



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

LOGBORGES TRANSPORTES E COMÉRCIO LTDA –
Em Recuperação Judicial.

PERÍODO: MAIO/2022

28.JULHO.2022

SUMÁRIO

| | |
|---|----|
| 1. Introdução..... | 2 |
| 2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial..... | 3 |
| 2.1 Histórico até a crise..... | 3 |
| 2.2 Organograma societário..... | 5 |
| 2.3 Mercado de atuação..... | 6 |
| 2.4 Endividamento..... | 6 |
| 2.4.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial..... | 6 |
| 2.5 Eventos relevantes..... | 7 |
| 2.5.1 Providências adotadas pela recuperanda para enfrentamento da crise..... | 7 |
| 2.6 Folha de pagamentos..... | 8 |
| 2.6.1 Número de funcionários..... | 8 |
| 3 Informações gerais..... | 9 |
| 3.1.1 Ativo..... | 9 |
| 3.1.2 Passivo..... | 13 |
| 3.2 Índices contábeis..... | 16 |
| 3.2.1 Capital de giro líquido (cgl)..... | 17 |
| 3.2.2 Patrimônio líquido..... | 17 |
| 3.3 Informações financeiras..... | 18 |
| 3.3.1 Demonstração de resultado do exercício..... | 18 |
| 3.3.2 Análise financeira..... | 19 |
| 4 Informações específicas..... | 22 |
| 4.1 Queda no fluxo de caixa | 22 |
| 5. Questões processuais..... | 23 |
| 5.1 Cronograma processual..... | 23 |
| 5.2 Conferência dos documentos dos art. 48 e 51 lei 11.101/05..... | 24 |
| 6 Conclusão..... | 25 |



1. INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da recuperação judicial da LOGBORGES TRANSPORTES E COMÉRCIO LTDA. - em recuperação judicial, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório de Atividades referente ao mês de **maio de 2022**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pela Recuperanda, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela administradora judicial e pelo perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101/2005.

A partir deste relatório, o juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela administradora e pelo perito nomeado pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A administradora judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449

2. A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

2.1 HISTÓRICO ATÉ A CRISE

A Recuperanda, LOGBORGES TRANSPORTES E COMÉRCIO LTDA. – em recuperação judicial, formulou pedido de recuperação judicial em 28 de junho de 2021, havendo sido deferido seu processamento em 27 de julho de 2021 pelo juízo da 2ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais da Comarca de Arcos/MG, processo n.º 5001504-55.2021.8.13.0042.

A empresa LOGBORGES foi fundada no ano de 2012 pela iniciativa das sócias Rejane e sua filha Kelly.

A empresa afirma sempre haver pautado suas atividades em seus valores sociais, sem deixar de lado a excelência no serviço prestado, priorizando a instrução técnica de seus colaboradores e a modernização de seus veículos e equipamentos.

Diante da demanda da área e da expansão do negócio, a empresa narra que logo no primeiro ano o faturamento chegou na casa dos 3 milhões, com média mensal de R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais).

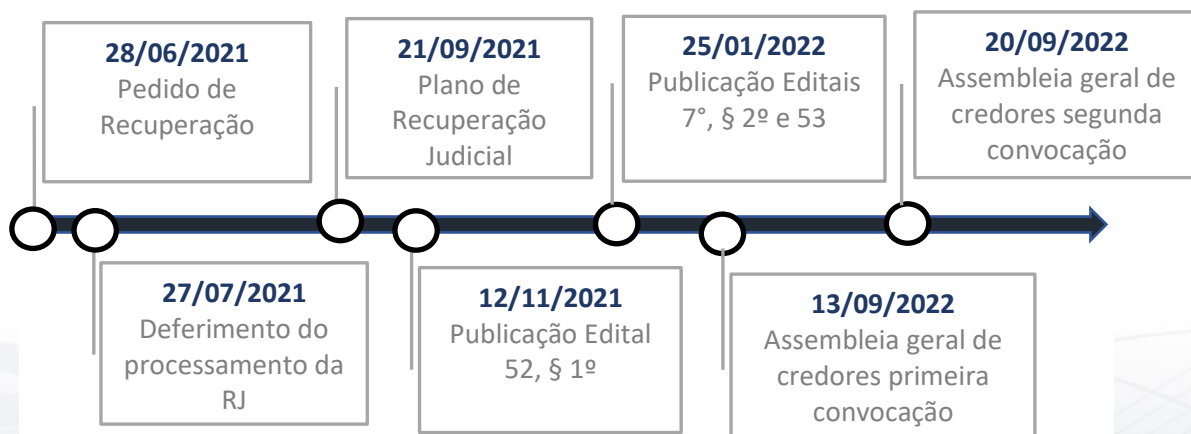
Frente ao expressivo aumento da demanda, a empresa esclarece haver sido necessária a contratação de mais funcionários, bem como a aquisição de novas carretas para realizar o transporte, além da abertura de filial na cidade de São José da Lapa – MG, oportunidade em que o faturamento mensal atingiu o montante de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais).

Foram apontadas como causas da crise econômica da Recuperanda as seguintes circunstâncias:

- O envolvimento de uma das carretas em acidente, sem a prestação efetiva do seguro, o que resultou na paralisação do veículo por meses, sem produção e faturamento;
- O valor do seguro e de financiamentos que continuaram mesmo com a carreta fora de circulação, o que causou declínio no capital de giro;
- Pedidos de recuperação judicial de seus principais clientes, fazendo com que a Recuperanda perdesse capital de giro;
- Roubo de cargas que a transportadora carregava, havendo a empresa, diante da inexistência de cobertura por parte do seguro, ficando responsável pelo ressarcimento.

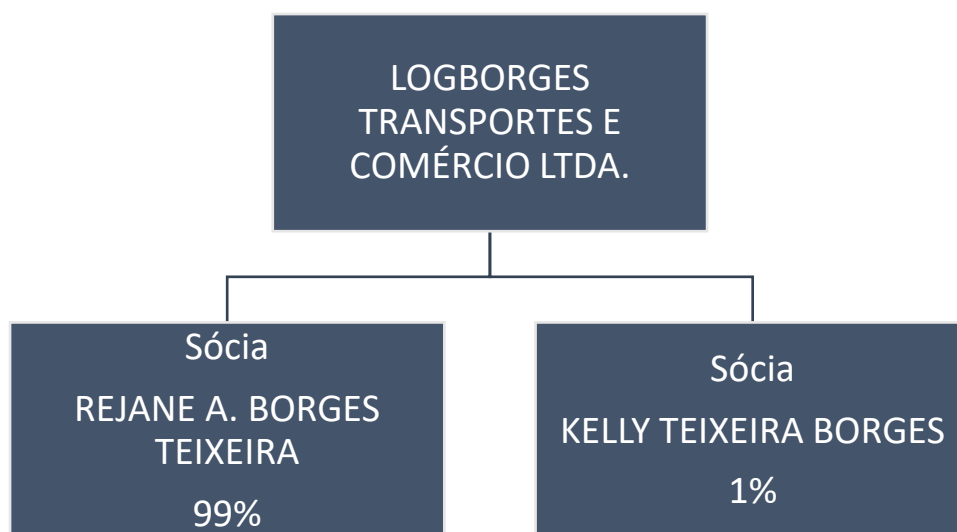
Registra-se que em 26/01/2022 foi publicado o edital previsto no art. 7º, §2º, da Lei n.º 11.101, de 2005. Atualmente, o processo está em fase de julgamento de impugnações de crédito, tendo sido designadas as datas de 13/09/2022 e 20/09/2022 para a realização da assembléia geral de credores.

Segue linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



2.2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO

A Recuperanda não possui participação societária em outros grupos, sendo representada somente por seus sócios.



2.3 MERCADO DE ATUAÇÃO

“Em 2018, 1,7% de todos os acionamentos de cobertura de seguro automotivo foram comprovadamente fraudulentos, de acordo com levantamento feito pelo Sistema de Quantificação de Fraudes (SQF). O número representa um montante de R\$ 343 milhões em situações forjadas. Para concluir que houve má-fé e dar o recado a quem pensa em se arriscar em golpes, as empresas dispõem de tecnologia, vistoriadores e peritos. O trabalho de verificação vai muito além da inspeção básica realizada por ocasião da contratação da apólice. Os profissionais agem como detetives e têm suporte tecnológico para identificar crimes” (...) “Ou seja, os critérios podem dificultar a vida de quem teve um carro batido e recuperado dentro de todos os padrões de segurança. Mas, sem isso, o número de fraudes poderia disparar e, por consequência, encarecer ainda mais as apólices”.

(fonte: <https://autoesporte.globo.com/servicos/seguros/noticia/2020/04/detectores-de-ciladas-profissionais-revelam-como-impedem-fraudes-nos-seguros.ghml>)

“O transporte de cargas foi altamente atingido pela paralisação ou redução das atividades econômicas, adotadas com o objetivo de evitar a disseminação do coronavírus. Com lojas do comércio não essencial fechadas, especialmente no início da pandemia, entre os meses de março e maio de 2020 – quando foram adotadas as medidas mais duras de isolamento social, as transportadoras mineiras viram o faturamento descambar e os prejuízos acumularem” (...) “O presidente do Sindicato das Empresas de Transportes de Cargas e Logística de Minas Gerais (Setcemg), Gladston Lobato, lembra que 95% das empresas do setor tiveram queda do faturamento de março a maio de 2020 e que, agora, elas vislumbram a recuperação, mas que será lenta e gradual”.

(fonte: https://www.em.com.br/app/noticia/economia/2021/02/18/internas_economia,1238593/pandemia-do-novo-coronavirus-trouxe-prejuizo-ao-transporte-de-cargas.shtml)

2.4 ENDIVIDAMENTO

2.4.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial

| QUANT. CREDITORES | CLASSE | TOTAL (R\$) |
|-------------------|--|---------------------|
| 4 | CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS | 17.728,38 |
| 5 | CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL | 685.247,24 |
| 8 | CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS | 1.904.319,23 |
| 11 | CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP | 31.909,94 |
| 28 | TOTAL GERAL | 2.639.204,79 |

2.5 EVENTOS RELEVANTES

2.5.1 Providências adotadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise

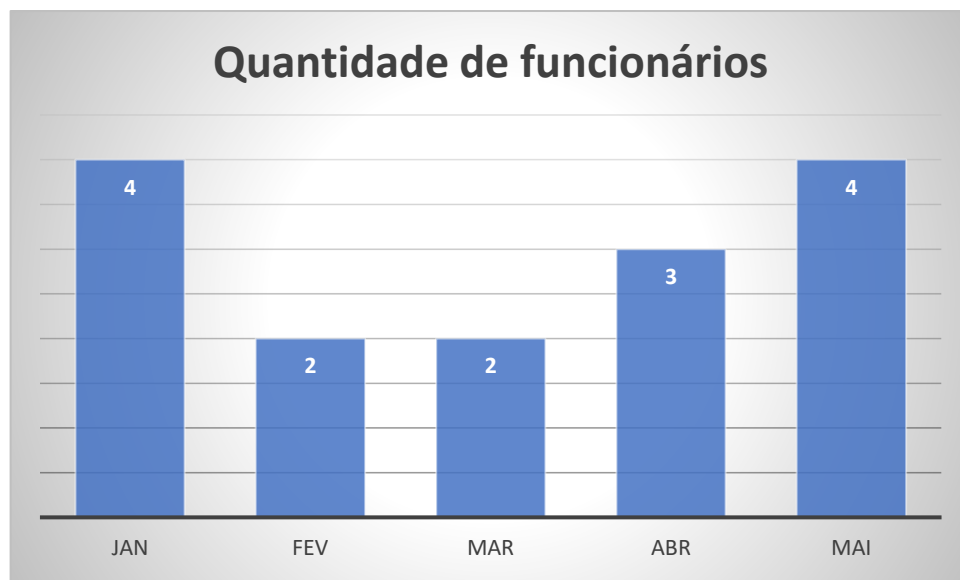
A Recuperanda vem envidando esforços no sentido de reestruturar suas atividades operacionais para atingir equilíbrio financeiro e promover a geração de caixa, fundamental para sua recuperação operacional e pagamento dos seus credores.

Neste sentido, vale mencionar algumas medidas já implementadas ou que estão em vias de serem adotadas no processo de reestruturação:

- Novas negociações com fornecedores que passaram a vender à vista, com desconto, gerando economia no custo do produto;
- Aplicação rígida de mecanismos de controle de perdas na execução dos serviços e produtos;
- Novo modelo logístico de produção interna, melhorando a performance de produção e gerando redução de custos; e
- Ajuste do quadro de funcionários e realocação de colaboradores para suporte de diferentes áreas, para trabalhar com equipe mais enxuta e proporcional à nova realidade que a empresa passa a ter após o pedido de recuperação judicial.

2.6 FOLHA DE PAGAMENTOS

2.6.1 Número de funcionários



Conforme se observa no gráfico acima, a Recuperanda apresentou variação positiva no número de funcionários no mês em análise, perfazendo o total de 4 (quatro) colaboradores.

3. INFORMAÇÕES GERAIS

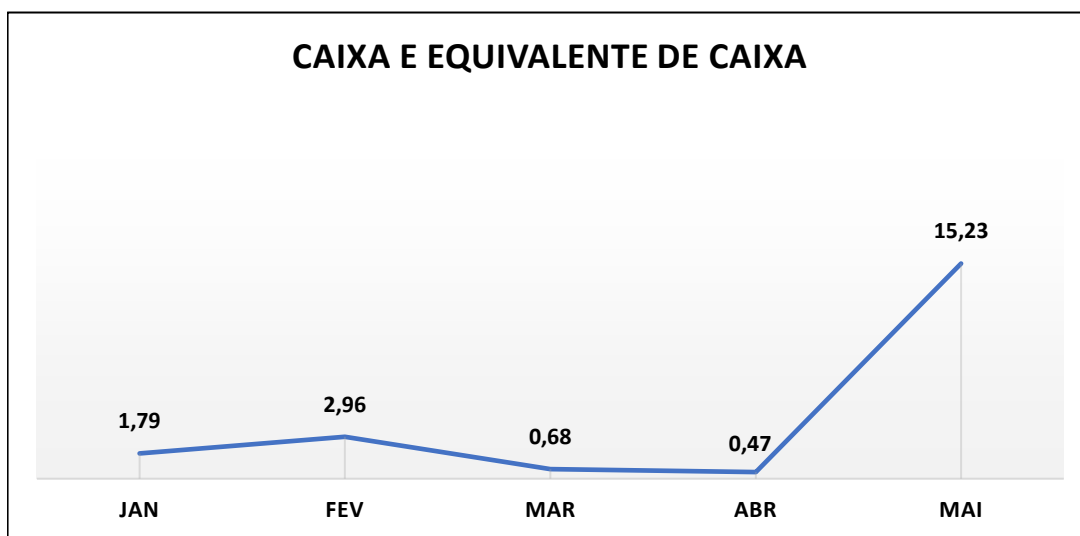
3.1 INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

3.1.1 Ativo

Tomando como base a parte do Ativo do Balanço Patrimonial, será promovida análise das contas relevantes: “Caixa e Equivalencia de Caixa”, “Clientes”, “Outros Créditos” e “Imobilizado”.

| ATIVO | MARÇO | AV | ABRIL | AV | MAIO | AV |
|---------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| ATIVO | 1.887.482,53 | 100,00% | 1.882.277,64 | 100,00% | 1.899.895,91 | 100,00% |
| CIRCULANTE | 557.252,34 | 29,52% | 573.193,29 | 30,45% | 607.744,84 | 31,99% |
| CAIXA | 597,22 | 0,03% | 438,04 | 0,02% | 554,07 | 0,03% |
| BANCOS CONTA MOVIMENTO | 79,65 | 0,00% | 29,79 | 0,00% | 14.677,18 | 0,77% |
| CLIENTES | 468.416,68 | 24,82% | 483.808,75 | 25,70% | 503.445,32 | 26,50% |
| OUTROS CRÉDITOS | 88.158,79 | 4,67% | 88.916,71 | 4,72% | 89.068,27 | 4,69% |
| NÃO CIRCULANTE | 1.330.230,19 | 70,48% | 1.309.084,35 | 69,55% | 1.292.151,07 | 68,01% |
| OUTROS CRÉDITOS | 1.127.848,17 | 59,75% | 1.127.848,17 | 59,92% | 1.127.848,17 | 59,36% |
| IMOBILIZADO | 202.382,02 | 10,72% | 181.236,18 | 9,63% | 164.302,90 | 8,65% |
| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS | 6.944,00 | 0,37% | 6.944,00 | 0,37% | 6.944,00 | 0,37% |
| MÓVEIS E UTENSÍLIOS | 6.146,00 | 0,33% | 6.146,00 | 0,33% | 6.146,00 | 0,32% |
| VEÍCULOS | 972.012,22 | 51,50% | 972.012,22 | 51,64% | 972.012,22 | 51,16% |
| ARRENDAMENTO/ALUGUEL | 41.400,00 | 2,19% | 39.600,00 | 2,10% | 38.700,00 | 2,04% |
| (-) DEPRECIACÃO ACUMULADA | (824.120,20) | -43,66% | (843.466,04) | -44,81% | (859.499,32) | -45,24% |

Inicialmente, analisando a conta “Caixa e Equivalência de Caixa”, observa-se grande aumento, saindo R\$ 467,83 (quatrocentos e sessenta e sete reais e oitenta e três centavos) para R\$ 15.231,25 (quinze mil, duzentos e trinta e um reais e vinte e cinco centavos).

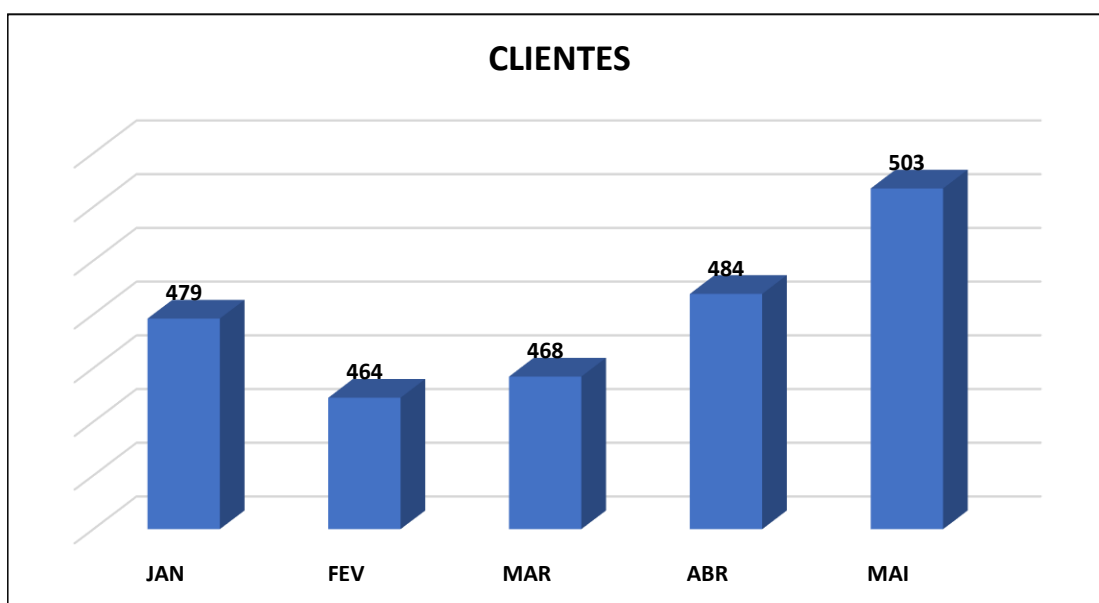


(Valores em milhares de Reais)

Segue composição do saldo da conta “Disponibilidade”:

| | MARÇO | ABRIL | MAIO |
|------------------------------|---------------|---------------|------------------|
| CAIXA | 597,22 | 438,04 | 554,07 |
| BANCOS | 79,65 | 29,79 | 14.677,18 |
| TOTAL DISPONIBILIDADE | 676,87 | 467,83 | 15.231,25 |

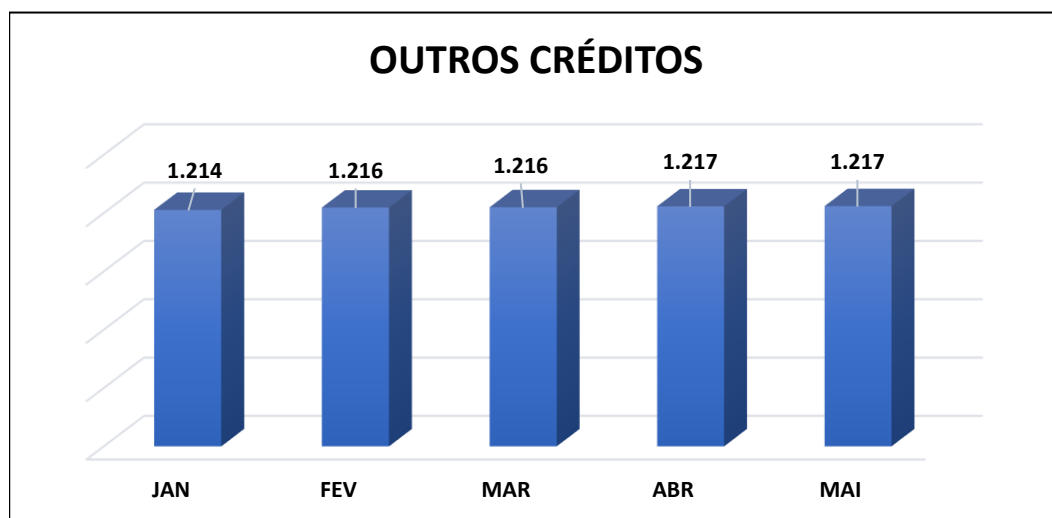
No tocante à conta “Clientes”, houve aumento de 4% (quatro por cento), alcançando-se montante de R\$ 503.445,32 (quinhentos e três mil, quatrocentos e quarenta e cinco reais e trinta e dois centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Registra-se que o saldo da rubrica “Clientes” refere-se a transações realizadas a prazo, com recebimento em meses posteriores.

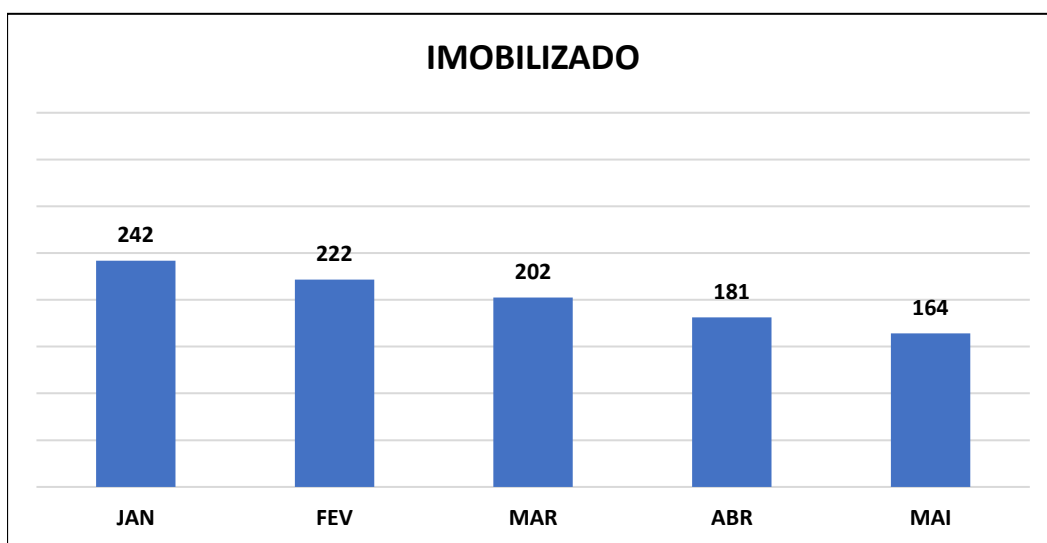
Analisando a conta “*Outros Créditos*”, observou-se aumento de 0,1% (zero vírgula um por cento), perfazendo saldo de R\$ 1.216.916,44 (um milhão, duzentos e dezesseis mil, novecentos e dezesseis reais e quarenta e quatro centavos).



(Valores em milhares de Reais)

A conta “*Outros Créditos*” é composta por “*Adiantamento de Salário*” no curto prazo e alguns investimentos, como consórcios e depósitos judiciais no longo prazo.

O “Imobilizado” apresentou variação negativa de 9,34% (nove vírgula trinta e quatro por cento), perfazendo saldo de R\$ 164.302,9 (cento e sessenta e quatro mil, e trezentos e dois reais e noventa centavos).



(Valores em milhares de Reais)

COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

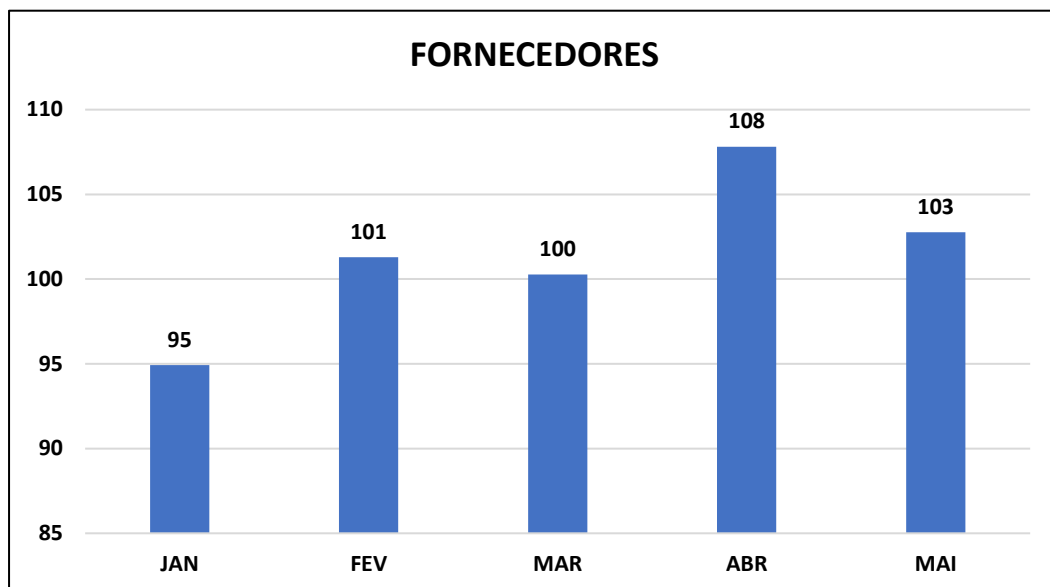
| | MARÇO | AV | ABRIL | AV | MAIO | AV |
|---------------------------|-------------|-------|-------------|---------|--------------|---------|
| IMOBILIZADO | 202.382,02 | 0,10 | 181.236,18 | 9,22% | 164.302,90 | 8,65% |
| ARRENDAMENTO/ ALUGUEL | 41.400,00 | 0,02 | 6.944,00 | 0,35% | 6.944,00 | 0,37% |
| MÓVEIS E UTENSÍLIOS | 6.146,00 | 0,00 | 6.146,00 | 0,31% | 6.146,00 | 0,32% |
| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS | 6.944,00 | 0,00 | 972.012,22 | 49,46% | 972.012,22 | 51,16% |
| VEÍCULOS | 972.012,22 | 0,49 | 39.600,00 | 2,02% | 38.700,00 | 2,04% |
| (-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA | -824.120,20 | -0,42 | -843.466,04 | -42,92% | (859.499,32) | -45,24% |

3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do Passivo do Balanço Patrimonial, analisaremos as principais contas: “Fornecedores”, “Empréstimos e Financiamentos”, “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” e “Obrigações Tributárias”.

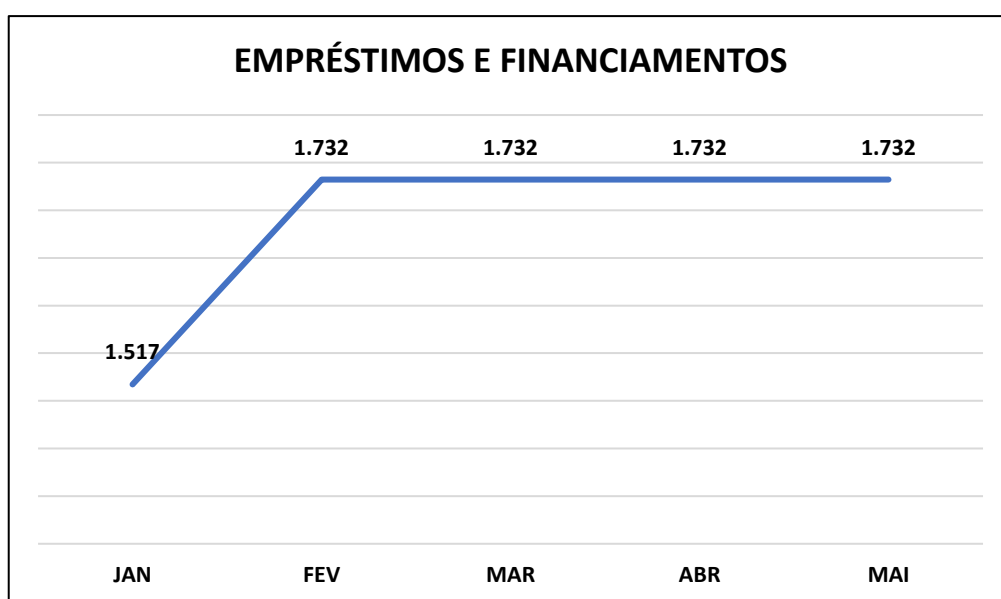
| PASSIVO | MARÇO | AV | ABRIL | AV | MAIO | AV |
|-------------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| PASSIVO | 1.887.482,53 | 96,04% | 1.882.277,64 | 95,78% | 1.899.895,91 | 100,00% |
| CIRCULANTE | 1.928.547,79 | 98,13% | 1.948.551,26 | 99,15% | 1.955.669,71 | 102,94% |
| FORNECEDORES | 100.269,07 | 5,10% | 107.811,01 | 5,49% | 102.767,46 | 5,41% |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 417.252,21 | 21,23% | 417.252,21 | 21,23% | 417.252,21 | 21,96% |
| | | | | | | 0,00% |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 46.223,90 | 2,35% | 47.163,47 | 2,40% | 53.947,64 | 2,84% |
| ICMS A RECOLHER | 27.753,41 | 1,41% | 28.562,50 | 1,45% | 30.451,16 | 1,60% |
| IRRF A RECOLHER | 283,88 | 0,01% | 316,88 | 0,02% | 363,51 | 0,02% |
| CONTRIBUIÇÕES RETIDAS A RECOLHER | 1.250,03 | 0,06% | 1.347,51 | 0,07% | 6.008,17 | 0,32% |
| PIS A RECOLHER | 1.518,14 | 0,08% | 1.518,14 | 0,08% | 1.518,14 | 0,08% |
| COFINS A RECOLHER | 15.418,44 | 0,78% | 15.418,44 | 0,78% | 15.418,44 | 0,81% |
| | | | | | | 0,00% |
| OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS | 44.521,21 | 2,27% | 46.409,23 | 2,36% | 46.740,32 | 2,46% |
| INSS A RECOLHER | 28.660,20 | 1,46% | 30.618,17 | 1,56% | 30.278,15 | 1,59% |
| FGTS A RECOLHER | 8.272,03 | 0,42% | 8.203,01 | 0,42% | 8.759,08 | 0,46% |
| CONTRIBUIÇÃO SINDICAL | 7.588,98 | 0,39% | 7.588,05 | 0,39% | 7.703,09 | 0,41% |
| | | | | | | 0,00% |
| OBRIGAÇÕES COM PESSOAL | 1.320.281,40 | 67,18% | 1.329.915,34 | 67,67% | 1.334.962,08 | 70,27% |
| SALÁRIOS A PAGAR | 4.772,10 | 0,24% | 3.407,18 | 0,17% | 10.661,80 | 0,56% |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | 1.315.509,30 | 66,94% | 1.326.508,16 | 67,50% | 1.324.300,28 | 69,70% |
| | | | | | | 0,00% |
| NÃO CIRCULANTE | 1.315.022,35 | 66,91% | 1.315.022,35 | 66,91% | 1.315.022,35 | 69,22% |
| | | | | | | 0,00% |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 1.315.022,35 | 66,91% | 1.315.022,35 | 66,91% | 1.315.022,35 | 69,22% |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 1.315.022,35 | 66,91% | 1.315.022,35 | 66,91% | 1.315.022,35 | 69,22% |
| | | | | | | 0,00% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | (1.356.087,61) | -69,00% | (1.381.295,97) | -70,29% | (1.370.796,15) | -72,15% |
| CAPITAL SOCIAL | 10.000,00 | 0,51% | 10.000,00 | 0,51% | 10.000,00 | 0,53% |
| LUCRO OU PREJUÍZOS ACUMULADOS | (1.279.474,02) | -65,11% | (1.279.474,02) | -65,11% | (1.279.474,00) | -67,34% |
| RESULTADO DO PERÍODO | (86.613,59) | -4,41% | (111.821,95) | -5,69% | (101.322,15) | -5,33% |

A conta “Fornecedores” apresentou queda de 4,68% (quatro vírgula sessenta e oito por cento), saindo de R\$ 107.811,01 (cento e sete mil, oitocentos e onze reais e um centavo) para R\$ 102.767,46 (cento e dois mil, setecentos e sessenta e sete reais e quarenta e seis centavos).



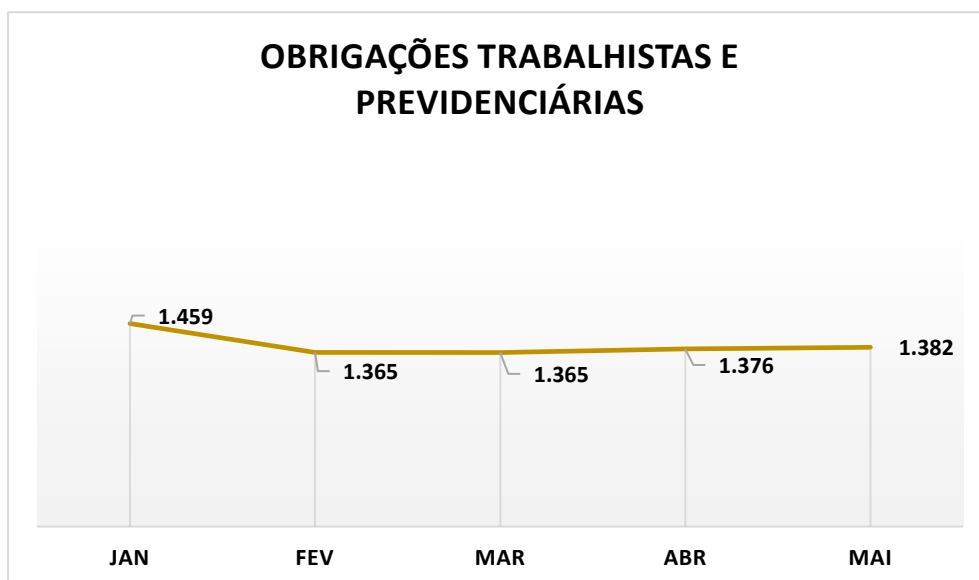
(Valores em milhares de Reais)

Já a rubrica “Empréstimos” não apresentou variação, sendo mantido saldo de R\$ 1.732.274,56 (um milhão, setecentos e trinta e dois mil, duzentos e setenta e quatro reais e cinquenta e seis centavos).



(Valores em milhares de Reais)

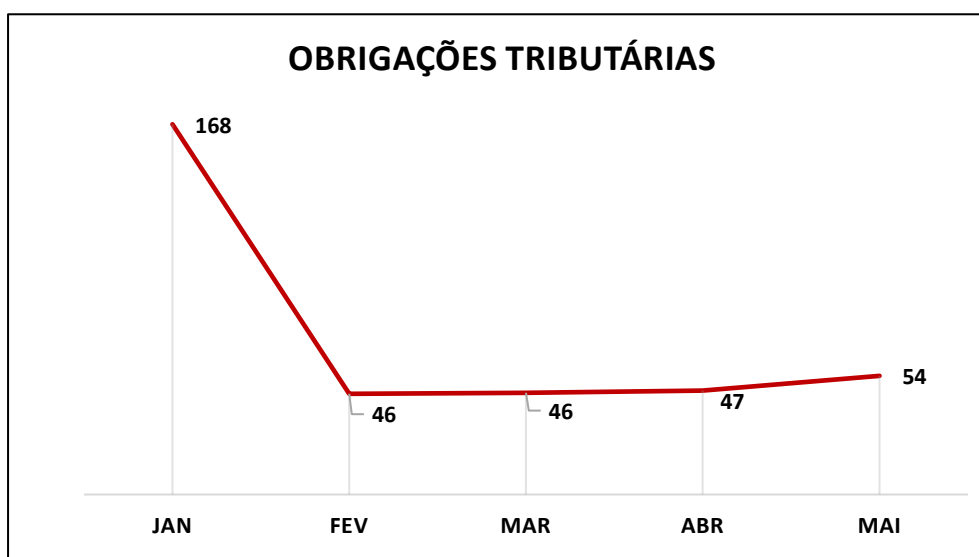
A rubrica “*Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias*” é composta pelo saldo das contas: Folha a pagar, Encargos sociais a recolher, Natureza trabalhista e Parcelamentos de impostos, havendo apresentado leve variação positiva, saindo do saldo de R\$ 1.376.324,57 (um milhão, trezentos e setenta e seis mil, trezentos e vinte e quatro reais e cinquenta e sete centavos) para R\$ 1.381.702,40 (um milhão, trezentos e oitenta e um mil, setecentos e dois reais e quarenta centavos) conforme gráfico abaixo.



(Valores em milhares de reais)

O saldo da conta é reduzido à medida em que é promovida a liquidação das obrigações, aumentado quando se registram suas respectivas provisões.

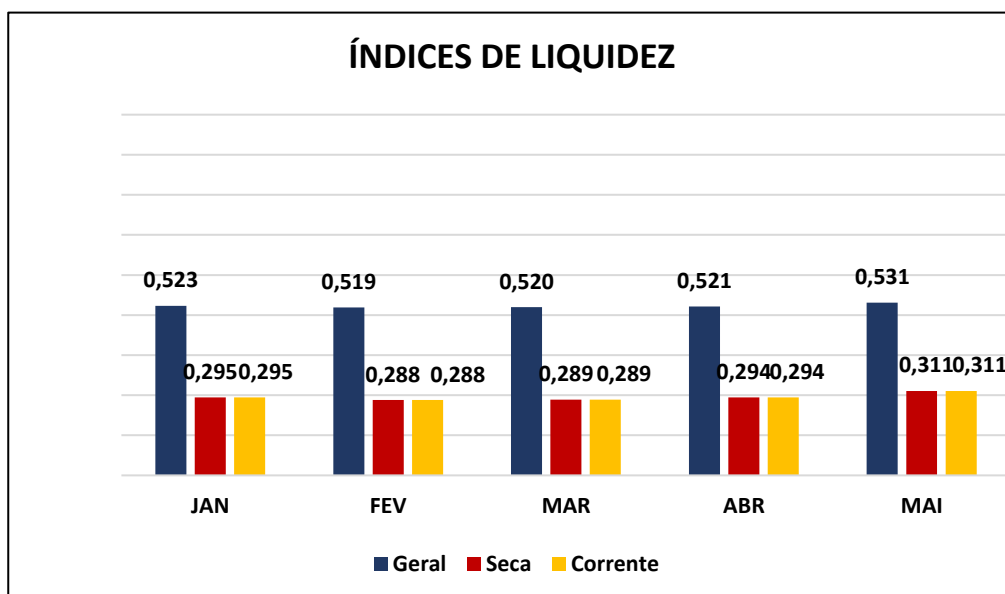
A rubrica “*Obrigações Tributárias*” é composta pelas subcontas: Impostos e contribuições a pagar e Parcelamentos de impostos, havendo apresentado aumento de 14,38% (quatorze vírgula trinta e oito por cento), de forma a totalizar o montante de R\$ 53.947,64 (cinquenta e três mil, novecentos e quarenta e sete reais e sessenta e quatro centavos).



(Valores em milhares de reais)

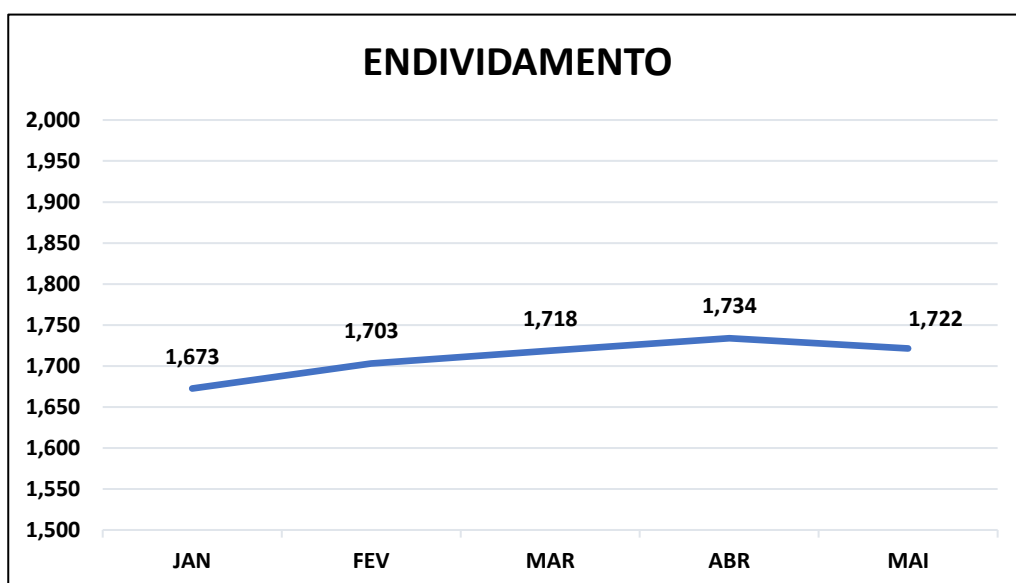
3.2 ÍNDICES CONTÁBEIS

Analisando, em conjunto, os índices de liquidez, observa-se que todos apresentaram leve variação positiva, se mantendo abaixo do valor de referência 1 (um), indicando dificuldade da Recuperanda em quitar suas obrigações de longo prazo, o que é próprio das empresas em recuperação judicial.



(Referência 1: quanto maior melhor)

Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que o percentual de endividamento apresentou leve queda, mantendo-se acima do valor de referência 1 (um), indicando que as Recuperandas vinham recorrendo ao capital de terceiros para financiar suas atividades.



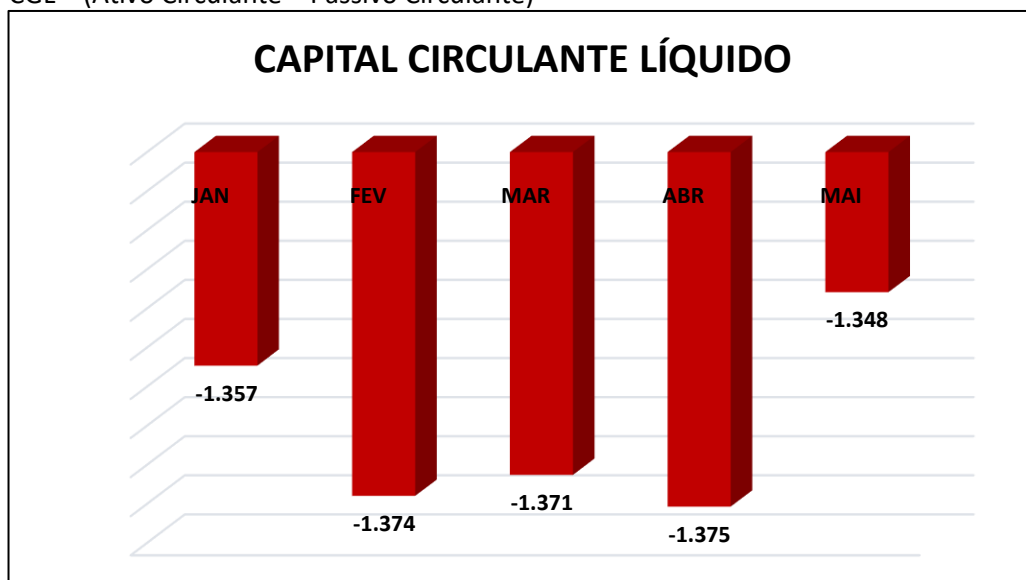
(Referência 1: quanto menor, melhor)

3.2.1 CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)

O capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, evidencia a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico, o capital de giro apresentou aumento do saldo negativo, saindo – R\$ 1.371.295,45 (um milhão, trezentos e setenta e um mil, duzentos e noventa e cinco reais e quarenta e cinco centavos) para – R\$ 1.375.357,97 (um milhão, trezentos e setenta e cinco mil, trezentos e cinquenta e sete reais e noventa e sete centavos).

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(Valores em milhares de reais)

3.2.2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | MARÇO | AV | ABRIL | AV | ABRIL | AV |
|-------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|
| | (1.356.087,61) | -69,00% | (1.381.295,97) | -70,29% | (1.370.796,15) | -72,15% |
| CAPITAL SOCIAL | 10.000,00 | 0,51% | 10.000,00 | 0,51% | 10.000,00 | 0,53% |
| LUCRO OU PREJUÍZOS ACUMULADOS | (1.279.474,02) | -65,11% | (1.279.474,02) | -65,11% | (1.279.474,00) | -67,34% |
| RESULTADO DO PERÍODO | (86.613,59) | -4,41% | (111.821,95) | -5,69% | (101.322,15) | -5,33% |

3.3 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

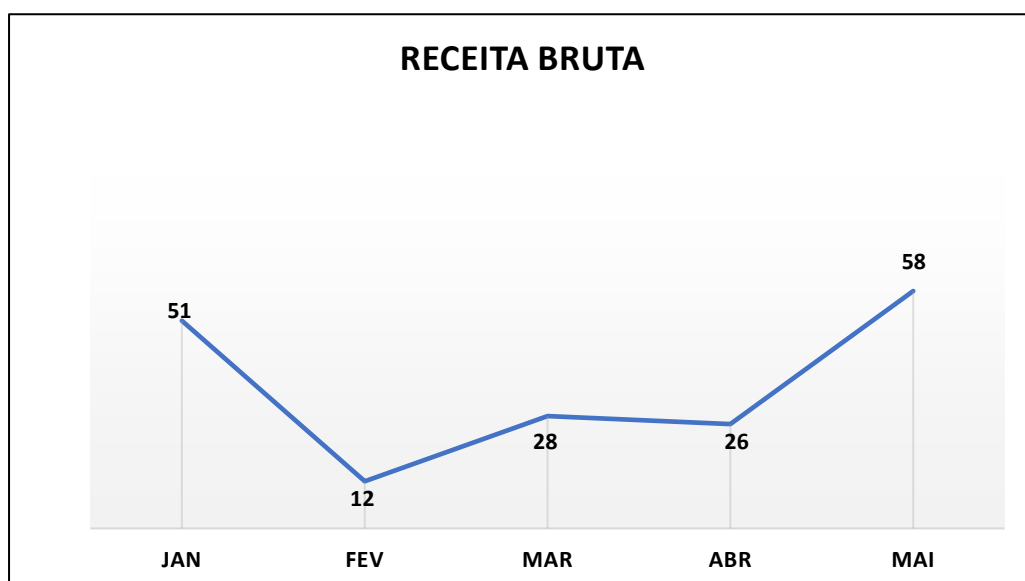
3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício

Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, apresenta-se análise da “*Receita bruta*”, “*Receita bruta x Despesas operacionais*” e “*Resultado líquido*”.

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO | FEVEREIRO | AV | MARÇO | AV | ABRIL | AV |
|---|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA | 27.626,52 | 35,22% | 25.672,33 | 32,73% | 58.454,46 | 74,53% |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA | (4.777,98) | -6,09% | (3.292,50) | -4,20% | (7.549,49) | -9,63% |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 22.848,54 | 29,13% | 22.379,83 | 28,53% | 50.904,97 | 64,90% |
| (-) CSP - CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS | (44.096,47) | -56,22% | (63.744,45) | -81,27% | (69.317,90) | -88,38% |
| LUCRO BRUTO OPERACIONAL | (21.247,93) | -27,09% | (41.364,62) | -52,74% | (18.412,93) | -23,48% |
| (-) DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS | (21.792,51) | -27,79% | (27.199,79) | -34,68% | 21.770,93 | 27,76% |
| (=) LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL | (43.040,44) | -54,88% | (68.564,41) | -87,42% | 3.358,00 | 4,28% |
| (-) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS | 0,00 | 0,00% | (17,95) | -0,02% | 0,00 | 0,00% |
| (=) RESULTADO OPERACIONAL | (16.661,45) | -21,24% | (24.308,36) | -30,99% | 10.499,82 | 13,39% |

3.3.2 Análise Financeira

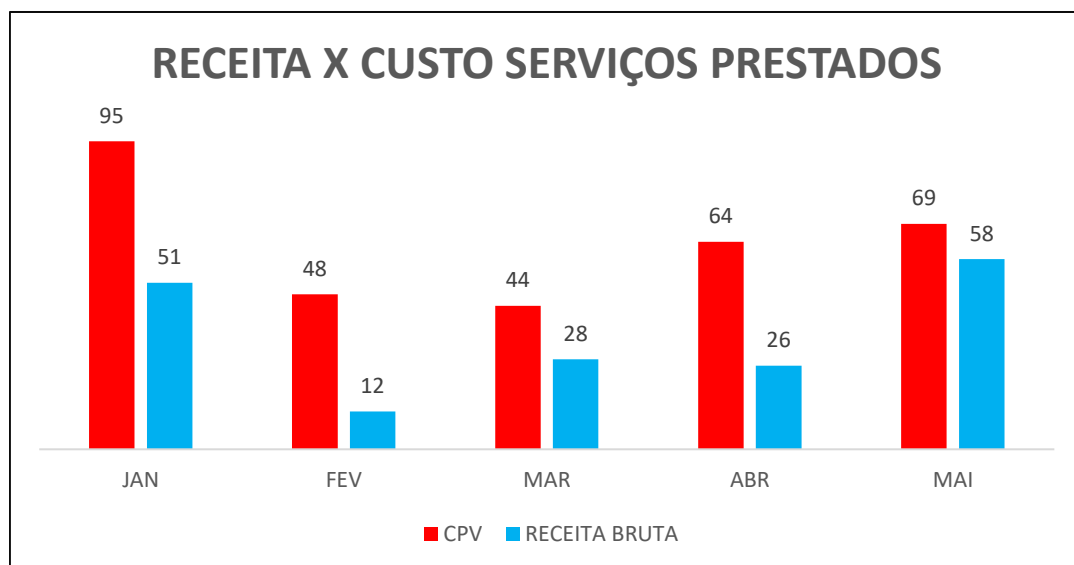
Conforme se infere do gráfico, verifica-se que a Recuperanda apresentou aumento de 127,69% (cento e vinte sete vírgula sessenta e nove por cento) em seu faturamento, totalizando R\$ 58.454,46 (cinquenta e oito mil, quatrocentos e cinquenta e quatro reais e quarenta e seis centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Outra conta a ser observada é a “*Custo de produto vendido - CPV*”, pois mantém relação direta com o resultado final da empresa.

Em sua análise, observa-se que o CPV apresentou aumento de 8,74% (oito vírgula setenta e quatro por cento), saindo de R\$ 63.744,45 (sessenta e três mil, setecentos e quarenta e quatro reais e quarenta e cinco centavos) para R\$ 69.317,90 (sessenta e nove mil, trezentos e dezessete reais e noventa centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Nesse sentido, é importante a adoção de política de redução de despesas, mediante planejamento e gerenciamento dos custos diretos e indiretos, visando a reestruturação da Recuperanda no processo de recuperação judicial.

Ratificando as informações anteriores, observa-se que a Recuperanda vem apresentando resultado negativo. No período analisado, houve resultado positivo de R\$ 10.499,82 (dez mil, e quatrocentos e noventa e nove reais e oitenta e dois centavos), 143% (cento e quarenta e três por cento) a mais que no mês anterior.



(Valores em milhares de Reais)

É importante que a Recuperanda crie ações estratégicas que visem redução dos custos e despesas, buscando o aumento das receitas, a fim de melhorar seus resultados.

4. INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

4.1 QUEDA NO FLUXO DE CAIXA

A Recuperanda passou a sofrer com instabilidades em seu fluxo de caixa, fator que comprometeu a solidez das atividades desempenhadas. Diversos foram os investimentos realizados pela Recuperanda com a finalidade de expansão da marca, inclusive com a construção de nova filial na cidade de São Jose da Lapa/MG, a contratação de mão de obra e aquisição de novas carretas.

No entanto, contrariando as expectativas que foram traçadas, por força de eventualidades como acidente rodoviário, agravado pela demora na assistência do seguro contratado, e o início da pandemia de COVID-19 no ano de 2020, que desacelerou novamente a economia brasileira com o fechamento de portos e fronteiras, fizeram com que a empresa perdesse ainda mais clientes, o que impactou direta e significativamente nas prestações de serviço da Recuperanda, com a redução da margem de lucro e consequente aumento dos custos.

5. QUESTÕES PROCESSUAIS

5.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

2ª VARA CÍVEL, CRIMINAL E DE EXECUÇÕES PENAS DA COMARCA DE ARCOS/MG

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO N.º: 5001504-55.2021.8.13.0042

RECUPERANDA: Logborges Transportes E Comércio Ltda. – Em Recuperação Judicial.

| DATA | EVENTO | LEI. 11.101/05 |
|------------|---|--|
| 28/06/2021 | Ajuizamento do pedido de recuperação | |
| 27/07/2021 | Deferimento do pedido de Recuperação | art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º |
| 28/07/2021 | Publicação do deferimento no Diário Oficial | art. 52, §1º |
| 29/11/2021 | Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital) | art. 7º, §1º |
| 21/09/2021 | Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação) | art. 53 |
| 26/01/2022 | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial | art. 53, § Único |
| 26/01/2022 | Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências) | art. 7º, §2º |
| 25/02/2022 | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias conforme Edital) | art. 53, § Único e art. 55, § Único |
| 07/02/2022 | Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º) | art. 8º |
| 09/02/2022 | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC) | art. 36 |
| 01/06/2022 | 1ª Convocação da assembleia Geral de Credores | art. 36, I |
| 01/06/2022 | 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores | art. 36, I |
| 27/01/2022 | Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação) | art. 56 § 1º |
| | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação) | art. 6º, § 4º |
| | Homologação do PRJ | art. 58 |
| | Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial) | art. 61 |
| | Eventos Ocorridos | |
| | | |

5.2 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ART. 48 E 51 LEI 11.101/05

| Conferência dos Documentos Art. 48 e 51 da Lei n.º 11.101/05 | | |
|--|---|-----------------------------------|
| ID | DOCUMENTOS | LEI. 11.101/05 |
| 4290513080 | Petição inicial de recuperação judicial | |
| 4290513089 | Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores. | Art. 48, poderá requerer RJ |
| 4290812994 | Certidões falimentares | Art. 48, incisos I, II e III |
| | Certidões Criminais | Art. 48, incisos IV |
| 4290168056, 4290168059, 4290168061, 4290168064 e 4290168068 | Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios | Art. 51. inciso II, Alíneas A e B |
| 4290513092 | Relação de credores | Art. 51. inciso III |
| 4290168069 | Relação de empregados | Art. 51. inciso IV |
| 4290513089 | Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual). | Art. 51. inciso V |
| 4290168086 | Relação de bens sócios e administradores | Art. 51. inciso VI |
| 4290168092 | Extratos contas bancárias dos sócios | Art. 51. inciso VII |
| 4290812995 | Certidões negativas de protestos | Art. 51. inciso VIII |
| 4290812997 | Relação de todas as ações judiciais em que é parte, com a estimativa do valor em litígio. | Art. 51. inciso IX |

6. CONCLUSÃO

A Recuperanda apresentou aumento de 127,69% (cento e vinte e sete vírgula sessenta e nove por cento) em seu faturamento, totalizando R\$ 58.454,46 (cinquenta e oito mil, quatrocentos e cinquenta e quatro reais e quarenta e seis centavos).

É importante que os gestores busquem a maximização do faturamento e gestão eficiente dos custos e despesas, de modo a maximizar os resultados positivos e, consequentemente, a melhoria dos índices econômicos.

Os índices de liquidez corrente, seca e geral tiveram um leve aumento mesmo assim se mantiveram abaixo de 1 (um), indicando sua dificuldade em honrar suas obrigações no longo prazo.

Já o índice de endividamento se manteve a 1,7 (um vírgula sete), acima do valor de referência 1 (um), o que é característico das empresas em recuperação judicial.

É importante que a Recuperanda empreenda esforços, de modo a ampliar seu faturamento e reduzir suas despesas, majorando o resultado, a fim de recuperar a capacidade de honrar os compromissos de curto e longo prazo.

Por estes fundamentos, conclui esta administradora judicial pela necessidade de adequação dos processos pela Recuperanda devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, a fim de manter a reestruturação empresarial dentro da recuperação judicial.

De Belo Horizonte/MG para Arcos/MG, 28 de julho de 2022.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449