



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA E. 1ª VARA  
CÍVEL DA COMARCA DE PEDREIRA – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo sob nº 0000283-13.2022.8.26.0435**

**Incidente de Exibição de Documento ou Coisa Cível**

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** da empresa **SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005, requerer a juntada do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) da Recuperanda atinente aos meses de março e abril de 2022, bem como, demais documentos contábeis relativos ao mesmo período.

Termos em que pede deferimento.

Campinas, 29 de junho de 2022.

**R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA**

*Maurício Dellova de Campos*

*Arthur F. Cesarini*

*OAB/SP nº 183.917*

*OAB/SP nº 345.711*

*Felipe Rodrigues Medeiros*

*OAB/SP nº 468.865*



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

**Relatório Mensal de Atividades**

---

*Sustentare Produtos Alimentícios  
Ltda*

---

**Abril/2022**

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....</b>	<b>6</b>
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	6
<b>3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS .....</b>	<b>11</b>
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS .....	11
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	12
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	12
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>13</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	13
4.1.1. Disponível.....	13
4.1.2. Contas a Receber .....	14
4.1.3. Estoques.....	15
4.1.4. Investimentos.....	15
4.1.5. Imobilizado.....	15
4.1.6. Fornecedores.....	16
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos.....	17
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	17
4.1.9. Passivo Tributário.....	18
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	19
4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas.....	20
4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas .....	20
4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais.....	21
4.2.4. Resultado Operacional .....	21
4.2.5. Resultado Financeiro .....	22
4.2.6. Resultado Líquido.....	23
4.3. ÍNDICES E INDICADORES .....	23
4.3.1. Liquidez Corrente.....	23
4.3.2. Liquidez Geral.....	24
4.3.3. Endividamento .....	25
4.3.4. Participação do Custo de Vendas.....	26
4.3.5. Resultado da operação.....	26



4.3.6. Retorno Líquido .....	27
<b>5. PASSIVO CONCURSAL.....</b>	<b>28</b>
<b>6. ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>29</b>
<b>7. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....</b>	<b>29</b>
<b>8. ANEXOS .....</b>	<b>29</b>

## Glossário

<b>Sustentare</b>	Sustentare Produtos Alimentícios Ltda.
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>BP</b>	Balço Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

## Sustentare Produtos Alimentícios Ltda.

### 1. Introdução

Nos termos da Lei 11.101/2005, o presente relatório mensal de atividades foi elaborado com o objetivo primordial de trazer a conhecimento dos credores e deste D. Juízo os aspectos contábeis e financeiros das Recuperandas, identificando suas bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada e futura superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos.

Neste sentido, o presente RMA sintetiza, observa e relata a capacidade financeira da empresa a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas Recuperandas. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

O atual RMA retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas Recuperandas, entre os meses de maio/2021 a abril/2022.

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte da recuperanda, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pela recuperanda, de modo que esta deve estar ciente de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constate qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

## 2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

### *2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial*

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 06/06/2022 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 1,20% neste ano. Para o mercado financeiro a previsão para 2023 foi de 0,76% - o mesmo previsto na semana passada.

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

A previsão para o câmbio<sup>3</sup> é de R\$ 5,05/US\$. Para o ano de 2023, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,05/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2022 é de US\$ 69,50 bilhões<sup>4</sup>. Em relação ao ano de 2023, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 60,00<sup>3</sup> bilhões nessa semana.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2022 é de 13,25% ao ano e de 9,75% ao ano no final de 2023, segundo especialistas.

A meta de inflação<sup>5</sup> estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2022 é de 3,5%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2022 é de 8,89%, portanto, acima do teto da meta estipulado pelo CMN. Para 2023, a projeção é de 4,39%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Tendo em vista as medidas restritivas aplicadas junto à população, as quais incluíram o fechamento do comércio, orientações de trabalho à distância, diminuição da

---

<sup>3</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

<sup>4</sup> Dados referentes ao Relatório Focus de 09/05/2022.

<sup>5</sup> Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,00% até 5,00%.

circulação das pessoas – muitas empresas tiveram suas atividades reduzidas ou até mesmo paralisadas.

Neste sentido, diferentemente de outras demandas por prestação de serviços, a indústria de alimentos e bebidas apresentou crescimento de 12,8% no faturamento referente a 2020, atingindo R\$ 789,2 bilhões<sup>6</sup> o qual considera exportações e venda para o mercado interno.

Segundo a Associação Brasileira da Indústria de Alimentos (ABIA), esse resultado representa 10,5% do PIB nacional. Para João Dornellas, presidente da ABIA, o setor de alimentos e bebidas se consolida como o mais forte da economia brasileira.

Ainda de acordo com o levantamento da ABIA, o setor cresceu 184,2% no primeiro trimestre de 2021<sup>7</sup>. A pesquisa aponta que, antes do isolamento, as vendas da indústria para o setor representavam 33% do total das vendas da indústria de alimentos – a qual correspondia a 24,4% no ano passado – demonstrando assim a mudança entre o varejo e os serviços de comida com a pandemia.

Como explica Dornellas:

*É importante observar que a pandemia acelerou o processo tecnológico do setor. Além do delivery, tendências apontadas em 2018 e 2019 foram aceleradas e se transformaram em realidade em 2020, como o take away, quando você faz o pedido e retira a refeição no local, e o grab and go, onde o consumidor vai ao estabelecimento, escolhe o seu lanche, bebida ou refeição que já está preparado e embalado, compra e vai embora*

---

<sup>6</sup> Os alimentos respondem por R\$ 648 bilhões, enquanto o setor de bebidas por R\$ 141,1 bilhões.

<sup>7</sup> As vendas para o varejo apresentaram crescimento de 134,4% no mesmo período.

Entre janeiro e maio desse ano, as vendas reais do setor (mercado interno e externo) registraram aumento de 2,1%, enquanto a produção física (base volume) apresentou aumento de 2,5% quando comparadas ao mesmo período do ano passado. Especificamente em relação a indústria de alimentos, vale observar que essa manteve-se relativamente estável – com alta de 0,5% no mesmo período. Segundo Dornellas:

*Este desempenho foi influenciado pela lenta retomada das vendas do canal food service (alimentação fora de casa), diante das restrições à circulação de pessoas e aos horários de funcionamento dos estabelecimentos e uma acomodação nas vendas do varejo alimentar.*

Avaliando o primeiro semestre de 2021 verifica-se que a indústria de alimentos se manteve estável em relação as vendas internas, registrando aumento de 0,2%, cujo faturamento no período foi de R\$ 308 bilhões. Segundo a ABIA, o aumento nos preços das principais *commodities* agrícolas, bem como a restrição da oferta de material para embalagens de metal e plástico ainda pressionam os custos e o setor.

Segundo a Pesquisa Nacional da Cesta Básica de Alimentos, realizada pelo DIEESE (Departamento Intersindical da Cesta Básica de Alimentos), no primeiro semestre desse ano, o custo médio da cesta básica de alimentos<sup>8</sup> cresceu em todas as capitais quando comparado ao mesmo período do ano anterior, apresentando aumentos que variaram de 1,24% (Fortaleza) a 14,47% (Curitiba).

No mês de julho/2021 e, de acordo com o IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística), a indústria de alimentos foi afetada pela queda no poder de consumo e

---

<sup>8</sup> A cesta básica mais cara no mês de junho foi a de Florianópolis: R\$ 645,38.



renda, apresentando patamar 7,4% inferior ao período pré-pandemia e 2,3% abaixo de dezembro de 2020.

A indústria de alimentos segue impactada pelos custos de produção mais caros, menor poder de compra das famílias e falta de matéria-prima. No mês de setembro, segundo André Macedo, gerente da pesquisa:

*Podemos observar sinais negativos em segmentos importantes no setor de alimentos, como a parte relacionada ao açúcar, por causa das condições climáticas adversas que prejudicaram a cana-de-açúcar. Outro setor com comportamento negativo foi o das carnes bovinas, explicado pela suspensão das exportações desse produto para a China no início de setembro, por conta do 'mal da vaca louca'. Isso impactou negativamente o setor de alimentos.*

No mês de outubro/2021, segundo o levantamento do índice Abrasmercado<sup>9</sup>, o gasto com produtos alimentícios, de higiene pessoal e doméstica registrou aumento de 2,2%, sendo os grandes vilões da alta do preço o tomate (28,77%), a batata (24,05%), o frango congelado (6,33%), o café torrado e moído (6,11%) e o açúcar (4,79%).

Segundo a Pesquisa Industrial Mensal divulgada pelo IBGE, a indústria de alimentos apresentou queda de 4,2% entre os meses de setembro e outubro/2021 provocada por perdas na produção de 19 das 26 atividades pesquisadas.

De acordo com a Associação Brasileira da Indústria de Alimentos (ABIA), o setor de *food service* deve fechar o ano de 2021 com 27% de participação nas vendas totais da indústria de alimentos de alimentos no mercado interno.

---

<sup>9</sup> Medição realizada com uma cesta de 35 produtos de consumo representativo como: alimentos, higiene, beleza e limpeza doméstica.

Diante de tal cenário, o setor de alimentos segue cauteloso devido ao aumento na inflação e taxa de juros, bem como por fatores geopolíticos em países como China, Rússia e Belarus que são os principais produtores de fertilizantes, repercutindo assim no custo. Especificamente no que diz respeito ao conflito entre a Rússia e Ucrânia, vale mencionar o impacto já observado em alguns produtos como gás natural e trigo, os quais encontram-se mais caros levando prejuízo a produtores agrícolas que dependem de tais insumos, bem como àqueles que são exportadores às nações envolvidas no conflito, gerando assim um efeito cascata.

### 3. Visão Geral das Recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

#### 3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Nire	35213928832
Razão Social	Sustentare Produtos Alimentícios Ltda.
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	26/07/1996
CNPJ	01.345.179/0001-81
Inscrição Estadual	519.023.047.110
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	10.99-6-02 - Fabricação de pós alimentícios
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Est. Municipal Fioravanti Carlotti, 1901E



Complemento	Número 1951
Bairro	Santa Tereza
Cidade	Pedreira
Estado	SP
CEP	13920-000
Capital (R\$)	300.000,00

### 3.2. Da composição societária

Sócios	Cotas	Participação	Qualificação
Carlos Alberto Ariolli CPF: 016.152.618-77	75.000,00	25,00%	Sócio e Administrador
Francisco Félix Pilares CPF: 754.392.048-49	75.000,00	25,00%	Sócio e Administrador
José Carlos Malavazi CPF: 191.829.298-15	75.000,00	25,00%	Sócio e Administrador
Robson Carlos Malavazi CPF: 040.612.678-09	75.000,00	25,00%	Sócio e Administrador
<b>Total</b>	<b>300.000,00</b>	<b>100,00%</b>	-

### 3.3. Da estrutura organizacional

A recuperanda apresenta a seguinte estrutura organizacional:

Período	CLT	PJ	Estagiário	Aprendiz	Total
Novembro, 2021	190	1	1	9	201
Dezembro, 2021	185	1	1	9	196
Janeiro, 2022	181	2	0	9	192
Fevereiro, 2022	172	2	0	9	183
Março, 2022	169	2	0	9	180
Abril, 2022	169	2	0	9	180

Após apresentar diminuição de três postos de trabalho no mês de março/2022, a estrutura organizacional manteve-se estável, totalizando cento e oitenta colaboradores – conforme a tabela acima.



## 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

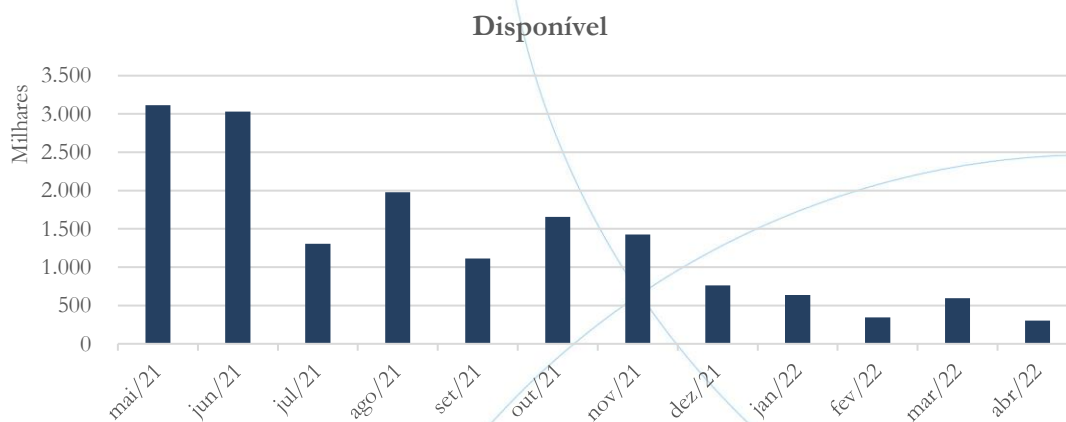
*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

### 4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

#### 4.1.1. Disponível

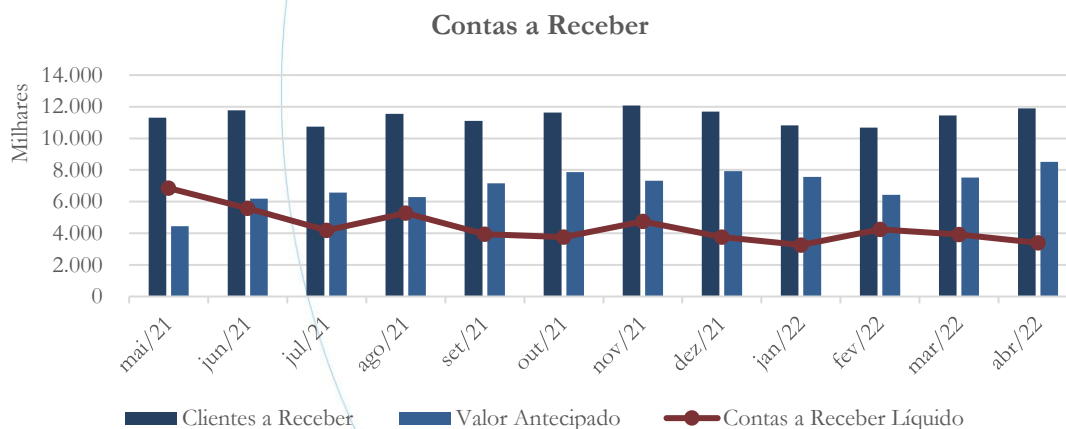
Gráfico 1



O saldo da conta disponível apresentou alta de 73,53% no mês de março/2022, seguido de diminuição de 49,01% no saldo do mês de abril/2022.

#### 4.1.2. Contas a Receber

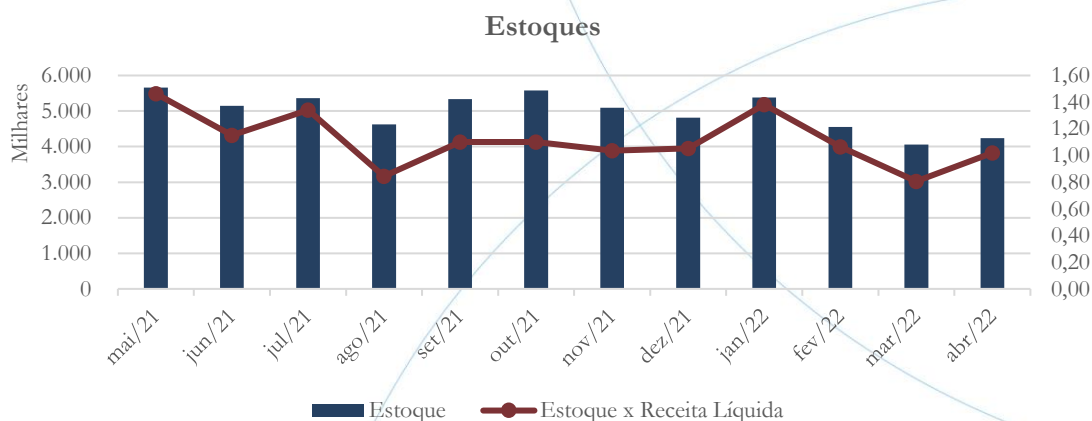
Gráfico 2



No mês de março/2022, o contas a receber líquido apresentou diminuição de 7,81%, enquanto em abril/2022 essa foi de 13,53%. O saldo da conta duplicatas descontadas apresentou aumento de 16,97% no mês de março/2022 e de 13,06% em abril/2022.

### 4.1.3. Estoques

Gráfico 3



No mês de março/2022, os estoques apresentaram diminuição de 11,00%, seguido de aumento foi de 4,53% em abril/2022.

### 4.1.4. Investimentos

A Sustentare não registra investimentos em seu Balanço Patrimonial

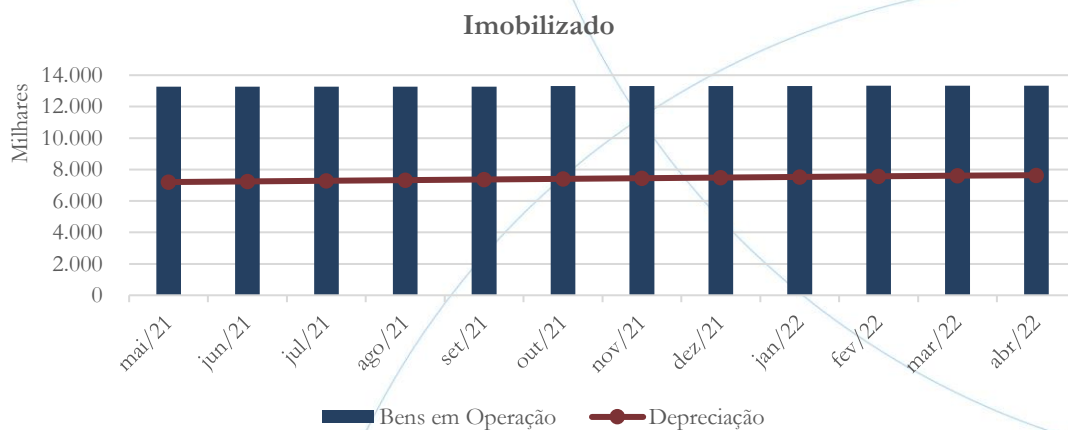
### 4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de*

ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

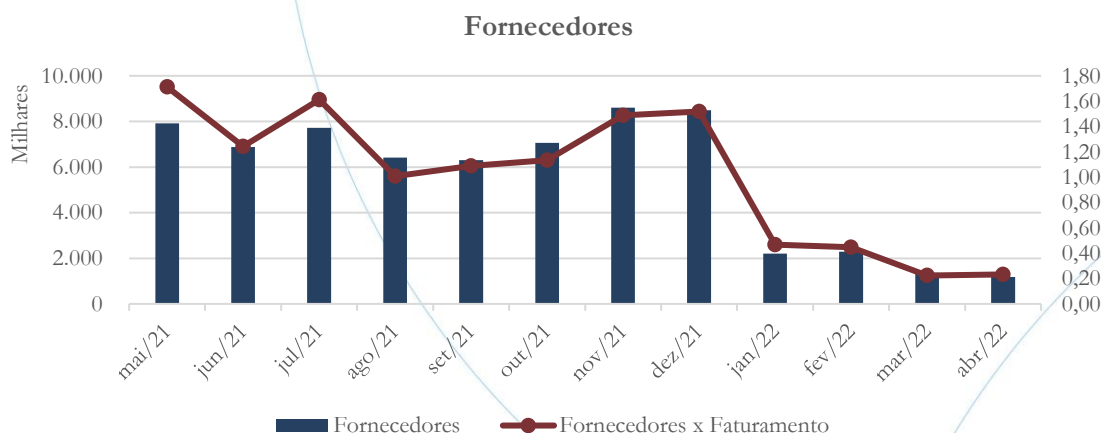
Gráfico 4



O saldo da conta imobilizado apresentou aumento de 0,02% no mês de março/2022, mantendo-se estável em abril/2022, enquanto a depreciação registrou aumento no saldo referente aos meses de março (0,52%) e abril (0,52%).

4.1.6. Fornecedores

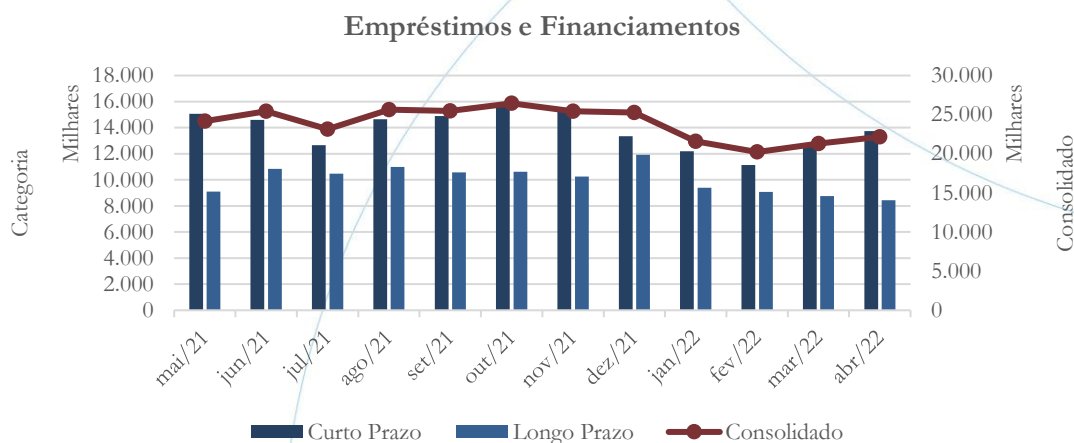
Gráfico 5



Mantendo curva descendente, o saldo da conta fornecedores apresentou diminuição de 40,48% no mês de março/2022 e de 13,89% em abril/2022 – conforme gráfico acima.

#### 4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

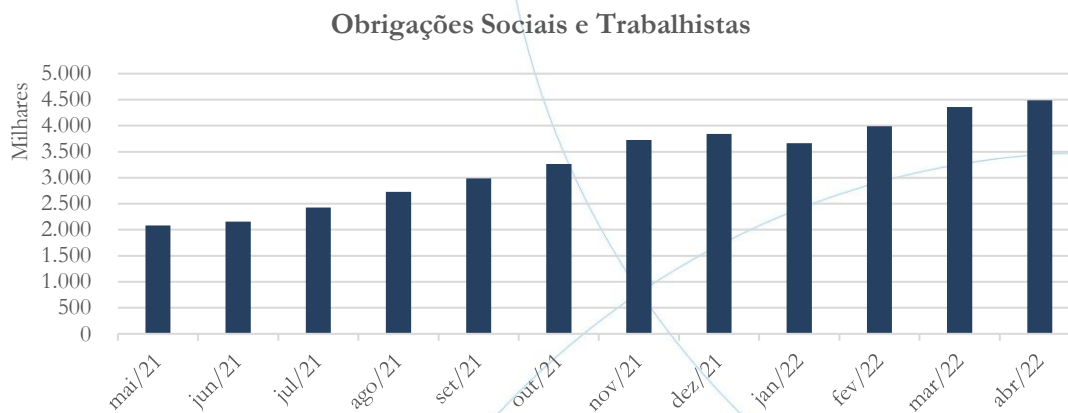
Gráfico 6



No mês de março/2022, o saldo consolidado da conta empréstimos e financiamentos registrou aumento de 5,26%, enquanto em abril/2022 esse foi de 4,18%. A curto prazo houve aumento de 12,40% e 9,64%, enquanto no longo prazo houve diminuição de 3,52% e 3,64%, respectivamente no mesmo período em análise.

#### 4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 7



Nos meses de março/2022 e abril/2022, o passivo trabalhista apresentou aumento de 9,26% e de 2,92%, respectivamente.

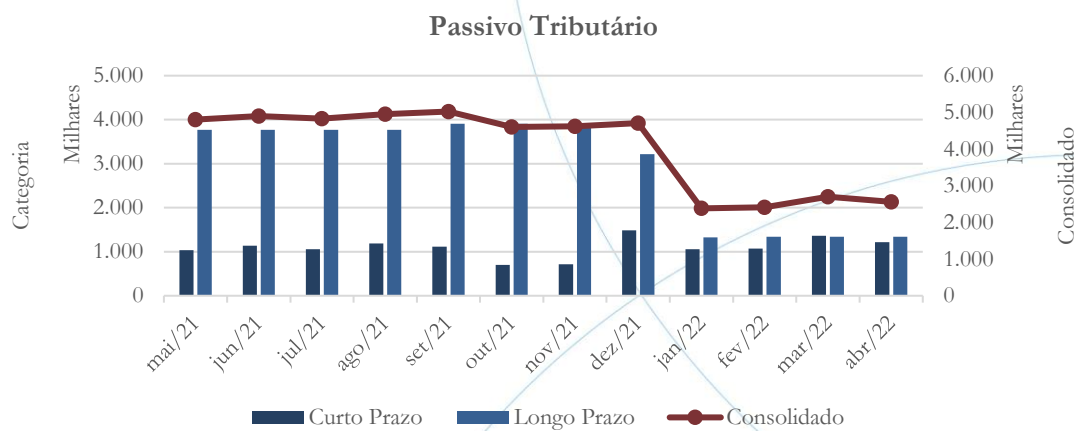
A tabela abaixo apresenta a composição dos encargos trabalhistas:

Passivo Trabalhista	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22
Salários	14.156.513	14.796.065	8.198.072	8.857.960	8.527.460	8.634.110
INSS	356.430	511.786	198.810	192.939	203.501	191.720
FGTS	2.741	3.615	2.980	2.941	2.299	2.684
Provisões	2.992.171	1.895.175	1.910.512	2.078.121	2.323.972	2.245.286
<b>Total:</b>	<b>17.507.855</b>	<b>17.206.640</b>	<b>10.310.374</b>	<b>11.131.961</b>	<b>11.057.232</b>	<b>11.073.800</b>

No mês de abril/2022, os salários representaram 77,97% do passivo total trabalhista.

#### 4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 8



No mês de março/2022, o saldo consolidado do passivo tributário apresentou aumento de 12,07%, seguido de diminuição de 5,19% em abril/2022.

A tabela apresenta a composição do passivo tributário por esfera fazendária:

Esfera Fazendária	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22
Municipal	0	0	0	0	0	0
Estadual	40.535	882.497	561.913	585.323	631.171	810.524
Federal	983.693	819.306	619.211	734.193	1.571.712	1.048.792
Previdenciário	-140.168	-90.893	-121.940	-117.522	-113.532	-109.114
Outros	1.840.245	3.330.014	3.149.837	3.297.259	3.469.315	3.601.873
<b>Total:</b>	<b>2.724.305</b>	<b>4.940.924</b>	<b>4.209.021</b>	<b>4.499.253</b>	<b>5.558.666</b>	<b>5.352.073</b>

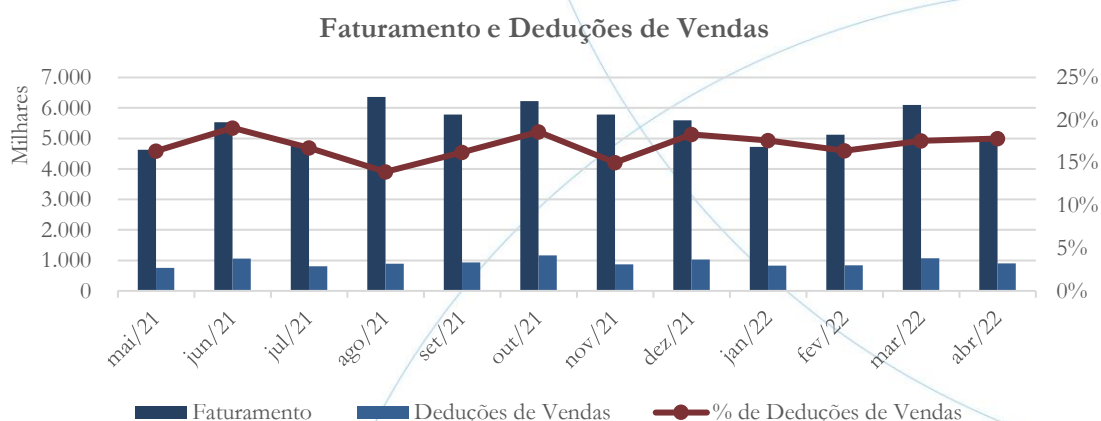
No mês de abril/2022, a esfera intitulada outros representou 67,3% do passivo total.

#### 4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

### 4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas

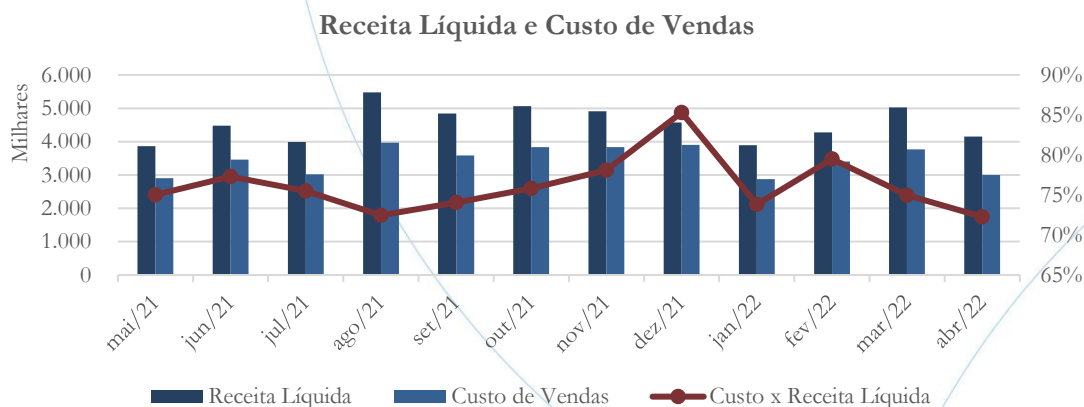
Gráfico 9



No mês de março/2022 houve aumento de 19,12% no faturamento, seguido de diminuição de 17,03% no mês de abril/2022. As deduções de vendas registraram aumento de 27,34% no primeiro período, contabilizando posterior diminuição de 15,67% no segundo período em análise.

### 4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

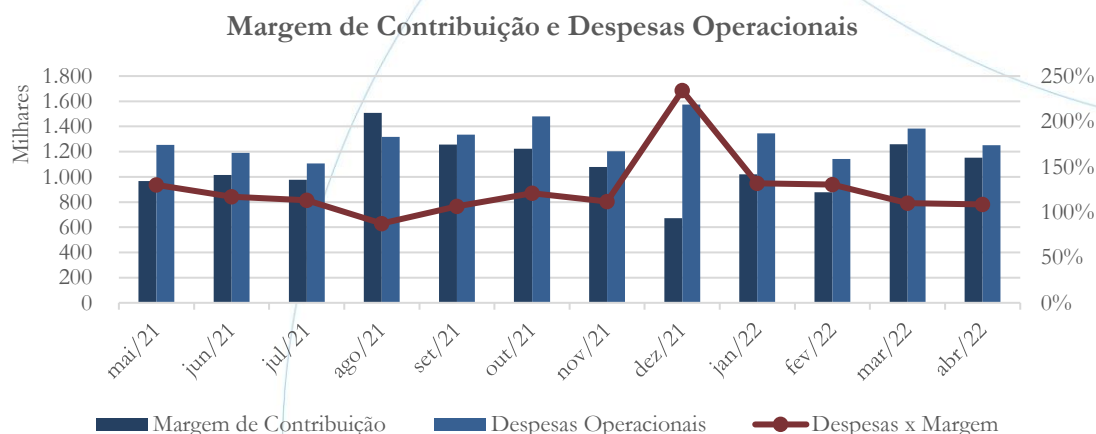
Gráfico 10



Acompanhando o faturamento, a receita líquida apresentou aumento de 17,50% no mês de março/2022, enquanto em abril/2022 houve diminuição de 17,32%. Os custos de vendas registraram aumento de 10,77% em março/2022, seguido de diminuição de 20,29% em abril/2022.

### 4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

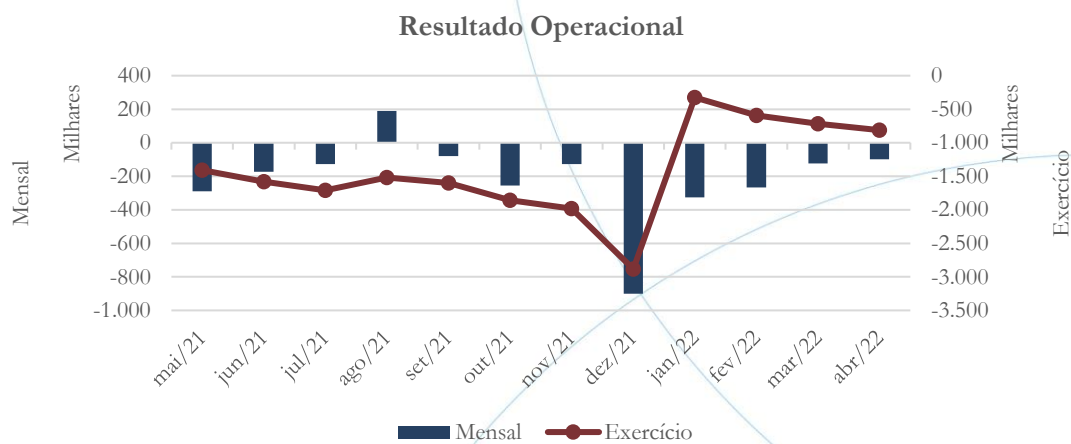
Gráfico 11



A margem de contribuição apresentou aumento de 43,62% no mês de março/2022, seguido de diminuição de 8,43% em abril/2022. As despesas operacionais apresentaram aumento de 20,98% no primeiro período, contabilizando posterior diminuição de 9,46% no segundo período analisado.

### 4.2.4. Resultado Operacional

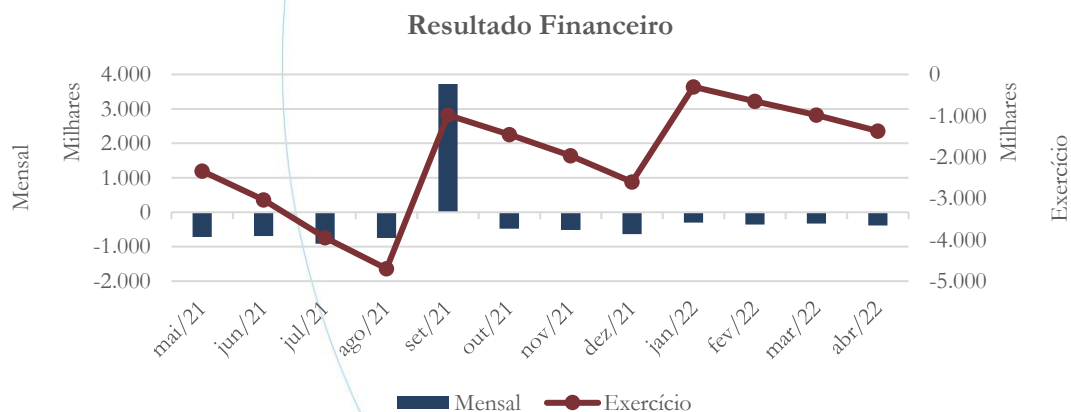
Gráfico 12



No primeiro quadrimestre de 2022, a recuperanda apresentou prejuízo operacional no valor de R\$ 814,4 mil.

#### 4.2.5. Resultado Financeiro

Gráfico 13



Apresentando diminuição de 7,26% no mês de março/2022, as despesas financeiras registraram aumento de 17,44% em abril/2022.

### 4.2.6. Resultado Líquido

Gráfico 14



No mês de abril/2022, o prejuízo líquido foi de R\$ 505,2 mil, enquanto no primeiro trimestre de 2022 esse foi de R\$ 2,26 milhões.

### 4.3. Índices e Indicadores

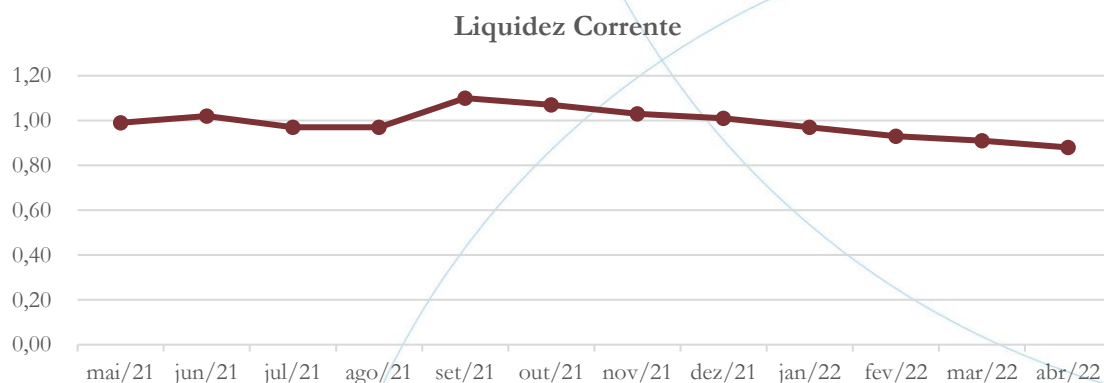
Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

#### 4.3.1. Liquidez Corrente



A liquidez corrente<sup>10</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 15



No mês de abril/2022, a recuperanda possuía R\$ 0,88 para cada R\$ 1,00 de obrigações assumidas a curto prazo.

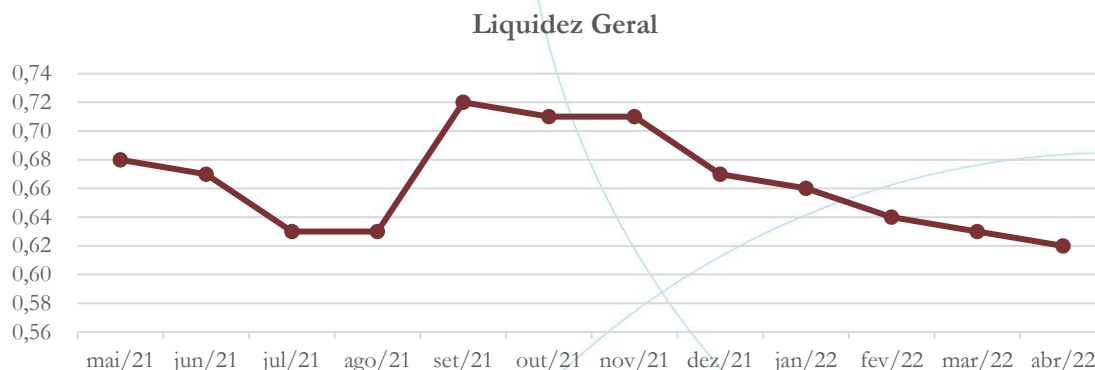
#### 4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo<sup>11</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

<sup>10</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

<sup>11</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 16

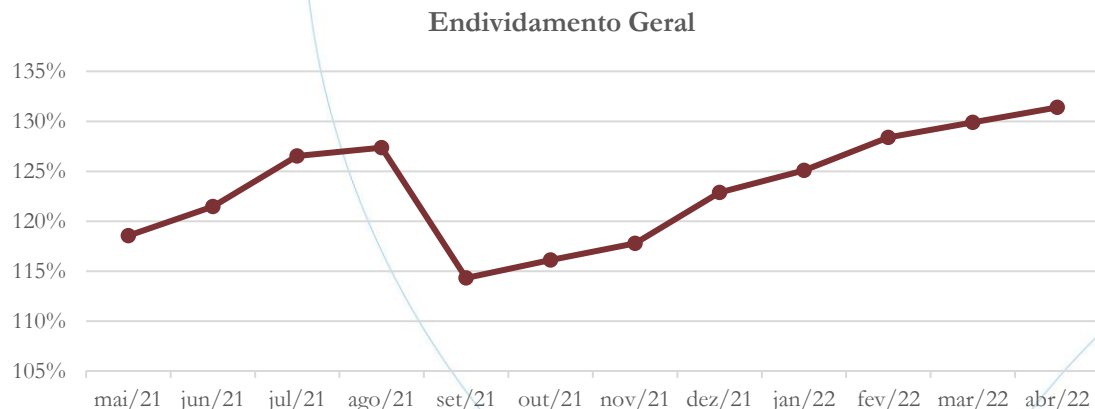


Considerando os direitos e obrigações a curto e longo prazo, a recuperanda possuía R\$ 0,62 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida em abril/2022.

### 4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 17

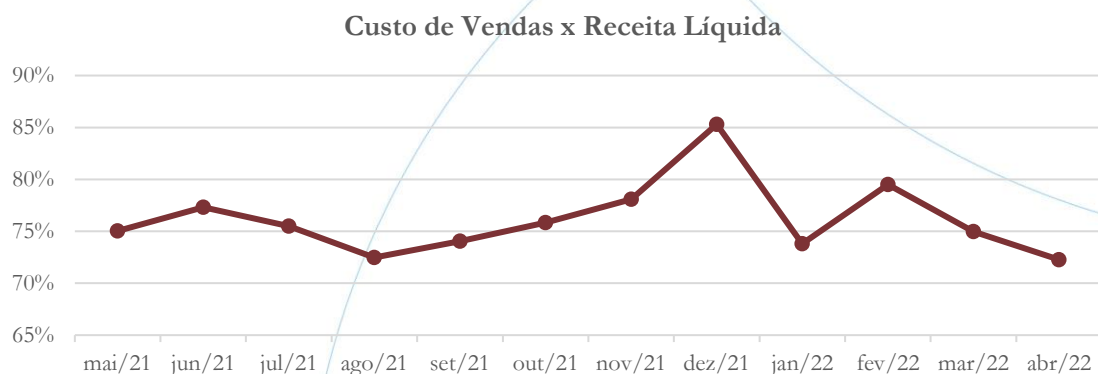


No mês de abril/2022, o índice de endividamento geral foi de 131%, indicando alta dependência de capital de terceiros para o desenvolvimento da operação.

#### 4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 18

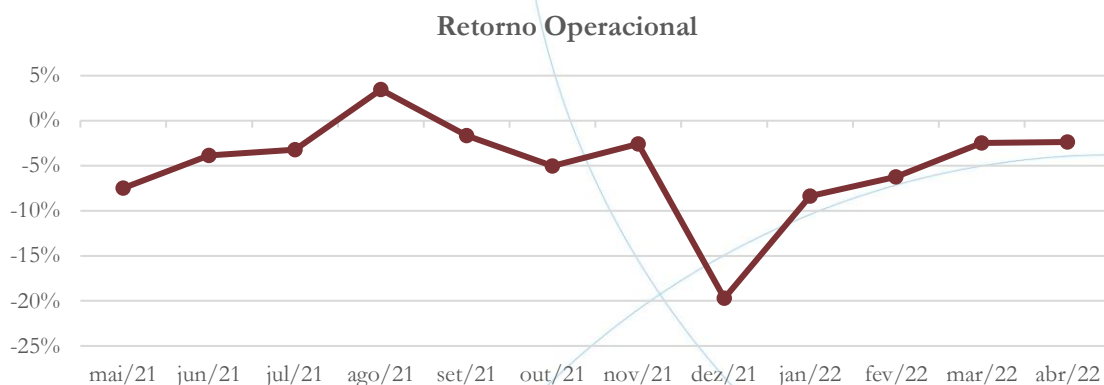


No mês de abril/2022, o custo de vendas representou 72,27% da receita líquida.

#### 4.3.5. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 19

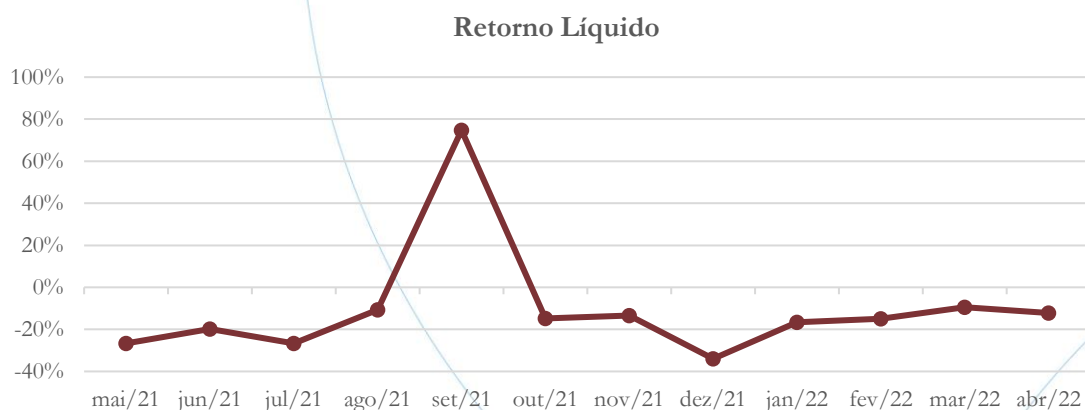


O retorno operacional, conforme o gráfico acima, apresenta-se negativo.

#### 4.3.6. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 20

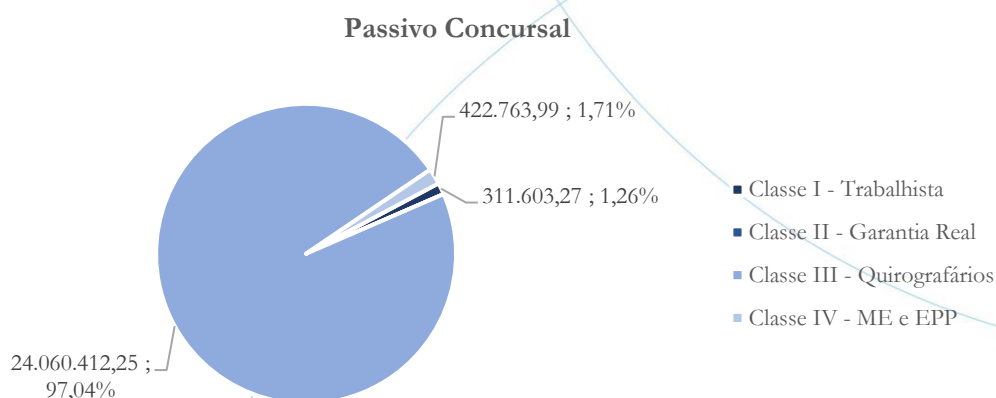


O retorno líquido também foi negativo no último mês em análise.

## 5. Passivo Concurstral

A recuperanda apresenta o seguinte passivo concursal:

Gráfico 21



Conforme a lista de credores do art. 52. da Lei 11.101/2005, o passivo sujeito a Recuperação Judicial possui saldo no valor de R\$ 24,8 milhões, composto pelas seguintes classes:

Classe de Credor	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	311.603,27	1,26%
Classe II - Garantia Real	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	24.060.412,25	97,04%
Classe IV - ME e EPP	422.763,99	1,71%
<b>Total:</b>	<b>24.794.779,51</b>	<b>100,00%</b>

A Classe I representa 1,26% do passivo total, enquanto a Classe III representa 97,04% desse. A Classe IV representa 1,71%. Vale ainda observar que a recuperanda não demonstra credores na Classe II, conforme a tabela acima.

## 6. Análise e considerações finais

Após análise dos documentos contábeis verifica-se que a recuperanda apresentou diminuição no faturamento, assim como no prejuízo operacional, embora ainda não tenha revertido seu resultado líquido.

No mais, deve-se acompanhar o decorrer do processo de Recuperação Judicial.

## 7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1001521-84.2021.8.26.0435

23/11/2021	• Pedido de Recuperação Judicial
------------	----------------------------------

16/12/2021	• Deferimento do Pedido
------------	-------------------------

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 8. Anexos

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

CNPJ: 01.345.179/0001-81

Balancete

Período de Apuração Encerrado em 31/03/2022

Ativo	Março
<b>Circulante</b>	
<b>Disponibilidades</b>	<b>595.132,18</b>
<i>Caixa e Bancos</i>	<i>592.522,64</i>
<i>Aplicações Financeiras</i>	<i>2.609,54</i>
<b>Clientes a Receber (Líquido)</b>	<b>11.439.471,08</b>
<i>Clientes a Receber (Bruto)</i>	<i>11.439.471,08</i>
<b>Estoques e Almoarifados</b>	<b>4.044.155,01</b>
<b>Manutenção Industrial</b>	<b>10.479,01</b>
<b>Adiantamento Diversos</b>	<b>5.779.717,73</b>
<b>Tributos a Recuperar/Diferidos</b>	<b>4.145.831,27</b>
<b>Despesas Antecipadas</b>	<b>380.700,17</b>
<b>Total do Circulante</b>	<b>26.395.486,45</b>
<b>Não Circulante</b>	
<b>Despesas Antecipadas</b>	
<b>Outras Contas</b>	<b>812.775,93</b>
<b>Investimentos em Subsidiárias e Coligadas</b>	-
<b>Outros Investimentos</b>	-
<b>Investimentos</b>	-
<b>Imobilizado (Bruto)</b>	<b>13.325.095,20</b>
<i>(-) Depreciação Acumulada</i>	<i>(7.600.624,18)</i>
<b>Imobilizado (Líquido)</b>	<b>5.724.471,02</b>
<b>Intangível (Bruto)</b>	<b>269.030,21</b>
<i>Intangível (Líquido)</i>	<i>269.030,21</i>
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>6.806.277,16</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>33.201.763,61</b>

  
 Roberto Ariolli  
 Financeiro / Industrial  
 CPF: 016.152.618-77

  
 Ana Silvia Ariolli  
 1SP140823/O-0  
 CPF: 024.644.568-88

**SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA**

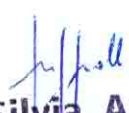
CNPJ: 01.345.179/0001-81

**Balancete**

**Período de Apuração Encerrado em 31/03/2022**

<b>Passivo</b>	<b>Março</b>
<b>Circulante</b>	
<b>Endividamento Bancário (Moeda Local)</b>	<b>(12.633.320,85)</b>
Empréstimos e Financ.	(5.112.131,32)
Duplicatas Descontadas	(7.521.189,53)
<i>Endividamento Bancário (Moeda Estrangeira)</i>	-
<i>Operações com Pessoas Ligadas</i>	-
<b>Fornecedores</b>	<b>(1.083.995,70)</b>
<b>Adiantamento de Clientes</b>	<b>(495.758,54)</b>
<b>Obrigações Fiscais e Trabalhistas</b>	<b>(4.361.607,35)</b>
<b>Tributária</b>	<b>(659.829,91)</b>
<b>Parcelamento de Tributos</b>	<b>(700.743,96)</b>
<b>Outras Contas</b>	<b>(281.698,57)</b>
<b>Passivo Extraconcursal</b>	<b>(1.265.610,01)</b>
<b>Pos Ajuizamento - RJ</b>	<b>(7.601.319,46)</b>
<b>Total do Circulante</b>	<b>(29.083.884,35)</b>
<b>Não Circulante</b>	
<b>Endividamento Bancário (Moeda Local)</b>	<b>(8.935.122,17)</b>
<b>Parcelamento de Tributos</b>	<b>(1.339.759,49)</b>
<b>Passivo Extraconcursal</b>	<b>(3.764.659,82)</b>
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>(14.039.541,48)</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>(43.123.425,83)</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	
<b>Capital Social</b>	<b>(300.000,00)</b>
<i>Reservas</i>	<i>2.710.473,00</i>
<i>Adiantamento para Futuro Aumento de Capital</i>	
<b>Prejuízos Acumulados</b>	<b>5.751.531,01</b>
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>1.759.658,21</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>9.921.662,22</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>(33.201.763,61)</b>

  
 Sustentare Produtos Alimentícios Ltda  
**Carlos Roberto Ariolli**  
 Diretor Financeiro / Industrial  
 CPF: 016.152.618-77

  
**Ana Silvia Ariolli**  
 15P140823/O-0  
 CPF: 024.644.568-88

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA

CPNJ: 01.345.179/0001.81

Est. Municipal Fioravante Carlotti, 1901 – Santa Tereza

Pedreira/SP – CEP: 13920-000

+55 19 3852-8200

www.sustentare.com.br

**SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA**

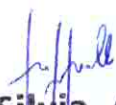
CNPJ: 01.345.179/0001-81

**Demonstração do Resultado do Exercício**  
**Período de Apuração Encerrado em 31/03/2022**

	<b>Março</b>
<b>Receita Bruta</b>	<b>15.943.805,58</b>
<b>(-) Deduções do Faturamento</b>	<b>(2.744.561,45)</b>
<i>Tributos sobre o Faturamento</i>	<i>(2.505.992,59)</i>
<i>Devoluções e Outras Deduções</i>	<i>(238.568,86)</i>
<b>(=) Receita Operacional Líquida</b>	<b>13.199.244,13</b>
(-) Custo Total dos Produtos Vendidos (CPV)	(10.043.792,43)
<b>(=) Lucro ou Prejuízo Operacional Bruto</b>	<b>3.155.451,70</b>
(-) Despesas Comerciais	2.011.117,76
(-) Despesas Administrativas	1.775.478,67
(-) Despesas Tributárias	162.598,60
(-) Outras Despesas Operacionais	(16.080,54)
(+) Outras Receitas Operacionais	
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(777.662,79)</b>
(+) Receitas Financeiras	(22.361,70)
(-) Despesas Financeiras	1.003.729,62
(+) Variação Cambial Ativa	
(-) Variação Cambial Passiva	
<b>(=) Lucro ou Prejuízo Após Despesas Financeiras</b>	<b>(1.759.030,71)</b>
(-) Outras Despesas Não Operacionais	627,50
<b>(=) Lucro ou Prejuízo Antes de IRPJ e CSLL</b>	<b>(1.759.658,21)</b>
(+/-)IRPJ e CSLL	-
<b>(=) Lucro ou Prejuízo Líquido</b>	<b>(1.759.658,21)</b>

Pedreira, 31 de Março de 2022

  
 Sustentare Produtos Alimentícios Ltda  
**Carlos Roberto Ariolli**  
 Diretor Financeiro / Industrial  
 CPF: 016.152.618-77

  
**Ana Silvia Ariolli**  
 1SP140823/O-0  
 CPF: 024.644.568-88

**SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA**

**CNPJ: 01.345.179/0001-81**

**Balancete**

**Periodo de Apuração Encerrado em 30/04/2022**

<b>Ativo</b>	<b>Abril</b>
<b>Circulante</b>	
<b>Disponibilidades</b>	<b>303.465,68</b>
<i>Caixa e Bancos</i>	<i>300.856,14</i>
<i>Aplicações Financeiras</i>	<i>2.609,54</i>
<b>Clientes a Receber (Líquido)</b>	<b>11.891.405,85</b>
<i>Clientes a Receber (Bruto)</i>	<i>11.891.405,85</i>
<b>Estoques e Almoxarifados</b>	<b>4.227.696,50</b>
<b>Manutenção Industrial</b>	<b>10.479,01</b>
<b>Adiantamento Diversos</b>	<b>5.928.965,04</b>
<b>Tributos a Recuperar/Diferidos</b>	<b>3.719.569,50</b>
<b>Despesas Antecipadas</b>	<b>364.564,51</b>
<b>Total do Circulante</b>	<b>26.446.146,09</b>
<b>Não Circulante</b>	
<b>Despesas Antecipadas</b>	
<b>Outras Contas</b>	<b>812.775,93</b>
<b>Investimentos em Subsidiárias e Coligadas</b>	-
<b>Outros Investimentos</b>	-
<b>Investimentos</b>	-
<b>Imobilizado (Bruto)</b>	<b>13.325.095,20</b>
<i>(-) Depreciação Acumulada</i>	<i>(7.640.168,94)</i>
<b>Imobilizado (Líquido)</b>	<b>5.684.926,26</b>
<b>Intangível (Bruto)</b>	<b>269.030,21</b>
<i>Intangível (Líquido)</i>	<i>269.030,21</i>
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>6.766.732,40</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>33.212.878,49</b>

  
 Sustentare Produtos Alimentícios Ltda  
**Carlos Roberto Ariolli**  
 Diretor Financeiro / Industrial  
 CPF: 016.152.618-77

  
**Ana Silvia Ariolli**  
 1SP140823/0-0  
 CPF: 024.644.568-88

**SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA**  
**CNPJ: 01.345.179/0001-81**

**Balancete**

**Periodo de Apuração Encerrado em 30/04/2022**

Passivo	Abril
<b>Circulante</b>	
<b>Endividamento Bancário (Moeda Local)</b>	<b>(13.841.589,26)</b>
Empréstimos e Financ.	(5.338.362,47)
Duplicatas Descontadas	(8.503.226,79)
<i>Endividamento Bancário (Moeda Estrangeira)</i>	-
<i>Operações com Pessoas Ligadas</i>	-
<b>Fornecedores</b>	<b>(895.581,03)</b>
<b>Adiantamento de Clientes</b>	<b>(449.694,68)</b>
<b>Obrigações Fiscais e Trabalhistas</b>	<b>(4.488.924,51)</b>
<b>Tributária</b>	<b>(559.562,32)</b>
<b>Parcelamento de Tributos</b>	<b>(660.930,92)</b>
<b>Outras Contas</b>	<b>(280.404,00)</b>
<b>Passivo Extraconcursal</b>	<b>(1.252.951,87)</b>
<b>Pos Ajuizamento - RJ</b>	<b>(7.601.319,46)</b>
<b>Total do Circulante</b>	<b>(30.030.958,05)</b>
<b>Não Circulante</b>	
<b>Endividamento Bancário (Moeda Local)</b>	<b>(8.616.451,42)</b>
<b>Parcelamento de Tributos</b>	<b>(1.339.759,49)</b>
<b>Passivo Extraconcursal</b>	<b>(3.652.549,06)</b>
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>(13.608.759,97)</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>(43.639.718,02)</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	
<b>Capital Social</b>	<b>(300.000,00)</b>
<i>Reservas</i>	<i>2.710.473,00</i>
<i>Adiantamento para Futuro Aumento de Capital</i>	
<b>Prejuízos Acumulados</b>	<b>5.751.531,01</b>
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>2.264.835,52</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>10.426.839,53</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>(33.212.878,49)</b>

*Ana Silvia Ariolli*  
**Ana Silvia Ariolli**  
 15P140823/O-0  
 CPF: 024.644.568-88


*Carlos Roberto Ariolli*  
**Sustentare Produtos Alimentícios Ltda**  
**Carlos Roberto Ariolli**  
 Diretor Financeiro / Industrial  
 CPF: 016.152.618-77


**SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA**  
**CNPJ: 01.345.179/0001-81**

**Demonstração do Resultado do Exercício**  
**Periodo de Apuração Encerrado em 30/04/2022**

	<b>Abril</b>
<b>Receita Bruta</b>	<b>21.002.984,57</b>
<b>(-) Deduções do Faturamento</b>	<b>(3.647.790,00)</b>
<i>Tributos sobre o Faturamento</i>	<i>(3.406.396,48)</i>
<i>Devoluções e Outras Deduções</i>	<i>(241.393,52)</i>
<b>(=) Receita Operacional Líquida</b>	<b>17.355.194,57</b>
<b>(-) Custo Total dos Produtos Vendidos (CPV)</b>	<b>(13.047.092,67)</b>
<b>(=) Lucro ou Prejuízo Operacional Bruto</b>	<b>4.308.101,90</b>
<b>(-) Despesas Comerciais</b>	<b>2.713.084,25</b>
<b>(-) Despesas Administrativas</b>	<b>2.278.663,22</b>
<b>(-) Despesas Tributárias</b>	<b>201.323,41</b>
<b>(-) Outras Despesas Operacionais</b>	<b>12.504,61</b>
<b>(+) Outras Receitas Operacionais</b>	
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(897.473,59)</b>
<b>(+) Receitas Financeiras</b>	<b>(23.871,52)</b>
<b>(-) Despesas Financeiras</b>	<b>1.390.605,95</b>
<b>(+) Variação Cambial Ativa</b>	
<b>(-) Variação Cambial Passiva</b>	
<b>(=) Lucro ou Prejuízo Após Despesas Financeiras</b>	<b>(2.264.208,02)</b>
<b>(-) Outras Despesas Não Operacionais</b>	<b>627,50</b>
<b>(=) Lucro ou Prejuízo Antes de IRPJ e CSLL</b>	<b>(2.264.835,52)</b>
<b>(+/-)IRPJ e CSLL</b>	<b>-</b>
<b>(=) Lucro ou Prejuízo Líquido</b>	<b>(2.264.835,52)</b>

Pedreira, 30 de Abril de 2022

  
**Ana Silvia Ariolli**  
 1SP140823/O-0  
 CPF: 024.644.568-88

  
**Sustentare Produtos Alimentícios Ltda**  
**Carlos Roberto Ariolli**  
 Diretor Financeiro / Industrial  
 CPF: 016.152.618-77