



Número: **5002541-95.2020.8.13.0481**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **1ª Vara Cível da Comarca de Patrocínio**

Última distribuição : **03/06/2020**

Valor da causa: **R\$ 100.000,00**

Assuntos: **Concurso de Credores**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
<b>SERRA NEGRA ARMAZENS GERAIS LTDA - EPP (AUTOR)</b>	
	JORGE NICOLA JUNIOR (ADVOGADO) CESAR RODRIGO NUNES (ADVOGADO) TIAGO ARANHA D ALVIA (ADVOGADO)
<b>BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA NEGRA LTDA - ME (AUTOR)</b>	
	JORGE NICOLA JUNIOR (ADVOGADO) CESAR RODRIGO NUNES (ADVOGADO) TIAGO ARANHA D ALVIA (ADVOGADO)
<b>ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO (AUTOR)</b>	
	JORGE NICOLA JUNIOR (ADVOGADO) CESAR RODRIGO NUNES (ADVOGADO) TIAGO ARANHA D ALVIA (ADVOGADO)

Outros participantes	
<b>BANCO DO BRASIL SA (TERCEIRO INTERESSADO)</b>	
	DANIEL EUSTAQUIO SILVA FARIA (ADVOGADO) DARIO DA CUNHA DORO (ADVOGADO) WESLEY MAGALHAES JUNIOR (ADVOGADO) MARIELLE APARECIDA CAIXETA MACHADO (ADVOGADO) MURILO CESAR SCOBOSA SILVA (ADVOGADO)
<b>BANCO DO BRASIL SA (TERCEIRO INTERESSADO)</b>	
	DANIEL EUSTAQUIO SILVA FARIA (ADVOGADO) DARIO DA CUNHA DORO (ADVOGADO) WESLEY MAGALHAES JUNIOR (ADVOGADO) MARIELLE APARECIDA CAIXETA MACHADO (ADVOGADO) MURILO CESAR SCOBOSA SILVA (ADVOGADO)
<b>Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)</b>	
<b>TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)</b>	
	TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADVOGADO)
<b>CULTURA AGRONEGOCIOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)</b>	
	POLLYANA CRISTINA PEREIRA BORGES (ADVOGADO) CRISTIANO CORREA NUNES (ADVOGADO)

DITRASA S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MIRIAN GONTIJO MOREIRA DA COSTA (ADVOGADO)
GEO AGRI TECNOLOGIA AGRICOLA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JACIRA XAVIER DE SA (ADVOGADO)
Via Agrícola Ltda (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARCELO GONCALVES (ADVOGADO) CAMILA BEATRIZ VENTURA DE CASTRO (ADVOGADO)
BANCO CNH INDUSTRIAL CAPITAL S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JOAO LEONELHO GABARDO FILHO (ADVOGADO) CESAR AUGUSTO TERRA (ADVOGADO)
VITORIA FERTILIZANTES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	VITOR HONORATO RESENDE (ADVOGADO) BRENO GOMES DINIZ (ADVOGADO) ELTON FERNANDES REU (ADVOGADO)
VALORIZA AGRONEGOCIOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARIELLE PINFILDY SIMOES DO VALLE (ADVOGADO)
FERTILIZANTES HERINGER S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	CRISTIANO ZAULI DE SOUZA (ADVOGADO)
AGROCERRADO PRODUTOS AGRICOLAS E ASSIST TECNICA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	LEOPOLDO ALTAMIRANDO DE ANDRADE DA ROCHA (ADVOGADO) GIANPAOLO ZAMBIAZI BERTOL ROCHA (ADVOGADO)
TERRENA AGRONEGOCIOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MIRIAN GONTIJO MOREIRA DA COSTA (ADVOGADO)
SOLORRICO S/A INDUSTRIA E COMERCIO (TERCEIRO INTERESSADO)	
	CELSO UMBERTO LUCHESI (ADVOGADO)
BANCO BRADESCO CARTOES S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	BRUNNA MELAZZO FERNANDES DA SILVA (ADVOGADO) KELEN CRISTINA DE SOUZA (ADVOGADO)
DISTRIBUIDORA RIO BRANCO DE PETROLEO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	PAULA VILELA ARABE (ADVOGADO) PAMELA PRISCILA RODRIGUES SILVA FREITAS (ADVOGADO)
BANCO BRADESCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	KELEN CRISTINA DE SOUZA (ADVOGADO) BRUNNA MELAZZO FERNANDES DA SILVA (ADVOGADO)
AGRO HORT COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO)	
	BRENO GOMES DINIZ (ADVOGADO) VITOR HONORATO RESENDE (ADVOGADO)
JOSIMEIRE DE SOUZA SILVA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	REGIS VINICIUS NUNES (ADVOGADO)

RIO BRANCO DERIVADOS DE PETROLEO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	PAULA VILELA ARABE (ADVOGADO) PAMELA PRISCILA RODRIGUES SILVA FREITAS (ADVOGADO)
ERIKA DE LACERDA BAR (TERCEIRO INTERESSADO)	
	REGIS VINICIUS NUNES (ADVOGADO)
SAGRA INSUMOS AGROPECUARIOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	RENE ALVES DA MATA (ADVOGADO)
RENATO SILVA NUNES (TERCEIRO INTERESSADO)	
	REGIS VINICIUS NUNES (ADVOGADO)
MARCELLA NARA NUNES (TERCEIRO INTERESSADO)	
	REGIS VINICIUS NUNES (ADVOGADO)
CIA DA TERRA AGRONEGOCIOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARCUS VINICIUS DE CARVALHO REZENDE REIS (ADVOGADO)
COOPERATIVA DE CREDITO DE LIVRE ADMISSAO DO OESTE MINEIRO LTDA - SICOOB CREDICOPA (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
	HELIO HENRIQUE DE SIQUEIRA (ADVOGADO) IZAMARA DAIANE NAIMEG FREDERICO (ADVOGADO)
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	FERNANDO DENIS MARTINS (ADVOGADO)
NATIVA AGRONEGOCIOS & REPRESENTACOES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ADRIANO SOUZA DE ASSIS (ADVOGADO)
TRATOPEL TRATORES PECAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARCELO OLIVEIRA FURTADO FERREIRA (ADVOGADO) MARCUS VINICIUS SOUZA QUEIROZ (ADVOGADO)
HORTSOY COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	DANILO DIAS FURTADO (ADVOGADO)
BANCO VOLKSWAGEN S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ALBERTO IVAN ZAKIDALSKI (ADVOGADO)
BANCO VOLVO (BRASIL) S.A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MAGDA LUIZA RIGODANZO EGGER DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
LUCAS HENRIQUE BARBOSA DA CONCEICAO (TERCEIRO INTERESSADO)	
	LETICIA LARA VIEIRA CAIXETA (ADVOGADO) BIANCA FERNANDA SALLES (ADVOGADO)
REGIS VINICIUS NUNES (TERCEIRO INTERESSADO)	
	REGIS VINICIUS NUNES (ADVOGADO)
RAIMUNDO DO CARMO SOUSA 03810830631 (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARCELO OLIVEIRA FURTADO FERREIRA (ADVOGADO) MARCUS VINICIUS SOUZA QUEIROZ (ADVOGADO)

FERTINOR FERTILIZANTES LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	CARLOS ARAUZ FILHO (ADVOGADO)
R & D METAL ACO LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO)	
	LETICIA LARA VIEIRA CAIXETA (ADVOGADO) BIANCA FERNANDA SALLES (ADVOGADO)
PROTEC PRODUTOS AGRICOLAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MONIQUE SOARES SALGADO (ADVOGADO) CRISTIANE ANDREIA DE FARIAS (ADVOGADO) ALANNA ZANDONADI (ADVOGADO) KAMILA APARECIDA GUILHERMINA TEIXEIRA (ADVOGADO)
BANCO RABOBANK INTERNATIONAL BRASIL S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	GABRIEL JOSE DE ORLEANS E BRAGANCA (ADVOGADO) TIAGO ANGELO DE LIMA (ADVOGADO)
BANCO MERCEDES-BENZ DO BRASIL S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	SERVIO TULIO DE BARCELOS (ADVOGADO)
TERRA COMERCIO DE PECAS E SERVICOS P/ MAQUINAS AGRICOLAS LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ISAC NEVES CASTRO SILVA (ADVOGADO)
CELINA NAVES DA SILVA & CIA LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO)	
	LINDOMAR SILVA JUNIOR (ADVOGADO) CLAUDIA LUIZA DE PAIVA (ADVOGADO) TATIANA GONCALVES DE PAIVA (ADVOGADO)
YARA BRASIL FERTILIZANTES S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JOSE AFONSO LEIRIAO FILHO (ADVOGADO) MARCELO FRANCHI WINTER (ADVOGADO)
TEXTIL ITAJA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	CAIO AUGUSTO GIMENEZ (ADVOGADO)
FERTILIZANTES TOCANTINS S.A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	VINICIUS EXPEDITO ARRAY (ADVOGADO)

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
9761275780	23/03/2023 15:35	<a href="#">Manifestação administradora judicial</a>	Manifestação
9761248086	23/03/2023 15:35	<a href="#">Manifestação juntada de RMA - Fevereiro de 2023</a>	Manifestação
9761261124	23/03/2023 15:35	<a href="#">RMA - Fevereiro 2023</a>	Outros documentos





ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA **1ª VARA CÍVEL** DA  
COMARCA DE **PATROCÍNIO/MG**.

**Processo n.º 5002541-95.2020.8.13.0481**

**TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL**, inscrita na OAB/MG sob o n.º 170.449, nomeada administradora judicial no procedimento de *recuperação judicial* de **BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA NEGRA LTDA., SERRA NEGRA ARMAZÉNS GERAIS LTDA. – EPP e ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO**, em conjunto **GRUPO SERRA NEGRA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem, respeitosamente, perante V. Exa., **requerer** a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de fevereiro de 2023.

Termos em que pede deferimento.

De Belo Horizonte/MG para Patrocínio/MG, em 23 de março de 2023.

**TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL**  
OAB/MG 170.449  
Administradora Judicial  
lamz

Alameda Oscar Niemeyer, 1033  
Conjunto 424, torre 4 - Vila da Serra  
Nova Lima/MG - CEP: 34006-065  
(31) 3879-2669 (31) 2115-6166  
(31) 99495-6551(whatsapp)

Avenida João Baptista Parra, 633  
Sala 1401- Praia do Suá  
Vitória/ES - CEP: 29052-123  
(27) 99938-6551 (whatsapp)

WWW.COLNAGOCABRAL.COM.BR  
CONTATO@COLNAGOCABRAL.COM.BR



**ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

## **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**BENEFICIADORA DE SEMENTES E  
CEREAIS SERRA NEGRA LTDA., SERRA  
NEGRA ARMAZÉNS GERAIS LTDA. – EPP  
e ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO, em  
conjunto GRUPO SERRA NEGRA – EM  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

RMA – FEVEREIRO DE 2023

23.MARÇO.2023



1. Informações iniciais sobre o RMA e as Recuperandas.....3

1.1 O RMA.....3

1.2 As Recuperandas e suas atividades.....3

1.3 Últimos acontecimentos relevantes e cronograma processual.....4

1.4 Organograma e estrutura societária.....5

1.5 Folha de pagamentos.....6

1.5.1 Número de funcionários.....6

1.6 Endividamento.....7

1.6.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo.....7

1.6.2 Análise da relação de credores desta administradora judicial (art. 7º, §2º, da Lei n.º 11.101, de 2005).....8

1.7 Eventos relevantes.....9

1.7.1 Providências noticiadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise.....9

2. Faturamento.....10

2.1 Demonstração do resultado do exercício .....10

2.1.1 Análise financeira.....11

2.1.2 Resultado do período.....12

3. Análise dos índices de liquidez.....13

3.1 Índices de liquidez mensal.....14

3.2 Capital de giro líquido (CGL).....16

4. Balanço patrimonial.....17

4.1 Análise do capital circulante líquido.....19

4.2 Patrimônio líquido.....21

5. Questões processuais.....22

5.1 Conferência dos documentos dos arts. 48 e 51, ambos da Lei nº 11.101, de 2005.....22

6. Conclusão.....23





## 1. INFORMAÇÕES INICIAIS SOBRE O RMA E A RECUPERANDA

### 1.1 O RMA

O presente Relatório Mensal de Atividades – RMA refere-se ao mês de fevereiro de 2023 e foi elaborado pela ACCC Administração Judicial, com base nos elementos contábeis fornecidos por BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA NEGRA LTDA., SERRA NEGRA ARMAZÉNS GERAIS LTDA. – EPP e ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO, em conjunto GRUPO SERRA NEGRA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, em conformidade com o previsto no artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei n.º 11.101, de 2005.

Neste são registradas as principais informações processuais e financeiras das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela administradora judicial e pelo perito nomeados pelo juízo.

Na oportunidade, reitera-se a disponibilidade desta administradora judicial para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada, direcionada para a preservação da empresa, com o adequado atendimento aos direitos dos credores.

### 1.2 AS RECUPERANDAS E SUAS ATIVIDADES

BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA NEGRA LTDA., SERRA NEGRA ARMAZÉNS GERAIS LTDA. – EPP e ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO, em conjunto GRUPO SERRA NEGRA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, formulou requerimento recuperacional em 3 de junho de 2020, havendo sido deferido seu processamento em 7 de junho de 2020, pelo d. juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de Patrocínio/MG, processo n.º 5002541-95.2020.8.13.0481.

O Requerente ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO adquiriu, no ano de 1983, 50% (cinquenta por cento) do controle acionário da empresa Planal. No ano seguinte, comprou seus primeiros 19 (dezenove) hectares de terras em Patrocínio/MG, onde iniciou sua carreira de produtor rural, transacionando e arrendando terras. Já em 1994, visando ampliar seus negócios, fundou a empresa Serra Negra e investiu em tecnologia de ponta para produção, colheita, beneficiamento e armazenagem de produtos agrícolas.

Atualmente, as Recuperandas estão sediadas em Patrocínio/MG e contam com produção de mais de 10 (dez) culturas diferentes, incluindo soja, café, sorgo, trigo e feijão.

Nesse sentido, o histórico de endividamento do GRUPO SERRA NEGRA teve como ponto inicial e principal os financiamentos bancários, somados ao risco ligado, naturalmente, ao negócio.

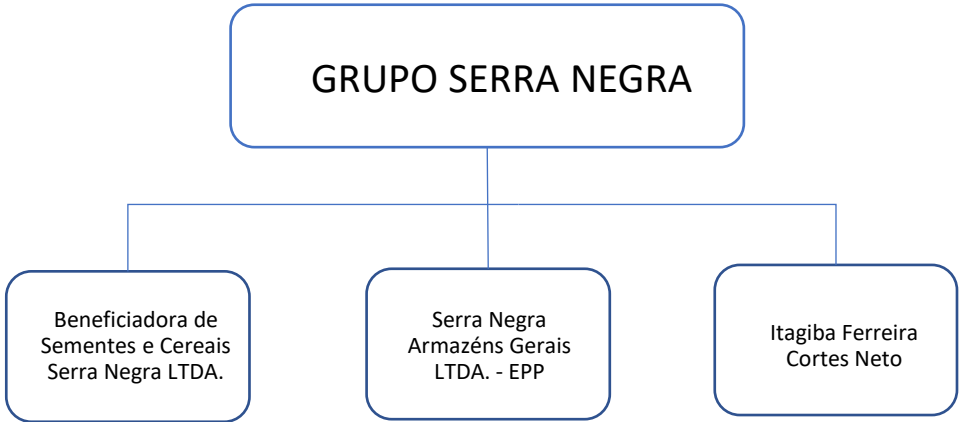
1.3 ÚLTIMOS ACONTECIMENTOS RELEVANTES E CRONOGRAMA PROCESSUAL

Atualmente, o processo está em fase de processamento das impugnações de crédito, já que publicado o edital previsto no art. 7º, § 2º, da Lei n.º 11.101, de 2005. Ademais, aguarda-se a realização da continuação da segunda convocação da assembleia geral de credores, que ocorrerá em 13/04/2023.

DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
03/06/2020	Ajuizamento do pedido de recuperação judicial	
07/06/2020	Deferimento do pedido recuperacional	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
08/06/2020	Publicação do deferimento da recuperação judicial no DJe	
13/07/2020	Publicação do 1º edital	art. 52, §1º
11/08/2020	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergência de crédito (15 dias da publicação do 1º edital)	art. 7º, §1º
04/09/2020	Apresentação do plano recuperacional (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação judicial)	art. 53
21/10/2020	Publicação de aviso sobre o recebimento do plano recuperacional no DJe	art. 53, § Único
20/11/2020	Fim do prazo para apresentar objeções ao plano de recuperação judicial (30 dias após a publicação do 2º edital ou publicação do aviso de recebimento do plano recuperacional)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
21/10/2020	Publicação do 2º edital (45 dias após apresentação de habilitação e divergências de crédito)	art. 7º, §2º
31/10/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e impugnações de crédito (10 dias após publicação do 2º edital)	art. 8º
21/09/2022	Publicação do edital de convocação para votação do plano de recuperação judicial – assembleia geral de credores (15 dias de antecedência da realização do conclave)	art. 36
02/03/2023	1ª convocação da assembleia geral de credores	art. 36, I
09/03/2023	2ª convocação da assembleia geral de credores	art. 36, I
04/11/2020	Prazo limite para votação do plano recuperacional em conclave (150 dias após o deferimento da recuperação judicial)	art. 56 § 1º
02/06/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento recuperacional)	art. 6º, § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no plano recuperacional (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	



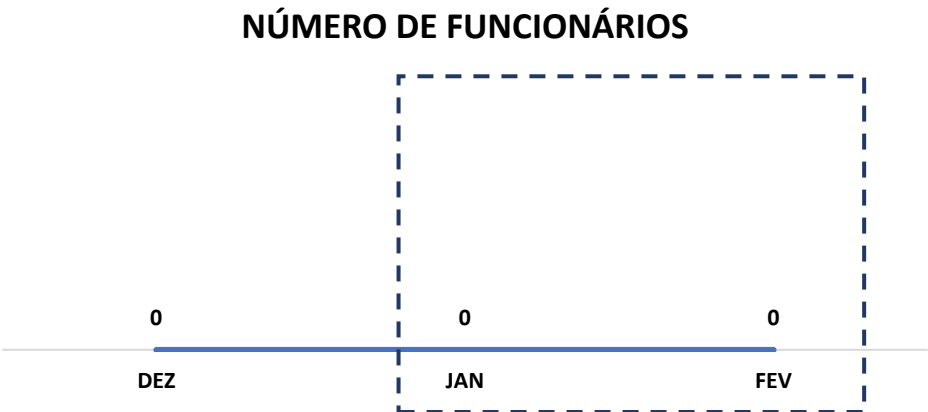
1.4 ORGANOGRAMA E ESTRUTURA SOCIETÁRIA



EMPRESAS	NOME SÓCIO	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA	TOTAL
ARMAZÉNS GERAIS SERRA NEGRA LTDA. - EPP	ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO	99,99	289.971,00	100%
	ISMAR RAMOS	0,01	29,00	
BENEFICIADORA DE SEMENTES SERRA NEGRA LTDA. - EPP	ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO	99,99	79.992,00	100%
	ISMAR RAMOS	0,01	8,00	
ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO EPP	ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO	100	120.000,00	100%

1.5 FOLHA DE PAGAMENTOS

1.5.1 Número de funcionários



COMENTÁRIO

Dados solicitados, ainda pendentes de envio.



1.6 ENDIVIDAMENTO

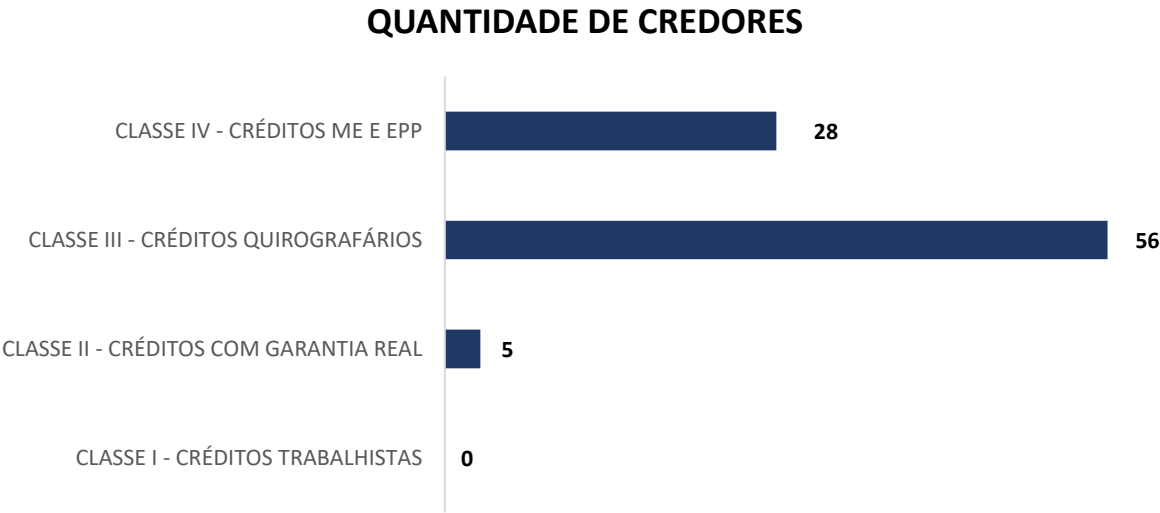
1.6.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo

	LISTA INICIAL DE CREDITORES (ART. 52, §1º, DA LEI N.º 11.101, DE 2005)			RELAÇÃO DE CREDITORES DA AJ (ART. 7º, §2º, DA LEI N.º 11.101, DE 2005)		
DESCRIÇÃO DA CLASSE	QUANT. CREDITORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR	QUANT. CREDITORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	0	R\$ 0,00	0	0	R\$ 0,00	0
CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	0	R\$ 0,00	0	5	R\$ 52.374.369,84	0
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	53	R\$ 85.065.989,65	0	56	R\$ 40.235.528,90	0
CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	27	R\$ 1.013.530,23	0	28	R\$ 1.070.350,64	0
TOTAL GERAL	80	R\$ 86.079.519,88	0	89	R\$ 93.680.249,38	0



1.6.2 Análise da relação de credores desta administradora judicial (art. 7º, §2º, da Lei n.º 11.101, de 2005)

QUANT. CREDITORES	DESCRIÇÃO DA CLASSE	CONCLUSÃO AJ
0	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R\$ -
5	CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	R\$ 52.374.369,84
56	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 40.235.528,90
28	CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	R\$ 1.070.350,64
89	TOTAL GERAL	R\$ 93.680.249,38



## 1.7 EVENTOS RELEVANTES

### 1.7.1 Providências noticiadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

As recuperandas vem envidando esforços no sentido de reestruturar suas atividades operacionais para atingir equilíbrio financeiro e promover a geração de caixa, fundamental para recuperar suas operações e pagar os seus credores.

Neste viés, vale mencionar algumas medidas já implementadas ou que estão em vias de serem adotadas, senão vejamos:

- Reorganização dos departamentos, com foco no alinhamento de responsabilidades de gestão de cada setor;
- Criação de metodologia focada em gestão de pessoas e de processos e melhoria contínua, no qual cada colaborador tem uma sequência de tarefas determinadas, de modo que cada procedimento tem seu responsável e seu objetivo;
- Previsão de *feedbacks*, a cada trimestre, sempre com o gestor do departamento;
- Planejamento de carreira, em resultado de metas e desenvolvimento profissional;
- Planejamento de uso de recursos e insumos, visando a geração de resultados pelo ajuste na capacidade produtiva de cada área, com objetivo de alcançar maior eficiência;
- Construção de controles de fluxo de caixa, orçamentos, acompanhamento das contas a pagar e a receber, alinhados com o planejamento orçamentário
- Auditoria dos processos financeiros; e
- Conciliações bancárias diárias, com o objetivo de monitorar todos os pagamentos realizados e recebíveis.



2. FATURAMENTO

2.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

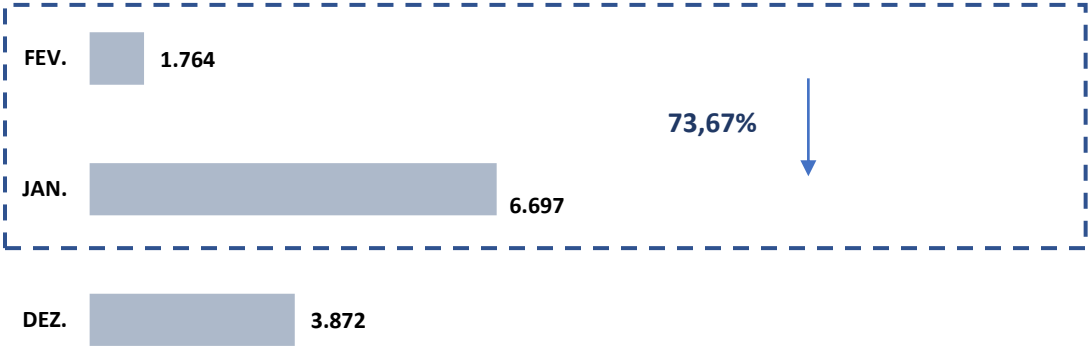
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	31.12.2022	AV	AH	31.01.2023	AV	AH	28.02.2023	AV	AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	3.872.034,52	100,00%	-23,77%	6.696.976,71	100,00%	72,96%	1.763.563,10	100,00%	-73,67%
VENDAS DE PRODUTOS	3.872.034,52	100,00%	-23,77%	6.696.976,71	100,00%	72,96%	1.763.563,10	100,00%	-73,67%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(40.662,02)	-1,05%	-70,49%	0,00	0,00%	-100,00%	(13.859,27)	-0,79%	-100,00%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	3.831.372,50	98,95%	-22,47%	6.696.976,71	100,00%	74,79%	1.749.703,83	99,21%	-73,87%
(-) CPV - CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	(56.437,61)	-1,46%	#DIV/0!	(1.788.772,88)	-26,71%	3069,47%	(188.645,88)	-10,70%	-89,45%
LUCRO BRUTO	3.774.934,89	97,49%	-23,61%	4.908.203,83	73,29%	30,02%	1.561.057,95	88,52%	-68,19%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(3.889.350,22)	-100,45%	-54,65%	(1.645.479,41)	-24,57%	-57,69%	(4.975.316,69)	-282,12%	202,36%
RESULTADO OPERACIONAL	(114.415,33)	-2,95%	-96,85%	3.262.724,42	48,72%	-2951,65%	(3.414.258,74)	-193,60%	-204,64%
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAL	(356.250,19)	-9,20%	204,95%	(164.137,51)	-2,45%	-53,93%	(28.986,87)	-1,64%	-82,34%
(-) DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	(356.294,69)	-9,20%	179,29%	(164.137,51)	-2,45%	-53,93%	(28.986,87)	-1,64%	-82,34%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	44,50	0,00%	-99,59%	0,00	0,00%	-100,00%	0,00	0,00%	0,00%
EBTIDA	(470.665,52)	-12,16%	-87,45%	3.098.586,91	46,27%	-758,34%	(3.443.245,61)	-195,24%	-211,12%
RESULTADO FINANCEIRO	1.954,84	0,05%	70,89%	(1.794,09)	-0,03%	-191,78%	4.550,86	0,26%	-353,66%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS - CSLL E IRPJ	(468.710,68)	-12,11%	-87,50%	3.082.111,16	46,02%	-757,57%	(3.445.477,79)	-195,37%	-211,79%
(-) PROVISÃO DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(46.402,30)	-1,20%	0,00%	0,00	0,00%	-100,00%	0,00	0,00%	0,00%
(-) PROVISÃO DO IMPOSTO DE RENDA	(72.450,08)	-1,87%	0,00%	0,00	0,00%	-100,00%	0,00	0,00%	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO MÊS	(587.563,06)	-15,17%	-84,33%	3.082.111,16	46,02%	-624,56%	(3.445.477,79)	-195,37%	-211,79%

\*\* AH – Avaliação horizontal

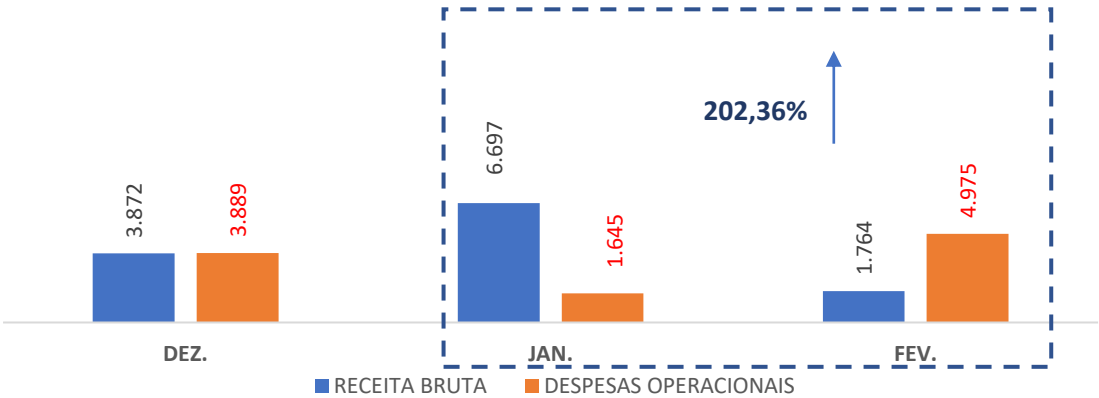


2.1.1 Análise Financeira

RECEITA BRUTA (EM MIL R\$)



RECEITA BRUTA X DESPESAS OPERACIONAIS (EM MIL R\$)



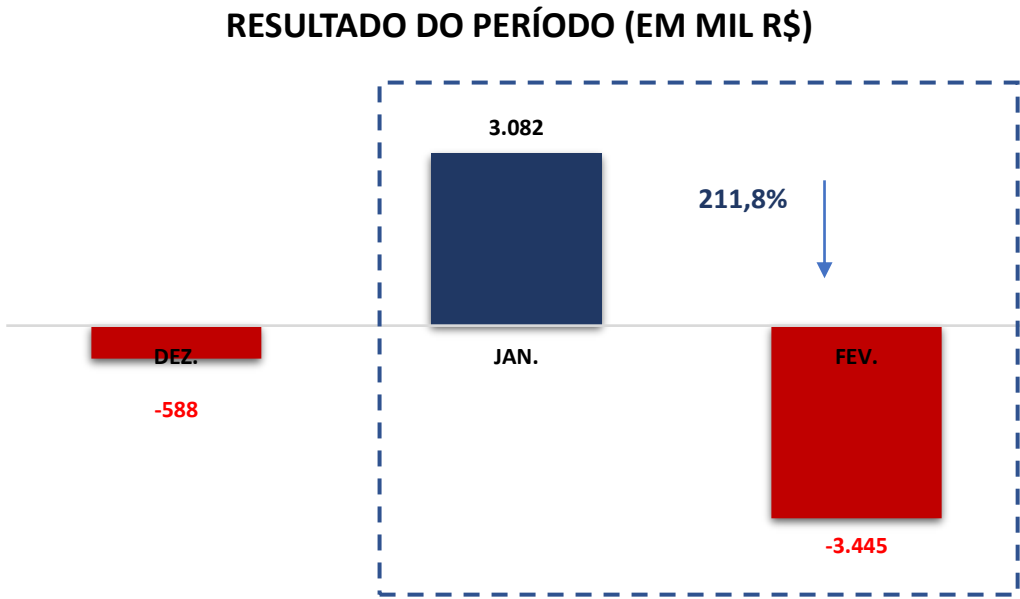
COMENTÁRIO

O GRUPO SERRA NEGRA registrou queda de 73,67% (setenta e três vírgula sessenta e sete por cento) em fevereiro de 2023, havendo alcançado saldo de R\$ 1.763.563,10 (um milhão, setecentos e sessenta e três mil, quinhentos e sessenta e três reais e dez centavos).

COMENTÁRIO

As despesas operacionais das Recuperandas sofreram aumento de 202,36% (duzentos e dois vírgula trinta e seis por cento) no período em análise, registrando saldo de R\$ 4.975.316,69 (quatro milhões, novecentos e setenta e cinco mil, trezentos e dezesseis reais e sessenta e nove centavos).

2.1.2 Resultado do Período



COMENTÁRIO

Observou-se no período em análise que o GRUPO SERRA NEGRA registrou queda relevante no seu resultado líquido. Desse modo, em que pese ter apurado lucro de R\$ 3.082.111,16 (três milhões, oitenta e dois mil, cento e onze reais e dezesseis centavos) no mês de janeiro, em fevereiro de 2023, passou para o prejuízo de -R\$ 3.445.477,79 (três milhões, quatrocentos e quarenta e cinco mil, quatrocentos e setenta e sete reais e setenta e nove centavos).



3. ANÁLISE DOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Indicadores de desempenho são critérios adotados para mensurar a performance dos negócios da empresa, utilizando, para tanto, análise comparativa com outros exercícios e indicadores, de modo a diagnosticar a evolução da saúde financeira daquela. Nesse sentido:

- **Indicador de liquidez Corrente:** se refere à capacidade da sociedade de cumprir suas obrigações no curto prazo. Dessa forma, o gestor saberá que a organização está preparada para cumprir a maioria dos seus compromissos com terceiros.
- **Indicador de liquidez Seca:** é medida pela disponibilidade de bens e direitos realizáveis no curso do exercício, sendo desconsiderado o saldo do estoque.
- **Indicador de liquidez Geral:** está atrelado às competências da empresa no médio e longo prazo. Desse modo, seu cálculo abrange também o ativo e passivo que superam a estimativa de tempo de um ano.



ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE		GP
ILC =	Ativo Circulante	0,545
	Passivo Circulante	



ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA		GP
ILS =	Ativo Circulante - Estoque	0,545
	Passivo Circulante	



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL		GP
ILG =	Ativo Circulante + Realizável a longo Prazo	0,366
	Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo	

Referência: A análise é de quanto maior melhor

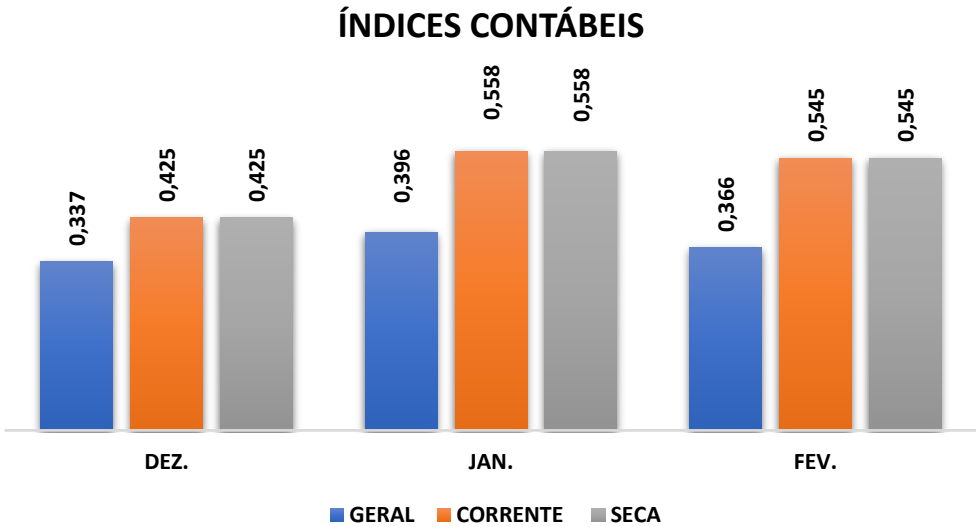


- **Índice de Endividamento Geral:** determina a proporção do endividamento, em comparação ao total do ativo, indicando o quanto dos ativos da sociedade estão financiados por terceiros.



EG =	ENDIVIDAMENTO GERAL	HNSA
	Passivo Circulante + ELP	2,,42
	Ativo Total	

3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ MENSAL

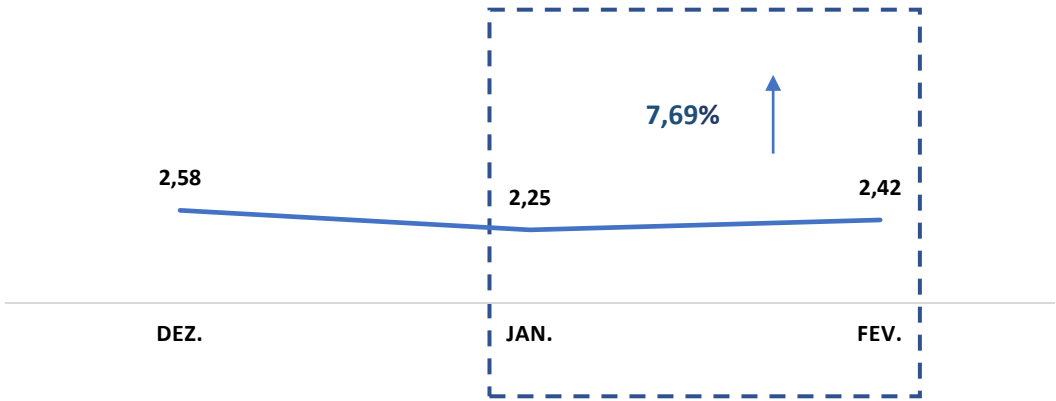


**COMENTÁRIO**  
Observa-se que todos os índices de liquidez apresentam valor abaixo do número de referência 1 (um), o que indica dificuldade do GRUPO SERRA NEGRA em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, fato este próprio das empresas em recuperação judicial.

(Referência 1: quanto maior melhor)



ENDIVIDAMENTO



(Referência 1: quanto menor melhor)

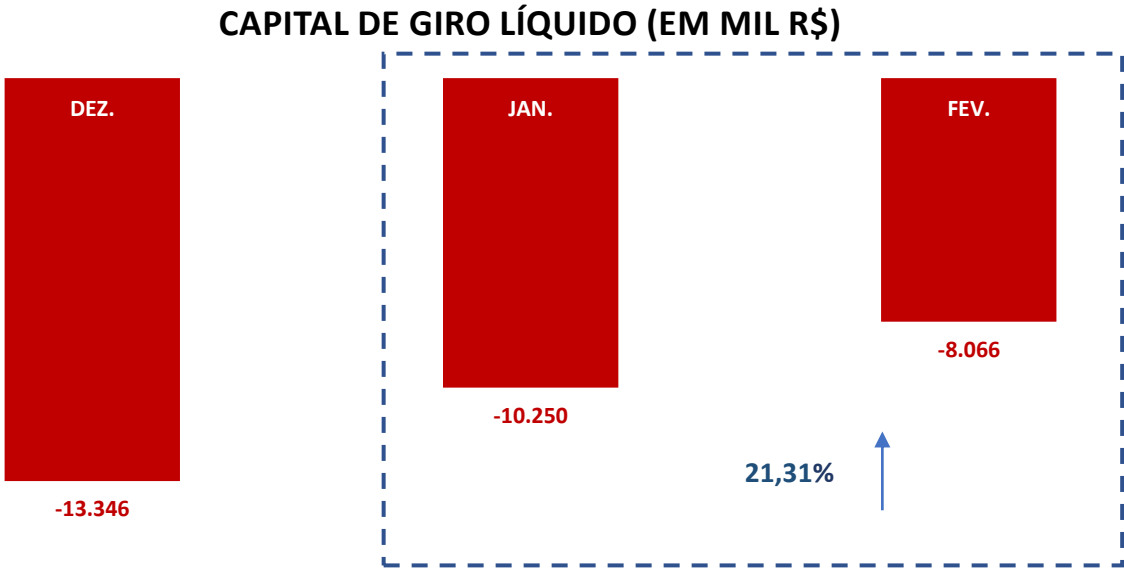
COMENTÁRIO

Verifica-se que o Índice de Endividamento Geral apresenta queda, mantendo-se acima do valor de referência 1 (um), demonstrando que o GRUPO SERRA NEGRA vem recorrendo ao capital de terceiros para financiar suas atividades.



3.2 CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)

O saldo do Capital de Giro, que corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade e evidencia a capacidade desta financiar suas obrigações de curto prazo, se mostrou negativo, alcançando saldo de -R\$ 8.065.714,63 (oito milhões, sessenta e cinco mil, setecentos e quatorze reais e sessenta e três centavos).



4. BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (EM REAIS R\$)	31.12.2022	AV	AH	31.01.2023	AV	AH	28.02.2023	AV	AH
ATIVO	28.316.005,60	100,00%	5,05%	33.434.308,93	100,00%	18,08%	31.788.492,08	100,00%	-4,92%
CIRCULANTE	9.848.876,82	34,78%	-7,53%	12.937.908,46	38,70%	31,36%	9.648.047,52	30,35%	-25,43%
DISPONIBILIDADES	1.524.868,23	5,39%	-40,60%	2.518.757,81	7,53%	65,18%	2.472.075,15	7,78%	-1,85%
OUTROS CRÉDITOS	8.324.008,59	29,40%	2,97%	10.419.150,65	31,16%	25,17%	7.175.972,37	22,57%	-31,13%
CLIENTES	553.821,00	1,96%	-18,18%	1.684.793,76	5,04%	204,21%	4.503,45	0,01%	-99,73%
ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS	848.591,39	3,00%	66,77%	1.895.109,12	5,67%	123,32%	351.356,03	1,11%	-81,46%
IMPOSTOS A RECUPERAR	4.793,78	0,02%	0,00%	4.793,78	0,01%	0,00%	4.793,78	0,02%	0,00%
CULTURAS TEMPORÁRIAS EM FORMAÇÃO	730.649,55	2,58%	-7,17%	583.413,85	1,74%	-20,15%	583.413,85	1,84%	0,00%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER	6.186.152,87	21,85%	1,31%	6.251.040,14	18,70%	1,05%	6.231.905,26	19,60%	-0,31%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	18.467.128,78	65,22%	13,26%	20.496.400,47	61,30%	10,99%	22.140.444,56	69,65%	8,02%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER	14.819.480,78	52,34%	17,24%	16.863.434,13	50,44%	13,79%	18.514.261,26	58,24%	9,79%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER-COLIGADAS	14.819.480,78	52,34%	17,24%	16.863.434,13	1,43%	13,79%	18.514.261,26	1,50%	9,79%
SEMENTES SERRA NEGRA ARMAZENS GERAIS LTDA	477.136,35	1,69%	0,00%	477.136,35	1,43%	0,00%	477.136,35	1,50%	0,00%
ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO - EIRELI	14.342.344,43	50,65%	17,92%	16.386.297,78	49,01%	14,25%	18.037.124,91	56,74%	10,07%
IMOBILIZADO	3.647.648,00	12,88%	-0,47%	3.632.966,34	10,87%	-0,40%	3.626.183,30	11,41%	-0,19%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(2.972.599,56)	-10,50%	0,58%	(2.987.281,22)	-8,93%	0,49%	(2.994.064,26)	-9,42%	0,23%
* AV – Avaliação vertical									
** AH – Avaliação horizontal									



BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (EM REAIS R\$)	31.12.2022	AV	AH	31.01.2023	AV	AH	28.02.2023	AV	AH
PASSIVO	28.316.005,60	100,00%	5,05%	33.434.308,93	50,99%	18,08%	31.788.492,08	100,00%	-4,92%
CIRCULANTE	23.195.333,43	81,92%	-0,86%	23.187.572,25	69,35%	-0,03%	17.713.762,15	55,72%	-23,61%
FORNECEDORES	1.200,25	0,00%	-89,76%	0,00	0,00%	-100,00%	0,00	0,00%	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - BANCÁRIOS	17.567.320,35	62,04%	-0,05%	17.558.536,10	52,52%	-0,05%	16.629.013,20	52,31%	-5,29%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	235.948,68	0,83%	243,54%	83.560,56	0,25%	-64,59%	81.710,47	0,26%	-2,21%
EMPRESTIMOS DIVERSOS	5.383.289,22	19,01%	1,51%	5.448.176,49	16,30%	1,21%	727.136,35	2,29%	-86,65%
EMPRESTIMOS COM PESSOAL E EMPRESAS - LIGADAS	5.383.289,22	19,01%	1,51%	5.448.176,49	16,30%	1,21%	727.136,35	2,29%	-86,65%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	7.574,93	0,03%	-49,70%	11.911,61	0,04%	57,25%	190.514,64	0,60%	1499,40%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0,00	0,00%	-100,00%	85.387,49	0,26%	100,00%	85.387,49	0,27%	0,00%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	49.970.850,56	176,48%	4,49%	52.014.803,91	106,56%	4,09%	59.288.274,95	186,51%	13,98%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	35.241.461,43	124,46%	0,00%	35.241.461,43	105,41%	0,00%	36.162.200,08	113,76%	2,61%
EMPRESTIMOS COM PESSOAL E EMPRESAS - LIGADAS	14.342.344,43	50,65%	17,92%	16.386.297,78		14,25%	22.739.030,17	71,53%	38,77%
ITAGIBA CORTES NETO EPP	14.342.344,43	50,65%	17,92%	16.386.297,78		14,25%	20.032.070,61	63,02%	22,25%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	387.044,70	1,37%	-7,21%	387.044,70	1,16%	0,00%	387.044,70	1,22%	0,00%
PARCELAMENTO LEI 12.996/2014	387.044,70	1,37%	-7,21%	387.044,70	1,16%	0,00%	387.044,70	1,22%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(44.850.178,39)	-158,39%	1,33%	(41.768.067,23)	-124,93%	-6,87%	(45.213.545,02)	-142,23%	8,25%
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	490.000,00	1,73%	0,00%	490.000,00	1,47%	0,00%	490.000,00	1,54%	0,00%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(50.820.076,81)	-179,47%	0,00%	(49.544.479,10)	-148,18%	-2,51%	(49.545.074,00)	-155,86%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	1.275.597,71	4,50%	-31,54%	3.082.111,16	9,22%	141,62%	(363.366,63)	-1,14%	-111,79%
AJUSTES BALANÇO DE ABERTURA	4.204.300,71	14,85%	0,00%	4.204.300,71	12,57%	0,00%	4.204.895,61	13,23%	0,01%

\* AV – Avaliação vertical  
\*\* AH – Avaliação horizontal



4.1 ANÁLISE DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O Ativo Circulante registrou queda de 25,43% (vinte e cinco vírgula quarenta e três por cento), devido a queda das rubricas “*Clientes*”, no total 99,73% (noventa e nove vírgula setenta e três por cento), e “*Adiantamentos concedidos*”, no total de 81,46% (oitenta e um vírgula quarenta e seis por cento).

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (EM REAIS R\$)	31.12.2022	AV	AH	31.01.2023	AV	AH	28.02.2023	AV	AH
ATIVO	28.316.005,60	100,00%	5,05%	33.434.308,93	100,00%	18,08%	31.788.492,08	100,00%	-4,92%
CIRCULANTE	9.848.876,82	34,78%	-7,53%	12.937.908,46	38,70%	31,36%	9.648.047,52	30,35%	-25,43%
DISPONIBILIDADES	1.524.868,23	5,39%	-40,60%	2.518.757,81	7,53%	65,18%	2.472.075,15	7,78%	-1,85%
OUTROS CRÉDITOS	8.324.008,59	29,40%	2,97%	10.419.150,65	31,16%	25,17%	7.175.972,37	22,57%	-31,13%
CLIENTES	553.821,00	1,96%	-18,18%	1.684.793,76	5,04%	204,21%	4.503,45	0,01%	-99,73%
ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS	848.591,39	3,00%	66,77%	1.895.109,12	5,67%	123,32%	351.356,03	1,11%	-81,46%
IMPOSTOS A RECUPERAR	4.793,78	0,02%	0,00%	4.793,78	0,01%	0,00%	4.793,78	0,02%	0,00%
CULTURAS TEMPORÁRIAS EM FORMAÇÃO	730.649,55	2,58%	-7,17%	583.413,85	1,74%	-20,15%	583.413,85	1,84%	0,00%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER	6.186.152,87	21,85%	1,31%	6.251.040,14	18,70%	1,05%	6.231.905,26	19,60%	-0,31%

\* AV – Avaliação vertical  
\*\* AH – Avaliação horizontal



Em relação ao Passivo Circulante, registra-se queda de 23,61% (vinte e três vírgula sessenta e um por cento). Destaca-se queda nas rubricas “Empréstimos e financiamento” e “Empréstimos com pessoal e empresas - Ligadas”, que se deram em 5,29% (cinco vírgula vinte e nove por cento) e 86,65% (oitenta e seis vírgula sessenta e cinco por cento), respectivamente. Já a rubrica “Obrigações trabalhistas e previdenciárias” apresentou aumento de 1.499% (um mil e quatrocentos e noventa e nove por cento).

BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (EM REAIS R\$)	31.12.2022	AV	AH	31.01.2023	AV	AH	28.02.2023	AV	AH
PASSIVO	28.316.005,60	100,00%	5,05%	33.434.308,93	50,99%	18,08%	31.788.492,08	100,00%	-4,92%
CIRCULANTE	23.195.333,43	81,92%	-0,86%	23.187.572,25	69,35%	-0,03%	17.713.762,15	55,72%	-23,61%
FORNECEDORES	1.200,25	0,00%	-89,76%	0,00	0,00%	-100,00%	0,00	0,00%	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - BANCÁRIOS	17.567.320,35	62,04%	-0,05%	17.558.536,10	52,52%	-0,05%	16.629.013,20	52,31%	-5,29%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	235.948,68	0,83%	243,54%	83.560,56	0,25%	-64,59%	81.710,47	0,26%	-2,21%
EMPRÉSTIMOS COM PESSOAL E EMPRESAS - LIGADAS	5.383.289,22	19,01%	1,51%	5.448.176,49	16,30%	1,21%	727.136,35	2,29%	-86,65%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	7.574,93	0,03%	-49,70%	11.911,61	0,04%	57,25%	190.514,64	0,60%	1499,40%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	0,00	0,00%	-100,00%	85.387,49	0,26%	100,00%	85.387,49	0,27%	0,00%

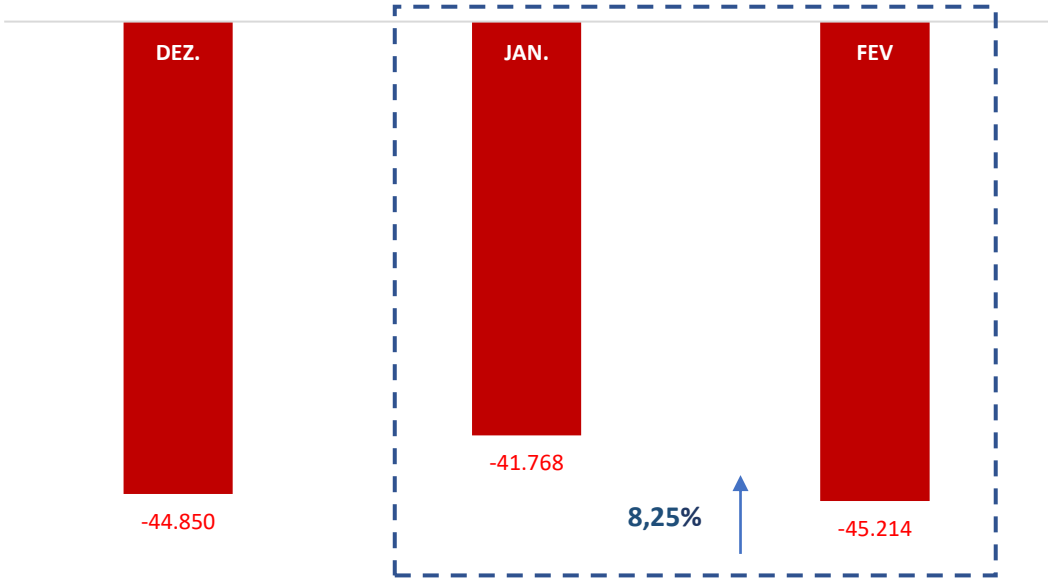
\* AV – Avaliação vertical  
\*\* AH – Avaliação horizontal



4.2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	31.12.2022	AV	AH	31.01.2023	AV	AH	28.02.2023	AV	AH
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(44.850.178,39)	-158,39%	1,33%	(41.768.067,23)	-124,93%	-6,87%	(45.213.545,02)	-142,23%	8,25%
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	490.000,00	1,73%	0,00%	490.000,00	1,47%	0,00%	490.000,00	1,54%	0,00%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(50.820.076,81)	-179,47%	0,00%	(49.544.479,10)	-148,18%	-2,51%	(49.545.074,00)	-155,86%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	1.275.597,71	4,50%	-31,54%	3.082.111,16	9,22%	141,62%	(363.366,63)	-1,14%	-111,79%
AJUSTES BALANÇO DE ABERTURA	4.204.300,71	14,85%	0,00%	4.204.300,71	12,57%	0,00%	4.204.895,61	13,23%	0,01%

PATRIMÔNIO LÍQUIDO (EM MIL R\$)



COMENTÁRIO

O patrimônio líquido se encontra negativo, reflexo dos resultados dos exercícios anteriores.





5. QUESTÕES PROCESSUAIS



5.1 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ARTS. 48 e 51, AMBOS DA LEI N.º 11.101, DE 2005

Conferência dos documentos dos arts. 48 e 51, ambos da Lei n.º 11.101, de 2005		
LEI. 11.101/05	DOCUMENTOS	ID
	Petição inicial de recuperação judicial	118531930
Art. 48, <i>caput</i>	Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do produtor rural	118534017
Art. 48, incisos I, II e III	Certidões falimentares	118533074
Art. 48, incisos IV	Certidões Criminais	118533077
Art. 51. inciso II, alíneas “a” e “b”	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	118533081, 118533085, 118533994 e 118533999.
Art. 51. inciso III	Relação de credores	118534005
Art. 51. inciso IV	Relação de empregados	118534013
Art. 51. inciso V	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural).	118534017
Art. 51. inciso VI	Relação de bens sócios e administradores	118534022
Art. 51. inciso VII	Extratos contas bancárias dos sócios	118534024
Art. 51. inciso VIII	Certidões negativas de protestos	118534032
Art. 51. inciso IX	Relação de todas as ações judiciais em que é parte, com a estimativa do valor em litígio.	118534037
Incisos X e XI, ambos incluídos pela Lei n.º 14.112, de 2020	Demonstração do passivo fiscal e a relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante	



6. CONCLUSÃO

Por se tratar de grupo cuja atividade principal é o agronegócio, as Recuperandas estão sujeitas à sazonalidade e ao ciclo de produção, sendo certo que estes fatores interferem diretamente nos seus resultados mensais.

Ante a análise apresentada neste relatório mensal de atividades, foi possível concluir os seguintes pontos:

- Queda do faturamento de 73,67% (setenta e três vírgula sessenta e sete por cento);
- O resultado líquido é negativo no mês de fevereiro, no montante de -R\$ 3.445.477,79 (três milhões, quatrocentos e quarenta e cinco mil, quatrocentos e setenta e sete reais, e setenta e nove centavos);
- Os índices de liquidez corrente, seca e geral se mantiveram abaixo do valor de referência 1 (um), indicando dificuldade do GRUPO SERRA NEGRA em honrar suas obrigações de curto e longo prazo; e
- O índice de endividamento apresentou aumento de 7,69% (sete vírgula sessenta e nove por cento), se mantendo a 2,42 (dois vírgula quarenta e cinco), acima do valor de referência 1 (um).

Ressalta-se a importância da maximização dos esforços para ampliação do faturamento e redução de despesas, a fim de que seja otimizado o resultado e viabilizada a recuperação judicial.

O conteúdo deste e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e reportadas no corpo do presente RMA.

Belo Horizonte/MG para Patrocínio/MG, em 23 de março de 2023.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**  
*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449

**Ilson Ferreira Godinho**  
*Contador*  
CRC/MG-100723/O-7

