



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

APIÁRIOS FLORESTA COM. EXP. E IMP. LTDA.

PERÍODO: ABRIL 2020

05.JUN.2020



1. Introdução	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
3. Informações gerais	pg 5
3.1 Informações contábeis	pg 5
3.1.1 Ativo.....	pg 5
3.1.2 Passivo.....	pg 8
3.2 Informações financeiras	pg 11
3.2.1 DRE.....	pg 11
3.2.2 Análise financeira	pg 11
3.2.3 Índices Contábeis.....	pg 13
4. Informações específicas	pg 15
4.1 Exclusividade de cliente	pg 15
4.2 Endividamento de crédito bancário	pg 15
4.3 Adiantamento de recebíveis	pg 16
5. Conclusão	pg 17

.1

INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da Apiários Floresta Comércio Exportação e Importação Ltda – Em Recuperação Judicial (doravante denominada apenas APIÁRIOS), vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência apresentar relatório de atividades de **abril de 2020**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pela Recuperanda, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei nº. 11.101/2005.

A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Contador.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

*Administradora Judicial
OAB/MG 170.449*



.2

A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A APIÁRIOS formulou pedido de recuperação judicial em 17 de julho de 2019, tendo sido deferido seu processamento em 05 de agosto de 2019, pelo Juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de Machado/MG, no processo n.º 5000502-44.2019.8.13.0390.

Fundada em 19 de maio de 1997, a APIÁRIOS atua, principalmente, na comercialização de mel, própolis e seus derivados.

Foram apontadas como causas da crise econômica da empresa as seguintes circunstâncias:

- Faturamento concentrado em um cliente com exclusividade;
- Endividamento pela obtenção de créditos bancários para exportação;
- Adiantamento de recebíveis; e
- Perda de mercado japonês.

Segue abaixo uma linha do tempo na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



.3

INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório tem por objetivo analisar a contabilidade da Recuperanda, a partir do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado do Exercício relativo ao mês de abril de 2020.

A análise será realizada por meio da estrutura de capital, liquidez, rentabilidade e endividamento, com a finalidade de acompanhar a Recuperanda mensalmente após o deferimento da recuperação judicial, detalhando o cenário referente à evolução econômica do empreendimento.

3.1 Informações contábeis

3.1.2 Ativo

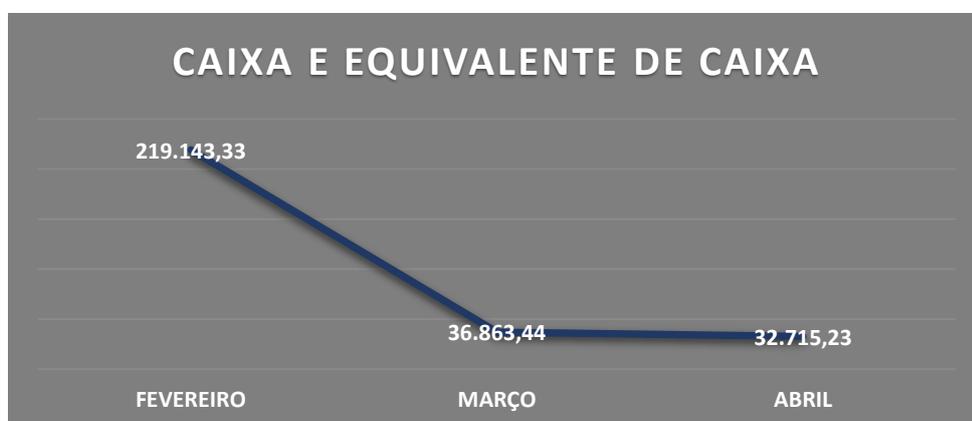
Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “Caixa e Equivalente de Caixa”, “Clientes”, “Outros Créditos” e Estoque.

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores em Reais – R\$)	29.02.2020	AV	31.03.2020	AV	30.04.2020	AV
ATIVO	3.860.813,15	100,00%	3.775.839,79	100,00%	4.121.229,95	100,00%
CIRCULANTE	2.343.078,70	60,69%	2.271.109,51	60,15%	2.624.310,48	63,68%
CAIXA	12.936,93	0,34%	15.588,14	0,41%	15.414,21	0,37%
BANCO CONTA MOVIMENTO	177.557,76	4,60%	18.234,03	0,48%	15.407,66	0,37%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	28.648,64	0,74%	3.041,27	0,08%	1.893,36	0,05%
CLIENTES	390.931,50	10,13%	448.410,19	11,88%	902.474,70	21,90%
OUTROS CRÉDITOS	1.302.332,84	33,73%	1.299.985,46	34,43%	1.300.561,73	31,56%
ESTOQUE	430.671,03	11,15%	485.850,42	12,87%	388.558,82	9,43%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.517.734,45	39,31%	1.504.730,28	39,85%	1.496.919,47	36,32%
OUTROS CRÉDITOS	-	-	-	-	5.193,36	0,13%
IMOBILIZADO	1.612.881,22	41,78%	1.613.809,16	42,74%	1.614.737,10	39,18%
INTANGÍVEL	2.378,00	0,06%	2.378,00	0,06%	2.378,00	0,06%
(-)-DEPRECIÇÃO	(97.524,77)	-2,53%	(111.456,88)	-2,95%	(125.388,99)	-3,04%

Caixa e Equivalente de Caixa (Valores em Reais - R\$)

	<u>29.02.2020</u>	<u>31.03.2020</u>	<u>30.04.2020</u>
Caixa	12.936,93	15.588,14	15.414,21
Bancos conta movimento	177.557,76	18.234,03	15.407,66
Aplicações de liquidez imediata	28.648,64	3.041,27	1.893,36
Total caixa e equivalente de caixa	219.143,33	36.863,44	32.715,23

A conta “Caixa e Equivalente de Caixa” apresenta em abril de 2020 variação de -85,07% (menos oitenta e cinco vírgula sete por cento), considerado o período de fevereiro à março de 2020, o que se deve ao ciclo de recebimento das exportações que gira em torno de 45 dias, portanto, o saldo do caixa está diretamente ligado a “Conta Clientes”, para mais ou menos, a depender do prazo de recebimento das vendas.

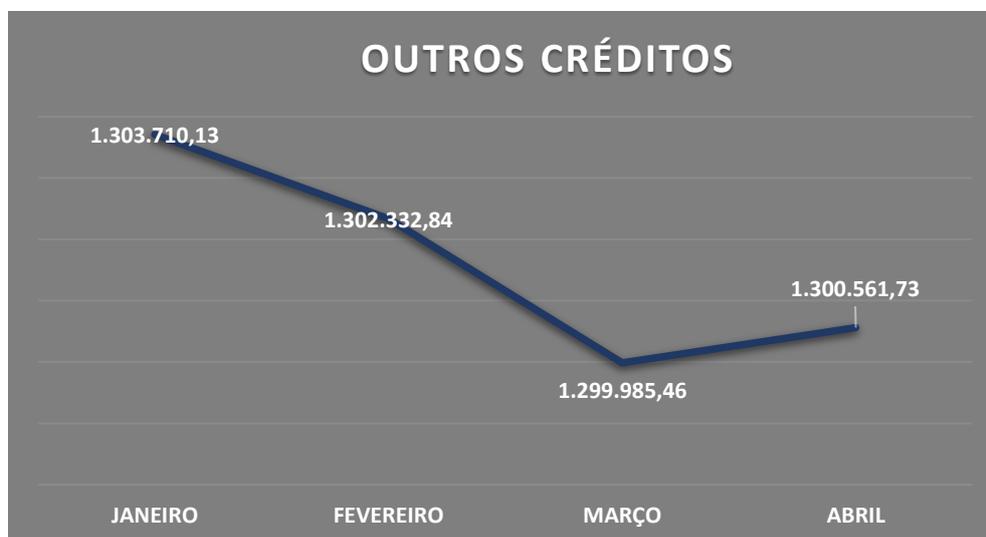


Em primeira plana, é possível constatar que a conta “Clientes” teve um aumento de 131% (cento e trinta e um por cento) no período de fevereiro à abril de 2020, respectivamente R\$ 390.931,50 (trezentos e noventa mil, novecentos e trinta e um reais e cinquenta centavos) e R\$ 902.474,70 (novecentos e dois mil, quatrocentos e quatro reais e setenta centavos), consoante se infere do seguinte gráfico:



Tal cenário indica uma majoração dos resultados apresentados nos últimos três meses, que se deu pela retomada das importações.

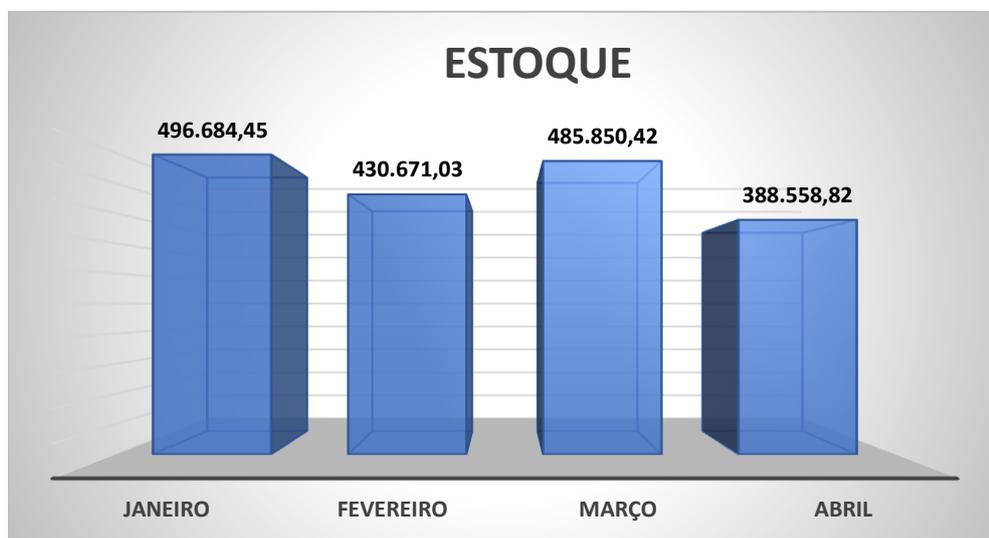
Noutro plano, a conta “Outros Créditos” se mostra estável, basicamente formada por tributos a recuperar ou a compensar, apresentou variação irrelevante do saldo no período de fevereiro à abril de 2020.



Do saldo total de abril de 2020, 94,55% (noventa e quatro vírgula cinquenta e cinco por cento) é representado pelo “Crédito Presumido de IPI”, em relação ao qual foi solicitada nota explicativa por essa Administradora.

A Recuperanda vem mantendo um volume alto de estoques, isso se dá devido à ao ciclo de produção de mel que no Brasil ocorre nos meses de maio a junho e de outubro a janeiro (conforme matéria site <https://www.tecnologiaetreinamento.com.br>).

O saldo apresentou queda de 9,78% (nove vírgula setenta e oito por cento) no período de fevereiro à abril de 2020.



3.1.3 Passivo

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “*Empréstimos e Financiamentos*” e “*Fornecedores*”.

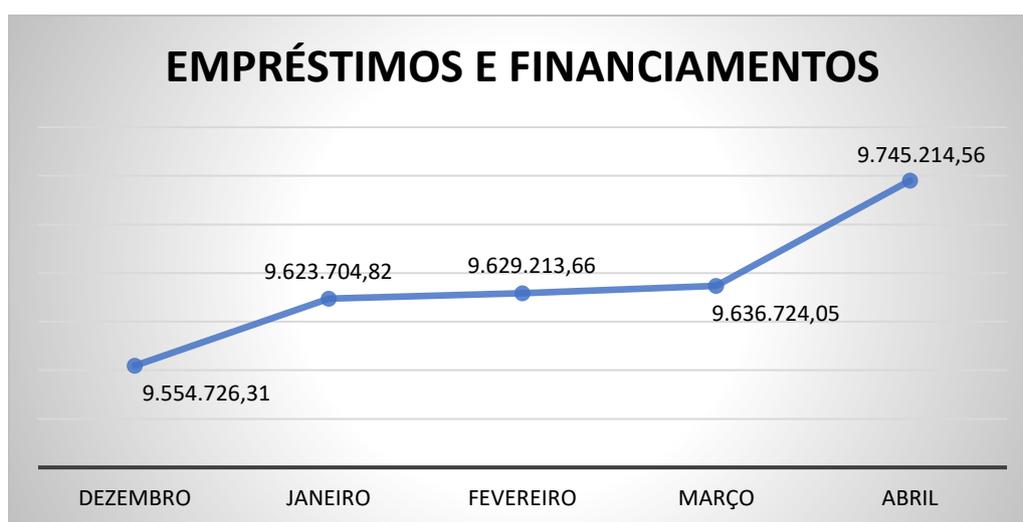
BALANÇO PATRIMONIAL (Valores em Reais – R\$)	29.02.2020	AV	31.03.2020	AV	30.04.2020	AV
PASSIVO	3.860.813,15	100,00%	3.775.839,79	100,00%	4.121.229,95	100,00%
CIRCULANTE	2.784.820,21	72,13%	2.813.527,27	74,51%	2.928.034,21	71,05%
FORNECEDORES	1.746.918,92	45,25%	1.748.933,41	46,32%	1.741.394,52	42,25%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	718.631,44	18,61%	726.141,83	19,23%	834.632,34	20,25%
SALÁRIOS E ENCARGOS		0,00%		0,00%		0,00%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	75.228,54	1,95%	82.296,16	2,18%	92.465,04	2,24%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	52.961,31	1,37%	65.075,87	1,72%	68.462,31	1,66%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	191.080,00	4,95%	191.080,00	5,06%	191.080,00	4,64%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	8.910.582,22	230,80%	8.910.582,22	235,99%	8.910.582,22	216,21%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	99.992,56	2,59%	99.992,56	2,65%	99.992,56	2,43%
CREDORES A LONGO PRAZO	8.810.589,66	228,21%	8.810.589,66	233,34%	8.810.589,66	213,79%
PATRIMONIO LÍQUIDO	(7.834.589,28)	-202,93%	(7.948.269,70)	-210,50%	(7.717.386,48)	-187,26%
CAPITAL SOCIAL	150.000,00	3,89%	150.000,00	3,97%	150.000,00	3,64%
LUCRO OU PREJUÍZO DO PERÍODO	36.270,06	0,95%	(114.118,28)	-3,02%	230.410,34	5,59%
LUCROS (PREJUÍZOS ACUMULADOS)	(8.250.438,96)	-213,70%	(8.213.731,04)	-217,53%	(8.327.376,44)	-202,06%
LUCRO DISTRIBUÍDO	229.579,62	5,95%	229.579,62	6,08%	229.579,62	5,57%

Empréstimos e Financiamentos (Valores em Reais – R\$)

	29.02.2020	31.03.2020	30.04.2020	AV
CIRCULANTE	718.631,44	726.141,83	834.632,32	8,56%
Banco do Brasil	47.414,14	54.924,51	63.080,79	
Sócios	631.217,32	631.217,32	665.717,32	
Antônio de Carvalho	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
Jorge Antônio da Silva	-	-	63.478,05	
NÃO CIRCULANTE	8.910.582,22	8.910.582,22	8.910.582,22	91,44%
Roberto Quintino José	2.800.000,00	2.800.000,00	2.800.000,00	
Banco do Brasil	3.012.221,44	3.012.221,44	3.012.221,44	
Mea Construtora	1.502.000,00	1.502.000,00	1.502.000,00	
Banco Bradesco	1.002.114,83	1.002.114,83	1.002.114,83	
BDMG	394.245,95	394.245,95	394.245,95	
Ioshime Nagatani	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
TOTAL	9.629.213,66	9.636.724,50	9.745.214,60	100,00%

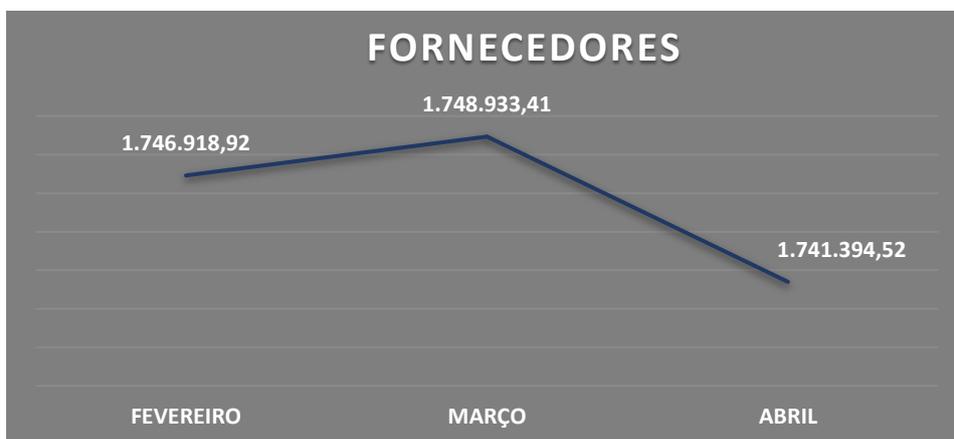
Neste exame, constata-se que 91,44% (noventa e um virgula quarenta e quatro por cento) do saldo total de Empréstimos Financiamentos esta classificado em longo prazo, o que proporciona à Recuperanda um prazo maior para quitação de suas obrigações.

A rubrica “Empréstimos e Financiamentos” apresentou um crescimento de 1,20% (um virgula vinte por cento), no período de fevereiro à abril de 2020, correspondendo a R\$ 116.000,00 (cento e dezesseis mil reais).



A variação apresentada refere-se basicamente aos empréstimos capitados junto aos sócios, Elias Donato de Carvalho, no valor de R\$34.500,00 (trinta e quatro mil e quinhentos reais), Jorge Antônio da Silva, no valor R\$63.478,05 (sessenta e três mil, quatrocentos e setenta e oito reais e cinco centavos).

Em relação à conta “Fornecedores”, observa-se que esta vem se mantendo estável, muito embora tenha apresentado uma redução mínima de 1,00% (um por cento) no período de fevereiro à abril de 2020, de todo modo a rubrica ainda mantém valor expressivo.



O fornecedor Engelhart CTP (Brasil) Ltda, que mantém maior relevância na cadeia produtiva, continua ostentando crédito de R\$ 1.472.916,72 (um milhão, quatrocentos e setenta e dois mil, novecentos e dezesseis reais e setenta e dois centavos), o que representa 85% (oitenta e cinco por cento) do saldo total.

3.2 Informações financeiras

3.2.1 DRE

Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, faremos a análise da “*Receita Bruta*”, “*Composição do Faturamento*” e “*Receitas x Despesas*”.

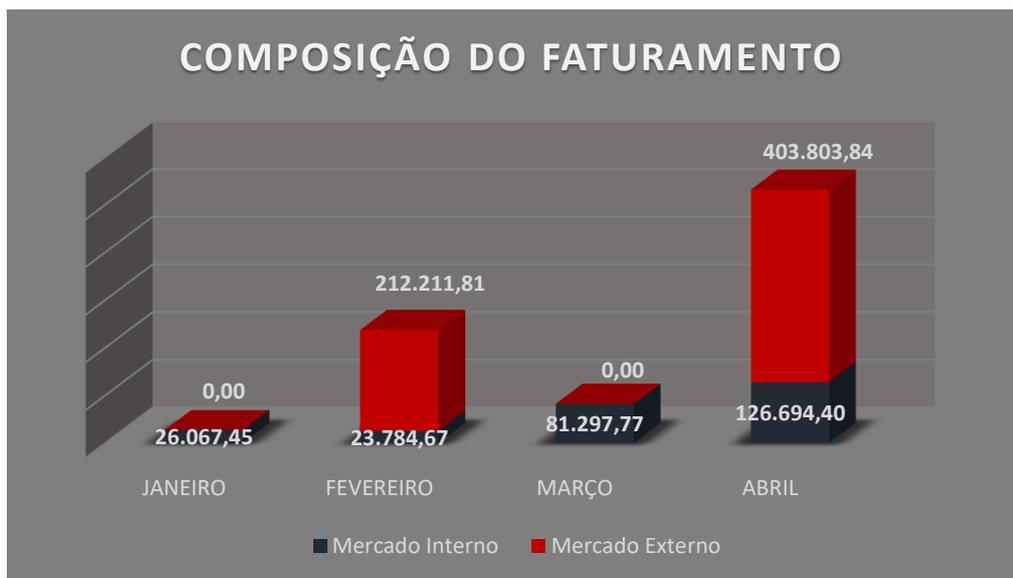
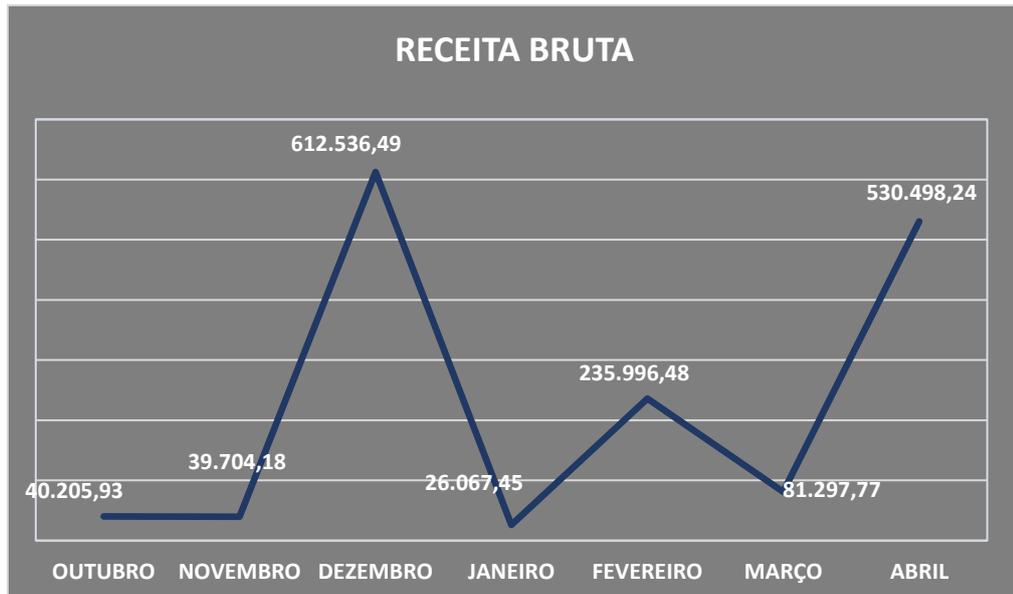
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (Valores em Reais-R\$)	29.02.2020	AV	31.03.2020	AV	30.04.2020	AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	235.996,48	100,00%	81.297,77	100,00%	530.498,24	100,00%
VENDAS DE PRODUTOS	235.996,48	100,00%	81.297,77	100,00%	530.498,24	100,00%
MERCADO NACIONAL	23.784,67	10,08%	81.297,77	100,00%	126.694,40	23,88%
EXPORTAÇÃO	212.211,81	89,92%	-	0,00%	403.803,84	76,12%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(5.591,02)	-2,37%	(12.629,36)	-15,53%	(23.568,27)	-4,44%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	230.405,46	97,63%	68.668,41	84,47%	506.929,97	95,56%
(-) CMV - Custo Mercadoria Vendida	(115.846,68)	-49,09%	(51.479,50)	-63,32%	(181.543,36)	-34,22%
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	114.558,78	48,54%	17.188,91	21,14%	325.386,61	61,34%
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS Gerais e Administrativas	(71.804,94)	-30,43%	(106.713,96)	131,26%	(86.300,91)	-16,27%
RESULTADO FINANCEIRO	(6.483,78)	-2,75%	(14.805,38)	-18,21%	(8.675,36)	-1,64%
(-) Despesas Financeiras	(6.511,56)	-2,76%	(14.850,50)	-18,27%	(8.746,41)	-1,65%
Receitas Financeiras	27,78	0,01%	45,12	0,06%	71,05	0,01%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR E CS	36.270,06	15,37%	(104.330,43)	128,33%	230.410,34	43,43%
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	(9.787,85)	-	-	-
LUCRO (PREZUIZO) DO EXERCÍCIO	36.270,06	15,37%	(114.118,28)	140,37%	230.410,34	43,43%

3.2.2 Análise Financeira

Conforme exposto nos gráficos abaixo, em fevereiro de 2020, a receita bruta total foi de R\$ 235.996,48 (duzentos e trinta e cinco mil, novecentos e noventa e seis reais e quarenta e oito centavos), sendo a exportação responsável pela fatia de 90% (noventa por cento) do total da receita R\$ 212.211,81 (duzentos e doze mil, duzentos e onze reais e oitenta e um centavos).

Em março de 2020 a receita bruta foi de R\$ 81.297,77 (oitenta e um mil, duzentos e noventa e sete reais e setenta e sete centavos), sendo 100% (cem por cento) das vendas referentes ao mercado interno, o que retrata um dos problemas do empreendimento, a instabilidade das receitas.

Já para o mês de abril de 2020, a receita bruta total foi de R\$ 530.498,24 (quinhentos e trinta mil, quatrocentos e noventa e oito e vinte e quatro centavos), sendo a exportação responsável por 76% (setenta e seis por cento) do total da receita, correspondendo a R\$ 403.803,84 (quatrocentos e três mil, oitocentos e três reais e oitenta e quatro centavos).



Os resultados mensais se mostram instáveis, conforme demonstrado no gráfico acima.

Segundo informações da Recuperanda, a empresa vinha buscando novos cliente no mercado interno e externo, inclusive contactando antigos parceiros, havendo expectativas de participação em feiras internacionais no intuito de promover seus produtos, porém, com a crise mundial provocada pela pandemia do COVID 19, todo o planejamento foi postergado para o período pós pandemia.

Na representação gráfica abaixo, percebe-se que, de fevereiro e abril de 2020, as receitas foram superiores às despesas, entretanto, no mês de março de 2020, o resultado foi negativo.

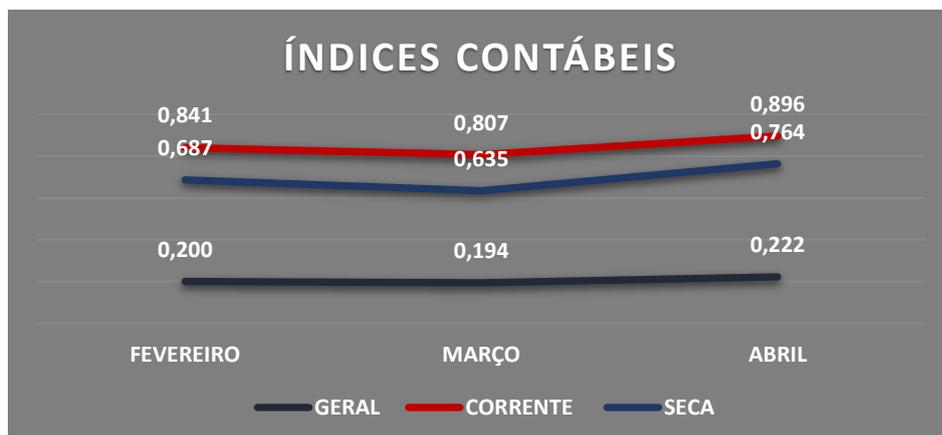


É imprescindível que a Recuperanda então adote uma conduta de redução dos custos nos meses de baixo faturamento, ocasionados pela mudança da estação, objetivando um equilíbrio de caixa buscando uma maior eficiência financeira do empreendimento.

3.2.3 Índices Contábeis

Sobre as informações contábeis apresentadas, percebe-se que os índices contábeis apresentaram estabilidade no período de fevereiro à abril de 2020 e apresentam sinais de recuperação no mês de abril de 2020. Para a saúde da empresa se revela necessário que estes índices se mantenham em crescimento.

(Referência para análise: quanto maior melhor)



Conforme demonstrado no gráfico abaixo, o índice de endividamento, apresentou uma melhora em abril 2020 se comparado aos meses de fevereiro e março 2020. Esta melhora se deu em função do aumento do faturamento ocorrido no mês de abril 2020.

Para que esse índice se mantenha em queda é necessário que a Recuperanda consolide a tendência de crescimento do faturamento (ver nota 3.2.1).

É importante que a Recuperanda, durante esse período, mantenha as obrigações extraconcursais em dia para que o endividamento, bem como os demais índices, não evoluam para um quadro negativo, efetivando assim uma melhora da saúde financeira da empresa.

(Referência para análise: quanto menor melhor)



.4 INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

4.1 Exclusividade de cliente

Avaliando as causas que ensejaram o pedido de recuperação judicial, a APIÁRIOS concentrava 96% (noventa e seis por cento) do seu faturamento em um único cliente no Japão, o qual, porém, em maio de 2018, deixou de realizar pedidos à Recuperanda, o que deu ensejo à crise.

Em razão disso, a Recuperanda tem empreendido esforço a fim de resgatar antigas relações comerciais no exterior para, aos poucos, se reestabelecer.

Neste contexto, é de suma importância que a Recuperanda, além de resgatar antigos clientes, crie novas relações comerciais, prevenindo outra recessão.

4.2 Endividamento de créditos bancários

A APIÁRIOS, para atender o mercado japônes, necessitou captar crédito bancário através do ACC – ADIANTAMENTO DE CONTRATO DE CÂMBIO, para dispor de fluxo de caixa e capital de giro, sendo esta uma das causas do pedido de recuperação judicial.

A Recuperanda informou que o retorno das exportações tem sido gradativo e, como possui boa relação com seus fornecedores, tem adquirido matéria-prima a prazo, viabilizado o atendimento aos clientes sem a captação de recursos bancários.

Mesmo sem captar recurso em instituições financeiras, a conta “Empréstimos e Financiamentos” cresceu 1,20% (um virgula vinte por cento) no período de fevereiro à abril de 2020, conforme descrito na (nota 3.1).

4.3 Adiantamento de recebíveis

Antes do ajuizamento da recuperação judicial, a APIÁRIOS buscou inúmeras formas de honrar suas obrigações, dentre elas o adiantamento dos recebíveis.

Com o deferimento da recuperação judicial, conforme informado pela Recuperanda, houve uma melhora do fluxo de caixa, o que viabilizou a realização de pagamentos sem a necessidade de adiantamento dos recebíveis, tendo os títulos compensados nas respectivas datas de recebimento, o que incrementa o fluxo de caixa da empresa.

.5 CONCLUSÃO

O exame acurado das demonstrações financeiras e contábeis da APIÁRIOS demonstra que os indicadores econômicos apresentaram uma melhora ainda que tímida, porém, promissora, perante ao resultado positivo apurado no mês de abril de 2020 um **“Lucro Líquido”** no montante de R\$ 230.410,34 (duzentos e trinta mil, quatrocentos e dez reais e trinta e quatro centavos).

Reafirma-se a necessidade da Recuperanda buscar o mercado externo, a fim de reforçar sua margem de receitas e consolidar a tendência de majoração dos lucros.

Neste contexto, é importante também que a Recuperanda crie ações e estabeleça estratégias para aumento das receitas internas enquanto busca ampliar sua participação no mercado externo, priorizando sempre uma melhor gestão dos custos e despesas, a fim de maximizar os resultados.

Importante também que a gestão da Recuperanda realize ações em relação à pandemia do Covid-19 e minimize ao máximo o impacto econômico.

Por estes fundamentos, esta Administradora Judicial acompanha com preocupação e comedimento a atividade empresarial da APIÁRIOS, especialmente em razão das variações substanciais da receita bruta.

Belo Horizonte/MG, 05 de junho de 2020.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

*Administradora Judicial
OAB/MG 170.449*