



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

J K LOCAÇÃO COMERCIAL LTDA E HIPER FAROL EIRELI

PERÍODO: JULHO/2020

08.SET.2020

SUMÁRIO



1. Introdução	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
3. Informações gerais	pg 6
3.1 Informações contábeis	pg 7
3.1.1 Ativo.....	pg 7
3.1.2 Passivo.....	pg 10
3.2 Índices contábeis.....	pg 13
3.2.1 Capital de Giro Líquido.....	pg 14
3.3 Informações financeiras	pg 15
3.3.1 DRE – Demonstração de Resultado do Exercício.....	pg 15
3.3.2 Análise Financeiro.....	pg 15
4. Informações específicas	pg 18
4.1 Captação de financiamento.....	pg 18
4.2 Alta dos preços e poder de compra	pg 18
5. Conclusão	pg 19

.1

INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da J K LOCAÇÃO COMERCIAL LTDA e HIPER FAROL EIRELI – Em Recuperação Judicial (doravante denominado GRUPO HIPER FAROL), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência apresentar Relatório de Atividades referente a **julho de 2020**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pelas Recuperandas, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei nº. 11.101/2005.

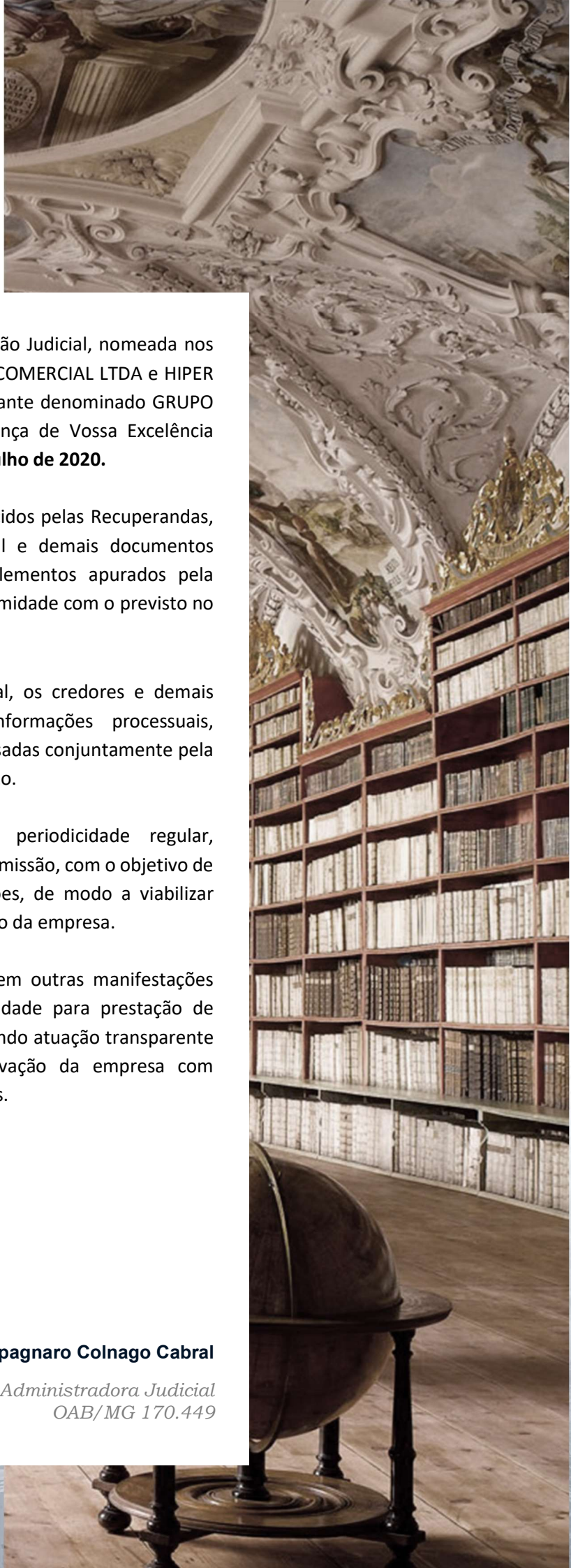
A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449



.2

A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

As Recuperandas J K LOCAÇÃO e HIPER FAROL formularam pedido de recuperação judicial em 04 de abril de 2019, tendo sido deferido seu processamento em 09 de setembro de 2019 pelo Juízo da 1ª Vara Cível, Crime e VEC da Comarca de Almenara/MG, processo n.º 0021380.30.2019.8.13.0017.

Fundadas em 1993 e 2016, respectivamente, a J K LOCAÇÃO e HIPER FAROL são empresas do segmento de aluguel de imóveis próprios e supermercado varejista, respectivamente.

Foram apontadas como causas da crise econômica das Recuperandas as seguintes circunstâncias:

- Captação de financiamentos para expansão do empreendimento;
- Alta dos preços dos produtos;
- Queda do poder de compra dos consumidores; e
- Instalação de redes concorrentes na área de atração.

Registra-se que, em 23/01/2020, esta Administradora Judicial peticionou nos autos pleiteando o reconhecimento da consolidação substancial das autoras com a inclusão da sociedade REAL CENTER SERVIÇOS EMPRESARIAIS EIRELI, por tratar-se de mais uma integrante do grupo econômico, pedido aceito pelas Recuperandas em 11/03/2019 e já deferido pelo juízo em 17/04/2020.

É importante destacar que o processo foi digitalizado e integralizado ao sistema PJe, em 01/09/2020, em conformidade com o projeto Virtualizar.

Atualmente os autos estão conclusos para despacho e aguarda-se a publicação do edital previsto no artigo 52, § 1º, Lei 11.101/2005, tendo em vista a consolidação substancial havida nos autos.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



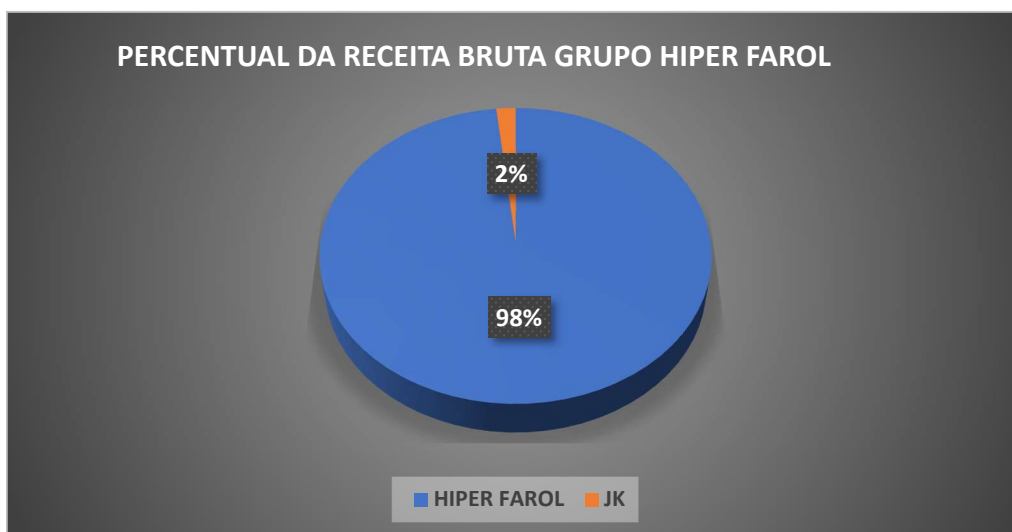
.3

INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório apresenta informações contábeis e financeiras das empresas de forma única e consolidada, tendo em vista que algumas contas analisadas são peculiares a uma Recuperanda específica.

Tal medida decorre, a propósito, da percepção de que, no período analisado, o faturamento total do GRUPO HIPER FAROL foi representado em 98% (noventa e oito por cento) pelo HIPER FAROL e de apenas 2% (dois por cento) pela J K LOCAÇÃO, o que indica sob qual personalidade jurídica se concentram as atividades empresariais do grupo.

É evidente, destarte, que tal fato haverá de ser sopesado no exame dos indicadores mencionados neste relatório.



3.1 Informações contábeis

3.1.1 Ativo

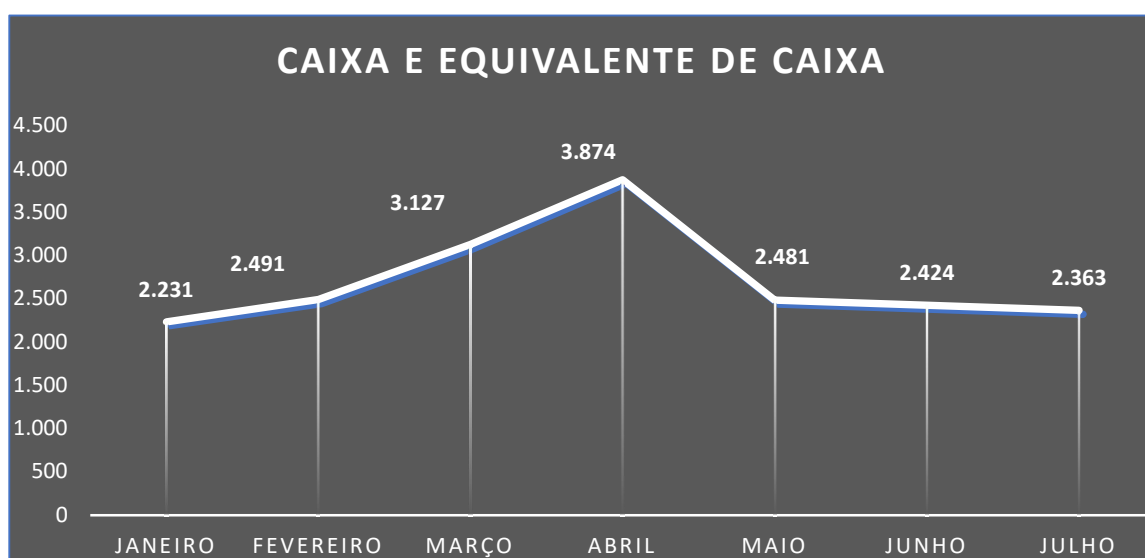
Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “Caixa e Equivalente de Caixa”, “Clientes”, “Estoque”.

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores em Reais-R\$)	31.05.2020	AV	30.06.2020	AV	31.07.2020	AV
CIRCULANTE GERAL	9.087.195,06	45,70%	7.745.913,87	41,88%	7.839.559,12	42,26%
DISPONÍVEL	2.481.426,92	12,48%	2.423.690,56	13,10%	2.362.524,72	12,74%
CLIENTES	1.642.057,72	8,26%	1.257.300,58	6,80%	1.042.258,87	5,62%
SALDO BLOQ. RECEB. DE CARTÕES	2.033.336,14	10,23%	2.325.158,32	12,57%	2.426.008,44	13,08%
IMPOSTOS A RECUPERAR	4.774,75	0,02%	4.774,75	0,03%	4.774,75	0,03%
ADIANTAMENTO TERCEIROS	0,00	0,00%	2.786,67	0,02%	0,00	0,00%
ESTOQUES	2.466.486,74	12,40%	1.314.471,62	7,11%	1.623.589,26	8,75%
IMPOSTOS A COMPENSAR	1.434,45	0,01%	1.434,45	0,01%	1.434,45	0,01%
CONTAS A APROPRIAR	457.678,34	2,30%	416.296,92	2,25%	378.968,63	2,04%
NÃO CIRCULANTE GERAL	10.796.652,11	54,30%	10.750.563,11	58,12%	10.710.982,99	57,74%
COMPENSAÇÃO ATIVA	1.197.318,27	6,02%	1.197.318,27	6,47%	1.197.318,27	6,45%
CONTAS A APROPRIAR	43.239,46	0,22%	43.239,46	0,23%	43.239,46	0,23%
INVESTIMENTOS	21.003,49	0,11%	21.003,49	0,11%	21.003,49	0,11%
IMOBILIZADO	11.228.647,47	56,47%	11.228.647,47	60,71%	11.235.173,57	60,57%
(-) DEPRECIAÇÃO	(1.693.556,58)	(8,52%)	(1.739.645,58)	(9,41%)	(1.785.751,80)	(9,63%)
ATIVO TOTAL DO GRUPO	19.883.847,17	100,00%	18.496.476,98	100,00%	18.550.542,11	100,00%

Caixa e equivalente de caixa (valores em Reais – R\$)

	31.05.2020	30.06.2020	31.07.2020
CAIXA	2.216.652,13	2.160.397,97	2.094.035,36
BANCOS CONTA MOVIMENTO	40.302,95	38.820,75	44.017,52
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	224.471,84	224.471,84	224.471,84
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	2.481.426,92	2.423.690,56	2.362.524,72

Em primeiro plano, analisando a conta “*Caixa e Equivalente de Caixa*”, observa-se uma queda de 2,52% (dois vírgula cinquenta e dois por cento), perfazendo saldo de R\$ 2.362.524,72 (dois milhões, trezentos e sessenta e dois mil, quinhentos e vinte e quatro reais e setenta e dois centavos).

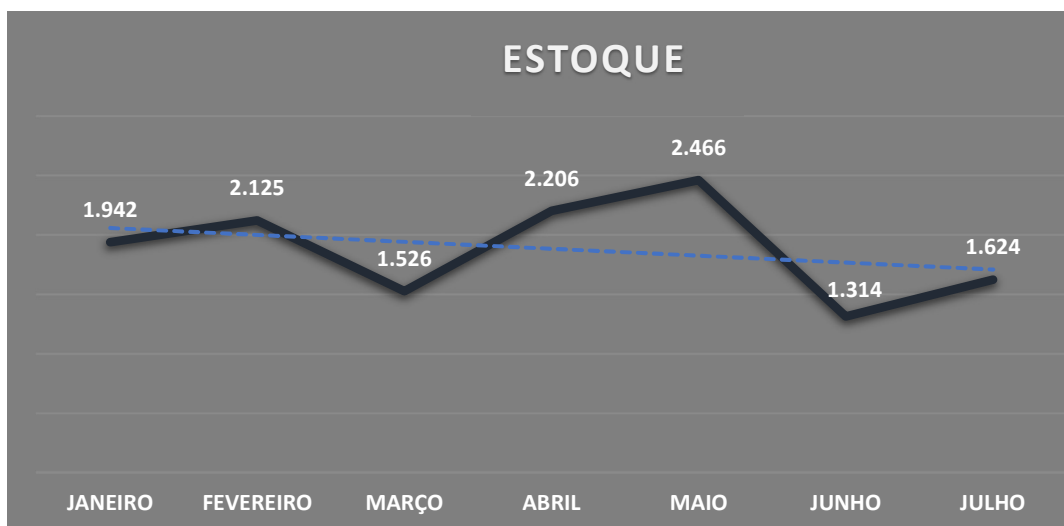


(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas empreendam esforços no intuito de diminuir o saldo mantido na conta “*Caixa*”, de modo a convertê-lo em aplicações que gerem rendimentos favoráveis ao GRUPO HIPER FAROL.

A partir de 23/03/2020, o Itaú Unibanco S.A. passou a efetuar bloqueios na conta vinculada das quantias oriundas de vendas por cartões de crédito e a não realizar a transferência de recursos para a conta principal do HIPER FAROL EIRELI, acumulando saldo no montante de R\$ 2.426.008,44 (dois milhões, quatrocentos e vinte e seis mil, oito reais e quarenta e quatro centavos). Os valores estão registrados na conta “*Saldo Bloqueio Recebimento de Cartões*”.

No tocante à conta “*Estoque*”, o GRUPO HIPER FAROL apresentou aumento de 23,59% (vinte e três vírgula cinquenta e nove por cento), alcançando o montante de R\$ 1.623.589,26 (um milhão, seiscentos e vinte e três mil, quinhentos e oitenta e nove reais e vinte e seis centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Conforme exposição do GRUPO HIPER FAROL, restou esclarecido que, após dúvidas sobre o impacto que a pandemia causaria em relação ao confinamento e a falta de alimentos nos supermercados, a população voltou a consumir de forma consciente e as Recuperandas puderam reorganizar suas reservas de estoque.

Conforme demonstrado no gráfico abaixo, a conta “*Clientes*” apresentou queda de 17,10% (dezessete vírgula dez por cento), totalizando o montante de R\$ 1.042.258,87 (um milhão, quarenta e dois mil, duzentos e cinquenta e oito reais e oitenta e sete centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Como a maioria das vendas são realizadas a prazo, a redução se justifica uma vez que houve queda de 30,56% (trinta vírgula cinquenta e seis por cento) no faturamento, conforme observado no gráfico “Receita Bruta” (ver item 3.3.2).

3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “Fornecedores”, “Empréstimos e Financiamentos”, “Obrigações Sociais e Fiscais” e “Parcelamentos”.

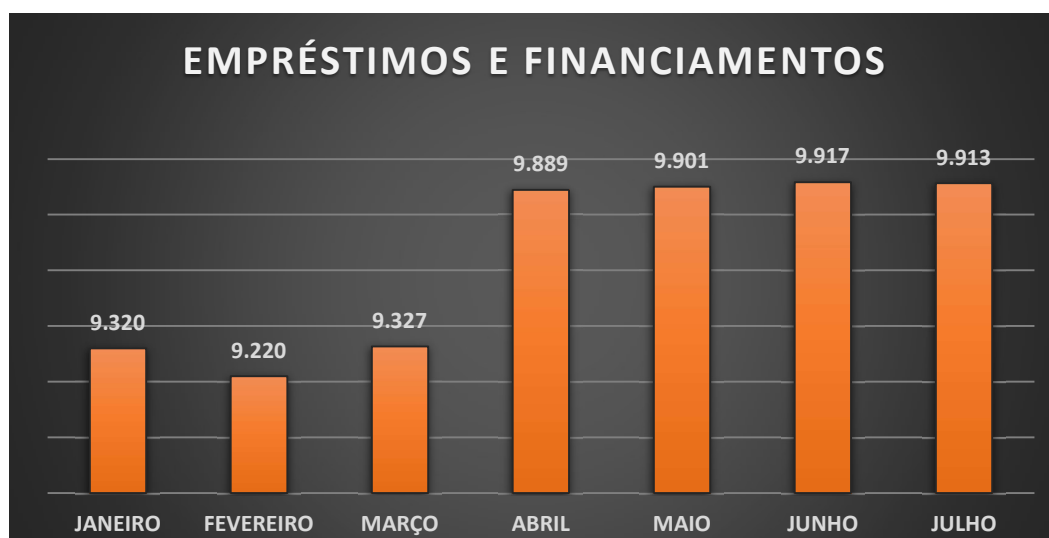
BALANÇO PATRIMONIAL (valores em Reais R\$)	<u>31.05.2020</u>	AV	<u>30.06.2020</u>	AV	<u>31.07.2020</u>	AV
CIRCULANTE	9.103.979,77	45,79%	8.721.014,02	47,15%	8.699.128,34	46,89%
FORNECEDORES	3.734.198,41	18,78%	3.242.944,98	17,53%	3.139.960,02	16,93%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.407.497,08	22,17%	4.423.470,94	23,92%	4.419.624,10	23,82%
PARCELAMENTOS	139.257,88	0,70%	139.257,88	0,75%	139.257,88	0,75%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E FISCAIS	755.303,80	3,80%	847.078,25	4,58%	902.925,78	4,87%
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	18.037,49	0,09%	18.595,77	0,10%	16.147,49	0,09%
CONTAS A PAGAR	49.685,11	0,25%	49.666,20	0,27%	81.213,07	0,44%
NÃO CIRCULANTE	7.612.631,71	38,29%	6.844.622,53	37,01%	7.153.740,17	38,56%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	5.493.655,71	27,63%	5.493.655,71	29,70%	5.493.655,71	29,61%
PARCELAMENTOS	136.760,79	0,69%	136.760,79	0,74%	136.760,79	0,74%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	1.982.215,21	9,97%	1.214.206,03	6,56%	1.523.323,67	8,21%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.167.235,69	15,93%	2.930.840,43	15,85%	2.697.673,60	14,54%
CAPITAL SOCIAL	272.400,00	1,37%	272.400,00	1,47%	272.400,00	1,47%
LUCROS E PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.561.238,33	12,88%	2.561.238,33	13,85%	2.658.440,43	14,33%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	333.597,36	1,68%	97.202,10	0,53%	-233.166,83	-1,26%
PASSIVO TOTAL DO GRUPO	19.883.847,17	100,00%	19.883.847,17	100,00%	18.550.542,11	100,00%

A conta “Fornecedores” apresentou queda de 3,18%% (três vírgula dezoite por cento), totalizando o montante de R\$ 3.139.960,02 (três milhões, cento e trinta e nove mil, novecentos e sessenta reais e dois centavos), referindo-se a valores liquidados em julho.



(Valores em milhares de Reais)

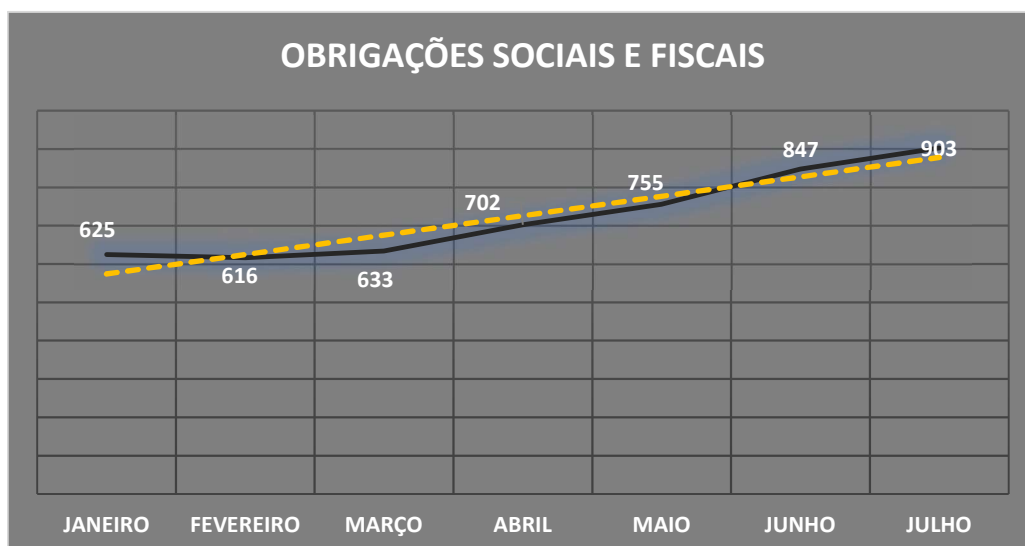
Já a conta “Empréstimos e Financiamentos” apresentou queda irrelevante, de modo que seu saldo se manteve estável no período de abril a julho de 2020, no montante de R\$ 9.913.279,81 (nove milhões, novecentos e treze mil, duzentos e setenta e nove reais e oitenta e um centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Destarte, viabilizada a conclusão de que, mesmo havendo queda do faturamento, não houve a necessidade de captação de recursos de terceiros para financiar as operações do GRUPO HIPER FAROL.

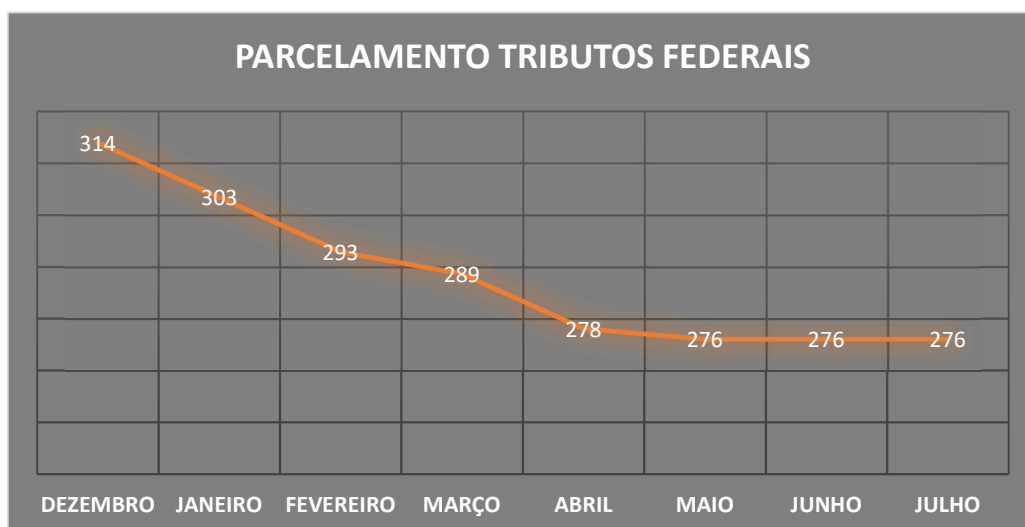
A rubrica “*Obrigações Sociais e Fiscais*” é composta pelos impostos e contribuições a recolher (INSS, FGTS, PIS, COFINS, IRPJ e CSLL). Observa-se no gráfico abaixo seu aumento em 6,61% (seis vírgula sessenta e um por cento), totalizando montante de R\$ 902.925,78 (novecentos e dois mil, novecentos e vinte e cinco reais e setenta e oito centavos).



(Valores em milhares de reais)

O saldo da conta é reduzido quando do recolhimento das obrigações e aumenta quando se registram as provisões.

A rubrica “*Parcelamentos*”, composta pelos tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), permaneceu estável no período de maio a julho de 2020, totalizando R\$ 276.018,67 (duzentos e setenta e seis mil, dezoito reais e sessenta e sete centavos).

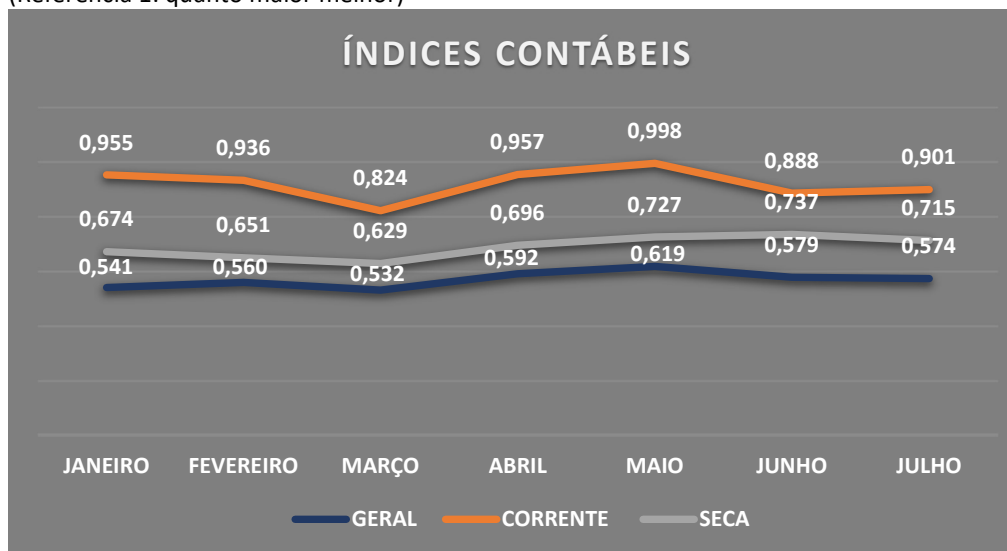


(Valores em milhares de reais)

3.2 Índices Contábeis

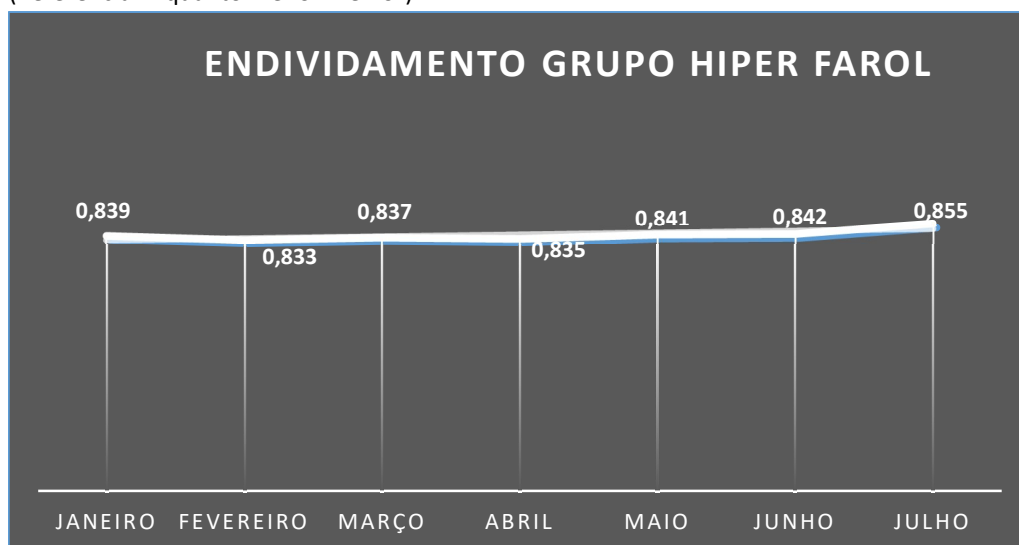
Os índices contábeis continuam desfavoráveis, se mantendo abaixo do número de referência, o que indica dificuldade das Recuperandas em quitar suas obrigações de curto e longo prazo.

(Referência 1: quanto maior melhor)



Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que, mesmo diante da majoração na conta “*Empréstimos e Financiamentos*” (ver item 4.1), o índice de endividamento apresentou variação irrelevante e se manteve estável em 0,85 (zero vírgula oitenta e cinco), abaixo do valores de referência.

(Referência 1: quanto menor melhor)

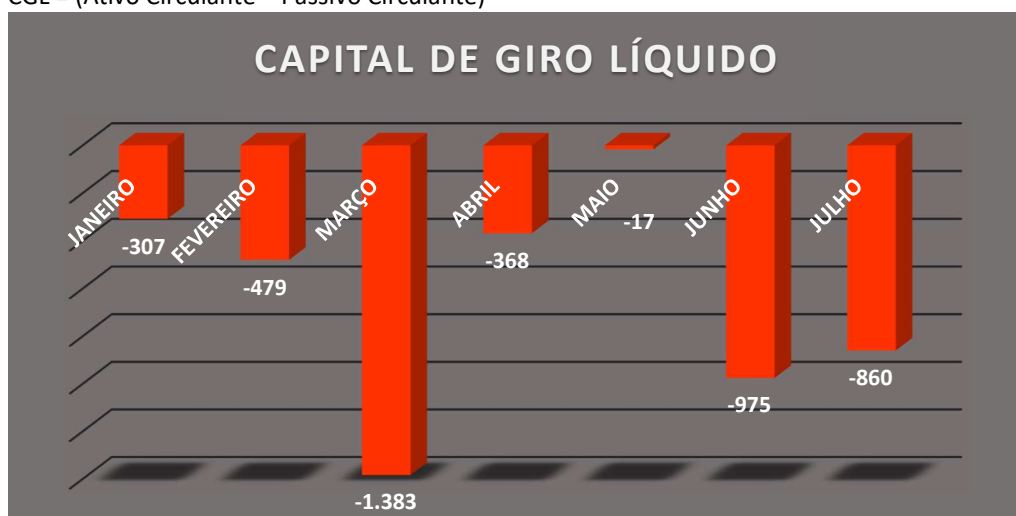


3.2.1 Capital de Giro Líquido (CGL)

Capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, evidencia a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico abaixo, as Recuperandas apresentaram CGL negativo.

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(valores em reais mil)

3.3 Informações financeiras

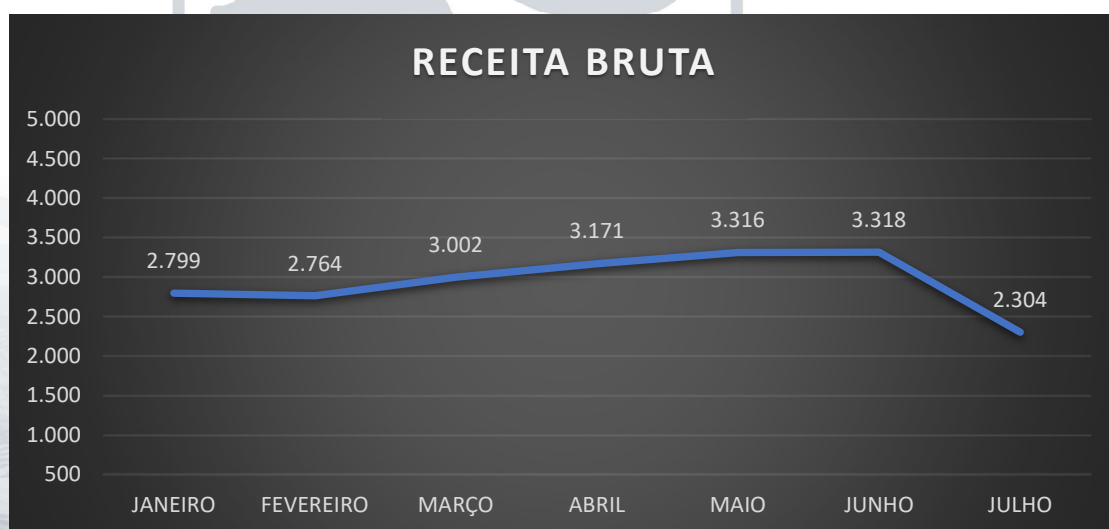
3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício

Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, apresenta-se a análise da “Receita Bruta”, “Receita Bruta x CMV” e “Despesas Operacionais/Administrativas”.

DRE (Valores em Reais - R\$)	<u>31.05.2020</u>	AV	<u>30.06.2020</u>		<u>31.07.2020</u>	
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	3.315.733,24	100,00%	3.318.440,08	100,00%	2.303.802,72	100,00%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(198.056,83)	-5,97%	(202.176,23)	-6,09%	(160.035,12)	-6,95%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.117.676,41	94,03%	3.116.263,85	93,91%	2.143.767,60	93,05%
CUSTO MERCADORIA VENDIDA	(2.514.276,03)	-75,83%	(2.665.409,01)	-80,32%	(1.842.264,93)	-79,97%
LUCRO OPERACIONAL BRUTA	603.400,38	18,20%	450.854,84	13,59%	301.502,67	13,09%
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(116.970,05)	-3,53%	(124.298,34)	-3,75%	(119.571,46)	-5,19%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(433.763,70)	-13,08%	(532.693,22)	-16,05%	(415.098,04)	-18,02%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DOS IMPOSTOS	52.666,63	1,59%	(206.136,72)	-6,21%	(233.166,83)	-10,12%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIB. SOCIAL	-	0,00%	(38.765,81)	-1,17%	-	0,00%
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	52.666,63	1,59%	(244.902,53)	-7,38%	(233.166,83)	-10,12%

3.3.2 Análise Financeira

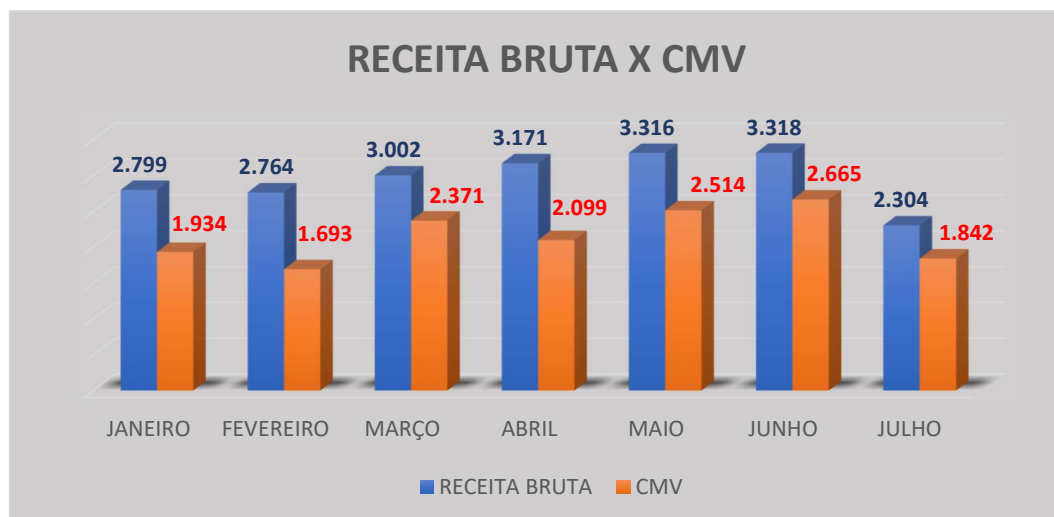
Conforme exposto no gráfico abaixo, verificamos queda de 30,56% (trinta vírgula cinquenta e seis por cento) na receita bruta, totalizando o montante de R\$ 2.303.802,72 (dois milhões, trezentos e três mil, oitocentos e dois reais e setenta e dois centavos).



(valores em reais mil)

É importante que os gestores empreendam esforços objetivando a redução das despesas, busquem maximizar o faturamento, de forma a aproveitar os efeitos positivos do processo de recuperação judicial, para o soerguimento das Recuperandas.

Já o “CMV - Custo de Mercadoria Vendida” representou 80% (oitenta por cento) do total do faturamento, representando parcela relevante na apuração do resultado final.



(Valores em milhares de Reais)

Não há como deixar de vincular o custo da mercadoria vendida à pandemia e seus reflexos financeiros, especificamente em relação ao setor de gêneros alimentícios.

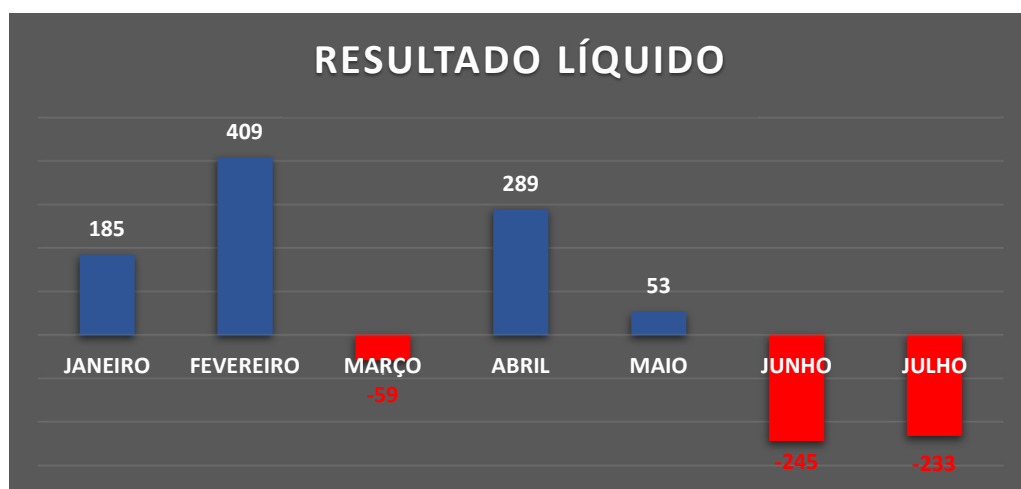
Observa-se ainda uma queda de 18,57% (dezoito vírgula cinquenta e sete por cento) nas despesas operacionais e administrativas, perfazendo um total de R\$ 534.098,04 (quinhentos e trinta e quatro mil, noventa e oito reais e quatro centavos).



(Valores em milhares de Reais)

É importante a adoção de uma política de redução de despesas, mediante planejamento e gerenciamento dos custos diretos e indiretos, de modo a majorar o resultado da empresa.

Por fim, conforme demonstrado no gráfico abaixo as Recuperandas apresentaram resultado negativo no montante de -R\$233.166,83 (duzentos e trinta e três mil, cento e sessenta e seis reais e oitenta e três centavos), ao passo que o resultado acumulado no primeiro semestre foi positivo, totalizando saldo líquido no montante de R\$ 399.770,84 (trezentos e noventa e nove mil, setecentos e setenta reais e oitenta e quatro centavos).



(Valores em milhares de Reais)

.4

INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

4.1 Captação de Financiamento

A captação de recursos financeiros para construção de uma nova loja foi um dos fatores que ensejou o pedido de recuperação judicial do GRUPO HIPER FAROL.

Houve variação irrelevante dos “*Empréstimos e Financiamentos*” correspondente ao decréscimo de R\$ 3.846,84 (três mil, oitocentos e quarenta e seis reais e oitenta e quatro centavos (ver gráfico “*Empréstimos e Financiamentos*” item 3.1.2).

4.2 Alta dos preços e poder de compra

A alta dos preços e a queda do poder de compra do GRUPO HIPER FAROL foram fatores que deram ensejo ao pedido de recuperação judicial.

O faturamento apresentou queda de 30,56% (trinta vírgula cinquenta e seis por cento), totalizando o montante de R\$ 2.303.802,72 (dois milhões, trezentos e três mil, oitocentos e dois reais e setenta e dois centavos).

As Recuperandas vinham mantendo estabilidade do faturamento, acumulando resultados positivos no exercício de 2020. A queda do faturamento no mês de julho foi expressiva e demanda atenção dos gestores no intuito de reverter o vies negativo por meio do planejamento estratégico de forma a buscar a redução das despesas e a majoração das receitas, alavancando, desta forma, os resultados futuros.

.5

CONCLUSÃO

As Recuperandas apresentaram resultado negativo no mês de julho porém o resultado acumulado no exercício de 2020 é positivo.

Os índices de liquidez (corrente, seco e geral) continuam desfavoráveis, se mantendo abaixo do número de referência, indicando a dificuldade das Recuperandas em honrar suas obrigações de curto e longo prazo.

Já o índice de endividamento se manteve estável.

É importante que as Recuperandas empreenderam esforços de modo a ampliar seu faturamento, de forma a majorar o resultado, a fim de recuperar a capacidade de honrar os compromissos de curto e longo prazo.

Ressaltamos que, mesmo sendo solicitado por esta Administradora Judicial, as Recuperandas não apresentaram os extratos bancários da empresa JK LOCAÇÃO COMERCIAL LTDA, referente ao período de janeiro a julho de 2020, o que prejudicou a avaliação da movimentação financeira relativa a essa Recuperanda.

As Recuperandas não apresentaram os comprovantes de recolhimento (INSS, IRRF, IRPJ, CSLL) no período de janeiro a julho de 2020. Salientamos que o não cumprimento das obrigações acessórias, sujeitam o GRUPO HIPER FAROL às sações previstas na legislação federal, podendo até mesmo inviabilizar o processo de recuperação judicial.

Por estes fundamentos, conclui esta Administradora Judicial pela necessidade de adequação dos processos pelas Recuperandas devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, a fim de manter o soerguimento das Recuperandas e a reestruturação empresarial.

Belo Horizonte/MG, 08 de setembro de 2020.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449