



ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

---

## **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

VIVEIRO DE MUDAS NORDESTA LTDA – EM  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PERÍODO: SETEMBRO 2022

22.NOVEMBRO.2022

# SUMÁRIO

1. Introdução .....	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
2.1 Organograma societário.....	pg 5
2.2 Estrutura societária.....	pg 5
2.3 Endividamento .....	pg 5
2.3.1 Créditos sujeito à recuperação judicial .....	pg 5
3. Informações gerais.....	pg 6
3.1 Informações contábeis .....	pg 6
3.1.1 Ativo.....	pg 6
3.1.2 Passivo.....	pg 12
3.2 Índices contábeis.....	pg 16
3.2.1 Capital de giro líquido.....	pg 17
3.2.2 Patrimônio líquido.....	pg 17
3.3 Informações financeiras .....	pg 18
3.3.1 DRE – Demonstração de Resultado do Exercício.....	pg 18
3.3.2 Análise financeira.....	pg 18
4. Informações específicas.....	pg 21
4.1 A pandemia.....	pg 21
5. Cronograma processual .....	pg 22
6. Conclusão .....	pg 23

# 1. INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da recuperação judicial da VIVEIRO DE MUDAS NORDESTA LTDA – ME – em recuperação judicial, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório de Atividades referente ao mês de **setembro de 2022**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pela Recuperanda, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela administradora judicial e pelo perito contábil, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101/2005.

A partir deste relatório, o juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela administradora e pelo perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar um adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A administradora judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando sua atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449



## 2. A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A VIVEIRO DE MUDAS NORDESTA LTDA – ME formulou pedido de recuperação judicial em 29 de setembro de 2020, sendo o processamento deferido em 22 de outubro de 2020, pelo juízo da 2ª Vara Cível da Comarca de Arcos/MG, no processo n.º 5002130-11.2020.8.13.0042.

Fundada em 30 de maio de 2012, a VIVEIRO DE MUDAS NORDESTA LTDA-ME atua principalmente nos ramos de cultivo de mudas em viveiros florestais, hotelaria, lanchonete, atividades paisagistas e espaço de festas e eventos.

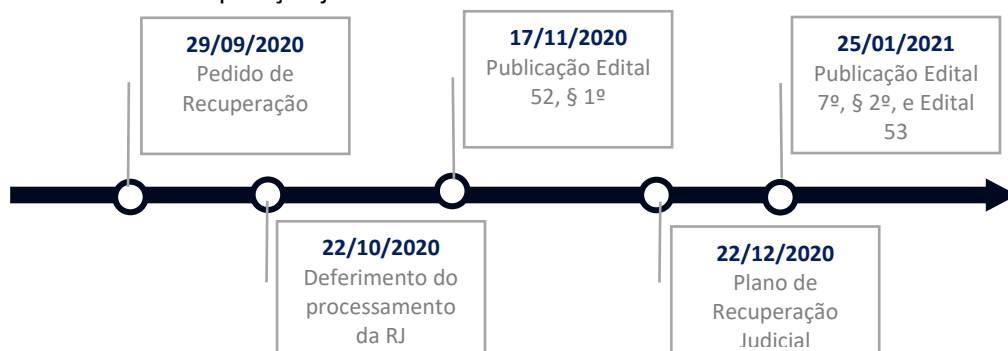
Por se tratar de local com paisagem natural e diversas plantas ornamentais, começaram a surgir pessoas interessadas na locação do espaço para sessões fotográficas e eventos diversos, o que posteriormente levou a empresa a desenvolver projeto que englobou uma cascata artificial composta por duas piscinas com capacidade de 80 mil litros, um salão de eventos e uma pousada que está em fase final de construção com investimento de R\$ 2.500.000,00 (dois milhões e quinhentos mil reais).

Com a pandemia da COVID 19, que resultou no isolamento social imposto pelos órgãos públicos, a empresa ficou impedida de realizar eventos com aglomerações de pessoas.

Este fato impactou gravemente a regularidade de receitas habituais da empresa. Com a proibição da realização dos eventos, houve o cancelamento de contratos já firmados, afetando drasticamente o fluxo de caixa, já bastante defasado em decorrência dos vultuosos investimentos recentes, aliado às taxas de juros cobrados pelas instituições bancárias.

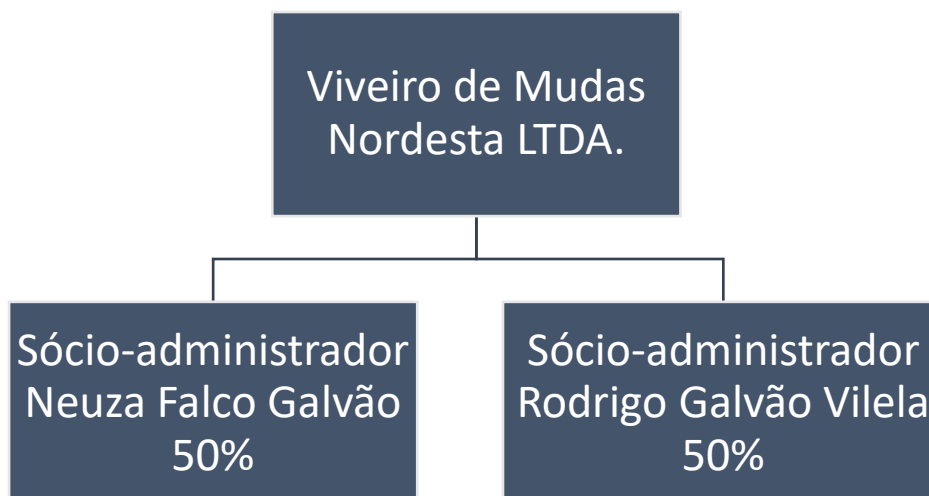
Atualmente, o processo se encontra em fase de consolidação de quadro geral de credores, estando a assembleia geral de credores marcada para as datas de 07/02/2023 e 13/02/2023, em primeira e segunda convocação, respectivamente.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:





## 2.1 Organograma societário



## 2.2 Estrutura societária

SÓCIO	Nº DE QUOTAS	VALOR (R\$)	%
NEUZA FALCO GALVÃO	25.000	25.000,00	50
RODRIGO GALVÃO VILELA	25.000	25.000,00	50
<b>TOTAL</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000,00</b>	<b>100</b>

## 2.3 Endividamento

### 2.3.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial

QUANT. CREDORES	CLASSE	TOTAL (R\$)
10	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	17.418,24
4	CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	417.239,50
6	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	1.502.878,95
5	CLASSE IV - CRÉDITOS ME/EPP	5.377,37
<b>25</b>	<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1.942.914,06</b>

### 3. INFORMAÇÕES GERAIS

#### 3.1 Informações contábeis

##### 3.1.1 Ativo

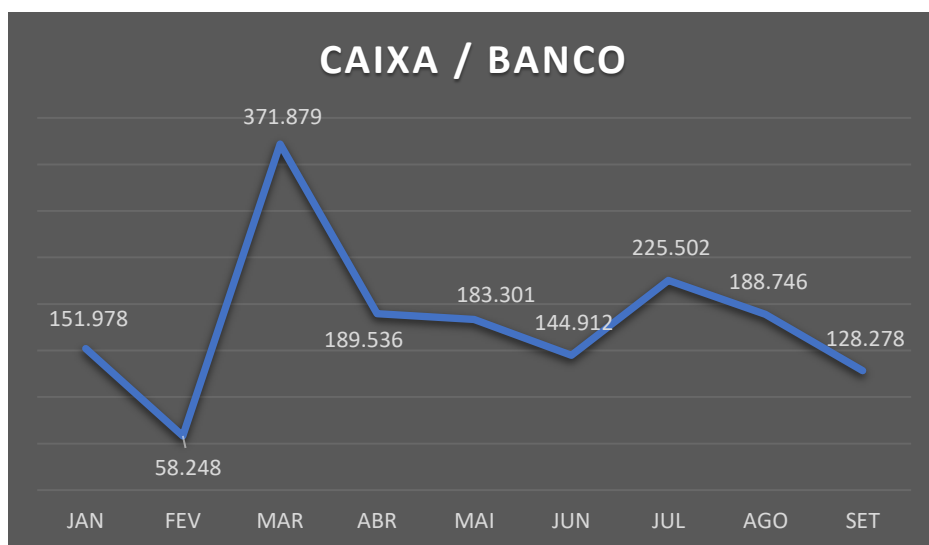
Tendo como base o **Ativo** do Balanço Patrimonial, serão analisadas as contas de acordo com sua relevância: “Caixa e Bancos”, “Duplicatas a Receber”, “Outros Créditos”, “Estoques” e “Imobilizado”.

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (em reais R\$)	31.07.2022	AV	31.08.2022	AV	30.09.2022	AV
<b>ATIVO</b>	<b>2.206.886,22</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.115.571,66</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.992.304,72</b>	<b>100,00%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.154.882,55</b>	<b>52,33%</b>	<b>1.063.567,99</b>	<b>50,27%</b>	<b>948.856,98</b>	<b>47,63%</b>
<b>DISPONIBILIDADE</b>	<b>225.501,85</b>	<b>10,22%</b>	<b>188.746,49</b>	<b>8,92%</b>	<b>128.278,35</b>	<b>6,44%</b>
CAIXA	188.827,57	8,56%	143.790,37	6,80%	135.504,17	6,80%
BANCOS	36.674,28	1,66%	44.956,12	2,13%	-7.225,82	-0,36%
DUPLICATAS A RECEBER	405.199,25	18,36%	322.472,00	15,24%	348.797,36	17,51%
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>238.289,94</b>	<b>10,80%</b>	<b>238.289,94</b>	<b>11,26%</b>	<b>238.289,94</b>	<b>11,96%</b>
ADIANTAMENTO AOS SOCIOS	206.163,16	9,34%	206.163,16	9,75%	206.163,16	10,35%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	32.126,78	1,46%	32.126,78	1,52%	32.126,78	1,61%
ADIANTAMENTO DE 13º SALÁRIO	0,00	0,00%				
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	87.617,90	3,97%	98.471,91	4,65%	28.136,78	1,41%
IMPOSTOS A RECUPERAR	252,02		252,02		252,02	
ESTOQUES	198.021,59	8,97%	215.335,63	10,18%	205.102,53	10,29%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.052.003,67</b>	<b>47,67%</b>	<b>1.052.003,67</b>	<b>49,73%</b>	<b>1.043.447,74</b>	<b>52,37%</b>
OUTRAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	450,00	0,02%	450,00	0,02%	450,00	0,02%
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>1.051.553,67</b>	<b>47,65%</b>	<b>1.051.553,67</b>	<b>49,71%</b>	<b>1.042.997,74</b>	<b>52,35%</b>
IMÓVEIS/ EM ANDAMENTO	717.146,22	32,50%	717.146,22	33,90%	717.146,22	36,00%
MOVEIS E UTENSÍLIOS	52.418,00	2,38%	52.418,00	2,48%	52.418,00	2,63%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	242.077,89	10,97%	242.077,89	11,44%	242.077,89	12,15%
VEÍCULOS	284.389,96	12,89%	284.389,96	13,44%	284.389,96	14,27%
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS						
<b>(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA</b>	<b>-244.478,40</b>	<b>-11,08%</b>	<b>-244.478,40</b>	<b>-11,56%</b>	<b>-253.034,33</b>	<b>-12,70%</b>
MOVEIS E UTENSÍLIOS	-28.325,92	-1,28%	-28.325,92	-1,34%	-29.245,60	-1,47%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	-132.693,31	-6,01%	-132.693,31	-6,27%	-136.699,56	-6,86%
VEÍCULOS	-83.459,17	-3,78%	-83.459,17	-3,94%	-87.089,17	-4,37%

Disponibilidades (caixa e bancos) (valores em Reais – R\$)

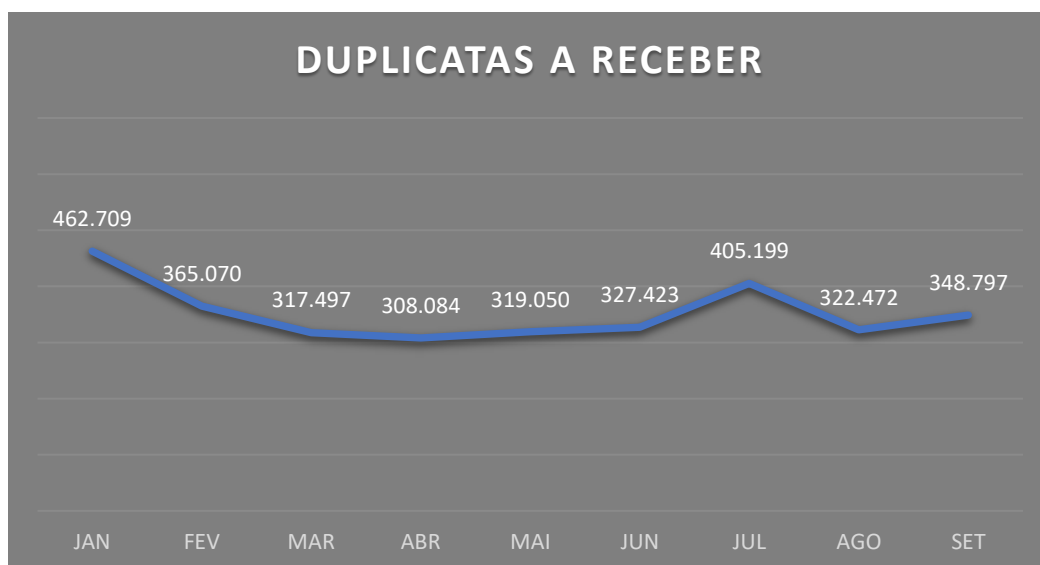
	31.07.2022	31.08.2022	30.09.2022
<b>DISPONIBILIDADE</b>	<b>225.501,85</b>	<b>188.746,49</b>	<b>128.278,35</b>
CAIXA	188.827,57	143.790,37	135.504,17
BANCOS	36.674,28	44.956,12	-7.225,82

Analisando a conta “Caixa/banco”, foi possível observar uma queda de 32,04% (trinta e dois vírgula zero quatro por cento), saindo de R\$ 188.746,49 (cento e oitenta e oito mil, setecentos e quarenta e seis reais e quarenta e nove centavos) para R\$ 128.278,35 (cento e vinte e oito mil, duzentos e setenta e oito reais e trinta e cinco centavos).



É importante que a Recuperanda continue empreendendo esforços no intuito de diminuir o saldo mantido na conta “Caixa”, de modo a convertê-lo em aplicações que possam gerar rendimentos favoráveis.

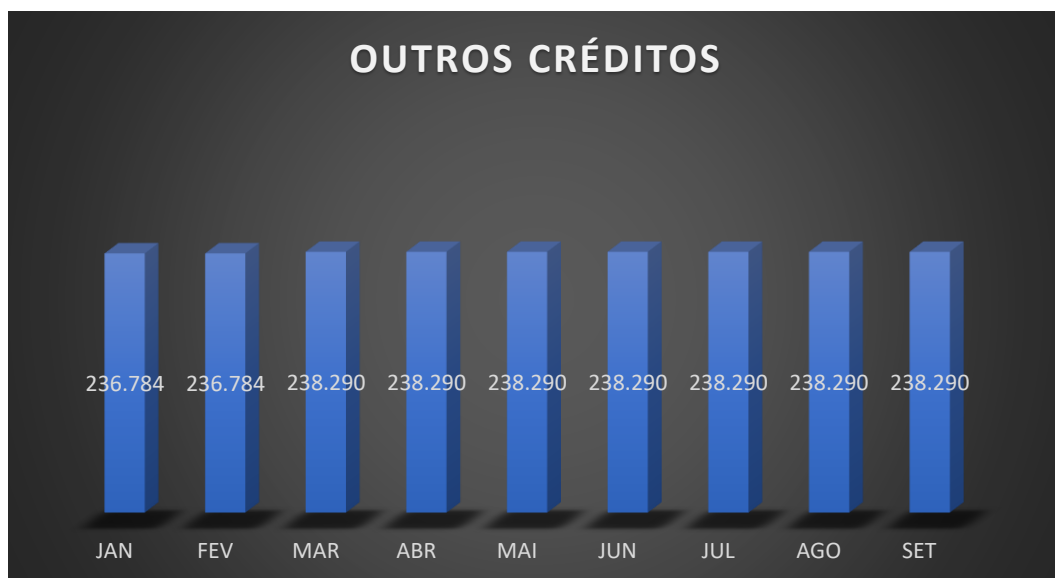
No tocante à conta “*Duplicatas a Receber*”, houve aumento de 8,16% (oito vírgula dezesseis por cento), perfazendo o montante de R\$ 348.797,36 (trezentos e quarenta e oito mil, setecentos e noventa e sete reais e trinta e seis centavos).



Registra-se que o saldo da rubrica “*Duplicatas a Receber*” refere-se a transações realizadas a prazo, com recebimento em meses posteriores, bem como àquelas feitas em setembro de 2022 e que não foram quitadas no respectivo mês.

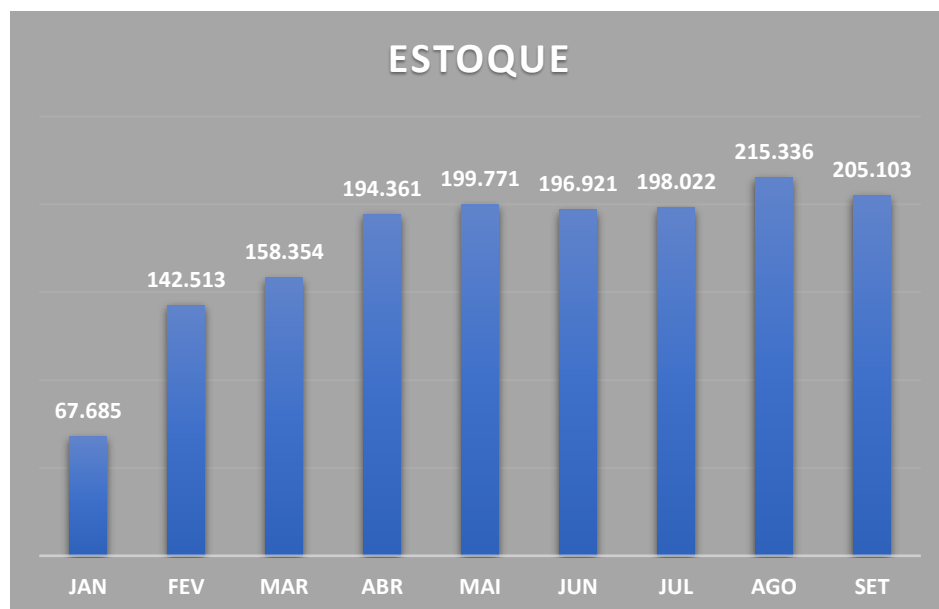


Em outro plano, a rubrica “*Outros créditos*” não apresentou variação, sendo mantido saldo de R\$ 238.289,94 (duzentos e trinta e oito mil, duzentos e oitenta e nove reais e noventa e quatro centavos).



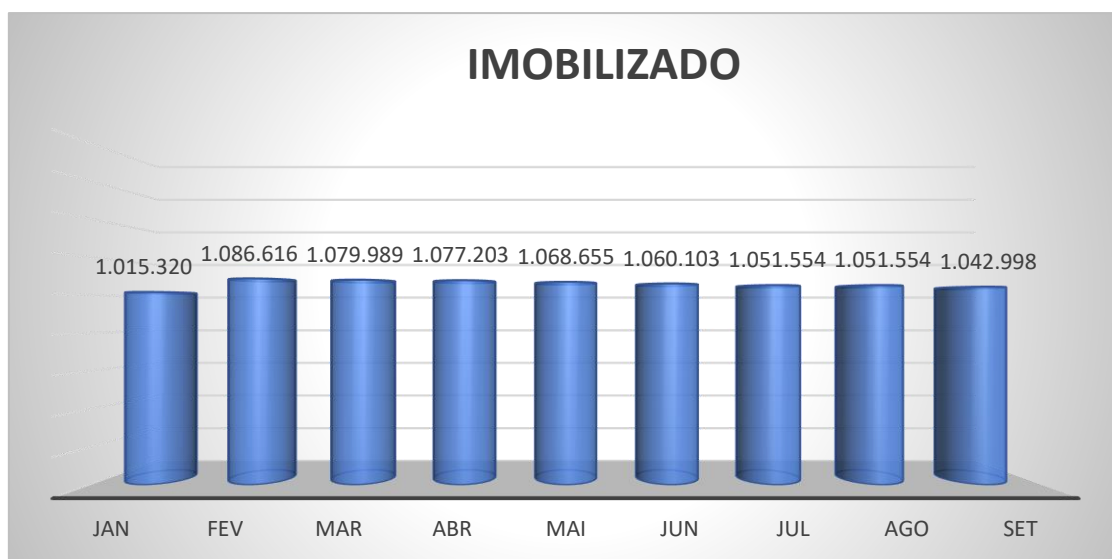
O saldo de R\$ 238.289,94 (duzentos e trinta e oito mil, duzentos e oitenta e nove reais e noventa e quatro centavos) é composto por adiantamentos aos sócios, no valor de R\$ 206.163,16 (duzentos e seis mil, cento e sessenta e três reais e dezesseis centavos), e adiantamentos a fornecedores, no valor de R\$ 32.126,78 (trinta e dois mil, cento e vinte e seis reais e setenta e oito centavos).

No âmbito das informações contábeis, verifica-se que a rubrica “*Estoque*” apresentou queda de 4,75% (quatro vírgula setenta e cinco por cento), saindo de R\$ 215.335,63 (duzentos e quinze mil, trezentos e trinta e cinco reais e sessenta e três centavos), para R\$ 205.102,53 (duzentos e cinco mil e cento e dois reais e cinquenta e três centavos).



Ainda no tocante às informações contábeis da empresa VIVEIRO DE MUDAS NORDESTA LTDA., assume importância inegável o exame das variações do imobilizado.

Conforme demonstrado no gráfico abaixo, o imobilizado apresentou variação, saindo do saldo de R\$ 1.051.553,67 (um milhão, cinquenta e um mil, quinhentos e cinquenta e três reais e sessenta e sete centavos) para o saldo de R\$ 1.042.997,74 (um milhão, quarenta e dois mil, novecentos e noventa e sete reais e setenta e quatro centavos).



#### COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

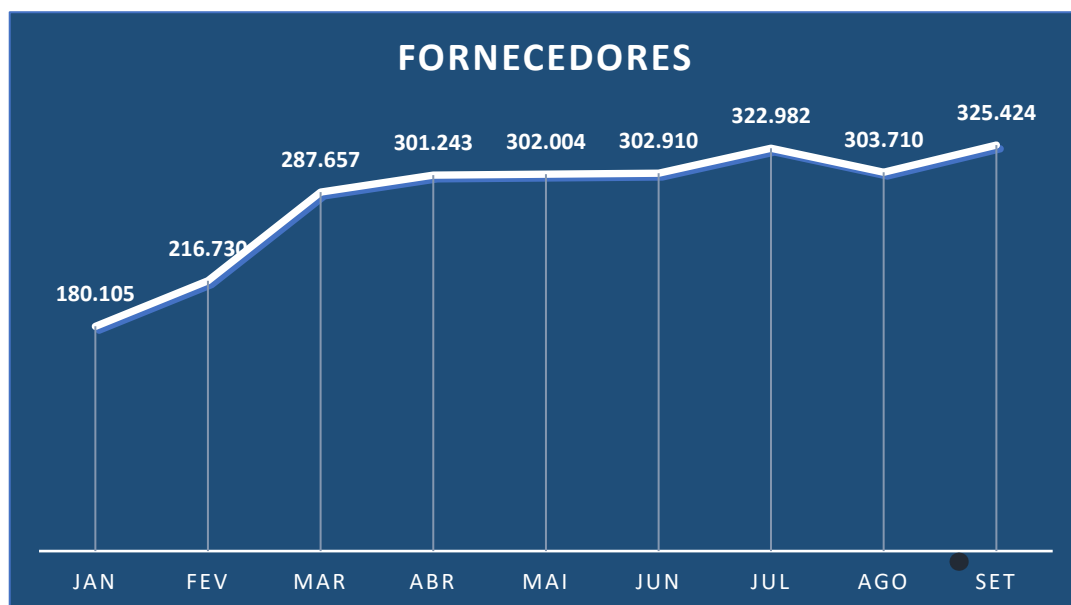
	<u>31/07/2022</u>	<u>31/08/2022</u>	<u>30/09/2022</u>
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>1.051.553,67</b>	<b>1.051.553,67</b>	<b>1.042.997,74</b>
IMÓVEIS/ EM ANDAMENTO	717.146,22	717.146,22	717.146,22
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	52.418,00	52.418,00	52.418,00
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	242.077,89	242.077,89	242.077,89
VEÍCULOS	284.389,96	284.389,96	284.389,96
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	(244.478,40)	(244.478,40)	(253.034,33)

### 3.1.2 Passivo

Em relação ao **Passivo**, serão analisadas as contas de acordo com sua relevância: “Fornecedores”, “Empréstimos e Financiamentos”, “Obrigações Tributárias”, “Obrigações Sociais e Fiscais” e “Patrimônio Líquido”.

BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (em reais R\$)	30.07.2022	AV	31.08.2022	AV	30.09.2022	AV
<b>PASSIVO</b>	<b>2.206.886,22</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.115.571,66</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.992.304,72</b>	<b>100,00%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>471.256,56</b>	<b>21,35%</b>	<b>428.349,27</b>	<b>20,25%</b>	<b>443.877,95</b>	<b>22,28%</b>
FORNECEDORES	322.982,20	14,64%	303.710,37	14,36%	325.424,11	16,33%
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>90.231,00</b>	<b>4,09%</b>	<b>68.351,78</b>	<b>3,23%</b>	<b>63.859,71</b>	<b>3,21%</b>
IRRF A RECOLHER	624,72	0,03%	908,17	0,04%	600,35	0,03%
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER	85.993,50	3,90%	62.987,83	2,98%	58.705,17	2,95%
FUNRURAL A RECOLHER	3.467,58	0,16%	3.467,58	0,16%	3.902,58	0,20%
ICMS DIF. DE ALIQUOTA A RECOLHER	145,20	0,01%	988,20	0,05%	651,61	0,03%
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS</b>	<b>37.183,97</b>	<b>1,68%</b>	<b>35.427,73</b>	<b>1,67%</b>	<b>33.734,74</b>	<b>1,69%</b>
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	25.211,25	1,14%	23.735,21	1,12%	22.227,17	1,12%
PRÓ-LABORE A PAGAR	8.156,00	0,37%	8.156,00	0,39%	8.156,00	0,41%
13º SALÁRIO A PAGAR						
INSS A RECOLHER	1.059,45	0,05%	736,59	0,03%	504,09	0,03%
FGTS A RECOLHER	2.757,27	0,12%	2.799,93	0,13%	2.847,48	0,14%
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>20.859,39</b>	<b>0,95%</b>	<b>20.859,39</b>	<b>0,99%</b>	<b>20.859,39</b>	<b>1,05%</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.642.522,76</b>	<b>74,43%</b>	<b>1.641.955,34</b>	<b>77,61%</b>	<b>1.640.563,16</b>	<b>82,34%</b>
FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS	1.639.895,54	74,31%	1.639.895,54	77,52%	1.639.895,54	82,31%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.627,22	0,12%	2.059,80	0,10%	667,62	0,03%
FORNECEDORES						
<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>93.106,90</b>	<b>4,22%</b>	<b>45.267,05</b>	<b>2,14%</b>	<b>-92.136,39</b>	<b>-4,62%</b>
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	2,27%	50.000,00	2,36%	50.000,00	2,51%
LUCROS ACUMULADOS	101.755,36	4,61%	101.755,36	4,81%	101.755,36	5,11%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	-486.586,77	-22,05%	-486.586,77	-23,00%	-486.586,77	-24,42%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	78.618,45	3,56%	78.618,45	3,72%	78.618,45	3,95%
<b>LUCRO/ PREJÚIZO NO PERÍODO</b>	<b>349.319,86</b>	<b>15,83%</b>	<b>301.480,01</b>	<b>14,25%</b>	<b>164.076,57</b>	<b>8,24%</b>

Analisando a conta “*Fornecedores*”, verifica-se aumento de 7,15% (sete vírgula quinze por cento), saindo de R\$ 303.710,37 (trezentos e três mil, setecentos e dez reais e trinta e sete centavos), em agosto de 2022, para R\$ 325.424,11 (trezentos e vinte e cinco mil, quatrocentos e vinte e quatro reais e onze centavos), em setembro de 2022.





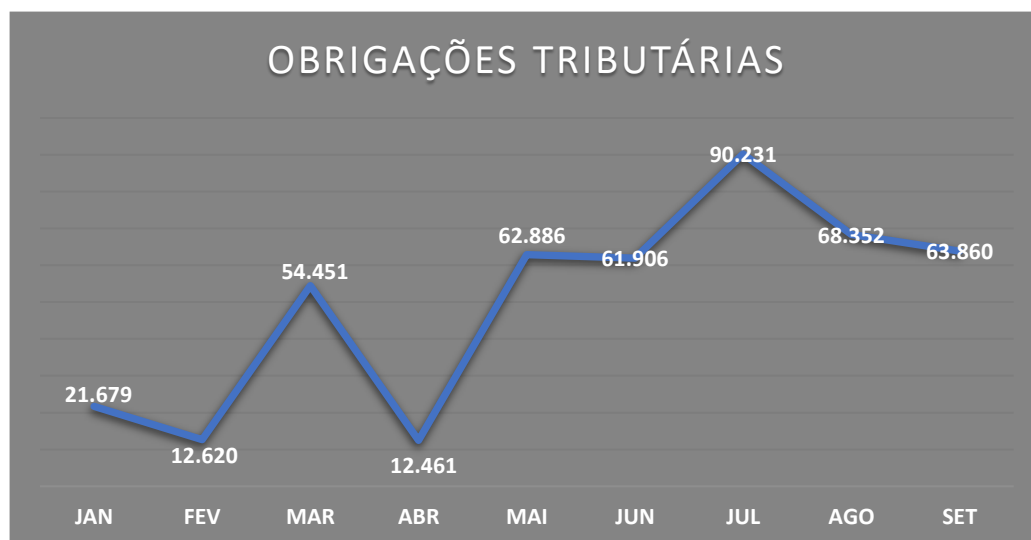
A rubrica “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” é composta pelo saldo das contas salários a pagar, 13º salário a pagar, INSS a recolher, FGTS a recolher e pró-labore a pagar. Analisando-a, observa-se, no gráfico abaixo, uma queda de 4,78% (quatro vírgula setenta e dois por cento), totalizando R\$ 33.786,74 (trinta e três mil, setecentos e oitenta e seis reais e setenta e quatro centavos).



#### COMPOSIÇÃO DAS OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	<u>31.07.2022</u>	<u>31.08.2022</u>	<u>30.09.2022</u>
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS</b>	<b>37.183,97</b>	<b>37.183,97</b>	<b>33.736,74</b>
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	25.211,25	23.375,21	22.227,17
PRÓ-LABORE A PAGAR	8.156,00	8.156,00	8.156,00
13º SALÁRIO A PAGAR	0,00	0,00	0,00
INSS A RECOLHER	1.059,45	736,59	504,09
FGTS A RECOLHER	3.400,54	2.799,93	2.847,48

A rubrica “Obrigações Tributárias” é composta pelas sub-contas IRRF a recolher, Simples Nacional a recolher e ICMS dif. de alíquota a recolher, havendo apresentado queda, perfazendo R\$ 63.859,71 (sessenta e três mil, oitocentos e cinquenta e nove reais e setenta e um centavos).

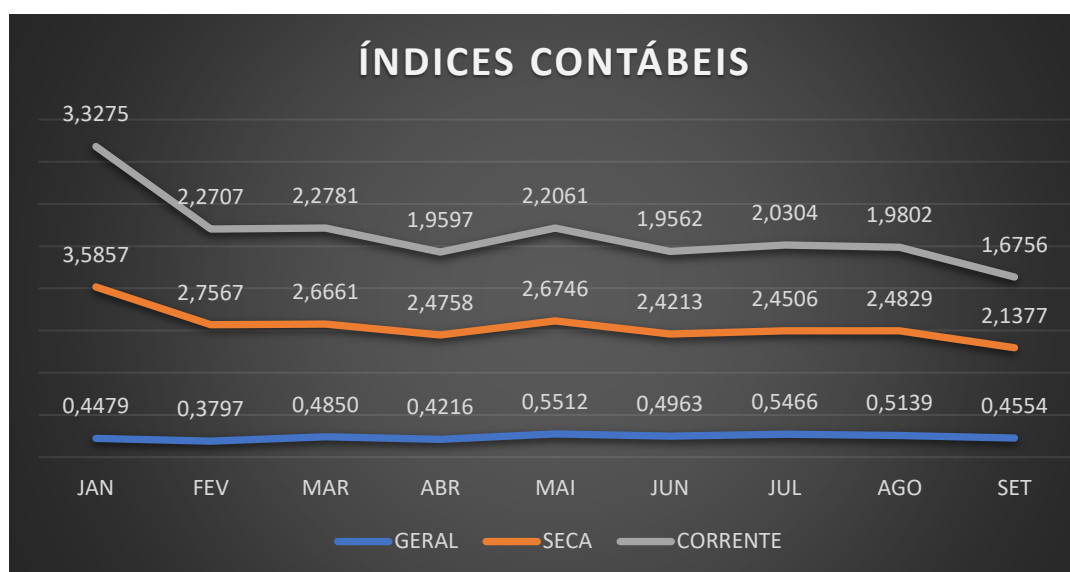


#### COMPOSIÇÃO DAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	<u>31/07/2022</u>	<u>31/08/2022</u>	<u>30/09/2022</u>
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>90.231,00</b>	<b>68.351,78</b>	<b>63.859,71</b>
IRRF A RECOLHER	624,72	908,17	600,35
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER	85.993,50	62.987,83	58.705,17
FUNRURAL A RECOLHER	3.467,58	3.467,58	3.902,58
ICMS DIF. DE ALIQUOTA A RECOLHER	870,63	988,20	651,61

### 3.2 Índices Contábeis

No âmbito das informações contábeis, nota-se que o índice de liquidez “*geral*” apresentou queda, mantendo-se abaixo da referência 1 (um). A modalidade “*corrente*” apresentou queda, permanecendo acima do valor de referência 1 (um). Já a modalidade “*seca*” apresentou queda, porém, também permaneceu acima do valor de referência 1 (um), o que sinaliza um cenário otimista.



(Referência 1: quanto maior, melhor)

Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que o percentual de endividamento apresentou aumento, se mantendo acima do valor de referência 1 (um), o que indica que a Recuperanda vem financiando suas operações com capital de terceiros e que os gestores estão realizando ações no intuito de promover sua redução.



(Referência 1: quanto menor, melhor)

### 3.2.1 Capital de Giro Líquido (CGL)

O capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, evidencia-se a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo. Vê-se que o saldo é positivo, corroborando o argumento de que a Recuperanda possui capacidade de financiar suas operações, conforme salientado no item anterior.

Conforme se observa no gráfico abaixo, o capital de giro apresentou queda de 20,5% (vinte vírgula cinco por cento) no período, perfazendo saldo de R\$ 504.979,03 (quinhentos e quatro mil, novecentos e setenta e nove reais e três centavos).

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



### 3.2.2 Patrimônio Líquido

A Recuperanda vem apresentando patrimônio líquido negativo.

	<u>31/07/2022</u>	<u>31/08/2022</u>	<u>30/09/2022</u>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>93.106,90</b>	<b>45.267,05</b>	<b>-92.136,39</b>
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	50.000,00	50.000,00
LUCROS ACUMULADOS	101.755,36	101.755,36	101.755,36
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	-486.586,77	-486.586,77	-486.586,77
RESULTADO DO EXERCÍCIO	78.618,45	78.618,45	78.618,45
LUCRO/PREJUÍZO NO PERÍODO	<b>349.319,86</b>	<b>301.480,01</b>	<b>164.076,57</b>

## 3.3 Informações financeiras

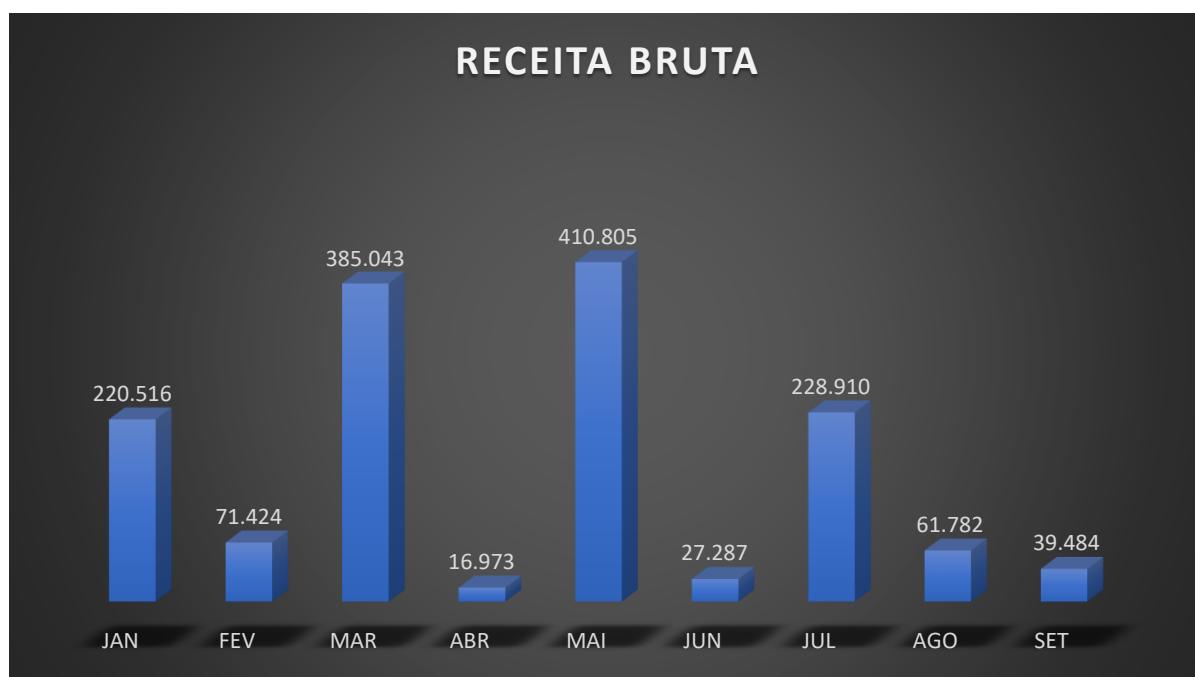
### 3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício

Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, apresenta-se a análise da “*Receita bruta*”, “*Receita bruta x Despesas operacionais*” e “*Resultado líquido*”.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	31.07.2022	AV	31.08.2022	AV	30.09.2022	AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	228.910,26	100,00%	61.782,41	100,00%	39.483,60	100,00%
VENDA DE PRODUTOS	3.832,55	1,67%	4.957,32	8,02%	33.477,60	84,79%
SERVIÇOS PRESTADOS	225.077,71	98,33%	56.825,09	91,98%	6.006,00	15,21%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(31.622,15)	-13,81%	(8.453,45)	-13,68%	(4.170,79)	-10,56%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	197.288,11	86,19%	53.328,96	86,32%	35.312,81	89,44%
CUSTOS PRODUTOS VENDIDOS	(958,14)	-0,42%	(2.726,53)	-4,41%	(15.064,92)	-38,15%
LUCRO BRUTO	196.329,97	85,77%	50.602,43	81,90%	20.247,89	51,28%
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(150.545,77)	-65,77%	(100.242,08)	-162,25%	(146.368,87)	-370,71%
LUCRO (PREZUIZO) DO EXERCÍCIO	45.784,20	20,00%	(49.639,65)	-80,35%	(126.120,98)	-319,43%

### 3.3.2 Análise Financeira

Conforme se infere do gráfico abaixo, a receita bruta no período apresentou queda de 36,09% (trinta e seis vírgula zero nove por cento), saindo do saldo de 61.782,41 (sessenta e um mil, setecentos e oitenta e dois reais e quarenta e um centavos) para R\$ 39.483,60 (trinta e nove mil, quatrocentos e oitenta e três reais e sessenta centavos).



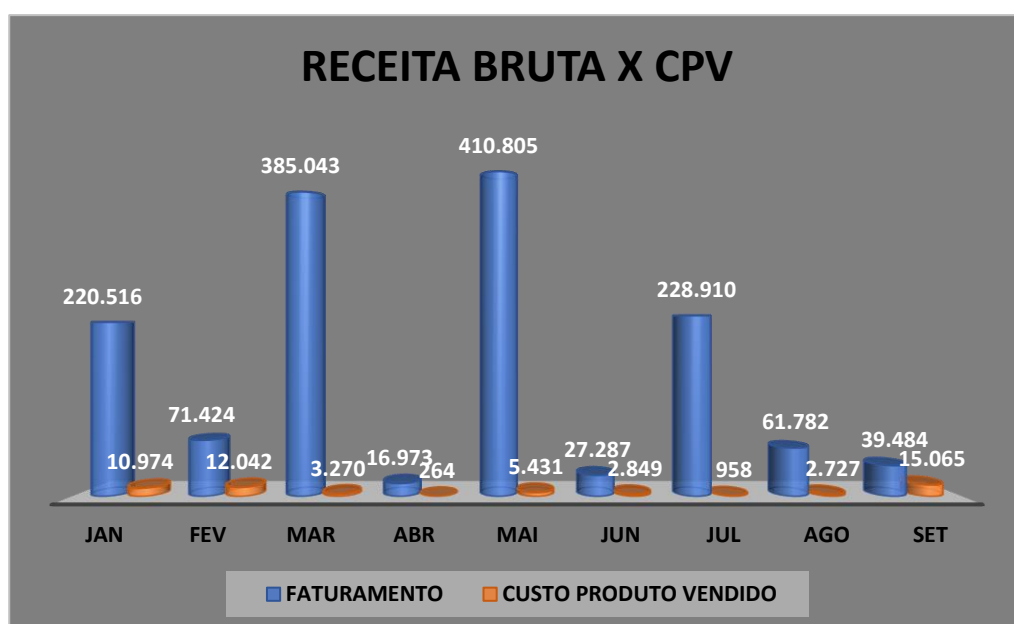


A receita bruta é composta no valor de R\$ 33.477,60 (trinta e três mil e quatrocentos e setenta e sete reais e sessenta centavos), referentes à venda de produtos, e do importe de R\$ 6.006,00 (seis mil e seis reais), alusivo aos serviços prestados.



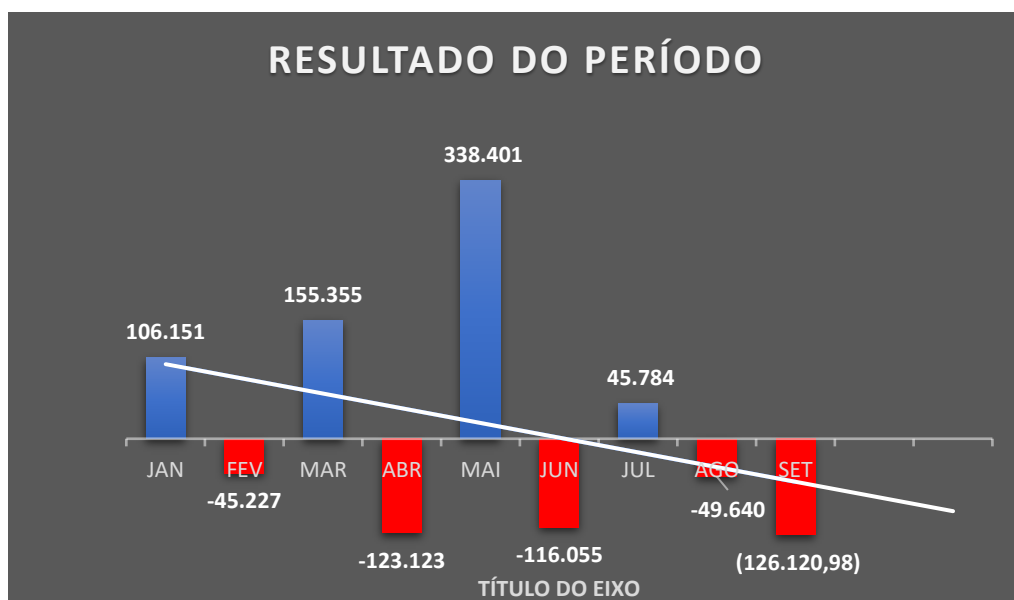
Outra conta a ser observada é a “*Custo de produto vendido - CPV*”, pois mantém relação direta com o resultado final da empresa.

Analisando a referida conta, observa-se que, no período em exame, o CPV apresentou um grande queda, perfazendo total de R\$ 15.064,92 (quinze mil, sessenta e quatro reais e noventa e dois centavos).



Vale ressaltar que o custo de mercadoria vendida é calculado apenas sobre a venda de produtos que, no mês em análise, alcançou o valor de de R\$ 33.477,60 (trinta e três mil, quatrocentos e setenta e sete reais e sessenta centavos), sendo a maior parte da receita bruta oriunda da prestação de serviços.

Por fim, conforme demonstrado no gráfico, a Recuperanda apresentou resultado negativo em agosto de 2022, que totalizou - R\$ 49.639,65 (quarenta e nove mil, seiscentos e trinta e nove reais e sessenta e cinco centavos). Em setembro, o resultado se manteve negativo no montante de - R\$ 126.120,98 (cento e vinte e seis mil, cento e vinte reais e noventa e oito centavos).



É importante que a Recuperanda alcance o cenário positivo, melhorando os índices de desempenho e promovendo o equilíbrio fiscal e financeiro.

## 4. INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

### 4.1 A pandemia

Com o surgimento de pessoas procurando a Recuperanda para sessões fotográficas e eventos diversos, os gestores viram uma oportunidade de ampliação do negócio com a construção do salão de festas e da pousada.

Após planejamento, constataram que logo teriam o retorno do capital investido, uma vez que, em poucos meses, completaram a agenda de eventos do ano.

Contudo, em razão da pandemia da COVID 19 e da necessidade de isolamento social, restou impedida a realização dos eventos, que culminou no cancelamento da agenda de eventos até 2021.

Este fato impactou negativamente na geração do fluxo de caixa, levando a empresa à crise.

## 5. CRONOGRAMA PROCESSUAL

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

### CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO N.º: 5002130-11.2020.8.13.0042

RECUPERANDAS: VIVEIRO DE MUDAS NORDESTA LTDA - ME

DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
29/09/2020	Ajuizamento do pedido de recuperação	
22/10/2020	Deferimento do pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
27/10/2020	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
11/11/2020	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
26/11/2020	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
02/12/2020	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
25/01/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
25/01/2021	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
24/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 53, § Único
04/02/2021	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
07/02/2023	1ª Convocação da assembleia Geral de Credores	art. 36, I
13/02/2023	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
21/03/2021	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
27/10/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação) (prorrogação deferida)	art. 6º, § 4º
30/04/2021	Prorrogação do stay period – novo prazo de suspensão deferido	
	Homologação do PRJ	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

## 6. CONCLUSÃO

O exame das demonstrações contábeis e financeiras da VIVEIRO DE MUDAS NORDESTA LTDA – ME evidencia que a Recuperanda apresentou queda da receita bruta, atingindo cifra de R\$ 39.483,60 (trinta e nove mil, quatrocentos e oitenta e três reais e sessenta centavos).

Com o queda da receita, a Recuperanda atingiu resultado negativo, perfazendo o montante de -R\$ 126.120,98 (cento e vinte e seis mil, cento e vinte reais e noventa e oito centavos).

Os índices de liquidez corrente e seca se mantiveram acima de 1 (um), porém, o índice de liquidez geral se manteve abaixo de 1 (um), indicando dificuldade da Recuperanda em honrar suas obrigações no longo prazo.

Já o índice de endividamento se manteve a 1,04 (zero vírgula noventa e sete), acima do valor de referência 1 (um).

Vale ressaltar a necessidade de a gestão continuar reduzindo os custos e despesas, a fim de minimizar os impactos negativos da crise.

Por estes fundamentos, conclui esta administradora judicial pela necessidade de adequação dos processos da recuperanda devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, com o objetivo de manter a reestruturação empresarial dentro da recuperação judicial.

O conteúdo do presente relatório e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e reportadas no corpo do presente RMA.

Submetem, portanto, o presente relatório ao MM. Juízo e aos demais interessados.

Belo Horizonte/MG, 22 de novembro de 2022.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449

**Ilson Ferreira Godinho**

*Contador*  
CRC/MG-100723/O-7