



Número: **5003976-49.2016.8.13.0480**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **4ª Vara Cível da Comarca de Patos de Minas**

Última distribuição : **14/11/2019**

Valor da causa: **R\$ 100.000,00**

Assuntos: **Concurso de Credores**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **SIM**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

| Partes   | Advogados                               |
|--|---|
| INSTITUTO MAXIMO DE ENSINO PESQUISA E LAZER LTDA - ME (AUTOR)  |   |
|  | THIAGO AUGUSTO SILVA ANDREZA (ADVOGADO) |
| INSTITUTO MAXIMO DE ENSINO PESQUISA E LAZER LTDA - ME (RÉU/RÉ) |   |
|  | THIAGO AUGUSTO SILVA ANDREZA (ADVOGADO) |

| Outros participantes   |   |
|--|---|
| ALVARO AUGUSTO ALVES (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)   |   |
| COOPERATIVA DE CRÉDITO UNICRED EVOUÇÃO LTDA - UNICRED EVOLUÇÃO (TERCEIRO INTERESSADO)          |   |
|  | JOSE ANTONIO RESENDE REIS (ADVOGADO)<br>ALBERTO GUIMARAES RODRIGUES (ADVOGADO)<br>HELLEN CRISTINA PEREIRA NUNES (ADVOGADO)<br>MIRIAN GONTIJO MOREIRA DA COSTA (ADVOGADO)<br>CLEBER JOSE DA SILVA (ADVOGADO)                                   |
| BANCO BRADESCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)   |   |
|  | CLESIO WINDSON DA CUNHA JUNIOR (ADVOGADO)<br>MAURICIO LIMA COSTA (ADVOGADO)<br>JOICE RODRIGUES TERCENIO (ADVOGADO)<br>PEDRO NEVES ARRUDA (ADVOGADO)<br>BRUNNA MELAZZO FERNANDES DA SILVA (ADVOGADO)<br>JEAN FELIPE DA COSTA MORAIS (ADVOGADO) |
| ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL) |   |
|  | TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADVOGADO)   |
| BANCO ITAU UNIBANCO S/A (TERCEIRO INTERESSADO)   |   |
|  | CARLOS ALBERTO MIRO DA SILVA FILHO (ADVOGADO)<br>CARLOS ALBERTO MIRO DA SILVA (ADVOGADO)<br>SILCA MENDES MIRO BABO (ADVOGADO)   |

| Documentos |                    |           |      |
|------------|--------------------|-----------|------|
| Id.        | Data da Assinatura | Documento | Tipo |

|             |                  |   |                   |
|-------------|------------------|---|-------------------|
| 10365223144 | 18/12/2024 10:06 | <a href="#">RMA Instituto Máximo - Maio a Setembro 2024</a> | Outros documentos |
|-------------|------------------|---|-------------------|



ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**INSTITUTO MÁXIMO DE ENSINO  
PESQUISA E LAZER LTDA. - ME**

RMA – MAIO A SETEMBRO DE 2024  
(em comparação com o RMA de abril de 2024)

17.DEZEMBRO.2024



|   |   |  |    |
|---|---|--|----|
| 1. Informações iniciais sobre o RMA e a Recuperanda.....                              | 3 | 2 Demonstração do resultado do exercício.....  | 10 |
| 1.1 O RMA.....  | 3 | 2.1 Análise financeira.....                    | 11 |
| 1.2 A Recuperanda e suas atividades.....  | 3 | 2.2 Resultado do período.....                  | 12 |
| 1.3 Últimos acontecimentos relevantes e cronograma processual.....                    | 4 | 3. Análise dos índices de liquidez.....        | 13 |
| 1.4 Organograma societário.....   | 5 | 3.1 índices de liquidez mensal.....            | 13 |
| 1.5 Estrutura societária.....   | 6 | 3.2 Capital de giro líquido (CGL).....         | 16 |
| 1.6 Endividamento.....  | 7 | 4. Balanço patrimonial.....                    | 17 |
| 1.6.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo.....                | 7 | 4.2 Análise do capital circulante líquido..... | 19 |
| 1.6.2 Análise do atual quadro feral de credores (art. 7º, §2º, da Lei 11.101/05)..... | 8 | 4.3 Patrimônio líquido.....                    | 21 |
| 1.7 Eventos relevantes.....   | 9 | 5. Questões processuais.....                   | 22 |
| 1.7.1 Providências noticiadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise.....       | 9 | 6. Conclusão.....                              | 23 |
| 1.7.2 Inexistência de registros de passivos contábeis nos balancetes.....             | 9 |  |    |



## 1. INFORMAÇÕES INICIAIS SOBRE O RMA E AS RECUPERANDAS

### 1.1 O RMA

Este Relatório Mensal de Atividades (RMA) refere-se aos meses de maio a setembro de 2024 e foi elaborado pela ACCC Administração Judicial com base nos elementos contábeis fornecidos pela Recuperanda, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101/2005.

No relatório são registradas as principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela administradora e pelo perito nomeados pelo juízo.

A administradora judicial reitera, como feito em outras manifestações sua disponibilidade para prestar esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada, direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

### 1.2 A RECUPERANDA E SUAS ATIVIDADES

A Recuperanda INSTITUTO MÁXIMO DE ENSINO PESQUISA E LAZER LTDA. - ME ajuizou o pedido de recuperação judicial em 29 de julho de 2016, havendo sido deferido seu processamento em 06 de agosto de 2016, pelo juízo da 4ª Vara Cível da Comarca de Patos de Minas/MG, processo n.º 5003976-49.2016.8.13.0480.

A Recuperanda foi constituída em 13/12/1999, e presta serviços de educação e ensino, ofertando cursos preparatórios para concursos públicos, pós-graduação latu senso, treinamentos, cursos de extensão, cursos de aperfeiçoamento, cursos profissionalizantes, entre outros.

Conforme narrativa apresentada na petição inicial, com aumento expressivo da inadimplência dos alunos, perdeu fluxo de caixa para pagamento das despesas usuais, quadro que foi agravado pela evasão de alunos em razão do aumento do desemprego e redução do poder de compra da população.



1.3 ÚLTIMOS ACONTECIMENTOS RELEVANTES E CRONOGRAMA PROCESSUAL

No dia 20/08/2024, foi publicado o edital do art. 53, § único, da Lei n.º 11.101, de 2005, contendo aviso aos credores da juntada do plano de recuperação judicial e abrindo o prazo de 30 (trinta) dias para objeções.

| DATA       | EVENTO  | LEI. 11.101/05                         |
|------------|---|--|
| 29/07/2016 | Ajuizamento do pedido de recuperação  |  |
| 26/08/2016 | Deferimento do pedido de recuperação  | art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º |
| 29/08/2016 | Publicação do deferimento no Diário Oficial   |  |
| 18/05/2023 | Publicação do 1º Edital pelo devedor  | art. 52, §1º                           |
| 02/06/2023 | Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)  | art. 7º, §1º                           |
| 27/10/2016 | Apresentação do plano de recuperação ao juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)                                     | art. 53                                |
| 20/08/2024 | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial  | art. 53, § Único                       |
| 03/08/2023 | Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)  | art. 7º, §2º                           |
| 20/09/2024 | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias conforme Edital)  | art. 53, § Único e art. 55, § Único    |
| 14/08/2023 | Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º)  | art. 8º                                |
| Pendente   | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)                                 | art. 36                                |
| Pendente   | 1ª Convocação da assembleia geral de credores   | art. 36, I                             |
| Pendente   | 2ª Convocação da assembleia geral de credores   | art. 36, I                             |
| Pendente   | Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)  | art. 56 § 1º                           |
| 22/02/2017 | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)         | art. 6º, § 4º                          |
| Pendente   | Homologação do PRJ  | art. 58                                |
| Pendente   | Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial) | art. 61                                |
|            | Eventos ocorridos   |  |
|            |   |  |



1.4 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



1.5 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

| EMPRESA   | NOME SÓCIOS                     | PARTICIPAÇÃO EM % | CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA |
|---|---------------------------------|-------------------|---------------------------|
| INSTITUTO MÁXIMO DE ENSINO PESQUISA E LAZER LTDA. | AUGUSTO ANTÔNIO FEIROZA DA CRUZ | 52%               | R\$ 3.270,00              |
|   | MARIA DE JESUS FEITOZA DA CRUZ  | 48%               | R\$ 3.000,00              |
| TOTAL   |                                 | 100,00%           | R\$ 6.270,00              |





1.6 ENDIVIDAMENTO

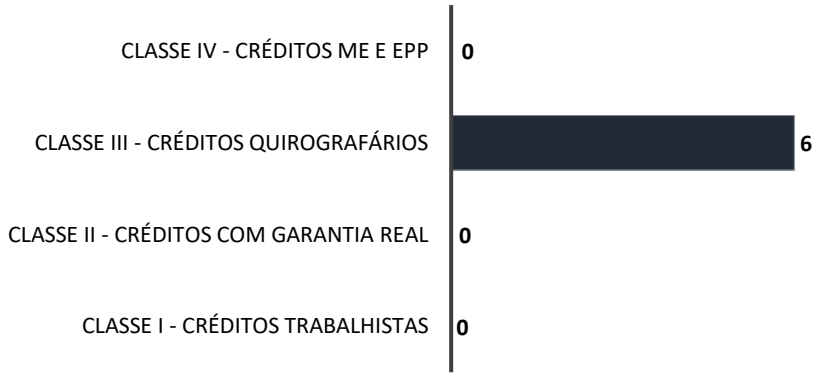
1.6.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo

|  | RELAÇÃO INICIAL DE CREDITORES (Art. 52) |                |                | QUADRO DE CREDITORES DA AJ (Art. 7º, §2º) |                |                |
|--|---|----------------|----------------|---|----------------|----------------|
| DESCRIÇÃO DA CLASSE                    | QUANT. CREDITORES                       | TOTAL EM REAIS | TOTAL EM DÓLAR | QUANT. CREDITORES                         | TOTAL EM REAIS | TOTAL EM DÓLAR |
| CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS       | 0                                       | R\$ -          | 0              | 0   | R\$ 0,00       | 0              |
| CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL | 0                                       | R\$ -          | 0              | 0   | R\$ 0,00       | 0              |
| CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS   | 6                                       | R\$ 442.233,08 | 0              | 3   | R\$ 307.064,65 | 0              |
| CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP          | 0                                       | R\$ -          | 0              | 0   | R\$ 0,00       | 0              |
| TOTAL GERAL                            | 6                                       | R\$ 442.233,08 | 0              | 3   | R\$ 307.064,65 | 0              |

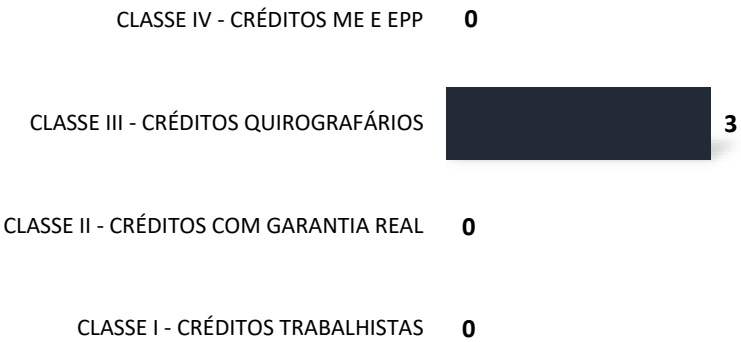


1.6.2 Análise do atual quadro geral de credores (art. 52 e art. 7º, §2º, da Lei 11.101/05)

QUANTIDADE DE CREDORES EDITAL 52



QUANTIDADE DE CREDORES 7º § 2º



## 1.7 EVENTOS RELEVANTES

### 1.7.1 Providências noticiadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

A Recuperanda vem empreendendo esforços no sentido de reestruturar suas atividades operacionais, para que atinja o equilíbrio financeiro e promova a geração de caixa fundamental para sua recuperação operacional e pagamento dos seus credores.

Neste sentido, vale mencionar algumas medidas em implementação no processo de reorganização:

- Reestruturação da gestão e administração;
- Programa de redução de custos, com a readequação do quadro de funcionários e controle das receitas e da logística; e
- Instituição de processos e metodologia de trabalho, com controles, metas e resultados.

### 1.7.2 Inexistência de registros de passivos contábeis nos balancetes

Foram solicitadas notas explicativas relativo aos registros contábeis dos empréstimos bancários listados no quadro geral de credores no montante de **R\$ 307.064,65** (trezentos e sete mil, sessenta e quatro reais e sessenta e cinco centavos), ainda pendente de envio.

Esse fato afeta relevantemente as análises contábeis.

É importante observar que as demonstrações contábeis disponibilizadas não são auditadas.



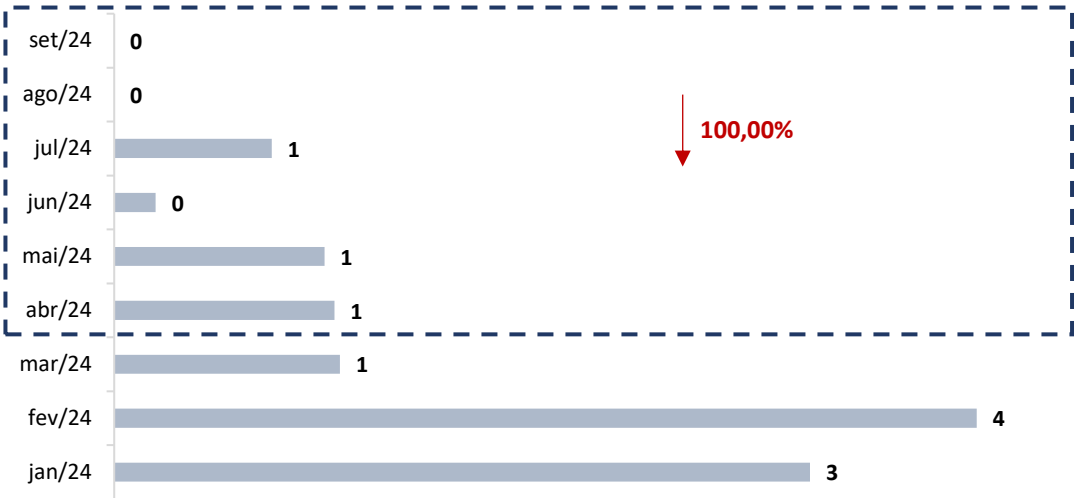
2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO      | ABRIL/2024 | AV       | AH       | MAIO/2024  | AV       | AH      | JUNHO/2024 | AV        | AH        | JULHO/2024 | AV       | AH       | AGOSTO/2024 | AV    | AH       | SETEMBRO/2024 | AV    | AH       |
|---|------------|----------|----------|------------|----------|---------|------------|-----------|-----------|------------|----------|----------|-------------|-------|----------|---------------|-------|----------|
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA                   | 956,25     | 100,00%  | -68,34%  | 912,64     | 100,00%  | -4,56%  | 179,98     | 100,00%   | -80,28%   | 684,59     | 100,00%  | 280,37%  | -           | 0,00% | -100,00% | -             | 0,00% | -100,00% |
| VENDA DE PRODUTOS                           | 0,00       | 0,00%    | -100,00% | 0,00       | 0,00%    | 0,00%   | 0,00       | 0,00%     | 0,00%     | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00% | 0,00%    |               | 0,00% | 0,00%    |
| VENDA DE SERVIÇOS                           | 956,25     | 100,00%  | 100,00%  | 912,64     | 100,00%  | -4,56%  | 179,98     | 100,00%   | -80,28%   | 684,59     | 100,00%  | 280,37%  |             | 0,00% | -100,00% |               | 0,00% | -100,00% |
| DEDUÇÕES DE VENDAS                          | (54,02)    | -5,65%   | -100,00% | (51,57)    | -5,65%   | -4,54%  | (10,17)    | -5,65%    | -80,28%   | (38,67)    | -5,65%   | 280,24%  | 0,00        | 0,00% | -100,00% | 0,00          | 0,00% | -100,00% |
| (-) DEVOLUÇÕES/ABATIMENTOS                  | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    | 0,00       | 0,00%    | 0,00%   | 0,00       | 0,00%     | 0,00%     | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00% | 0,00%    |               | 0,00% | 0,00%    |
| (-) TRIBUTOS SOBRE A RECEITA BRUTA          | (54,02)    | -5,65%   | -100,00% | (51,57)    | -5,65%   | -4,54%  | (10,17)    | -5,65%    | -80,28%   | (38,67)    | -5,65%   | 280,24%  |             | 0,00% | -100,00% |               | 0,00% | -100,00% |
| = RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA               | 902,23     | 94,35%   | -70,13%  | 861,07     | 94,35%   | -4,56%  | 169,81     | 94,35%    | -80,28%   | 645,92     | 94,35%   | 280,38%  | 0,00        | 0,00% | -100,00% | 0,00          | 0,00% | -100,00% |
| CUSTO PRODUTOS VENDIDOS                     | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    | 0,00       | 0,00%    | 0,00%   | 0,00       | 0,00%     | 0,00%     | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    | 0,00        | 0,00% | 0,00%    | 0,00          | 0,00% | 0,00%    |
| CUSTOS DE SERVIÇOS                          | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    | 0,00       | 0,00%    | 0,00%   | 0,00       | 0,00%     | 0,00%     |            | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00% | 0,00%    |               | 0,00% | 0,00%    |
| = RESULTADO OPERACIONAL BRUTO               | 902,23     | 94,35%   | -70,13%  | 861,07     | 94,35%   | -4,56%  | 169,81     | 94,35%    | -80,28%   | 645,92     | 94,35%   | 280,38%  | 0,00        | 0,00% | -100,00% | 0,00          | 0,00% | -100,00% |
| DESPESAS OPERACIONAIS                       | (2.850,82) | -298,12% | -74,18%  | (2.491,00) | -272,94% | -12,62% | (2.814,79) | -1563,95% | 13,00%    | (1.070,18) | -156,32% | -61,98%  | (233,28)    | 0,00% | -78,20%  | (1.044,58)    | 0,00% | -63,36%  |
| RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRA                | 0,00       | 0,00%    | -100,00% |            | 0,00%    | 0,00%   |            | 0,00%     | 0,00%     |            | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00% | 0,00%    | (19,72)       | 0,00% | 100,00%  |
| RECEITAS FINANCEIRA                         | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    |            | 0,00%    | 0,00%   |            | 0,00%     | 0,00%     |            | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00% | 0,00%    |               | 0,00% | 0,00%    |
| OUTRAS RECEITAS/DESPESAS                    | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    |            | 0,00%    | 0,00%   |            | 0,00%     | 0,00%     |            | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00% | 0,00%    |               | 0,00% | 0,00%    |
| OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAIS | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    |            | 0,00%    | 0,00%   |            | 0,00%     | 0,00%     |            | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00% | 0,00%    |               | 0,00% | 0,00%    |
| TOTAL DESPESAS                              | (2.850,82) | -298,12% | -74,50%  | (2.491,00) | -272,94% | -12,62% | (2.814,79) | -1563,95% | 606,43%   | (1.070,18) | -156,32% | -61,98%  | (233,28)    | 0,00% | -78,20%  | (1.064,30)    | 0,00% | -62,67%  |
| = RESULTADO OPERACIONAL ANTES DOS TRIBUTOS  | (1.948,59) | -203,77% | -340,40% | (1.629,93) | -178,60% | 19,55%  | (2.644,98) | -1469,60% | -127,02%  | (424,26)   | -61,97%  | 523,43%  | (233,28)    | 0,00% | 81,87%   | (1.064,30)    | 0,00% | 83,09%   |
| IMPOSTO DE RENDA                            | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    |            | 0,00%    | 0,00%   | (98,35)    | -54,64%   | -65,12%   |            | 0,00%    | -100,00% |             | 0,00% | 0,00%    |               | 0,00% | 0,00%    |
| CONTRIBUIÇÃO SOCIAL S/ O LUCRO              | 0,00       | 0,00%    | 0,00%    |            | 0,00%    | 0,00%   | (59,01)    | -32,79%   | -65,12%   |            | 0,00%    | -100,00% |             | 0,00% | 0,00%    |               | 0,00% | 0,00%    |
| = RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO            | (1.948,59) | -203,77% | -76,11%  | (1.629,93) | -178,60% | -16,35% | (2.802,34) | -1557,03% | -3820,08% | (424,26)   | -61,97%  | -84,86%  | (233,28)    | 0,00% | -45,01%  | (1.064,30)    | 0,00% | -45,38%  |

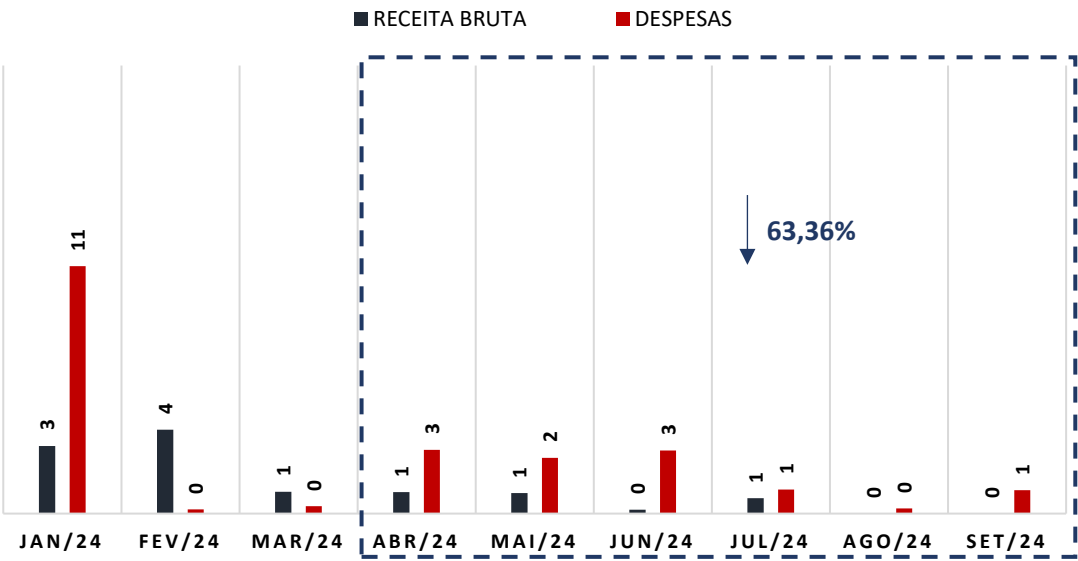
\* AV – Avaliação vertical  
\*\* AH – Avaliação horizontal

2.1 Análise Financeira

RECEITA BRUTA (EM MIL R\$)



RECEITA BRUTA X DESPESAS (EM MIL R\$)



COMENTÁRIO

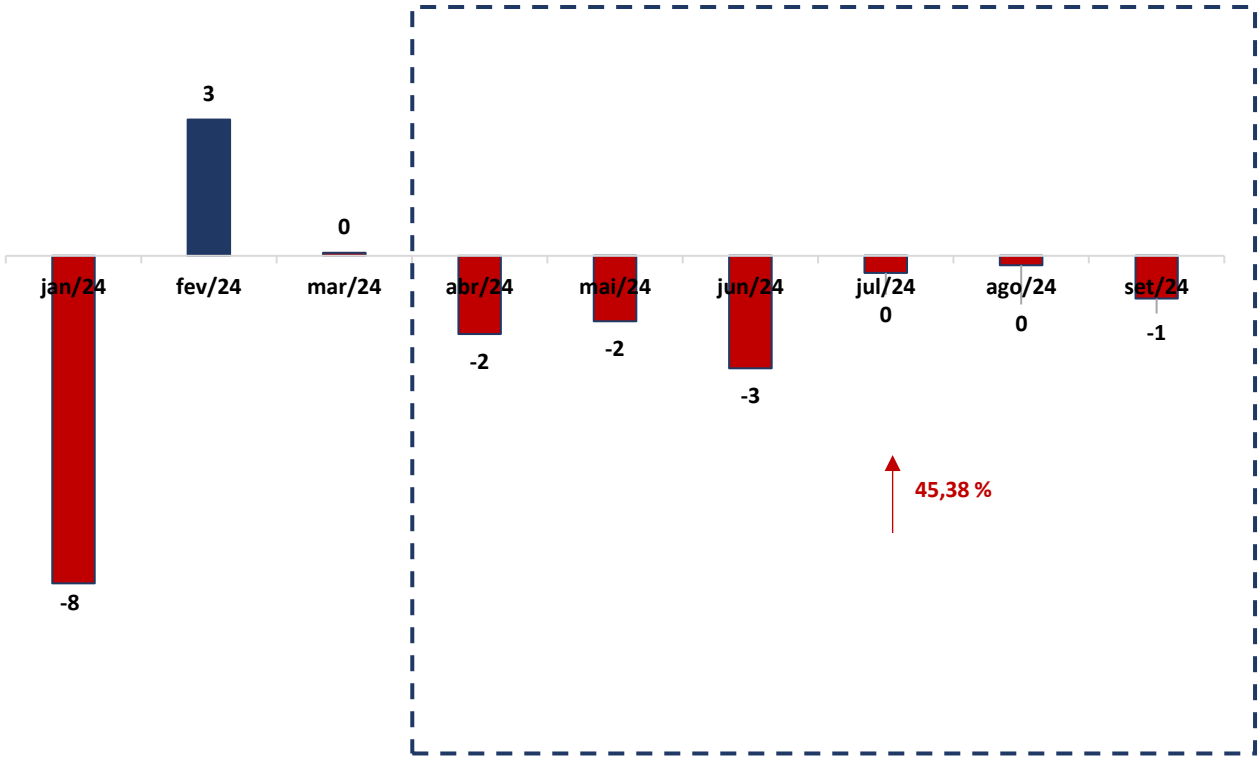
No período em análise, a Recuperanda registrou diminuição da Receita Bruta de 100,00% (cem por cento) em relação ao período anterior, alcançando um saldo de R\$ 0,00 (zero reais).

COMENTÁRIO

As despesas do INSTITUTO MÁXIMO sofreram uma redução de 63,36% (sessenta e três vírgula trinta e seis por cento) no período em comento, registrando um saldo de R\$ 1.044,58 (mil, quarenta e quatro reais e cinquenta e oito centavos), o que configura fato relevante na apuração do resultado final.



2.2 Resultado do Período



(Em mil R\$)

COMENTÁRIO

Observou-se no período em análise que a Recuperanda registrou uma melhora do seu resultado, saindo de um prejuízo de R\$ 1.948,59 (mil, novecentos e quarenta e oito reais e cinquenta e nove centavos) em abril de 2024, para um resultado negativo de R\$ 1.064,30 (mil, sessenta e quatro reais e trinta centavos centavos) em setembro de 2024.



3. ANÁLISE DOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Indicadores de desempenho são critérios adotados para mensurar a performance dos negócios da empresa, utilizando, para tanto, análise comparativa com outros exercícios e outros indicadores, de forma a diagnosticar a evolução da saúde financeira da empresa.

Ressalta-se que os índices de liquidez são diretamente impactados em função da ausência de registros contábeis dos empréstimos bancários conforme indicado do QGC.

- **Indicador de liquidez Corrente:** se refere à capacidade da empresa de cumprir suas obrigações no curto prazo. Dessa forma, o gestor saberá que a organização está preparada para cumprir a maioria dos seus compromissos com terceiros.



| ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE |                    | INSTITUTO |
|-----------------------------|--------------------|-----------|
| ILC =                       | Ativo Circulante   | 0,11      |
|                             | Passivo Circulante |           |

- **Indicador de liquidez Seca:** é medida pela disponibilidade de bens e direitos realizáveis no curso do exercício, sendo desconsiderado o saldo do estoque.



| ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA |                            | INSTITUTO |
|-------------------------|----------------------------|-----------|
| ILS =                   | Ativo Circulante - Estoque | 0,11      |
|                         | Passivo Circulante         |           |

- **Indicador de liquidez Geral:** está atrelado às competências da empresa no médio e longo prazo. Desse modo, seu cálculo abrange também o ativo e passivo que superam a estimativa de tempo de um ano.



| ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL |   | INSTITUTO |
|--------------------------|---|-----------|
| 7ILG =                   | Ativo Circulante + Realizável a longo Prazo | 0,11      |
|                          | Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo |           |

Referência: A análise é de quanto maior, melhor



- **Índice de Endividamento Geral:** determina a proporção do endividamento, em comparação ao total do ativo, indicando o quanto dos ativos da empresa estão financiados por terceiros.

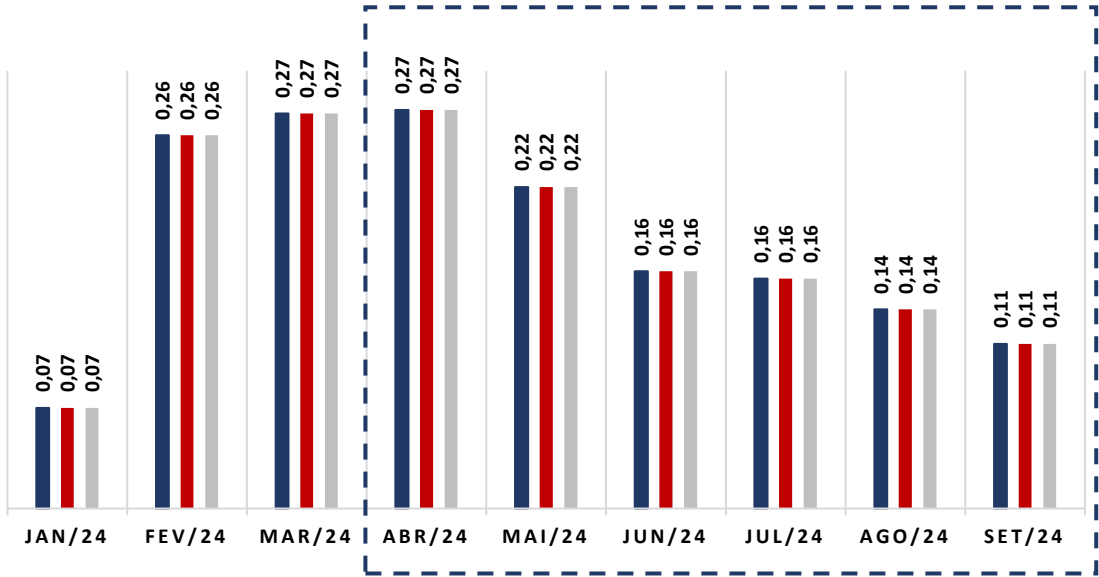


| EG = | ENDIVIDAMENTO GERAL      | INSTITUTO |
|------|--------------------------|-----------|
|      | Passivo Circulante + ELP | 8,87      |
|      | Ativo Total              |           |

3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ MENSAL

ÍNDICES CONTÁBEIS

■ GERAL ■ CORRENTE ■ SECA



COMENTÁRIO

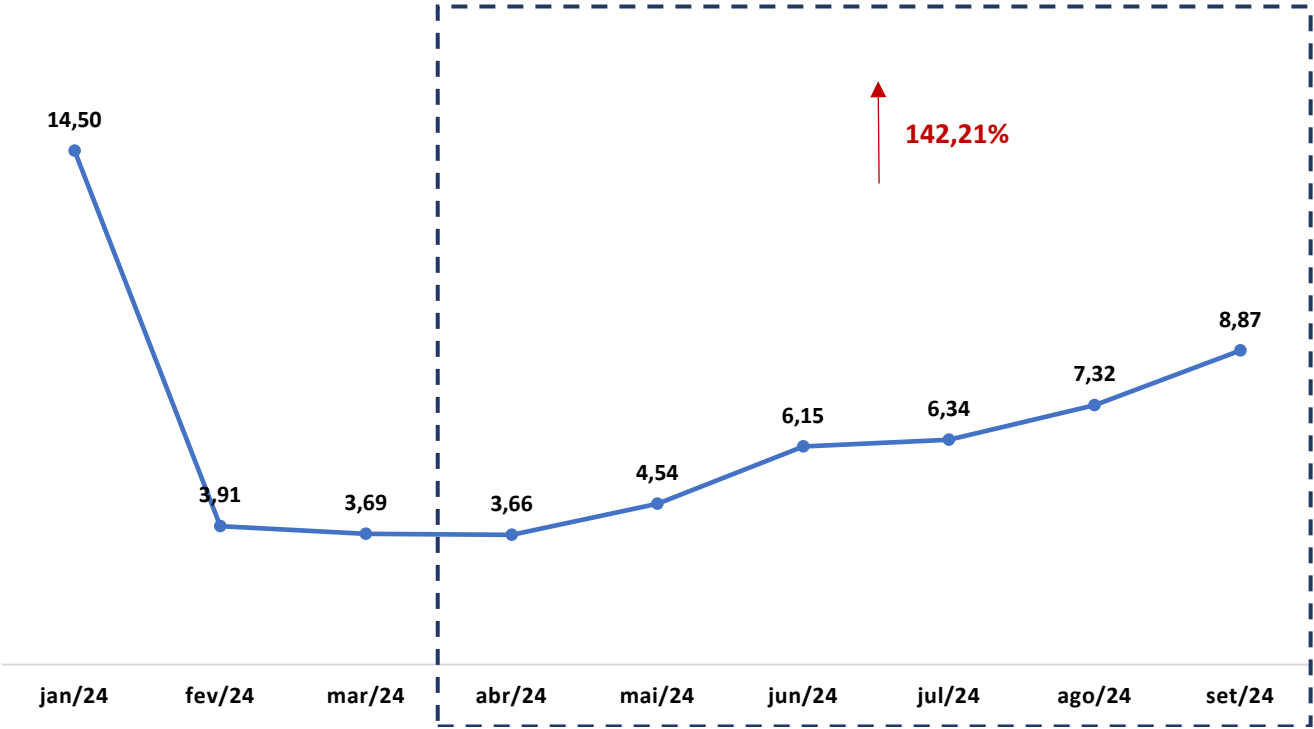
Analisando os índices de liquidez em conjunto, observa-se que todos os índices estão abaixo do valor de referência 1 (um), indicando que a Recuperanda não possui capacidade de liquidar suas obrigações de curto e longo prazo.

(Referência 1: quanto maior, melhor)





ENDIVIDAMENTO GERAL



(Referência 1: quanto menor, melhor)

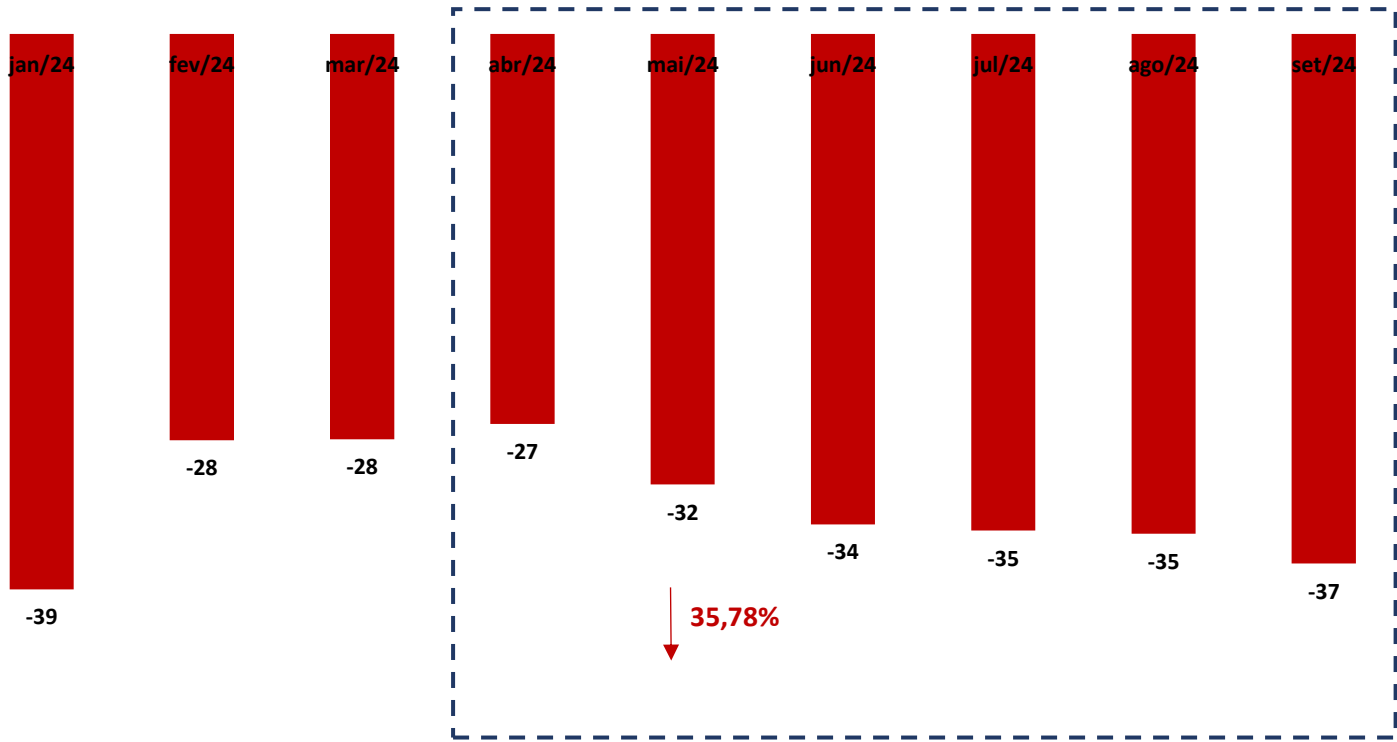
COMENTÁRIO

O índice de endividamento geral apresentou uma tendência de alta em comparação com o mês de abril de 2024. O valor apurado em setembro de 2024 ficou acima do valor de referência 1 (um), indicando que a Recuperanda vem utilizando capital de terceiros para quitar suas obrigações.



3.2 CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)

O saldo do capital de giro, que corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade e evidencia a capacidade da empresa de financiar suas obrigações de curto prazo, se mostrou negativo, alcançando o montante de R\$ 37.133,99 (trinta e sete mil, cento e trinta e três reais e noventa e nove centavos), demonstrando que a Recuperanda não possui capacidade de financiar suas operações de curto prazo.



(Em mil R\$)



4. BALANÇO PATRIMONIAL

| ATIVO                       | ABRIL/2024 | AV      | AH        | MAIO/2024 | AV      | AH      | JUNHO/2024 | AV      | AH      | JULHO/2024 | AV      | AH      | AGOSTO/2024 | AV      | AH      | SETEMBRO/2024 | AV      | AH       |
|-----------------------------|------------|---------|-----------|-----------|---------|---------|------------|---------|---------|------------|---------|---------|-------------|---------|---------|---------------|---------|----------|
| ATIVO                       | 10.274,94  | 100,00% | 256,12%   | 8.925,54  | 100,00% | -8,88%  | 6.675,01   | 100,00% | -36,77% | 6.518,38   | 100,00% | -36,56% | 5.547,06    | 100,00% | -37,85% | 4.719,00      | 100,00% | -54,07%  |
| CIRCULANTE                  | 10.274,94  | 100,00% | 256,12%   | 8.925,54  | 100,00% | -8,88%  | 6.675,01   | 100,00% | -36,77% | 6.518,38   | 100,00% | -36,56% | 5.547,06    | 100,00% | -37,85% | 4.719,00      | 100,00% | -54,07%  |
| DISPONIBILIDADE             | 9.532,14   | 92,77%  | 229,10%   | 6.100,63  | 68,35%  | 43,43%  | 4.651,18   | 69,68%  | -0,55%  | 5.342,81   | 81,97%  | -43,95% | 2.820,93    | 50,85%  | -53,76% | 4.719,00      | 100,00% | -50,49%  |
| Caixa                       | 6.251,81   | 60,85%  | 100,00%   | 5.602,38  | 62,77%  | 81,18%  | 3.619,39   | 54,22%  | -18,18% | 3.543,66   | 54,36%  | -43,32% | 2.783,34    | 50,18%  | -50,32% | 490,78        | 10,40%  | -92,15%  |
| Banco conta movimento       | 3.280,33   | 31,93%  | 13,25%    | 498,25    | 5,58%   | -57,09% | 1.031,79   | 15,46%  | 307,77% | 1.799,15   | 27,60%  | -45,15% | 37,59       | 0,68%   | -92,46% | 4.228,22      | 89,60%  | 28,90%   |
| CRÉDITOS                    | 742,80     | 7,23%   | -6732,14% | 2.824,91  | 31,65%  | -49,03% | 2.023,83   | 30,32%  | -65,58% | 1.175,57   | 18,03%  | 58,26%  | 2.726,13    | 49,15%  | -3,50%  | 0,00          | 0,00%   | -100,00% |
| Contas a receber            | 742,80     | 7,23%   | -6732,14% | 2.824,91  | 31,65%  | -49,03% | 2.023,83   | 30,32%  | -65,58% | 1.175,57   | 18,03%  | 58,26%  | 2.726,13    | 49,15%  | -3,50%  | 0,00          | 0,00%   | -100,00% |
| Adiantamento de 13º salário | 0,00       | 0,00%   | 0,00%     |           | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |             | 0,00%   | 0,00%   |               | 0,00%   | 0,00%    |
| NÃO CIRCULANTE              | 0,00       | 0,00%   | 0,00%     | 0,00      | 0,00%   | 0,00%   | 0,00       | 0,00%   | 0,00%   | 0,00       | 0,00%   | 0,00%   | 0,00        | 0,00%   | 0,00%   | 0,00          | 0,00%   | 0,00%    |
| REALIZÁVEL A LONGO PRAZO    | 0,00       | 0,00%   | 0,00%     | 0,00      | 0,00%   | 0,00%   | 0,00       | 0,00%   | 0,00%   | 0,00       | 0,00%   | 0,00%   | 0,00        | 0,00%   | 0,00%   | 0,00          | 0,00%   | 0,00%    |
|                             |            |         |           |           |         |         |            |         | 0,00%   |            |         |         |             |         |         |               |         |          |
| IMOBILIZADO                 | 0,00       | 0,00%   | 0,00%     | 0,00      | 0,00%   | 0,00%   | 0,00       | 0,00%   | 0,00%   | 0,00       | 0,00%   | 0,00%   | 0,00        | 0,00%   | 0,00%   | 0,00          | 0,00%   | 0,00%    |
|                             |            |         |           |           |         |         |            |         |         |            |         |         |             |         | 0,00%   |               |         |          |
| (-) Depreciação acumulada   |            |         |           |           |         |         |            |         |         |            |         |         |             |         |         |               |         |          |

\* AV – Avaliação vertical  
\*\* AH – Avaliação horizontal





| PASSIVO                                   | ABRIL/2024  | AV       | AH      | MAIO/2024   | AV       | AH       | JUNHO/2024  | AV       | AH       | JULHO/2024  | AV       | AH       | AGOSTO/2024 | AV       | AH      | SETEMBRO/2024 | AV       | AH       |
|---|-------------|----------|---------|-------------|----------|----------|-------------|----------|----------|-------------|----------|----------|-------------|----------|---------|---------------|----------|----------|
| PASSIVO                                   | 10.274,94   | 100,00%  | 256,12% | 8.925,54    | 100,00%  | -8,88%   | 6.675,01    | 100,00%  | -36,77%  | 6.518,38    | 100,00%  | -36,56%  | 5.547,06    | 100,00%  | -37,85% | 4.719,00      | 100,00%  | -54,07%  |
| CIRCULANTE                                | 37.624,46   | 366,18%  | -10,06% | 40.523,05   | 454,01%  | 5,82%    | 41.074,86   | 615,35%  | 5,37%    | 41.342,49   | 634,24%  | 9,88%    | 40.604,45   | 732,00%  | 0,20%   | 41.852,99     | 886,90%  | 11,24%   |
| Fornecedores                              | 0,00        | 0,00%    | 0,00%   |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%   |               | 0,00%    | 0,00%    |
| Empréstimos e financiamentos              | 0,00        | 0,00%    | 0,00%   |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%   |               | 0,00%    | 0,00%    |
| Adiantamento de cliente                   | 0,00        | 0,00%    | 0,00%   |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%   |               | 0,00%    | 0,00%    |
| Obrigações Tributárias                    | 10.985,80   | 29,20%   | 8,25%   | 15.398,53   | 38,00%   | 47,70%   | 15.614,81   | 38,02%   | 42,84%   | 15.675,77   | 37,92%   | 42,69%   | 14.937,73   | 36,79%   | -2,99%  | 15.797,69     | 37,75%   | 43,80%   |
| Obrigações Trabalhistas e previdenciárias | 12.719,51   | 123,79%  | -18,17% | 11.037,37   | 123,66%  | -21,82%  | 11.204,90   | 167,86%  | -21,63%  | 11.243,57   | 172,49%  | -11,60%  | 11.243,57   | 202,69%  | 1,87%   | 11.296,15     | 239,38%  | -11,19%  |
| Provisões                                 | 13.919,15   | 135,47%  | -13,77% | 14.087,15   | 157,83%  | 2,44%    | 14.255,15   | 213,56%  | 3,67%    | 14.423,15   | 221,27%  | 3,62%    | 14.423,15   | 260,01%  | 2,39%   | 14.759,15     | 312,76%  | 6,03%    |
| EXIGÍVEL A LONGO PRAZO                    | 0,00        | 0,00%    | 0,00%   | 0,00        | 0,00%    | 0,00%    | 0,00        | 0,00%    | 0,00%    | 0,00        | 0,00%    | 0,00%    | 0,00        | 0,00%    | 0,00%   | 0,00          | 0,00%    | 0,00%    |
| OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO                  | 0,00        | 0,00%    | 0,00%   |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%   |               | 0,00%    | 0,00%    |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO                        | (27.349,52) | -266,18% | -3,78%  | (31.597,51) | -354,01% | 15,53%   | (34.399,85) | -515,35% | 8,87%    | (34.824,11) | -534,24% | 1,23%    | (35.057,39) | -632,00% | 0,67%   | (37.133,99)   | -786,90% | 35,78%   |
| Capital social                            | 6.000,00    | 58,39%   | 0,00%   | 6.000,00    | 67,22%   | 0,00%    | 6.000,00    | 89,89%   | 0,00%    | 6.000,00    | 92,05%   | 0,00%    | 6.000,00    | 108,17%  | 0,00%   | 6.000,00      | 127,15%  | 0,00%    |
| Lucro/prejuízo acumulado                  | (26.700,89) | -259,86% | -27,43% | (44.495,73) | -498,52% | 49,70%   | (44.495,73) | -666,60% | 49,70%   | (44.495,73) | -682,62% | 66,65%   | (44.495,73) | -802,15% | 0,00%   | (44.495,73)   | -942,91% | 66,65%   |
| Resultado do exercício                    | (6.648,63)  | -64,71%  | -18,50% | 6.898,22    | 77,29%   | -244,45% | 4.095,88    | 61,36%   | -187,15% | 3.671,62    | 56,33%   | -155,22% | 3.438,34    | 61,98%   | -50,16% | 1.361,74      | 28,86%   | -120,48% |
| Ajuste de anos anteriores                 | 0,00        | 0,00%    | 0,00%   |             | 0,00%    | 100,00%  |             | 0,00%    | 200,00%  |             | 0,00%    | 0,00%    |             | 0,00%    | 0,00%   |               | 0,00%    | 0,00%    |

Não se observa na parte passiva os registros contábeis dos empréstimos bancários listados no quadro geral de credores no montante de R\$ 307.064,65 (trezentos e sete mil, sessenta e quatro reais e sessenta e cinco centavos). Esse fato afeta de modo relevante as análises contábeis.

\* AV – Avaliação vertical  
\*\* AH – Avaliação horizontal

4.1 ANÁLISE DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O Ativo Circulante registrou uma queda de 54,07% (cinquenta e quatro vírgula zero sete por cento). As rubricas que apresentaram variações negativas foi “Caixa” e “Contas a receber” com percentuais de 92,15% (noventa e dois vírgula quinze por cento) e 100,00% (cem por cento), nessa ordem. Já a rubrica “Banco Conta Movimento” apresentou aumento de 28,90% (vinte e oito vírgula noventa por cento).

| ATIVO                       | ABRIL/2024 | AV      | AH        | MAIO/2024 | AV      | AH      | JUNHO/2024 | AV      | AH      | JULHO/2024 | AV      | AH      | AGOSTO/2024 | AV      | AH      | SETEMBRO/2024 | AV      | AH       |
|-----------------------------|------------|---------|-----------|-----------|---------|---------|------------|---------|---------|------------|---------|---------|-------------|---------|---------|---------------|---------|----------|
| ATIVO                       | 10.274,94  | 100,00% | 256,12%   | 8.925,54  | 100,00% | -8,88%  | 6.675,01   | 100,00% | -36,77% | 6.518,38   | 100,00% | -36,56% | 5.547,06    | 100,00% | -37,85% | 4.719,00      | 100,00% | -54,07%  |
| CIRCULANTE                  | 10.274,94  | 100,00% | 256,12%   | 8.925,54  | 100,00% | -8,88%  | 6.675,01   | 100,00% | -36,77% | 6.518,38   | 100,00% | -36,56% | 5.547,06    | 100,00% | -37,85% | 4.719,00      | 100,00% | -54,07%  |
| DISPONIBILIDADE             | 9.532,14   | 92,77%  | 229,10%   | 6.100,63  | 68,35%  | 43,43%  | 4.651,18   | 69,68%  | -0,55%  | 5.342,81   | 81,97%  | -43,95% | 2.820,93    | 50,85%  | -53,76% | 4.719,00      | 100,00% | -50,49%  |
| Caixa                       | 6.251,81   | 60,85%  | 100,00%   | 5.602,38  | 62,77%  | 81,18%  | 3.619,39   | 54,22%  | -18,18% | 3.543,66   | 54,36%  | -43,32% | 2.783,34    | 50,18%  | -50,32% | 490,78        | 10,40%  | -92,15%  |
| Banco conta movimento       | 3.280,33   | 31,93%  | 13,25%    | 498,25    | 5,58%   | -57,09% | 1.031,79   | 15,46%  | 307,77% | 1.799,15   | 27,60%  | -45,15% | 37,59       | 0,68%   | -92,46% | 4.228,22      | 89,60%  | 28,90%   |
| CRÉDITOS                    | 742,80     | 7,23%   | -6732,14% | 2.824,91  | 31,65%  | -49,03% | 2.023,83   | 30,32%  | -65,58% | 1.175,57   | 18,03%  | 58,26%  | 2.726,13    | 49,15%  | -3,50%  | 0,00          | 0,00%   | -100,00% |
| Contas a receber            | 742,80     | 7,23%   | -6732,14% | 2.824,91  | 31,65%  | -49,03% | 2.023,83   | 30,32%  | -65,58% | 1.175,57   | 18,03%  | 58,26%  | 2.726,13    | 49,15%  | -3,50%  | 0,00          | 0,00%   | -100,00% |
| Adiantamento de 13º salário | 0,00       | 0,00%   | 0,00%     |           | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |             | 0,00%   | 0,00%   |               | 0,00%   | 0,00%    |

\* AV – Avaliação vertical  
\*\* AH – Avaliação horizontal



Em relação ao Passivo Circulante, observa-se aumento de 11,24% (onze vírgula vinte e quatro por cento). Cabe destacar que as rubricas “Obrigações Tributárias” e “Provisões” registraram aumento de 43,80% (quarenta e três vírgula oitenta por cento) e 6,03% (seis vírgula zero três por cento), respectivamente. A outra conta que também apresentou variação foi “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” contudo, houve uma queda de 11,19% (onze vírgula dezenove por cento) no período em análise.

| PASSIVO                                   | ABRIL/2024 | AV      | AH      | MAIO/2024 | AV      | AH      | JUNHO/2024 | AV      | AH      | JULHO/2024 | AV      | AH      | AGOSTO/2024 | AV      | AH      | SETEMBRO/2024 | AV      | AH      |
|---|------------|---------|---------|-----------|---------|---------|------------|---------|---------|------------|---------|---------|-------------|---------|---------|---------------|---------|---------|
| PASSIVO                                   | 10.274,94  | 100,00% | 256,12% | 8.925,54  | 100,00% | -8,88%  | 6.675,01   | 100,00% | -36,77% | 6.518,38   | 100,00% | -36,56% | 5.547,06    | 100,00% | -37,85% | 4.719,00      | 100,00% | -54,07% |
| CIRCULANTE                                | 37.624,46  | 366,18% | -10,06% | 40.523,05 | 454,01% | 5,82%   | 41.074,86  | 615,35% | 5,37%   | 41.342,49  | 634,24% | 9,88%   | 40.604,45   | 732,00% | 0,20%   | 41.852,99     | 886,90% | 11,24%  |
| Fornecedores                              | 0,00       | 0,00%   | 0,00%   |           | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |             | 0,00%   | 0,00%   |               | 0,00%   | 0,00%   |
| Empréstimos e financiamentos              | 0,00       | 0,00%   | 0,00%   |           | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |             | 0,00%   | 0,00%   |               | 0,00%   | 0,00%   |
| Adiantamento de cliente                   | 0,00       | 0,00%   | 0,00%   |           | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |            | 0,00%   | 0,00%   |             | 0,00%   | 0,00%   |               | 0,00%   | 0,00%   |
| Obrigações Tributárias                    | 10.985,80  | 29,20%  | 8,25%   | 15.398,53 | 38,00%  | 47,70%  | 15.614,81  | 38,02%  | 42,84%  | 15.675,77  | 37,92%  | 42,69%  | 14.937,73   | 36,79%  | -2,99%  | 15.797,69     | 37,75%  | 43,80%  |
| Obrigações Trabalhistas e previdenciárias | 12.719,51  | 123,79% | -18,17% | 11.037,37 | 123,66% | -21,82% | 11.204,90  | 167,86% | -21,63% | 11.243,57  | 172,49% | -11,60% | 11.243,57   | 202,69% | 1,87%   | 11.296,15     | 239,38% | -11,19% |
| Provisões                                 | 13.919,15  | 135,47% | -13,77% | 14.087,15 | 157,83% | 2,44%   | 14.255,15  | 213,56% | 3,67%   | 14.423,15  | 221,27% | 3,62%   | 14.423,15   | 260,01% | 2,39%   | 14.759,15     | 312,76% | 6,03%   |

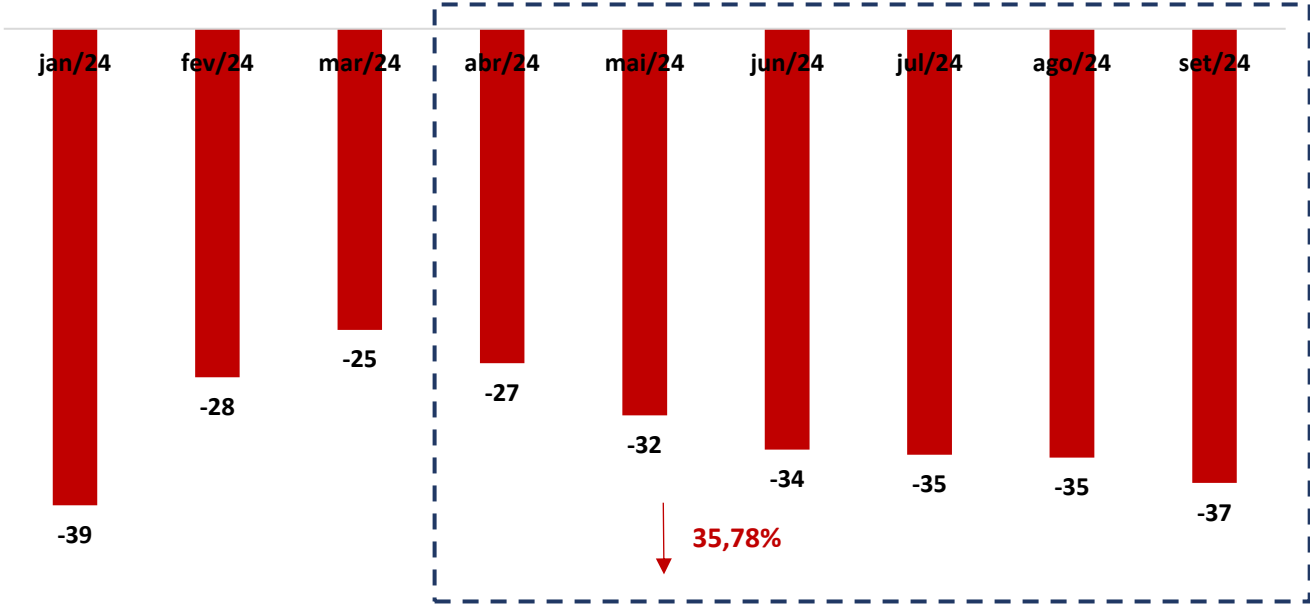
Não se observa na parte passiva os registros contábeis dos empréstimos bancários listados no quadro geral de credores no montante de R\$ 307.064,65 (trezentos e sete mil, sessenta e quatro reais e sessenta e cinco centavos). Esse fato afeta de modo relevante as análises contábeis.

\* AV – Avaliação vertical  
\*\* AH – Avaliação horizontal



4.2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| COMPOSIÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | dez/23      | jan/24      | fev/24      | mar/24      | abr/24      | mai/24      | jun/24      | jul/24      | ago/24      | set/24      |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO               | (35.909,35) | (38.949,11) | (28.499,29) | (24.615,71) | (27.349,52) | (31.597,51) | (34.399,85) | (34.824,11) | (35.057,39) | (37.133,99) |
| Capital social                   | 6.000,00    | 6.000,00    | 6.000,00    | 6.000,00    | 6.000,00    | 6.000,00    | 6.000,00    | 6.000,00    | 6.000,00    | 6.000,00    |
| Lucro/prejuízo acumulado         | (31.308,80) | (36.791,68) | (29.723,92) | 19.787,30   | (26.700,89) | (44.495,73) | (44.495,73) | (44.495,73) | (44.495,73) | (44.495,73) |
| Resultado do exercício           | (10.600,55) | (8.157,43)  | (4.775,37)  | (50.403,01) | (6.648,63)  | 6.898,22    | 4.095,88    | 3.671,62    | 3.438,34    | 1.361,74    |
| Ajuste de anos anteriores        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |



5. QUESTÕES PROCESSUAIS

5.1 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ART. 48 e 51 LEI N.º 11.101/05

| Conferência dos Documentos Art. 48 e 51 da Lei n.º 11.101/05 |   |  |
|--|---|--|
| LEI. 11.101/05   | DOCUMENTOS  | ID                                     |
| Art. 51, caput   | Petição inicial de recuperação judicial   | 11508448                               |
| Art. 48, poderá requerer RJ                                  | Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores.   | 116573181                              |
| Art. 48, incisos I, II e III                                 | Certidões falimentares  | PENDENTE                               |
| Art. 48, incisos IV  | Certidões Criminais   | 11508473, 11508475                     |
| Art. 51. inciso II, Alíneas A e B                            | Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios   | 16924284, 16924308, 16924334, 14990464 |
| Art. 51. inciso III  | Relação de credores   | 11508485                               |
| Art. 51. inciso IV   | Relação de empregados   | 11508467                               |
| Art. 51. inciso V  | Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual). | 17433298                               |
| Art. 51. inciso VI   | Relação de bens sócios e administradores  | 11508487, 11508488, 11508484           |
| Art. 51. inciso VII  | Extratos contas bancárias dos sócios  | 13771629, 16924190, 16924203, 16924227 |
| Art. 51. inciso VIII   | Certidões negativas de protestos  | 11508482                               |
| Art. 51. inciso IX   | Relação de todas as ações judiciais em que é parte, com a estimativa do valor em litígio.   | 11508484                               |





6. CONCLUSÃO

Ante a análise apresentada no presente relatório mensal de atividades, pode-se concluído os seguintes pontos:

- Diminuição do faturamento de 100,00% (cem por cento);
- Índices de liquidez se encontram abaixo do valor de referência 1 (um);
- Índice de endividamento apresentou aumento de 142,21% (cento e quarenta e dois vírgula vinte e dois por cento), permanecendo abaixo do valor de referência 1 (um);

Conforme observado anteriormente, não existem registros contábeis dos empréstimos bancários listados no quadro geral de credores, no montante de R\$ 307.064,65 (trezentos e sete mil, sessenta e quatro reais e sessenta e cinco centavos), esse fato afetou de modo relevante nossas análises contábeis.

Ressalta-se a importância da Recuperanda de maximizar os esforços para ampliar o faturamento e reduzir as despesas, a fim de que seja otimizado o resultado e viabilizada a recuperação judicial.

O conteúdo do presente relatório e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e reportadas no corpo do presente RMA.

Belo Horizonte/MG para Patos de Minas/MG, 17 de dezembro de 2024.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**  
*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449

**Ilson Ferreira Godinho**  
*Contador*  
CRC/MG-100723/O-7

