)</u>	<u>(14.715)</u>	<u>(261.373)</u>
Resultado de operações descontinuadas	-	-	(577)	(12.138)
Resultado do exercício	<u>(15.227)</u>	<u>(273.150)</u>	<u>(15.292)</u>	<u>(273.511)</u>
Resultado atribuível a:				
Participação dos acionistas controladores	-	-	(15.227)	(273.150)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(65)	(361)
(Prejuízo)/lucro líquido do exercício	<u>(15.227)</u>	<u>(273.150)</u>	<u>(15.292)</u>	<u>(273.511)</u>


EDUARDO RENATO KUNST
PRESIDENTE EXECUTIVO
CPF: 011.407.242.000-04


Raquel Boesing Baptista
CONTADORA
CPF 815.342.640-00
CRC/RS: 085359/O-5

FXK Administração e Participações S/A e empresas controladas.

Demonstrações consolidadas dos fluxos de caixa - Método indireto

Exercícios findos em 30/06/2018 e 31/07/2017

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	06/2018	Não auditado 2017	06/2018	Não auditado 2017
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado líquido do exercício das operações continuadas	(15.227)	(273.150)	(15.292)	(273.511)
Ajustes por:				
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	-	577	-
Depreciação e amortização	-	-	1.647	4.881
Provisões	(4)	81.359	2.251	160.210
Juros e encargos sobre empréstimos	-	-	5.104	24.320
Variações cambiais sobre empréstimos	-	-	-	201
Ganho (perda) na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangíveis	-	-	-	(5)
Equivalência patrimonial	14.673	188.694	(466)	26.358
Benefícios a empregados	-	-	-	113
Outros resultados	-	-	-	4.291
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	2.794	2	20.714
Variações nos ativos e passivos				
(Aumento) redução em contas a receber	-	-	(118)	6.889
Redução nos estoques	-	-	3.141	7.975
Redução (aumento) em tributos a recuperar	13	(8)	(845)	1.262
Aumento (redução) em empresas ligadas	677	512	1.146	(9.067)
Redução em depósitos judiciais	-	988	(2.033)	1.883
(Aumento) em outras contas a receber	(168)	(3.822)	(1.174)	(31.381)
Redução (aumento) em despesas antecipadas	6	(6)	210	(345)
Aumento em fornecedores	15	7	2.887	8.672
Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais	4	(1)	2.661	(102)
Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher	5	(22)	1.616	4.047
Aumento (redução) em outras contas a pagar	6	(80)	(2.046)	4.535
Redução em imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	(22)
Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais	-	(2.735)	(732)	(38.082)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Investimentos	-	2.549	-	15.186
Dividendos de controladas	-	-	-	351
Adições de imobilizado	-	-	(155)	(1.261)
Adições de intangível	-	-	-	(76)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	-	184	-	-
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento	-	2.734	(155)	14.200
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Pagamento de dividendos	-	-	-	(195)
Empréstimos tomados	-	-	73.430	108.836
Pagamentos de empréstimos	-	-	(70.474)	(102.515)
Juros pagos por empréstimos	-	-	(2.327)	(3)
Pagamento de saldos devidos para empresas ligadas	-	-	286	-
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	-	-	915	6.123
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício	-	(1)	28	(17.759)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	1	326	13.345
Variação de caixa por operação descontinuada	-	-	-	11.897
Variação de caixa por perda de controle	-	-	-	(7.157)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	-	-	354	326

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.


EDUARDO RENATO KUNST
 DIRETOR DE EXECUTIVO
 CPF: 01.724.824/00-04


Raquel Boesing Baptista
 CONTADORA
 CPF 815.342.640-00
 CRC/RS: 085359/O-5