



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA
NEGRA LTDA., SERRA NEGRA ARMAGENS GERAIS
LTDA. – EPP, e ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO.

PERÍODO: JUNHO A AGOSTO/2020

03.NOVEMBRO.2020



SUMÁRIO

1. Introdução	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
2.2 Organograma societário.....	pg 6
2.3 Estrutura societária – Grupo Serra Negra.....	pg 6
2.4 Mercado de atuação.....	pg 6
2.5 Endividamento.....	pg 7
2.5.1 Créditos sujeitos a recuperação judicial.....	pg 7
2.5.2 Créditos com partes relacionadas.....	pg 7
2.6 Eventos relevantes.....	pg 8
2.6.1 Providências adotadas pelas recuperandas para enfrentar a crise.....	pg 8
3. Informações gerais.....	pg 10
3.1 Informações contábeis	pg 11
3.1.1 Ativo.....	pg 11
3.1.2 Passivo.....	pg 15
3.2 Índices contábeis.....	pg 18
3.2.1 Capital de giro líquido.....	pg 19
3.2.2 Patrimônio líquido.....	pg 19
3.3 Informações financeiras	pg 20
3.3.1 DRE – Demonstração de Resultado do Exercício.....	pg 20
3.3.2 Análise financeiro.....	pg 20
4. Informações específicas.....	pg 23
4.1 Déficit energético.....	pg 23
4.2 Capacitação de financiamento.....	pg 23
5 Questões processuais.....	pg 24
5.1 Cronograma processual.....	pg 24
5.2 Conferência dos documentos dos Artigos 48 e 51 da Lei 11.101/05.....	pg 24
6. Conclusão	pg 25



.1

INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA NEGRA LTDA, SERRA NEGRA ARMAZENS GERAIS LTDA – EPP, E ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO – Em Recuperação Judicial (doravante denominado GRUPO SERRA NEGRA), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o 1º Relatório de Atividades referente aos meses de **junho a agosto de 2020**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pelas Recuperandas, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei nº. 11.101/2005.

A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449



.2

A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

2.1 HISTÓRICO E ATIVIDADES

As Recuperandas BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA NEGRA LTDA, SERRA NEGRA ARMAZENS GERAIS LTDA – EPP E ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO formularam pedido de recuperação judicial em 03 de junho de 2020, tendo sido deferido seu processamento em 07 de junho de 2020 pelo Juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de Patrocínio/MG, processo n.º 5002541-95.2020.8.13.0481.

O Requerente ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO, graduado em agronomia pela Universidade Federal de Goiânia/GO, adquiriu no ano de 1983 50% (cinquenta por cento) do controle acionário da empresa Planal. No ano seguinte, adquiriu seus primeiros 19 hectares de terras em Patrocínio/MG, onde iniciou sua carreira de produtor rural, adquirindo e arrendando terras no Município de Patrocínio/MG.

Em 1994, visando ampliar seus negócios, fundou a empresa Serra Negra e investiu em tecnologia de ponta e soluções para produção, colheita, beneficiamento e armazenagem de produtos agrícolas.

Atualmente, as Recuperandas estão sediadas em Patrocínio/MG e contam com mais de 10 (dez) culturas diferentes entre soja, café, sorgo, trigo, feijão, gado de corte e outros.

Foram apontadas como causas da crise econômica das Recuperandas as seguintes circunstâncias:

- As intempéries climáticas, que atingiram sua cultura de batatas;
- Alta dos preços dos produtos agrícolas;
- A rede da CEMIG não suportou a câmara fria, causando a perda de 48 (quarenta e oito) mil caixas de sementes de batata, inviabilizado o cumprimento de contratos e causando prejuízo de dezenas de milhares de reais; e
- Endividamento bancário.



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

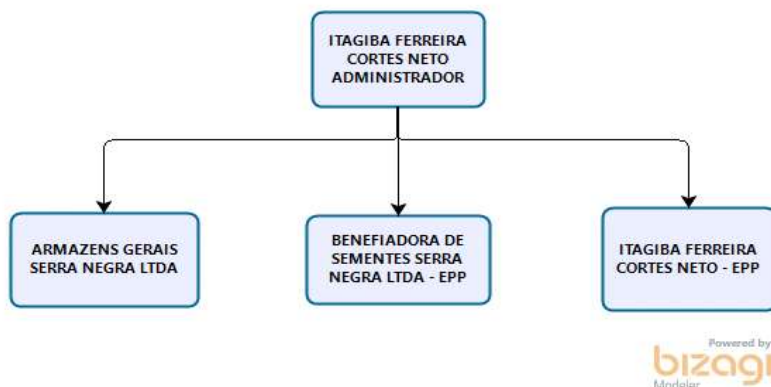
Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



Atualmente, o processo está em fase de intimação das partes quanto ao quadro-geral de credores apresentado pela Administradora Judicial.



2.2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



2.3 ESTRUTURA SOCIETÁRIA – GRUPO SERRA NEGRA

EMPRESAS	NOME SOCIO	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA	TOTAL
ARMAZENS GERAIS SERRA NEGRA LTDA EPP	ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO	99,99	289.971,00	100%
	ISMAR RAMOS	0,01	29,00	

BENEFICIADORA DE SEMENTES SERRA NEGRA LTDA EPP	ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO	99,99	79.992,00	100%
	ISMAR RAMOS	0,01	8,00	

ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO EPP	ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO	100	120.000,00	100%
----------------------------------	------------------------------	-----	------------	------

2.4 MERCADO DE ATUAÇÃO

O GRUPO SERRA NEGRA atua no mercado do agronegócio, que ano após ano bate recordes de crescimento na composição do PIB. Em 2020, nem mesmo a crise sanitária provocada pelo COVID foi capaz de interromper a trajetória de crescimento do setor, como constata-se na matéria da Folha de São Paulo: “Agronegócio bate recordes e amplia mercado apesar da pandemia de Covid”, no qual destaca-se o crescimento de 8% nas exportações de soja e a segunda safra do café alcançou o segundo maior recorde histórico de exportação com 40 milhões de sacas. Fonte: <https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2020/08/agronegocio-bate-recordes-e-amplia-mercado-apesar-de-pandemia-de-covid.shtml>, acesso em 28 de outubro de 2020.



2.5 ENDIVIDAMENTO

2.5.1 CRÉDITOS SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

QUANT. CREDORES	DESCRIÇÃO DA CLASSE	TOTAL DA INICIAL	CONCLUSÃO DA AJ
-	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R\$ -	R\$ -
3	CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	R\$ -	R\$ 52.374.369,84
56	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 85.065.989,65	R\$ 40.235.528,90
28	CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	R\$ 1.013.530,23	R\$ 1.070.350,64
87	TOTAL GERAL	R\$ 86.079.519,88	R\$ 93.680.249,38

2.5.2 CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS

	POSIÇÃO EM	POSIÇÃO EM	VARIAÇÃO	DESCRIÇÃO
	30.06.2020	31.08.2020		
CURTO PRAZO	4.754.384,89	6.988.191,62	2.233.806,73	
ITAGIBA F. C. NETO - PF (ATIVO) X SERRA NEGRA ARMAZÉNS (PASSIVO)	1.017.587,78	1.059.799,80	42.212,02	EMPR. A RECEBER
ITAGIBA F. C. NETO - PF (ATIVO) X RENATA N. PAIVA (PASSIVO)	1.530.000,00	1.530.000,00	0,00	EMPR. A RECEBER
ITAGIBA F. C. NETO - PF (ATIVO) X BENEF. SEM. SERRA NEGRA (PASSIVO)	857.309,27	871.133,10	13.823,83	EMPR. A RECEBER
ITAGIBA F. C. NETO - PF (ATIVO) X ITAGIBA F. C. NETO - EIRELI (PASSIVO)	1.249.594,66	3.336.215,89	2.086.621,23	EMPR. A RECEBER
ITAGIBA F. C. NETO - EIRELI (ATIVO) X SERRA NEGRA ARMAZÉNS (PASSIVO)	99.893,18	191.042,83	91.149,65	EMPR. A RECEBER
LONGO PRAZO	477.127,55	477.127,55	0,00	
BENEF. SEM. SERRA NEGRA (ATIVO) X SERRA NEGRA ARMAZÉNS (PASSIVO)	477.127,55	477.127,55	0,00	EMPR. A RECEBER



2.6 EVENTOS RELEVANTES

2.6.1 Providências adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

- Reestruturação dos departamentos, com foco no alinhamento de responsabilidades de gestão de cada setor;
- Criação de metodologia focada em gestão de pessoas e de processos e melhoria contínua, no qual cada colaborador tem uma sequência de tarefas determinadas, cada processo tem seu responsável e seu objetivo;
- Previsão de feedbacks, a cada trimestre, sempre com o gestor do departamento;
- Planejamento de carreira, em resultado de metas e do desenvolvimento profissional.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

- Acompanhamento diário dos preços médio de cada produto produzido nas empresas, observando as tendências de mercado, ajustando a produção às suas oscilações, gerando liquidez de venda de cada produto;
- Análise contínua das inadimplências;
- Acompanhamento periódico “in loco” da carteira de clientes.

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

- Construção de controles de fluxo de caixa, orçamentos, acompanhamento das contas a pagar e a receber, alinhados com o planejamento orçamentário das Recuperandas;
- Auditoria dos processos financeiros;
- Conciliações bancárias diárias, com o objetivo de monitorar todos os pagamentos realizados e recebíveis;
- Adoção de sistemas rígidos de análise de crédito.



- Implementação de melhorias no processo de seleção, treinamento e valorização social e profissional dos colaboradores, reduzindo a rotatividade e diminuindo custos de pessoal.

DEPARTAMENTO OPERACIONAL

- Planejamento de uso de recursos e insumos, visando a geração de resultados pelo ajuste na capacidade produtiva de cada área, com objetivo de alcançar maior eficiência;
- Otimização da força de trabalho na produção e colheita entre as culturas produzidas, reduzindo contratações excedentes;
- Análise de custos, margens e oportunidades para avaliação na programação de plantios;
- Otimização de uso e unificação de insumos entre culturas, para diminuição de compras e estoques;
- Negociação com fornecedores de matéria-prima, insumos, serviços e manutenções mecânicas através de cotações, objetivando a competitividade no mercado e melhores preços de aquisição.



.3

INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório apresenta informações contábeis e financeiras das empresas de forma única e consolidada, tendo em vista que algumas contas analisadas são peculiares a uma Recuperanda específica.

Tal medida decorre, a propósito, da percepção de que, em agosto de 2020, o faturamento total do GRUPO SERRA NEGRA foi representado em 100% (cem por cento) por ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO, o que indica sob qual personalidade jurídica se concentram as atividades empresariais do Grupo.

É evidente, destarte, que tal fato haverá de ser sopesado no exame dos indicadores mencionados neste relatório.



3.1 Informações contábeis

3.1.1 Ativo

Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas de acordo com sua relevância: “Disponibilidades”, “Empréstimos a Receber”, “Imobilizado”.

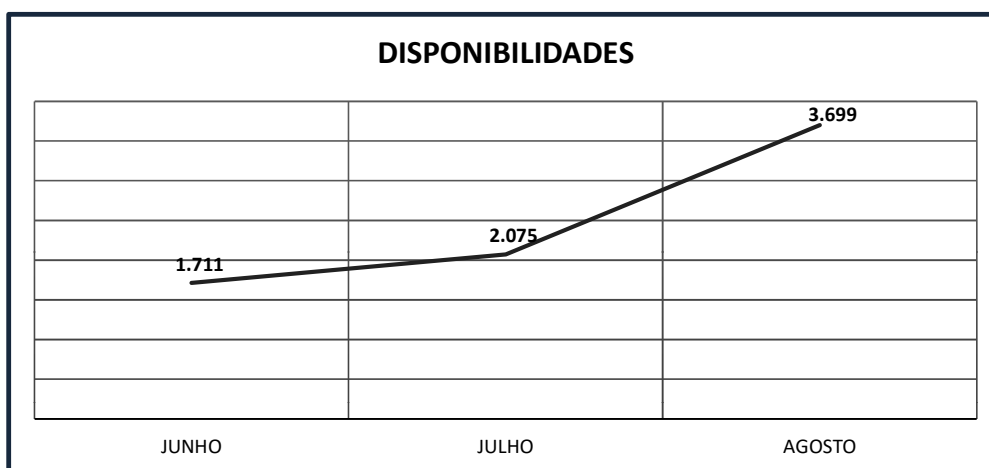
ATIVO	30.06.2020	AV	31.07.2020	AV	31.08.2020	AV
ATIVO	11.104.977,04	100,00%	11.494.318,68	100,00%	14.920.962,77	100,00%
CIRCULANTE	6.733.970,47	60,64%	7.140.698,21	62,12%	10.567.396,56	70,82%
DISPONIBILIDADES	1.711.406,21	15,41%	2.075.025,64	18,05%	3.699.362,42	24,79%
OUTROS CRÉDITOS	5.022.564,26	45,23%	5.065.672,57	44,07%	6.868.034,14	46,03%
ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS	267.225,59	2,41%	4.969,50	0,04%	(129.875,12)	-0,87%
IMPOSTOS A RECUPERAR	953,78	0,01%	953,78	0,01%	953,78	0,01%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER	4.754.384,89	42,81%	5.059.749,29	44,02%	6.996.189,98	46,89%
ESTOQUE DE MATERIAL	-	0,00%	-	0,00%	765,50	0,01%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.371.006,57	39,36%	4.353.620,47	37,88%	4.353.566,21	29,18%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	67.130,09	0,60%	67.130,09	0,58%	67.130,09	0,45%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER	477.127,55	4,30%	499.529,67	4,35%	497.266,18	3,33%
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	-		22.402,12	0,19%	20.138,63	0,13%
IMOBILIZADO	3.826.748,93	34,46%	3.786.960,71	32,95%	3.789.169,94	25,39%



Disponibilidades (caixa, bancos, aplicações financeiras) (valores em Reais – R\$)

ATIVO	30.06.2020	AV	31.07.2020	AV	31.08.2020	AV
DISPONIBILIDADES	<u>1.711.406,21</u>	15,41%	<u>2.075.025,64</u>	18,05%	<u>3.699.362,42</u>	24,79%
CAIXA	246.045,31	2,22%	221.273,90	1,93%	326.347,49	2,19%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1.263.072,47	11,37%	997.207,81	8,68%	2.956.826,57	19,82%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	27.585,80	0,25%	706.120,90	6,14%	453.150,03	3,04%
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	174.702,63	1,57%	150.423,03	1,31%	(36.961,67)	-0,25%

Em primeiro plano, analisando a conta “Disponibilidades”, observa-se um aumento expressivo de 78,27% (setenta e oito vírgula vinte e sete por cento), perfazendo saldo de R\$ 3.699.362,42 (três milhões, seiscentos e noventa e nove mil, trezentos e sessenta e dois reais e quarenta e dois centavos).

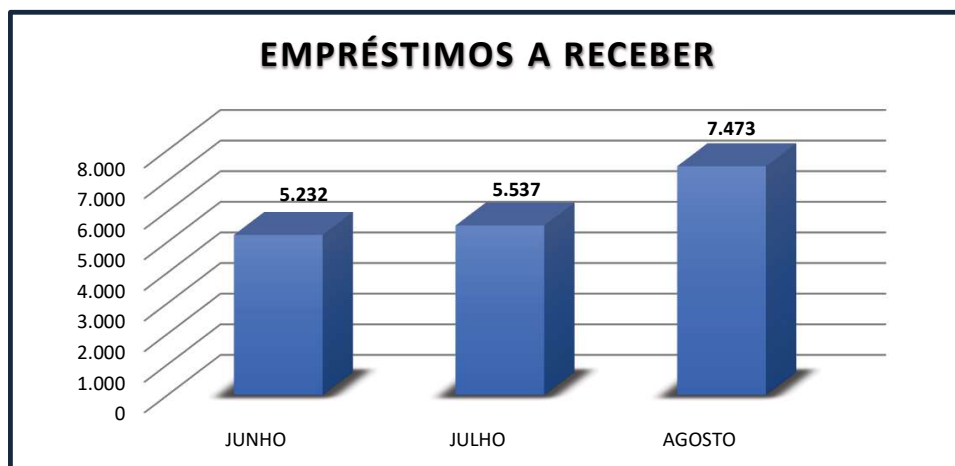


(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas empreendam esforços no intuito de diminuir o saldo mantido na conta “Caixa”, na ordem de R\$ 326.347,49 (trezentos e vinte e seis mil, trezentos e quarenta e sete reais e quarenta e nove centavos), de modo a convertê-lo em aplicações que gerem rendimentos favoráveis às Recuperandas.



No tocante à conta “*Empréstimos a Receber*”, esta apresentou aumento de 34,96% (trinta e quatro vírgula noventa e seis por cento), alcançando o montante de R\$ 7.473.317,53 (sete milhões, quatrocentos e setenta e três mil, trezentos e dezessete reais e cinquenta e três centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Registra-se que o saldo da rubrica “*Empréstimos a Receber*” refere-se a transações com partes relacionadas, já identificadas em tópico anterior do presente relatório.



O Imobilizado se manteve estável no período em análise com variação de 0,9% (zero vírgula nove por cento) em razão das depreciações mensais.



(Valores em milhares de Reais)

COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

	<u>30.06.2020</u>	<u>31.07.2020</u>	<u>31.08.2020</u>
IMOBILIZADO	<u>3.826.748,93</u>	<u>3.786.960,71</u>	<u>3.789.169,94</u>
IMÓVEIS	2.225.152,57	2.225.152,57	2.225.152,57
BENS	845.480,85	847.612,34	849.821,57
VEÍCULOS LEVES	141.629,16	141.629,16	141.629,16
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	572.290,00	572.290,00	572.290,00
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	10.502,05	10.502,05	10.502,05
VEÍCULOS UTILITÁRIOS	2.308.691,21	2.308.691,21	2.308.691,21
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	<u>(2.276.996,91)</u>	<u>(2.318.916,62)</u>	<u>(2.318.916,62)</u>
VEÍCULOS UTILITÁRIOS	(1.911.048,05)	(1.948.122,44)	(1.948.122,44)
VEÍCULOS LEVES	(109.430,46)	(112.474,86)	(112.474,86)
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	(256.518,40)	(258.319,32)	(258.319,32)



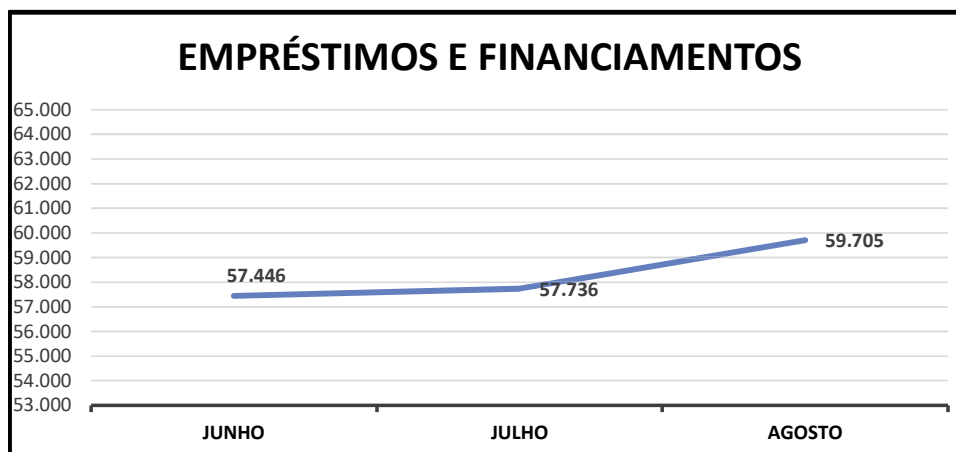
3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas de acordo com sua relevância: “*Empréstimos e Financiamentos*”, “*Obrigações Tributárias*”, “*Obrigações Sociais e Fiscais*” e “*Patrimônio Líquido*”.

PASSIVO	30.06.2020	AV	31.07.2020	AV	31.08.2020	AV
PASSIVO	11.104.977,04	100,00%	11.494.318,68	100,00%	14.920.962,77	100,00%
CIRCULANTE	27.535.459,29	247,96%	27.867.337,56	242,44%	29.861.434,24	200,13%
FORNECEDORES	3.212,06	0,03%	52.701,81	0,46%	11.786,54	0,08%
EMPRÉSTIMOS E FINANC. - BANCÁRIOS	23.472.478,57	211,37%	23.472.478,57	204,21%	23.469.710,56	157,29%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	96.061,52	0,87%	88.250,46	0,77%	87.190,26	0,58%
EMPRESTIMOS DIVERSOS	3.952.555,78	35,59%	4.242.297,50	36,91%	6.214.217,06	41,65%
EMPR. COM PESSOAL E EMPRESAS - LIGADAS	3.952.555,78	35,59%	4.242.297,50	36,91%	6.214.217,06	41,65%
OBRIGAÇÕES TRAB. E PREVIDENCIÁRIAS	23.721,36	0,21%	24.179,22	0,21%	28.817,82	0,19%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	(12.570,00)	-0,11%	(12.570,00)	-0,11%	49.712,00	0,33%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	30.426.039,35	273,99%	30.426.039,35	264,71%	30.426.039,35	203,91%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	30.021.269,21	270,34%	30.021.269,21	261,18%	30.021.269,21	201,20%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	404.770,14	3,64%	404.770,14	3,52%	404.770,14	2,71%
PATRIMONIO LÍQUIDO	(46.856.521,60)	-421,94%	(46.799.058,23)	-407,15%	(45.366.510,82)	-304,05%



A conta “*Empréstimos e Financiamentos*” apresentou alta de 3,93% (três vírgula noventa e três por cento) no período de junho a agosto, perfazendo o montante de R\$ 59.705.196,83 (cinquenta e nove milhões, setecentos e cinco mil, cento e noventa e seis reais e oitenta e três centavos).

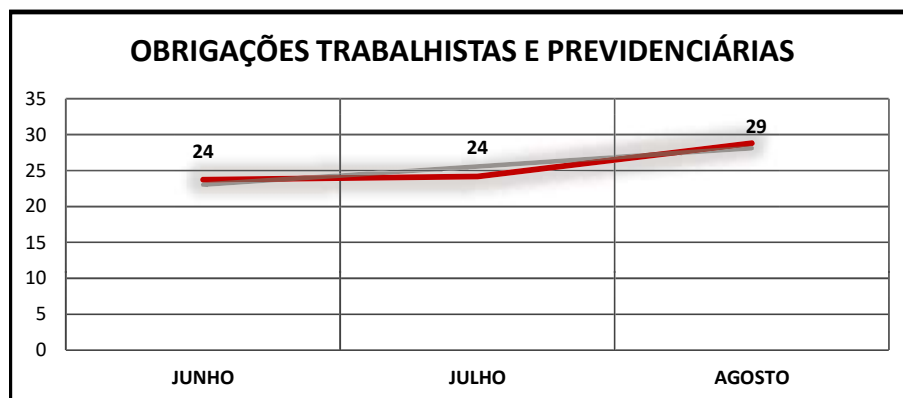


(Valores em milhares de Reais)

A variação se deve a operações entre coligadas, mais precisamente na conta de Itagiba Ferreira Cortes - PF para Itagiba Ferreira Cortes – EPP, que registrou variação no montante e R\$ 2.261.167,31 (dois milhões, duzentos e sessenta e um mil, cento e sessenta e sete reais e trinta e um centavos).



A rubrica “*Obrigações Sociais e Fiscais*” é composta pelos impostos e contribuições a recolher (INSS, FGTS, PIS, COFINS, IRRF e CSLL) sobre a folha. Observa-se no gráfico aumento de 17,24% (quatro vírgula zero cinco por cento), totalizando montante de R\$ 28.817,82 (vinte e oito mil, oitocentos e dezessete reais e oitenta e dois centavos).

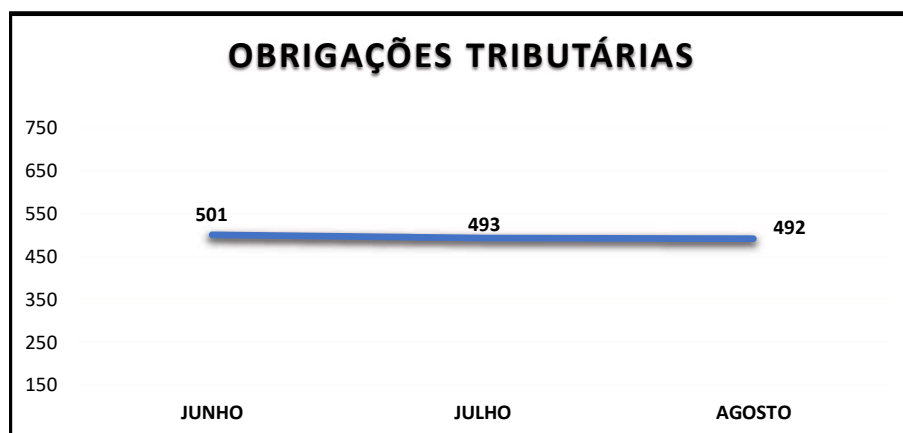


(Valores em milhares de reais)

O saldo da conta é reduzido quando promovido recolhimento das obrigações e aumenta quando se registram suas respectivas provisões.

A rubrica “*Obrigações Tributárias*” é composta pelos tributos federais, estaduais e municipais (ISS, IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e parcelamentos REFIS), havendo apresentado leve queda de 1,8% (um vírgula oito por cento) no período em análise, totalizando R\$ 491.960,40 (quatrocentos e noventa e um mil, novecentos e sessenta reais e quarenta centavos).

A redução se deve aos pagamentos mensais de parcelas relativas ao REFIS instituído pela Lei n.º 12.996/14.

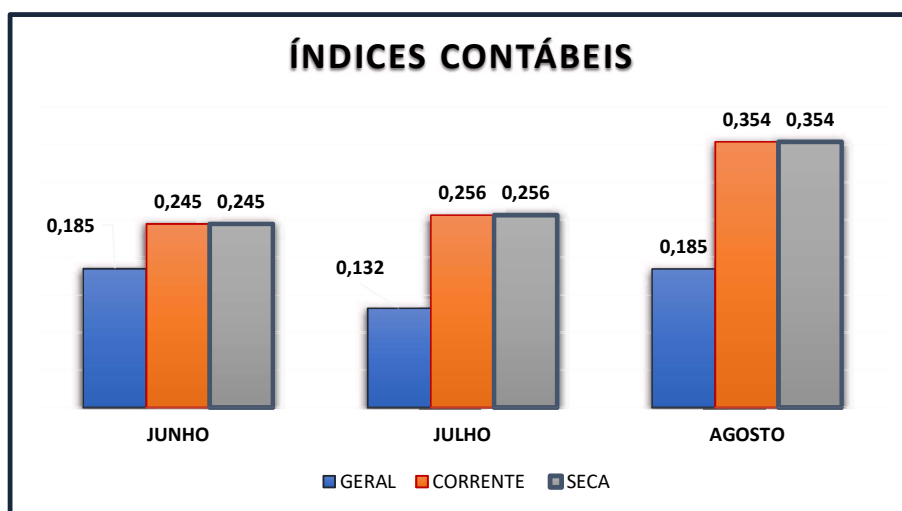


(Valores em milhares de reais)



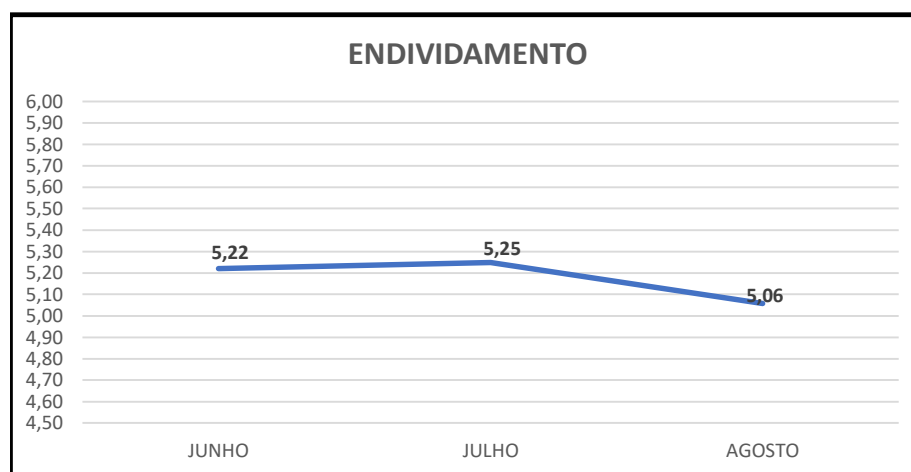
3.2 Índices Contábeis

Os índices contábeis se encontram desfavoráveis, se mantendo abaixo do número de referência 1 (um), o que indica dificuldade das Recuperandas em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, o que é próprio das empresas em recuperação judicial.



(Referência 1: quanto maior melhor)

Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que o índice de endividamento apresentou variação irrelevante de 3,07% (três vírgula zero sete por cento), se mantendo na ordem de 5,06 (cinco vírgula zero seis pontos), bem acima do valor de referência 1 (um).



(Referência 1: quanto menor melhor)

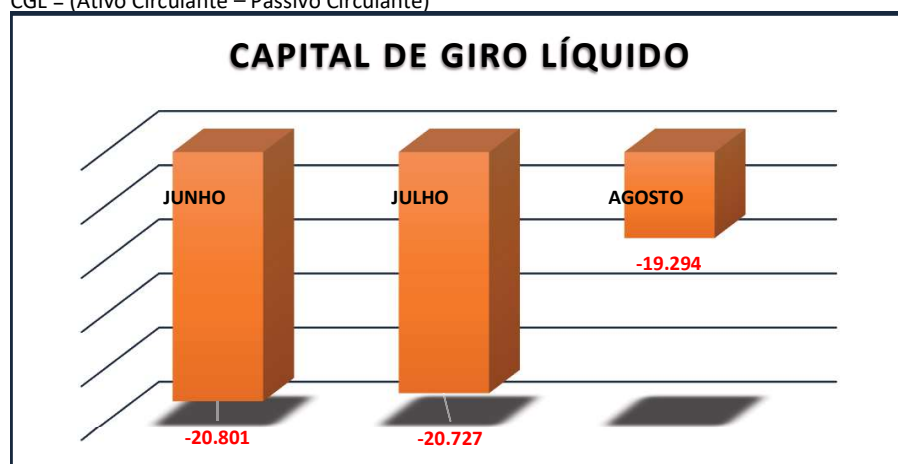


3.2.1 Capital de Giro Líquido (CGL)

Capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, evidencia a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico abaixo, entre junho e agosto, o capital de giro apresentou variação de 9,52% (nove vírgula cinquenta e dois por cento), perfazendo saldo de - R\$ 19.294.037,68 (dezenove mil, duzentos e noventa e quatro mil, trinta e sete reais e sessenta e oito centavos).

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(Valores em milhares de reais)

3.2.2 Patrimônio Líquido

As Recuperandas apresentam patrimônio líquido negativo que são decorrentes de prejuízos acumulados de exercícios anteriores.

	30.06.2020	31.07.2020	31.08.2020
PATRIMONIO LÍQUIDO	(46.856.521,60)	(46.799.058,23)	(45.366.510,82)
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	490.000,00	490.000,00	490.000,00
CAPITAL A INTEGRALIZAR	(120.000,00)	(120.000,00)	(120.000,00)
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(51.979.399,75)	(51.979.399,75)	(51.979.399,75)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	8.189.628,83	7.796.900,27	9.229.447,68
AJUSTES BALANÇO DE ABERTURA	(3.436.750,68)	(2.986.558,75)	(2.986.558,75)



3.3 Informações financeiras

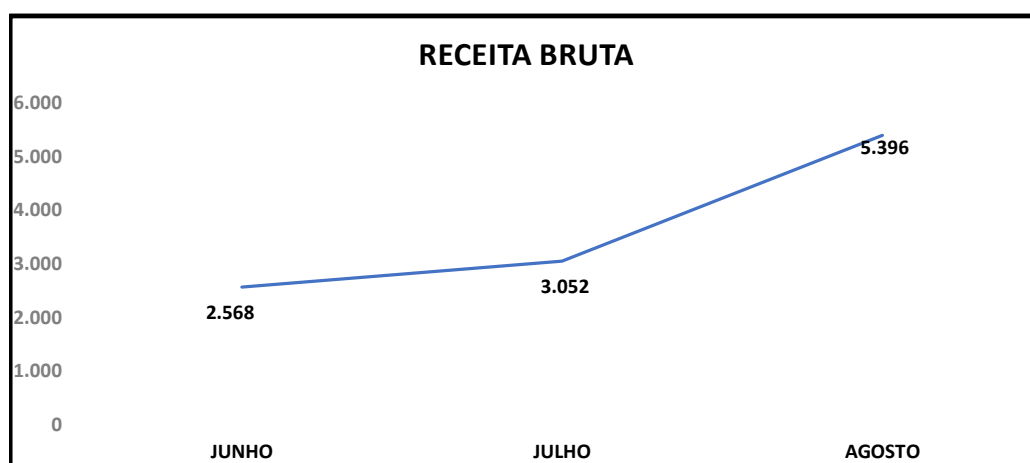
3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício

Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, apresenta-se a análise da “*Receita bruta*”, “*Receita bruta x Despesas operacionais*” e “*Resultado líquido*”.

DRE	30.06.2020	AV	31.07.2020	AV	31.08.2020	AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.567.911,92	100,00%	3.051.674,70	100,00%	5.395.503,19	100,00%
VENDAS DE PRODUTOS	2.567.911,92	100,00%	3.051.674,70	100,00%	5.395.503,19	100,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(43.986,00)	-1,71%	(40.222,59)	-1,32%	(30.054,01)	-0,56%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	2.523.925,92	98,29%	3.011.452,11	98,68%	5.365.449,18	99,44%
(-) CPV - CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
LUCRO BRUTO	2.523.925,92	98,29%	3.011.452,11	98,68%	5.365.449,18	99,44%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(1.399.734,06)	-54,51%	(3.425.145,02)	-112,24%	(3.938.944,63)	-73,00%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.175,26	0,08%
RESULTADO OPERACIONAL	1.124.191,86	43,78%	(413.692,91)	-13,56%	1.430.679,81	26,52%
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAL	0,00	0,00	77,00	0,00	(383,49)	(0,00)
EBTIDA	1.124.191,86	43,78%	(413.615,91)	-13,55%	1.430.296,32	26,51%
RESULTADO FINANCEIRO	36,85	0,00%	1.209,55	0,04%	2.251,09	0,04%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS - CSLL E IRPJ	1.124.228,71	43,78%	(412.406,36)	-13,51%	1.432.547,41	26,55%
(-) PROVISÃO DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
(-) PROVISÃO DO IMPOSTO DE RENDA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO MÊS	1.124.228,71	43,78%	(412.406,36)	-13,51%	1.432.547,41	26,55%

3.3.2 Análise Financeira

Conforme exposto no gráfico abaixo, verifica-se que as Recuperandas mais que dobraram seu faturamento no período em análise, saindo de R\$ 2.567.911,92 (Dois milhões, quinhentos e sessenta e sete mil, novecentos e onze reais e novena e dois centavos) para R\$ 5.395.503,19 (cinco milhões, trezentos e noventa e cinco mil, quinhentios e três reais e dezenove centavos).



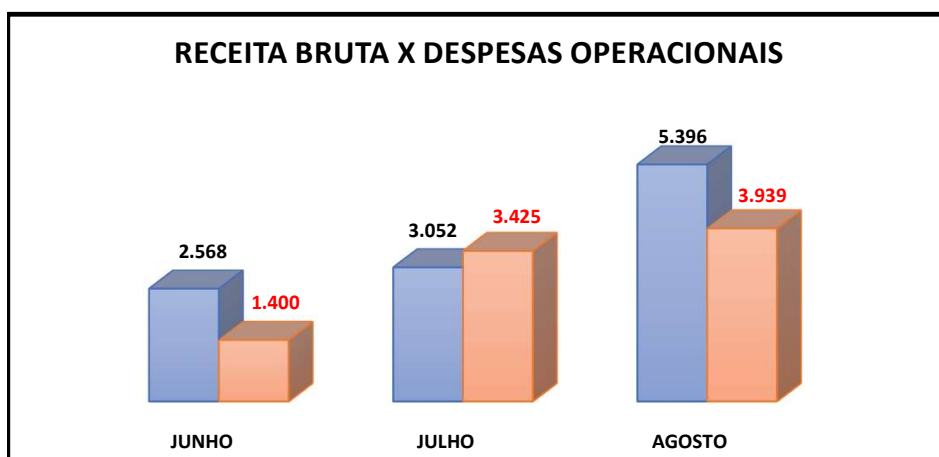
(Valores em milhares de reais)

É importante que os gestores empreendam esforços objetivando a redução das despesas, busquem maximizar o faturamento, de forma a aproveitar os efeitos positivos do processo de recuperação judicial, para o soerguimento das Recuperandas.



As despesas operacionais apresentaram aumento de 181,36% (cento e oitenta e um por cento) no período em análise, saindo de R\$ 1.399.734,06 (um milhão, trezentos e noventa e nove mil, setecentos e trinta e quatro reais e seis centavos), para R\$ 3.938.944,63 (três milhões, novecentos e trinta e oito mil, novecentos e quarenta e quatro reais e sesenta e três centavos).

Em junho representavam 55% (cinquenta e cinco por cento) do total do faturamento, em agosto representou 73% (setenta e três por cento), correspondendo a montante relevante na apuração do resultado final das Recuperandas.



(Valores em milhares de Reais)

É importante a adoção de uma política de redução de despesas, mediante planejamento e gerenciamento dos custos diretos e indiretos, sempre visando a recuperação das requerentes dentro do processo de recuperação judicial.



Por fim, conforme demonstrado no gráficos as Recuperandas apresentaram resultados positivos nos meses de junho e agosto, conquanto o resultado tenha sido negativo em julho. No entanto, o resultado acumulado no período é positivo e totaliza R\$ 2.144.369,76 (dois milhões cento e quarenta e quatro mil, trezentos e sessenta e nove reais e setenta e seis centavos).



(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas consolidem o cenário positivo, de modo a melhorar os índices de desempenho, promovendo o equilíbrio fiscal e financeiro do Grupo Serra Negra.



.4

INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

4.1 Déficit Energético

As Recuperandas relatam que, no ano de 2016, firmaram um contrato milionário para fornecimento de 240 (duzentos e quarenta) mil sacas de batatas a uma empresa especializada em comercializar batatas congeladas. Neste mesmo ano, foi construída uma empresa ao lado da sede do Grupo Serra Negra em Patrocínio/MG, sobrecarregando a rede elétrica e comprometendo o abastecimento de energia à câmara fria onde eram estocadas 48 mil caixas de sementes de batata.

Com isso, o Grupo Serra Negra não pôde honrar seu contrato com a indústria de batatas, ocasionando prejuízo de milhões de reais e comprometendo todo seu planejamento financeiro.

Para sanar este problema, as Recuperandas implantaram um rigoroso controle financeiro que abrange, fluxo de caixa, orçamentos, contas a pagar e a receber de modo que o fluxo financeiro esteja consoante com o planejamento orçamentário. Todo esse processo é auditado internamente e os pagamentos só serão autorizados após submetido ao processo de autorização de compras x pagamentos.

4.2 Captação de financiamento

Com uma conjuntura comercial desfavorável e falta de capital próprio, as Recuperandas foram obrigadas a celebrar sucessivas operações de crédito, com juros bem maiores que os comumente praticados na agroindústria.

Nessa esteira as taxas de juros cobradas pelas instituições financeiras ficaram cada vez mais elevados, situação que foi agravada por fatores internos da economia do Brasil e do mercado internacional, culminando na atual crise econômico-financeira que aflige as Recuperandas.



.5

QUESTÕES PROCESSUAIS

5.1 Cronograma Processual

- Anexo I

5.2 Conferência dos Documentos dos Art. 48 e 51 Lei 11.101/05

Conferência dos Documentos Art. 48 e 51 da Lei n.º 11.101/05		
LEI. 11.101/05	DOCUMENTOS	ID
	Petição inicial de recuperação judicial	118531930
Art. 48, Poderá requerer recuperação judicial o devedor que exerça suas atividades a mais de dois anos.	Comproverantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural.	118534017
Art. 48, incisos I, II e III	Certidões falimentares	118533074
Art. 48, incisos IV	Certidões Criminais	118533077
Art. 51. inciso II, Alíneas A e B	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	118533081, 118533085, 118533994 e 118533999
Art. 51. inciso III	Relação de credores	118534005
Art. 51. inciso IV	Relação de empregados	118534013
Art. 51. inciso V	Documentos societários (comproverantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural).	118534017
Art. 51. inciso VI	Relação de bens sócios e administradores	118534022
Art. 51. inciso VII	Extratos contas bancárias dos sócios	118534024
Art. 51. inciso VIII	Certidões negativas de protestos	118534032
Art. 51. inciso IX	Relação de todas as ações judiciais em que o devedor é parte, com a estimativa do valor em litígio.	118534037



.6 CONCLUSÃO

As Recuperandas apresentaram resultado positivo no período de junho a agosto atingindo resultado de R\$ 2.144.369,76 (dois milhões cento e quarenta e quatro mil, trezentos e sessenta e nove reais e setenta e seis centavos).

Os índices de liquidez corrente, seco e geral continuam desfavoráveis, se mantendo abaixo do número de referência, indicando sua dificuldade em honrar suas obrigações de curto e longo prazo.

Já o índice de endividamento apresentou leve queda, se mantendo na ordem de 5,06 (cinco vírgula zero seis pontos), bem acima do valor de referência 1 (um).

É importante que as Recuperandas empreendam esforços de modo a ampliar seu faturamento, majorando o resultado, a fim de recuperar a capacidade de honrar os compromissos de curto e longo prazo.

Por estes fundamentos, conclui esta Administradora Judicial pela necessidade de adequação dos processos pelas Recuperandas devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, a fim de manter a reestruturação empresarial dentro da recuperação judicial.

Belo Horizonte/MG, 03 de novembro de 2020.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

*Administradora Judicial
OAB/MG 170.449*

