



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

APIÁRIOS FLORESTA COM. EXP. E IMP. LTDA.

PERÍODO: JULHO 2020

08.SETEMBRO.2020



1. Introdução	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
3. Informações gerais	pg 5
3.1 Informações contábeis	pg 5
3.1.1 Ativo.....	pg 5
3.1.2 Passivo.....	pg 8
3.1.3 Índices Contábeis.....	pg 12
3.1.4 Capital de Giro Líquido.....	pg 13
3.2 Informações financeiras	pg 14
3.2.1 DRE.....	pg 14
3.2.2 Análise financeira	pg 15
4. Informações específicas	pg 18
4.1 Exclusividade de cliente	pg 18
4.2 Endividamento de crédito bancário	pg 18
4.3 Adiantamento de recebíveis	pg 19
5. Conclusão	pg 20

.1

INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da APIÁRIOS FLORESTA COMÉRCIO EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO LTDA. – Em Recuperação Judicial (doravante denominada apenas APIÁRIOS), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência apresentar relatório de atividades de **julho de 2020**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pela Recuperanda, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei nº. 11.101/2005.

A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Contador.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449



.2

A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A APIÁRIOS formulou pedido de recuperação judicial em 17 de julho de 2019, tendo sido deferido seu processamento em 05 de agosto de 2019, pelo Juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de Machado/MG, no processo n.º 5000502-44.2019.8.13.0390.

Fundada em 19 de maio de 1997, a APIÁRIOS atua, principalmente, na comercialização de mel, própolis e seus derivados.

Foram apontadas como causas da crise econômica da empresa as seguintes circunstâncias:

- Faturamento concentrado em um cliente com exclusividade;
- Endividamento pela obtenção de créditos bancários para exportação;
- Adiantamento de recebíveis; e
- Perda de mercado japonês.

Registra-se que todas as impugnações apresentadas nos autos foram julgadas, aguardando-se o término dos prazos recursais para a consolidação do quadro geral de credores.

Segue abaixo linha do tempo na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



.3

INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório tem por objetivo analisar a contabilidade da Recuperanda, a partir do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado do Exercício relativo ao mês **de julho de 2020**.

A análise será realizada por meio da estrutura de capital, liquidez, rentabilidade e endividamento, com a finalidade de acompanhar a Recuperanda mensalmente após o deferimento da recuperação judicial, detalhando o cenário referente à evolução econômica do empreendimento.

3.1 Informações contábeis

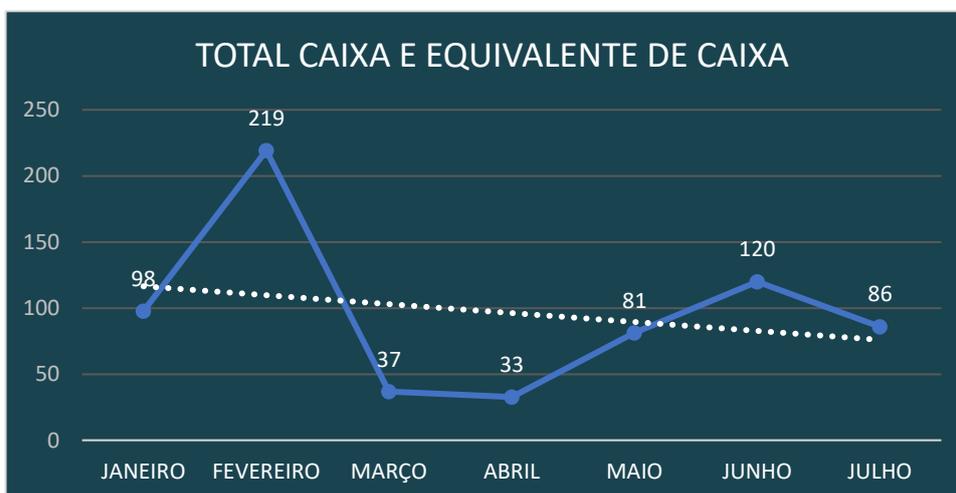
3.1.1 Ativo

Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “Caixa e Equivalente de Caixa”, “Clientes”, “Outros Créditos” e “Estoque”.

ATIVO	31.05.2020	AV	30.06.2020	AV	30.07.2020	AV
ATIVO	4.206	100,00%	4.210	100,00%	4.129	100,00%
CIRCULANTE	2.722	64,73%	2.708	64,33%	2.636	63,88%
CAIXA	27	0,63%	18	0,42%	44	1,06%
BANCO CONTA MOVIMENTO	51	1,22%	99	2,35%	42	1,02%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	3	0,08%	3	0,08%	0	0,04%
CLIENTES	555	13,19%	630	14,97%	484	11,72%
OUTROS CRÉDITOS	1.314	31,25%	1.349	32,05%	1.173	28,41%
ESTOQUE	772	18,36%	609	14,46%	893	21,63%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.484	35,27%	1.502	35,67%	1.493	36,12%
OUTROS CRÉDITOS	5	0,11%	4	0,10%	4	0,09%
TRIBUTOS A RECUPERAR - ICMS S/ BENS ATIVO	0		2	0,05%	2	0,05%
IMOBILIZADO	1.616	38,41%	1.645	39,06%	1.650	39,94%
INTANGÍVEL	2	0,06%	4	0,09%	4	0,10%
(-) DEPRECIAÇÃO	(139)	-3,31%	(153)	-3,64%	(167)	-4,05%
TOTAL DO ATIVO	4.206	100,00%	4.210	100,00%	4.129	100,00%

(Valores expressos em milhares de reais)

A conta “Caixa e Equivalente de Caixa” apresentou, em julho, variação de -27,18% (vinte e sete vírgula dezoito por cento), perfazendo o montante de R\$ 87.352,89 (oitenta e sete mil, trezentos e cinquenta e dois reais e oitenta e nove centavos), o que se deve ao ciclo de recebimento que gira em torno de 45 (quarenta e cinco) dias, portanto, o saldo do caixa está diretamente ligado a “Conta Clientes”.



(Valores expressos em milhares de Reais)

Em primeira plana, é possível constatar que a conta “Clientes” em julho apresentou queda de 23,22% (vinte e três vírgula vinte e dois por cento), perfazendo o total de R\$ 483.903,80 (quatrocentos e oitenta e três mil, novecentos e três reais e oitenta centavos), consoante se infere do seguinte gráfico:



(Valores expressos em milhares de Reais)

Tal redução é consequência basicamente da queda das exportações, que saíram de R\$ 367.879,92 (trezentos e sessenta e sete mil, oitocentos e setenta e nove reais e noventa e dois centavos) para R\$ 1.438,88 (mil, quatrocentos e trinta e oito reais e oitenta e oito centavos), enquanto as vendas no mercado interno apresentaram aumento de 41,26% (quarenta e um vírgula vinte e seis por cento).

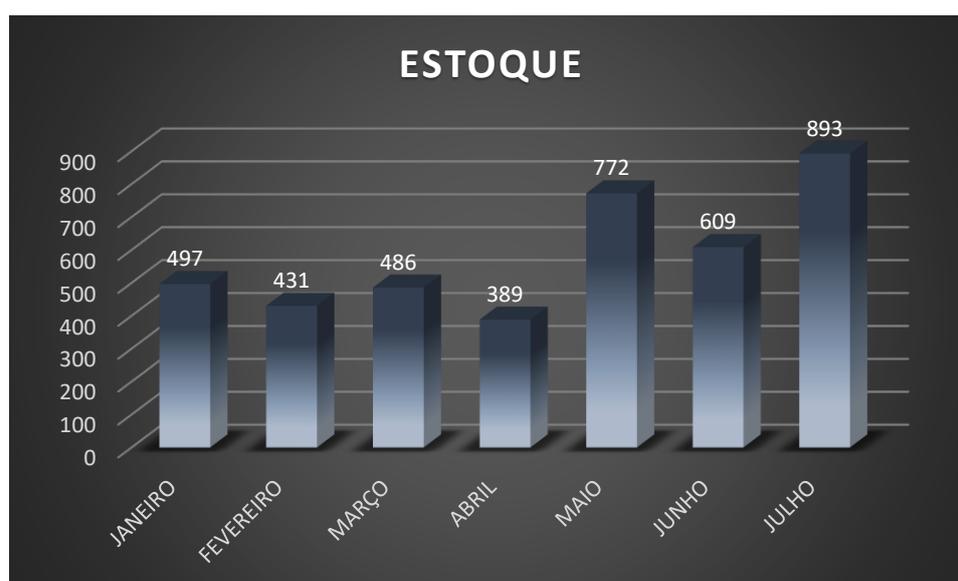
Noutro plano, a conta “*Outros Créditos*”, composta basicamente por tributos a recuperar ou a compensar, apresentou queda em julho de 13,08% (treze vírgula zero oito por cento).



(Valores expressos em milhares de reais)

Do saldo total de junho de 2020, 78,11% (setenta e oito vírgula onze por cento) se refere a tributos a recuperar/compensar, 18,43% (dezoito vírgula quarenta e três por cento) adiantamentos e fornecedores e 3,46% (três vírgula quarenta e seis por cento) de títulos a receber.

Já o saldo da rubrica “*Estoque*” apresentou aumento de 46,71% (quarenta e seis vírgula setenta e um por cento) em julho de 2020, conforme se observa no gráfico a seguir:



(Valores expressos em milhares de reais)

O saldo do estoque se deu pela queda das vendas em julho, ficando produtos estocados.

3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “*Empréstimos e Financiamentos*”, “*Fornecedores*”, “*Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias*” e “*Obrigações Tributárias*”.

PASSIVO	<u>31.05.2020</u>	AV	<u>30.06.2020</u>	AV	<u>30.07.2020</u>	AV
PASSIVO	4.206	100,00%	4.210	100,00%	4.130	100,00%
CIRCULANTE	2.977	70,79%	2.894	68,77%	2.864	69,36%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	814	19,36%	789	18,75%	852	20,64%
FORNECEDORES	1.797	42,73%	1.748	41,53%	1.711	41,44%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	79	1,87%	68	1,63%	13	0,31%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	97	2,31%	98	2,32%	98	2,37%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	190	4,52%	191	4,54%	190	4,60%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	8.911	211,85%	8.911	211,66%	8.911	215,82%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	100	2,38%	100	2,38%	100	2,42%
CREDORES A LONGO PRAZO	8.811	209,47%	8.811	209,28%	8.811	213,40%
CONTAS CORRENTES CREDORAS						
PATRIMONIO LÍQUIDO	(7.682)	-182,64%	(7.595)	-180,43%	(7.645)	-185,18%
CAPITAL SOCIAL	150	3,57%	150	3,56%	150	3,63%
LUCROS (PREJUÍZOS ACUMULADOS)	(7.917)	-188,24%	(7.917)	-188,07%	(7.795)	-188,81%
LUCRO OU PREJUÍZO DO PERÍODO	85	2,03%	172	4,08%	0	0,00%
LUCRO DISTRIBUÍDO	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
TOTAL DO PASSIVO	4.206	100,00%	4.210	100,00%	4.130	100,00%

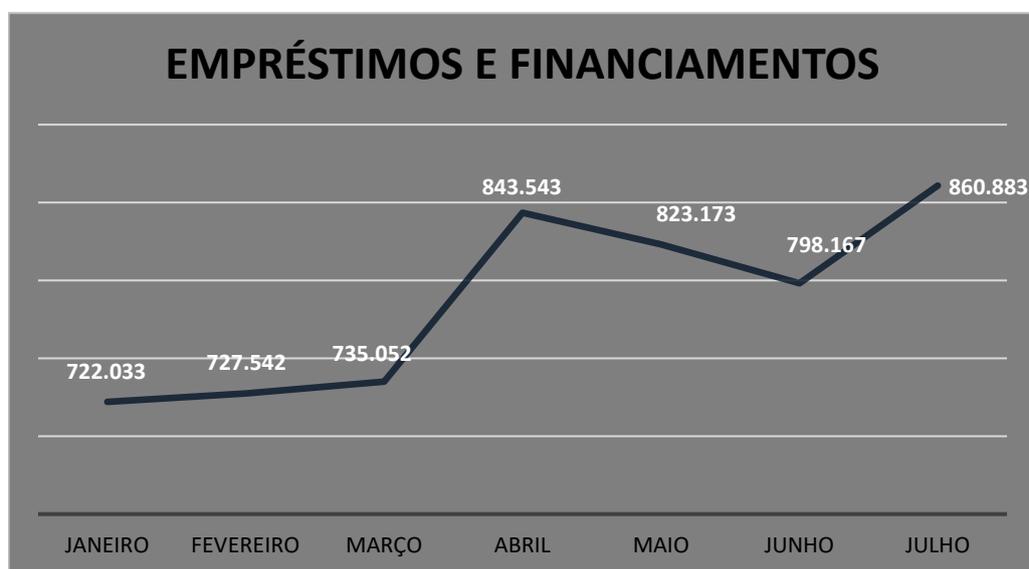
(Valores expressos em milhares de reais)

Empréstimos e Financiamentos

	<u>31.07.2020</u>
CIRCULANTE	852
Banco do Brasil	96
Sócios	716
Antônio de Carvalho	40
Jorge Antônio da Silva	0
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	8.811
Roberto Quintino José	2.800
Banco do Brasil	3.012
Mea Construtora	1.502
Banco Bradesco	902
BDMG	394
Ioshime Nagatani	200
TOTAL	<u>9.663</u>

(Valores expressos em milhares de reais)

Neste exame, constata-se que 91% (noventa e um por cento) do saldo total de Empréstimos e Financiamentos está classificada como realizável a longo prazo, proporcionando à Recuperanda um prazo maior para quitação de suas obrigações.



(Valores expressos em milhares de reais)

A conta “Fornecedores” vem apresentando pouca variação, muito embora tenha apresentado em julho redução de 2,14% (dois vírgula quatorze por cento), perfazendo montante de R\$ 1.710.974,13 (um milhão, setecentos e dez mil, novecentos e setenta e quatro reais e treze centavos).



(Valores expressos em milhares de Reais)

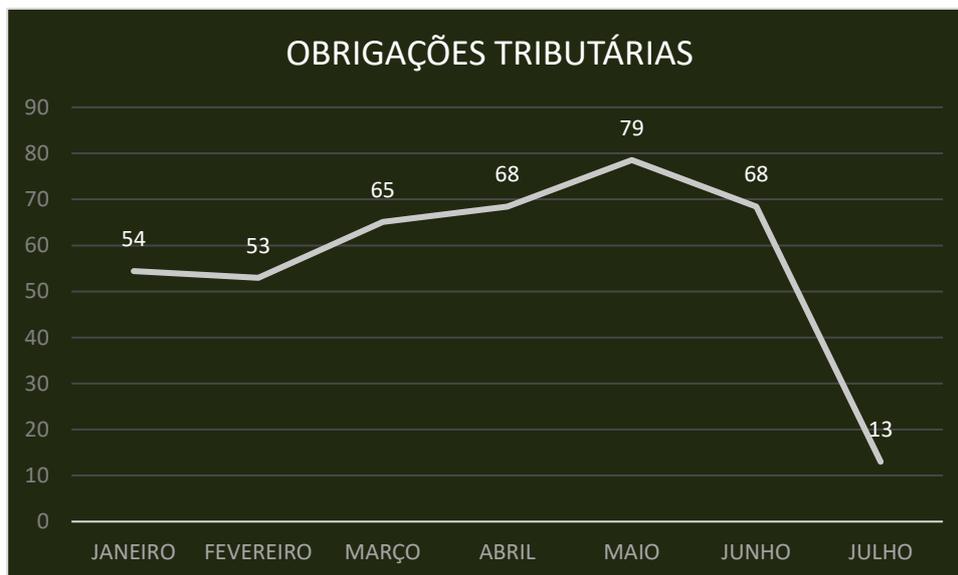
O fornecedor Engelhart CTP (Brasil) Ltda. mantém maior relevância na cadeia produtiva, ostentando crédito de R\$ 1.472.916,72 (um milhão, quatrocentos e setenta e dois mil, novecentos e dezesseis reais e setenta e dois centavos), o que representa 86,09% (oitenta e seis vírgula zero nove por cento) do saldo total.

O gráfico abaixo apresenta as variações da rubrica “Obrigações trabalhistas e previdenciárias”, que são compostas pelas provisões (salários, férias, 13º salário, INSS e FGTS) e se mostrou estável no mês de julho, perfazendo saldo de R\$ 97.887,87 (noventa e sete mil, oitocentos e oitenta e sete reais e oitenta e sete centavos).



(Valores expressos em milhares de Reais)

Já a rubrica “Obrigações tributárias” é composta pelos impostos e contribuições a recolher (ICMS, IRRF, PIS, COFINS e parcelamento RFB) e apresentou decréscimo de 81,58% (oitenta e um vírgula cinquenta e oito por cento), perfazendo saldo no montante de R\$ 12.604,87 (doze mil, seiscentos e quatro reais e oitenta e sete centavos).



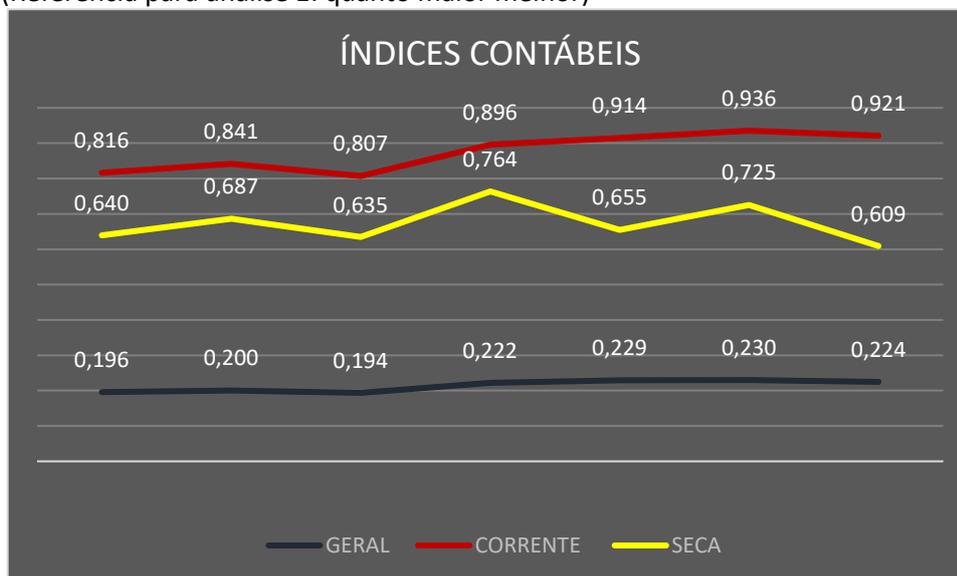
(Valores expressos em milhares de reais)

O valor da baixa refere-se à compensação de impostos via *Pedido eletrônico de restituição, ressarcimento ou reembolso e declaração de compensação – PER/DCOMP*.

3.1.3 Índices Contábeis

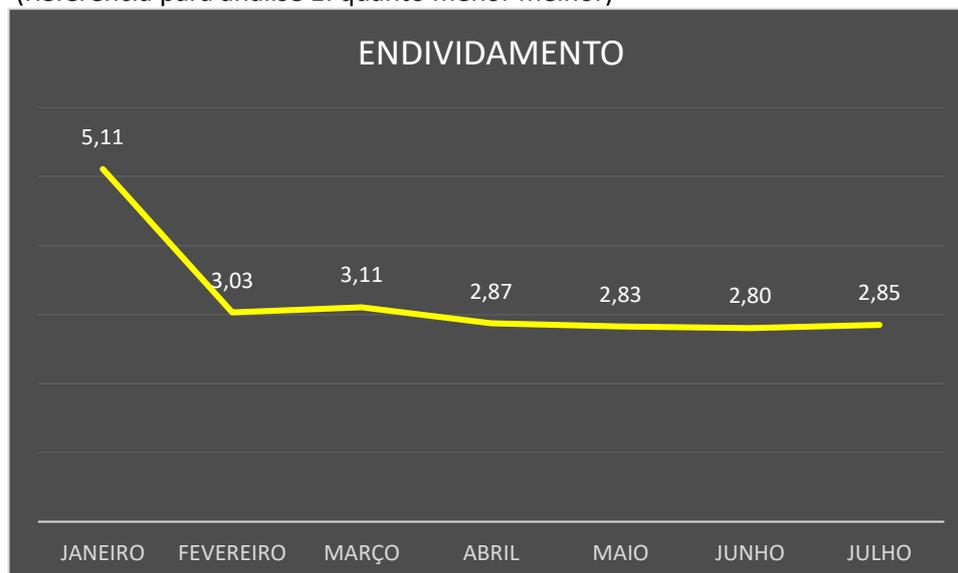
Sobre as informações contábeis, percebe-se que os índices apresentaram estabilidade em julho de 2020, havendo uma pequena redução no índice de liquidez seca.

(Referência para análise 1: quanto maior melhor)



Conforme demonstrado no gráfico abaixo, o índice de endividamento em julho de 2020 apresentou um leve crescimento, estando bem acima do ideal que é abaixo de 1 (um).

(Referência para análise 1: quanto menor melhor)



Para que esse índice se mantenha em queda, é necessário que a Recuperanda consolide a tendência de crescimento do faturamento (ver item 3.2.1).

3.1.4 Capital de Giro Líquido (CGL)

O capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, indica a capacidade de a empresa custear suas obrigações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico abaixo, a Recuperanda apresentou aumento do saldo negativo, atingindo total de R\$ 226.200,07 (duzentos e vinte e seis mil e duzentos reais e sete centavos).

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(Valores expressos em milhares de Reais)

3.2 Informações financeiras

3.2.1 DRE

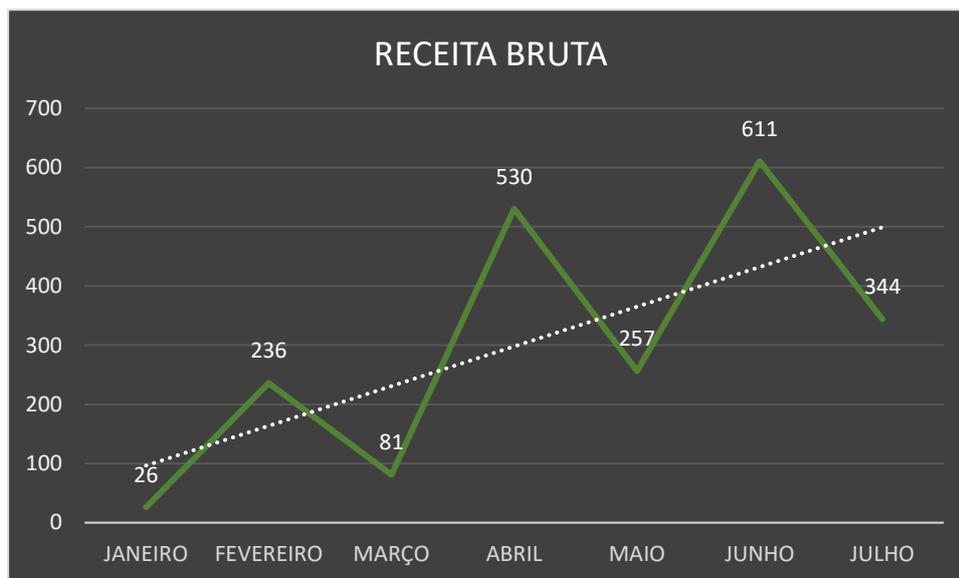
Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, faremos a análise da “*Receita Bruta*”, “*Composição do Faturamento*”, “*Receitas x Despesas*” e “*Resultado líquido*”.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	31.05.2020	AV	30.06.2020	AV	30.07.2020	AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	257	100,00%	611	100,00%	344	100,00%
VENDAS DE PRODUTOS	257	100,00%	611	100,00%	344	100,00%
MERCADO NACIONAL	257	100,00%	243	39,76%	343	99,58%
EXPORTAÇÃO	0	0,00%	368	60,24%	1	0,42%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(39)	-15,24%	(31)	-5,06%	(232)	-67,60%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	218	84,76%	580	94,94%	112	32,40%
CMV - Custo Mercadoria Vendida	(59)	-23,13%	(340)	-55,60%	(26)	-7,55%
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	159	61,62%	240	39,34%	86	24,86%
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(117)	-45,45%	(113)	-18,40%	(125)	-36,19%
RESULTADO FINANCEIRO	(6)	-2,34%	1	0,13%	(13)	-3,85%
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	36	13,83%	128	21,07%	(52)	-15,18%
Imposto de Renda e Contribuição Social	0	0,00%	(42)	-6,95%	0	0,00%
LUCRO (PREZUIZO) DO EXERCÍCIO	36,00	13,83%	86,00	14,12%	(52,00)	-15,18%

(Valores expressos em milhares de reais)

3.2.2 Análise Financeira

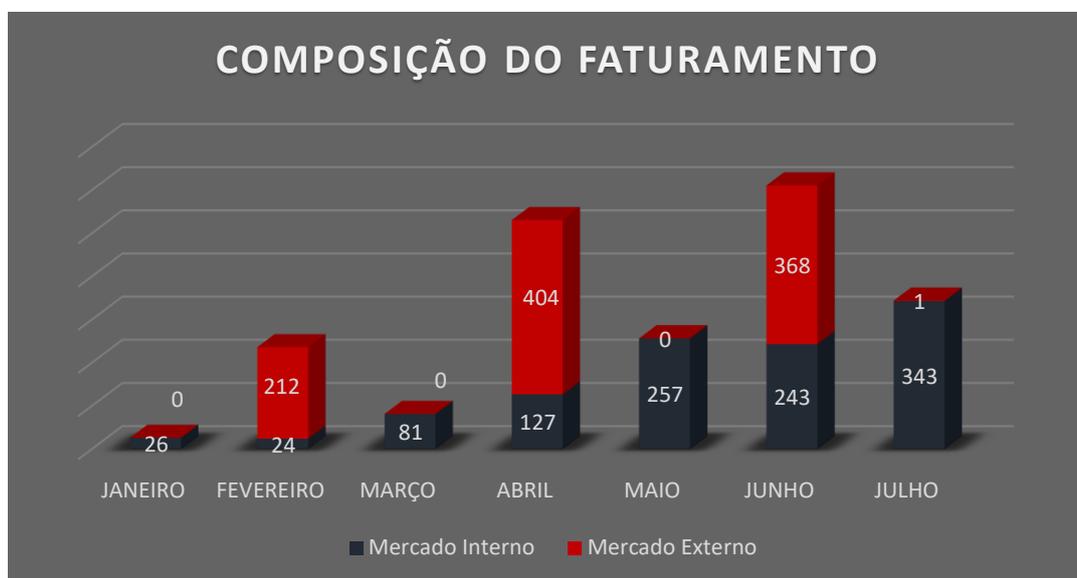
Observa-se no gráfico abaixo uma variação negativa de 43,59% (quarenta e três vírgula cinquenta e nove por cento) em julho de 2020 da receita bruta, perfazendo o saldo de R\$ 344.499,78 (trezentos e quarenta e quatro mil, quatrocentos e noventa e nove reais e setenta e oito centavos).



(Valores expressos em milhares de reais)

A Recuperanda vem apresentando discrepância em seu faturamento, o que se deve à instabilidade nas exportações (ver gráfico “*Composição do Faturamento*”), porém apresenta tendência de crescimento no período.

Conforme demonstrado no gráfico abaixo, observa-se na composição do faturamento da Recuperanda que as vendas para o mercado externo não apresentam regularidade, haja vista que, no exercício de 2020, ocorreram apenas nos meses de fevereiro, abril, junho e julho.



(Valores expressos em milhares de Reais)

Segundo informações da Recuperanda, a empresa vinha buscando novos clientes no mercado interno e externo, inclusive contatando antigos parceiros, com expectativas de participação em feiras internacionais no intuito de promover seus produtos, porém, com a crise mundial provocada pela pandemia do COVID 19, todo o planejamento foi postergado para o período pós pandemia.

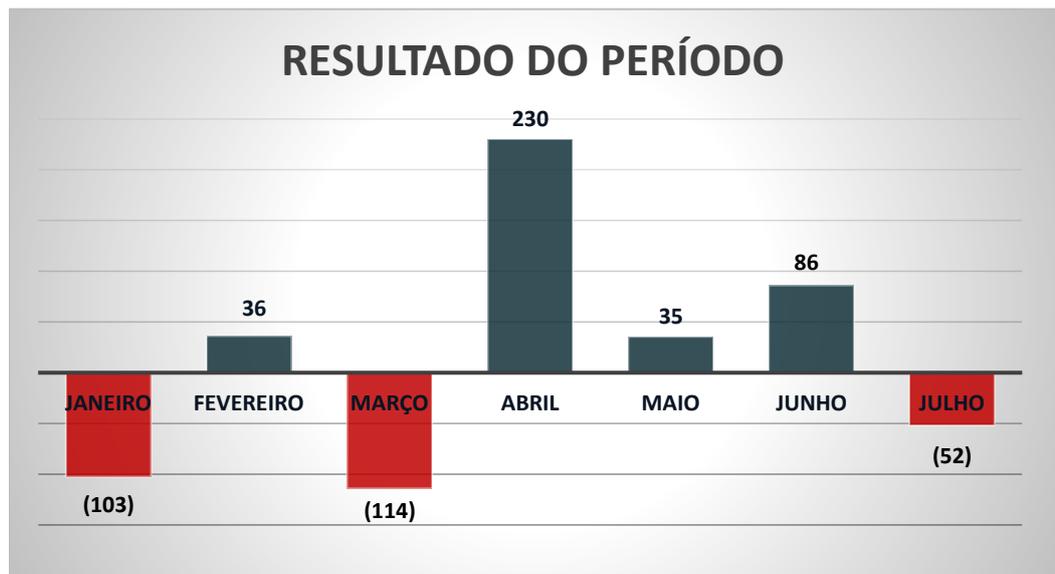
Na representação gráfica abaixo, vê-se que, com excessão dos meses de janeiro e março, as receitas superaram as despesas, demonstrando que a Recuperanda vem ampliando seu mercado de atuação e apresentando saldo relevante das receitas sobre as despesas.



(Valores expressos em milhares de Reais)

É perceptível que a equipe gestora vem apresentando uma conduta de redução dos custos operacionais, objetivando um equilíbrio de caixa e buscando uma maior eficiência financeira do empreendimento.

É importante salientar que, mesmo diante das sazonalidades das exportações, a Recuperanda vem buscando expandir suas vendas no mercado interno, atingindo crescimento de 41,26% (quarenta e um vírgula vinte e seis por cento) e totalizando R\$ 343.060,90 (trezentos e quarenta e três mil e sessenta reais e noventa centavos).



(Valores expressos em milhares de reais)

.4 INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

4.1 Exclusividade de cliente

Avaliando as causas que ensejaram o pedido de recuperação judicial, a APIÁRIOS concentrava 96% (noventa e seis por cento) do seu faturamento em um único cliente no Japão, o qual, porém, em maio de 2018, deixou de realizar pedidos à Recuperanda, o que deu ensejo à crise.

Em razão disso, a Recuperanda tem empreendido esforços a fim de resgatar antigas relações comerciais no exterior e expandido suas vendas no mercado interno para, aos poucos, se reestabelecer.

Neste contexto, é de suma importância que a Recuperanda, além de resgatar antigos clientes, crie novas relações comerciais, prevenindo outra recessão.

4.2 Endividamento de créditos bancários

A APIÁRIOS, para atender o mercado japônes, necessitou captar crédito bancário através do ACC – ADIANTAMENTO DE CONTRATO DE CÂMBIO, para dispor de fluxo de caixa e capital de giro, sendo esta uma das causas do pedido de recuperação judicial.

A Recuperanda informou que o retorno das exportações tem sido gradativo e, como possui boa relação com seus fornecedores, tem adquirido matéria-prima a prazo, viabilizado o atendimento aos clientes sem a captação de recursos bancários.

A rubrica “Empréstimos e Financiamentos” no mês de julho apresentou um leve crescimento atingindo saldo de R\$ 951.964,68 (novecentos e cinquenta e um mil, novecentos e sessenta e quatro reais e sessenta e oito centavos)

4.3 Adiantamento de recebíveis

Antes do ajuizamento da recuperação judicial, a APIÁRIOS buscou inúmeras formas de honrar suas obrigações, dentre elas o adiantamento dos recebíveis.

Com o deferimento da recuperação judicial, conforme informado pela Recuperanda, houve melhora do fluxo de caixa, o que viabilizou a realização de pagamentos sem a necessidade de adiantamento dos recebíveis, tendo sido os títulos compensados nas respectivas datas de recebimento, o que incrementa o fluxo de caixa da empresa.

.5 CONCLUSÃO

O exame acurado das demonstrações financeiras e contábeis da APIÁRIOS demonstra que os indicadores econômicos (ver item 3.1.3) vem apresentando estabilidade, apesar do faturamento bruto haver caído 43,59% (quarenta e três vírgula cinquenta e nove por cento) e apresentar prejuízo líquido de - **R\$ 52.291,79** (cinquenta e dois mil, duzentos e noventa e um reais e setenta e nove centavos).

O atual cenário econômico vivido no país, qual seja, a desvalorização da moeda frente ao dólar, é fato que favorece as exportações, o que reforça a necessidade de a Recuperanda buscar ampliar suas vendas para o mercado externo, a fim de majorar sua margem de receitas e consolidar a tendência de majoração dos lucros.

Neste contexto, enquanto busca ampliar a participação no mercado externo é importante também que a Recuperanda crie ações e estabeleça estratégias para ampliar suas vendas no mercado interno, priorizando sempre uma melhor gestão dos custos e despesas, a fim de maximizar os resultados.

Também é crucial que a gestão da Recuperanda realize ações em relação à pandemia do Covid-19 e minimize ao máximo os impactos econômicos que possam afetar os resultados da companhia.

Por estes fundamentos, conclui esta Administradora Judicial pela necessidade de adequação dos processos pela Recuperanda devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, a fim de manter a retomada da reestruturação empresarial.

Belo Horizonte/MG, 08 de setembro de 2020.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449