



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

LATICÍNIOS ECONATA LTDA - EPP

RMA – JULHO A DEZEMBRO DE 2023
(Em comparativo a junho de 2023)

1. Informações iniciais sobre o RMA e a Recuperanda.....	3	2.1.1 Análise financeira.....	10
1.1 O RMA.....	3	2.1.2 Resultado do período.....	11
1.2 A Recuperanda e suas atividades.....	3	3. Análise dos índices de liquidez.....	12
1.3 Últimos acontecimentos relevantes e cronograma processual.....	4	3.1 Índices de liquidez mensal.....	13
1.4 Organograma societário.....	5	3.2 Índice de Endividamento.....	14
1.5 Folha de pagamentos.....	6	3.3 Capital de giro líquido (CGL).....	15
1.5.1 Número de funcionários.....	6	4. Balanço patrimonial.....	16
1.6 Endividamento.....	7	4.1 Análise do capital circulante líquido.....	18
1.6.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo.....	7	4.2 Patrimônio líquido.....	20
1.6.2 Análise do atual quadro feral de credores (art. 7º, §2º, da Lei 11.101/05).....	8	5. Cumprimento do plano.....	21
2. Faturamento.....	9	6. Questões processuais.....	23
2.1 Demonstração do resultado do exercício.....	9	6.1 Conferência dos documentos dos art.48 e 51 Lei nº 11.101/05.....	23
		7. Conclusão.....	24

1. INFORMAÇÕES INICIAIS SOBRE O RMA E A RECUPERANDA

1.1 O RMA

Este Relatório Mensal de Atividades (RMA) refere-se aos meses de julho a dezembro de 2023 e foi elaborado pela ACCC Administração Judicial com base nos elementos contábeis fornecidos pela Recuperanda, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101/2005.

No relatório são registradas as principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela administradora e pelo perito nomeados pelo juízo.

A administradora judicial reitera, como feito em outras manifestações sua disponibilidade para prestar esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada, direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

1.2 A RECUPERANDA E SUAS ATIVIDADES

A sociedade Laticínios Econata LTDA. – EPP formulou pedido de recuperação judicial em 07 de março de 2019, tendo seu processamento sido deferido em 05 de abril de 2019, pelo Juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de São Lourenço/MG, no processo n.º 5000513-11.2019.8.13.0637.

A Recuperanda iniciou as suas atividades no ano de 2013, por meio da aquisição de empresa do ramo alimentício, havendo em seguida, redirecionado suas atividades para a produção e comércio de derivados do leite, sendo seu produto de destaque a manteiga.

Foram apontadas como causas do pedido de recuperação judicial da empresa as seguintes circunstâncias:

- Crise econômica do país;
- Carência logística da empresa para escoar sua mercadoria;
- Restrição de crédito bancário;
- Retração nas vendas;
- Aumento da inadimplência dos clientes; e
- Elevação dos custos de matéria-prima.

1.3 ÚLTIMOS ACONTECIMENTOS RELEVANTES E CRONOGRAMA PROCESSUAL

Em 08/03/2023 foi publicado o edital do art. 18 da Lei n.º 11.101, de 2005, referente ao quadro geral de credores consolidado. Além disso, o processo encontra-se em fase de cumprimento de plano de recuperação judicial.

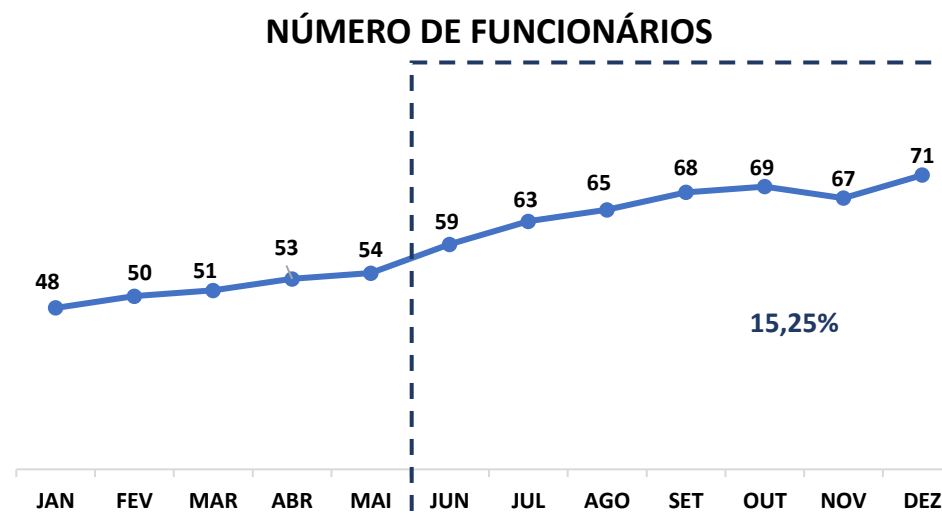
DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
07/03/2019	Ajuizamento do pedido de recuperação	
05/04/2019	Deferimento do pedido de recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
09/04/2019	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
15/05/2019	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
30/05/2019	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
01/08/2019	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
09/03/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
09/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
09/02/2022	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
20/09/2021	Juntada QGC consolidado	
11/05/2020	Prorrogação stay period	
21/02/2022	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º)	art. 8º
26/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
16/09/2021	1ª Convocação da assembleia geral de credores	art. 36, I
23/09/2021	2ª Convocação da assembleia geral de credores	art. 36, I
05/09/2019	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
02/10/2019	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
06/11/2021	Homologação do PRJ	art. 58
09/04/2021	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

1.4 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



1.5 FOLHA DE PAGAMENTOS

1.5.1 Número de funcionários



1.6 ENDIVIDAMENTO

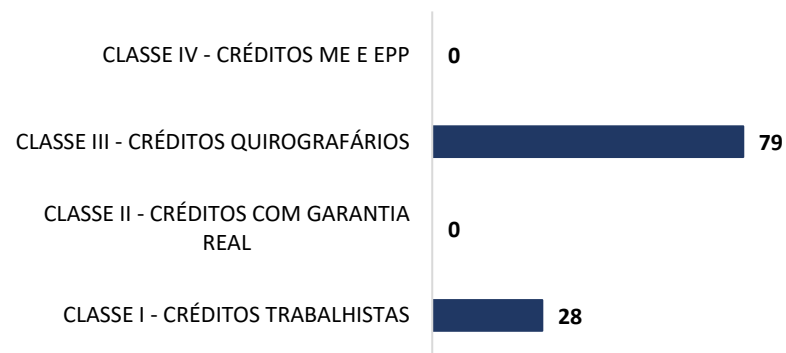
1.6.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo

	RELAÇÃO INICIAL DE CREDITORES (Art. 52)			QUADRO DE CREDITORES DA AJ (Art. 7º, §2º)			QUADRO DE CREDITORES CONSOLIDADO (Art. 18º)		
DESCRIÇÃO DA CLASSE	QUANT. CREDITORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR	QUANT. CREDITORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR	QUANT. CREDITORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	0	R\$ 0,00	0	0	R\$ 0,00	0	28	R\$ 626.170,03	0
CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	0	R\$ 0,00	0	0	R\$ 0,00	0	0	R\$ 0,00	0
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	61	R\$ 4.718.662,79	0	61	R\$ 4.385.772,77	0	79	R\$ 6.484.983,94	0
CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	0	R\$ 0,00	0	0	R\$ 0,00	0	0	R\$ 0,00	0
TOTAL GERAL	61	R\$ 4.718.662,79	0	61	R\$ 4.385.772,77	0	107	R\$ 7.111.153,97	0

1.6.2 Análise do atual quadro geral de credores consolidado

QUANT. CREDITORES	CLASSE	art. 18
30	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R\$ 626.170,03
79	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	6.484.983,94
109	TOTAL GERAL	7.111.153,97

QUANTIDADE DE CREDITORES



2. FATURAMENTO

2.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

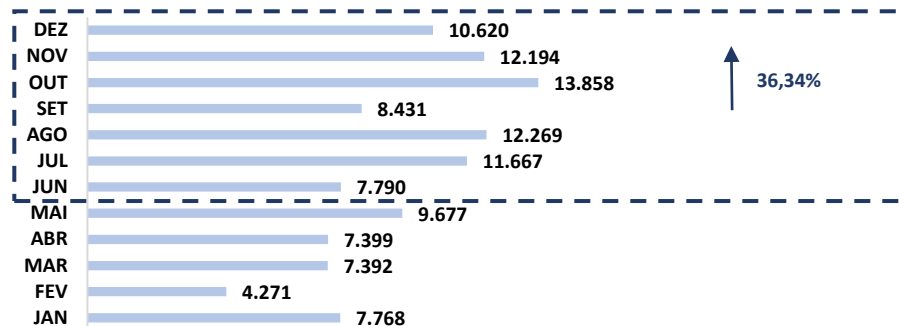
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	30.06.2023	AV	AH	31.07.2023	AV	AH	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH	31.10.2023	AV	AH	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	7.789.644,45	100,00%	5,38%	11.666.659,24	100,00%	57,67%	12.268.835,75	100,00%	26,78%	8.430.717,94	100,00%	8,23%	13.858.393,41	100,00%	18,79%	12.193.696,42	100,00%	-0,61%	10.620.128,56	100,00%	36,34%
VENDAS DE PRODUTOS	7.789.644,45	100,00%	5,38%	11.666.659,24	100,00%	57,67%	12.268.835,75	100,00%	26,78%	8.430.717,94	100,00%	8,23%	13.858.393,41	100,00%	18,79%	12.193.696,42	100,00%	-0,61%	10.620.128,56	100,00%	36,34%
MERCADO NACIONAL	7.789.644,45	100,00%	5,38%	11.666.659,24	100,00%	57,67%	12.268.835,75	100,00%	26,78%	8.430.717,94	100,00%	8,23%	13.858.393,41	100,00%	18,79%	12.193.696,42	100,00%	-0,61%	10.620.128,56	100,00%	36,34%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.388.246,31)	-17,82%	41,43%	(4.355.027,10)	-37,33%	155,36%	(4.671.838,67)	-38,08%	209,67%	(1.983.592,76)	-23,53%	42,88%	(7.390.456,04)	-53,33%	69,70%	(3.740.280,06)	-30,67%	-19,94%	(3.582.619,20)	-33,73%	158,07%
(-) IMPOSTOS SOBRE AS VENDAS	(946.463,31)	-12,15%	7,49%	(1.271.703,72)	-10,90%	50,86%	(1.358.746,99)	-11,07%	21,49%	(1.175.087,85)	-13,94%	24,16%	(1.171.495,80)	-8,45%	-7,88%	(1.080.017,54)	-8,86%	-20,51%	(840.331,37)	-7,91%	-11,21%
(-) DEVOLUÇÕES, ABAT. E CANCELAMENTOS	(441.783,00)	-5,67%	337,31%	(3.083.323,38)	-26,43%	257,50%	(3.313.091,68)	-27,00%	748,98%	(808.504,91)	-9,59%	83,01%	(6.218.960,24)	-44,88%	101,70%	(2.660.262,52)	-21,82%	-19,70%	(2.742.287,83)	-25,82%	520,73%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	6.401.398,14	82,18%	-0,14%	7.311.632,14	62,67%	28,41%	7.596.997,08	61,92%	-7,00%	6.447.125,18	76,47%	0,71%	6.467.937,37	46,67%	-11,54%	8.453.416,36	69,33%	11,27%	7.037.509,36	66,27%	9,94%
(-) CUSTO DE PRODUTO VENDIDO	(4.363.376,49)	-56,02%	-14,23%	(4.264.971,81)	-36,56%	21,16%	(3.861.065,54)	-31,47%	-24,59%	(4.137.210,08)	-49,07%	-5,18%	(4.210.298,24)	-30,38%	-1,28%	(5.021.271,37)	-41,18%	30,05%	(4.556.921,11)	-42,91%	4,44%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	2.038.021,65	26,16%	54,04%	3.046.660,33	26,11%	40,16%	3.735.931,54	30,45%	22,56%	2.309.915,10	27,40%	13,34%	2.257.639,13	16,29%	-25,90%	3.432.144,99	28,15%	-8,13%	2.480.588,25	23,36%	21,72%
DESPESAS COM VENDAS	(433.665,17)	-5,57%	259,80%	(462.045,31)	-3,96%	97,39%	(422.173,55)	-3,44%	72,04%	(399.615,14)	-4,74%	-7,85%	(651.247,84)	-4,70%	40,95%	(519.457,13)	-4,26%	23,04%	(677.073,13)	-6,38%	56,13%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(40.226,51)	-0,52%	-22,76%	(47.335,89)	-0,41%	2,09%	(81.095,49)	-0,66%	56,24%	(67.432,02)	-0,80%	67,63%	(70.702,62)	-0,51%	49,36%	(89.699,72)	-0,74%	10,61%	(91.224,70)	-0,86%	126,78%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(883.123,75)	-11,34%	-1,54%	(1.169.003,88)	-10,02%	121,34%	(1.994.163,89)	-16,25%	152,16%	(1.676.638,78)	-19,89%	89,85%		0,00%	-100,00%		0,00%	-100,00%		0,00%	-100,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	0,00%	-100,00%		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%			0,00%	0,00%
OUTRAS DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	2.174,52	0,03%	988318,18%	197,40	0,00%	246650,00%	11.054,19	0,09%	2951,87%	1.391,24	0,02%	-36,02%	8.397,23	0,06%	4153,92%	3.859,73	0,03%	-65,08%	(5.242,97)	-0,05%	-341,11%
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	(1.354.840,91)	-17,39%	26,67%	(1.678.187,68)	-14,38%	107,55%	(2.486.378,74)	-20,27%	128,58%	(2.142.294,70)	-25,41%	58,12%	(2.342.249,87)	-16,90%	39,57%	(2.538.132,85)	-20,82%	2,08%	(2.159.241,52)	-20,33%	59,37%
DESPESAS/RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	535.460,20	6,87%	0,00%	632.889,62	5,42%	307,50%	794.522,95	6,48%	121,50%	687.946,30	8,16%	28,48%	540.301,31	3,90%	-14,63%	322.704,22	2,65%	-59,38%	141.688,18	1,33%	-73,54%
PROVISÕES PARA IR E CSLL	(958.298,32)	-12,30%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%	-100,00%		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%	-100,00%
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	260.342,62	3,34%	2,68%	2.001.362,27	17,15%	31,63%	2.044.075,75	16,66%	-11,87%	855.566,70	10,15%	228,63%	455.690,57	3,29%	-77,23%	1.216.716,36	9,98%	-40,48%	463.034,91	4,36%	77,86%

* AV – Avaliação vertical

** AH – Avaliação horizontal

2.1.1 Análise Financeira

RECEITA BRUTA (Em Mil R\$)

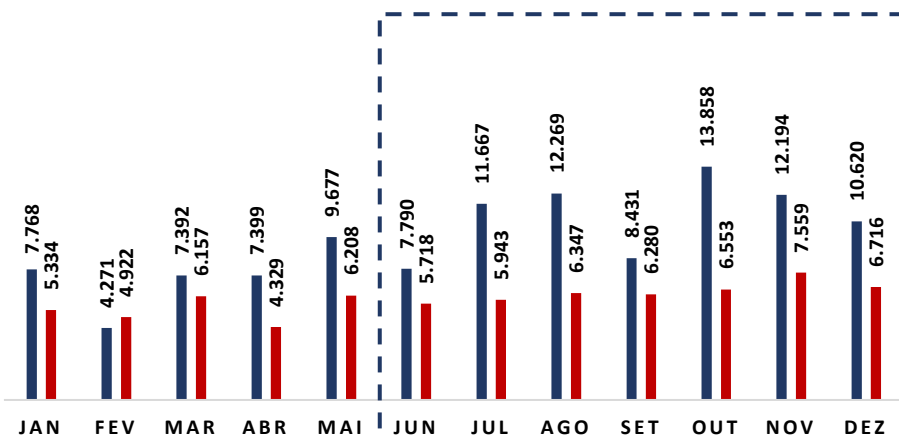


COMENTÁRIO

O faturamento bruto da Recuperanda apresentou aumento entre os meses de junho a dezembro de 2023, havendo alcançado saldo de R\$ 10.620.128,56 (dez milhões, seiscentos e vinte mil, cento e vinte e oito reais e cinquenta e seis centavos).

RECEITA X CUSTOS E DESPESAS (EM MIL R\$)

■ RECEITA OPERACIONAL BRUTA ■ CUSTOS E DESPESAS

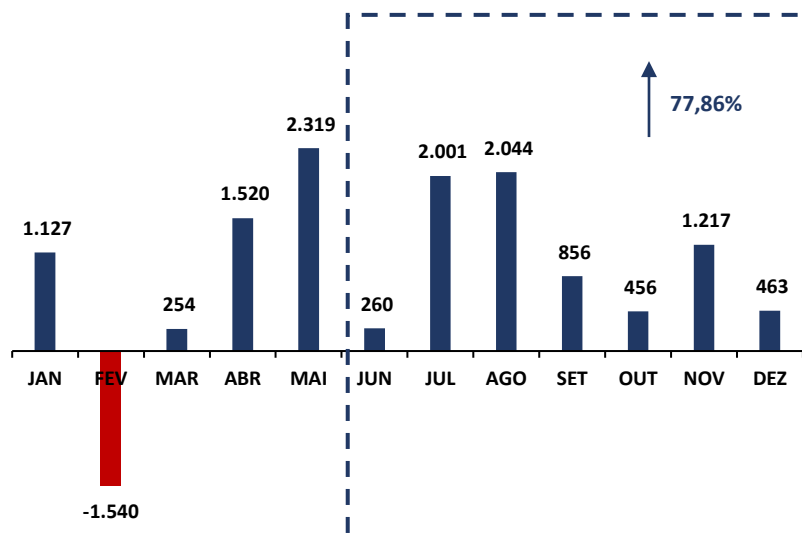


COMENTÁRIO

As despesas da Recuperanda apresentaram um aumento de 17,45% (dezesete vírgula quarenta e cinco por cento) no período em comento, registrando saldo de R\$ 6.716.162,63 (seis milhões, setecentos e dezesseis mil, cento e sessenta e dois reais e sessenta e três centavos).

2.1.2 Resultado do Período

RESULTADO DO PERÍODO (Em Mil)



COMENTÁRIO

Observou-se no período em análise que a Recuperanda registrou aumento no seu resultado saindo de R\$ 260.342,62 (duzentos e sessenta mil, trezentos e quarenta e dois reais e sessenta e dois centavos) para um lucro de R\$ 463.034,91 (quatrocentos e sessenta e três mil, trinta e quatro reais e noventa e um centavos).

3. ANÁLISE DOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Indicadores de desempenho são critérios adotados para mensurar a performance dos negócios da empresa, utilizando, para tanto, análise comparativa com outros exercícios e outros indicadores, de forma a diagnosticar a evolução da saúde financeira da empresa.

- **Indicador de liquidez Corrente:** se refere à capacidade da empresa de cumprir suas obrigações no curto prazo. Dessa forma, o gestor saberá que a organização está preparada para cumprir a maioria dos seus compromissos com terceiros.



	ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	L.E.
ILC =	Ativo Circulante	0,62
	Passivo Circulante	

- **Indicador de liquidez Seca:** é medida pela disponibilidade de bens e direitos realizáveis no curso do exercício, sendo desconsiderado o saldo do estoque.



	ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA	L.E.
ILS =	Ativo Circulante - Estoque	1,58
	Passivo Circulante	

- **Indicador de liquidez Geral:** está atrelado às competências da empresa no médio e longo prazo. Desse modo, seu cálculo abrange também o ativo e passivo que superam a estimativa de tempo de um ano.



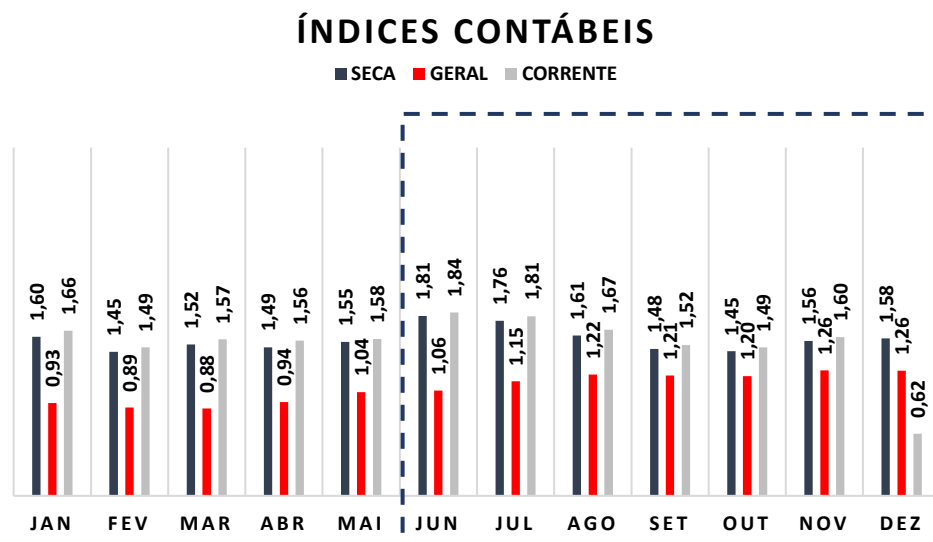
	ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL	L.E.
ILG =	Ativo Circulante + Realizável a longo Prazo	1,26
	Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo	

- **Índice de Endividamento Geral:** determina a proporção do endividamento, em comparação ao total do ativo, indicando o quanto dos ativos da empresa estão financiados por terceiros.



	ENDIVIDAMENTO GERAL	HNSA
EG =	Passivo Circulante + ELP	0,63
	Ativo Total	

3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ MENSAL



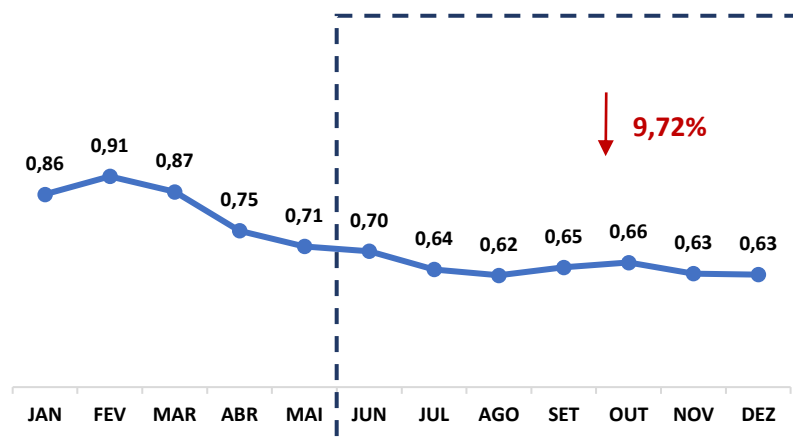
(Referência 1: quanto maior, melhor)

COMENTÁRIO

Analizando os índices de liquidez em conjunto, observa-se que todos os índices, exceto o corrente, se mantiveram acima do valor de referência 1 (um), indicando que a Recuperanda encontra dificuldade para quitar suas obrigações de curto e longo prazo.

3.2 ENDIVIDAMENTO

ENDIVIDAMENTO



(Referência 1: quanto menor, melhor)

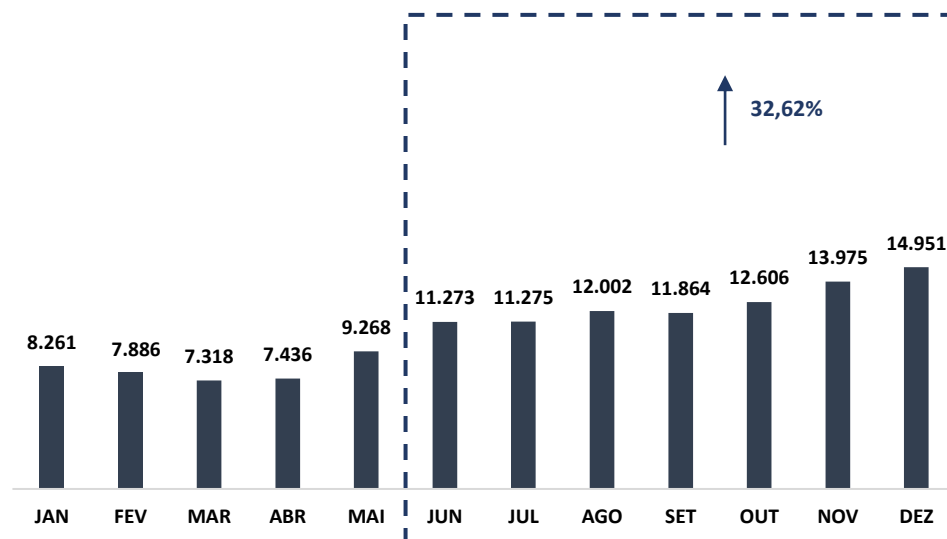
COMENTÁRIO

Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que o índice de endividamento apresenta tendência de queda, mantendo-se abaixo do valor de referência 1 (um), indicando que a Recuperanda não vem recorrendo ao capital de terceiros para quitar suas obrigações.

3.3 CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)

O saldo do capital de giro, que corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade e evidencia a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo, se mostrou positivo, alcançando saldo de R\$ 11.864.119,31 (onze milhões, oitocentos e sessenta e quatro mil, cento e dezenove reais e trinta e um centavos).

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (Em Mil R\$)





4. BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (em reais R\$)	30.06.2023	AV	AH	31.07.2023	AV	AH	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH	31.10.2023	AV	AH	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH
ATIVO	33.498.190,55	100,00%	27,18%	34.151.389,58	100,00%	17,34%	39.301.998,16	100,00%	14,96%	44.378.346,09	100,00%	32,48%	47.984.527,56	100,00%	40,51%	47.184.397,84	100,00%	20,06%	50.244.027,64	100,00%	49,99%
CIRCULANTE	24.618.031,89	73,49%	22,55%	25.257.937,92	73,96%	21,93%	29.922.808,84	76,14%	18,24%	34.817.429,83	78,46%	41,43%	38.256.712,70	79,73%	51,46%	37.444.082,98	79,36%	25,14%	39.711.712,78	79,04%	61,31%
BANCO CONTA MOVIMENTO	1,92	0,00%	92,00%	275.571,40	0,81%	4885917,73%	1,00	0,00%	0,00%	1,00	0,00%	-47,92%	1,00	0,00%	-100,00%	1,50	0,00%	50,00%	1,00	0,00%	-47,92%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	49,00	0,00%	-82,78%	17.088,10	0,05%	39328,01%	121.328,84	0,31%	135115,47%	22,07	0,00%	-54,96%	20,80	0,00%	-99,88%	20,60	0,00%	-99,98%	911,71	0,00%	1760,63%
CLIENTES	7.108.423,66	21,22%	77,63%	5.375.086,11	15,74%	32,25%	7.985.249,21	20,32%	-6,50%	11.738.804,73	26,45%	65,14%	14.303.974,42	29,81%	166,12%	11.203.634,57	23,74%	40,30%	12.388.646,12	24,66%	74,28%
TRIBUTOS A RECUPERAR	17.025.076,28	50,82%	10,50%	17.601.115,14	51,54%	11,64%	18.125.116,80	46,12%	11,48%	18.653.445,65	42,03%	9,56%	19.061.024,06	39,72%	8,29%	19.538.984,18	41,41%	7,80%	19.795.686,74	39,40%	16,27%
ESTOQUE	468.778,38	1,40%	-29,28%	659.395,10	1,93%	-24,09%	1.006.307,43	2,56%	104,37%	932.854,89	2,10%	99,00%	962.531,07	2,01%	45,97%	892.097,47	1,89%	-11,35%	533.698,65	1,06%	13,85%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	635.500,82	1,90%	0,00%	635.500,82	1,86%	0,00%	635.500,82	1,62%	0,00%	817.227,76	1,84%	28,60%	831.227,76	1,73%	30,80%	831.227,76	1,76%	30,80%	831.227,76	1,65%	30,80%
IMOBILIZADO	1.225.747,23	3,66%	0,00%	1.225.747,23	3,59%	0,00%	1.225.747,23	3,12%	0,00%	1.407.474,17	3,17%	14,83%	1.421.474,17	2,96%	15,97%	1.421.474,17	3,01%	15,97%	1.421.474,17	2,83%	15,97%
DEPRECIAÇÃO	(590.246,41)	-1,76%	0,00%	(590.246,41)	-1,73%	0,00%	(590.246,41)	-1,50%	0,00%	(590.246,41)	-1,33%	0,00%	(590.246,41)	-1,23%	0,00%	(590.246,41)	-1,25%	0,00%	(590.246,41)	-1,17%	0,00%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	8.244.657,84	24,61%	46,83%	8.257.950,84	24,18%	6,49%	8.743.688,50	22,25%	6,05%	8.743.688,50	19,70%	6,05%	8.896.587,10	18,54%	7,73%	8.909.087,10	18,88%	1,89%	9.701.087,10	19,31%	17,67%
BENS CEDIDOS EM COMODATO	8.244.657,84	24,61%	46,83%	8.257.950,84	24,18%	6,49%	8.743.688,50	22,25%	6,05%	8.743.688,50	19,70%	6,05%	8.896.587,10	18,54%	7,73%	8.909.087,10	18,88%	1,89%	9.701.087,10	19,31%	17,67%

* AV – Avaliação vertical

** AH – Avaliação horizontal

BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (em reais R\$)	30.06.2023	AV	AH	31.07.2023	AV	AH	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH	31.10.2023	AV	AH	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH
PASSIVO	33.498.190,55	100,00%	27,18%	34.151.389,58	100,00%	17,34%	39.301.998,16	100,00%	14,96%	44.378.346,09	100,00%	32,48%	47.984.527,56	100,00%	40,51%	47.184.397,84	100,00%	20,06%	50.244.027,64	100,00%	49,99%
CIRCULANTE	13.344.709,94	39,84%	4,50%	13.982.544,12	40,94%	5,30%	17.920.399,29	45,60%	11,72%	22.953.310,52	51,72%	72,00%	25.650.298,76	53,46%	83,45%	23.468.641,35	49,74%	30,96%	24.761.071,28	49,28%	85,55%
FORNECEDORES	7.458.550,47	22,27%	-5,06%	6.960.442,08	20,38%	-16,49%	8.716.115,11	22,18%	-14,72%	11.768.492,73	26,52%	57,79%	11.129.267,91	23,19%	59,89%	11.460.901,21	24,29%	31,49%	12.766.480,60	25,41%	71,17%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	50.383,76	0,15%	2,30%	60.125,22	0,18%	23,84%	62.857,23	0,16%	21,88%	76.166,44	0,17%	51,17%	76.081,25	0,16%	26,54%	88.909,49	0,19%	41,45%	85.037,58	0,17%	68,78%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	960.705,17	2,87%	28437,63%	961.326,40	2,81%	20728,44%	960.815,54	2,44%	37232,94%	964.475,90	2,17%	0,39%	965.308,41	2,01%	0,41%	966.104,52	2,05%	0,55%	966.149,97	1,92%	0,57%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	7.980,97	0,02%	10,37%	8.116,16	0,02%	-80,27%	8.116,16	0,02%	5,47%	8.116,16	0,02%	1,69%	8.116,16	0,02%	0,00%	8.116,16	0,02%	0,00%	8.116,16	0,02%	1,69%
VALORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	4.845.274,90	14,46%	-0,18%	4.814.769,54	14,10%	-0,72%	4.804.847,83	12,23%	-0,85%	4.794.926,12	10,80%	-1,04%	4.792.457,38	9,99%	-0,46%	4.792.457,38	10,16%	-0,26%	4.792.457,38	9,54%	-1,09%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	9.937.929,13	29,67%	-1,53%	7.951.783,71	23,28%	-8,50%	6.634.723,71	16,88%	-19,15%	5.822.593,71	13,12%	-41,41%	6.123.197,77	12,76%	-23,00%	6.252.597,77	13,25%	-5,76%	6.764.762,73	13,46%	-31,93%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	9.902.929,13	29,56%	-1,53%	7.916.783,71	23,18%	-8,54%	6.599.723,71	16,79%	-19,23%	5.787.593,71	13,04%	-41,56%	6.088.197,77	12,69%	-23,10%	6.217.597,77	13,18%	-5,79%	6.729.762,73	13,39%	-32,04%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO PASSIVA	8.209.657,84	24,51%	47,12%	8.222.950,84	24,08%	6,52%	8.708.688,50	22,16%	6,08%	8.708.688,50	19,62%	6,08%	8.861.587,10	18,47%	7,77%	8.874.087,10	18,81%	1,90%	9.666.087,10	19,24%	17,74%
REMESSA DE BENS EM COMODATO	8.209.657,84	24,51%	47,12%	8.222.950,84	24,08%	6,52%	8.708.688,50	22,16%	6,08%	8.708.688,50	19,62%	6,08%	8.861.587,10	18,47%	7,77%	8.874.087,10	18,81%	1,90%	9.666.087,10	19,24%	17,74%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.005.893,64	5,99%	-195,36%	3.994.110,91	11,70%	-783,21%	6.038.186,66	15,36%	248,54%	6.893.753,36	15,53%	243,67%	7.349.443,93	15,32%	84,01%	8.589.071,62	18,20%	42,25%	9.052.106,53	18,02%	351,28%
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	0,30%	0,00%	100.000,00	0,29%	0,00%	100.000,00	0,25%	0,00%	100.000,00	0,23%	0,00%	100.000,00	0,21%	0,00%	100.000,00	0,21%	0,00%	100.000,00	0,20%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	4.097.851,03	12,23%	-2573,56%	2.001.362,27	5,86%	47,90%	4.045.438,02	10,29%	10,22%	4.901.004,72	11,04%	19,60%	455.690,57	0,95%	-77,23%	1.695.318,26	3,59%	-58,09%	2.158.353,17	4,30%	-47,33%
LUCROS (PREJUÍZOS ACUMULADOS)	(2.191.957,39)	-6,54%	7,57%	1.892.748,64	5,54%	-192,88%	1.892.748,64	4,82%	-192,88%	1.892.748,64	4,27%	-186,35%	6.793.753,36	14,16%	258,94%	6.793.753,36	14,40%	258,94%	6.793.753,36	13,52%	-409,94%

* AV – Avaliação vertical

** AH – Avaliação horizontal

4.1 ANÁLISE DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O Ativo Circulante registrou aumento de 61,31% (sessenta e um vírgula trinta e um por cento). As variações que se destacaram no período em comento foram as rubricas “*Clientes*” que registrou aumento de 74,28% (setenta e quatro vírgula vinte e oito por cento) e “*Tributos a receber*” que apresentou um aumento de 16,27% (dezesesseis vírgula vinte e sete por cento). A Rubrica “*Banco Conta Movimento*”, apresentou queda de 47,92% (quarenta e sete vírgula noventa e dois por cento).

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (em reais R\$)	30.06.2023	AV	AH	31.07.2023	AV	AH	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH	31.10.2023	AV	AH	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH
ATIVO	33.498.190,55	100,00%	27,18%	34.151.389,58	100,00%	17,34%	39.301.998,16	100,00%	14,96%	44.378.346,09	100,00%	32,48%	47.984.527,56	100,00%	40,51%	47.184.397,84	100,00%	20,06%	50.244.027,64	100,00%	49,99%
CIRCULANTE	24.618.031,89	73,49%	22,55%	25.257.937,92	73,96%	21,93%	29.922.808,84	76,14%	18,24%	34.817.429,83	78,46%	41,43%	38.256.712,70	79,73%	51,46%	37.444.082,98	79,36%	25,14%	39.711.712,78	79,04%	61,31%
BANCO CONTA MOVIMENTO	1,92	0,00%	92,00%	275.571,40	0,81%	4885917,73%	1,00	0,00%	0,00%	1,00	0,00%	-47,92%	1,00	0,00%	-100,00%	1,50	0,00%	50,00%	1,00	0,00%	-47,92%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	49,00	0,00%	-82,78%	17.088,10	0,05%	39328,01%	121.328,84	0,31%	135115,47%	22,07	0,00%	-54,96%	20,80	0,00%	-99,88%	20,60	0,00%	-99,98%	911,71	0,00%	1760,63%
CLIENTES	7.108.423,66	21,22%	77,63%	5.375.086,11	15,74%	32,25%	7.985.249,21	20,32%	-6,50%	11.738.804,73	26,45%	65,14%	14.303.974,42	29,81%	166,12%	11.203.634,57	23,74%	40,30%	12.388.646,12	24,66%	74,28%
TRIBUTOS A RECUPERAR	17.025.076,28	50,82%	10,50%	17.601.115,14	51,54%	11,64%	18.125.116,80	46,12%	11,48%	18.653.445,65	42,03%	9,56%	19.061.024,06	39,72%	8,29%	19.538.984,18	41,41%	7,80%	19.795.686,74	39,40%	16,27%
ESTOQUE	468.778,38	1,40%	-29,28%	659.395,10	1,93%	-24,09%	1.006.307,43	2,56%	104,37%	932.854,89	2,10%	99,00%	962.531,07	2,01%	45,97%	892.097,47	1,89%	-11,35%	533.698,65	1,06%	13,85%

* AV – Avaliação vertical

** AH – Avaliação horizontal

Em relação ao Passivo Circulante, registra-se aumento de 85,55% (oitenta e cinco vírgula cinquenta e cinco por cento) destacando um aumento da rubrica “Fornecedores” de 71,17% (setenta e um vírgula dezessete por cento) e da rubrica “Obrigações trabalhistas e previdenciárias” de 68,78% (sessenta e oito vírgula setenta e oito por cento) respectivamente. “Valores em recuperação judicial” registrou queda de 1,09% (um vírgula zero nove por cento).

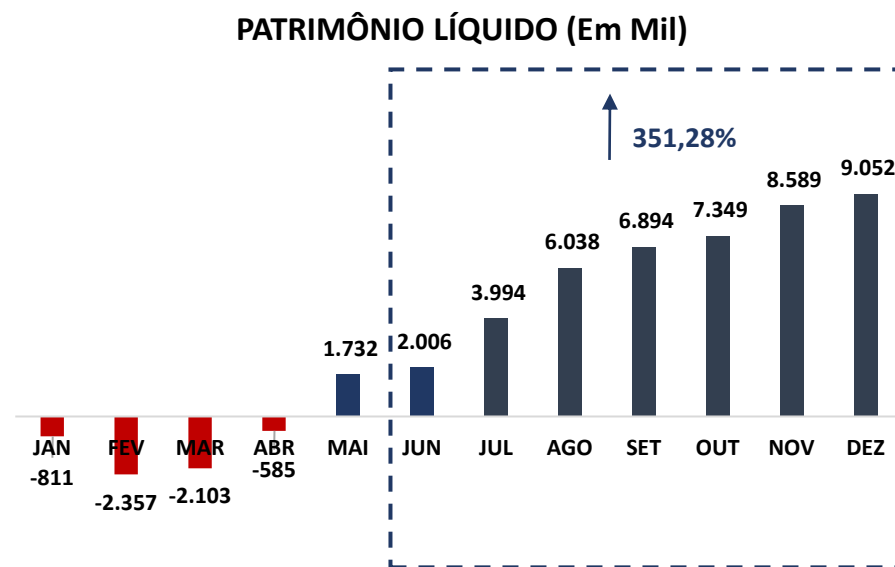
BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (em reais R\$)	30.06.2023	AV	AH	31.07.2023	AV	AH	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH	31.10.2023	AV	AH	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH
PASSIVO	33.498.190,55	100,00%	27,18%	34.151.389,58	100,00%	17,34%	39.301.998,16	100,00%	14,96%	44.378.346,09	100,00%	32,48%	47.984.527,56	100,00%	40,51%	47.184.397,84	100,00%	20,06%	50.244.027,64	100,00%	49,99%
CIRCULANTE	13.344.709,94	39,84%	4,50%	13.982.544,12	40,94%	5,30%	17.920.399,29	45,60%	11,72%	22.953.310,52	51,72%	72,00%	25.650.298,76	53,46%	83,45%	23.468.641,35	49,74%	30,96%	24.761.071,28	49,28%	85,55%
FORNECEDORES	7.458.550,47	22,27%	-5,06%	6.960.442,08	20,38%	-16,49%	8.716.115,11	22,18%	-14,72%	11.768.492,73	26,52%	57,79%	11.129.267,91	23,19%	59,89%	11.460.901,21	24,29%	31,49%	12.766.480,60	25,41%	71,17%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	50.383,76	0,15%	2,30%	60.125,22	0,18%	23,84%	62.857,23	0,16%	21,88%	76.166,44	0,17%	51,17%	76.081,25	0,16%	26,54%	88.909,49	0,19%	41,45%	85.037,58	0,17%	68,78%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	960.705,17	2,87%	28437,63%	961.326,40	2,81%	20728,44%	960.815,54	2,44%	37232,94%	964.475,90	2,17%	0,39%	965.308,41	2,01%	0,41%	966.104,52	2,05%	0,55%	966.149,97	1,92%	0,57%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	7.980,97	0,02%	10,37%	8.116,16	0,02%	-80,27%	8.116,16	0,02%	5,47%	8.116,16	0,02%	1,69%	8.116,16	0,02%	0,00%	8.116,16	0,02%	0,00%	8.116,16	0,02%	1,69%
VALORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	4.845.274,90	14,46%	-0,18%	4.814.769,54	14,10%	-0,72%	4.804.847,83	12,23%	-0,85%	4.794.926,12	10,80%	-1,04%	4.792.457,38	9,99%	-0,46%	4.792.457,38	10,16%	-0,26%	4.792.457,38	9,54%	-1,09%

* AV – Avaliação vertical

** AH – Avaliação horizontal

4.2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	JUN/23	JUL/23	AGO/23	SET/23	OUT/23	NOV/23	DEZ/23
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.005.893,64	3.994.110,91	6.038.186,66	6.893.753,36	7.349.443,93	8.589.071,62	9.052.106,53
CAPITAL SOCIAL	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
RESULTADO DO EXERCÍCIO	4.097.851,03	2.001.362,27	4.045.438,02	4.901.004,72	455.690,57	1.695.318,26	2.158.353,17
LUCROS (PREJUÍZOS ACUMULADOS)	-2.191.957,39	1.892.748,64	1.892.748,64	1.892.748,64	6.793.753,36	6.793.753,36	6.793.753,36



5. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- Consoante se infere da decisão ao ID n.º 6645713026, este d. juízo homologou o plano de recuperação judicial, concedendo à empresa LATICÍNIOS ECONATA a recuperação judicial, nos termos do artigo 58 da Lei nº 11.101/2005.
- De acordo com os ditames do caput do art. 61, bem como do art. 22, inciso II, alínea “a”, ambos da Lei 11.101 de 2005, é dever do administrador judicial fiscalizar o cumprimento do plano de recuperação judicial e as obrigações ali determinadas.
- Assim sendo, esta administradora judicial informa que fiscalizará o cumprimento das obrigações determinadas no plano homologado e que assim permanecerá até o prazo estipulado em lei para tal, qual seja, 2 (dois) anos contados da concessão da recuperação judicial.

5.1 RESUMO PLANO

- **Credores da Classe I – Trabalhistas:** Os créditos de natureza salarial e/ou equiparados serão pagos em prazo não superior a 1 (um) ano, contados a partir trânsito em julgado da decisão judicial que homologar o PRJ, sem a incidência de multas e com desconto de 40% (quarenta por cento) sobre o saldo devedor. Os valores incluídos e/ou alterados no QGC, posteriormente à homologação do PRJ, serão integralmente pagos em até 12 (doze) meses contados da sua formal inclusão/alteração. Por fim, os valores incluídos ou alterados no QGC por decisão judicial irrecorrível, que tenham sido previamente anotados como pedidos de reserva e deferidos judicialmente, serão provisionados diretamente junto ao caixa da Recuperanda e pagos em até 12 (doze) meses a contar da respectiva decisão.
- **Credores da Classe II – Garantia Real e Classe III – Quirografários:** Receberão os seus créditos de acordo com a enquadramento deles, se colaborativos, financeiros, prestadores de serviços ou fornecedores.
- Credores colaborativos: após a aprovação do PRJ, se fornecerem produtos e serviços com prazo de pagamento igual ou superior a 45 (quarenta e cinco) dias, receberão seus créditos antecipadamente, que será de 2,5% (dois vírgula cinco por cento) do fornecimento. O cômputo dos valores para fins de pagamento antecipado ocorrerá de forma trimestral (trimestre civil), e seu respectivo pagamento ocorrerá até o último dia útil do mês seguinte ao encerramento do trimestre. Não exclui o deságio de 40% (quarenta por cento);
- Credores fornecedores, prestadores de serviço e financeiros: serão pagos mensalmente, após transcorridos 18 (dezoito) meses da homologação do aditivo ao plano de recuperação judicial, com deságio de 40% (quarenta por cento), em 96 (noventa e seis) parcelas mensais iguais e sucessivas. Sobre o saldo líquido devedor haverá correção pela taxa Selic.
- **Credores da Classe IV – ME EPP:** Serão pagos sem deságio, com 13 (treze) meses de carência contados da data da homologação do PRJ, com pagamento do valor total atualizado, parcelado em 36 (trinta e seis) parcelas fixas mensais.

5.2 PAGAMENTOS REALIZADOS - CREDORES TRABALHISTAS

QTDE	CNPJ - CPF	Credor	Valor devedor (R\$)	QGC Consolidado	DESÁGIO 40%	NÚM. PARCELAS	VALOR TOTAL PAGO	SALDO A PAGAR	OBSERVAÇÕES ADM JUDICIAL
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS									
1	016.366.176-62	MARIO GALVAO SOARES	R\$ 0,00	R\$ 197.533,19	R\$ 118.519,91	20	R\$ 53.371,02	-R\$ 65.148,89	
2	128.910.086-18	WEBSTER SIQUEIRA ANUEL DE SOUSA	R\$ 0,00	R\$ 52.289,68	R\$ 31.373,81		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
3	070.372.666-80	ELAINE APARECIDA ROBERTO	R\$ 0,00	R\$ 41.145,80	R\$ 24.687,48	10	R\$ 19.783,08	-R\$ 4.904,40	
4	125.540.546-57	CLAYTON FARIA DA SILVA	R\$ 0,00	R\$ 39.679,69	R\$ 23.807,81		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
5	076.229.527-96	ALEX BANDEIRA DA SILVA	R\$ 0,00	R\$ 26.528,50	R\$ 15.917,10		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
6	671.346.966-34	ARISTIDES SOARES DOS SANTOS	R\$ 0,00	R\$ 21.097,88	R\$ 12.658,73		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
7	056.340.796-40	JOÃO LUIZ RIBEIRO DE OLIVEIRA	R\$ 0,00	R\$ 25.449,81	R\$ 15.269,89	10	R\$ 12.248,92	-R\$ 3.020,97	
8	132.651.796-13	ANDRÉ JUNIOR TORRES	R\$ 0,00	R\$ 20.263,80	R\$ 12.158,28		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
9	046.267.506-80	FERNANDA RODRIGUES DA SILVA	R\$ 0,00	R\$ 19.818,70	R\$ 11.891,22		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
10	074.359.926-82	FELIPE ARAUJO RIBEIRO	R\$ 0,00	R\$ 18.591,98	R\$ 11.155,19	10	R\$ 10.076,56	-R\$ 1.078,63	
11	375.733.656-91	FRANCISCO DE PAULA CUSTÓDIO	R\$ 0,00	R\$ 16.871,31	R\$ 10.122,79		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
12	106.672.996-45	LUCAS TEODORO CLARO	R\$ 0,00	R\$ 16.157,80	R\$ 9.694,68	10	R\$ 8.762,05	-R\$ 932,63	
13	079.499.126-26	ROSENILDA RODRIGUES DA COSTA	R\$ 0,00	R\$ 16.038,64	R\$ 9.623,18		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
14	109.397.266-10	MAIRA DE PAULA GONÇALVES	R\$ 0,00	R\$ 15.582,01	R\$ 9.349,21	10	R\$ 8.414,36	-R\$ 934,85	
15	297.824.338-45	LAIS ANDREOLLI RIBEIRO MEGDA	R\$ 0,00	R\$ 12.940,91	R\$ 7.764,55		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
16	146.352.096-44	KEYLLA CRISTINA RODRIGUES	R\$ 0,00	R\$ 12.548,26	R\$ 7.528,96		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
17	105.728.506-46	SELMA CRISTINA DA SILVA FONSECA	R\$ 0,00	R\$ 12.393,60	R\$ 7.436,16		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
18	357.393.428-56	CARLOS ALBERTO ARAUJO DA SILVA	R\$ 0,00	R\$ 12.345,94	R\$ 7.407,56		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
19	118.277.956-54	MARIANE NOLASCO SIQUEIRA	R\$ 0,00	R\$ 12.337,32	R\$ 7.402,39	10	R\$ 6.698,99	-R\$ 703,40	
20	135.573.746-02	LUCAS RAFAEL DE OLIVEIRA	R\$ 0,00	R\$ 10.593,46	R\$ 6.356,08		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
21	122.798.807-92	THIAGO PINTO FRANCISCO	R\$ 0,00	R\$ 7.471,71	R\$ 4.483,03		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
22	101.094.906-30	ANNA PAULA DE FARIA RIBEIRO	R\$ 0,00	R\$ 6.803,46	R\$ 4.082,08	2	R\$ 4.090,12	R\$ 8,04	
23	088.304.146-46	MARCELO AUGUSTO DE SOUZA RIBEIRO	R\$ 0,00	R\$ 2.870,57	R\$ 1.722,34	1	R\$ 1.726,37	R\$ 4,03	
24	000.314.166-75	ROMILSON FONSECA MOURA	R\$ 0,00	R\$ 2.690,37	R\$ 1.614,22	1	R\$ 1.618,25	R\$ 4,03	
25	046.109.016-33	GIOVANNI DE PAULA MARTINS	R\$ 0,00	R\$ 2.530,18	R\$ 1.518,11		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
26	352.777.856-04	HÉLIO TEIXEIRA DA SILVA	R\$ 0,00	R\$ 1.729,60	R\$ 1.037,76	1	R\$ 1.037,76	R\$ 0,00	
27	071.171.736-29	MARCELLY TEIXEIRA JUNQUEIRA PALMIERI	R\$ 0,00	R\$ 1.264,67	R\$ 758,80		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
28	076.083.296-02	FLAVIO MACIEL RODRIGUES	R\$ 0,00	R\$ 772,59	R\$ 463,55		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
29	263.198.768-32	RODRIGO BATISTA	R\$ 0,00	ILÍQUIDO	ILÍQUIDO		R\$ 0,00		
30	683.022.906-53	ROSANE GOMES LOURENÇO DE OLIVEIRA	R\$ 0,00	ILÍQUIDO	ILÍQUIDO		R\$ 0,00		
31	929.141.286-49	SILVIO LUIZ DA SILVA	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00		R\$ 0,00		
32	29.946.950/0001-95	NOBRE ROCHA ADVOGADOS S/S		R\$ 26.195,00	R\$ 15.717,00		R\$ 0,00		CREDOR NÃO INFORMOU DADOS BANCÁRIOS
32	TOTAL DA CLASSE		R\$ 0,00	R\$ 652.536,42	R\$ 391.521,85		R\$ 127.827,48	-R\$ 76.707,66	

- ✓ Os credores Elaine Aparecida Roberto e João Luiz Ribeiro ficaram pendentes 2 (duas) parcelas para liquidação total dos valores; e os credores Lucas Teodoro Claro, Maira De Paula Gonçalves e Mariane Nolasco Siqueira restam a última parcela do cumprimento do plano.
- ✓ O restante dos credores listados acima, em função de não terem informado os dados bancários para liquidação, estão pendente de pagamento.

6. QUESTÕES PROCESSUAIS

6.1 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ARTS. 48 e 51 DA LEI N.º 11.101/05

Conferência dos Documentos Art. 48 e 51 da Lei n.º 11.101/05		
LEI. 11.101/05	DOCUMENTOS	ID
	Petição inicial de recuperação judicial	63447367
Art. 48, poderá requerer RJ	Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual.	63457679
Art. 48, incisos I, II e III	Certidões falimentares	
Art. 48, incisos IV	Certidões Criminais	
Art. 51. inciso II, Alíneas A e B	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	63458055, 63458092, 63458125, 63458177, 63458221, 63458266, 63458311, 63458347 e 63458384
Art. 51. inciso III	Relação de credores	63458534, 63458572 e 63458615
Art. 51. inciso IV	Relação de empregados	63458422
Art. 51. inciso V	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual).	63457679
Art. 51. inciso VI	Relação de bens sócios e administradores	63458710
Art. 51. inciso VII	Extratos das contas bancárias	63458943, 63459002, 63459092, 63459144 e 63459218
Art. 51. inciso VIII	Certidões de protestos	63457888
Art. 51. inciso IX	Relação de todas as ações judiciais e em parte, com a estimativa do valor em litígio.	63457864

7. CONCLUSÃO

Ante a análise apresentada no presente relatório mensal de atividades, há de ser concluído com os seguintes pontos:

- Aumento do faturamento de 36,34% (trinta e seis vírgula trinta e quatro por cento);
- Os índices de liquidez, exceto o índice corrente, se mantiveram acima do valor de referência 1 (um), indicando que a Recuperanda está em dificuldade em honrar suas obrigações de curto e longo prazo;
- Índice de endividamento apresenta tendência de queda, alcançando valor de 0,63 (zero vírgula sessenta e três), indicando que a Recuperanda não vem recorrendo ao capital de terceiros para quitar suas obrigações.
- A Recuperanda enviou comprovantes de pagamentos dos credores que informaram os dados bancários, referente a Classe I - Trabalhista. Apresenta-se, assim, a primeira análise desta administradora judicial acerca do cumprimento do plano de recuperação judicial.

Ressalta-se, ainda, a importância de a Recuperanda maximizar os esforços para ampliar o faturamento e reduzir despesas, a fim de que seja otimizado o resultado e viabilizada a recuperação judicial.

O conteúdo do presente relatório e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e reportadas no corpo do presente RMA.

Belo Horizonte/MG para São Lourenço/MG, 4 de abril de 2024.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial

OAB/MG 170.449

Ilson Ferreira Godinho

Contador

CRC/MG-100723/O-7