



Número: **5004427-75.2021.8.13.0035**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **3ª Vara Cível da Comarca de Araguari**

Última distribuição : **03/08/2021**

Valor da causa: **R\$ 3.500.563,42**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **SIM**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
ARAGUARI LOGISTICA LTDA (AUTOR)	
	ROSANGELA TORRENT E SILVA (ADVOGADO) RAFAEL PEREIRA RIOS (ADVOGADO)

Outros participantes	
Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)	
TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
	TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADVOGADO)

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
9703063426	20/01/2023 15:10	Manifestação administradora judicial	Manifestação
9703057985	20/01/2023 15:10	2023.01.20 Manifestação juntada de RMA - Outubro e Novembro 2022	Manifestação
9703074455	20/01/2023 15:10	RMA - Outubro e Novembro 2022	Outros documentos

Manifestação e documento em PDF.





ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA **3ª VARA CÍVEL** DA
COMARCA DE **ARAGUARI/MG**.

Processo n.º 5004427-75.2021.8.13.0035

TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL, inscrita na OAB/MG sob n.º 170.449, nomeada administradora judicial no procedimento de *recuperação judicial* de **ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem, respeitosamente, perante V. Exa., **requerer** a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente aos meses de outubro e novembro de 2022.

Termos em que pede deferimento.

De Belo Horizonte/MG para Araguari/MG, em 20 de janeiro 2023.

TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL
OAB/MG 170.449
Administradora Judicial
lamz

Alameda Oscar Niemeyer, 1033
Conjunto 424, torre 4 - Vila da Serra
Nova Lima/MG - CEP: 34006-065
(31) 3879-2669 (31) 2115-6166
(31) 99495-6551(whatsapp)

Avenida João Baptista Parra, 633
Sala 1401- Praia do Suá
Vitória/ES - CEP: 29052-123
(27) 99938-6551 (whatsapp)

WWW.COLNAGOCABRAL.COM.BR
CONTATO@COLNAGOCABRAL.COM.BR



**ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI – EM
RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

RMA – OUTUBRO E NOVEMBRO DE 2022

20.JANEIRO 2023



1. Informações iniciais sobre o RMA e a Recuperanda.....	3	2.1.1 Análise financeira.....	12
1.1 O RMA.....	3	2.1.2 Resultado do período.....	13
1.2 A Recuperanda e suas atividades.....	3	3. Análise dos índices de liquidez.....	14
1.3 Últimos acontecimentos relevantes e cronograma processual.....	4	3.1 Índices de liquidez mensal.....	15
1.4 Organograma e estrutura societária.....	5	3.2 Capital de giro líquido (CGL).....	17
1.6 Folha de pagamentos.....	7	4. Balanço patrimonial.....	18
1.6.1 Número de funcionários.....	7	4.1 Análise do capital circulante líquido.....	20
1.7 Endividamento.....	8	4.2 Patrimônio líquido.....	22
1.7.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo.....	8	5. Questões processuais.....	23
1.7.2 Análise do atual quadro geral de credores (art. 7, §2º, da Lei n.º 11.101, de 2005).....	9	5.1 Conferência dos documentos dos arts. 48 e 51, ambos da Lei nº 11.101, de 2005.....	23
1.8 Eventos relevantes.....	10	6. Conclusão.....	24
1.8.1 Providências notificadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise.....	10		
2. Faturamento.....	11		
2.1 Demonstração do resultado do exercício	11		



1. INFORMAÇÕES INICIAIS SOBRE O RMA E AS RECUPERANDAS

1.1 O RMA

Este Relatório Mensal de Atividades (RMA) refere-se aos meses de outubro e novembro de 2022 e foi elaborado pela ACCC Administração Judicial, com base nos elementos contábeis fornecidos pela ARAGUARI LÓGÍSTICA EIRELI – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, em conformidade com o previsto no art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei n.º 11.101, de 2005.

No presente são registradas as principais informações processuais e financeiras da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela administradora e pelo perito nomeados por este d. juízo.

Oportunamente, reitera-se, como feito em outras manifestações, a disponibilidade para prestação de esclarecimentos a todos os interessados, ratificando atuação transparente e compromissada, direcionada para a preservação da empresa, com o adequado atendimento aos direitos dos credores.

1.2 A RECUPERANDA E SUAS ATIVIDADES

A ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL formulou requerimento recuperacional em 21 de julho de 2021, havendo sido deferido seu processamento em 16/12/2021, pelo juízo da 3ª Vara Cível da Comarca de Araguari/MG, processo n.º 5004427-75.2021.8.13.0035.

A Recuperanda foi constituída em 2004, sob a forma de sociedade por cotas de responsabilidade limitada, sendo posteriormente transformada em empresa individual de responsabilidade limitada. Assim, possui somente um sócio, Manoel Póvoa de Carvalho Neto, detentor de 100% (cem por cento) do capital social.

Além da matriz, a ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI exerce suas atividades em suas 08 (oito) filiais, objetivando a exploração de transporte rodoviário de cargas, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal, intermunicipal e interestadual, e locação de veículos, contando com frota composta por 10 (dez) cavalos-mecânicos, que podem ser acoplados a 43 (quarenta e três) carretas. A Recuperanda realizou amplo investimento em caminhões e implementos, o que, apesar de ter incrementado 45% (quarenta e cinco por cento) do seu faturamento entre 2017 e 2021, bem como promovido a ampliação do quadro de funcionários, gerou endividamento de longo prazo.



1.3 ÚLTIMOS ACONTECIMENTOS RELEVANTES E CRONOGRAMA PROCESSUAL

Atualmente, acabou de se encerrar o prazo para apresentação das habilitações e impugnações de crédito, de modo que o processo se encontram na fase de julgamento destas.

DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
21/07/2021	Ajuizamento do pedido de recuperação	
16/12/2021	Deferimento do pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
13/07/2022	Publicação do deferimento no Diário Oficial	art. 52, §1º
28/07/2022	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
11/04/2022	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
20/09/2022	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
20/09/2022	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
05/10/2022	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (15 dias conforme Edital)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
30/09/2022	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
	1ª Convocação da assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
16/06/2022	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

1.4 ORGANOGRAMA E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

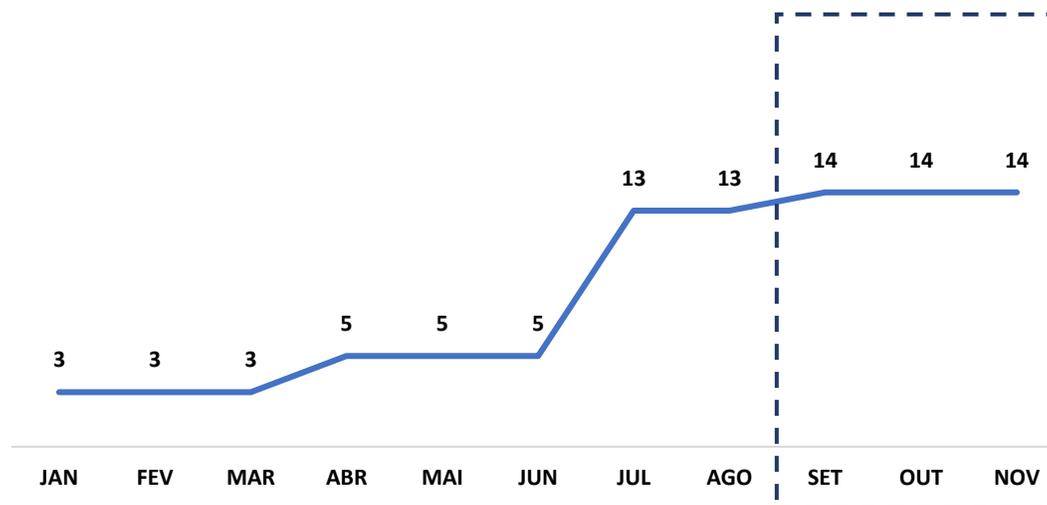
ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI			
SÓCIO	Nº DE QUOTAS	VALOR (R\$)	%
Manoel Póvoa de Carvalho Neto	100	3.370.000,00	100



1.6 FOLHA DE PAGAMENTOS

1.6.1 Número de funcionários

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS



1.7 ENDIVIDAMENTO

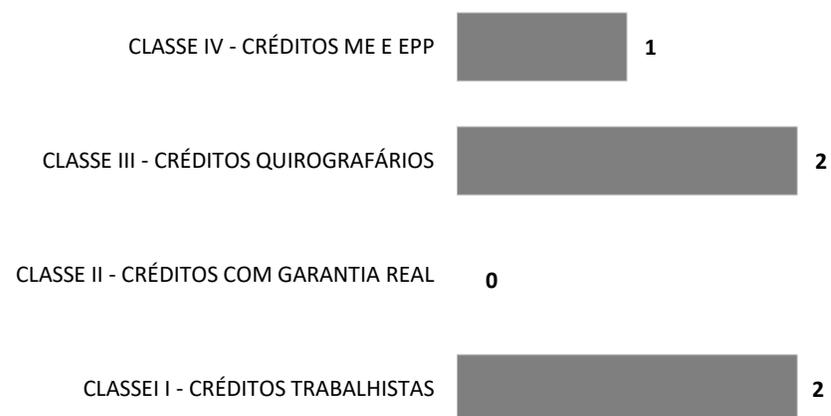
1.7.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo

DESCRIÇÃO DA CLASSE	RELAÇÃO INICIAL DE CREDITORES (Art. 52, §1º)			QUADRO DE CREDITORES DA AJ (Art. 7º, §2º)		
	QUANT. CREDITORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR	QUANT. CREDITORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	9	R\$ 2.195.264,12	0	2	R\$ 304.834,77	0
CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	2	R\$ 1.095.338,76	0	0	R\$ 0,00	0
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	11	R\$ 165.386,76	0	2	R\$ 108.269,13	0
CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	6	R\$ 44.573,78	0	1	R\$ 46.020,21	0
TOTAL GERAL	28	R\$ 3.500.563,42	0	5	R\$ 459.124,11	0

1.7.2 Análise do atual quadro geral de credores

CLASSE	QUANT. CREDITORES	TOTAL (R\$)
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	2	304.834,77
CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	0	0,00
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	2	108.269,13
CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	1	46.020,21
TOTAL GERAL	5	459.124,11

QUANTIDADE DE CREDITORES



1.8 EVENTOS RELEVANTES

1.8.1 Providências noticiadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise

A ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI vem envidando esforços no sentido de reestruturar suas atividades operacionais para atingir equilíbrio financeiro e promover a geração de caixa, fundamental para sua recuperação e pagamento dos seus credores.

Nesse viés, vale mencionar algumas medidas já implementadas ou que estão em vias de serem adotadas no processo de reestruturação:

- Aumento do preço do frete;
- Implantação de sistema de controle de viagens;
- Readequação do quadro de funcionários;
- Ajuste do número de veículos;
- Venda de ativos não operacionais e oferta para dação em pagamento;
- Terceirização de linhas de transporte;
- Controle e redução das despesas na operação, através da implantação de centro de custos por área;
- Estabelecimento de prazos de pagamento e recebimento;
- Cobrança de recebíveis atrasados; e
- Repactuação do passivo.

2. FATURAMENTO

2.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

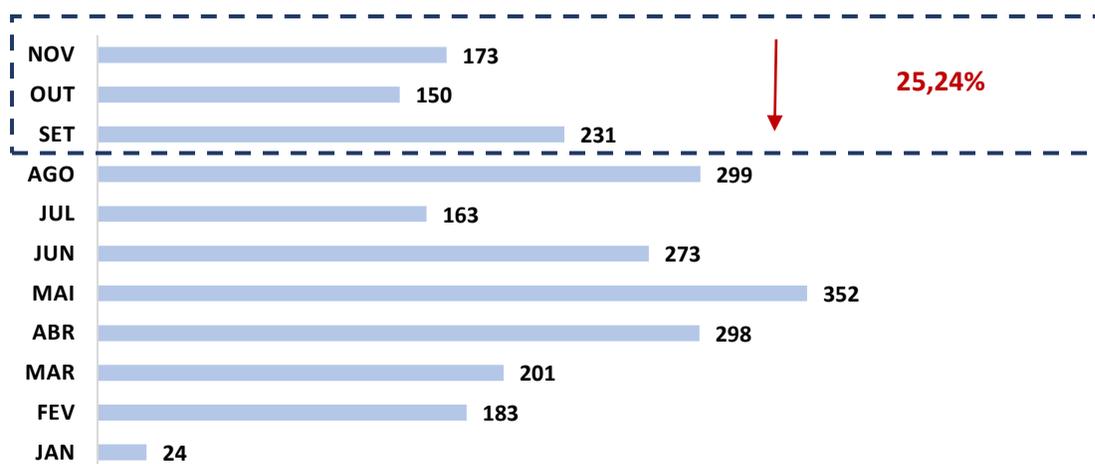
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	09/2022	AV	AH	10/2022	AV	AH	11/2022	AV	AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	231.344,20	100,00%	-22,54%	149.700,45	100,00%	-35,29%	172.959,17	100,00%	15,54%
PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE TRANSPORTE	231.344,20	100,00%	-22,54%	149.700,45	100,00%	-35,29%	172.959,17	100,00%	15,54%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(23.939,69)	-10,35%	-23,21%	(15.162,98)	-10,13%	-36,66%	(17.663,30)	-10,21%	16,49%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	207.404,51	89,65%	-22,46%	134.537,47	89,87%	-35,13%	155.295,87	89,79%	15,43%
(-) CSP - CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	207.404,51	89,65%	-22,46%	134.537,47	89,87%	-35,13%	155.295,87	89,79%	15,43%
(-) DESPESAS COMERCIAIS	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
(-) DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	(162.076,95)	-70,06%	-37,87%	(115.491,90)	-77,15%	-28,74%	(127.315,64)	-73,61%	10,24%
(=) LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL	45.327,56	19,59%	586,14%	19.045,57	12,72%	-57,98%	27.980,23	16,18%	46,91%
(-) DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
(=) LUCRO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	45.327,56	19,59%	601,48%	19.045,57	12,72%	-57,98%	27.980,23	16,18%	46,91%
(-) PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
(=) LUCRO ANTES DO IR	45.327,56	19,59%	601,48%	19.045,57	12,72%	-57,98%	27.980,23	16,18%	46,91%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	45.327,56	19,59%	601,48%	19.045,57	12,72%	-57,98%	27.980,23	16,18%	46,91%

* AV – Avaliação vertical

** AH – Avaliação horizontal

2.1.1 Análise Financeira

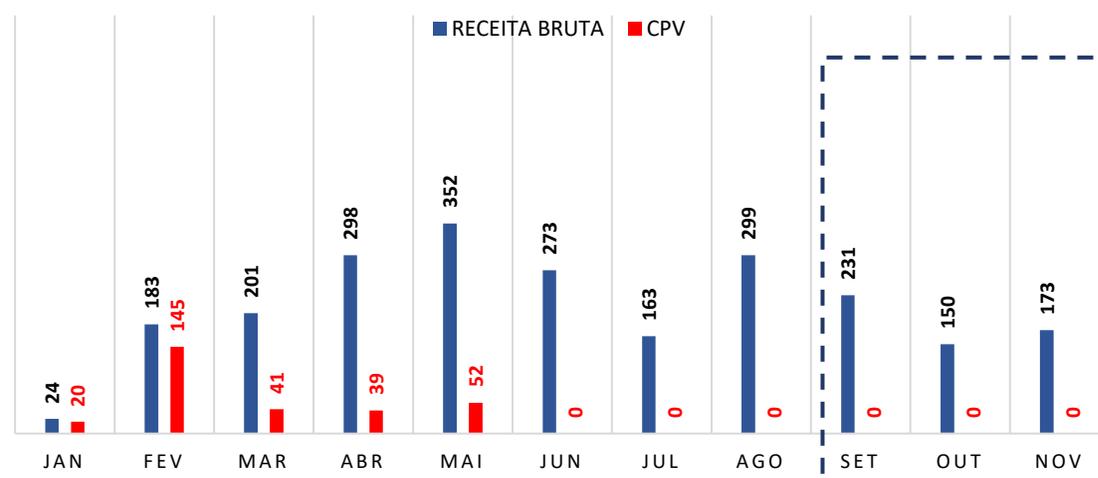
RECEITA BRUTA (Em Mil R\$)



COMENTÁRIO

A Recuperanda registrou queda no faturamento entre os meses de setembro a novembro de 2022, havendo alcançado saldo de R\$ 172.959,17 (cento e setenta e dois mil, novecentos e cinquenta e nove reais e dezessete centavos).

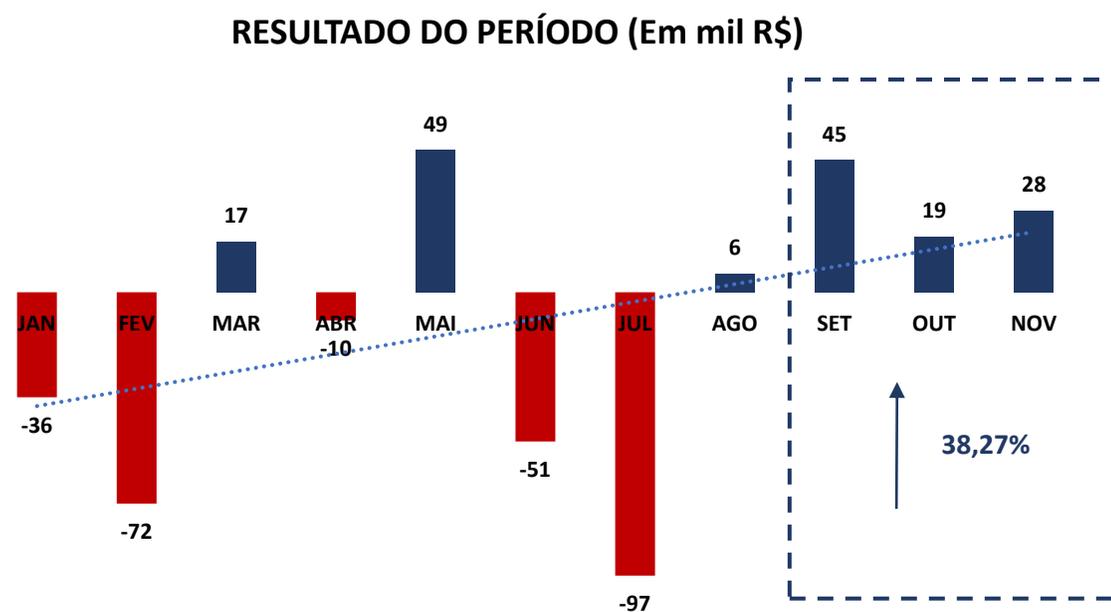
RECEITA BRUTA X DESPESAS (EM MIL R\$)



COMENTÁRIO

O CPV da Recuperanda não sofreu alteração em relação ao mês de setembro de 2022, não havendo registrado saldo em novembro de 2022.

2.1.2 Resultado do Período



COMENTÁRIO

Observou-se no período em análise que a Recuperanda apresentou resultado positivo entre os meses de setembro a novembro, perfazendo saldo positivo de R\$ 27.980,23 (vinte e sete mil, novecentos e oitenta reais e vinte e três centavos)

3. ANÁLISE DOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Indicadores de desempenho são critérios adotados para mensurar a performance dos negócios da empresa, utilizando, para tanto, análise comparativa com outros exercícios e outros indicadores, de modo a diagnosticar a evolução da saúde financeira daquela. Senão vejamos:

- **Indicador de liquidez Corrente:** se refere à capacidade da sociedade de cumprir suas obrigações no curto prazo. Dessa forma, o gestor saberá que a organização está preparada para cumprir a maioria dos seus compromissos com terceiros.



	ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	GRUPO
ILC =	Ativo Circulante	0,14
	Passivo Circulante	

- **Indicador de liquidez Seca:** é medida pela disponibilidade de bens e direitos realizáveis no curso do exercício, sendo desconsiderado o saldo do estoque.



	ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA	GRUPO
ILS =	Ativo Circulante - Estoque	0,05
	Passivo Circulante	

- **Indicador de liquidez Geral:** está atrelado às competências da empresa no médio e longo prazo. Dessa maneira, seu cálculo abrange também o ativo e passivo que superam a estimativa de tempo de um ano.



	ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL	GRUPO
ILG =	Ativo Circulante + Realizável a longo Prazo	0,11
	Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo	

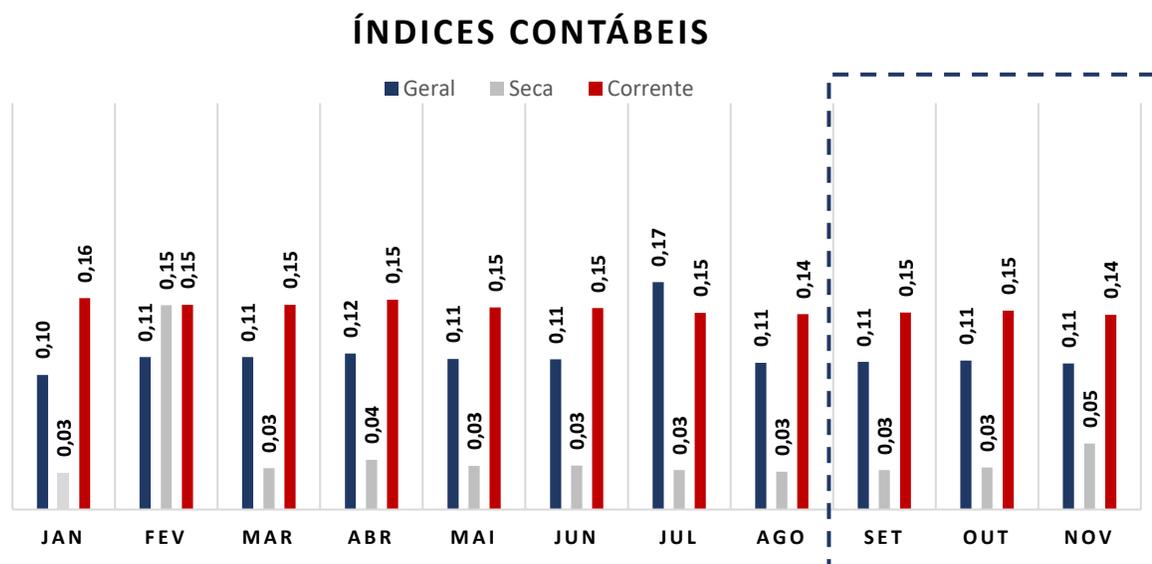
Referência: A análise é de quanto maior, melhor.

- **Índice de Endividamento Geral:** determina a proporção do endividamento, em comparação ao total do ativo, indicando o quanto dos ativos da sociedade estão financiados por terceiros.



	ENDIVIDAMENTO GERAL	GRUPO
EG =	Passivo Circulante + ELP	9,205
	Ativo Total	

3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ MENSAL

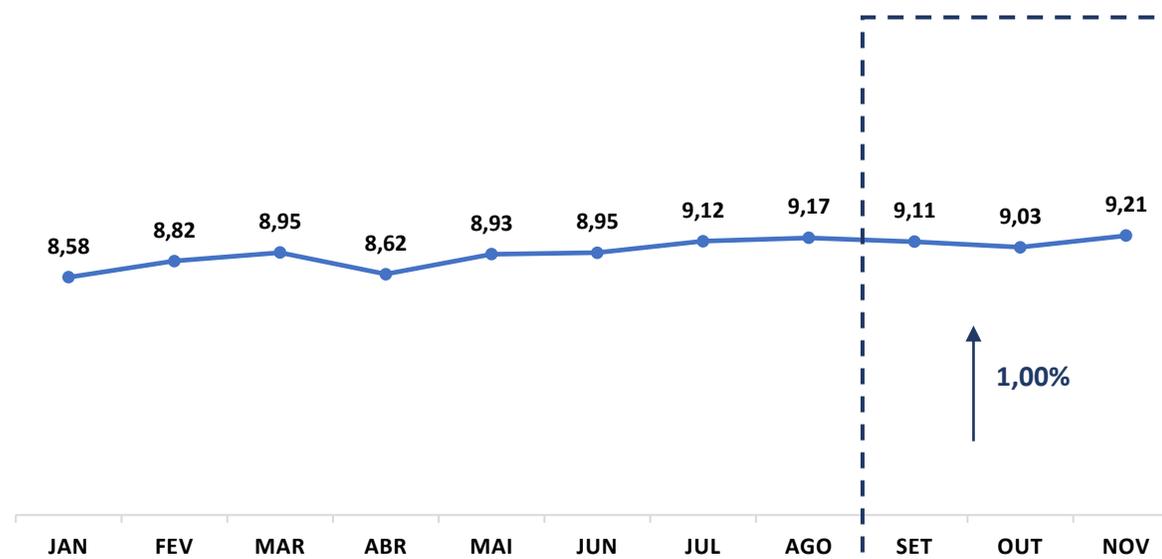


COMENTÁRIO

Observa-se que todos os índices de liquidez apresentam valor abaixo do número de referência 1 (um), o que indica dificuldade da Recuperanda em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, fato este próprio das empresas em recuperação judicial.

(Referência 1: quanto maior, melhor)

ENDIVIDAMENTO GERAL



(Referência 1: quanto menor, melhor)

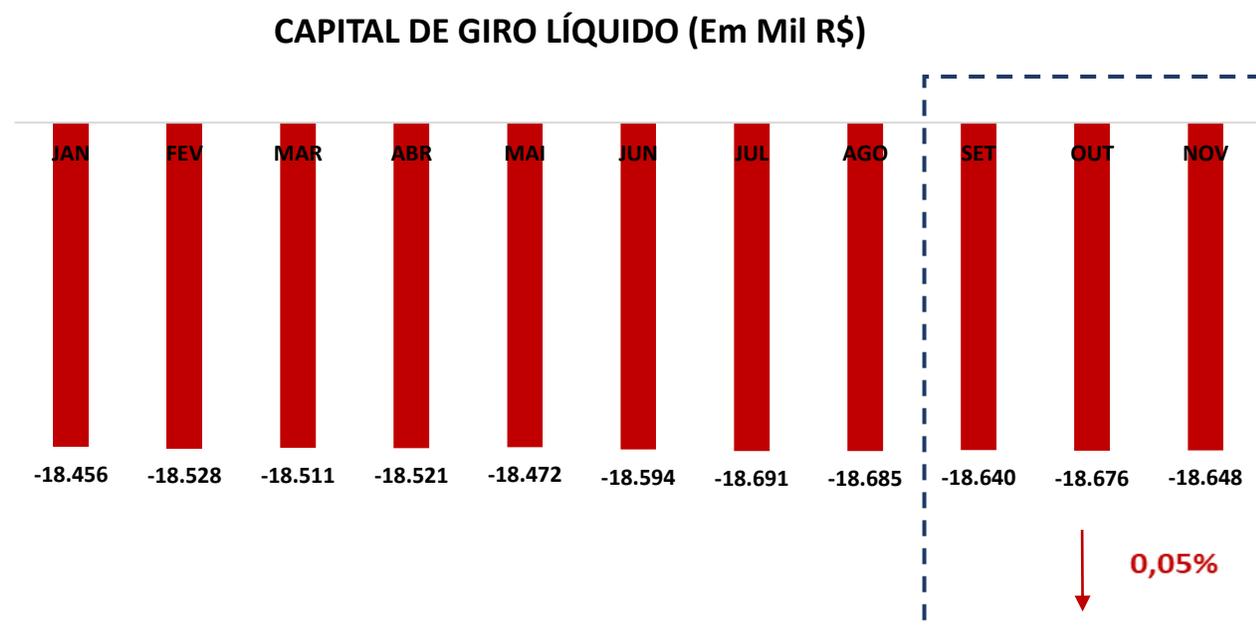
COMENTÁRIO

O índice de endividamento geral apresenta variação, se mantendo acima do valor de referência 1 (um), indicando que a Recuperanda vem recorrendo ao capital de terceiros para financiar suas atividades.



3.2 CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)

O saldo do capital de giro, que corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade e evidencia a capacidade desta financiar suas obrigações de curto prazo, se mostrou negativo, alcançando saldo de - R\$ 18.648,07 (dezoito mil, seiscentos e quarenta e oito reais e sete centavos).



4. BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (em reais R\$)	30.09.2022	AV	AH	31.10.2022	AV	AH	30.11.2022	AV	AH
ATIVO	3.729.165,22	100,00%	0,56%	3.773.340,68	100,00%	1,18%	3.688.930,47	100,00%	-2,24%
CIRCULANTE	3.171.167,85	85,04%	0,66%	3.215.343,31	85,21%	1,39%	3.130.933,10	84,87%	-2,63%
CAIXA	95.065,87	2,55%	21,90%	142.887,20	3,79%	50,30%	52.093,07	1,41%	-63,54%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	21,24	0,00%	0,00%	21,24	0,00%	0,00%	21,24	0,00%	0,00%
CLIENTES		0,00%			0,00%			0,00%	
IMPOSTOS A RECUPERAR	489.450,19	13,12%	0,00%	489.450,17	12,97%	0,00%	489.450,15	13,27%	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	41.113,17	1,10%	0,00%	41.113,17	1,09%	0,00%	41.113,17	1,11%	0,00%
ADIANTEMENTOS	5.980,55	0,16%	156,16%	2.334,70	0,06%	-60,96%	8.718,64	0,24%	273,44%
ESTOQUES	2.539.536,83	68,10%	0,00%	2.539.536,83	67,30%	0,00%	2.539.536,83	68,84%	0,00%
NÃO CIRCULANTE	557.997,37	14,96%	0,00%	557.997,37	14,79%	0,00%	557.997,37	15,13%	0,00%
INVESTIMENTOS	365.025,00	9,79%	0,00%	365.025,00	9,67%	0,00%	365.025,00	9,90%	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	164.123,02	4,40%	0,00%	164.123,02	4,35%	0,00%	164.123,02	4,45%	0,00%
IMOBILIZADO	28.849,35	0,77%	0,00%	28.849,35	0,76%	0,00%	28.849,35	0,78%	0,00%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	379.414,11	10,17%	0,00%	379.414,11	10,06%	0,00%	379.414,11	10,29%	0,00%
MOVEIS E UTENSÍLIOS	23.127,80	0,62%	0,00%	23.127,80	0,61%	0,00%	23.127,80	0,63%	0,00%
VEÍCULOS	25.794.263,86	691,69%	0,00%	25.794.263,86	683,59%	0,00%	25.794.263,86	699,23%	0,00%
CONSTRUÇÕES E INSTALAÇÕES	319,00	0,01%	0,00%	319,00	0,01%	0,00%	319,00	0,01%	0,00%
IMÓVEIS	3.300,15	0,09%	0,00%	3.300,15	0,09%	0,00%	3.300,15	0,09%	0,00%
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	(26.171.575,57)	-701,81%	0,00%	(26.171.575,57)	-693,59%	0,00%	(26.171.575,57)	-709,46%	0,00%

* AV – Avaliação vertical

** AH – Avaliação horizontal

BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (em reais R\$)	30.09.2022	AV	AH	31.10.2022	AV	AH	30.11.2022	AV	AH
PASSIVO	3.729.165,22	100,00%	0,56%	3.773.340,68	100,00%	1,18%	3.688.930,47	100,00%	-2,24%
CIRCULANTE	21.810.835,75	584,87%	-0,11%	21.891.393,19	580,16%	0,37%	21.779.002,75	30,89%	-0,51%
FORNECEDORES	7.308.166,08	195,97%	-0,14%	7.398.724,72	196,08%	1,24%	7.276.773,66	10,32%	-1,65%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	14.165.038,01	379,84%	0,00%	14.165.038,01	375,40%	0,00%	14.165.038,01	20,09%	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	181.200,48	4,86%	-3,10%	174.977,23	4,64%	-3,43%	178.140,93	0,25%	1,81%
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	14.658,92	0,39%	-31,42%	15.706,79	0,42%	7,15%	20.460,21	0,03%	30,26%
PROVISÕES	112.791,65	3,02%	-3,65%	110.263,64	2,92%	-2,24%	109.752,94	0,16%	-0,46%
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	28.980,61	0,78%	10,43%	26.682,80	0,71%	-7,93%	28.837,00	0,04%	8,07%
NÃO CIRCULANTE	12.179.031,37	326,59%	0,00%	12.179.031,37	322,77%	0,00%	12.179.031,37	17,27%	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	12.179.031,37	326,59%	0,00%	12.179.031,37	322,77%	0,00%	12.179.031,37	17,27%	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	52.971,86	1,42%	0,00%	52.971,86	1,40%	0,00%	52.971,86	0,08%	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	12.126.059,51	325,17%	0,00%	12.126.059,51	321,36%	0,00%	12.126.059,51	17,20%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(30.260.701,90)	-811,46%	-0,15%	(30.297.083,88)	-802,92%	0,12%	(30.269.103,65)	-820,54%	-0,09%
CAPITAL SOCIAL	3.370.000,00	90,37%	0,00%	3.370.000,00	89,31%	0,00%	3.370.000,00	91,35%	0,00%
LUCRO OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(33.411.027,92)	-895,94%	0,00%	(33.411.027,92)	-885,45%	0,00%	(33.411.027,92)	-905,71%	0,00%
RESULTADO DO PERÍODO	(219.673,98)	-5,89%	-17,08%	(256.055,96)	-6,79%	16,56%	(228.075,73)	-6,18%	-10,93%

4.1 ANÁLISE DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O ativo circulante registrou queda de 2,63% (dois vírgula sessenta e três por cento). As variações que se destacaram no período em comento foram das rubricas “caixa”, que registrou queda de 63,54% (sessenta e três vírgula cinquenta e quatro por cento). Outra conta que se destacou foi “adiantamentos”, que apresentou aumento de 273,44% (duzentos e setenta e três vírgula quarenta e quatro por cento).

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (em reais R\$)	30.09.2022	AV	AH	31.10.2022	AV	AH	30.11.2022	AV	AH
ATIVO	3.729.165,22	100,00%	0,56%	3.773.340,68	100,00%	1,18%	3.688.930,47	100,00%	-2,24%
CIRCULANTE	3.171.167,85	85,04%	0,66%	3.215.343,31	85,21%	1,39%	3.130.933,10	84,87%	-2,63%
CAIXA	95.065,87	2,55%	21,90%	142.887,20	3,79%	50,30%	52.093,07	1,41%	-63,54%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	21,24	0,00%	0,00%	21,24	0,00%	0,00%	21,24	0,00%	0,00%
CLIENTES		0,00%			0,00%			0,00%	
IMPOSTOS A RECUPERAR	489.450,19	13,12%	0,00%	489.450,17	12,97%	0,00%	489.450,15	13,27%	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	41.113,17	1,10%	0,00%	41.113,17	1,09%	0,00%	41.113,17	1,11%	0,00%
ADIANTAMENTOS	5.980,55	0,16%	156,16%	2.334,70	0,06%	-60,96%	8.718,64	0,24%	273,44%
ESTOQUES	2.539.536,83	68,10%	0,00%	2.539.536,83	67,30%	0,00%	2.539.536,83	68,84%	0,00%

* AV – Avaliação vertical

** AH – Avaliação horizontal

Em relação ao passivo circulante, registra-se leve queda de 0,51% (zero vírgula cinquenta e um por cento). Destaca-se aumento nas rubricas “*obrigações com pessoal*” e “*obrigações previdenciárias*” de 8,07% (oito vírgula zero sete por cento) e 30,26% (trinta vírgula vinte e seis por cento), respectivamente. Cabe pontuar a rubrica “*fornecedores*”, que registrou queda de 1,65% (um vírgula sessenta e cinco por cento).

BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (em reais R\$)	30.09.2022	AV	AH	31.10.2022	AV	AH	30.11.2022	AV	AH
PASSIVO	3.729.165,22	100,00%	0,56%	3.773.340,68	100,00%	1,18%	3.688.930,47	100,00%	-2,24%
CIRCULANTE	21.810.835,75	584,87%	-0,11%	21.891.393,19	580,16%	0,37%	21.779.002,75	30,89%	-0,51%
FORNECEDORES	7.308.166,08	195,97%	-0,14%	7.398.724,72	196,08%	1,24%	7.276.773,66	10,32%	-1,65%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	14.165.038,01	379,84%	0,00%	14.165.038,01	375,40%	0,00%	14.165.038,01	20,09%	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	181.200,48	4,86%	-3,10%	174.977,23	4,64%	-3,43%	178.140,93	0,25%	1,81%
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	14.658,92	0,39%	-31,42%	15.706,79	0,42%	7,15%	20.460,21	0,03%	30,26%
PROVISÕES	112.791,65	3,02%	-3,65%	110.263,64	2,92%	-2,24%	109.752,94	0,16%	-0,46%
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	28.980,61	0,78%	10,43%	26.682,80	0,71%	-7,93%	28.837,00	0,04%	8,07%

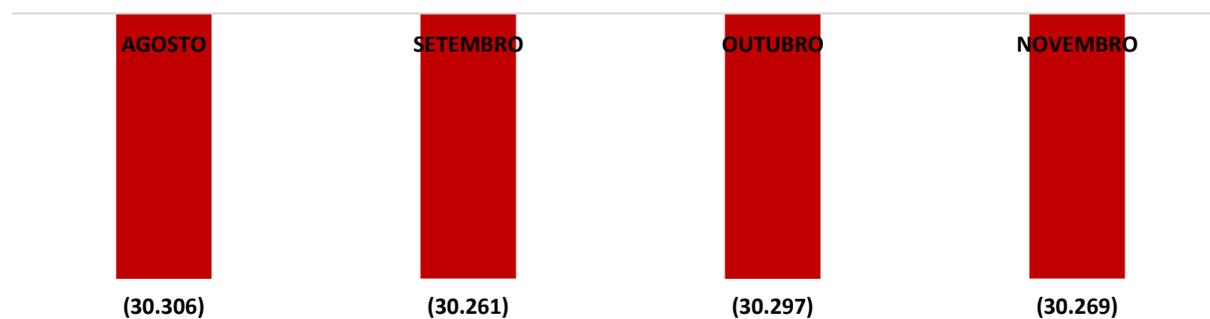
* AV – Avaliação vertical

** AH – Avaliação horizontal

4.2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(30.305.954,55)	(30.260.701,90)	(30.297.083,88)	(30.269.103,65)
CAPITAL SOCIAL	3.370.000,00	3.370.000,00	3.370.000,00	3.370.000,00
LUCRO OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(33.411.027,92)	(33.411.027,92)	(33.411.027,92)	(33.411.027,92)
RESULTADO DO PERÍODO	(264.926,63)	(219.673,98)	(256.055,96)	(228.075,73)

PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em Mil R\$)



5. QUESTÕES PROCESSUAIS

5.1 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ARTS. 48 E 51, AMBOS DA LEI N.º 11.101, DE 2005

Conferência dos Documentos Art. 48 e 51 da Lei n.º 11.101/05		
LEI. 11.101/05	DOCUMENTOS	ID
	Petição inicial de recuperação judicial	4713818069 e 7028628060
Art. 48, poderá requerer RJ	Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural.	4713818073.
Art. 48, incisos I, II e III	Certidões falimentares	
Art. 48, incisos IV	Certidões Criminais	
Art. 51. inciso II, Alíneas A e B	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	4713783052 a 4714318012 e 7029328038 a 7031358029
Art. 51. inciso III	Relação de credores	4714318016 a 4714423017, 7091633072 e 7091633077
Art. 51. inciso IV	Relação de empregados	4714423029 a 4714527996 e 7091633082.
Art. 51. inciso V	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural).	4714528008 e 7091768073
Art. 51. inciso VI	Relação de bens sócios e administradores	4714528016 a 4714642997, 7092882998 e 7092883019
Art. 51. inciso VII	Extratos contas bancárias dos sócios	4714643023 a 4723208047 e 7093133046
Art. 51. inciso VIII	Certidões negativas de protestos	4723208064 e 7093093152
Art. 51. inciso IX	Relação de todas as ações judiciais em que é parte, com a estimativa do valor em litígio.	4723208078 e 7093093189.
Incisos X e XI, ambos incluídos pela Lei n.º 14.112/20	Demonstração do passivo fiscal e a relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante	4723208086 a 4723718026 e 7093148116 a 7094938024

6. CONCLUSÃO

Ante a análise apresentada neste relatório mensal de atividades, foi possível concluir os seguintes pontos:

- Queda do faturamento em 25,24% (vinte e cinco vírgula vinte e quatro por cento);
- Todos os índices de liquidez se mantêm abaixo do valor de referência 1 (um);
- Índice de endividamento apresenta tendência de alta, alcançando valor de 9,21 (nove vírgula vinte e um), se mantendo acima do valor de referência 1 (um);
- O patrimônio líquido é negativo, reflexo de resultados acumulados negativos de exercícios anteriores.

Ressalta-se a importância da maximização dos esforços para ampliação do faturamento e redução das despesas, a fim de que seja otimizado o resultado e viabilizada a recuperação judicial.

O conteúdo do presente relatório e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e reportadas no corpo do RMA.

Belo Horizonte/MG para Araguari/MG, 20 de janeiro de 2023.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial

OAB/MG 170.449

Ilson Ferreira Godinho

Contador

CRC/MG-100723/O-7