

5004226-62.2019.8.13.0194

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

MINERAÇÃO MARSIL EIRELI LTDA.

RMA – JANEIRO DE 2021

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	2
2. A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	3
3. OBJETIVO E FINALIDADE DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES	4
4. METODOLOGIA APLICADA	4
5. CONJUNTURA ECONÔMICA	4
6. ANÁLISE PATRIMONIAL	5
6.1 Balanço patrimonial – Ativo	5
6.1.1 Caixa e equivalente de caixa	6
6.1.2 Contas a receber de clientes	6
6.1.3 Estoques	7
6.1.4 Impostos a recuperar	8
6.1.5 Adiantamento a fornecedores	9
6.1.6 imobilizado	9
6.2 Balanço patrimonial – Passivo	10
6.2.1 Fornecedores	11
6.2.2 Salários e encargos	12
6.2.3 Impostos a recolher	13
6.2.4 Patrimônio líquido	14
6.3 Demonstrações do resultado	15
6.3.1 Receita operacional líquida	15
7. ANÁLISE FINANCEIRA	16
8. CRONOGRAMA PROCESSUAL	17
9. CONCLUSÃO	18

1. INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da recuperação judicial da Mineração Marsil LTDA - ME, em conjunto com a Alttus D&B Auditoria e Consultoria – EPP, empresa nomeada no presente feito na qualidade de auditor financeiro, representada pelo perito contábil Luís Felipe Daguer Braga, vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar relatório de atividades referente ao mês de **janeiro de 2021**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pela Recuperanda, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101 de 2005.

A partir deste relatório, o juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada, direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL

Administradora Judicial

OAB/MG 170.449



LUIS FELIPE DAGUER BRAGA

Contador

CRC/MG 110.726/O-2

2. A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A Mineração Marsil LTDA – ME formulou pedido de recuperação judicial em 26 de novembro de 2019, havendo seu processamento sido deferido em 10 de dezembro de 2019 pelo Juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de Coronel Fabriciano/MG no processo n.º 5004226-62.2019.8.13.0194.

Fundada em 08 de junho de 1972, a Mineração Marsil atua, principalmente, no mercado de exploração de minério de ferro, sendo seu objeto social a extração e beneficiamento de minério dentro do estado de Minas Gerais, estando atualmente suas atividades minerárias voltadas exclusivamente à jazida de ferro situada nas fazendas Liberdade e São Bartolomeu, localizadas no município de Antônio Dias/MG.

Foram apontadas como causas da crise econômica da empresa as seguintes circunstâncias:

- Mudança do cenário macroeconômico em meados de 2012, de modo que as perspectivas traçadas quando da captação de recursos financeiros restaram frustradas, resultando em receitas significativamente inferiores às previamente projetadas;
- Alterações nas diretrizes ambientais impostas à mineradora devido à modificações na Autorização Ambiental de Funcionamento (AAF) que alavancaram as despesas de sua atividade em período de abrupta queda do preço do minério de ferro; e
- Falecimento de Iracy Parreiras, mentor das estratégias para reestruturação da Recuperanda, que culminou na assinatura de distrato entre a Mlog S.A e a Bocaíuva Participações S.A, desatando as operações previamente contratadas.

Registra-se que, atualmente, o processo se encontra em fase de consolidação do quadro-geral de credores, aguardando o trânsito em julgado da impugnação de crédito apresentada pelo Banco Santander. Esta Administradora Judicial peticionou nos autos sugerindo que a assembleia-geral de credores ocorra nas datas de 20/04/2021 e 27/04/2021, ambas às 13h00, em primeira e em segunda convocação.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



3. OBJETO E FINALIDADE DO RELATÓRIO DE ATIVIDADES

O presente relatório tem por objetivo analisar a contabilidade da Recuperanda, a partir do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado do Exercício relativo ao mês de janeiro de 2021.

A análise foi realizada por meio da estrutura de capital, liquidez, rentabilidade e endividamento, com a finalidade de acompanhar a Recuperanda mensalmente, após o deferimento da sua recuperação judicial, detalhando cenário referente à evolução econômica, do empreendimento.

4. METODOLOGIA APLICADA

Este relatório foi elaborado em conformidade com os ditames da NBC T 13 – Da Perícia Contábil, expedida pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Para a elaboração deste RMA foram empregados procedimentos técnico-científicos, tais como análises, estudos, observações, levantamentos de dados e informações, mensuração, avaliação, dentre outros, destinados a levar à instância decisória elementos de prova necessários a subsidiar a justa solução do litígio ou constatação de fato.

5. CONJUNTURA ECONÔMICA

A Recuperanda atua no ramo da mineração. Durante o exercício de 2020, o mundo foi impactado pela pandemia do COVID-19, a qual acarretou em diversas medidas de combate ao novo vírus, pautadas, substancialmente, no isolamento social das pessoas e na paralisação de vários setores da economia. No entanto, a Marsil conseguiu manter suas atividades normais de produção adotando medidas importantes de prevenção ao COVID-19, sem que afetasse de forma significativa seu negócio, podendo citar:

- ❖ Afastamento de empregados pertencentes ao grupo de risco;
- ❖ Ajustes nas escalas de refeições para diminuir o número de pessoas no refeitório;
- ❖ Ajustes na escala de transporte, reduzindo a concentração de empregados nos ônibus fretados;
- ❖ Fornecimento de EPI's para higienização e controle da transmissão do vírus, dentre outros.

6. ANÁLISE PATRIMONIAL

6.1. Balanço Patrimonial – Ativo (valores expressos em Reais – R\$)

<u>ATIVO</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>V%</u>	<u>31.01.2021</u>	<u>V%</u>
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	408.902	1,6%	2.960	0,0%
Contas a receber de clientes	4.673.195	18,0%	12.882.129	40,7%
Estoques	7.622.289	29,4%	5.471.432	17,3%
Impostos e contribuições a recuperar	1.241.645	4,8%	1.264.749	4,0%
Adiantamento a fornecedores	2.186.456	8,4%	1.941.385	6,1%
Bloqueio judicial	624.472	2,4%	624.472	2,0%
Outras contas a receber	41.707	0,2%	25.123	0,1%
Total do ativo circulante	<u>16.798.666</u>	64,7%	<u>22.212.250</u>	70,2%
NÃO CIRCULANTE				
Créditos com partes relacionadas	4.061.137	15,6%	4.395.953	13,9%
Antecipação recebíveis	818.088	3,2%	818.088	2,6%
Depósitos judiciais	39.553	0,2%	39.553	0,1%
Imobilizado, líquido	4.242.332	16,3%	4.178.233	13,2%
Intangível	-	0,0%	-	0,0%
Total do ativo não circulante	<u>9.161.109</u>	35,3%	<u>9.431.827</u>	29,8%
TOTAL DO ATIVO	<u>25.959.775</u>	100,0%	<u>31.644.076</u>	100,0%

6.1.1 Caixa e equivalentes de caixa (valores expressos em Reais – R\$)

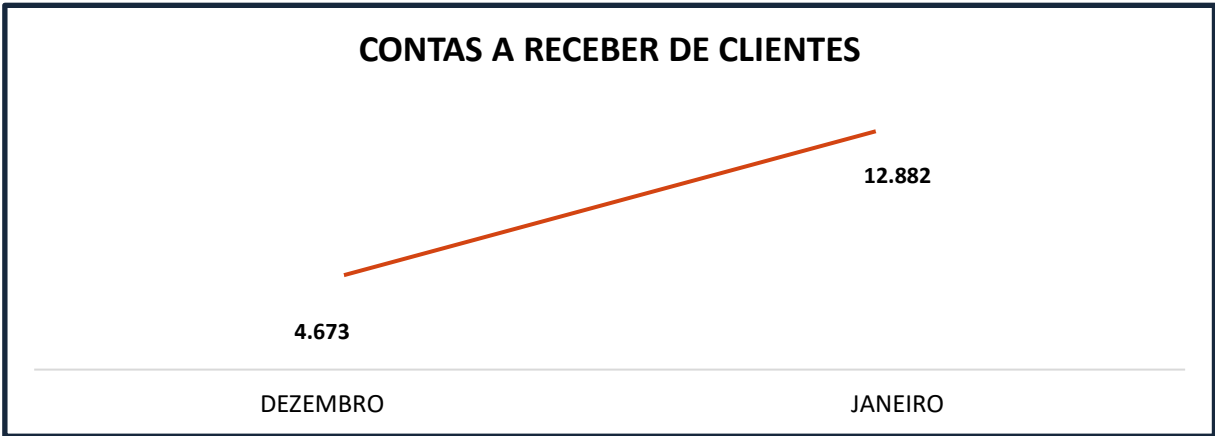
	<u>31.12.2020</u>	<u>31.01.2021</u>
Caixa	29	29
Banco conta corrente	<u>408.873</u>	<u>2.931</u>
Total caixa e equivalentes de caixa	<u>408.902</u>	<u>2.960</u>

A Recuperanda mantém nas rubricas “Caixa” e “Bancos” o montante suficiente para as despesas imediatas, sendo os excedentes de caixa transferidos para a conta de partes relacionadas. Em dezembro de 2020 houve recebimento das faturas n.º 00410 e 00414 da Vale do Rio Doce S.A., no montante de R\$392.000,00 (trezentos e noventa e dois mil reais), no dia 30/12/2020, o que fez com que o saldo daquele mês ficasse elevado.

6.1.2 Contas a receber de clientes (valores expressos em Reais – R\$)

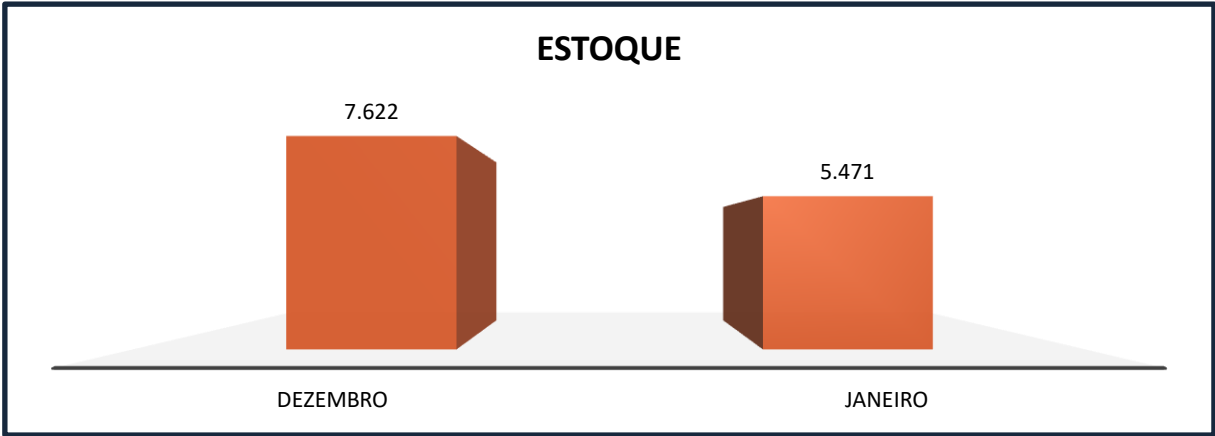
	<u>31.12.2020</u>	<u>31.01.2021</u>
PORTO SUDESTE EXPORTACAO E COMERCIO S.A	1.512.000	3.559.284
ECOMINING AMERICA LTDA	1.700.144	1.658.144
VALE S/A COMPLEXO MINERADOR DE ITABIRA	1.251.062	2.049.908
FERMAG FERRITAS MAGNETICAS LTDA	-	268.128
SIDERMIN - SIDERRGICA MINEIRA LTDA	42.011	42.011
LSD Prestadora de Servios Ltda	6.596	6.596
RAMAH - TECNOLOGIA INDUSTRIAL LTDA	101.800	-
CSN MINERACAO S.A.	-	5.238.475
OUTROS	<u>59.582</u>	<u>59.582</u>
Total contas a receber	<u>4.673.195</u>	<u>12.882.129</u>

O aumento no saldo da rubrica “Contas a Receber” se deve ao reajuste de preço do minério em função de novos contratos, além da elevação das vendas para a CSN Mineração S.A. no final do mês de janeiro.



6.1.3 Estoques (valores expressos em Reais – R\$)

	31.12.2020	31.01.2021
Matéria-prima - ROM	1.890.018	1.155.999
Combustíveis	283.114	222.624
Lubrificantes	21.979	44.789
Almoxarifado	450.768	982.899
Material de Segurança	135.019	136.225
Produto Acabado	2.144.627	1.590.660
Matéria-prima em poder de terceiros	2.696.766	1.338.235
Total Estoques	7.622.289	5.471.432

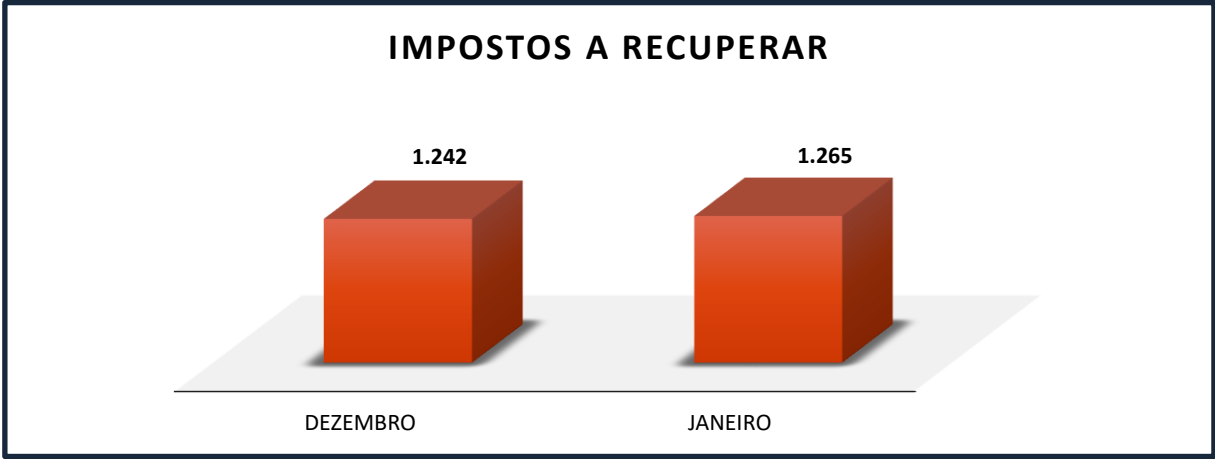


A redução nos saldos decorre do aumento das vendas no mês de janeiro, conforme constata-se nos saldos do “Contas a receber” e da “Receita bruta”.

6.1.4 Impostos a recuperar (valores expressos em Reais – R\$)

	31.12.2020	31.01.2021
ICMS A RECUPERAR	1.241.592	1.264.749
IRRF S/ MUTUO	53	-
Total Impostos a Recuperar	1.241.645	1.264.749

Os impostos a recuperar não sofreram variação relevante. Cabe à empresa avaliar se uma parcela desses créditos tributários não deveria ser reclassificada para recuperável em longo prazo.



6.1.5 Adiantamento a fornecedores (valores expressos em Reais – R\$)

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.01.2021</u>
ATLANTICA MINAS EMPREEND., PART. E MINERA	490.300	490.300
UNIFORMES PROFISSIONAIS BH LTDA - ME	0	9.940
DMZ TRANSPORTES LTDA	73.754	-
MACROTEC LTDA	16.669	15.391
MUNDIAL RESERVATORIOS METALICOS EIRELI	11.100	11.100
IMPORTADORA DE ROLAMENTOS RADIAL LTDA	1.704	352
JAQUELINE CARVALHO DE ANDRADE	7.192	7.192
MARIA FERNANDES DAS MERCES PEREIRA	101.150	99.940
IMBIL INDUSTRIA E MANUTENCAO DE BOMBAS IT	2.381	8.249
ARAUJO HIPERMERCADOS S/A F.09	208.656	-
ITACOOOP - COOPERATIVA DE TRANSPORTE DE C	284.845	284.845
TULIO SANTOS OLIVEIRA 13640591690	272.304	178.564
OUTROS	716.401	835.511
	<u>2.186.456</u>	<u>1.941.385</u>
Total Adiantamento a Fornecedores	<u>2.186.456</u>	<u>1.941.385</u>

Devido ao processo de recuperação judicial enfrentado pela Marsil, as compras e contratações de serviços são realizadas mediante pagamento antecipado. Assim, nota-se que não ocorreram variações relevantes no período.

6.1.6 Imobilizado

O saldo total do imobilizado, no montante de R\$ 4.178.233,00 (quatro milhões, cento e setenta e oito mil, duzentos e trinta e três reais), corresponde à 13,2% (quatorze e meio por cento) do ativo total da Recuperanda.

O último investimento realizado foi a compra de uma máquina, no valor de R\$ 750.000,00 (setecentos e cinquenta mil reais), em julho de 2020. De acordo com a administração da Recuperanda, em 2021 está prevista a aquisição de mais 3 (três) máquinas, com investimento aproximado de R\$ 1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais).

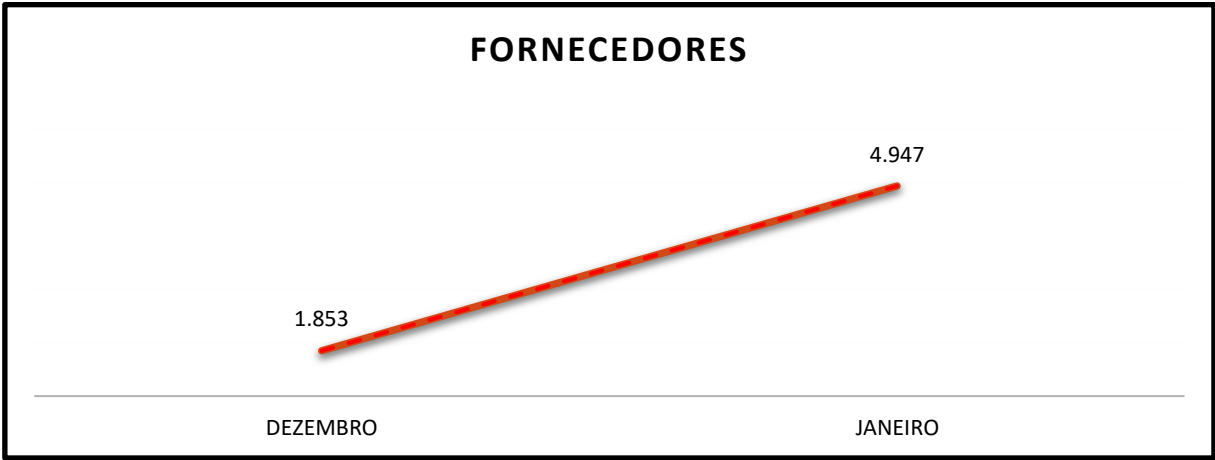
6.2 Balanço Patrimonial – Passivo (valores expressos em Reais – R\$)

<u>PASSIVO</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>V%</u>	<u>31.01.2020</u>	<u>V%</u>
CIRCULANTE				
Fornecedores	1.852.638	7,1%	4.947.480	15,6%
Empréstimos e financiamentos	67.556.590	260,2%	67.556.590	213,5%
Salários e contribuições sociais	1.196.873	4,6%	1.359.342	4,3%
Impostos e contribuições a recolher	3.551.545	13,7%	3.563.840	11,3%
Parcelamentos tributários	1.930.272	7,4%	1.901.646	6,0%
Adiantamento de cliente	59.612	0,2%	564.512	1,8%
Processos judiciais	6.677.491	25,7%	6.677.491	21,1%
Débito com partes relacionadas	-	0,0%	-	0,0%
Imposto de renda e contribuição social	1.627.049	6,3%	1.627.049	5,1%
Outras contas a pagar	963.588	3,7%	962.428	3,0%
Total do passivo circulante	85.415.657	329,0%	89.160.378	281,8%
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos com terceiros (Mlog)	4.042.328	15,6%	4.042.328	12,8%
Débito com partes relacionadas	-	0,0%	-	0,0%
Parcelamentos tributários	1.739.156	6,7%	1.700.616	5,4%
Outras contas a pagar	1.939.641	7,5%	1.939.641	6,1%
Total do passivo não circulante	7.721.125	29,7%	7.682.585	24,3%
TOTAL DO PASSIVO	93.136.782	358,8%	96.842.963	306,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	300.000	1,2%	300.000	0,9%
Prejuízos acumulados	(67.477.007)	-259,9%	(65.498.886)	-207,0%
Total do patrimônio líquido	(67.177.007)	-258,8%	(65.198.886)	-206,0%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.959.775	100,0%	31.644.076	100,0%

6.2.1 Fornecedores (valores expressos em Reais – R\$)

	31.12.2020	31.01.2021
MARIA FERNANDES DAS MERCES PEREIRA	1.150	293.184
ORGANIZACAO SAO PEDRO COMERCIO E TRANSPORTE	59.005	103.009
TERMINAL SERRA AZUL LTDA	146.469	163.965
ARAUJO HIPERMERCADOS S/A F.09	14.096	93.713
S.M.I. TRANSPORTES E TURISMO LTDA	15.000	201.251
JOTA LESSA PARTICIPACOES LTDA	46.742	46.742
PROSPER MINERACAO S.A.	-	1.550.511
LINDNER TECHNO SYSTEMS EIRELI	400.000	350.000
COOPERATIVA DE TRANSPORTES DE CARGAS NOV	23.485	55.136
OUTROS	1.146.691	2.089.971
Total Fornecedores	1.852.638	4.947.480

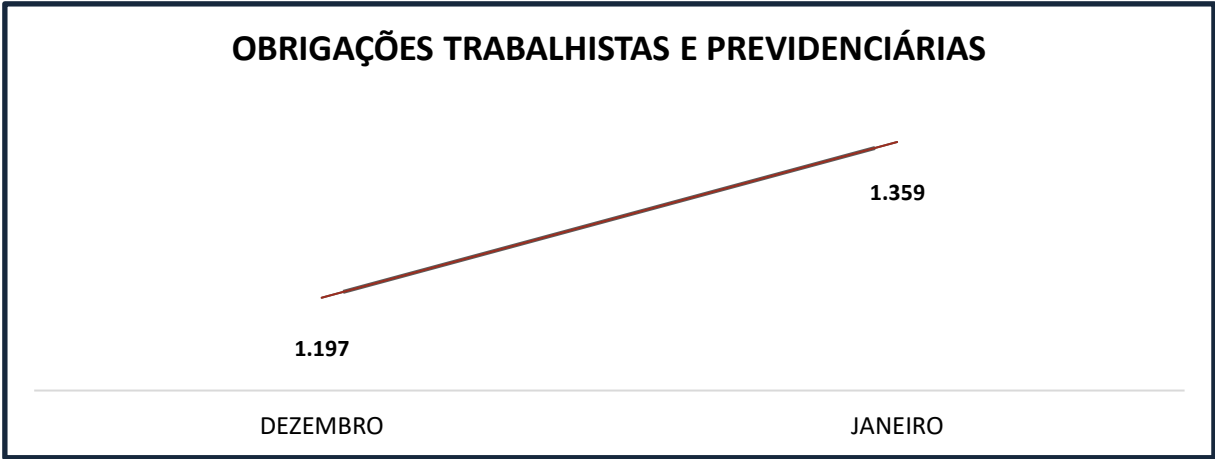
A variação no saldo de fornecedores decorre do aumento do preço do minério ROM, assim como da negociação com os fornecedores que passaram a assumir custos logísticos que anteriormente eram bancados pela Marsil, o que gerou um aumento dos preços médios.



6.2.2 Salários e encargos (valores expressos em Reais – R\$)

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.01.2021</u>
SALARIOS E ORDENADOS	34.164	12.299
ENCARGOS SOCIAIS	746.579	901.329
FERIAS E 13 A PAGAR	<u>416.131</u>	<u>445.714</u>
Total Salários e Encargos	<u>1.196.873</u>	<u>1.359.342</u>

Não foi apresentada guia de recolhimento do INSS referente ao mês de janeiro de 2021. De acordo com a Recuperanda, será solicitado parcelamento dos valores junto à Receita Federal. O aumento no saldo da conta “Encargos Sociais” se deve basicamente às provisões realizadas no mês.



6.2.3 Impostos a recolher (valores expressos em Reais – R\$)

	31.12.2020	31.01.2021
IRRF S/ FOLHA	108.938	115.754
PIS	243.940	245.393
COFINS	1.123.608	1.130.299
ICMS DIFERENCIAL DE ALIQUOTA	11.750	9.677
ISS RETIDO	15.647	12.658
IRRF S/ SERVICOS	8.486	8.882
RETENCAO (PIS-COFINS-CSLL) COD 5952	31.881	33.620
CFEM	2.006.915	2.006.915
INSS RETIDO	381	643
Total Impostos a Recolher	3.551.545	3.563.840

Não ocorreram variações relevantes no período. O principal saldo em aberto é de períodos anteriores, que está em processo de conciliação para que se verifique, de fato, o valor a ser recolhido.



6.2.4 Patrimônio Líquido (valores expressos em Reais – R\$)

	Capital Social	Prejuízos Acumulados	Total
Saldo em 31/12/2020	300.000	(67.477.007)	(67.177.007)
Resultado do exercício	-	1.978.121	1.978.121
Saldo em 31/01/2021	300.000	(65.498.886)	(65.198.886)

O prejuízo acumulado pela Recuperanda decorre de resultados de exercícios anteriores. Em janeiro de 2021, a Recuperanda apurou lucro de R\$ 1.978.121,00 (um milhão, novecentos e setenta e oito mil, cento e vinte e um reais).

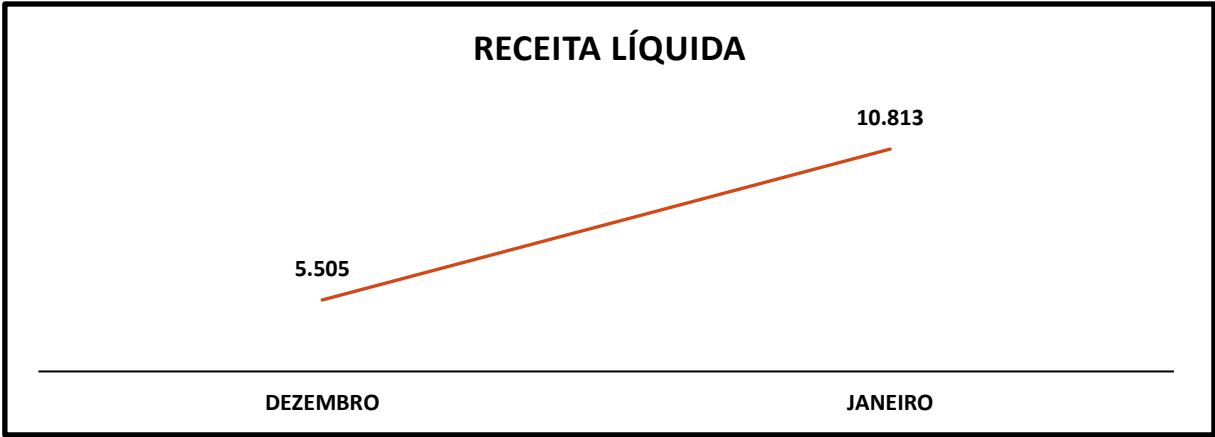
6.3 Demonstração do Resultado do Exercício (valores expressos em Reais – R\$)

	31.12.2020	V%	31.01.2021	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.505.263	100,0%	10.812.976	100,0%
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(3.632.726)	-66,0%	(8.247.812)	-76,3%
LUCRO BRUTO	1.872.537	34,0%	2.565.163	23,7%
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Gerais e administrativas	(232.528)	-4,2%	(386.415)	-3,6%
EBITDA	1.640.009	29,8%	2.178.748	20,1%
Depreciação e amortização	(64.078)	-1,2%	(64.078)	-0,6%
RESULTADO FINANCEIRO				
Receitas financeiras	1	0,0%	7	0,0%
Despesas financeiras	(342.988)	-6,2%	(136.556)	-1,3%
	(342.987)	-6,2%	(136.549)	-1,3%
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	1.232.944	22,4%	1.978.121	18,3%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.627.049)	-29,6%	-	0,0%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(394.104)	-7,2%	1.978.121	18,3%

6.3.1. Receita operacional líquida

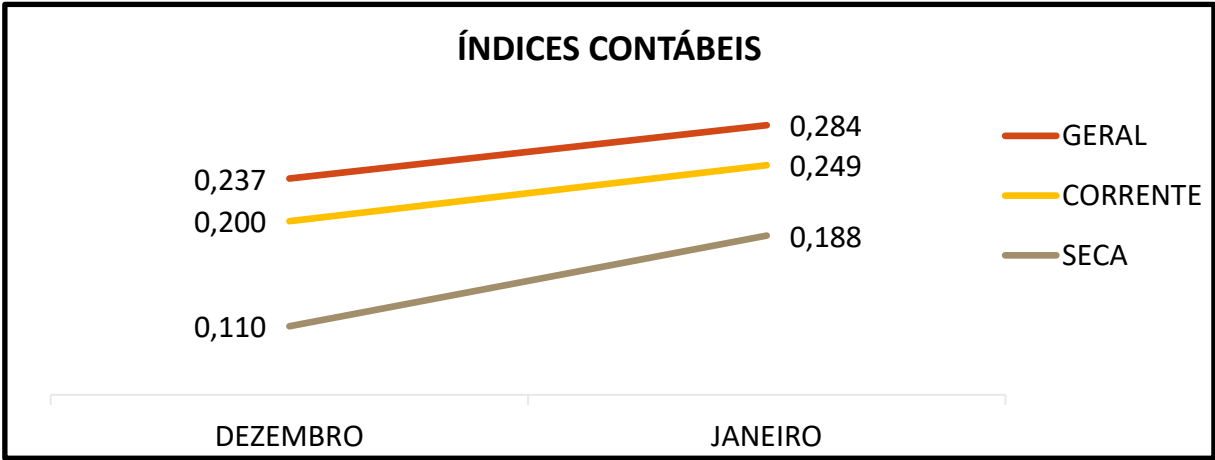
A Recuperanda encerrou o exercício de 2020 com faturamento anual de R\$ 56.604.820,00 (cinquenta e seis milhões, seiscentos e quatro mil, oitocentos e vinte reais). A projeção para o exercício de 2021 é para um faturamento anual da ordem de R\$100 milhões. Em janeiro de 2021 já podemos observar um incremento significativo da receita, que praticamente dobrou em relação a dezembro de 2020.

Essa evolução pode ser explicada em razão do aumento da produção, bem como pela valorização do preço do minério em função da alta do dólar.



7. ANÁLISE FINANCEIRA

	31.12.2020	31.01.2021
Liquidez geral (AC + RLP)/(PC+PNC)	0,237	0,284
Liquidez seca [(AC - Estoque)/PC]	0,110	0,188
Liquidez corrente (AC/PC)	0,200	0,249



Ainda que tenha demonstrado evolução no faturamento e na geração de caixa no período, a Recuperanda ainda apresenta índices de liquidez próximos de zero, o que justifica e ratifica a imprescindibilidade da admissão do procedimento de recuperação judicial para viabilizar suas atividades empresariais.

Apesar de a Recuperanda adotar estratégia para retirar o excedente de recursos financeiros de suas contas correntes, os índices de liquidez não serão alterados, pois o montante é classificado na conta “Caixa” como débitos com partes relacionadas.

8. CRONOGRAMA PROCESSUAL

TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO DE MINAS GERAIS		
1º VARA CÍVEL DA COMARCA DE CORONEL FABRICIANO/MG		
CRONOGRAMA PROCESSUAL		
PROCESSO N.º:	5004226-62.2019.8.13.0194	
RECUPERANDAS:	MINERACAO MARSIL LTDA - ME	
DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
26/11/2019	Ajuizamento do pedido de recuperação	
10/12/2019	Deferimento do pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
12/12/2019	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
18/12/2019	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
02/01/2020	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
10/02/2020	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
13/05/2020	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
13/05/2020	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
29/07/2020	Aditamento do plano de recuperação judicial	
10/08/2020	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art.7º, §2º Único)	art. 8º
28/08/2020	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
	1ª Convocação da assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
07/06/2020	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

9. CONCLUSÕES

- A Recuperanda apresentou evolução significativa nas receitas no mês de janeiro de 2021, com tendência de faturamento médio mensal para 2021 na casa dos R\$10 milhões, contra faturamento mensal médio de R\$6 milhões em 2020;
- É importante que a Recuperanda realize planejamento estratégico, financeiro e orçamentário na busca da melhoria dos índices de liquidez e endividamento, que ainda são preocupantes;
- A Recuperanda não apresentou o recolhimento do INSS sobre a folha de pagamento referente ao mês de janeiro de 2021;
- O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando insuficiência de recursos, o que obriga a empresa a encontrar maneiras para solucionar o financiamento de seu ciclo operacional recorrendo a capital de terceiros.

Atenciosamente,

Belo Horizonte 24 de março de 2021

TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL

Administradora Judicial

OAB/MG 170.449



LUÍS FELIPE DAGUER BRAGA

Contador

CRCMG 110.726/O-2