

# GRUPO ARTECOLA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº **5000758-74.2020.8.21.0019** 

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

31° Relatório Mensal de Atividades.

Apresentado em dezembro de 2020.





# ÍNDICE

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)



#### 1. INTRODUÇÃO

- 1. Cronograma processual
- 2. Aspectos jurídicos

#### 2. RESUMO

- 1. Resultados
- 2. Quadro de Colaboradores
- 3. Fluxo de Caixa
- 4. Endividamento Concursal
- 5. Endividamento Extraconcursal
- 6. Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial
- 7. Acompanhamento do Administrador Judicial

#### 3. DESCRIÇÃO DAS EMPRESAS

- 1. Instalações
- 2. Estrutura Societária
- 3. Produtos

#### 4. DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

- 1. Balanço Patrimonial
- 2. Demonstrativo de Resultados
- 3. Fluxo de Caixa

#### 5. ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

- 1. Tributos em aberto
- 2. Parcelamento tributário

#### 6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- 1. Proposta de pagamento
- 2. Prestação de contas

# INTRODUÇÃO



Trata-se de pedido de Recuperação Judicial ajuizado em 05.02.2018, pelo GRUPO ARTECOLA, cujo processamento foi deferido em 07.02.2018, na Vara de Falências e Concordatas da Comarca de Novo Hamburgo.

O GRUPO ARTECOLA é composto pelas empresas:

- FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita sob o nº CNPJ 91.669.135/0001-08;
- ARTECOLA PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita sob o nº CNPJ 21.315.899/0001-01;
- ARTECOLA QUÍMICA S.A., inscrita sob o nº CNPJ 44.699.346/0001-03;
- ARTECOLA EXTRUSÃO LTDA., inscrita sob o nº CNPJ 10.439.439/0001-79;
- ARTEFLEX MAXIMINAS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL LTDA., inscrita sob o nº CNPJ 10.852.767/0001-00 e,
- ARTECOLA NORDESTE S.A. INDÚSTRIAS QUÍMICAS, inscrita sob o nº CNPJ 08.567.190/0001-35.

O edital do art. 52, §1º e aviso do art. 7º, §1º, da Lei 11.101/2005, foi publicado em 28.02.2018. Entretanto, considerando a publicação incompleta do comunicado, o edital foi republicado em 16.03.2018, reabrindo-se o prazo de 15 (quinze) dias aos credores para, querendo, apresentarem ao Administrador Judicial suas habilitações ou divergências quanto aos créditos relacionados.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado nos autos recuperacionais, dentro de seu prazo legal, estando, inclusive, disponível para download em: <a href="http://www.administradorjudicial.adv.br/arquivos/ArteCola/PlanoRrecuperacaoJudicial.zip">http://www.administradorjudicial.adv.br/arquivos/ArteCola/PlanoRrecuperacaoJudicial.zip</a>.

Finalizada a fase de verificação de créditos, o aviso do art. 53, parágrafo único, da Lei 11.101/2005, foi publicado em 15.05.2018, abrindo-se prazo de 30 (trinta) dias para oferecimento de objeções ao plano. O edital do art. 7º, §2º, da legislação especial, foi publicado em 09.07.2018, fixando

prazo de 10 (dez) dias para oferecimento de impugnação à relação de créditos apresentada. Tal prazo se encerrou na data de 19.07.2018.

Foi convocada Assembleia Geral de Credores para o dia 04.10.2018, às 14h, em 1ª convocação, e, para o dia 11.10.2018, às 14h, em 2ª convocação, no auditório do Hotel Swan Tower, localizado na Av. Dr. Maurício Cardoso, n.º 303, Bairro Hamburgo Velho, na cidade de Novo Hamburgo/RS.

A Assembleia Geral de Credores teve seu curso suspenso em 11.10.2018, 26.11.2018, 28.01.2019, 12.03.2019, 11.04.2019, 02.05.2019, 01.07.2019 e 26.08.2019 cujos trabalhos foram retomados na data de 27.09.2019, às 10 horas, no Hotel Swan Tower, localizado na Av. Dr. Maurício Cardoso, n.º 303, Bairro Hamburgo Velho, na cidade de Novo Hamburgo/RS, ocasião em que aprovado o Plano de Recuperação Judicial pelos credores.

A ata da solenidade foi submetida ao Juízo Recuperacional, que, em 02.10.2019, homologou o Plano de Recuperação Judicial do Grupo Artecola, concedendo a Recuperação Judicial.

O relatório reúne informações coletadas e analisadas pela Medeiros & Medeiros Administração Judicial, na qualidade de administradora judicial das Recuperandas. Os dados foram extraídos dos autos da recuperação judicial, dos documentos contábeis e financeiros, das visitas técnicas ocorridas na sede da empresa, bem como das reuniões com os procuradores e representantes das Recuperandas.

As Recuperandas vêm cumprindo suas obrigações processuais, com a apresentação das contas demonstrativas mensais (art. 52, IV, da LREF). O prazo para envio das demonstrações contábeis e demais documentos requeridos ao Grupo Artecola é o <u>último dia do mês subsequente</u>, Esta Administração Judicial recebeu os demonstrativos de outubro dentro do prazo, em <u>30/11/2020</u>.

Informações de sua atividade estão sendo prestadas à Administração Judicial e aos credores, quando solicitadas.

# Cronograma Processual da Recuperação Judicial

Data	Evento	Lei 11.101/05	Data	Evento	Lei 11.101/05
05/02/2018	Ajuizamento do Pedido de Recuperação		19/07/2018	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)	art. 8°
07/02/2018	Deferimento do Pedido de Recuperação.	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e § 1º	12/09/2018	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 56, § 1º
16/03/2018	Publicação do deferimento no D.O.		04/10/2018	1º Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
16/03/2018	Publicação do 1º Edital pelo devedor.	art. 52, § 1º			·
02/04/2010	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências	t 7º 5 10	11/10/2018	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
02/04/2018	ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7°, § 1º	27/09/2019	Continuação da Assembleia Geral de Credores	
17/04/2018	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	art. 53	02/10/2019	Homologação do PRJ	
15/05/2018	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § Único	02/10/2021	Fim do prazo de recuperação judicial (se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ que se vencerem em até 2 anos após	art. 61
26/06/2018	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a	art. 53, § Único e		a concessão de recuperação judicial)	art. 01
20/00/2018	publicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 55, § Único	_	elaborado pela Administradora Judicial com base nos processos p	previstos na Lei
09/07/2018	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital	art. 7º, § 2º	11.101/05 e a	11.101/05 e as datas de suas ocorrências conforme o trâmite processual.	
				Eventos ocorridos	
				Data estimada	



# **Acompanhamento Processual**

**PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL:** 

FÍSICO Nº 019/1.18.0001653-8 (CNJ 0002843-89.2018.8.21.0019)

E-PROC/RS Nº 5000758-74.2020.8.21.0019

• INCIDENTE DE RELATÓRIOS MENSAIS DE ATIVIDADE E-PROC/RS № 50043104720208210019

#### **❖** ALIENAÇÕES CONCLUÍDAS:

- Prestadas contas sobre a dação em pagamento da Empilhadeira Hyster 55XM, série H177Y6992A evento 260. Operação explicada no slide 9 do RMA anterior.
- Aguarda-se nova proposta para aquisição do Tanque 6 de inox catalizador armazenamento Dayrem de 24.000 litros, localizado na filial do Grupo Artecola na cidade de Tatuí/SP.

#### ACONTECIMENTOS RELEVANTES:

- No dia 04/11/2020, às 15h, por meio da plataforma virtual Clickmeeting, a Administração Judicial realizou o certame judicial para abertura da única proposta fechada apresentada pela empresa Serbin Indústria e Comércio de Móveis Eireli. A Ata de Leilão e o resultado final estão disponíveis no site <a href="www.administradorjudicial.adv.br">www.administradorjudicial.adv.br</a> e no *evento 345*. O desfecho do certame está condicionado ao prazo de aceitação da proposta pelo Banco Pentágono (detentor da garantia) e anuência das recuperandas, conforme previsão do edital.
- No evento 313, o Juízo autorizou a venda da Máquina Extrusora (linha 02), mediante prestação de contas no prazo de 30 (trinta) dias nos autos, cujo valor foi informado superar ao da avalição.
- No *evento 317* as recuperandas retificaram a prestação de contas lançada no *evento 266*, para esclarecer que os eucaliptos foram extraídos do imóvel registrado sob a matrícula de nº 18.763, situado em Campo Bom/RS, pelo que ciente esta Administração Judicial.
- Esclarecida a diferença entre o valor solicitado (R\$ 3.863.266,57) e o valor depositado (R\$ 3.865.879,57) advindo do Cumprimento de Sentença n° 5001199-14.2015.4.04.7108 movido em face da Eletrobrás na 1º VF/NH, consistente na correção monetária do período *evento 320*.
- Destacado pelo juízo que [...] as condenações ou acordos, com trânsito em julgado, em ações que tramitaram na Justiça do Trabalho, representados por certidões emitidas pelo juízo laboral deverão ser encaminhadas diretamente ao administrador judicial, por meio do e-mail divergencias@administradorjudicial.adv.br
- Ratificado pelo juízo que compete aos credores informar seus dados bancários às recuperandas para o e-mail indicado nos autos do processo: financeiro.rj@artecola.com.br
- Registra-se que as informações constantes neste RMA compreendem aos atos ocorridos até o evento 333 do processo. Os demais eventos estão sujeitos à intimação posterior, e tão logo apreciados por esta Administração Judicial, no prazo legal, farão parte integrante do próximo relatório.



# **Acompanhamento Processual**

#### \* RECURSOS EM TRAMITAÇÃO:

■ Al nº 70083158048 (Banco do Brasil) — Reclama sobre: (a) tratamento diferenciado entre credores da mesma classe; (b) criação de subclasses; (c) prazo de carência superior ao previsto em lei para fiscalização, dentre outros.

Recurso parcialmente provido para: afastar a previsão de extinção das ações e execuções movidas em face do devedor, suspendendo-as, e afastar a previsão de encerramento da recuperação a qualquer tempo. Da decisão houve a oposição de ED's nº 70084302892, não acolhidos. Recurso Especial de nº 70084468511, inadmitido pela 3ª Vice-Presidência. Interposto Agravo em Recurso Especial nº 70084825918, pendente de análise superior.

- Al nº 70083155747 (Marco Aurélio Rodrigues) Contra a decisão que homologou o PRJ, sustentando a ilegalidade da diferenciação entre credores de uma mesma classe.
  - Recurso Improvido. Da decisão houve oposição de ED's nº 70084286632, não acolhidos. Recurso Especial de nº 70084468768 -> inadmitido. Aguarda trânsito
- Al nº 70083155101 (Jose Fernando Ribeiro) Reclama a ilegalidade da cláusula que prevê formas distintas de pagamento aos credores trabalhistas.
  - Recursos Improvido. Da decisão houve oposição de ED's nº 70084286525, não acolhidos. Recurso Especial de nº 70084468743 -> inadmitido. Aguarda trânsito.
- Al nº 70083159624 (Banco Safra) Contra a decisão que homologou o PRJ.
  - Recurso Improvido. Da decisão houve oposição de ED's nº 70084284009, não acolhidos. Recurso Especial de nº 70084456128, inadmitido. Aguarda trânsito.
- Al nº 70083168781 (Artecola x Owens Corning Fiberglas A.S. LTDA) Contra a decisão que indeferiu pedido de suspensão da impugnação de crédito movida por Owens .
  - Recurso Improvido. Da decisão houve oposição de ED's nº 70084227875, não acolhidos. Recurso Especial de nº 70084394873, negado seguimento. Interposto Agravo em Recurso Especial nº 70084657444, pendente de análise superior.



# **Acompanhamento Processual**

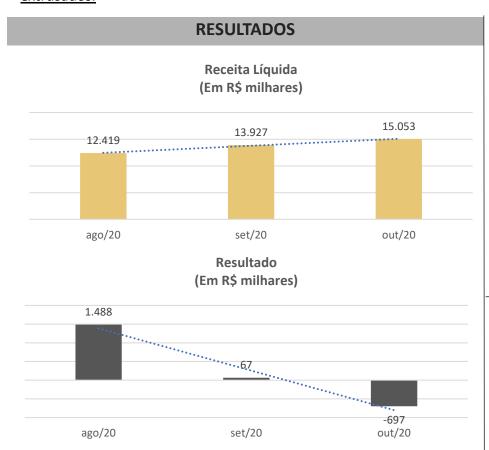
#### \* RECURSOS COM TRÂNSITO EM JULGADO:

- Al nº 70083138032 (Banco ABC Brasil S/A) Discussão: (a) prazo de carência do PRJ; (b) alienação de ativos previstos no PRJ. Recurso Improvido e Transitado em Julgado.
- Al nº 70077404200 (China Construction Bank) e Al nº 70077681930 (Banco Múltiplo S.A), bem assim os respectivos ED's nº 70081623993 e ED's 70081623746 Discussão: Consolidação Substancial. Conforme ordem superior, restou oportunizada consulta prévia aos credores participantes da AGC sobre interesse em aderir o plano unitário. A questão está superada pela homologação do PRJ em AGC e pelo Juízo. Houve trânsito em julgado dos Al's.
- Al nº 70077047363 (Águia Sistemas de Armazenagem S/A) Discussão: Liberação de valores constritos em demandas conexas. Conferido provimento pela suspensão até julgamento definitivo. Nessa linha temporal, foram opostos ED's nº 70081606337, desacolhidos > Recurso Especial de nº 70081767774, por parte das Recuperandas, não admitido > Agravo em Recurso Especial de nº 70083220061, não conhecido. Houve Trânsito em Julgado em 22/06/2020.
- Al nº 70077422798 (Banco Safra S.A) Discussão: Baixa de protestos e abstenção de novas averbações. Conferido parcial provimento. Interposto Recurso Especial nº 70081766974, pelas recuperandas, foi negado seguimento. Houve Trânsito em Julgado em 25/10/2019.
- Al nº 70079907929 (Pentágono S.A) Discussão: Alienação dos Eucaliptos. Recurso improvido para o efeito de manter a alienação como forma de incremento de caixa. Houve Trânsito em Julgado. Igualmente, os Al's de nº 70080569031 e 70080569395, onde o credor novamente insurgia-se em face da decisão que permitiu a alienação de bens, foram desprovidos. Houve Trânsito em Julgado das decisões
- Os Al's de nº 70078205796 e nº 70077418887, interpostos por Owens Corning e Banco Indusval, envolvendo discussões sobre litisconsórcio ativo necessário, necessidade de realização de perícia para confirmar a existência de grupo econômico e confusão patrimonial entre as Recuperandas, foram desprovidos. Houve Trânsito em Julgado das decisões.
- Al nº 70083158196 (Banco Pine S/A) Contra a decisão que homologou o PRJ.
  - Recurso Improvido. Da decisão houve ED's nº 70083764050, não acolhidos. Interposto Recurso Especial de nº 70084318492 com seguimento negado. Trânsito em Julgado aos 11/09/2020.
- Al nº 70081212433 (Valuation) Contra a decisão que determinou a liberação em favor das recuperandas de ativos bloqueados em execução individual de crédito sujeito à recuperação
  - Recurso improvido, sendo mantida a decisão primeira. Opostos ED's nº 70081877631, foram desacolhidos. Interposto Recurso Especial nº 70082934332, foi negado o seguimento. Protocolado Agravo em Recurso Especial nº 70083700245, que restou negado pela Rel. Maria Isabel Galotti. <u>Trânsito em Julgado aos 14/10/2020.</u>

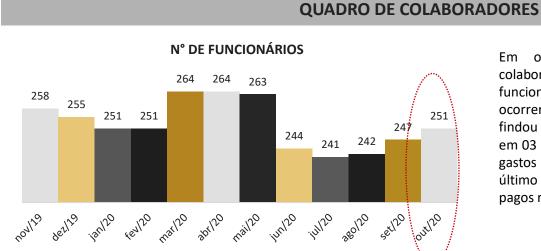
#### 2. RESUMO

#### **GRUPO ARTECOLA**

O Grupo Artecola é referência no ramo de adesivos e laminados especiais para aplicação nos setores calçadistas, moveleiros, de papel e embalagem, automotivo e de construção civil. Também atua com a atividade de extrusão de termo moldáveis para os segmentos automotivo, moveleiro e sanitário, inclusive, incorpora fibras naturais e materiais reciclados para fabricação dos produtos extrusados.



A empresa apresenta crescimento gradativo do faturamento, contudo, o resultado do último mês não se deu em igual proporção, pelos ajustes em provisões trabalhistas, despesas com variação cambial e desconto de duplicatas, especialmente. O ano de 2020, resultados negativos que somam pouco mais de R\$ 7,6 milhões, sendo os elementos mais representativos os custos de produção e as despesas financeiras.



Em outubro o Grupo Artecola contratou 7 colaboradores, sendo 4 para aumento do quadro de funcionários e 3 para substituições. Além disso, ocorreram 3 desligamentos , de modo que o Grupo findou o período com 251 empregados, distribuídos em 03 plantas (Caxias do Sul, Campo Bom e Tatuí). Os gastos com pessoal somaram **R\$ 1.242.268,05** no último mês. Os salários e encargos sociais estão sendo pagos regularmente.

	FLUXO DE CAIXA
FLUXO DE CAIXA INDIRETO (Em R\$ milhares)	out/20
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Resultado líquido do exercício das operações continuadas	-672
Ajustes	1.306
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	-1.792
Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos	-15
Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento	1.434
Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício	-373
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	732

Em outubro a empresa financiou-se através da antecipação de recebíveis e ainda assim consumiu R\$373 mil do caixa, especialmente pelo menor volume de recebimento de clientes, frente as suas obrigações.

Findo o mês o saldo em caixa da Companhia era de R\$732 mil.



#### **GRUPO ARTECOLA**

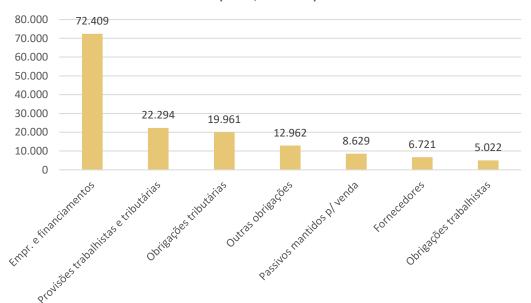
#### **ENDIVIDAMENTO CONCURSAL**

Natureza	Quantidade de credores	% quantidade de credores	Valor total	% Valor total
Trabalhista	446	34,84%	15.521.897,43	1,90%
Garantia Real	2	0,16%	27.239.999,96	3,34%
Quirografário	592	46,25%	771.725.965,32	94,57%
Microempresa	240	18,75%	1.563.626,50	0,19%
Total	1280	100%	816.051.489,21	100%

#### **ENDIVIDAMENTO EXTRACONCURSAL**

Até outubro de 2020, a Recuperanda possuía um passivo extraconcursal de **R\$ 149,3 milhões**, sendo as principais obrigações destacadas abaixo:

# Passivo Extraconcursal (Em R\$ milhares)



#### **CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

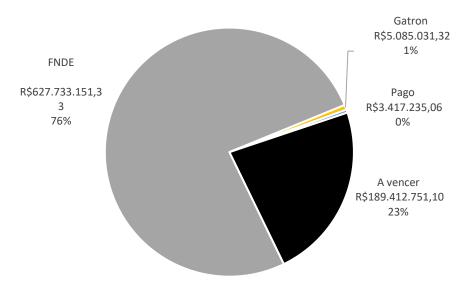
Finalizados os atos imprescindíveis à aprovação e homologação do plano de recuperação judicial, que ocorreu em 02/10/2019, a empresa encontra-se em fase de cumprimento dos termos pactuados. Assim, após proceder com a adequada leitura do plano, deverão os credores, fornecer os dados bancários às recuperandas para oportuna transferência de valores. Segue o e-mail indicado nos autos do processo: financeiro.rj@artecola.com.br.

**Classe I** – A recuperanda iniciou os pagamentos à Classe Trabalhista, dos valores inferiores a 100 salários mínimos conforme previsto no Plano. Esses deverão ser quitados até o 12º (décimo segundo) mês após a Homologação do PRJ ou a definitiva habilitação do respectivo crédito, caso seja feita posteriormente à Homologação do PRJ.

Classe II - Os pagamentos devem iniciar em janeiro/2021.

Classe III e IV – O prazo para início do pagamento das classes III e IV é abril/2022. No entanto, a subclasse "Credores Parceiros" prevê a possibilidade de aceleração de pagamento e, nestes termos, a Recuperanda realizou dois pagamentos que somam 3.220,68 euros (cerca de R\$ 12.828,50) ao Credor Parceiro Artecola México, e um pagamento ao Credor Parceiro Pegatex Artecola no valor de USD 353,18 (aproximadamente R\$ 1.142,71). Maiores detalhes acerca dos pagamentos podem ser contemplados no item 6 do presente relatório.

#### **RESUMO CUMPRIMENTO PRJ**



Nota<sup>1</sup>: Até o momento, a empresa tem obrigatoriedade de cumprimento apenas da Classe I – Trabalhista, de acordo com o Plano de Recuperação Judicial aprovado em outubro/2019 Nota<sup>2</sup>: Atualizado em dezembro/2020.

# 3. DESCRIÇÃO DAS EMPRESAS

# Instalações



Artecola Química S.A. - Campo Bom





Artecola Química S.A. - Tatuí



Artecola Extrusão - Caxias do Sul/RS



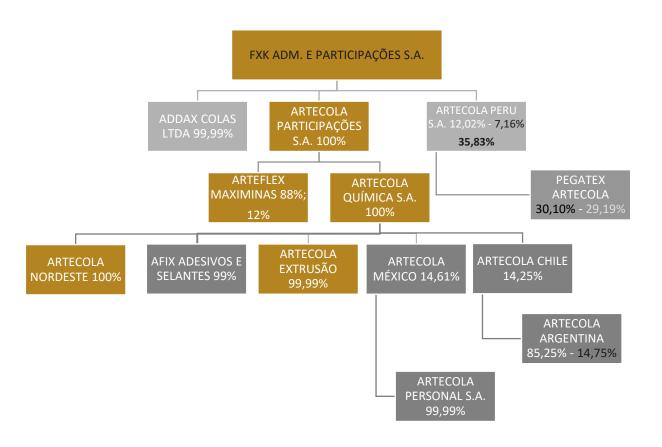
A Artecola Extrusão localizada em Caxias do Sul/RS.

# 3. DESCRIÇÃO DAS EMPRESAS

#### Estrutura Societária

Das empresas que compõe o Grupo Artecola, 6 se encontram em procedimento recuperacional:

- FXK ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 91.669.135/0001-08, atual denominação de F. XAVIER KUNST ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., com sede societária na Rua Curitibanos, nº 133, Sala A, nesta cidade que é a Holding do Grupo Artecola.
- ARTECOLA PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 21.315.899/0001-01, com sede societária na Rodovia RS-239, nº 5.761/Sl 1, Zona Industrial II, em Campo Bom/RS.
- ARTECOLA QUÍMICA S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 44.699.346/0001-03, com sede societária na Rodovia RS-239, nº 5.801, Zona Industrial II, em Campo Bom/RS tem como principal atividade a fabricação de adesivos e selantes.
- ARTECOLA EXTRUSÃO LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 10.439.439/0001-79, com sede societária na Rua Padre Gerônimo Rossi, nº 2007, Bairro Ana Rech, em Caxias do Sul/RS – tem como principal atividade a Fabricação de artefatos de material plástico para uso na construção, exceto tubos e acessórios.
- ARTEFLEX MAXIMINAS EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 10.852.767/0001-00, com sede societária na Rua Curitibanos, n° 133, em Novo Hamburgo/RS— cuja a atividade é a fabricação de calçados de couros, mas que encontra-se sem atividade desde 2017.
- ARTECOLA NORDESTE S.A. INDÚSTRIAS QUÍMICAS, inscrita no CNPJ sob o nº 08.567.190/0001-35, com sede societária na Rua Paralela, nº 551-B, Imbassaí, Dias D'Ávila/BA— que tem como atividade a fabricação de adesivos e selantes.



Empresas em Recuperação Judicial

# 3. DESCRIÇÃO DAS EMPRESAS

#### **Produtos**

O GRUPO ARTECOLA está presente em diferentes mercados, atuando com adesivos e laminados para as mais variadas aplicações em segmentos, como calçadista, moveleiro, papel, embalagem, transportes e construção civil. A presença em todos esses setores gera sinergia e nos qualifica para desenvolver novas e melhores soluções.

Para atender todos esses mercados, a Artecola Química conta com diversas tecnologias, como adesivos aquosos, adesivos hot melt, adesivos sintéticos e estruturais. Adicionalmente, a Artecola atua com laminas de estruturação para calçados e laminas extrusadas, para o segmento automotivo.







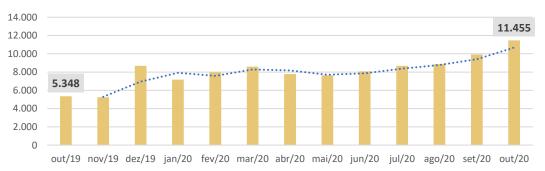




#### **Balanço Patrimonial**

				<u> </u>
ATIVO (em milhares de R\$)		ago/20	set/20	out/20
<u>ATIVO</u>		130.254	134.120	138.076
CIRCULANTE		34.123	37.102	39.948
	Caixas e equivalentes de caixa	1.793	1.105	732
	Contas a receber de clientes	18.065	20.383	21.569
	Estoques	8.866	9.927	11.455
	Tributos a recuperar	1.940	2.263	2.665
	Dividendos a receber	489	502	489
	Adiantamento a fornecedores	355	325	293
	Empréstimos a acionistas	1.904	1.904	1.904
	Outras contas a receber	479	528	488
	Despesas antecipadas	232	165	353
NÃO CIRCULANTE		96.131	97.018	98.128
	Tributos a recuperar	15.907	15.883	15.693
	Depósitos judiciais	2.092	2.082	2.082
	Mútuo com partes relacionadas	465	474	-
	Empréstimos a receber	12.193	12.639	12.655
	Ativos mantidos para a venda	2.627	2.594	2.561
	Outras contas a receber	1.106	827	827
	Investimentos	35.885	36.928	38.870
	Outros investimentos	295	295	295
	Imobilizado	22.132	21.883	21.766
	Intangível	2.117	2.111	2.106
	Direitos de uso	1.312	1.302	1.273
				'

#### **Estoques (em R\$ milhares)**



#### **Análise**

#### **ATIVO**

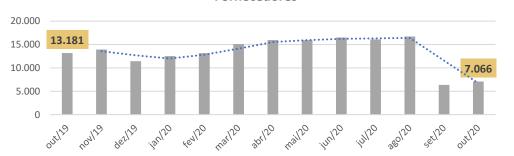
- Caixa e Equivalentes de caixa: as disponibilidades reduziram 34% em outubro, finalizando o período com R\$732 mil. A análise detalhada do Fluxo de Caixa encontra-se na página 16.
- Contas a Receber de Clientes: O crescimento do faturamento refletiu no aumento do valor a receber de clientes. Segundo relatório financeiros da recuperanda, o prazo médio de recebimento é de 35 dias e a inadimplência é de aproximadamente R\$ 950 mil.
- Estoques: Apresentou acréscimo de 15% em razão do maior volume de compras de adesivos e laminados. O prazo médio de estocagem da empresa passou de 10 para 12 dias e o registro de inventário enviado pela recuperanda indica que o maior estoque do Grupo Artecola é de adesivos industriais (R\$ 4,6 milhões) e laminados de calçados(R\$ 2,1 milhões).
- Adiantamento a Fornecedores: O saldo reduziu R\$32 mil em razão dos recebimentos dos itens adiantados, finalizando o mês com R\$293 mil a receber. O relatório financeiro enviado demonstra que os principais adiantamentos são relacionados à compra de matéria-prima e comissões.
- **Dividendos:** O saldo refere-se ao reconhecimento de dividendos, de acordo com a ata de distribuição, porém ainda não recebidos.
- Outras Contas a Receber: Esta conta engloba <u>Adiantamentos a Funcionários</u>, <u>Adiantamento p/ Viagens</u>, <u>Devedores Diversos</u>, <u>Títulos de Capitalização</u>, <u>Depósitos Bancários de Conta Vinculada</u> e <u>Duplicatas Descontadas retidas pelos FIDC's</u>. As movimentações no curto prazo referem-se, especialmente, ao pagamento das rescisões e aos adiantamentos de férias.
- **Despesas antecipadas**: Em outubro houve a renovação do Seguro Anual de Responsabilidade Civil e Geral e de Transporte, motivo do aumento do saldo no período.
- **Mútuos com Partes Relacionadas:** em outubro ocorreu a amortização do mútuo junto a Artecola Chile no montante de R\$474 mil, assim findo o mês com o saldo zerado.
- **Investimentos**: Demonstrou acréscimo de R\$1,9 milhões devido, especialmente, a equivalência patrimonial da Pegatex Artecola e das variações cambiais das empresas do grupo.
- **Imobilizado e Intangível:** A companhia adquiriu um misturador vertical Hot Melt e realizou reformas no moinho, que somou o valor total de R\$ 37 mil. Ademais, as depreciações e amortizações somaram R\$ 159 mil.



#### **Balanço Patrimonial**

•			<u></u> -
PASSIVO (em milhares de R\$)	ago/20	set/20	out/20
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	130.254	134.120	138.076
CIRCULANTE	94.170	97.051	100.740
Fornecedores	7.535	6.366	7.066
Empréstimos e financiamentos	29.917	33.459	37.033
Salários, provisões e contribuições sociais	4.808	5.189	5.022
Tributos a recolher	8.207	8.140	7.718
Parcelamento de tributos	2.723	2.920	3.127
Arrendamentos a pagar	323	340	318
Dividendos a pagar	5	5	5
Passivo mantido para venda - Arteflex e Nordeste	29.590	29.534	29.549
Outras obrigações	11.062	11.098	10.902
NÃO CIRCULANTE	313.541	314.095	313.764
Fornecedores RJ	9.164	9.285	9.407
Empréstimos e financiamentos	89.951	90.409	89.278
Tributos a recolher	320	320	320
Parcelamento de tributos	9.441	9.113	8.796
Arrendamentos a pagar	1.061	1.035	1.032
Provisão para riscos trabalhistas e tributários	21.890	21.754	22.294
Provisão de Liquidação Passivo Contingente	179.633	180.111	180.577
Outras obrigações	2.081	2.068	2.060
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-277.457	-277.026	-276.428
Capital social	35.667	35.667	35.667
Transação de capital	-20.850	-20.850	-20.850
Reservas de capital	2.528	2.528	2.528
Ajuste de avaliação patrimonial	2.644	2.644	2.644
Lucros ou Prejuízos acumulados	-312.079	-312.011	-312.708
Ajuste acumulado de conversão	14.633	14.996	16.291

#### **Fornecedores**



#### Análise

#### **PASSIVO**

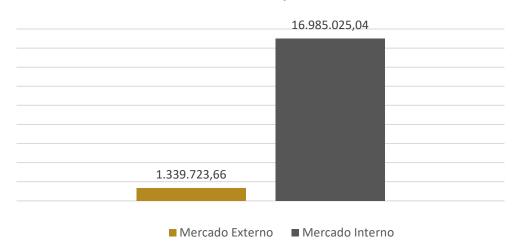
- **Fornecedores:** O maior volume de compras a prazo resultou no aumento do saldo a pagar para R\$7 milhões. O prazo médio de pagamento passou de 4 para 6 dias no último mês, e o montante em atraso soma cerca de R\$ 932 mil.
- Empréstimos e Financiamentos: em outubro denotou aumento de R\$2,4 milhões, entre o curto e o longo prazo, decorrente, especialmente, da captação de recursos junto ao Daycoval de R\$1 milhão e dos descontos de duplicatas junto a FIDCS de R\$1,3 milhões.
- Salários, Provisões e Contribuições Sociais: Em outubro a empresa efetuou 3 desligamentos e 7 admissões em caráter de substituição e aumento de quadro. Destaca-se que, após um período de redução de jornada e salários, as atividades foram retomadas integralmente a partir de setembro e os salários, encargos e rescisões continuam sendo pagos regularmente.
- Parcelamento de Tributos: A empresa mantém cerca de 91% do endividamento tributário parcelado e pago regularmente, sendo R\$ 3 milhões no curto prazo e R\$ 8,7 milhões no longo prazo.
- Arrendamentos a pagar: Referem-se ao arrendamento de paleteira elétrica (R\$ 1.400,00), pavilhão (R\$ 20.000,00), estacionamento e refeitório (R\$ 9.965,00) às empresas SEG Empilhadeiras, Multiespuma e Fundação Francisco Xavier Knust, respectivamente. As duas primeiras empresas tem contrato de prazo determinado, com datas finais em outubro de 2022 e agosto de 2021, enquanto a última tem arrendamento por prazo indeterminado.
- Passivo mantido para venda Arteflex e Nordeste: A empresa possui uma conta de passivos mantidos para a venda no valor de R\$ 29,5 milhões e, de acordo com a recuperanda, as movimentações no período ocorrem devido aos saldos de RJ da Artecola Nordeste e Arteflex, pelo reconhecimento de juros e variação cambial dos saldos em moeda estrangeira.
- Outras Obrigações: No curto prazo corresponde a adiantamento de clientes e colaboradores, indenizações, valores a pagar a terceiros, honorários do Administrador Judicial e, especialmente, provisões (comissões, auditoria, fretes e despesas diversas). No longo prazo compreende mútuos com diretores e empréstimo p/ fins. A redução de R\$204 mil é decorrente de ajustes de provisões, especialmente.



#### Demonstração do Resultado do Exercício

				ì
DRE (em milhares de reais)	ago/20	set/20	out/20	Saldo 2020
Receita Líquida	12.419	13.927	15.053	101.059
Custo dos produtos e serviços vendidos	-9.176	-10.715	-11.408	-77.359
Lucro Bruto	3.243	3.212	3.645	23.700
Despesas comerciais	-1.407	-1.695	-1.669	-13.549
Despesas administrativas e gerais	1.105	-1.319	-1.288	-7.464
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-478	364	-426	2.336
Resultado da equivalência patrimonial	836	692	646	2.566
Perda de investimento	-	-	-	-79
(Prejuízo)/Lucro operacional	3.299	1.254	908	7.510
Receitas financeiras	269	335	198	3.829
Despesas financeiras	-1.957	-1.485	-1.778	-18.438
(Prejuízo)/ Lucro antes IR e CS	1.611	104	-672	-7.099
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-	-8	-	-24
Resultado do exercicio das operações continuadas	1.611	96	-672	-7.123
Resultado de operações descontinuadas	-123	-29	-25	-536
Resultado do exercício	1.488	67	-697	-7.659
			•	1

#### **Faturamento Empresas Artecola**



#### **Análise**

- Receita Líquida: A receita líquida apresentou crescimento de 8% em comparação a setembro. De acordo com a Recuperanda, a retomada da produção industrial no Brasil gerou um incremento de vendas em outubro e novembro, repondo as baixas significativas enfrentadas no início da pandemia. Destaca-se que a receita do Grupo Artecola esta concentrada no mercado interno, o qual representa 93% do faturamento.
- Custo dos Produtos e Serviços Vendidos: Em 2020 a representatividade dos Custos perante a Receita Líquida variou de 72% a 85%, sendo que no último mês atingiu 76%, demonstrando redução proporcional de 1%.
- Despesas/Receitas Operacionais: As <u>despesas comerciais</u> mantiveram-se na faixa de R\$ 1,6 milhão e as <u>despesas administrativas</u> somaram cerca de R\$ 1,2 milhão, mantendo praticamente a mesma representatividade em relação à Receita Líquida. O montante de R\$ 426 mil em <u>outras receitas/despesas operacionais líquidas</u> diz respeito, especialmente, a ajustes de provisões devido ao reconhecimento de contingências trabalhistas prováveis de origem da empresa Gatron.
- Resultado Financeiro: O resultado financeiro é negativo, uma vez que as receitas com descontos e juros ativos não são suficientes para encobrir as despesas financeiras. Os principais dispêndios são relativos a variação cambial (R\$670 mil), desconto de duplicatas (R\$681 mil) e despesas com financiamentos (R\$219 mil)
- **Resultado de operações descontinuadas:** Reflete o resultado das empresas Artecola Nordeste e Arteflex, cujas atividades foram suspensas, sendo que em 2020 soma o valor negativo em R\$ 536 mil.
- Resultado do Exercício: Embora a receita no mês de outubro tenha sido superior, os ajustes de provisões trabalhistas e as despesas financeiras aumentaram, gerando um prejuízo de R\$697 mil. O ano de 2020, apresenta resultados negativos que somam pouco mais de R\$ 7,6 milhões, sendo os elementos mais representativos os custos de produção e as despesas financeiras.



#### Demonstração do Fluxo de Caixa

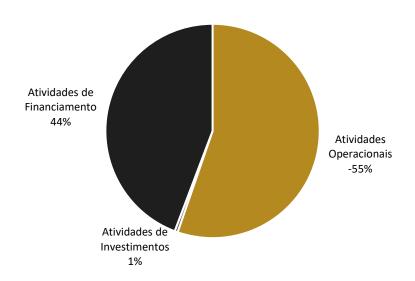
FLUXO DE CAIXA INDIRETO (Em R5 milhares)   1611   1611   1612				<u></u> -
Resultado líquido do exercício das operações continuadas         1.611         96         .6772           Ajustes         870         899         1.306           Depreciaçõe e amortização         178         186         184           Provisões         699         33         599           Juros e encargos sobre empréstimos         699         33         599           Juros e encargos sobre empréstimos         1.295         477         160           Variações cambiais sobre empréstimos         1.295         477         160           Perda (ganho) na venda de ativos invest, imobi e intan.         3         - 27         160           Equivalência patrimonial         836         692         646         60         60         60           Outros resultados         -8         1.6         2         1         2         1         2         1         662         1         662         1         1         2         1         1         2         1         1         2         2         1         1         2         2         1         2         2         1         2         2         1         2         2         1         2         2         1         2	FLUXO DE CAIXA INDIRETO (Em R\$ milhares)	ago/20	set/20	out/20
Ajustes         870         899         1.306           Depreciação e amortização         178         186         134           Provisões         699         33         599           Juros e encargos sobre empréstimos         1.295         477         160           Variações cambiais sobre empréstimos         1.295         477         160           Perda (ganho) na venda de ativos invest, imobi e intan.         3         -         27           Equivalência patrimonial         836         692         646           Outros resultados         8         -692         646           Uros resultados         8         -62         2           Imposto de renda e contribuições social diferidos         8         -62         2           Variações nos ativos e passivos         5.218         4.871         2.426           Contas a receber         -2,717         -2,322         -1,177           Estoques         399         446         -1,539           Tributos a receber         420         300         -212           Empresas ligadas         82         -37         497           Opésitos judiciais         8         8         8         -8           Espesas antecipadas <td>Fluxo de caixa das atividades operacionais</td> <td></td> <td>- :</td> <td></td>	Fluxo de caixa das atividades operacionais		- :	
Deperciação e amortização         178         186         184           Provisões         699         33         599           Variações cambiais sobre empréstimos         1.295         477         160           Variações cambiais sobre empréstimos         1.295         477         160           Perda (ganho) na venda de ativos invest, imobi e intan.         3         -         27           Equivalência patrimonial         836         692         6-646           Outros resultados         8         -16         2           Imposto de renda e contribuições social diferidos         -         8         -           Variações nos ativos e passivos         -5.218         4.871         -2.426           Contas a receber         -2.717         -2.362         -1.177           Estoques         399         446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -8         -1         -2           Depásitos judiciais         -1         10         -           Cutras contas a receber         -1.041         -1.786         -38           Despessa antecipadas         -8         -8         -18           Formecedo	Resultado líquido do exercício das operações continuadas	1.611	96	-672
Provisões         699         33         599           Juros e encargos sobre empréstimos         -461         903         980           Variações cambiais sobre empréstimos         1.295         477         160           Perda (ganho) na venda de ativos invest, imobi e intan.         3         -27           Equivalência patrimonial         -836         -692         -646           Outros resultados         8         -16         2           Imposto de renda e contribuições social diferidos         -8         -16         2           Variações nos ativos e passivos         -5.218         -4.871         -2.426           Contas a receber         -2.717         -2.362         -1.177           Estoques         -399         446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         82         -37         -497           Depósitos judiciais         -8         -8         -18           Despistos judiciais         -8         -8         -18           Despistos judiciais         -1         -1         -1           Entrecederes         -1.041         -1.786         -33           Fornecedores         454	Ajustes	870	899 I	1.306
Juros e encargos sobre empréstimos         -461         903         980           Variações cambiais sobre empréstimos         1.295         477         160           Perda (ganho) na venda de ativos invest, imobi e intan.         3         - 27           Equivalência patrimonial         -836         -692         -646           Outros resultados         -8         -16         2           Imposto de renda e contribuições social diferidos         -8         -16         2           Variações nos ativos e passivos         -5.218         -4.871         -2.426           Contas a receber         -2.717         -2.362         -1.177           Estoques         -399         -446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -82         -37         -497           Depósitos judiciais         -         10         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despesas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -1         -2         -2         -5	Depreciação e amortização	178	186	184
Variações cambiais sobre empréstimos         1.295         477         160           Perda (ganho) na venda de ativos invest, imobi e intan.         3         -         27           Equivalência patrimonial         836         -692         -646           Outros resultados         -8         -16         2           Imposto de renda e contribuições social diferidos         -8         -16         2           Variações nos ativos e passivos         -5.218         -4.871         -2.426           Contas a receber         -2.717         -2.302         -1.177           Estoques         -399         446         -1.539           Tributos a receber         -300         -212           Empresas ligadas         -82         -37         -497           Depósitos judiciais         -8         -10         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despésitos judiciais         78         68         -188           Fornecedores         -1.041         -1.786         -33           Despésitos judiciais         78         68         -188           Fornecedores         -1.041         -1.786         -33           Correctoris judiciais <t< td=""><td>Provisões</td><td>699</td><td>33</td><td>599</td></t<>	Provisões	699	33	599
Perda (ganho) na venda de ativos invest, imobi e intan.         3         -         7           Equivalência patrimonial         -836         -692         -646           Outros resultados         -8         -16         2           Imposto de renda e contribuições social diferidos         -         8         -           Variações nos ativos e passivos         -5.218         -4.871         -2.426           Contas a receber         -2.717         -2.362         -1.77           Estoques         -399         446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -82         -37         497           Depósitos judiciais         -         1.041         -1.786         -33           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despessas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -14         2.21         -66           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -1	Juros e encargos sobre empréstimos	-461	903	980
Equivalência patrimonial         -6836         -692         -646           Outros resultados         -8         16         2           Imposto de renda e contribuições social diferidos         -         8         -           Variações nos ativos e passivos         -5.218         -4.871         -2.426           Contas a receber         -2,717         -2.362         -1.177           Estoques         -390         446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -82         -37         497           Depósitos judiciais         -         -         1.06         -           Outras contas a receber         -1.04         -1.786         -38           Despessas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         -1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -664           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -12           Eluxo de ca	Variações cambiais sobre empréstimos	1.295	477	160
Outros resultados         -8         -16         2           Imposto de renda e contribuições social diferidos         -         8         -           Variações nos ativos e passivos         -5.218         -4.871         -2.4266           Contas a receber         -2.717         -2.362         -1.177           Estoques         -399         446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -8         -37         497           Depósitos judiciais         -         101         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despessas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.041         -1.786         -33           Salários, provisões e encargos sociais         141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos         -277         -387	Perda (ganho) na venda de ativos invest, imobi e intan.	3	- !	27
Imposto de renda e contribuições social diferidos         - 5.218         4.871         - 2.426           Contas a receber         -2.717         -2.362         -1.177           Estoques         -399         446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -82         -37         497           Depósitos judiciais         -         10         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despessas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2.737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -2         -96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         <	Equivalência patrimonial	-836	-692	-646
Variações nos ativos e passivos         -5.218         -4.871         -2.426           Contas a receber         -2.717         -2.362         -1.177           Estoques         -399         446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -82         -37         497           Depósitos judiciais         -         10         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despessa antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2.737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -26         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         3 <t< td=""><td>Outros resultados</td><td>-8</td><td>-16</td><td>2</td></t<>	Outros resultados	-8	-16	2
Variações nos ativos e passivos         -5.218         -4.871         -2.426           Contas a receber         -2.717         -2.362         -1.177           Estoques         -399         446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -82         -37         497           Depósitos judiciais         -         10         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despesas antecipadas         -7.041         -1.786         -33           Fornecedores         454         -1.046         -1.34           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2.737         -3.876         -1.792           Buixo de caixa das atividades de investimentos         -26         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         3	Imposto de renda e contribuições social diferidos	-	8	-
Estoques         -399         446         -1.539           Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -82         -37         497           Depósitos judiciais         -         10         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despesas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuiçãos ocial pagos         -3         0         -52           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2,737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         32         0         8           Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos         0         0         14           Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos         6         96         -15           Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		-5.218	-4.871	-2.426
Tributos a recuperar         -420         -300         -212           Empresas ligadas         -82         -37         497           Depósitos judiciais         -         10         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despesas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2,737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -264         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         32         0         8           Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos         0         0         14           Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos         -24         -19         -37           Fluxo de caixa da	Contas a receber	-2.717	-2.362	-1.177
Empresas ligadas         -82         -37         497           Depósitos judiciais         -         10         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despesas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -52           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2,737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -26         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         26         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         0         0         14           Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos         6         96         -15           Fluxo de caixa das atividades de financiamentos         -24         -19         -37	Estoques	-399	446	-1.539
Depósitos judiciais         -         10         -           Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despesas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -55           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2.737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -26         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         32         0         8           Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos         0         0         14           Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos         6         96         -15           Fluxo de caixa das atividades de financiamentos         -24         -19         -37           Empréstimos tomados         -24         -19         -37	Tributos a recuperar	-420	-300	-212
Outras contas a receber         -1.041         -1.786         -33           Despesas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2.737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -2.6         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         32         0         8           Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos         0         0         14           Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos         6         96         -15           Fluxo de caixa das atividades de financiamentos         -24         -19         -37           Empréstimos tomados         19.925         23.803         23.356           Pagamentos de empréstimos         -626         -784         -658	Empresas ligadas	-82	-37	497
Despesas antecipadas         78         68         -188           Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -26         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         32         0         8           Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos         0         0         14           Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos         6         96         -15           Fluxo de caixa das atividades de financiamentos         -24         -19         -37           Empréstimos tomados         19.925         23.803         23.356           Pagamentos de empréstimos         -24         -19.908         -21.227           Juros pagos por empréstimos         -626         -784         -658 <td>Depósitos judiciais</td> <td>-</td> <td>10</td> <td>-</td>	Depósitos judiciais	-	10	-
Fornecedores         454         -1.046         1.134           Salários, provisões e encargos sociais         -141         221         -264           Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2.737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -26         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         32         0         8           Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos         0         0         14           Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos         6         96         -15           Fluxo de caixa das atividades de financiamentos         -1         -1         -37           Pagamento de arrendamentos         -24         -19         -37           Empréstimos tomados         19.925         23.803         23.356           Pagamentos de empréstimos         -17.484         -19.908         -21.227           Juros pagos por empréstimos         -626         -784         <	Outras contas a receber	-1.041	-1.786	-33
Salários, provisões e encargos sociais Tributos e contribuições a recolher  -264 -205 -527 Outras contas a pagar -683 -120 -112 Imposto de renda e contribuição social pagos -3 Caixa líquido gerado nas atividades operacionais -2,737 -3,876 -1,792 Fluxo de caixa das atividades de investimentos -26 Adições de imobilizado -26 Boividendos e juros sobre o capital próprio recebidos -27 Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos -27 Fluxo de caixa das atividades de investimentos -27 Enpréstimos tomados -28 Pagamento de arrendamentos -29 Empréstimos tomados -24 -19 -37 Empréstimos tomados -24 -19 -37 Empréstimos tomados -24 -19 -37 Empréstimos tomados -17,484 -19,908 -21,227 Juros pagos por empréstimos -626 -784 -658 Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento -626 -784 -658 Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento -626 -784 -658 Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento -626 -784 -658 Caixa Líquido usado nas atividades de caixa no exercício -940 -688 -373 Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	Despesas antecipadas	78	68	-188
Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2.737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -26         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         32         0         8           Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos         0         0         14           Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos         6         96         -15           Fluxo de caixa das atividades de financiamentos         -24         -19         -37           Empréstimos tomados         19.925         23.803         23.356           Pagamentos de empréstimos         -17.484         -19.908         -21.227           Juros pagos por empréstimos         -626         -784         -658           Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento         1.791         3.092         1.434           Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício         -940         -688         -373           Caixa e equivalentes de	Fornecedores	454	-1.046	1.134
Tributos e contribuições a recolher         -264         -205         -527           Outras contas a pagar         -683         120         -112           Imposto de renda e contribuição social pagos         -3         0         -5           Caixa líquido gerado nas atividades operacionais         -2.737         -3.876         -1.792           Fluxo de caixa das atividades de investimentos         -26         96         -37           Recebimento pela venda de intangível e imobilizado         32         0         8           Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos         0         0         14           Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos         6         96         -15           Fluxo de caixa das atividades de financiamentos         -24         -19         -37           Empréstimos tomados         19.925         23.803         23.356           Pagamentos de empréstimos         -17.484         -19.908         -21.227           Juros pagos por empréstimos         -626         -784         -658           Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento         1.791         3.092         1.434           Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício         -940         -688         -373           Caixa e equivalentes de	Salários, provisões e encargos sociais	-141	221	-264
Imposto de renda e contribuição social pagos -3 0 -5  Caixa líquido gerado nas atividades operacionais -2.737 -3.876 -1.792  Fluxo de caixa das atividades de investimentos  Adições de imobilizado -26 96 -37  Recebimento pela venda de intangível e imobilizado 32 0 8  Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos 0 0 14  Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos 6 96 -15  Fluxo de caixa das atividades de financiamentos  Pagamento de arrendamentos -24 -19 -37  Empréstimos tomados 19.925 23.803 23.356  Pagamentos de empréstimos -17.484 -19.908 -21.227  Juros pagos por empréstimos -626 -784 -658  Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento 1.791 3.092 1.434  Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício -940 -688 -373  Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 2.733 1.793 1.105		-264	-205	-527
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais-2.737-3.876-1.792Fluxo de caixa das atividades de investimentos-2696-37Adições de imobilizado-2696-37Recebimento pela venda de intangível e imobilizado3208Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos0014Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos696-15Fluxo de caixa das atividades de financiamentos-24-19-37Empréstimos tomados19.92523.80323.356Pagamentos de empréstimos-17.484-19.908-21.227Juros pagos por empréstimos-626-784-658Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Outras contas a pagar	-683	120	-112
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais-2.737-3.876-1.792Fluxo de caixa das atividades de investimentos-2696-37Adições de imobilizado-2696-37Recebimento pela venda de intangível e imobilizado3208Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos0014Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos696-15Fluxo de caixa das atividades de financiamentos-24-19-37Empréstimos tomados19.92523.80323.356Pagamentos de empréstimos-17.484-19.908-21.227Juros pagos por empréstimos-626-784-658Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3	0	-5
Adições de imobilizado -26 96 -37 Recebimento pela venda de intangível e imobilizado 32 0 8 Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos 0 0 14  Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos 6 96 -15 Fluxo de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos -24 -19 -37 Empréstimos tomados 19.925 23.803 23.356 Pagamentos de empréstimos -17.484 -19.908 -21.227 Juros pagos por empréstimos -626 -784 -658 Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento 17.791 3.092 1.434 Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício 2.733 1.793 1.105		-2.737	-3.876	-1.792
Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos O	Fluxo de caixa das atividades de investimentos		- 1	
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos0014Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos696-15Fluxo de caixa das atividades de financiamentos-24-19-37Pagamento de arrendamentos19.92523.80323.356Pagamentos tomados19.92523.803-21.227Juros pagos por empréstimos-17.484-19.908-21.227Juros pagos por empréstimos-626-784-658Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Adições de imobilizado	-26	96	-37
Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos696-15Fluxo de caixa das atividades de financiamentos-24-19-37Pagamento de arrendamentos19.92523.80323.356Empréstimos tomados19.92523.803-21.227Pagamentos de empréstimos-17.484-19.908-21.227Juros pagos por empréstimos-626-784-658Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Recebimento pela venda de intangível e imobilizado	32	0	8
Fluxo de caixa das atividades de financiamentosPagamento de arrendamentos-24-19-37Empréstimos tomados19.92523.80323.356Pagamentos de empréstimos-17.484-19.908-21.227Juros pagos por empréstimos-626-784-658Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	0	0	14
Pagamento de arrendamentos-24-19-37Empréstimos tomados19.92523.80323.356Pagamentos de empréstimos-17.484-19.908-21.227Juros pagos por empréstimos-626-784-658Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Caixa Líquido gerado nas atividades de investimentos	6	96	-15
Empréstimos tomados19.92523.80323.356Pagamentos de empréstimos-17.484-19.908-21.227Juros pagos por empréstimos-626-784-658Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Pagamentos de empréstimos-17.484-19.908-21.227Juros pagos por empréstimos-626-784-658Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Pagamento de arrendamentos	-24	-19	-37
Juros pagos por empréstimos-626-784-658Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Empréstimos tomados	19.925		23.356
Caixa Líquido usado nas atividades de financiamento1.7913.0921.434Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Pagamentos de empréstimos	-17.484	-19.908	-21.227
Variação de caixa e equivalentes de caixa no exercício-940-688-373Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício2.7331.7931.105	Juros pagos por empréstimos	-626	-784	-658
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 2.733 1.793 1.105		1.791	3.092	1.434
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 2.733 1.793 1.105		-940	-688	-373
	•	2.733	1.793	1.105
		1.793	1.105	732
 			<u> </u>	🗕 . 🗕

#### **Análise**

- Atividades Operacionais: Em outubro, o menor volume de recebimento dos clientes e as compras
  de materiais para compor o estoque prejudicaram o caixa operacional da empresa. Salientamos
  que a Recuperanda possui como prazo médio de recebimento 35 dias, enquanto o prazo médio de
  pagamento é de 6 dias, resultando em uma defasagem no caixa.
- Atividades de Investimentos: A variação negativa decorre, principalmente, da compra de imobilizado e das reformas no moinho.
- Atividades de Financiamentos: No mês ocorreu maior volume de desconto de duplicatas, superando as amortizações de empréstimos, o que gerou caixa positivo de R\$1,4 milhões.

Em outubro o consumo de caixa somou R\$373 mil, portanto, a empresa finaliza o período o saldo de recursos disponíveis de R\$732 mil. Abaixo, o gráfico demonstra a distribuição da geração e consumo de caixa no último mês.

#### **DISTRIBUIÇÃO DO FLUXO DE CAIXA**



# 5. ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO



#### **Tributos em Aberto**

O GRUPO ARTECOLA informa que os tributos PIS, COFINS, IPI, as retenções na fonte e os parcelamentos estão sendo pagos mensalmente. O ICMS e INSS patronal estão sendo pagos ou parcelados conforme disponibilidade de fluxo de caixa. A recuperanda afirma que todos os parcelamentos estão ativos.

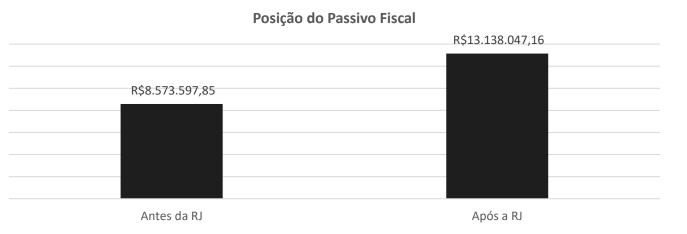
Abaixo segue a posição de tributos em aberto das empresas do Grupo Artecola, segregados por esfera:

TRIBUTOS EM ABERTO	
TRIBUTOS FEDERAIS	
ARTECOLA EXTRUSÃO	R\$321.668,43
ARTECOLA NORDESTE	R\$5.429,90
ARTECOLA PARTICIPACOES	R\$2.134,00
ARTECOLA QUIMICA S.A	R\$850.148,35
FXK ADM E PARTICIPAÇÃO	R\$13.805,87
TOTAL	R\$1.193.186,55

O passivo tributário da Artecola no mês de outubro de 2020 totaliza **R\$ 13.138.047,16**. Deste montante 91% está parcelado e o restante em aberto. A projeção abaixo indica a distribuição da dívida fiscal da recuperanda em outubro/2020:







# 5. ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO



# **Parcelamentos tributários**

Na tabela apresentada abaixo, demonstra-se a relação de parcelamentos ativos da Artecola. Nota-se o valor, aproximado, de R\$11,9 milhões parcelados. Destaca-se que em outubro foi pago o valor total de R\$ 260.153,16, somando-se todas as parcelas.

		PARCELAMENTO					
EMPRESA	CNPJ	PARCELAMENTO	VALOR	RESIDUAL A PAGAR	PARCELAS A PAGAR	V	ALOR PARCELA
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO ICMS CB RJ + JAN a AGO/2018 e NOV e DEZ/2018= REFAZ RS	R\$	3.202.532,05	48	R\$	66.719,42
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO ICMS CB JAN a ABR/2019 PEDIDO № 5008901	R\$	890.460,07	48	R\$	18.551,25
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO ICMS CB 10/2019 - 44019190	R\$	-	0	R\$	-
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO ICMS CB 04/2020 - 45069409	R\$	126.829,96	58	R\$	2.186,72
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO ICMS CB 06/2020 - 45354383	R\$	74.801,89	58	R\$	1.289,69
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO ICMS CB 08/2020 - 45625930	R\$	163.141,42	58	R\$	2.812,78
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO ICMS CB 09/2020 - 45756392	R\$	304.284,04	11	R\$	27.662,19
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO INSS 05/2018	R\$	131.138,46	32	R\$	4.098,08
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO INSS 06/2018	R\$	114.917,88	33	R\$	3.482,36
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO INSS 07/2018	R\$	123.645,68	35	R\$	3.532,73
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO INSS 03/2019 e 04/2019	R\$	209.536,02	43	R\$	4.872,93
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO INSS SEGURADOS 05/2019	R\$	74.484,35	44	R\$	1.692,83
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO INSS PATRONAL 05/2019	R\$	180.172,41	44	R\$	4.094,83
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO INSS TERCEIROS 05/2019	R\$	32.055,59	44	R\$	728,54
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO INSS 10/2017 - 03/2018 RJ	R\$	2.102.861,25	56	R\$	37.551,09
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO № 624970876 PROCESSOS RJ	R\$	1.192.690,84	56	R\$	21.298,05
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO COFINS 01/2018 RJ	R\$	79.863,36	56	R\$	1.426,13
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0001-03	PARCELAMENTO PREFEITURA DIADEMA	R\$	39.572,73	53	R\$	746,66
RTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0009-52	PARCELAMENTO ICMS SP Tatuí 03 a 11/2017 e 03, 04 e 07/2018 - PEP 20402717-2	R\$	1.291.875,41	49	R\$	26.364,80
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0009-52	PARCELAMENTO ICMS SP Tatuí 08/2018 e 02/2019 - PEP 20403299-0	R\$	268.392,77	49	R\$	5.477,40
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0009-52	PARCELAMENTO ICMS 02/2020 TATUÍ	R\$	121.913,91	56	R\$	2.177,03
ARTECOLA QUIMICA S.A	44.699.346/0011-77	PARCELAMENTO ICMS Diadema 07/2016, 11/2016 e 01/2017 + A.I.11/2011 = PEP 20402719-4	R\$	334.377,12	49	R\$	6.824,02
ARTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PERT/PARC/ DEBITOS - 1248110	R\$	130.317,35	110	R\$	1.184,70
RTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PERT/PARC/ DEBITOS - 1255223	R\$	461.176,80	111	R\$	4.154,75
ARTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PARCELAMENTO ICMS 10/2019 - 44024304	R\$	-	0	R\$	-
ARTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PARCELAMENTO INSS 13/2015 A 09/2016	R\$	161.560,08	33	R\$	4.895,76
ARTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PARCELAMENTO ICMS 08/2020 - 45630763	R\$	24.427,95	10	R\$	2.442,79
ARTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PARCELAMENTO INSS SEGURADOS 03 A 05/2020	R\$	20.876,13	41	R\$	509,17
ARTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PARCELAMENTO INSS PATRONALS 03 A 05/2020	R\$	12.543,17	24	R\$	522,63
RTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PARCELAMENTO INSS TERCEIROS 03 A 05/2020	R\$	9.997,23	19	R\$	526,17
ARTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PARCELAMENTO IPI 02/2020	R\$	14.006,70	27	R\$	518,77
ARTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PARCELAMENTO PIS 02/2020	R\$	4.222,47	8	R\$	527,81
ARTECOLA EXTRUSÃO	10.439.439/0001-79	PARCELAMENTO COFINS 02/2020	R\$	27.125,64	53	R\$	511,80
ARTECOLA NORDESTE	08.567.190/0001-35	PARCELAMENTO COFINS 05/2017	R\$	14.616,11	19	R\$	769,27
			R\$	11.940.416,83		R\$	260.153,16

# 6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



# Proposta de Pagamento

					CLASS	E I - Credores Tra	balhistas		
Subclasse	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	N° PARCELAS	PERIODICIDADE	CORREÇÃO	AMORTIZAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Até 100 salários mínimos	-	-	out/19	out/20	-	-	TR	-	Todos os credores receberão pagamentos dos créditos limitados a 100 salários mínimos.
Acima de 100 salários mínimos	80%	18 meses	abr/21	out/35	28	Semestral	-	-	Parcelas iguais e consecutivas.
Antecipação de pagamento:			As Recuperandas	poderão alienar c	imóvel relacionad	lo no Anexo 5.3 do Pi	RJ para antecipa	ção do pagamento	dos Créditos Trabalhistas inferiores a 100 salários mínimos.
					CLASSE II	- Credores com G	arantia Real		
Subclasse	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	N° PARCELAS	PERIODICIDADE	CORREÇÃO	AMORTIZAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Aplicável a todos	-	18 meses	mar/21	mar/26	20	Trimestral	CDI	Tabela 1	Durante o período de carência os valores devidos a título de encargos serão capitalizados no valor principal do Crédito com Garantia Real.
Antecipação de Pagamento	de Pagamento  As Recuperandas deverão antecipar o pagamento através de (i) recursos obtidos com a venda dos imóveis atrelados à garantia real conforme Anexo 6.3 do PRJ; (ii) com os valores decorrentes dos alugueis dos respectivos imóveis de eventual decisão de mérito favorável na Ação FNDE.								

					CLASSE	III - Credores Qui	rografários		
Subclasse	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	N° PARCELAS	PERIODICIDADE	CORREÇÃO	AMORTIZAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Aplicável a todos	80%	30 meses	abr/22	jan/35	52	Trimestral	TR	Tabela 2	Pagamento do deságio sujeito ao resultado da Ação do FNDE*
CLASSE IV — Credores ME e EPP									
Subclasse	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	N° PARCELAS	PERIODICIDADE	CORREÇÃO	AMORTIZAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Aplicável a todos	85%	24 meses	abr/22	out/34	26	Semestral	TR	Tabela 3	Pagamento do deságio sujeito ao resultado da Ação do FNDE*
					Credores Pa	arceiros - Quirografá	rios e ME e EPP		
Os Credores Quirografários e os Credores ME e EPP que mantiverem os contratos atuais ou celebrarem novos contratos com as Recuperandas poderão optar por receber o seu respectivo Crédito, integralmente de acordo cor Lista de Credores e de forma acelerada, proporcional ao prazo de pagamento que seja concedido, sem juros, para pagamento pelas Recuperandas.									
Aceleração da amortização do Crédito do Credor Quirografário ou do Credor ME e EPP será feita à razão de 0,07% (limitado a 4%) do valor líquido da nota fiscal de venda ou prestação de serviços, por dia de prazo concedido aumento do limite de crédito existente.									
Para aderir à presente opção de pagamento, o Credor Quirografário ou Credor ME e EPP deverá celebrar um novo contrato ou aditamento pelo período mínimo de prazo para pagamento e limite, sem juros, conc									

Tabela 3

Tabela 2 Tabela 1

Recuperandas, de 15 (quinze) dias para cada nota fiscal de venda ou prestação de serviços.

Fluxo de Amortização - Créditos com Garantia Real								
Ano de Pagamento	Amortização Anual	Amortização Trimestral						
1	12%	3%						
2	16%	4%						
3	24%	6%						
4	24%	6%						
5	24%	6%						

Fluxo de Amortização	- Creditos Quirografarios	Fluxo de Amortização - Créditos ME e EPP		
Ano	Amortização	Ano	Amortização	
1 e 2	0,00%	1 e 2	0,00%	
3	0,90%	3	0,90%	
4	1,40%	4	1,40%	
5	2,40%	5	2,40%	
6	3,30%	6	3,30%	
7	3,70%	7	3,70%	
8	4,00%	8	4,00%	
9	6,40%	9	6,40%	
10	8,70%	10	8,70%	
11	10,00%	11	10,00%	
12	13,30%	12	13,30%	
13	14,50%	13	14,50%	
14 e 15	15,70%	14 e 15	15,70%	
		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		

#### \*Resultado Ação FNDE:

- FNDE Procedente: Julgando procedente a ação da recuperanda ao FNDE, os valores recebidos deste processo serão destinados ao pagamento dos credores, sendo que os créditos serão atualizados pela CDI desde a data do pedido de RJ, até o efetivo pagamento. Caso haja sobra de valor, o mesmo será destinado ao pagamento da classe garantia real e caso ainda haja valor excedente, o mesmo será destinado para a atividade da empresa.
- **FNDE Improcedente:** Caso as Recuperandas não tenham êxito na ação, os créditos quirografários serão considerados quitados após o pagamento das parcelas previstas na tabela apresentada.

Adesão

# 6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



#### Proposta de Pagamento

- Importante salientar a responsabilidade do credor em informar seus dados bancários à Recuperanda, a fim de viabilizar o pagamento de seu crédito. Os pagamentos que não forem realizados, em razão de credores não terem informado suas contas bancárias, não serão considerados como descumprimento do PRJ, não havendo, inclusive, a incidência de juros ou encargos moratórios. Assim, após proceder com a adequada leitura do plano, deverão os credores, fornecer os dados bancários às recuperandas para oportuna transferência de valores, ENVIANDO PARA O E-MAIL INDICADO NOS AUTOS DO PROCESSO: financeiro.rj@artecola.com.br.
- As parcelas serão de, no mínimo, R\$ 500,00 por credor. Caso o valor da parcela seja inferior ao determinado, o pagamento será efetuado quando houver o alcance da importância mínima.
- O PRJ somente poderá ser considerado descumprido, durante o prazo de 2 anos, mediante declaração judicial, conforme a Lei 11.101/2005. E, no que se refere aos pagamentos, nos termos da cláusula 12.1 do plano, considera-se descumprido o PRJ se houver mora no pagamento de 5 (cinco) parcelas consecutivas.

#### Prestação de Contas

• <u>Venda de imóvel para pagamento do Plano de Recuperação Judicial:</u> Em dezembro/2019 a Artecola Química formalizou a venda de lotes sob a matrícula 2.342, no município de Dias D'Ávila- BA, à empresa Sarasosa Consultoria em Gestão Empresarial e Participações Ltda, conforme escritura pública enviada ao Administrador Judicial. O valor acordado foi de <u>R\$ 3.500.000,00</u> (três milhões e quinhentos mil reais), sendo que este foi efetivamente e integralmente recebido em data anterior à escritura, em 09/10/2019. Na ocasião, a Recuperanda utilizou o montante de R\$ 3.381.188,94 para pagamento da Classe Trabalhista, nos moldes do Plano de Recuperação Judicial.

Prestação (	de Contas
Valor do imóvel	R\$3.500.000,00
Pagamentos	R\$2.887.851,02
FGTS 40%	R\$410.281,25
FGTS multa 10%	R\$90.556,69
Saldo	R\$111.311,04

#### Créditos trabalhistas em aberto até o momento:

- <u>Abaixo de R\$ 5 mil: R\$ 42.606,48</u> Dos créditos líquidos (R\$ 31.146,09) 4 credores não apresentaram dados bancários (R\$ 1.557,44) por isso não foram quitados em outubro/2020, e 15 credores foram habilitados posteriormente (R\$ 29.588,65) e, portanto, possuem prazo de pagamento que varia de janeiro a julho de 2021. Os valores ilíquidos (R\$ 11.460,59) ainda estão em discussão, portanto, não possuem prazo de pagamento definido.
- <u>Abaixo de R\$ 100 mil: R\$ 1.151.835,54</u> Dos créditos líquidos (R\$ 509.379,28), 1 credor não foi quitado em outubro/2020 (R\$ 99.800,00), pois há discussão sobre a classe a qual pertence, enquanto os demais (R\$ 409.579,28) foram habilitados posteriormente e, portanto, possuem prazo de pagamento que varia de janeiro a novembro de 2021. Os valores ilíquidos (R\$ 642.456,26) ainda estão em discussão, portanto, não possuem prazo de pagamento definido.
- <u>Dívida Gatron até R\$ 100 mil: R\$ 2.772.690,74</u> Serão inicialmente assumidos pela Gatron. O Plano de Recuperação Judicial da Gatron foi aprovado em junho/2020 e os credores devem apresentar a opção de pagamento em espécie ou por dação de lotes da Companhia até dezembro/2020. Após esta data, a Gatron possui prazo de pagamento até junho/2021. Os credores que não tiverem seus créditos liquidados pela Gatron, serão avaliados judicialmente e posteriormente pagos pela Artecola, se este for o caso.

# 6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



#### Prestação de Contas

Classe I – Trabalhista: A recuperanda iniciou os pagamentos à Classe Trabalhista em outubro/2019, priorizando a quitação dos créditos abaixo de R\$ 5 mil. Até o momento, considera-se o valor pago total de R\$ 3.403.263,85 sendo R\$ 2.887.851,02 de pagamento do principal, R\$ 500.837,94 referente ao depósito de FGTS (R\$ 410.281,25 de 40% de multa destinado ao colaborador e 10% do governo) e R\$ 15.131,58 do FGTS da competência de dezembro/2017, além de R\$ 90.000,00 destinado a dois credores, cujo crédito foi assumido e quitado por outras empresas envolvidas no processo. Os demais credores até 100 salários mínimos que não foram pagos respeitam as seguintes particularidades: a processos em andamento (ilíquidos); valores oriundos da empresa Gatron da qual a Artecola espera a homologação do Plano correspondente, pois a própria Gatron realizará a quitação; ausência de dados bancários; discussão sobre a origem da Classe; habilitação posterior. O prazo para quitação dos credores até 100 salários mínimos é de 12 meses após a homologação do PRJ ou definitiva habilitação, portanto, dos valores líquidos, segue programação de pagamento da empresa:

			VENCIMENTOS			
out/20 <sup>1</sup>	jan/21	abr/21	mai/21	jun/21	nov/21	Total
R\$101.357,41	R\$63.805,81	R\$78.558,38	R\$25.456,94	R\$102.760,15	R\$168.586,65	R\$540.525,34

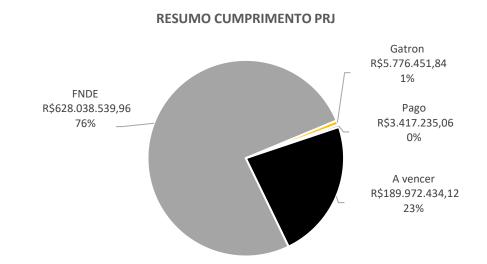
Classe II – Garantia Real: Os pagamentos devem iniciar em março/2021.

Classe III – Quirografários e Classe IV – ME e EPP: Os pagamentos devem iniciar em abril/2022.

\*Subclasse – Credor Parceiro: A Companhia comunicou o pagamento do Credor Parceiro Artecola México, nos termos do PRJ, no valor de 1.642,40 euros (equivalente a R\$ 6.541,95) em maio e 1.578,28 euros (equivalente a R\$ 6.286,55) em junho de 2020. Em agosto, ocorreu o pagamento ao segundo Credor Parceiro, Pegatex Artecola, no montante de USD 353,18 (equivalente a R\$ 1.142,71). De acordo com a empresa, somente estes credores estão inclusos na subclasse "Credor Parceiro" e tão logo ocorra novas adesões ou pagamentos, comunicará esta Administração Judicial.

#### **RESUMO:**

CREDORES	TOTAL (R\$)	FGTS (R\$)	Deságio*	Valor Pago (R\$)	Valor a Vencer (R\$)
CLASSE I - TRABALHISTA	15.521.897,43	425.412,83	-	3.403.263,85	13.915.177,75
Até 100 salários mínimos	4.597.705,87	425.412,83	_	3.403.263,85	1.194.442,02
Até 100 salários mínimos líquidos	3.928.887,65	410.511,28	-	3.388.362,30	540.525,35
Até 100 salários mínimos ilíquidos	668.818,22	14.901,55	=	14.901,55	653.916,67
Acima de 100 salários mínimos	11.615.612,08	=	4.671.328,19	-	6.944.283,89
Artecola	5.839.160,24	4	4.671.328,19	_	1.167.832,05
Gatron	5.776.451,84	4	=	-	5.776.451,84
CLASSE II - GARANTIA REAL	27.239.999,96	-	_	-	27.239.999,96
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	771.725.965,32	=	617.366.801,05	13.971,21	154.359.164,27
CLASSE IV - ME e EPP	1.563.626,50	<u>-</u> :	1.329.082,53	=	234.543,98
TOTAL	816.051.489,21	425.412,83	628.038.539,96	3.417.235,06	195.748.885,96
	100%		76,96%	0,42%	23,99%



<sup>\*</sup>Pagamento vinculado à ação do FNDE.



II – CERTIDÕES NEGATIVAS

I – DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE OUTUBRO/2020

# **ANEXOS**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

# MEDEIROS & MEDEIROS ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

administ rador judicial. adv. br

PORTO ALEGRE / RS

NOVO HAMBURGO / RS

SÃO PAULO / SP

CAXIAS DO SUL / RS

BLUMENAU / SC



AV. DR. NILO PEÇANHA, 2900/701
TORRE COMERCIAL IGUATEMI BUSINESS
BAIRRO CHÁCARA DAS PEDRAS
CEP: 91330-001
51 3062.6770



RUA JÚLIO DE CASTILHOS, 679/111
CENTRO EXECUTIVO TORRE PRATA
BAIRRO CENTRO
CEP: 93510-130
51 3065.6770



AV. NACÓES UNIDAS, 12399/133 B ED. COMERCIAL LANDMARK BAIRRO BROOKLIN NOVO CEP: 04578-000 11 2769-6770



RUA ÂNGELO CHIARELLO, 2811/501 CENTRO EMPRESARIAL CRUZEIRO BAIRRO PIO X CEP: 95032-460 54 3419.7274



RUA DR. ARTUR BALSINI,107 BBC BLUMENAU BAIRRO VELHA CEP: 89036-240 47 3381-337

# FXK Administração de Participações S.A. - Em recuperação judicial e empresas controladas

# Balanços patrimoniais em 31/10/2020 e 31/12/2019

(Em milhares de Reais)

		Auditado		Auditado			Auditado		Auditado
	10/2020	2019	10/2020	2019	Dacein	10/2020	2019	10/2020	2019
Alivo					OASSE I	¥ .			
Circulante					Circulante				1
Caixa e equivalentes de caixa	-	í	732	096	Fornecedores	204	193	7,066	4,707
Contas a receber de clientes			21.569	12.6/6	Empreshmos e financiamentos			57,033	22, 190
Estoques			11.455	8.672	Salarios, provisões e contribuições sociais	30	17	27.027	4. t.
Tributos a recuperar		II	2.665	1.935	Inbutos e contribuições a recolher	293	788	//18	87/7
Dividendos a receber	•	8	489	7	Parcelamento de tributos		×	3.127	2.869
Adiantamento a fornecedores	293	404	293	404	Arrendamentos a pagar	*	,	318	397
Emprestimo a acionistas	1 904	2,501	1.904	2.501	Dividendos a pagar	E	κ.	2	2
Outras contas a receber	128	129	488	585	Passivos mantidos para venda	0 3	34 1000	29.549	30.086
Despesas antecipadas	167	129	353	709	Outras contas a pagar	575	181	10.902	16.100
	2000	202000		000				1	-
Total do ativo circulante	2,504	3.174	39.948	28.442	Total do passivo circulante	1.102	683	100.740	88.723
							2		
Não circulante					Não circulante				
Tributos a recuperar	4	3	15.693	14.444	Fornecedores	4.304	3.761	6.407	6.738
Ativos mantidos para venda	**	*	2.561	2.721	Empréstimos e financiamentos	38,562	38.562	89.278	166'06
Depósitos judiciais	-	-	2.082	2.086	Mutuo com partes relacionadas	5.157	4.403		36
Mútuo com partes relacionadas	263	278	24	2.410	Tributos a recolher	2,	,	320	320
Empréstimos a receber	458	512	12.655	12.973	Parcelamento de tributos			8.796	10.167
Outras contas a receber	61	61	827	558	Arrendamentos a pagar	•		1.032	1.199
Investimentos	5.406	4.391	38.870	24.859	Passivo a descoberto	232.223	239.224	ě	6
Outros investimentos	146	146	295	295	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	3.610	2.965	22 294	22.536
Imobilizado	4	4	21.766	22.757	Provisão para liquidação contingente	271	271	180,577	173.887
Intangivel		i	2.106	2.192	Outras contas a pagar	A .	0	2.060	2.062
Direito de uso			1.273	1.542					
					Total do passivo não circulante	284,127	289.186	313.764	307.900
Total do ativo não circulante	6.297	5.351	98.128	86.837					
					Patrimonio liquido		4		
					Capital social	35.667	35.667	35.66/	35.667
					Transações de capital	(20.850)	(20.850)	(20.850)	(20.820)
					Reservas de capital	2.528	2.528	2.528	2.528
					Ajuste de avaliação patrimonial	2 644	2 644	2.644	2.644
					Prejuizos acumulados	(312.708)	(305.050)	(312,708)	(305,050)
					Ajuste acumulado de conversão	16.291	3.717	16.291	3.717
					Patrimônio liquido atribuível aos acionistas controladores	(276,428)	(281,344)	(276.428)	(281.344)
					Total de patrimônie liquide	(276.428)	(281 344)	(276 428)	(281 344)
Total do ativo	8.801	8,525	138.076	115 279	Total do passivo e patrimônio liquido	8.801	8.525	138.076	115.279
	4	*			*				

Assinado de forma digital por JOSEANE POCHSCHEIDT: POCHSCHEIDT 1267837048
01267637048
-03:00

Contadora CRC/RS - 0100663/0-5

EDUARDO RENATO KUNST PRESIDENTE EXECUTIVO

CPF: 457.242.960-04

#### FXK Administração e Participações S.A. - Em recuperação judicial e empresas controladas

#### Demonstrações de resultados

Exercícios findos em 31/10/2020 e 31/12/2019

(Em milhares de Reais)

_	Controladora		Consolidado	
		Auditado		Auditado
	10/2020	2019	10/2020	2019
		7		
Receita operacional líquida	÷		101.059	118.613
Custos dos produtos e dos serviços vendidos	<u> </u>		(77.359)	(88.283)
Lucro bruto	*		23.700	30.330
Despesas comerciais	3_		(13.549)	(21.053)
Despesas gerais e administrativas	(1.877)	(2.824)	(7.464)	(59.404)
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.189)	(19.188)	2.336	7.264
Resultado de equivalência patrimonial	(4.557)	(16.216)	2.566	3.744
Perda de investimento		187	(79)	1.077
Resultado operacional	(7.623)	(38.041)	7.510	(38.042)
Receitas financeiras		64,730	3.829	129.476
Despesas financeiras	(36)	(982)	(18.438)	(52.199)
Resultado antes do imposto de renda e de contribuição social	(7.659)	25.707	(7.099)	39.235
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido			(24)	(32)
Resultado líquido das operações continuadas	(7.659)	25.707	(7.123)	39.203
Resultado do exercício das operações continuadas	(7.659)	25.707	(7.123)	39.203
Resultado de operações descontinuadas	8	*	(536)	(13.501)
Resultado do exercício	(7.659)	25.707	(7.659)	25.702
Resultado atribuível a:				
Participação dos acionistas controladores			(7.659)	25.707
Participação dos acionistas não controladores				(5)
(Prejuízo)/lucro líquido do exercício	(7.659)	25.707	(7.659)	25.702

EDUARDO RENATO KUNST PRESIDENTE EXECUTIVO

CPF: 457.242.960-04

JOSEANE HOCHSCHEIDT: Assinado de forma digital por JOSEANE HOCHSCHEIDT: 01267637048 Dados; 2020.11.26 19:49:42 -03'00'

Contadora CRC/RS - 0100663/0-5 Demonstrações consolidadas dos fluxos de caixa - Método indireto

Exercícios findos em 31/10/2020 e 31/12/2019

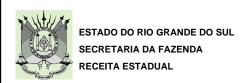
(Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais Resultado liquido do exercicio das operações continuadas Ajostes por:  Depreciação e amortização Provisões Juros e centagos sobre empréstimos Variações cambiais (Canholo perda na venda de arivos de investimentos, imobilizados e intangiveis Equivalência patrimonial Perda de Investimento Outros resultados Ajuste a Valor presente Novas dividas RI Perdas com partes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redação (aumento) em contas a receber Aumento (redução) em sestoques Aumento (redução) em ributos a recuperar Aumento (redução) em estoques as receber Aumento (redução) em empress apladas Redação em depositos judiciais Redação em depositos judiciais Redação em depositos judiciais Redação em depositos judiciais Redação (aumento) em contras contas a receber Aumento (redução) em sentes contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais  Litus de caixa das atividades de investimentos  Pluxos de caixa das atividades de financiamento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos  Pagamentos de arrendamentos  Emprestimeos compréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	Consolidado	
Resultado liquido do exercicio das operações continuadas Ajustes por:  Depreciação e amortização Provsides Juros e encargos obre empréstimos Variações cambiais (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis Equivalencia partironicial Perda de Investimento Outros resultados Ajustes a Valor presente Novas dividas RJ Perdas com partes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) em tembusos a recebera Aumento (redução) em timbusos a recebera Aumento (redução) em contas contas a pagara (52) 2 2 2 2 3 2 3 4 5 5 6 5 4 5 6 7 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7		Auditado
Resultado líquido do exercício das operações continuadas  Ajustes por:  Depreciação e amortização Provisões Juros e encargos sobre empréstimos Variações cambiais (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos (Falação a venda de investimento) e intenta venda e intenta venda de investimento e intenta venda e intenta vend	10/2020	2019
Ajustes por:  Depreciação e amortização Provisões Provisões Aurações cambolisis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangíveis Equivalência patrimonial Perda de Investimento Outros resultados Ajuste a Valor presente Novas dividas RJ Perdas com partes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contras a receber Aumento (redução) em tributos a recuperar Aumento (redução) em tributos a receber Aumento (redução) em contras a receber Aumento (redução) em tributos e contribuições a receiber Aumento (redução) em contras contribuições a receiber Adições de imobilizado Aumento (redução) em contras contribuições de investimentos Investimentos Investimentos Fluxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Pagamento de arrendamentos Emprestimos contrados Pagamentos de emprestimos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento		
Ajustes por:  Depreciação e amortização Provisões Juros e encargos sobre empréstimos Variações cambais (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis Equivalência patrimorial Perda de Investimento Outros resultados Ajuste a Valor presente Novas dividas RJ Perdas com pantes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contras a receber Aumento (redução) os estaques Admento (redução) em curtas contras a receber Aumento (redução) em contras a receber Aumento (redução) em edepseas antecipadas Redução (aumento) em contras os receber Aumento (redução) os edepseas antecipadas Redução (aumento) em imposto de renda e contribuições a recolher Se Redução (aumento) em miposto de renda e contribuições a recolher Se Redução (aumento) em miposto de renda e contribuições a recolher Se Redução (aumento) em miposto de renda e contribuições a recolher Redução (aumento) em miposto de renda e contribuições a recolher Redução (aumento) em miposto de renda e contribuições corial pagos Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais  Flaxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Drividendos e juros sobre o capital próprio recebidos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento Flaxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamentos de empréstimos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	(7.123)	39.203
Provisões Juros e encargos sobre empréstimos Variações cambiais (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos Equivalencia patrimonio Perda de Investimento Outros resultados Ajuste a Valor presente Novas dividas RJ Outros resultados Ajuste a Valor presente Novas dividas RJ Perdas com partes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) on esteoques Aumento (redução) em tributos a recuperar Aumento me empressa ligadas Aumento (redução) em divisto sa receber Sedução (aumento) em contras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Redução (aumento) em contras contas a receber Sedução (aumento (redução) em divisto sa receber Sedução (aumento (redução) em divisto sa receber Sedução (aumento (redução) em tributos e contribuições a recebler Sedução (aumento (redução) em tributos e contribuições a recebler Sedução (aumento (redução) em tributos e contribuições a recebler Sedução (aumento) em unidas contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais 1 (1)  Fluxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento		
Provisões Juros e encargos sobre empréstimos Variações cambiais (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis Equivalência patrimonia Perda de Investimento Outros resultados Ajuste a Valor presente Novas dividas RI Perdas com partes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) em tributos a receber Aumento (redução) em divisor se recepera Aumento me empressa plagadas Aumento (redução) em divisor a receber Aumento (redução) em divisor se receber Aumento (redução) em formecedores Aumento (redução) em infinito se contribuições a receber Aduções de investimentos Aduções de imobilizado Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital pròprio recebidos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento Pagamento de empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento		
Juros e encargos sobre empréstimos Variações cembials (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis Equivalência patrimonial Perda de Investimento Outros resultados Ajuste a Valor presente Novas dividas RI Perdas com pares relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) em tributos a receperar Aumento (redução) em tributos a receperar Aumento em empresas ligadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Aumento (redução) em despesas antecipadas Aumento (redução) em outras contas a receber Sedução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em outras contas a pagar Adições de imobilizado Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento Emprestimos tomados Pagamentos de errendamentos Emprestimos tomados Pagamentos de empréstimos Luros pagos por empréstimos Luros pagos por empréstimos Luros pagos por empréstimos Luros pagos por empréstimos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	1.865	2.972
Variações cambiais (Ganho) perda na venda de ativos de investimentos, imobilizados e intangiveis   Equivalencia patrimonial   4.557   16.216   Perda de Investimento	(3.446)	(85.877
Equivalência partimonial 4.557 16.216 Perda de Investimento - (187) Outros resultados - (33) Ajuste a Valor presente - (63.797) Novas dividas RJ - 106.083 Perdas com partes relacionadas em RJ - 106.083 Perdas com partes relacionadas em RJ - 195 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - 195  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber - 15 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	7.840	12,000
Equivalência patrimonial Perda de Investimento Outros resultados Ajuste a Valor presente Novas dividas RU Novas dividas RU Perdas com partes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) nos estoques Redução em depósitos judiciais Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despositos judiciais Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despessas antecipadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despessas antecipadas Redução (aumento) em outras contas a receber 54 (225) Aumento (redução) em despessas antecipadas (38) 7 Aumento (redução) em despessas antecipadas Aumento (redução) em infoutos e contribuições a recolher 554 (225) Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher 554 (225) 2 2 Redução (aumento) em imposto de renda e contribuições oscial pagos Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais 1 (1)  Fluxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Adições de imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Emprestimos tomados Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	7.564	(2
Perda de Investimento Outros resultados Ajuste a Valor presente Ajuste a Valor presente Perdas com partes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) em tributos a recuperar Aumento (redução) em empresas ligadas Aumento empresas ligadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Aumento (redução) em despesas antecipadas Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Redução (aumento) em outras contas a pagar Aumento (redução) em imposto de renda e contribuição social pagos Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais 1 (1)  Fluxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Investimentos Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Emprestimos tomados Pagamento de empréstimos Juros pagos por empréstimos Juros pagos por empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	57	(3.371
Outros resultados         (3)           Ajuste a Valor presente         - (63,797)           Novas dividas RJ         106,083           Perdas com partes relacionadas em RJ         - 105           Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido         - 105           Variações nos atívos e passivos         Redução (aumento) em contas a receber         15         Aumento (redução) mos estoques           Aumento (redução) om se stoques         - 1         Aumento (redução) em tributos a recuperar         1 1         Aumento (redução) em dipositos judiciais	(2.566)	(3.744
Ajuste a Valor presente Novas dividas RJ Perdas com partes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) mos estoques Aumento em empresas ligadas Aumento em empresas ligadas Redução (aumento) em outras contas a receber Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em tributos a receperar Aumento (redução) em tributos a receperar Aumento (redução) em solicitais Redução (aumento) em outras contas a receber S4 (25) Aumento (redução) em orimecedores S54 (222) Aumento (redução) em fornecedores S54 (222) Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais - (4) Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais - (4) Aumento (redução) em irbitotos e contribuições a recolher S6 (25) Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos - (52) Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos - (62) Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais - (1)  Fluxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos - (20) Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento - (20) Fluxos de caixa das atividades de financiamentos - (20) Pagamento de arrendamentos - (20)	79	(1.077
Novas dividas RJ Perdas com partes relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) nos estoques Aumento mempresas ligadas Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) em tributos a recuperar Aumento em empresas ligadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em fornecedores Redução (aumento) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Redução (aumento) em outras contas a pagar (52) Redução (aumento) em outras contas a pagar (52) Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais Investimentos Investimentos Redução e imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Recebimento pela venda de financiamentos Pagamento de arrendamentos Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos Lineation de quitilizado nas) atividades de financiamento Lineatica de quitilizado nas atividades de f	(9)	59
Novas dividas RJ Perdas com paras relacionadas em RJ Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) em tributos a recuperar Aumento mempresas ligadas Aumento em empresas ligadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em tributos a recuperar Aumento em empresas ligadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em espesas antecipadas Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Aumento (redução) em espesas antecipadas Aumento (redução) em silarios, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em silarios, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher Sedução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais Investimentos Investimentos Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Caixa das atividades de investimentos Investimentos Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais Investimentos Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento	7	(112.552)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido  Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) em tributos a recuperar Aumento em empresas ligadas Redução (aumento) em contras a receber Sedução (aumento) em contras contas a receber Sedução (aumento) em coutras contas a receber Sedução (aumento) em outras contas a receber Sedução (aumento) em outras contas a receber Sedução (aumento) em outras contas a receber Sedução (aumento) em fornecedores Sedução (aumento (redução) em depsesas antecipadas Sedução (aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Sedução (aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher Sedução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de rende em imposto d		124.061
Variações nos ativos e passivos Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) em tributos a recuperar 1		27.260
Redução (aumento) em contas a receber Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) em tributos a recuperar 1 1 - Aumento (redução) em tributos a recuperar 1 1 - Aumento (medução) em tributos a recuperar 1 1 - Aumento (medução) em despositos judiciais Redução (aumento) em outras contas a receber 5 4 (25) Aumento (redução) em desposas antecipadas 6 (38) 7 Aumento (redução) em fornecedores 5 54 (222) Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em salários, provisões e recolher 5 45 Redução (aumento) em outras contas a pagar 6 (52) 2 Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em outras contas a revibição social pagos Redução (aumento) em outras contas a revibição social pagos Redução (aumento) em outras contas a revibição social pagos Redução (aumento) em outras contas a revibição social pagos Redução (aumento) em outras contas a revibição social pagos Redução (aumento) em outras contas a revibição social pagos Redução (aumento) em outras contas a revibição social pagos Redução (aumento) em outras contas a revibição social pagos Redução (aumento pera de de intangivel e imobilizado Redução (aumento pera de de intangivel e imobilizado Redução (aumento pela venda de intangivel e imobilizado Redução (aumento pela	24	32
Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) em tributos a recuperar Aumento em empresas ligadas Redução em depósitos judiciais Redução em desposeas antecipadas (38) 7 Aumento (redução) em desposeas antecipadas (38) 7 Aumento (redução) em fornecedores 554 (222) Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher 5 45 Redução (aumento) em outras contas a pagar (52) 2 Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais 1 (1)  Fluxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Pagamento de arrendamentos Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento		×
Aumento (redução) nos estoques Aumento (redução) em tributos a recuperar Aumento em empresas ligadas Redução em depósitos judiciais Redução em depósitos judiciais Redução em depósitos judiciais Redução em depósitos judiciais Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Aumento (redução) em fornecedores S54 (222) Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher Sedução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais Investimentos Investimentos Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento Pagamento de arrendamentos Pagamento de arrendamentos Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício 1 (1)	(8.987)	(2.888)
Aumento em empresas ligadas Redução em depósitos judiciais Redução (aumento) em outras contas a receber Sedução (aumento (redução) em despesas antecipadas Sedução (aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher Sedução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução de caixa das atividades de investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de arrendamentos Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício  1 (1)	(1.611)	654
Aumento em empresas ligadas Redução em depósitos judiciais Redução (aumento) em outras contas a receber Sedução (aumento (redução) em despesas antecipadas Sedução (aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher Sedução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos Sedução de caixa das atividades de investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de arrendamentos Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício  1 (1)	(1.944)	(13.811)
Redução em depósitos judiciais Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Aumento (redução) em forrecedores Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais  Investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de prefestimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício  1 (1)	4,345	3.763
Redução (aumento) em outras contas a receber Aumento (redução) em despesas antecipadas Aumento (redução) em fornecedores 554 (222) Aumento (redução) em solarios, provisões e encargos sociais (4) Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher 5 45 Redução (aumento) em outras contas a pagar (52) 2 Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais 1 (1)  Fluxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Pagamento de arrendamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de de empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	4	2.879
Aumento (redução) em despesas antecipadas Aumento (redução) em fornecedores Aumento (redução) em fornecedores Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher 55 45 Redução (aumento) em outras contas a pagar 652) 2 Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais  Investimentos Investimentos Investimentos Adições de imobilizado Poividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Empréstimos tomados Pagamento de arrendamentos Fuxos pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	(2.987)	622
Aumento (redução) em fornecedores Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher S 45 Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais  Investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de darrendamentos Pagamento de de empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	357	(27
Aumento (redução) em salários, provisões e encargos sociais Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher Sedução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais  I (1)  Fluxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento   Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Empréstimos tomados Juros pagos por empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	4,382	(882)
Aumento (redução) em tributos e contribuições a recolher Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais  Investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	304	218
Redução (aumento) em outras contas a pagar Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais  Investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de arrendamentos Pagamento de empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	(1.116)	3.446
Redução (aumento) em imposto de renda e contribuição social pagos  Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais  1 (1)  Fluxos de caixa das atividades de investimentos  Investimentos  Adições de imobilizado  Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado  Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento   Fluxos de caixa das atividades de financiamentos  Pagamento de arrendamentos  Empréstimos tomados  Pagamentos de empréstimos  Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	(1.565)	6.178
Fluxos de caixa das atividades de investimentos Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento	(27)	(31)
Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Empréstimos tomados Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	(4.560)	(915)
Investimentos Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangivel e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento		
Adições de imobilizado Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento		110
Recebimento pela venda de intangível e imobilizado Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Empréstimos tomados Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	79.125	118
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Pagamento de arrendamentos Empréstimos tomados Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício	(516)	(716)
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento  Fluxos de caixa das atividades de financiamentos  Pagamento de arrendamentos  Empréstimos tomados  Pagamentos de empréstimos  Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	48	3.832
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos  Pagamento de arrendamentos  Empréstimos tomados  Pagamentos de empréstimos  Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	349	242
Pagamento de arrendamentos	(119)	3.476
Empréstimos tomados Pagamentos de empréstimos Juros pagos por empréstimos - Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento - Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício   1		
Pagamentos de empréstimos  Juros pagos por empréstimos  Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento  Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício	(353)	(497)
Juros pagos por empréstimos	176.701	181.980
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento	(165,583)	(177.097)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa no exercício	(6.314)	(6.223)
	4.451	(1.837)
Caixa e equivalentes de caixa no inicio do exercicio	(228)	724
Service Conference and Conference and Responsible	960	236
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	732	960

EDUARDO RENATO KUNST PRESIDENTE EXECUTIVO CPF: 457.242.960-04

JOSEANE Assinado de forma digital por JOSEANE HOCHSCHEIDT:01 HOCHSCHEIDT:01267637048 Dados 2020.11.26 19.09:59 -03'00'

Contadora CRC/RS - 0100663/0-5



Certidão de Situação Fiscal nº 0015635762

Identificação do titular da certidão:

Nome: F XAVIER KUNST ADM E PARTICIPACOES S/A

Endereço: **EST RS 239, 5761** 

**INDUSTRIAL II, CAMPO BOM - RS** 

CNPJ: 91.669.135/0001-08

Certificamos que, aos 15 dias do mês de **OUTUBRO** do ano de **2020**, revendo os bancos de dados da Secretaria da Fazenda, o titular acima enquadra-se na seguinte situação:

**CERTIDAO NEGATIVA** 

Descrição dos Débitos/Pendências:

Esta certidão NÃO É VÁLIDA para comprovar;

- a) a quitação de tributos devidos mensalmente e declarados na Declaração Anual de Simples Nacional (DASN) e no Programa Gerador do Documento de Arrecadação do Simples Nacional (PGDAS-D) pelos contribuintes optantes pelo Simples Nacional;
- b) em procedimento judicial e extrajudicial de inventário, de arrolamento, de separação, de divórcio e de dissolução de união estável, a quitação de ITCD, Taxa Judiciária e ITBI, nas hipóteses em que este imposto seja de competência estadual (Lei nº 7.608/81).

No caso de doação, a Certidão de Quitação do ITCD deve acompanhar a Certidão de Situação Fiscal.

Esta certidão constitui-se em meio de prova de existência ou não, em nome do interessado, de débitos ou pendências relacionados na Instrução Normativa nº 45/98, Título IV, Capítulo V, 1.1.

A presente certidão não elide o direito de a Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul proceder a posteriores verificações e vir a cobrar, a qualquer tempo, crédito que seja assim apurado.

Esta certidão é válida até 13/12/2020.

Certidão expedida gratuitamente e com base na IN/DRP nº 45/98,Título IV, Capítulo V.

Autenticação: 0025439801

A autenticidade deste documento deverá ser confirmada em https://www.sefaz.rs.gov.br .



# CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO

Nome: FXK ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S.A. EM RECUPERACAO JUDICIAL CNPJ: 91.669.135/0001-08

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

- 1. não constam pendências relativas aos débitos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB); e
- 2. constam nos sistemas da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) débitos inscritos em Dívida Ativa da União (DAU) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 Código Tributário Nacional (CTN), ou garantidos mediante bens ou direitos, ou com embargos da Fazenda Pública em processos de execução fiscal, ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal.

Conforme disposto nos arts. 205 e 206 do CTN, este documento tem os mesmos efeitos da certidão negativa.

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <a href="http://rfb.gov.br">http://rfb.gov.br</a> ou <a href="http://www.pgfn.gov.br">http://www.pgfn.gov.br</a>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014. Emitida às 09:42:54 do dia 06/11/2020 <hora e data de Brasília>. Válida até 05/05/2021.

Código de controle da certidão: **5FE2.81DC.7B11.B829** Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.