

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 4ª
VARA CÍVEL DA COMARCA DE TAUBATÉ - ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0003293-77.2022.8.26.0625

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., neste ato representada por seu sócio-diretor *Maurício Dellova de Campos*, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, nos autos do incidente de relatórios mensais em epígrafe, atrelado ao pedido de Recuperação Judicial da empresa **SADESUL PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA.**, requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades (RMA) relativo ao mês de maio de 2023, bem como demais documentos contábeis atinentes ao mesmo período e relatório fotográfico em visita a sede da Recuperanda.

Ademais, importa ressaltar que as contas demonstrativas mensais de junho/2023 até o fechamento da presente petição não foram entregues a esta Administradora Judicial.

Por fim, esta Administradora Judicial opina pela intimação da Recuperanda, a fim de que esclareça todos os pontos mencionados no presente RMA, notadamente as considerações finais.

Campinas, 15 de agosto de 2023.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

Maurício Dellova de Campos

OAB/SP nº 183.917

Arthur F. Cesarini

OAB/SP nº 345.711



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Sadesul Projetos e Construções Ltda.

Maio/2023



Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL	6
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	9
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	9
3.2. DAS FILIAIS	10
3.3. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	10
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	10
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	11
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	12
4.1.1. Disponível.....	12
4.1.2. Aplicações financeiras.....	13
4.1.3. Contas a receber	13
4.1.4. Direitos a Faturar	14
4.1.5. Estoques.....	15
4.1.6. Investimentos.....	15
4.1.7. Imobilizado.....	15
4.1.8. Fornecedores.....	16
4.1.9. Empréstimos e Financiamentos.....	17
4.1.10. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	17
4.1.11. Passivo Tributário	18
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	19
4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas.....	19
4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas	20
4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais	21
4.2.4. Resultado Operacional.....	22
4.2.5. Resultado Não Operacional.....	23
4.2.6. Resultado Financeiro	23
4.2.7. Resultado Líquido	24
5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS	25



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

5.1. LIQUIDEZ CORRENTE 25

5.2. LIQUIDEZ GERAL..... 26

5.3. ENDIVIDAMENTO GERAL 27

6. PASSIVO CONCURSAL..... 28

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS 29

8. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL..... 30

9. ANEXOS 30

Glossário

Sadesul	Sadesul Projetos e Construções Ltda.
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Sadesul Projetos e Construções Ltda.

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira da empresa a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pela recuperanda, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte da recuperanda, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pela Recuperanda, de modo que esta deve estar ciente de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade da empresa, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de junho/2022 a maio/2023.

2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 07/08/2023 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,26% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa ficou em 1,30% nesta semana.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

A previsão para o câmbio³ é de R\$ 4,90/US\$. Para o ano de 2024, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,00/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2023 passou de US\$ 66,00 bilhões para US\$ 67,00 bilhões. Em relação ao ano de 2024, a expectativa – também de superávit – manteve-se em US\$ 60,00 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2023 é de 11,75% ao ano e de 9,00% ao ano no final de 2024, segundo especialistas.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2023 manteve-se em 4,84% nesta semana, enquanto para 2024, a projeção passou de 3,89% para 3,88%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

No mês de maio/2023, o Índice Nacional de Custo da Construção – M (INCC-M)⁴ apresentou aumento de 0,40%, percentual superior ao mês anterior (0,23%) – acumulando alta de 6,32% nos últimos doze meses e 1,34% no ano.

³ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

⁴ O Índice Nacional de Custo da Construção (INCC-M) é um indicador econômico que capta a evolução de custos de construções residenciais, possibilitando o acompanhamento da evolução dos preços de materiais e custos de mão de obra e serviços mais relevantes dentro do setor da construção civil abrangendo as sete capitais: Belo Horizonte, Brasília, Recife, Porto Alegre, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo.

No grupo materiais, equipamentos e serviços, a taxa referente aos materiais registrou diminuição de 0,06% em maio após variar 0,14% em abril. No que diz respeito a serviços, a variação passou de 0,65% em abril para 0,64% em maio. Neste grupo houve ainda recuo da taxa do item refeição pronta no local de trabalho, o qual passou de 1,47% para 0,49%.

A taxa de variação do índice da mão de obra passou de 0,23% em abril para 0,75% neste último mês em análise.

O Índice de Confiança da Construção (ICST) caiu 1,4 ponto no mês de maio chegando a 94 pontos – o menor nível desde janeiro (93,6). Segundo Ana Maria Castelo, coordenadora de Projetos da Construção do Ibre/FGV:

A confiança da construção voltou a oscilar para baixo como resultado da deterioração das expectativas e da avaliação da situação corrente.

De acordo com a coordenadora, embora o movimento seja generalizado entre os segmentos, entre as empresas de infraestrutura houve piora na carteira de contratos demonstrando, portanto, ser mais intenso para estas.

Em relação ao Índice de Expectativas (IE-CST) houve recuo de 1,1 ponto – para 95,6 – com queda de 1,4 ponto do indicador de tendência dos negócios, enquanto o indicador de demanda prevista cedeu 0,8 ponto – para 97,3.

3. Visão geral da recuperanda

Neste tópico apresentaremos informações a respeito do histórico da empresa, bem como relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sadesul projetos e Construções Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	23/10/2002
CNPJ	05.379.815/0001-47
Inscrição Estadual	688.285.260.113
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	42.21-9-02 - Construção de estações e redes de distribuição de energia elétrica
CNAE's Secundários	23.30-3-05 - Preparação de massa de concreto e argamassa para construção 46.79-6-99 - Comércio atacadista de materiais de construção em geral 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings 71.12-0-00 - Serviços de engenharia 77.11-0-00 - Locação de automóveis sem condutor 77.32-2-01 - Aluguel de máquinas e equipamentos para construção sem operador, exceto andaimes 77.39-0-99 - Aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais não especificados anteriormente, sem operador
Endereço	Av. Itália, 545
Complemento	1º Andar
Bairro	Jardim das Nações
Cidade	Taubaté
Estado	SP
CEP	12030-212
Capital (R\$)	34.701.589,00



3.2. Das filiais

De acordo com pesquisa a JUCESP, a Sadesul apresenta as seguintes filiais:

NIRE	Cidade	UF	CNPJ
31902494240	Coração de Jesus	MG	05.379.815/0011-19
29999815690	Sobradinho	BA	05.379.815/0007-32
23999024042	Russas	CE	05.379.815/0008-13
24999009893	Ceará Mirim	RN	05.379.815/0009-02
26999074140	Araripina	PE	05.379.815/0010-38
31999250278	São Sebastião do Paraíso	MG	
15999803118	Mojui dos Campos	PA	05.379.815/0012-08
41901926551	Missal	PR	05.379.815/0013-80
	Taubaté	SP	

3.3. Da composição societária

Em 22/08/2022 o Sr. Antonio Carlos Temer Barbosa se retirou da sociedade dando lugar ao Sr. Felipe Torres do Amaral, tendo o quadro de sócios passando a figurar conforme a tabela a seguir.

Sócios	Cotas	Participação
SDV Energia e Infraestrutura SL CNPJ: 10.647.670/0001-58	33.158.984,00	95,55%
Felipe Torres do Amaral CPF: 034.393.386-14	1.542.605,00	4,45%
Total:	34.701.589,00	100,00%

E seus administradores e representantes são:

Administradores e representante	CPF	Qualificação
Carlo Ranieri	015.094.726-73	Administrador
Jose Rafael Gonzalez Fermin	862.093.595-07	Administrador e Diretor
Rodoal Pereira Schlemm	012.752.670-68	Procurador

3.4. Da estrutura organizacional



A recuperanda possui a seguinte estrutura organizacional:

Período	Sede	Cositrans	Obras Encerradas	Paraguaçu	Renova	Voltália	Pró Labore	Total
Junho, 2022	24	0	19	0	2	393	2	440
Julho, 2022	23	0	17	0	0	404	2	446
Agosto, 2022	23	0	16	0	0	411	2	452
Setembro, 2022	22	0	16	0	0	386	3	427
Outubro, 2022	17	0	15	0	0	337	3	372
Novembro, 2022	17	0	15	0	0	338	3	373
Dezembro, 2022	14	0	15	0	0	335	3	367
Janeiro, 2023	16	0	14	0	0	357	2	389
Fevereiro, 2023	14	0	13	0	0	169	2	198
Março, 2023	15	0	10	0	0	13	1	39
Abril, 2023	7	0	10	0	0	4	1	22
Maió, 2023	4	0	10	0	0	4	1	19

No mês de maio/2023 houve diminuição de três postos de trabalho, finalizando o período com dezenove colaboradores.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

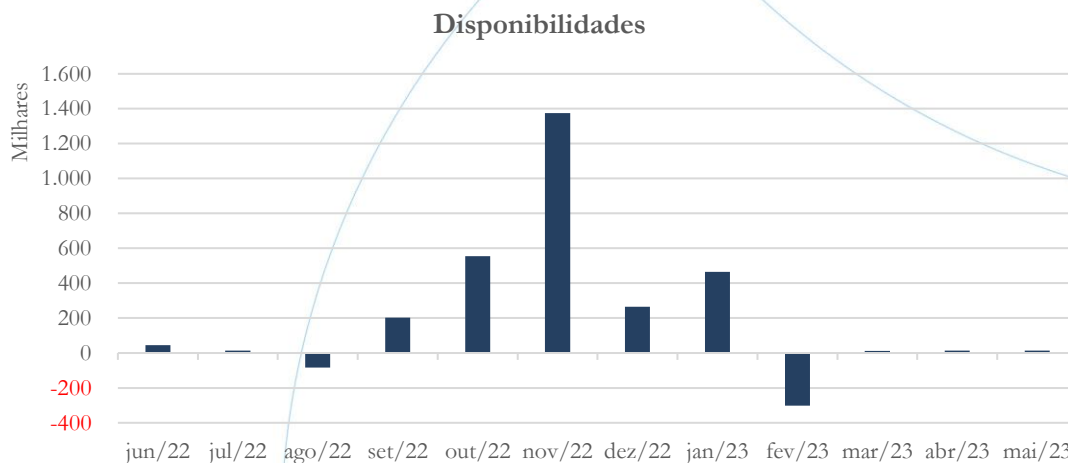
[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível

Gráfico 1



No mês de maio/2023, as disponibilidades foram de R\$ 13,4 mil demonstrando aumento de 3,24% quando comparadas ao mês anterior.

A recuperanda utilizou as seguintes contas bancárias abaixo relacionadas:

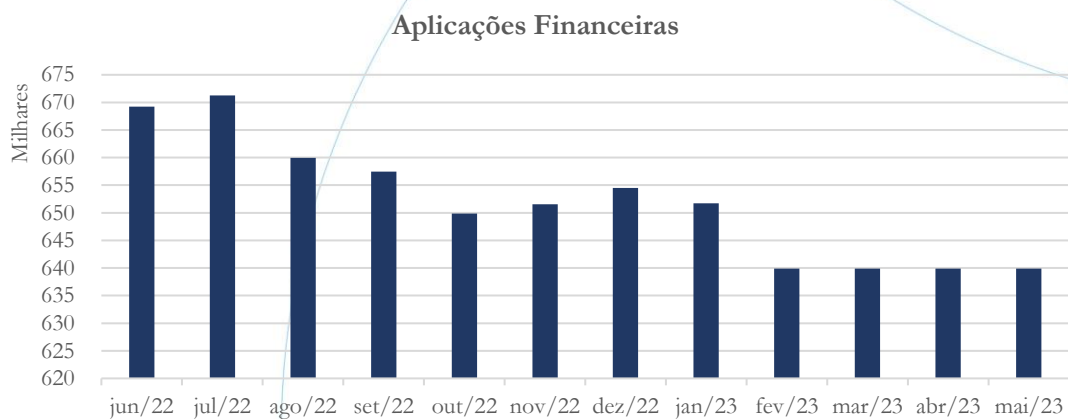
Maio/2023				
Instituição	Agência	Conta	Saldo	Saldo
			Inicial	Final
Banco ABC Brasil	1	2218013-5	0,00	0,00
Banco ABC Brasil	1	002219936-7	0,00	0,00
Banco Bradesco	3373	45000-6	1,00	0,00
Banco Bradesco	3373	28012-7	0,00	0,00
Banco Bradesco	3373	947-4	0,00	0,00
Banco Continental	1	08121677-2	63.839,59	582,90
Banco Daycoval	1	732425-3	78,06	(49,54)
Banco Daycoval	1	736398-4	(9,45)	(6.582,65)



Banco Daycoval	1	000807287-8	0,00	0,00
Banco Daycoval	1	610327-0	(120.241,79)	0,00
Banco do Brasil	905	28199-9	0,00	0,00
Banco Itaú	4275	10527-0	0,00	0,00
Banco Paraná			0,00	0,00
Banco Safra			0,00	0,00
Banco Safra	211	000025-7	0,00	0,00
Banco Santander	783	130000499	0,00	0,00
Banco Santander	783	29000035-7	0,00	0,00
Caixa Econômica Federal	4081	1639-7	0,00	0,00
Caixa Econômica Federal	4293	50-7	567,57	0,00

4.1.2. Aplicações financeiras

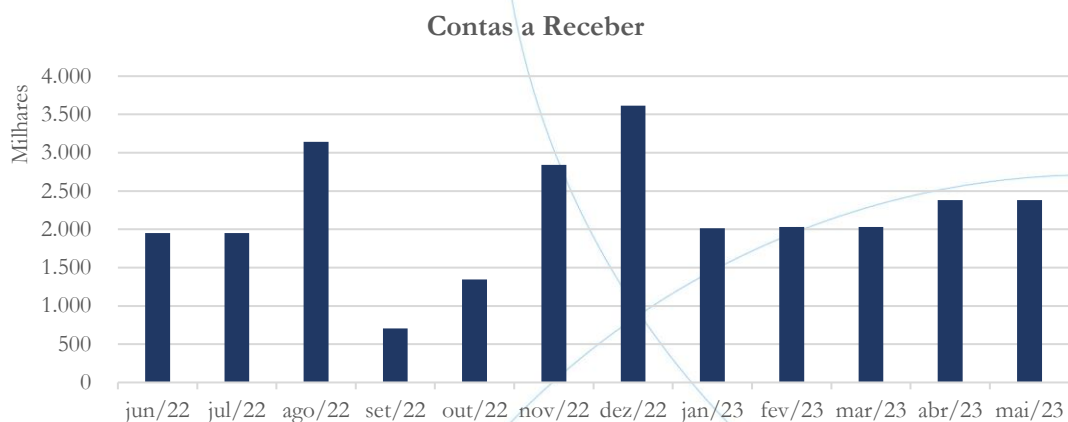
Gráfico 2



O saldo da conta aplicações financeiras manteve-se estáveis no período de março/223 a maio/2023.

4.1.3. Contas a receber

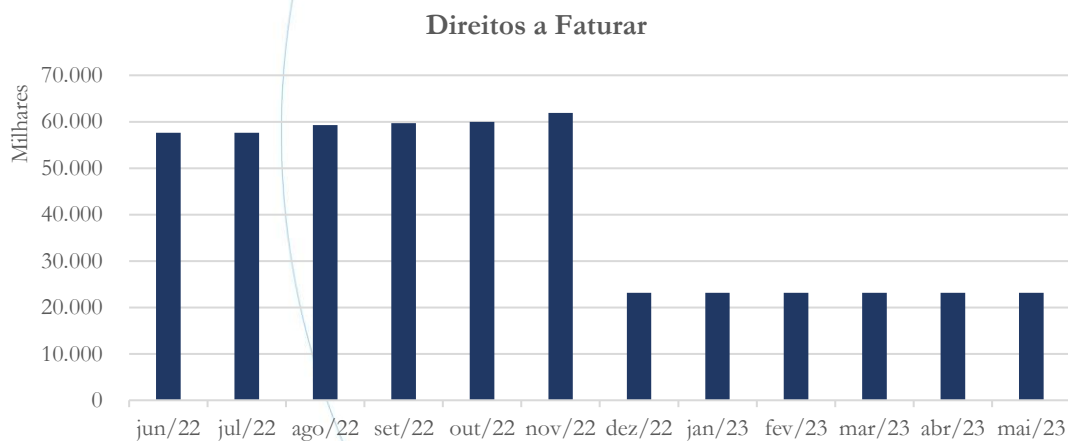
Gráfico 3



Entre os meses de abril/2023 e maio/2023, o saldo do contas a receber não apresentou alteração.

4.1.4. Direitos a Faturar

Gráfico 4



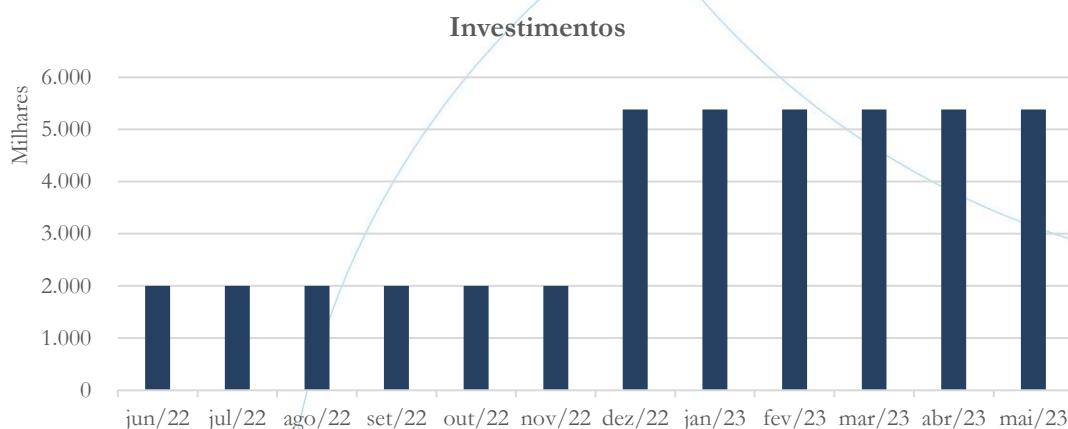
O saldo da conta direitos a faturar manteve-se estável entre os meses de abril/2023 e maio/2023.

4.1.5. Estoques

A Sadesul não demonstra possuir estoques contabilizados em suas demonstrações contábeis.

4.1.6. Investimentos

Gráfico 5



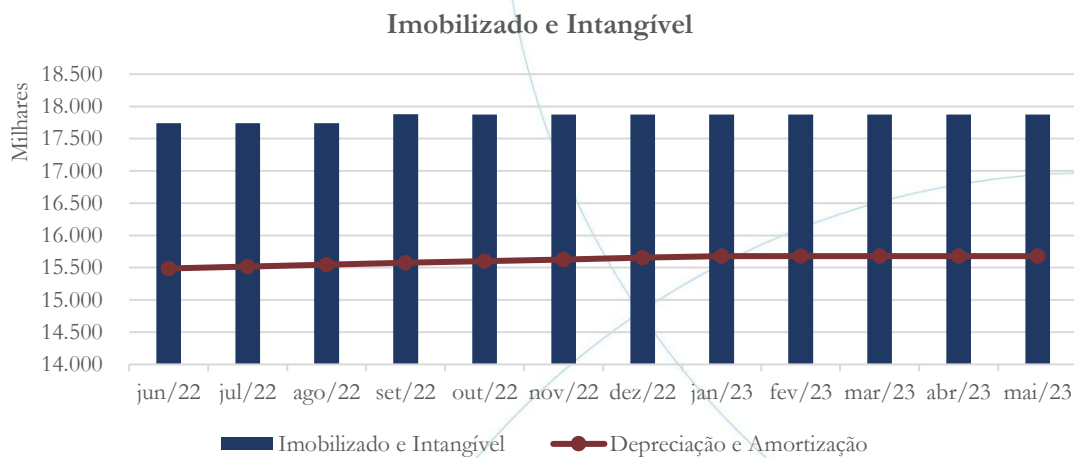
No período de dezembro/2022 a maio/2023, os investimentos mantiveram estáveis com saldo no valor de R\$ 5,4 milhões.

4.1.7. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

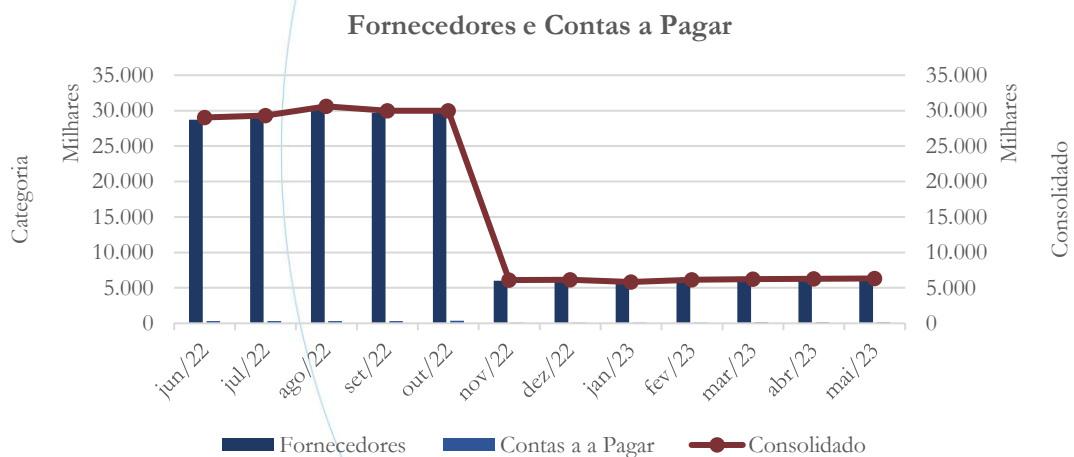
Gráfico 6



O imobilizado não apresentou alteração, conforme o gráfico acima.

4.1.8. Fornecedores

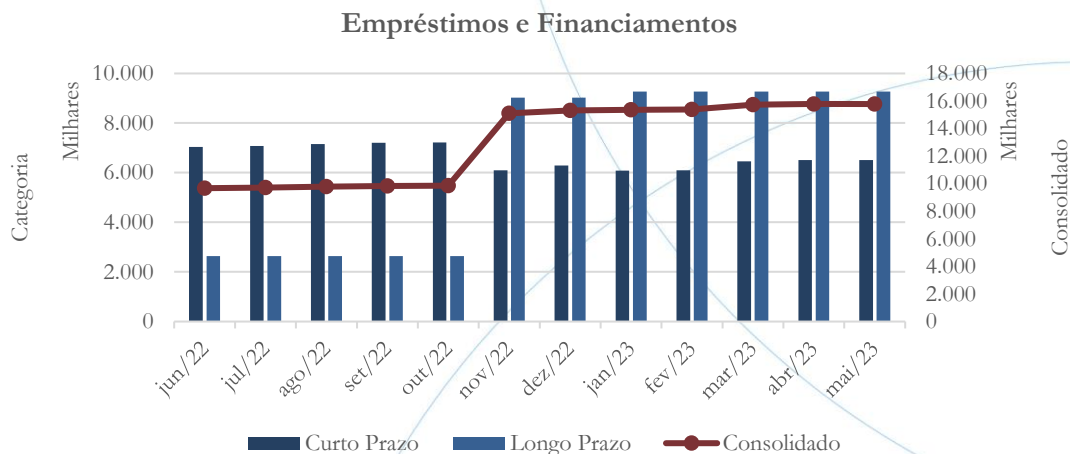
Gráfico 7



No mês de maio/2023, a conta fornecedores e contas a pagar apresentou aumento de 0,94% no saldo consolidado.

4.1.9. Empréstimos e Financiamentos

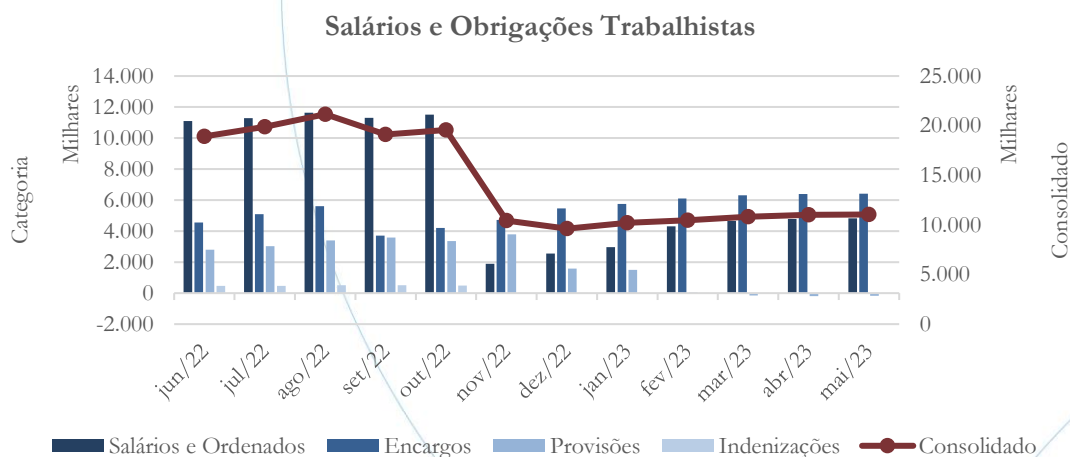
Gráfico 8



O saldo consolidado da conta empréstimos e financiamentos não apresentou alteração entre os meses de abril/2023 e maio/2023.

4.1.10. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 9





No mês de maio/2023, o saldo consolidado do passivo trabalhista registrou aumento de 0,45% quando comparado ao mês anterior.

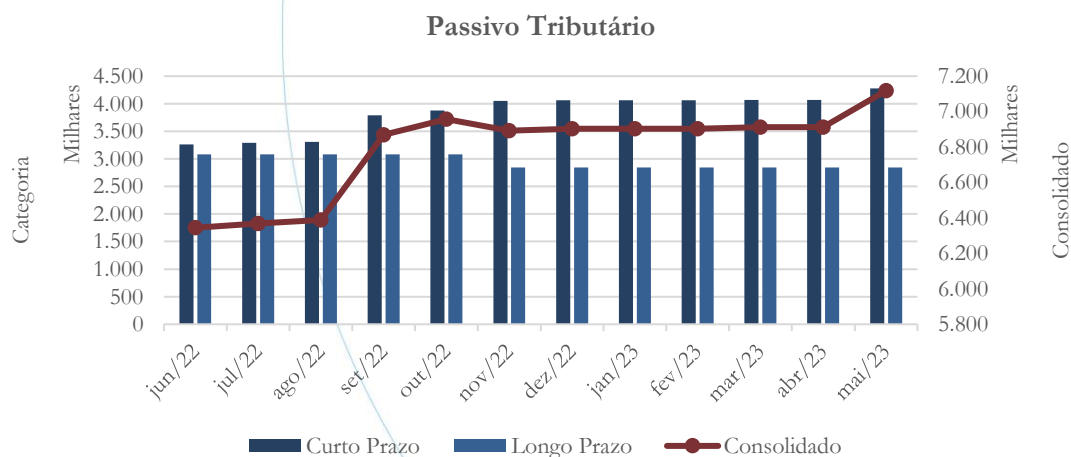
A tabela abaixo apresenta a seguinte composição do passivo trabalhista:

Passivo Trabalhista	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Salários e Ordenados	4.297.306	4.652.467	4.791.985	4.815.949
INSS	2.672.011	2.691.329	2.700.519	2.707.293
FGTS	2.394.223	2.557.844	2.635.644	2.638.952
IRRF	980.694	993.247	999.410	1.004.166
CPRB	0	0	0	0
Sindical	59.079	59.473	59.674	59.879
Provisões	42.574	-144.638	-185.649	-175.117
Indenizações	7.725	7.725	7.725	7.725
Total:	10.453.613	10.817.446	11.009.308	11.058.847

A categoria salários e ordenados representou 43,55% do passivo trabalhista apresentado no mês de maio/2023.

4.1.11. Passivo Tributário

Gráfico 10



O passivo tributário registrou aumento de 2,97% no saldo consolidado referente ao mês de maio/2023.



A tabela abaixo apresenta a composição do saldo por fazenda:

Passivo Tributário (Fazenda)	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
Municipal	224.509	224.509	224.509	224.509
Estadual	0	0	0	0
Federal	2.556.396	2.556.396	2.556.396	2.556.396
Previdenciário	3.586.633	3.586.633	3.586.633	3.586.633
Outros	536.188	544.965	545.490	750.778
Total:	6.903.727	6.912.505	6.913.030	7.118.317

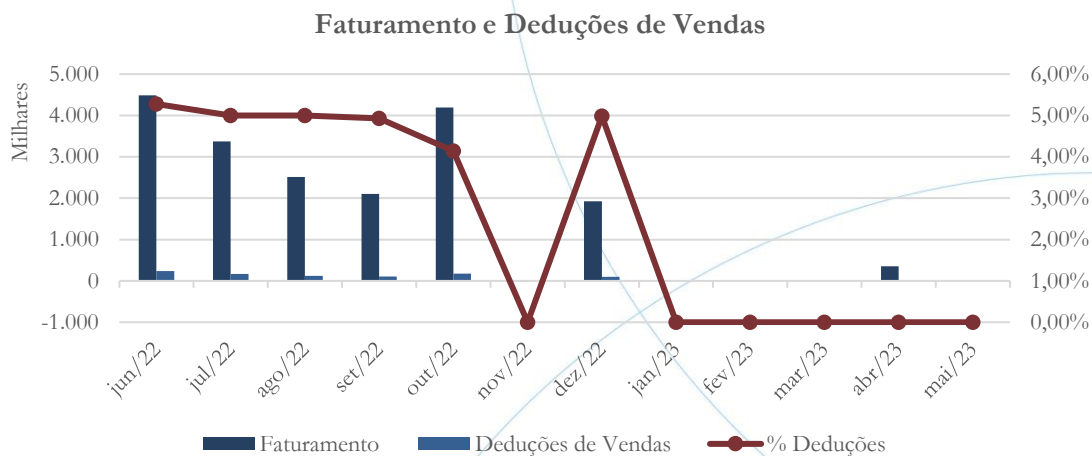
No mês de maio/2023, os tributos de origem Previdenciária representaram 50,39% do passivo tributário contabilizado pela recuperanda.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas

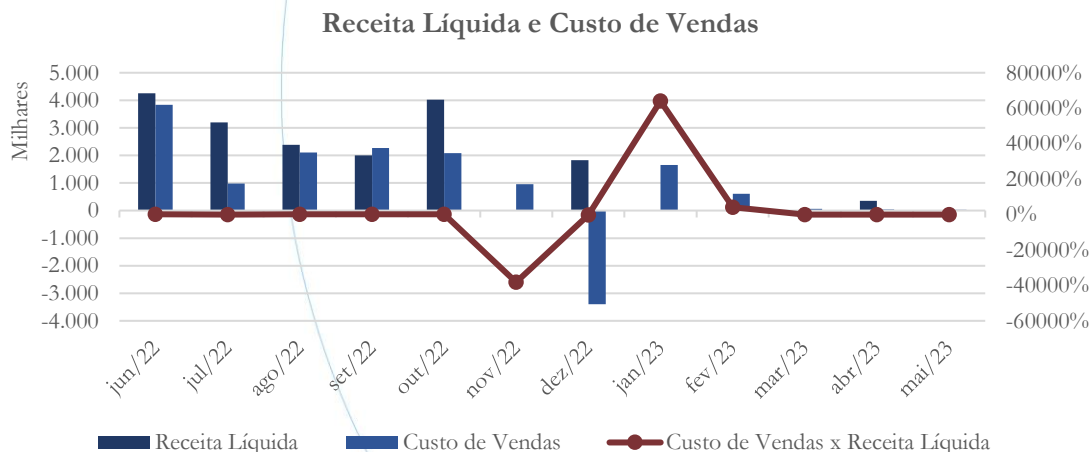
Gráfico 11



No mês de maio/2023, não houve faturamento, assim como deduções de vendas – conforme o gráfico acima.

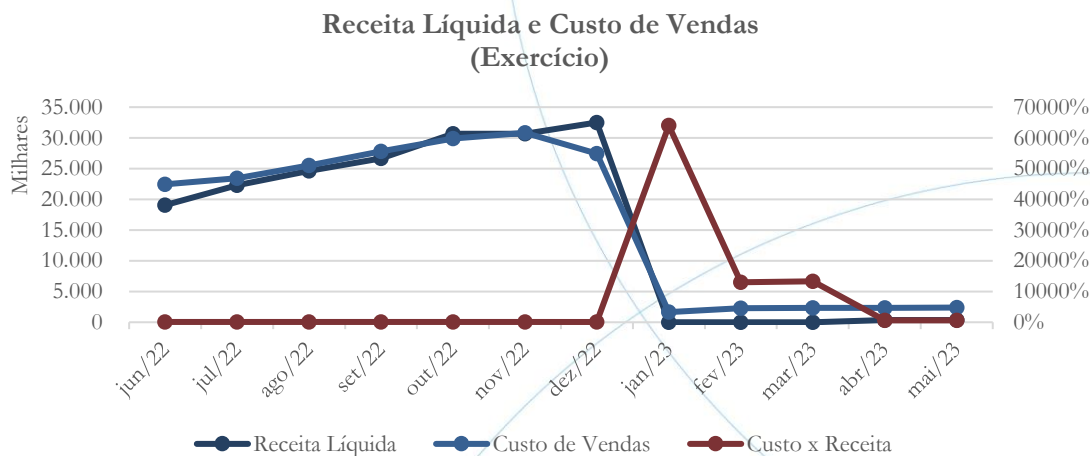
4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

Gráfico 12



Por consequência, a receita líquida também não apresentou saldo no mês de maio/2023, enquanto no custo de vendas este foi de R\$ 23,8 mil.

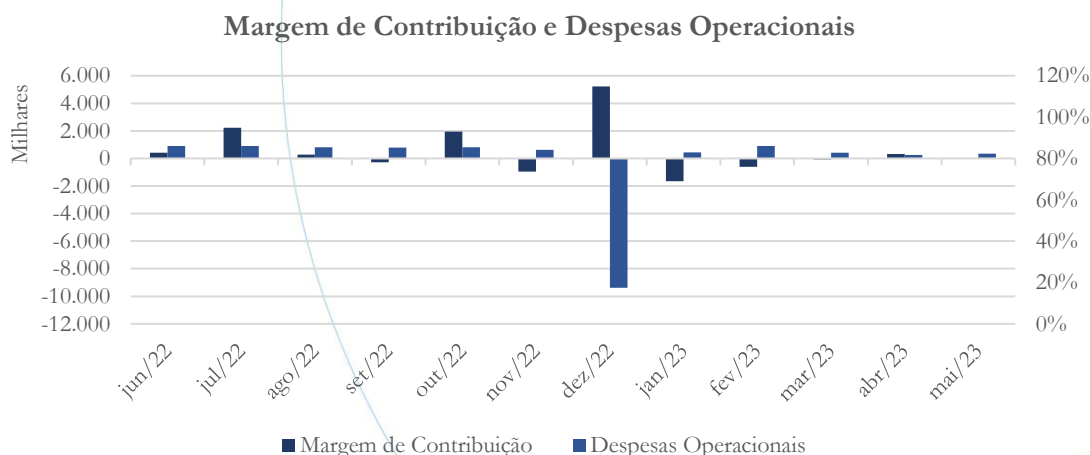
Gráfico 13



No exercício de 2023 o custo de vendas apresentou saldo de R\$ 2,38 milhões enquanto a receita líquida apresentou saldo de R\$ 369,8 mil.

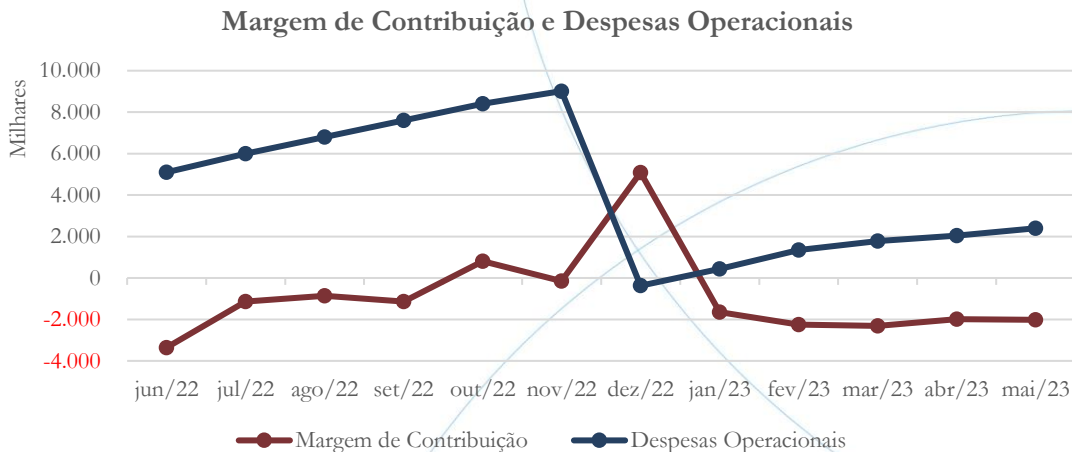
4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

Gráfico 14



A margem de contribuição apresentou saldo negativo no valor de R\$ 23,8 mil, enquanto nas despesas operacionais esse foi de R\$ 354,8 mil.

Gráfico 15



A margem de contribuição apresentou saldo negativo no valor de R\$ 2,01 milhões nos primeiros cinco meses do atual exercício, enquanto nas despesas operacionais esse foi de R\$ 2,39 milhões.

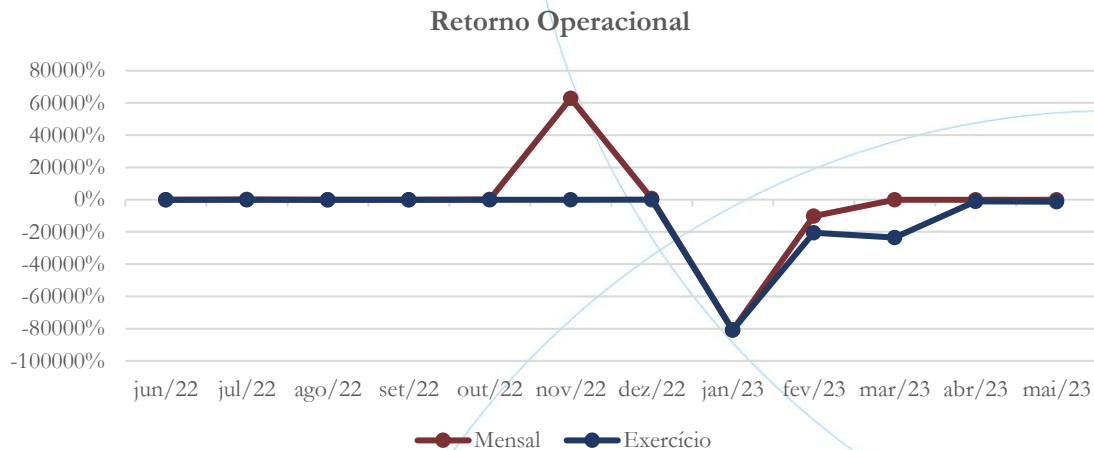
4.2.4. Resultado Operacional

Gráfico 16



No mês de maio/2023, o prejuízo operacional foi de R\$ 378,7 mil.

Gráfico 17



No mês de maio/2023, o retorno operacional⁵ foi zero.

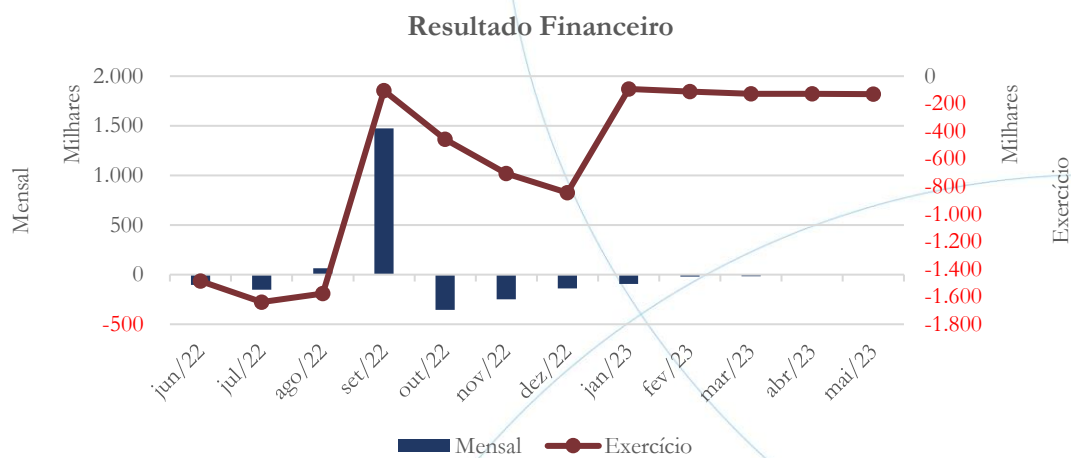
4.2.5. Resultado Não Operacional

A Demonstração de Resultado do Exercício não demonstra a contabilização de resultado não-operacional.

4.2.6. Resultado Financeiro

⁵ No exercício de 2023, o retorno operacional é negativo.

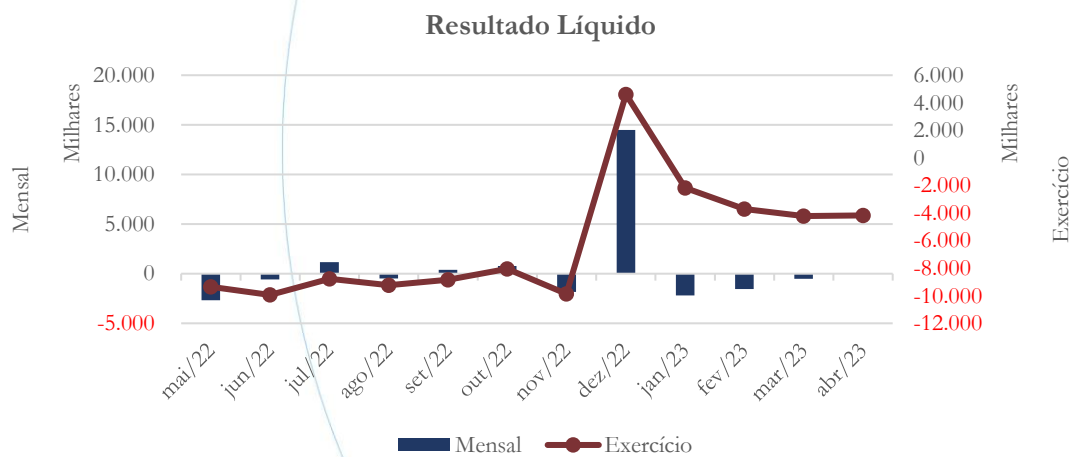
Gráfico 18



No mês de maio/2023, as despesas financeiras foram de R\$ 1,18 mil.

4.2.7. Resultado Líquido

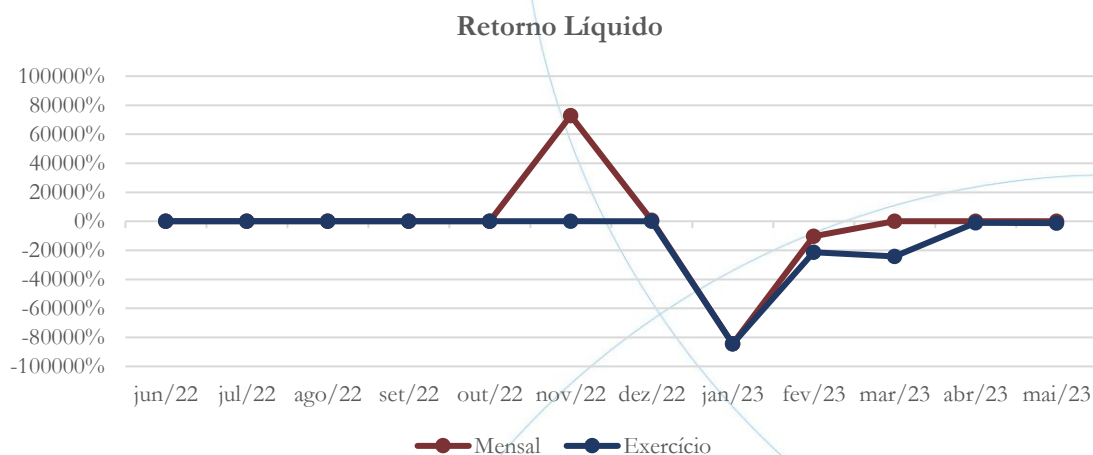
Gráfico 19



No exercício de 2023, o prejuízo líquido foi de R\$ 4,5 milhões.



Gráfico 20



O retorno líquido⁶ foi zero no mês de maio/2023.

5. Indicadores financeiros e contábeis

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

5.1. *Liquidez Corrente*

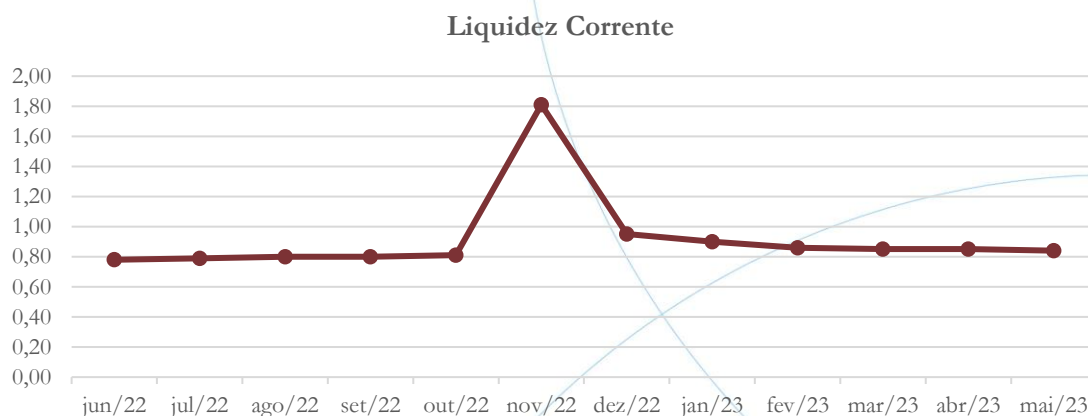
A liquidez corrente⁷ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

⁶ Considerando o exercício de 2023, o retorno líquido encontra-se negativo.

⁷ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.



Gráfico 21



No mês de maio/2023, a recuperanda possuía R\$ 0,84 para cada R\$ 1,00 de obrigações assumidas a curto prazo.

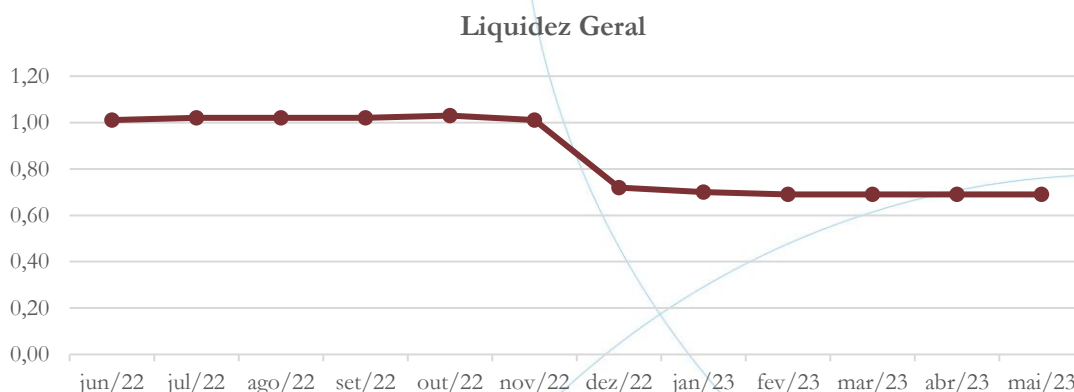
5.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo⁸. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

⁸ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



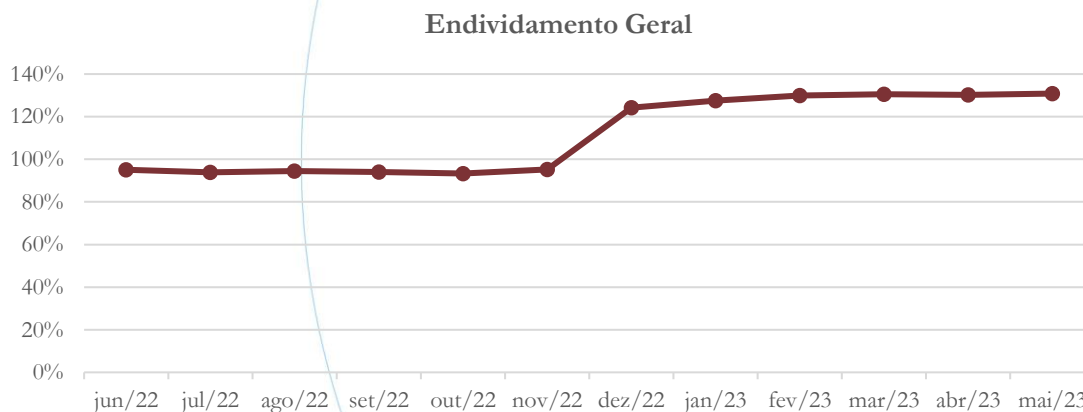
Gráfico 22



Considerando os direitos e obrigações a curto e a longo prazo, a recuperanda possuía R\$ 0,69 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida em maio/2023.

5.3. Endividamento Geral

Gráfico 23

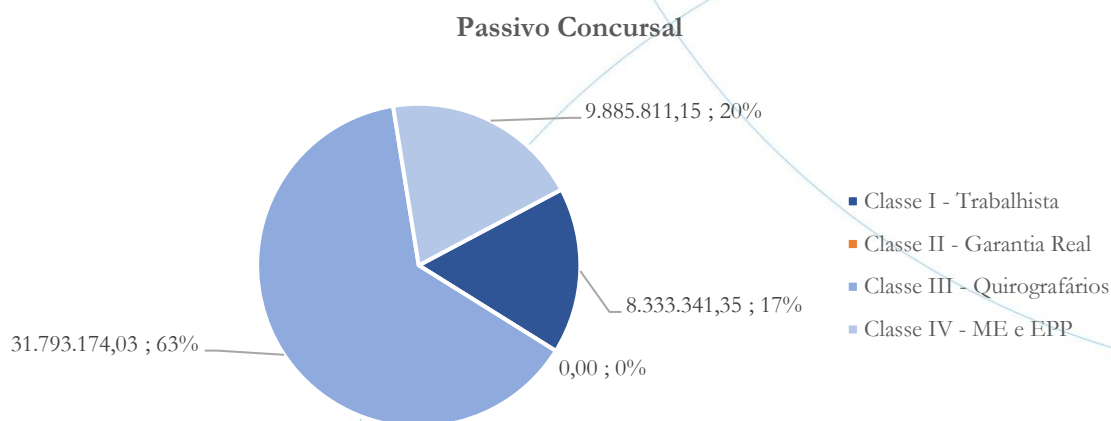


No mês de maio/2023, o índice de endividamento geral foi de 130,83%, indicando alta dependência de capital de terceiros para o desenvolvimento da operação.

6. Passivo Concursal

Conforme a lista de credores do art. 7º, § 2º, da Lei 11.101, o passivo sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial se dá conforme a seguir.

Gráfico 24



O passivo concursal totaliza o valor de R\$ 50,01 milhões, acompanhado de reserva de crédito para direito a voto em Assembleia Geral de Credores no valor de R\$6,18 milhões, conforme detalhamento abaixo.

Classe de Credor	Nr. De Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe	Reserva de Crédito
Classe I - Trabalhista	565	8.333.341,35	16,66%	6.183.333,86
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%	0,00
Classe III - Quirografários	148	31.793.174,03	63,57%	0,00
Classe IV - ME e EPP	191	9.885.811,15	19,77%	0,00
Total:	904	50.012.326,53	100,00%	6.183.333,86

O Quadro Geral de Credores é composto por 904 integrantes com crédito habilitado, dos quais 565 fazem parte da Classe I, credores trabalhistas e equiparados, e detém 16,66% do passivo total. Esta classe conta ainda com reserva de crédito no valor de R\$ 6,18 milhões, referentes a valores ainda não homologados, mas de credores que possuem direito de voto na Assembleia Geral de Credores.

Os credores quirografários, classe III, são 148, e respondem por 63,57% do total, seguidos pela classe IV, credores de pequeno porte, com 191 integrantes e 19,77% do passivo total.

Cabe comentar que não há créditos listados na Classe II, credores com garantia real.

7. Considerações finais

De forma sucinta, nos primeiros cinco meses de 2023 a recuperanda apresentou receita líquida de R\$ 369,9 mil sendo seu custo de vendas de R\$ 2,4 milhões e despesas operacionais de R\$ 2,4 milhões também. O impacto desses números gerou prejuízo operacional de R\$ 4,41 milhões.

Após a depreciação e resultado financeiro negativo, a Sadesul apresenta prejuízo líquido no valor de R\$ 4,54 milhões.

Somado ao acima exposto, entre os meses de fevereiro e março verificou-se a diminuição 191 postos de trabalho no primeiro mês e de 159 no segundo período, em aparente desmobilização do canteiro de Voltália. Vale ainda observar que nos meses de março e maio a recuperanda não apresentou faturamento.

Autorizado por este r. juízo em decisão de fls. 3909/3910 proferida em 17/05/2023, ainda não foi possível observar a entrada do recurso advindo do *DIP Financing* que muito provavelmente poderá ser visualizado nos documentos contábeis de junho/2023 e farão parte do RMA vindouro.

Sendo essas as principais considerações, cabe a recuperanda informar, pormenorizadamente, qual o plano de ação para a superação da dificuldade constada nos cinco primeiros meses do exercício corrente.

No mais, continuaremos acompanhando!

8. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1001005-42.2022.8.26.0625

27/01/2022	• Pedido de Recuperação Judicial
03/03/2022	• Deferimento do Pedido
06/04/2022	• Lista de credores juntado aos autos
09/05/2022	• Plano de Recuperação Judicial juntado aos autos
10/06/2022	• Edital – aviso do PRJ no DJE
27/06/2022	• Edital - §1º do art.52 da Lei 11.101/2005

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

9. Anexos



CNPJ 05.379.815/0001-47
BALANÇO PATRIMONIAL
(Valores expressos em Reais)

ATIVO	MAIO/2023	DEZEMBRO/2022
ATIVO CIRCULANTE		
Caixa e Equivalentes de Caixa	13.413	265.084
Aplicações Financeiras	639.875	654.488
Contas a Receber	2.382.096	3.614.824
Direito de Faturar	23.122.025	23.122.025
Adiantamentos	1.603.040	1.508.301
Impostos a Recuperar	713.515	713.515
Despesas Antecipadas	108.112	122.737
Outros Ativos Circulantes	3.385.152	3.375.071
Total do Ativo Circulante	31.967.227	33.376.044
ATIVO NÃO CIRCULANTE		
Realizável a Longo Prazo		
Outros Ativos Não Circulantes	33.110.339	33.110.339
Partes relacionadas	629.235	629.235
Depósitos Judiciais	374.181	372.573
Investimentos	5.383.963	5.383.963
Imobilizado	2.193.987	2.219.710
Intangível	-	-
Total do Ativo Não Circulante	41.691.706	41.715.821
TOTAL DO ATIVO	73.658.933	75.091.865
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
PASSIVO CIRCULANTE		
Fornecedores e Outras Contas a Pagar	6.209.947	6.077.449
Obrigações por Executar	-	-
Empréstimos e Financiamentos	6.512.217	6.285.188
Obrigações Trabalhistas e Encargos Sociais	11.058.847	9.621.516
Obrigações Tributárias	976.679	726.184
Parcelamentos	3.301.337	3.336.780
Adiantamento de Clientes	6.926.188	6.926.188
Partes Relacionadas	18.966	18.966
Provisões	2.814.570	2.022.220
Outras Contas a Pagar	135.327	85.968
Total do Passivo Circulante	37.954.078	35.100.459
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Parcelamentos	2.841.692	2.841.692
Partes Relacionadas	11.838.429	11.838.429
Provisão para Contingência	555.091	555.091
Empréstimos e Financiamentos	9.275.114	9.021.203
Outras Exigibilidades	33.908.001	33.908.001
Total do Passivo Não Circulante	58.418.328	58.164.417
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	34.701.589	34.701.589
Reserva Legal	(37.878.394)	(37.878.394)
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(14.996.205)	(19.609.056)
Resultado Líquido do Período	(4.540.463)	4.612.850
Total do Patrimônio Líquido	(22.713.473)	(18.173.011)
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	73.658.933	75.091.865

Felipe Torres do Amaral
Diretor Geral
CPF: 034.393.386-14

Rafael Ceragioli Sorvillo
Contador
CRC: 1SP310263/O-7



CNPJ 05.379.815/0001-47
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
 (Valores expressos em Reais)

	<u>MAIO/2023</u>	<u>DEZEMBRO/2022</u>
RECEITA		
Receita Bruta	369.848	34.258.974
Impostos s/ Serviços	-	(1.750.812)
RECEITA LÍQUIDA	369.848	32.508.162
Custo de Serviços Prestados	<u>(2.386.810)</u>	<u>(27.421.024)</u>
LUCRO BRUTO	(2.016.962)	5.087.138
Despesas Administrativas	(2.393.715)	(9.065.954)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	669.149
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	8.769.214
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS	(4.410.678)	5.459.547
Receitas Financeiras	30	317.742
Despesas Financeiras	(129.815)	(1.190.840)
Variação Cambial Ativa/Passiva	-	26.401
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	(4.540.463)	4.612.850
Imposto de Renda	-	-
Contribuição Social	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(4.540.463)	4.612.850

 Felipe Torres do Amaral
 Diretor Geral
 CPF: 034.393.386-14

 Rafael Ceragioli Sorvillo
 Contador
 CRC: 1SP310263/O-7



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Fotográfico

Sadesul Projetos e Construções Ltda

Agosto/ 2023



Introito: R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **SADESUL PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA.**, feito em tramite perante a 4ª Vara Civil da Comarca de Taubaté – Estado de São Paulo, processo nº 1001005-42.2022.8.26.0625, no qual, vem informar que procedeu com a vistoria à sede da Recuperanda em 07 de agosto de 2023.

Breve Relatório: Informa esta Administradora Judicial, que no dia 07 de agosto de 2023, ao se deslocar a sede da Recuperanda na *Rua Professor Escolástica Maria de Jesus, 1801 - Jardim Baronesa, Taubaté - SP, CEP: 12091-050*, por volta das 11h da manhã, pode-se averiguar que não havia colaboradores no local, bem como, os portões permaneciam trancados, aparentando estar lacrados por um longo período.

Na busca de esclarecimentos, esta Administradora Judicial, deslocou-se ao vizinho mais próximo, no qual alegou-se que há mais de um mês não se observava movimentações no local.

Na intenção de encontrar algum paradeiro da Recuperanda, esta Administradora Judicial, se deslocou ao antigo endereço localizado na *Av. Itália, 545 - Esplanada Independência, Taubaté - SP, CEP 12030-212*. No local, constatou-se que havia inúmeras intimações e contas de responsabilidade da Recuperanda, porém o prédio encontrava-se lacrado e com placas para fins imobiliários. Confirmando também, que a Recuperanda não se encontrava no local.

Em uma última tentativa, esta Administradora Judicial, contactou o Advogado da Recuperanda, para maiores esclarecimentos acerca do quanto constatado.

Após algum tempo, o Advogado da Recuperanda, asseverou que a Recuperanda continuava no endereço já mencionado, qual seja, na *Rua Professor Escolástica Maria de Jesus, 1801 - Jardim Baronesa, Taubaté - SP, CEP: 12091-050*.

Em retorno ao local, por volta da 15 h da tarde, esta Administradora Judicial, foi recebida por um único funcionário, oportunidade em que constatou a situação factual da Recuperanda, que naquele momento não possuía qualquer colaborador.

Em questionamento ao funcionário recepcionista, acerca dos demais colaboradores, em resposta, afirmou-se que majoritariamente os funcionários encontravam-se em regime de *home-office*, sendo realizado um rodízio de escala para o comparecimento no local de trabalho.

Ao caminhar pelo local laboral, pôde esta Administradora Judicial, constatar que havia inúmeras máquinas devidamente armazenadas e ferramentas à disposição.

Desta maneira, elenca o Relatório fotográfico retratando o que foi observado no local:

**Sede Localizada na Rua Professor Escolástica Maria de Jesus, 1801 - Jardim
Baronesa, Taubaté - SP, CEP: 12091-050**

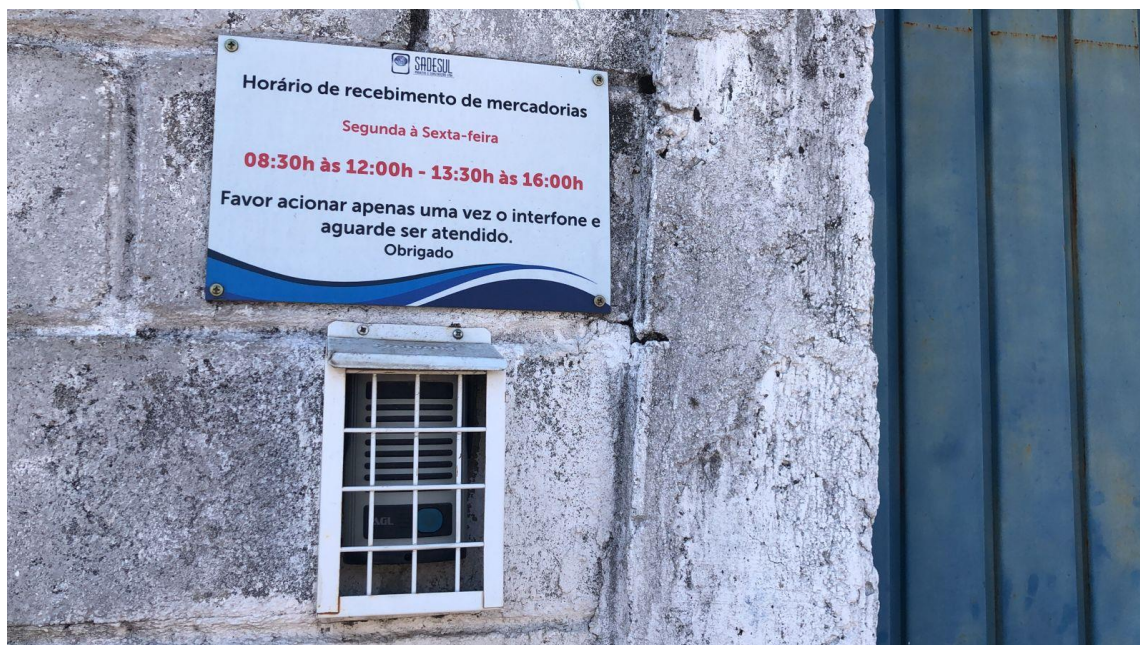


Foto 001: Entrada



Foto 002: Entrada principal



Foto 003: Vista lateral do galpão



Foto 004: Vista do pátio frontal da empresa



Foto 005: Pátio lateral da empresa



Foto 006: Parte internada do galpão



Foto 007: Equipamentos à disposição para obra



Foto 008: Sala do administrativo



Foto 009: Arquivos



Foto 010: EPI's para funcionários



Foto 011: Materiais de obra



Foto 012: Materiais de obra *(continuação)*



Foto 013: Materiais de obra (continuação)



Foto 014: Materiais de obra (continuação)



Foto 015: Móveis da antiga sede



Foto 016: Materiais de obra (continuação)



Foto 017: Materiais de obra *(continuação)*



Foto 018: Materiais de obra *(continuação)*



Foto 019: Manutenção



Foto 020: Refeitório



Foto 021: Máquina para operação especial



Foto 022: Máquina para operação especial *(continuação)*

Antiga Sede Av. Itália, 545 - Esplanada Independência, Taubaté - SP, CEP 12030-212



Foto 023: Intimações

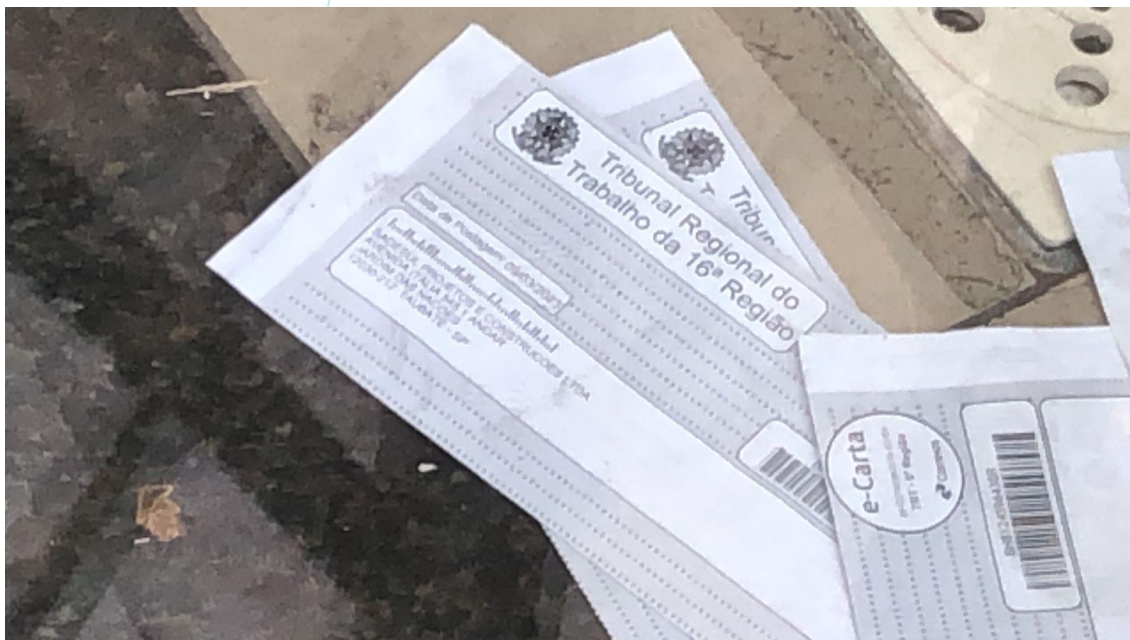


Foto 024: Intimações (continuação)



Foto 025: Entrada principal



Foto 026: Complexo empresarial