



ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

---

## **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

APIÁRIOS FLORESTA COM. EXP. E IMP. LTDA.

PERÍODO: JUNHO 2020

05.AGO.2020



1. Introdução .....	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
3. Informações gerais .....	pg 5
3.1 Informações contábeis .....	pg 5
3.1.1 Ativo.....	pg 5
3.1.2 Passivo.....	pg 8
3.1.3 Índices Contábeis.....	pg 12
3.1.4 Capital de Giro Líquido.....	pg 13
3.2 Informações financeiras .....	pg 14
3.2.1 DRE.....	pg 14
3.2.2 Análise financeira .....	pg 15
4. Informações específicas .....	pg 18
4.1 Exclusividade de cliente .....	pg 18
4.2 Endividamento de crédito bancário .....	pg 18
4.3 Adiantamento de recebíveis .....	pg 19
5. Conclusão .....	pg 20

.1

# INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da APIÁRIOS FLORESTA COMÉRCIO EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO LTDA. – Em Recuperação Judicial (doravante denominada apenas APIÁRIOS), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência apresentar relatório de atividades de **junho de 2020**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pela Recuperanda, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei nº. 11.101/2005.

A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Contador.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449



## .2 A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A APIÁRIOS formulou pedido de recuperação judicial em 17 de julho de 2019, tendo sido deferido seu processamento em 05 de agosto de 2019, pelo Juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de Machado/MG, no processo n.º 5000502-44.2019.8.13.0390.

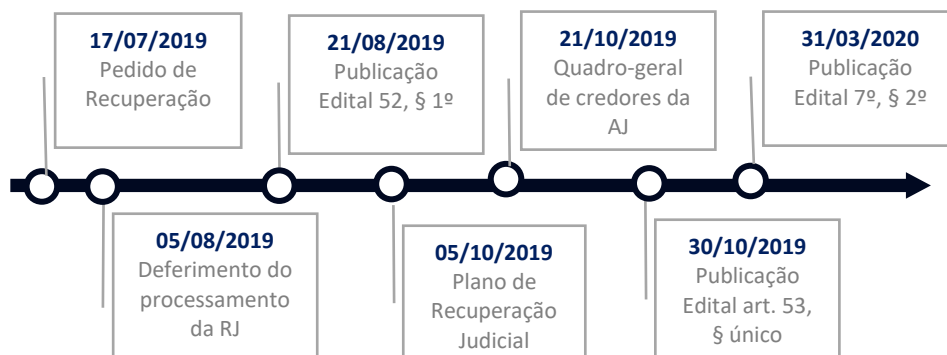
Fundada em 19 de maio de 1997, a APIÁRIOS atua, principalmente, na comercialização de mel, própolis e seus derivados.

Foram apontadas como causas da crise econômica da empresa as seguintes circunstâncias:

- Faturamento concentrado em um cliente com exclusividade;
- Endividamento pela obtenção de créditos bancários para exportação;
- Adiantamento de recebíveis; e
- Perda de mercado japonês.

Registra-se que todas as impugnações apresentadas nos autos foram julgadas, aguardando-se o término dos prazos recursais para a consolidação do quadro geral de credores.

Segue abaixo linha do tempo na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



## .3

## INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório tem por objetivo analisar a contabilidade da Recuperanda, a partir do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado do Exercício relativo ao mês **de junho de 2020**.

A análise será realizada por meio da estrutura de capital, liquidez, rentabilidade e endividamento, com a finalidade de acompanhar a Recuperanda mensalmente após o deferimento da recuperação judicial, detalhando o cenário referente à evolução econômica do empreendimento.

### 3.1 Informações contábeis

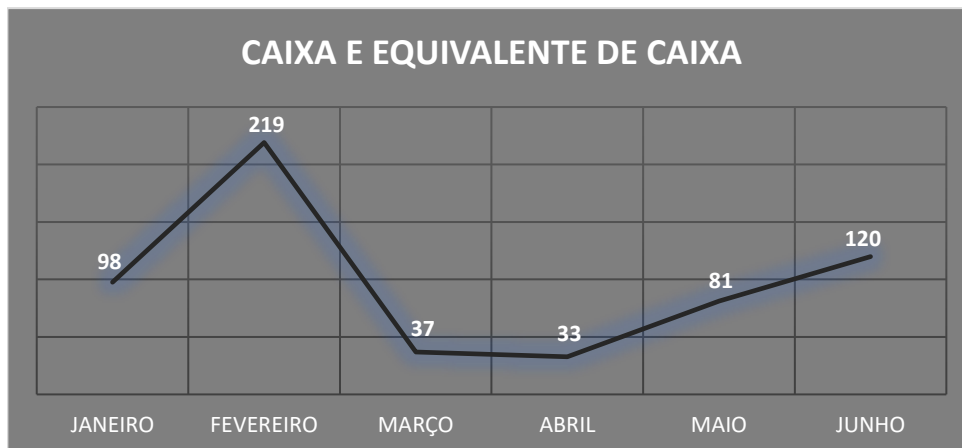
#### 3.1.1 Ativo

Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “Caixa e Equivalente de Caixa”, “Clientes”, “Outros Créditos” e “Estoque”.

(Valores expressos em milhares de Reais)

	<u>30.04.2020</u>	AV	<u>31.05.2020</u>	AV	<u>30.06.2020</u>	AV
<b>CIRCULANTE</b>	<b>2.624</b>	<b>63,68%</b>	<b>2.722</b>	<b>64,73%</b>	<b>2.708</b>	<b>64,33%</b>
CAIXA	15	0,37%	27	0,63%	18	0,42%
BANCO CONTA MOVIMENTO	15	0,37%	51	1,22%	99	2,35%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	2	0,05%	3	0,08%	3	0,08%
CLIENTES	902	21,90%	555	13,19%	630	14,97%
OUTROS CRÉDITOS	1.301	31,56%	1.314	31,25%	1.349	32,05%
ESTOQUE	389	9,43%	772	18,36%	609	14,46%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.497</b>	<b>36,32%</b>	<b>1.484</b>	<b>35,27%</b>	<b>1.502</b>	<b>35,67%</b>
OUTROS CRÉDITOS	5	0,13%	5	0,11%	4	0,10%
TRIBUTOS A RECUPERAR - ICMS S/ BENS ATIVO	0		0		2	0,05%
IMOBILIZADO	1.615	39,18%	1.616	38,41%	1.645	39,06%
INTANGÍVEL	2	0,06%	2	0,06%	4	0,09%
(-) DEPRECIAÇÃO	(125)	-3,04%	(139)	-3,31%	(153)	-3,64%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.121</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.206</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.210</b>	<b>100,00%</b>

A conta “Caixa e Equivalente de Caixa” apresentou, em junho, variação de 48% (quarenta e oito por cento) em relação a maio de 2020, o que se deve ao ciclo de recebimento que gira em torno de 45 (quarenta e cinco) dias, portanto, o saldo do caixa está diretamente ligado a “Conta Clientes”.



(Valores expressos em milhares de Reais)

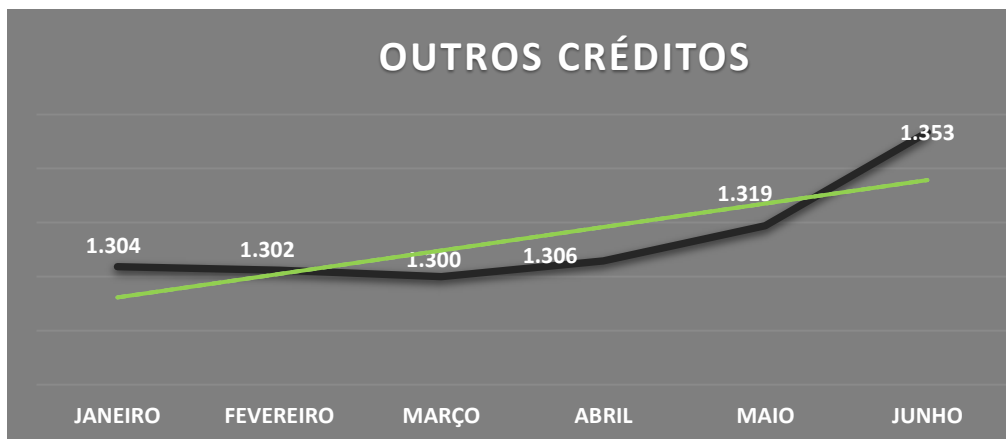
Em primeira plana, é possível constatar que a conta “Clientes” teve um aumento em junho de 13% (treze por cento) em relação a maio de 2020, perfazendo o total de R\$ 630.215,82 (seiscentos e trinta mil duzentos e quinze reais e oitenta e dois centavos), consoante se infere do seguinte gráfico:



(Valores expressos em milhares de Reais)

Tal cenário indica uma majoração dos resultados apresentados nos últimos 3 (três) meses, atingindo seu maior valor em abril, R\$ 902.474,70 (novecentos e dois mil quatrocentos e setenta e quatro reais e setenta centavos), o que se deu pela retomada das exportações e pelo fortalecimento das vendas no mercado interno.

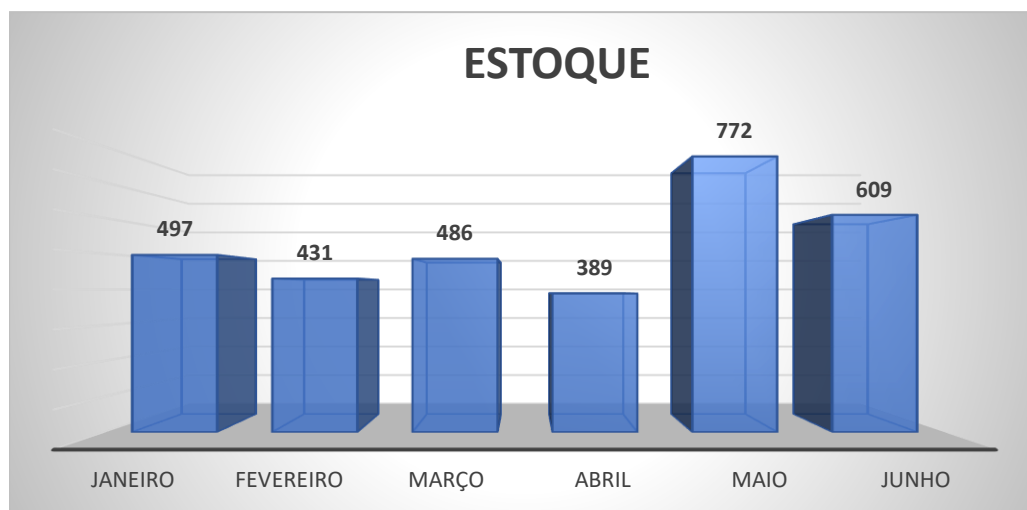
Noutro plano, a conta “*Outros Créditos*”, composta basicamente por tributos a recuperar ou a compensar, apresentou aumento em junho de 2,57% (dois vírgula cinquenta e sete por cento) em relação a maio de 2020.



(Valores expressos em milhares de Reais)

Do saldo total de maio de 2020, 87% (oitenta e sete por cento) é representado pelo “*Crédito Presumido de IPI*”, que se refere a processos discutidos junto à Receita Federal do Brasil, em relação as quais foram solicitadas informações por esta Administradora judicial.

O saldo da conta “*Estoque*” apresentou queda em junho de 21% (vinte e um por cento) em relação a maio de 2020, conforme se observa no gráfico a seguir:



(Valores expressos em milhares de Reais)

A queda se deve ao aumento das vendas ocorridas em junho (ver item 3.2.2 gráfico Receita Bruta).

A Recuperanda vem mantendo volume alto de estoques, ocorre que devido ao ciclo de produção de mel, que no Brasil ocorre nos meses de maio a junho e de outubro a janeiro (conforme matéria site <https://www.tecnologiaetreinamento.com.br>).

### 3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “Empréstimos e Financiamentos”, “Fornecedores”, “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” e “Obrigações Tributárias”.

(Valores expressos em milhares de Reais)

	<u>30.04.2020</u>	AV	<u>31.05.2020</u>	AV	<u>30.06.2020</u>	AV
<b>CIRCULANTE</b>	<b>2.927</b>	<b>71,05%</b>	<b>2.977</b>	<b>70,79%</b>	<b>2.894</b>	<b>68,77%</b>
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	835	20,25%	814	19,36%	789	18,75%
FORNECEDORES	1.741	42,25%	1.797	42,73%	1.748	41,53%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	68	1,66%	79	1,87%	68	1,63%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	92	2,24%	97	2,31%	98	2,32%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	191	4,64%	190	4,52%	191	4,54%
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>8.911</b>	<b>216,21%</b>	<b>8.911</b>	<b>211,85%</b>	<b>8.911</b>	<b>211,66%</b>
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	100	2,43%	100	2,38%	100	2,38%
CREDORES A LONGO PRAZO	8.811	213,79%	8.811	209,47%	8.811	209,28%
CONTAS CORRENTES CREDORAS						
<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>(7.717)</b>	<b>-187,26%</b>	<b>(7.682)</b>	<b>-182,64%</b>	<b>(7.595)</b>	<b>-180,43%</b>
CAPITAL SOCIAL	150	3,64%	150	3,57%	150	3,56%
LUCROS (PREJUÍZOS ACUMULADOS)	(8.327)	-202,06%	(7.917)	-188,24%	(7.917)	-188,07%
LUCRO OU PREJUÍZO DO PERÍODO	230	5,59%	85	2,03%	172	4,08%
LUCRO DISTRIBUÍDO	230	5,57%	0	0,00%	0	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.121</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.206</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.210</b>	<b>100,00%</b>

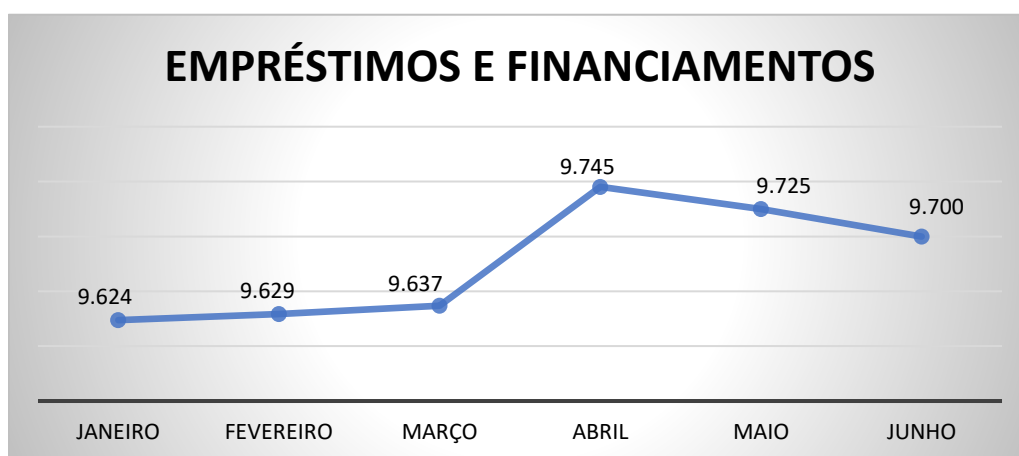


## Empréstimos e Financiamentos (Valores expressos em milhares de Reais)

	30.04.2020	31.05.2020	30.06.2020
<b>CIRCULANTE</b>	<b>832</b>	<b>814</b>	<b>789</b>
Banco do Brasil	63	72	84
Sócios	666	666	666
Antônio de Carvalho	40	40	40
Jorge Antônio da Silva	63	36	0
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>8.911</b>	<b>8.911</b>	<b>8.911</b>
Roberto Quintino José	2.800	2.800	2.800
Banco do Brasil	3.012	3.012	3.012
Mea Construtora	1.502	1.502	1.502
Banco Bradesco	1.002	1.002	1.002
BDMG	394	394	394
Ioshime Nagatani	200	200	200
<b>TOTAL</b>	<b>9.743</b>	<b>9.725</b>	<b>9.700</b>

Neste exame, constata-se que 92% (noventa e dois por cento) do saldo total de Empréstimos e Financiamentos está classificada como realizável a longo prazo, proporcionando à Recuperanda um prazo maior para quitação de suas obrigações.

A rubrica “*Empréstimos e Financiamentos*”, em junho de 2020, se manteve estável apresentando variação irrelevante de 0,25% (zero vírgula vinte e cinco por cento) em relação a maio.



(Valores expressos em milhares de Reais)

A variação refere-se à movimentação dos empréstimos captados junto aos sócios e ao Banco do Brasil.

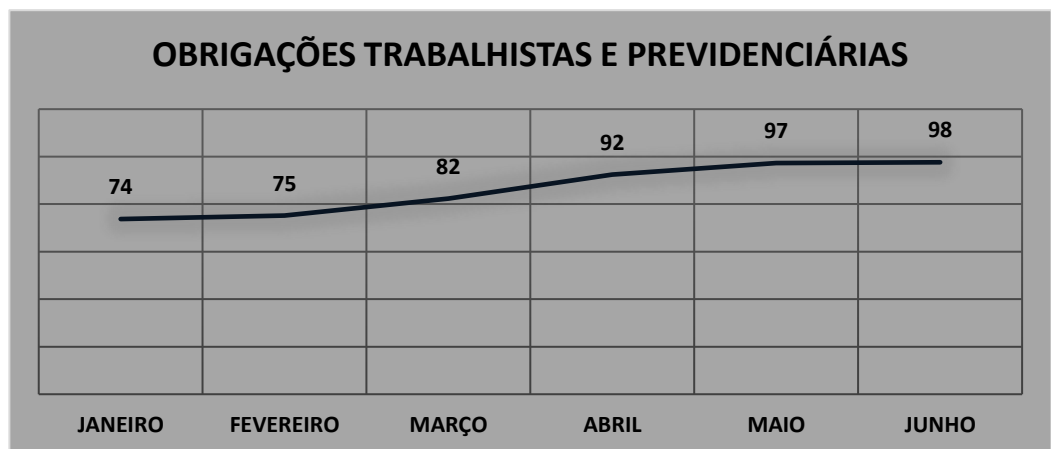
A conta “Fornecedores” vem se mantendo estável, muito embora tenha apresentado em junho uma redução mínima de 2,72% (dois vírgula setenta e dois por cento), em relação a maio de 2020, perfazendo montante de R\$ 1.748.457,57 (um milhão, setecentos e quarenta e oito mil, quatrocentos e cinquenta e sete reais e cinquenta e sete centavos).



(Valores expressos em milhares de Reais)

O fornecedor Engelhart CTP (Brasil) Ltda. mantém maior relevância na cadeia produtiva, ostentando crédito de R\$ 1.472.916,72 (um milhão, quatrocentos e setenta e dois mil, novecentos e dezesseis reais e setenta e dois centavos), o que representa 84% (oitenta e quatro por cento) do saldo total.

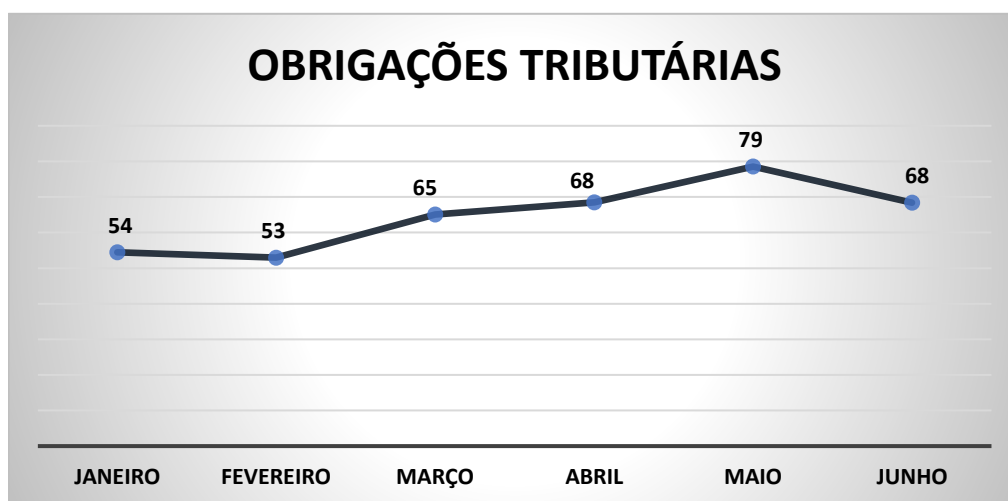
O gráfico apresenta as variações da rubrica “Obrigações trabalhistas e previdenciárias”, que são compostas pelas provisões (salários, férias, 13º salário, INSS e FGTS) e se mostrou estável no mês de junho em comparação a maio de 2020, perfazendo saldo de R\$ 97.635,18 (noventa e sete mil, seiscentos e trinta e cinco reais e dezoito centavos).



(Valores expressos em milhares de Reais)

A Recuperanda apresentou comprovante de pagamento dos salários e guia de recolhimento INSS referente a junho de 2020, bem como aderiu aos benefícios previstos na MP 927/2020, que suspendeu a exigibilidade de recolhimento do FGTS para as competências de março, abril e maio de 2020, devido à crise provocada pela pandemia do COVID-19.

Já a rubrica “*Obrigações tributárias*” é composta pelos impostos e contribuições a recolher (ICMS, IRRF, PIS, COFINS e parcelamento RFB) e apresentou decréscimo, em junho, de 14% (quatorze por cento) em relação a maio de 2020, perfazendo saldo no montante de R\$ 68.423,22 (sessenta e oito mil, quatrocentos e vinte e três reais e vinte e dois centavos).



(Valores expressos em milhares de Reais)

A Recuperanda vem cumprindo todas as obrigações acessórias e apresentou os comprovantes de recolhimento: ICMS, IRRF, PIS, COFINS e guia de parcelamento RFB.

### 3.1.3 Índices Contábeis

Sobre as informações contábeis apresentadas, percebe-se que os índices apresentaram estabilidade no período de abril a junho, com leve tendência de crescimento. Para a saúde da Recuperanda, é necessário que estes índices se mantenham em crescimento.

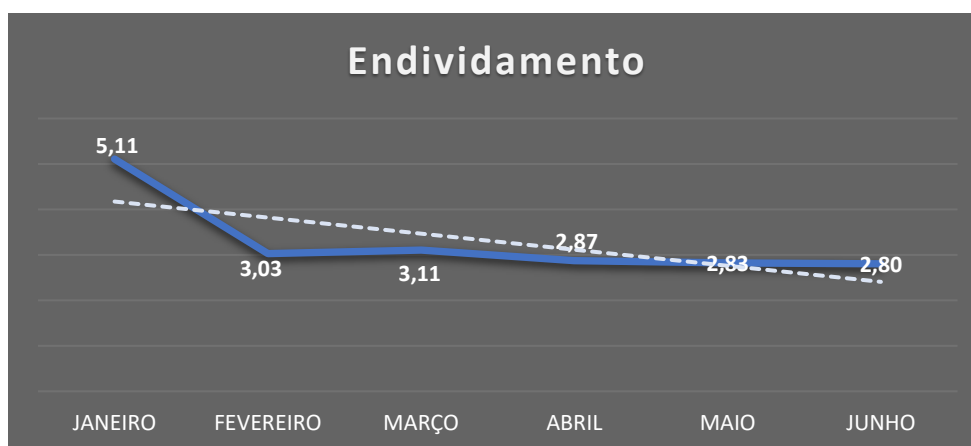
(Referência para análise 1: quanto maior melhor)



(Valores expressos em milhares de Reais)

Conforme demonstrado no gráfico abaixo, o índice de endividamento apresentou queda no período de abril a junho. Esta melhora se deu em função do aumento do faturamento ocorrido no período.

(Referência para análise 1: quanto menor melhor)



(Valores expressos em milhares de Reais)

Para que esse índice se mantenha em queda, é necessário que a Recuperanda consolide a tendência de crescimento do faturamento (ver item 3.2.1).

### 3.1.4 Capital de Giro Líquido (CGL)

O capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, indica a capacidade de a empresa custear suas obrigações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico abaixo, a Recuperanda apresenta Capital de Giro líquido negativo que, todavia vem claramente melhorando no período da recuperação judicial.

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(Valores expressos em milhares de Reais)

## 3.2 Informações financeiras

### 3.2.1 DRE

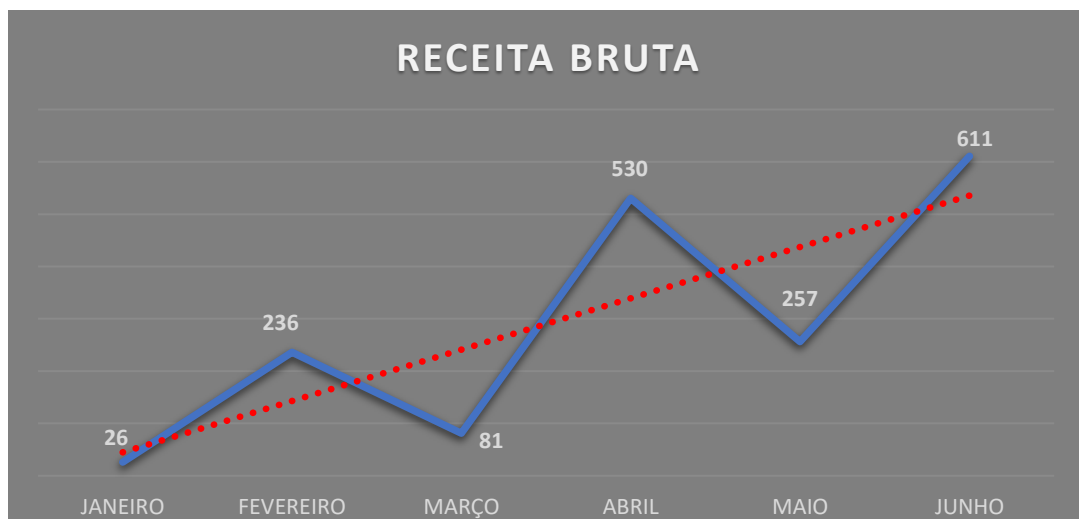
Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, faremos a análise da “*Receita Bruta*”, “*Composição do Faturamento*”, “*Receitas x Despesas*” e “*Resultado líquido*”.

	<u>30.04.2020</u>	AV	<u>31.05.2020</u>	AV	<u>30.06.2020</u>	AV
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>531</b>	<b>100,00%</b>	<b>257</b>	<b>100,00%</b>	<b>611</b>	<b>100,00%</b>
MERCADO NACIONAL	127	23,88%	257	100,00%	243	39,76%
EXPORTAÇÃO	404	76,12%	-	0,00%	368	60,24%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(23)	-4,44%	(39)	-15,24%	(31)	-5,06%
<b>RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA</b>	<b>508</b>	<b>95,56%</b>	<b>218</b>	<b>84,76%</b>	<b>580</b>	<b>94,94%</b>
CMV - Custo Mercadoria Vendida	(182)	-34,22%	(59)	-23,13%	(340)	-55,60%
<b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>326</b>	<b>61,34%</b>	<b>159</b>	<b>61,62%</b>	<b>240</b>	<b>39,34%</b>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(86)	-16,27%	(117)	-45,45%	(113)	-18,40%
RESULTADO FINANCEIRO	(9)	-1,64%	(6)	-2,34%	1	0,13%
<b>LUCRO ANTES DO IR E CSL</b>	<b>231</b>	<b>43,43%</b>	<b>36</b>	<b>13,83%</b>	<b>128</b>	<b>21,07%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	0,00%	-	0,00%	(42)	-6,95%
<b>LUCRO (PREZUIZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b>231</b>	<b>43,43%</b>	<b>36</b>	<b>13,83%</b>	<b>86</b>	<b>14,12%</b>

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 3.2.2 Análise Financeira

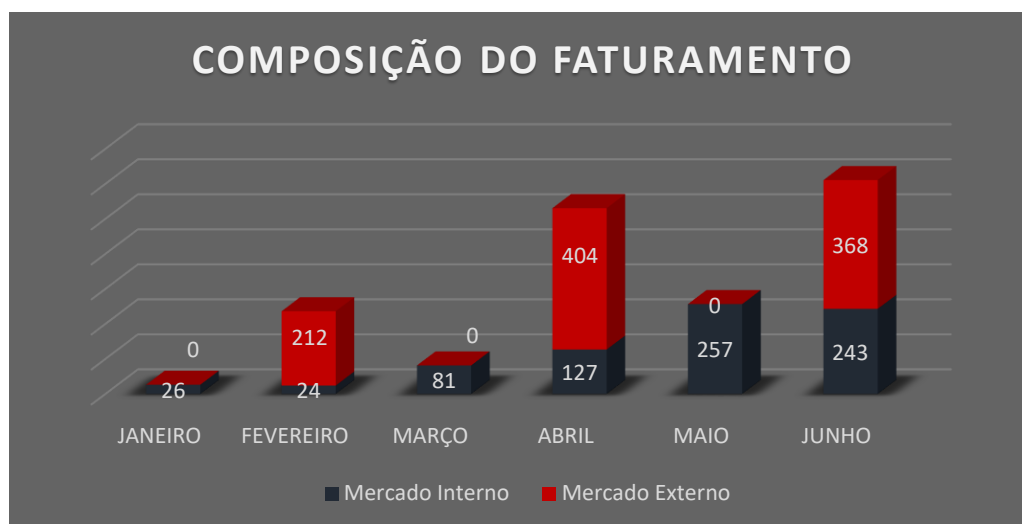
Observa-se no gráfico abaixo uma variação de 2.250% (dois mil duzentos e cinquenta por cento) da receita bruta no primeiro semestre de 2020, perfazendo o melhor resultado no mês de junho de 2020, em total de R\$ 610.730,98 (seiscentos e onze mil, setecentos e trinta reais e noventa e oito centavos).



(Valores expressos em milhares de Reais)

A Recuperanda vem apresentando discrepância em seu faturamento, o que se deve à instabilidade nas exportações (ver gráfico “Composição do Faturamento”), porém apresenta tendência de crescimento no período.

Conforme demonstrado no gráfico abaixo, observa-se na composição do faturamento da Recuperanda que as vendas para o mercado externo não apresentam regularidade, haja vista que, no exercício de 2020, ocorreram apenas nos meses de fevereiro, abril e junho.

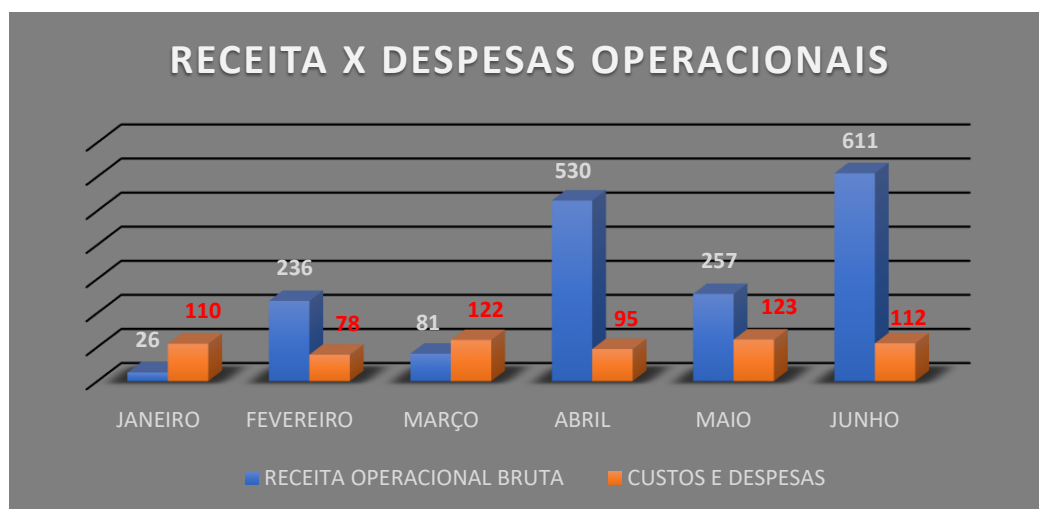


(Valores expressos em milhares de Reais)

Segundo informações da Recuperanda, a empresa vinha buscando novos clientes no mercado interno e externo, inclusive contatando antigos parceiros, havia expectativas de participação em feiras internacionais no intuito de promover seus produtos, porém, com a crise mundial provocada pela pandemia do COVID 19, todo o planejamento foi postergado para o período pós pandemia.



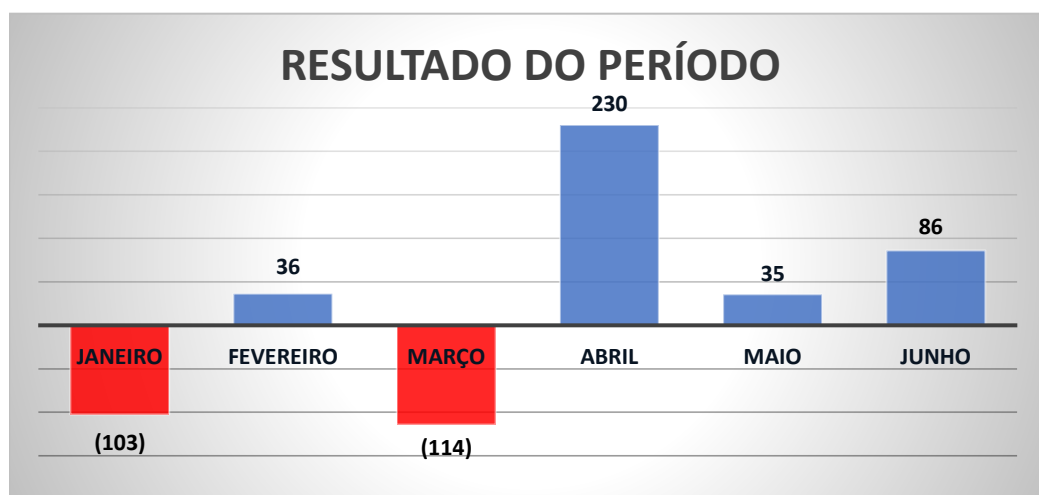
Na representação gráfica abaixo, vê-se que, com excessão dos meses de janeiro e março, as receitas superaram as despesas, demonstrando que a Recuperanda vem ampliando seu mercado de atuação e apresentando saldo relevante das receitas sobre as despesas.



(Valores expressos em milhares de Reais)

É imprescindível que a Recuperanda adote uma conduta de redução dos custos operacionais nos meses de baixo faturamento, ocasionados pela mudança da estação, objetivando um equilíbrio de caixa e buscando uma maior eficiência financeira do empreendimento.

É importante salientar que, mesmo diante das sazonalidades das exportações, a Recuperanda vem buscando expandir suas vendas no mercado interno e externo, apresentando resultado acumulado positivo no primeiro semestre de 2020, no montante de R\$ 171.704,29 (cento e setenta e um mil, setecentos e quatro reais e vinte e nove centavos).



## .4 INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

### 4.1 Exclusividade de cliente

Avaliando as causas que ensejaram o pedido de recuperação judicial, a APIÁRIOS concentrava 96% (noventa e seis por cento) do seu faturamento em um único cliente no Japão, o qual, porém, em maio de 2018, deixou de realizar pedidos à Recuperanda, o que deu ensejo à crise.

Em razão disso, a Recuperanda tem empreendido esforços a fim de resgatar antigas relações comerciais no exterior e expandido suas vendas no mercado interno para, aos poucos, se reestabelecer.

Neste contexto, é de suma importância que a Recuperanda, além de resgatar antigos clientes, crie novas relações comerciais, prevenindo outra recessão.

### 4.2 Endividamento de créditos bancários

A APIÁRIOS, para atender o mercado japônes, necessitou captar crédito bancário através do ACC – ADIANTAMENTO DE CONTRATO DE CÂMBIO, para dispor de fluxo de caixa e capital de giro, sendo esta uma das causas do pedido de recuperação judicial.

A Recuperanda informou que o retorno das exportações tem sido gradativo e, como possui boa relação com seus fornecedores, tem adquirido matéria-prima a prazo, viabilizado o atendimento aos clientes sem a captação de recursos bancários.

A rubrica “Empréstimos e Financiamentos” se mostrou estável. Em junho de 2020, apresentou variação irrelevante de 0,25% (zero vírgula vinte e cinco por cento) em relação a maio. A variação apresentada refere-se aos empréstimos captados junto aos sócios e ao Banco do Brasil, conforme descrito na (item 3.1.3).

### 4.3 Adiantamento de recebíveis

Antes do ajuizamento da recuperação judicial, a APIÁRIOS buscou inúmeras formas de honrar suas obrigações, dentre elas o adiantamento dos recebíveis.

Com o deferimento da recuperação judicial, conforme informado pela Recuperanda, houve uma melhora do fluxo de caixa, o que viabilizou a realização de pagamentos sem a necessidade de adiantamento dos recebíveis, tendo sido os títulos compensados nas respectivas datas de recebimento, o que incrementa o fluxo de caixa da empresa.

## .5 CONCLUSÃO

O exame acurado das demonstrações financeiras e contábeis da APIÁRIOS demonstra que os indicadores econômicos (ver item 3.1.3) apresentaram uma melhora ainda que tímida, porém, promissora apresentando **“Lucro Líquido”** de **R\$ 86.219,33** (oitenta e seis mil, duzentos e dezenove reais e trinta e três centavos), sendo o resultado acumulado no primeiro semestre de 2020 de R\$ 171.704,29 (cento e setenta e um mil, setecentos e quatro reais e vinte e nove centavos).

O atual cenário econômico vivido no país, qual seja, a desvalorização da moeda frente ao dólar, é fato que favorece às exportações, o que reforça a necessidade de a Recuperanda buscar ampliar suas vendas para o mercado externo, a fim de majorar sua margem de receitas e consolidar a tendência de majoração dos lucros.

Neste contexto, enquanto busca ampliar a participação no mercado externo é importante também que a Recuperanda crie ações e estabeleça estratégias para ampliar suas vendas no mercado interno, priorizando sempre uma melhor gestão dos custos e despesas, a fim de maximizar os resultados.

Relevante destacar que a Recuperanda vem cumprindo todas obrigações acessórias na esfera Municipal, Estadual e Federal.

Também é crucial que a gestão da Recuperanda realize ações em relação à pandemia do Covid-19 e minimize ao máximo os impactos econômicos que possam afetar os resultados da companhia.

Por estes fundamentos, conclui esta Administradora Judicial pela necessidade de adequação dos processos pela Recuperanda devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, a fim de manter a retomada da reestruturação empresarial.

Belo Horizonte/MG, 05 de agosto de 2020.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449