

JJ MARTINS E OUTRAS

Março 2018

ALVAREZ & MARSAL

Relatório Mensal de Atividades

RMA nº 37



Rio de Janeiro, 16 de maio de 2018.

MM. Juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca Da Capital Do Estado do Rio de Janeiro

Av. Erasmo Braga 115 - 7ºandar

Prezado Dr. Alexandre de Carvalho Mesquita,

Em consonância com o disposto na alíneas “a” e “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, a ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada (“A&M” ou “Administradora Judicial”), conforme Termo de Compromisso firmado em 23 de março de 2015, submete à apreciação de V.Exa., o trigésimo sétimo Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) com informações contábeis, financeiras e econômicas referente ao mês de março de 2018 das empresas do grupo J.J. MARTINS PARTICIPAÇÕES S/A e OUTRAS (“Grupo JJ Martins” ou “Recuperandas”).

As informações analisadas nesse RMA foram entregues à A&M pelas Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei n. 11.101/05, que respondem por sua acurácia e exatidão. Este relatório visa informar aos interessados as atividades do devedor fiscalizadas pelo Administrador Judicial, bem como o cumprimento das disposições do Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, a Administradora Judicial observa que até 2014, as demonstrações financeiras eram elaboradas por contabilidade interna. A partir de 2015, foi contratada a empresa de auditoria independente Lopes Machado Auditores - Membro independente da BKR International.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

ALVAREZ & MARSAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Administrador Judicial

Eduardo Seixas

Manager Director

SUMÁRIO

1	Principais Eventos Ocorridos no Período	[3]
2	Cronograma Processual	[5]
3	Recuperandas	[7]
	▪ Informações Financeiras	[8]
	▪ Vendas de Veículos	[9]
	▪ Market Share	[12]
	▪ Número de Funcionários	[13]
	▪ Análise das Informações Financeiras	[15]
4	Plano de Recuperação Judicial	[31]
	▪ Cronograma PRJ	[33]
	▪ Pagamentos PRJ	[37]
	▪ Alienação de ativos	[45]

Anexos

I.	Demonstrativos de Resultado	[51]
II.	Balanços Patrimoniais	[59]
III.	Fluxo de Caixa	[73]
IV.	Vendas de Veículos	[82]

PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS NO PERÍODO

Principais Eventos no Período

Ao longo dos últimos meses, ocorreram os seguintes eventos relevantes para o Grupo JJ Martins.

- ❑ Em 27/03/18 ocorreu a continuação da AGC para apreciação do laudo pericial com a reavaliação dos ativos da Gran Barra , de modo que os credores tivessem tempo hábil para analisar o documento. O laudo foi entregue pelo perito em 15.03.18, véspera do dia determinado, e o documento encaminhado aos interessados.
- ❑ No dia 27/03/18, a AGC foi retomada e os credores votaram pela realização de um leilão presencial pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e pelo valor mínimo de 80% em segunda praça.
- ❑ O leilão já foi marcado e será realizado no dia 24/05/18 em 1ª praça e no dia 29/05/18 em 2ª praça, no Auditório da Corregedoria do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
20/03/15	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação	Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e Parág. 1o.
24/03/15	Publicação do deferimento do processamento no D.O.	
27/04/15	Publicação do 1o. Edital pelo Devedor	Art. 52, Parág. 1o.
12/05/15	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, Parág. 1o.
25/05/15	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo dias após publicação do deferimento do processamento da recuperação)	(60 Art. 53
29/06/15	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, Parág. Único
29/06/15	Publicação do Edital pelo AJ (2o. Edital) dias após apresentação de habilitações/divergências)	(45 Art. 7, Parág. 2o.
09/07/15	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8
29/07/15	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ dias após a publicação do 2o. Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ - o que ocorrer por último)	(30 Art. 53, Parág. Único e Art. 55, Parág. Único
17/08/15	Prazo limite para votação do PRJ em AGC dias após o deferimento do processamento da recuperação)	(150 Art. 56, Parág. 1o.
16/09/15	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento do processamento da recuperação)	Art. 6o, Parág. 4o.
23/09/15	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Plano de Recuperação Judicial (AGC) (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 56, Parág. 1o.
08/10/15	AGC - 1a. Convocação - suspensão	
20/10/15	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
20/02/16	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
07/04/16	AGC - 1a. Convocação - não instalação	
14/04/16	AGC - 2a. Convocação - suspensão	
24/09/17	Prorrogação do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor	Art. 6o, Parág. 4o.
02/05/16	AGC - 2a. Convocação - continuação	
18/05/16	AGC - 2a. Convocação - Aprovação do PRJ em AGC	Art. 35 I
25/07/17	Publicação da Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ.	

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

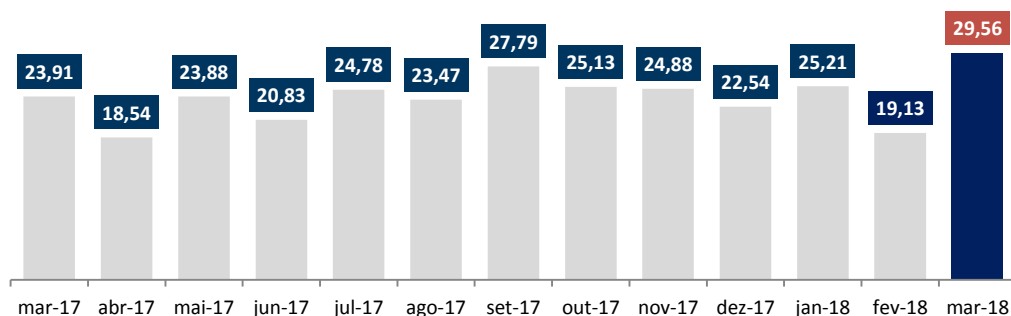
RECUPERANDAS

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

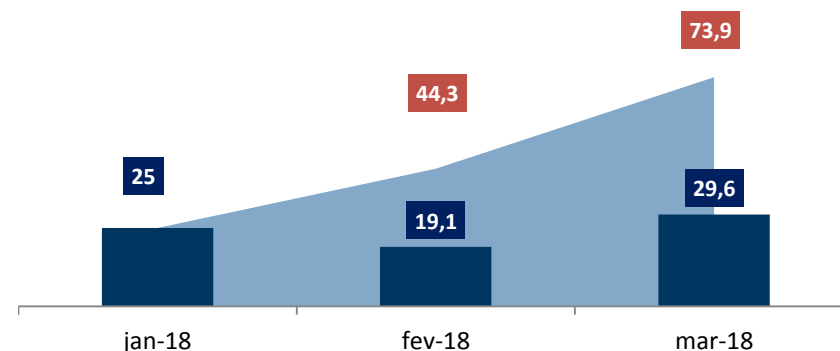
Em março de 2018, a receita líquida do Grupo aumentou 54,5% em relação ao mês anterior, chegando a R\$ 29,6 milhões.

- ❑ A Receita Líquida de março/18 foi de R\$ 29,56 milhões ante R\$ 23,91 milhões em março/17, o que representa uma melhora de 23,6% no faturamento do Grupo.
- ❑ Já na comparação com fevereiro/18, a Receita do grupo melhorou 54,5% devido à alta significativa nas vendas de veículos principalmente na Dirija (GM) e Space (Renault).
- ❑ No acumulado do ano, o Grupo apresentou um total de R\$ 73,9 milhões de Receita Líquida ante R\$ 64,5 milhões acumulados em 2017, um aumento de 14,6% de um ano para o outro.

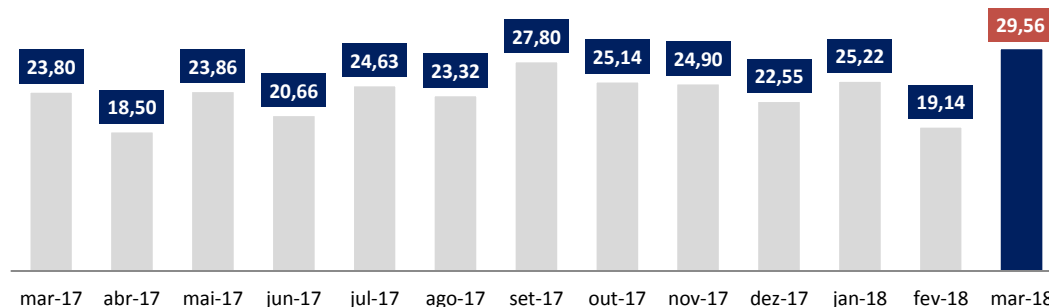
Grupo JJ Martins | Receita Líquida (R\$ Milhões)



Receita Líquida Acumulada no ano (R\$ Milhões)



Concessionárias | Receita Líquida (R\$ Milhões)

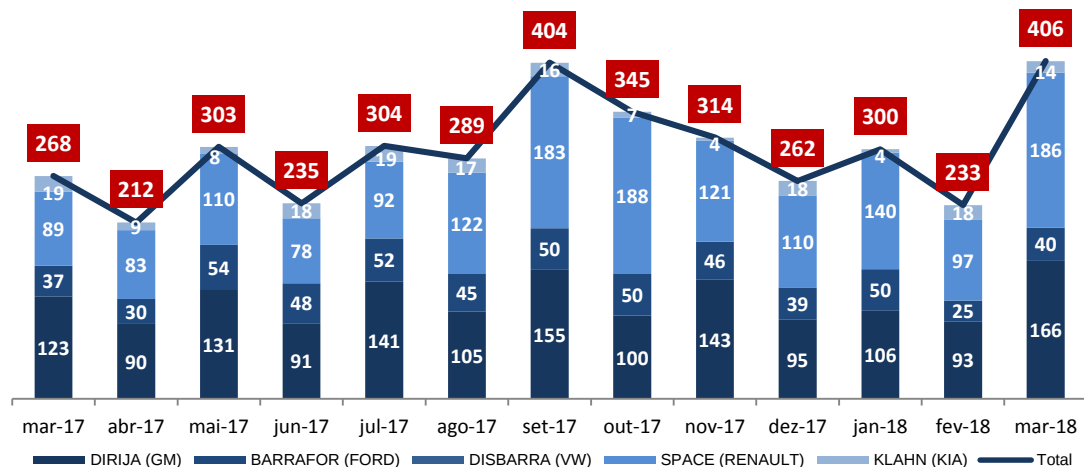


(*) Receita líquida contando apenas as revendedoras de veículos. Ou seja, exclui-se a Gran Barra.

VENDAS DE VEÍCULOS

Em relação a fevereiro/18, a venda de automóveis subiu 57,6%. Já na comparação anual a melhora foi de 26,9%.

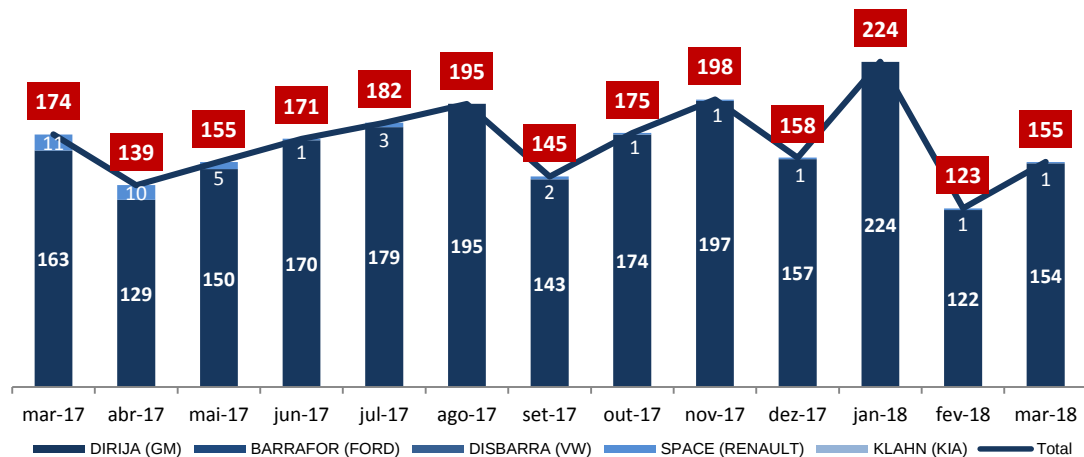
Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Novos



Em março/18, a venda total subiu 57,6% em relação ao mês anterior e 26,9% na comparação anual. Ao todo foram vendidos 561 veículos no período, sendo 406 novos e 155 usados, o que representa uma variação de +74,2% e +26,0%, respectivamente. Com a melhora nas vendas totais, o mês de março/18 representou o melhor resultado do Grupo desde janeiro/16.

No agregado, a Dirija (GM) e a Space obtiveram os melhores resultados, com um total de 320 e 187 veículos vendidos, respectivamente. A Klahn (Kia), no entanto, foi a única concessionária a apresentar piora das vendas em março, com 4 veículos vendidos a menos.

Grupo JJ Martins | Vendas de Veículos Usados



Em relação aos veículos novos, a Space (Renault) apresentou o melhor resultado na comparação mensal, vendendo 89 veículos a mais, uma alta de 90,8%. A Dirija também apresentou um resultado muito significativo, com 73 veículos novos vendidos a mais.

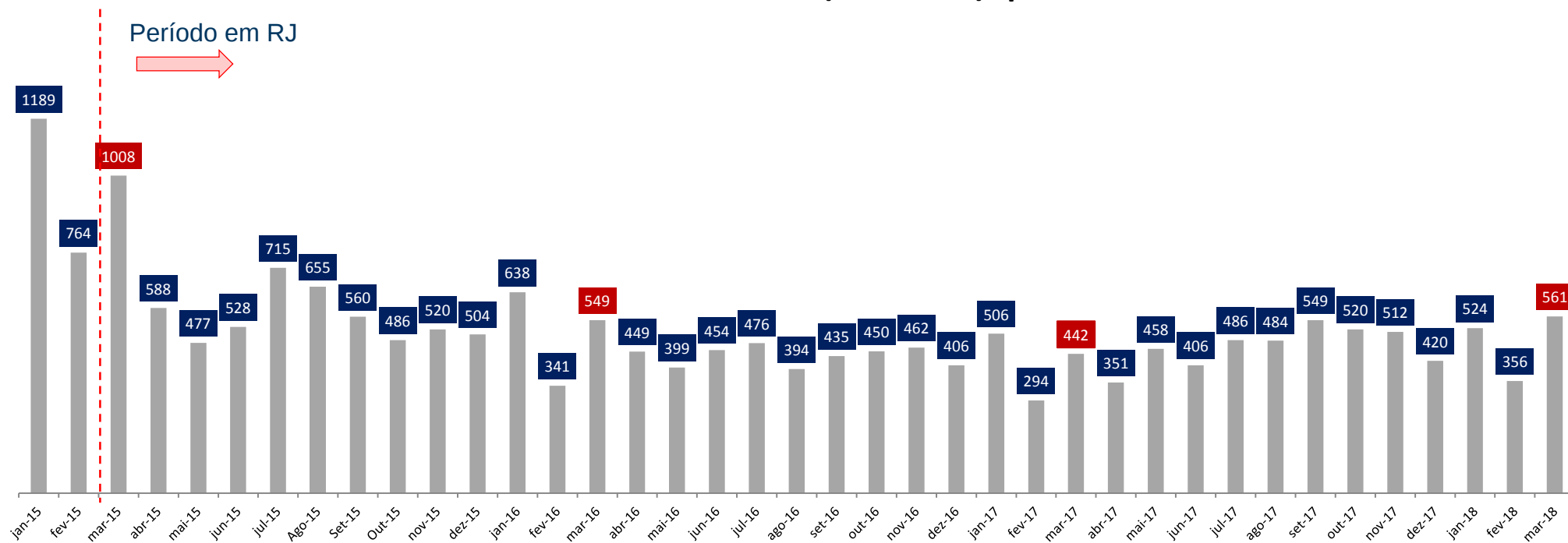
No mês de março, as vendas de veículos usados subiram devido à melhora do desempenho da Dirija (GM), que vendeu 32 veículos a mais na comparação mensal.

Em relação a março/17, a Space (Renault) obteve a melhora mais significativa, com uma alta de 87,0%, correspondendo a 87 veículos vendidos a mais.

VENDAS DE VEÍCULOS

Assim como nos anos anteriores, o mês de março apresentou melhora nas vendas em relação a fevereiro.

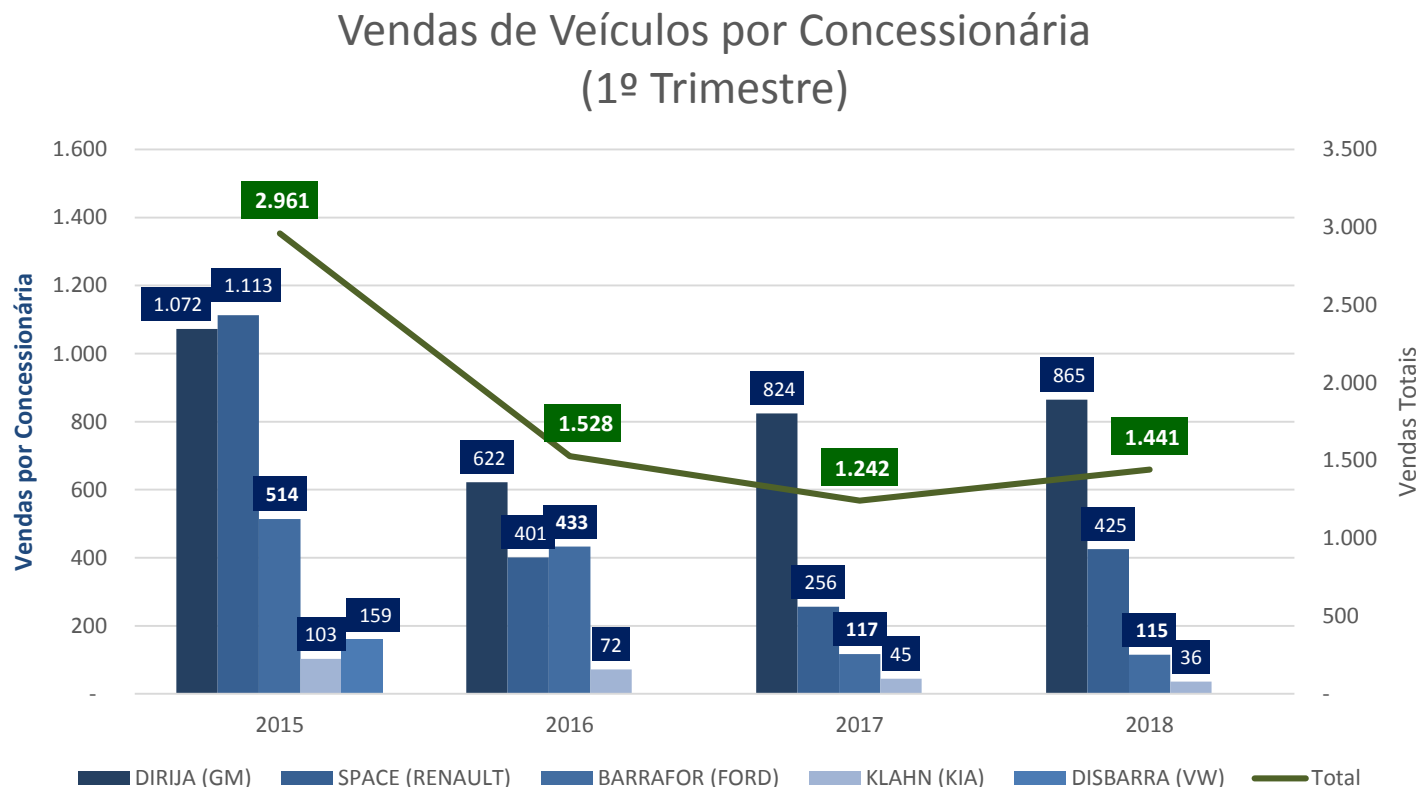
Histórico de venda de veículos (unidades) | Sazonalidade



- ☐ O gráfico acima indica as vendas de todas as concessionárias juntas, desde a entrada do Grupo JJ Martins em Recuperação Judicial.
- ☐ Como nos anos anteriores, o mês de março apresentou uma melhora das vendas em relação ao mês de fevereiro. Na verdade, esse foi o melhor resultado do mês de março desde 2015.
- ☐ Nesse ano a alta observada foi de 57,6%, uma variação ainda maior que a observada em 2017 (50,3%).

VENDAS DE VEÍCULOS

O Grupo JJ Martins apresentou aumento de 16,0% em suas vendas em 2018, devido à melhora na venda de veículos usados no período.

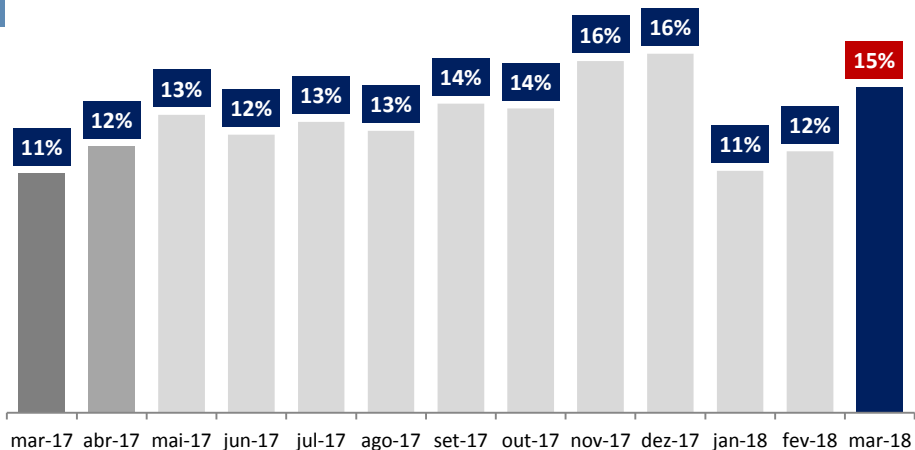


- ❑ Entre 2015/2016 e 2016/2017 as vendas do Grupo JJ Martins caíram 48,4% e 18,7% respectivamente. No entanto, entre 2017/2018 o número de veículos vendidos aumentou, registrando uma variação de 16,0%.
- ❑ A Space foi a concessionária a conseguir a maior alta nas vendas com relação a 2017, apresentando um aumento de 66,0%.
- ❑ A Dirija também apresentou alta nas vendas, chegando a 865 veículos vendidos no 1º trimestre, o melhor resultado desde 2015.
- ❑ A Barrafor e a Klahn, apesar de apresentarem uma pequena piora nas vendas, não impediram o resultado positivo do Grupo.

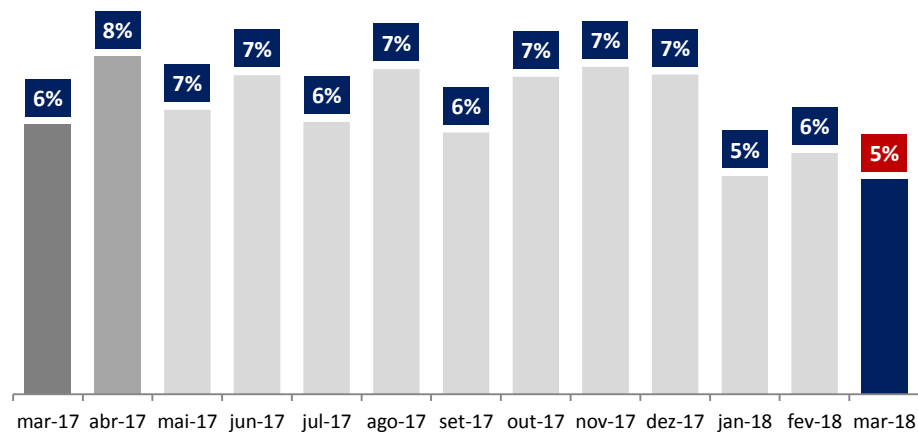
MARKET SHARE

A Dirija e a Space apresentaram melhora no seu Market Share em março/18.

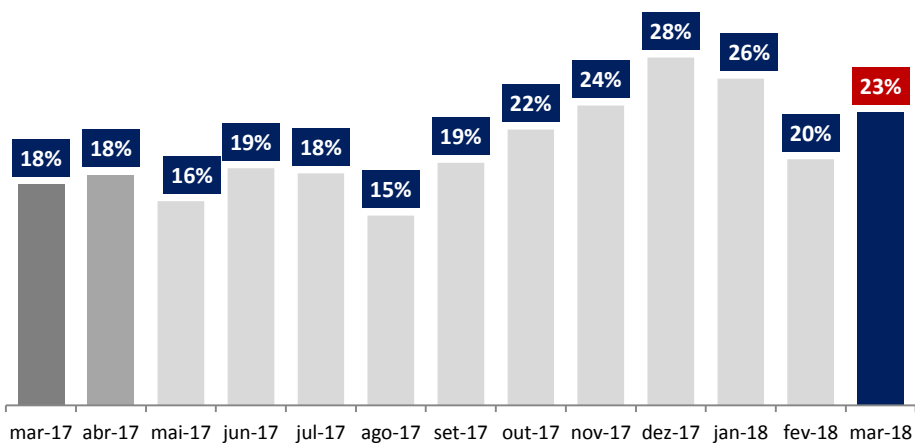
Dirija | Market Share (%)



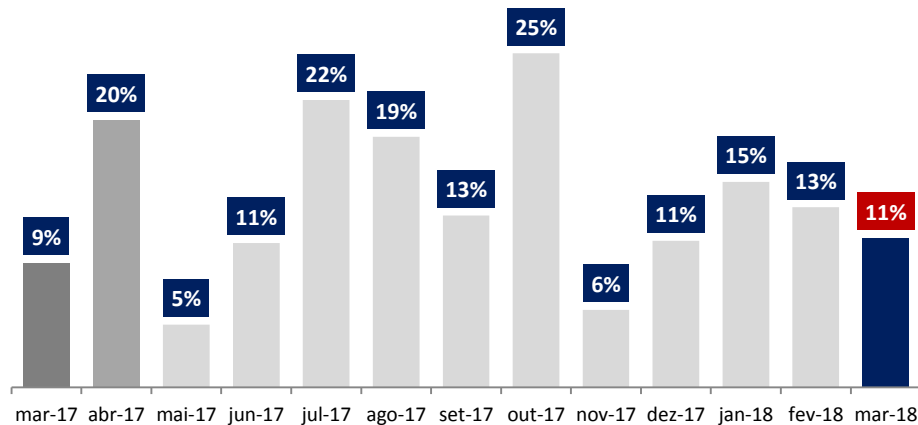
Barrafor | Market Share (%)



Space | Market Share (%)

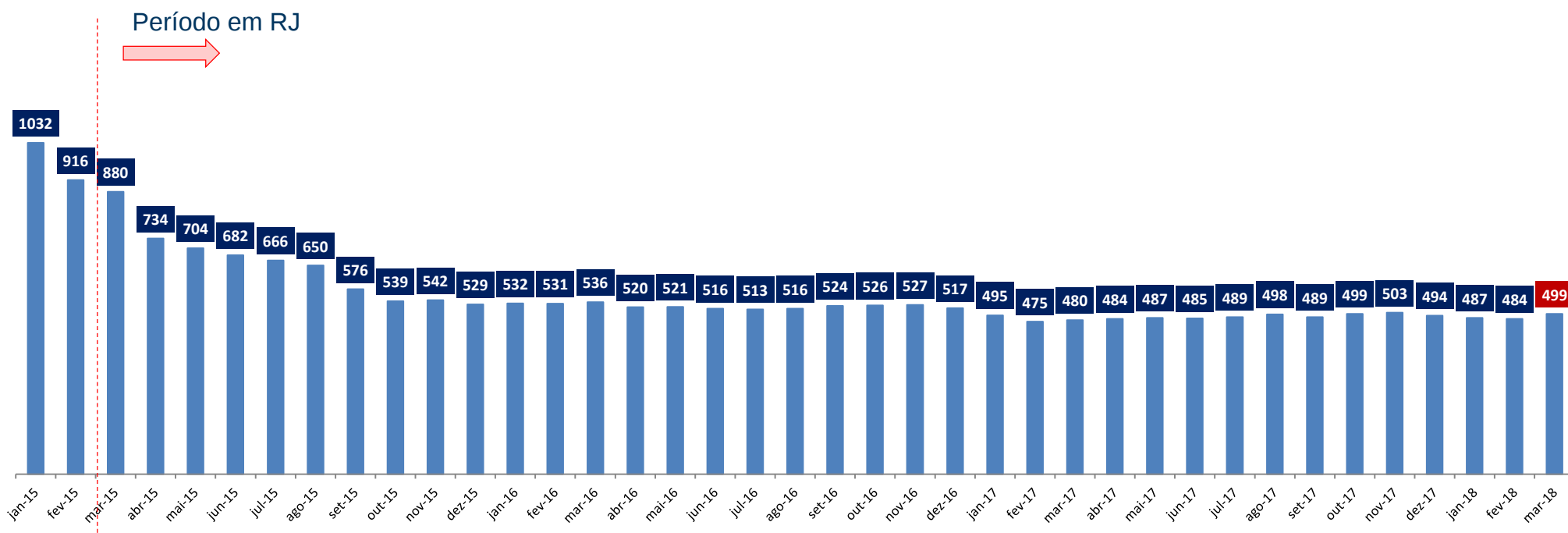


Klahn | Market Share (%)



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS

No período analisado, a redução apresentada no quadro de funcionários foi resultado das ações de readequação da empresa ao atual cenário econômico-financeiro.

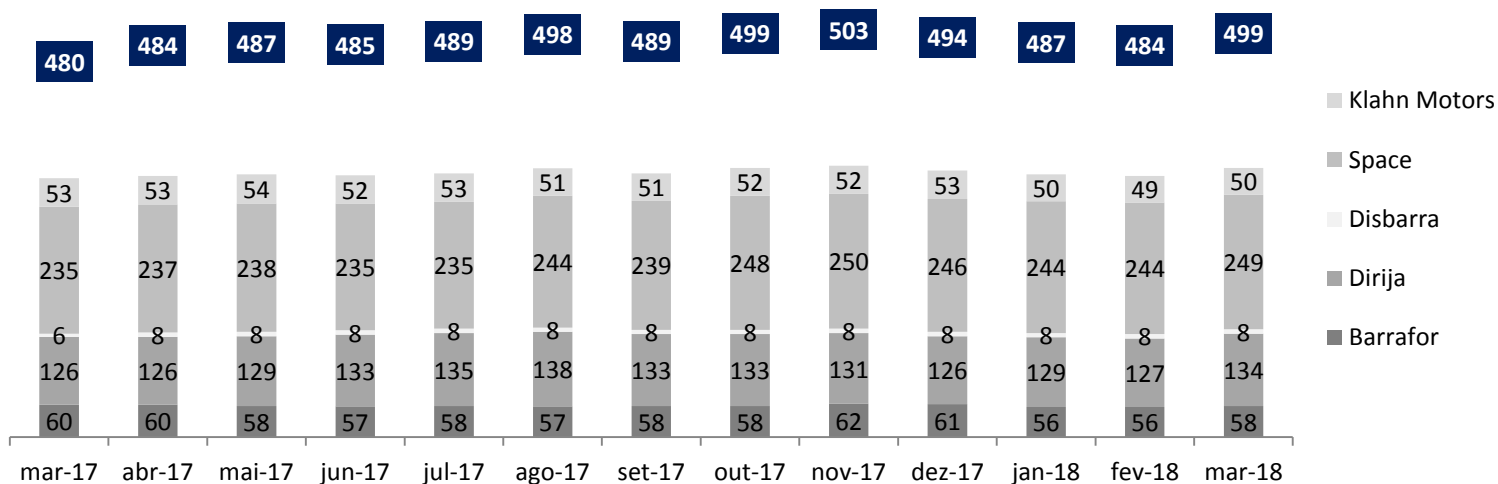


- ❑ Em 2012, o Grupo chegou a empregar diretamente 1.185 funcionários.
- ❑ De janeiro/15, quando o Grupo empregava 1.032 funcionários, a março/18, o Grupo JJ Martins reduziu em 51,6% seu quadro de funcionários.

NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS (CONT.)

Em março de 2018, a companhia aumentou em 15 funcionários em relação ao mês anterior.

Grupo JJ Martins | Evolução de funcionários por empresa

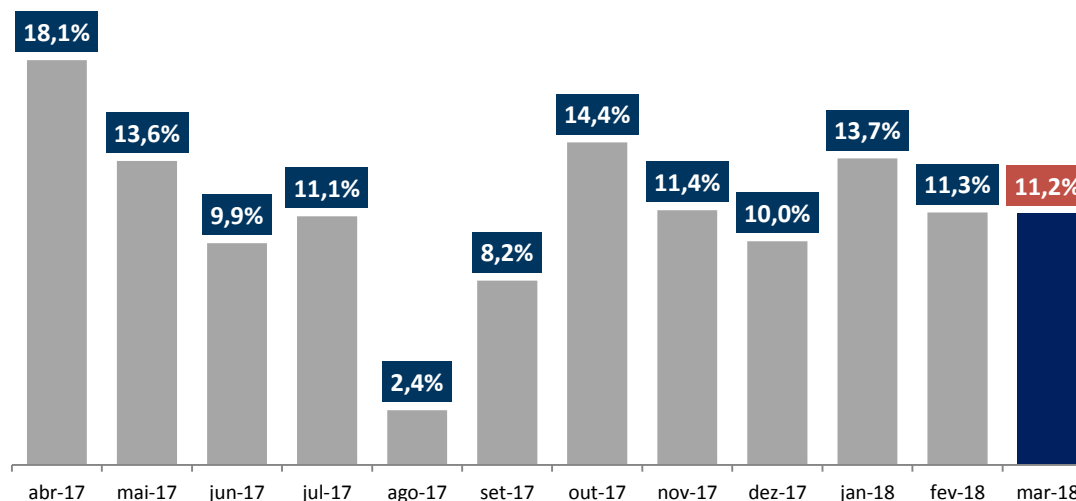


- ❑ Em março/18, ocorreram 11 admissões na Space, 2 na Barrafor, 8 na Dirija e 2 na Klahn.
- ❑ No mesmo período, foram demitidos 6 funcionários na Space, 1 na Dirija e 1 na Klahn.
- ❑ A Disbarra, apesar de ter encerrado suas operações, mantém oito funcionários em seu quadro, sendo que quatro funcionários estão afastados e os demais são administrativos, que estão alocados em todas as empresas do grupo, e representam a empresa nos processos legais pertinentes.

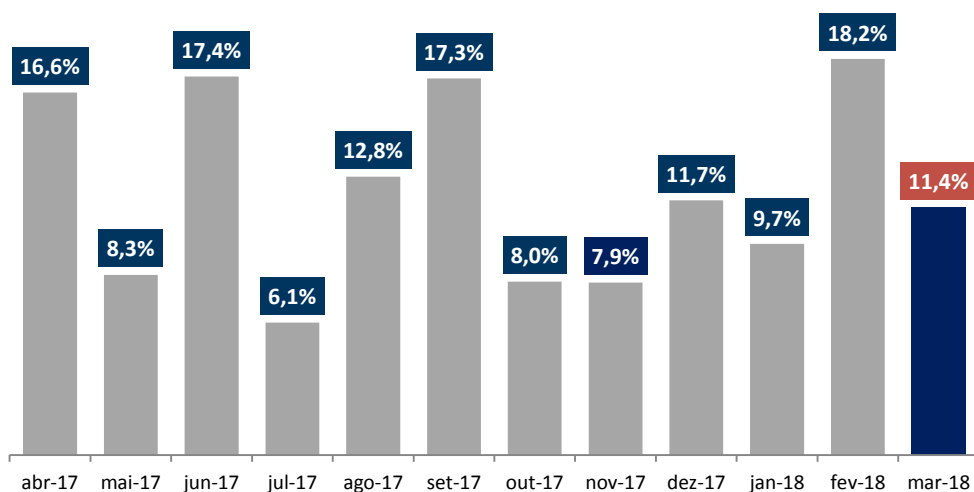
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Mesmo com a piora apresentada pela Barrafor, a Dirija e Space em suas Margens Brutas, a falta de distratos na Gran Barra permitiu a manutenção da margem do Grupo.

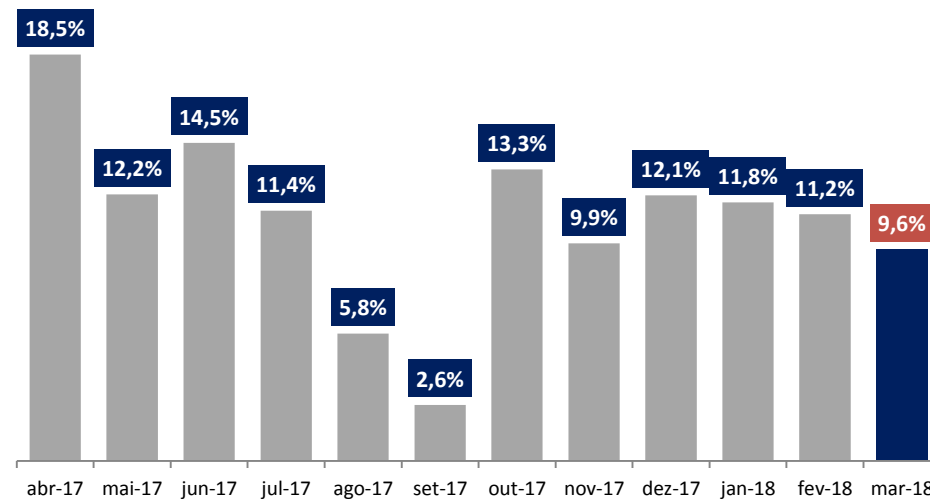
Grupo JJ Martins | Margem Bruta (%)



Barrafor | Margem Bruta (%)



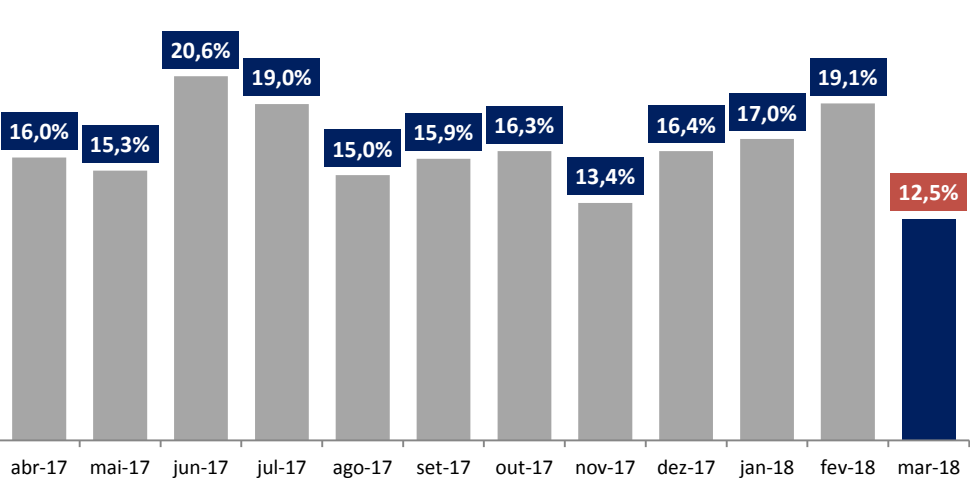
Dirija | Margem Bruta (%)



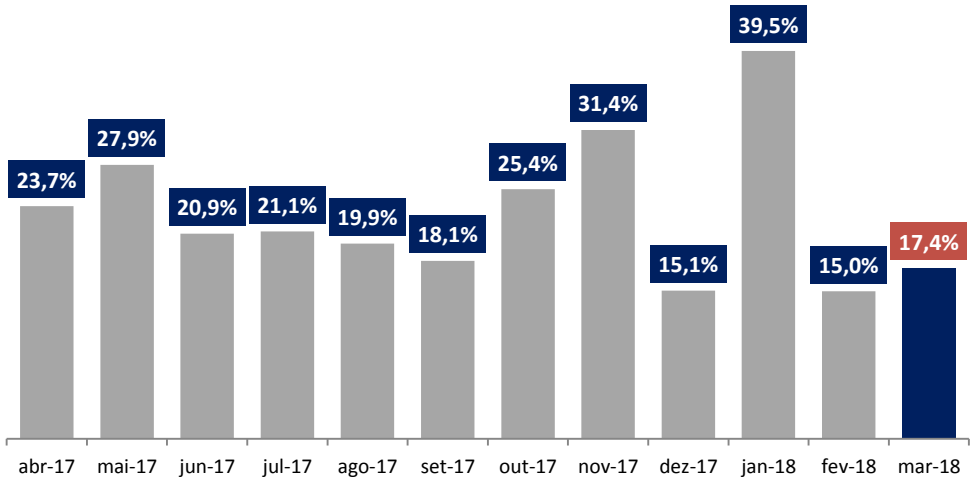
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Klahn foi a única concessionária a apresentar alta em sua Margem Bruta.

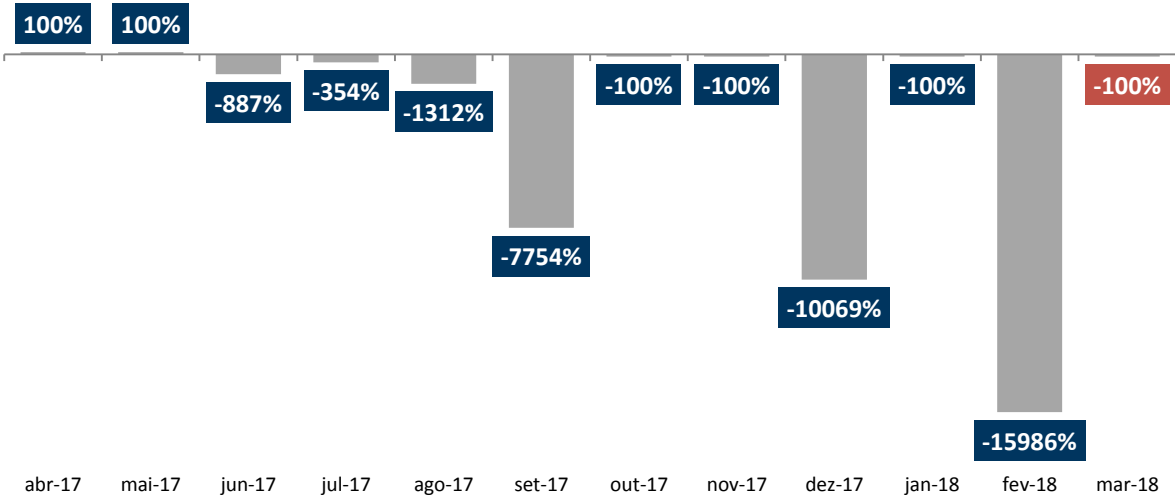
Space | Margem Bruta (%)



Klahn | Margem Bruta (%)



Gran Barra | Margem Bruta (%)

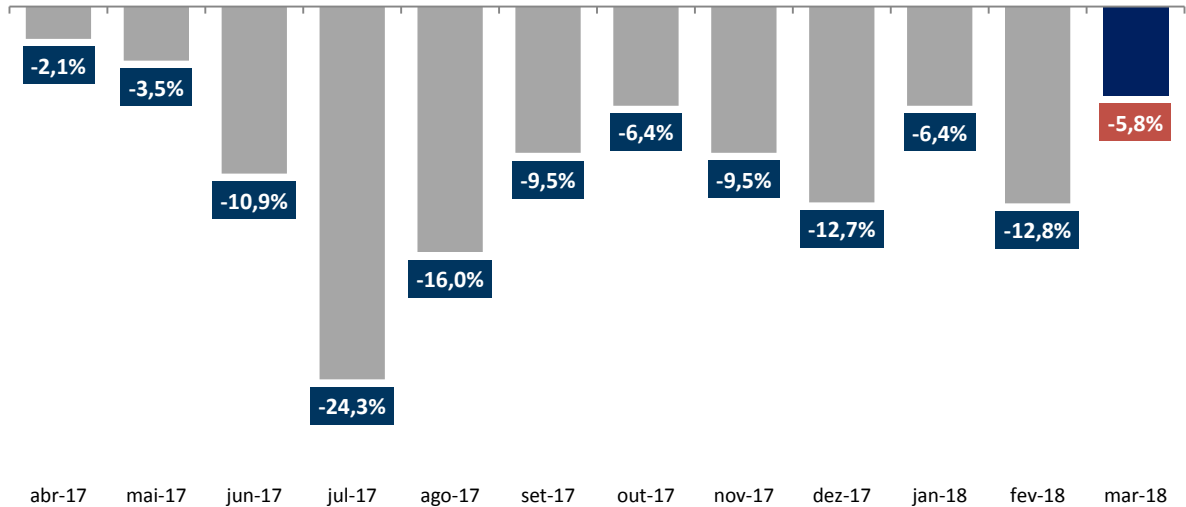


Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

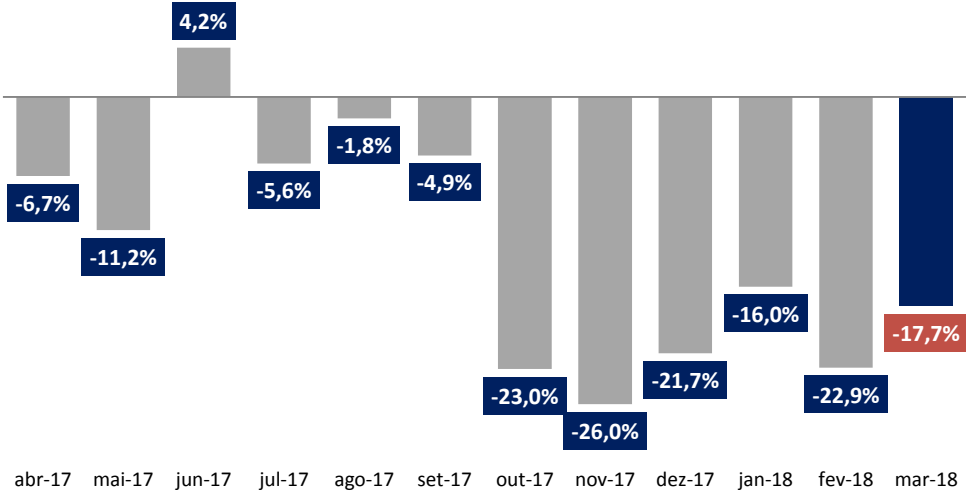
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Diferente do observado na Margem Bruta, a Margem Líquida do Grupo subiu em março.

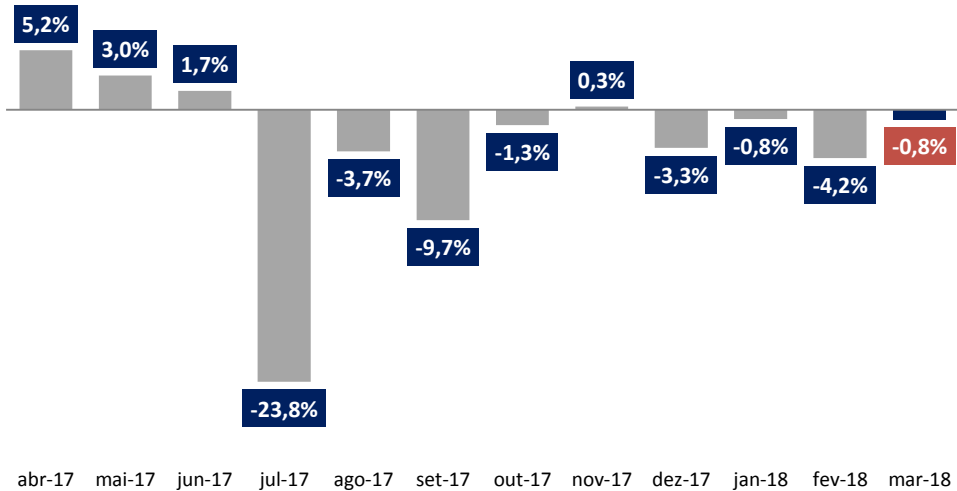
Grupo JJ Martins | Margem Líquida (%)



Barrafor | Margem Líquida (%)



Dirija | Margem Líquida (%)

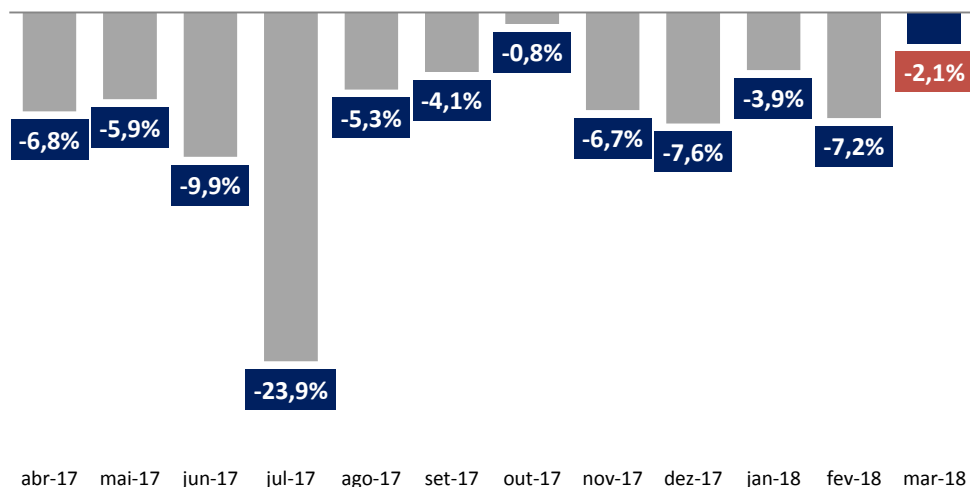


Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

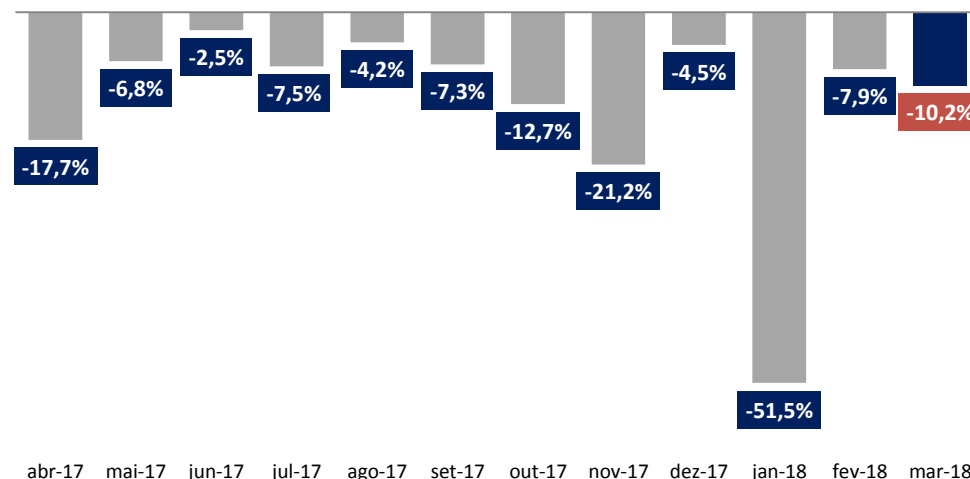
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (Cont.)

A Klahn foi a única empresa concessionária a apresentar piora em sua Margem Líquida.

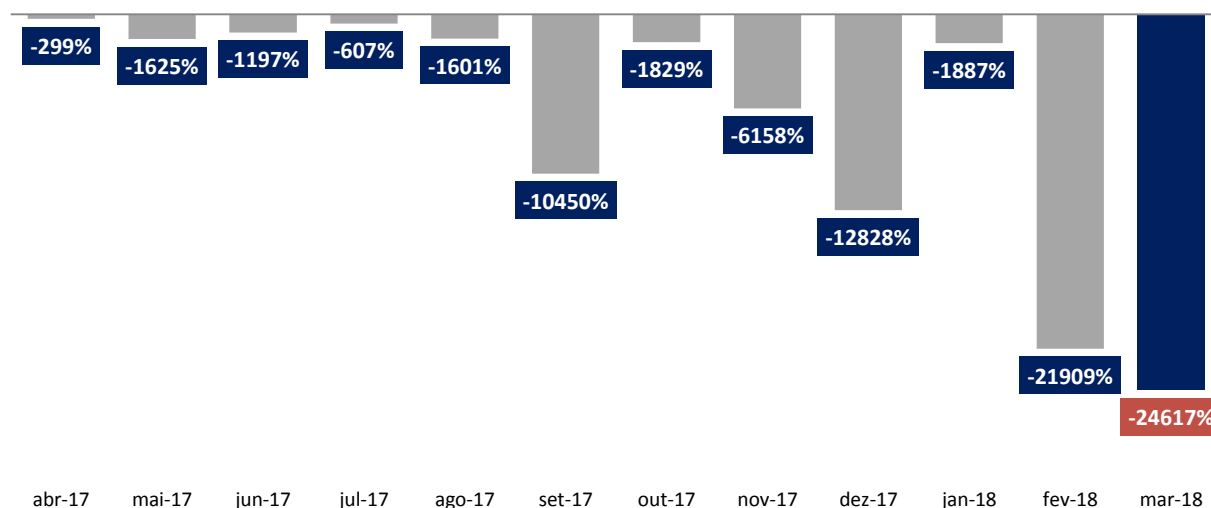
Space | Margem Líquida (%)



Klahn | Margem Líquida (%)



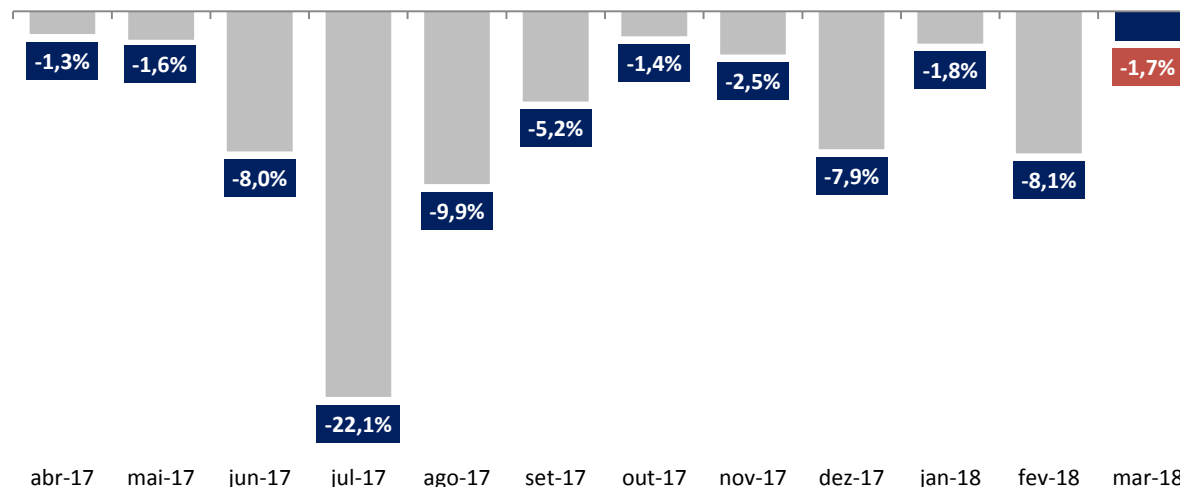
Gran Barra | Margem Líquida (%)



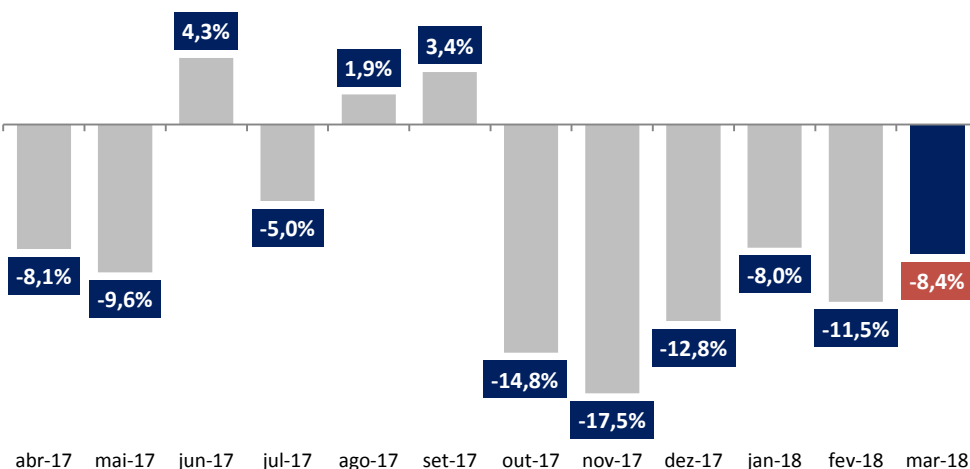
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Barrafor, Dirija, Space e Gran Barra apresentaram alta de suas Margens EBITDA, o que melhorou o resultado do Grupo JJ Martins no mês de março/18.

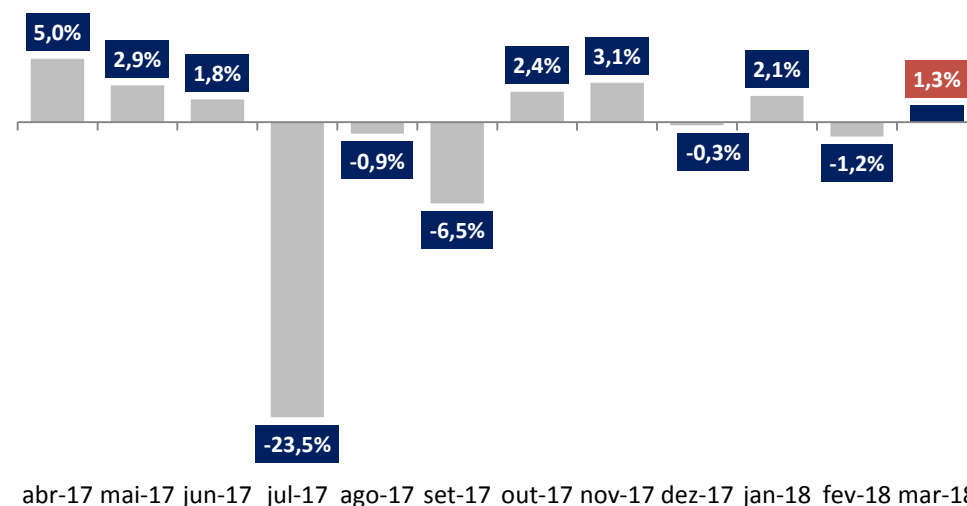
JJ Martins | Margem Ebitda (%)



Barrafor | Margem Ebitda (%)



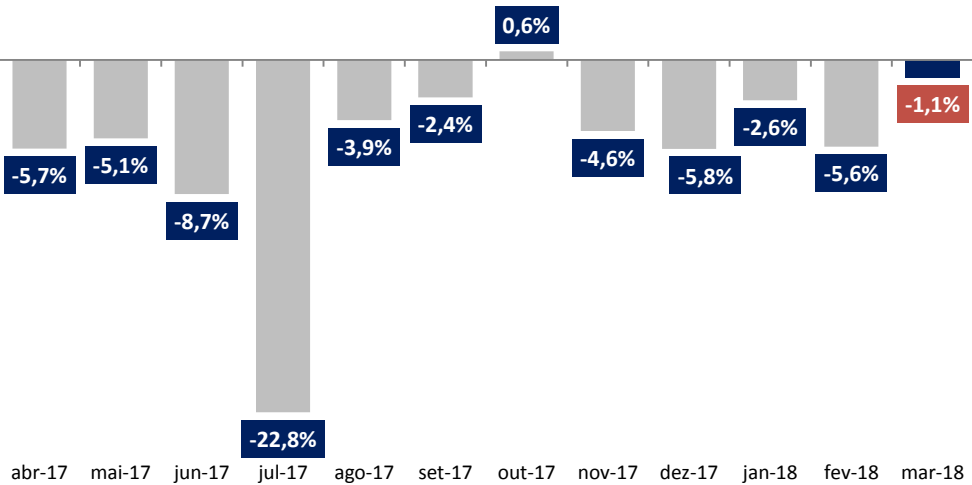
Dirija | Margem Ebitda (%)



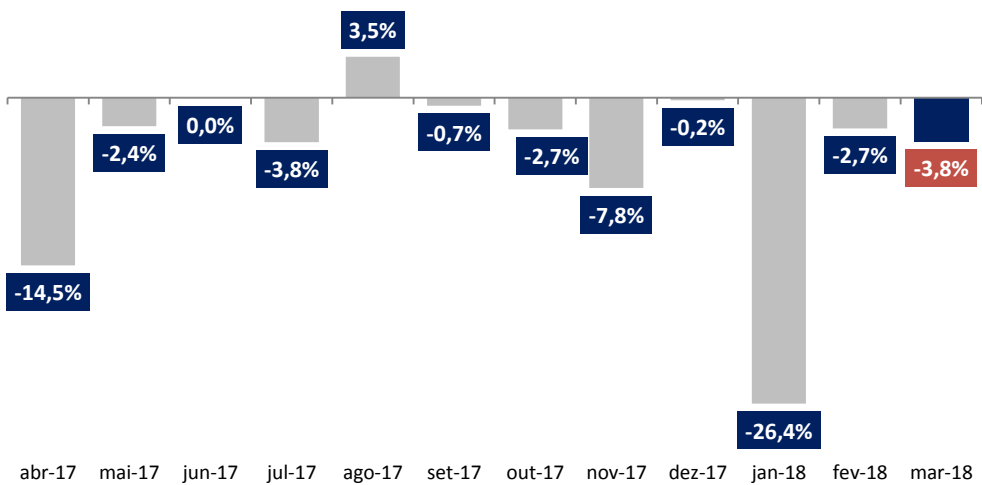
ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Como na Margem Líquida, a Klahn foi a única concessionária a apresentar queda em sua margem EBITDA.

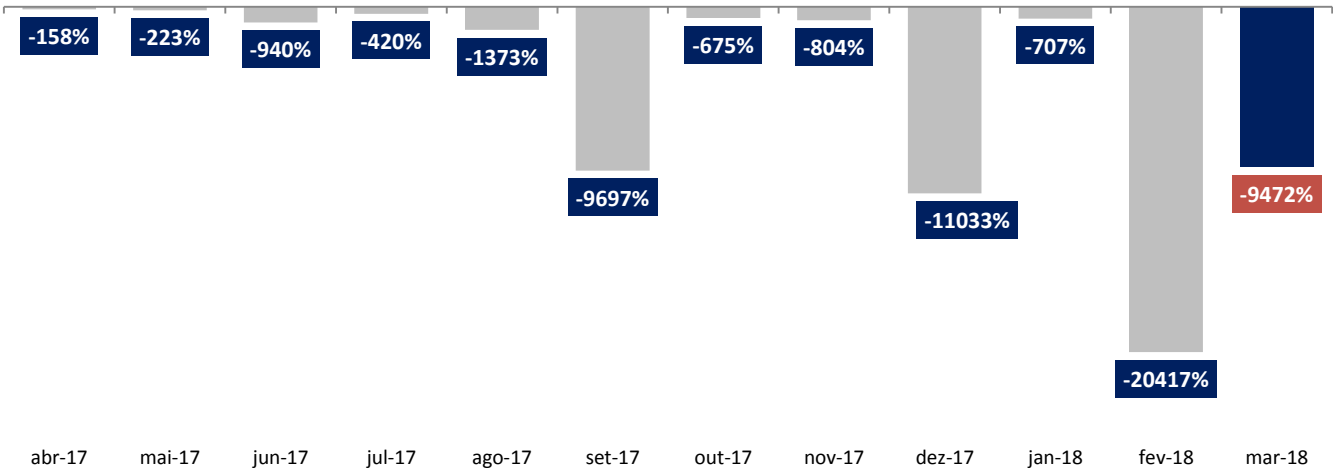
Space | Margem Ebitda (%)



Klahn | Margem Ebitda (%)



Gran Barra | Margem Ebitda (%)



Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, em março, a produção de veículos no Brasil cresceu 13,5% em comparação ao mesmo período de 2017, chegando 267.460 unidades.

- ❑ O Grupo JJ Martins apresentou, em março, Receita Líquida de vendas 54,5% maior que no mês de fevereiro, já na comparação anual, o Grupo exibiu uma melhora de 23,6%. Essa melhora no último mês se deve ao aumento da Receita Líquida na Barrafor, Dirija e Space, causada pela alta das vendas no período.
- ❑ A Margem Líquida do Grupo também apresentou uma melhora em março, fechando o mês em -5,8%, ante -12,8% registrado em fevereiro/18. Essa melhora se deve ao aumento do Lucro Líquido no mês, causado, principalmente, pela inexistência de distratos ocorridos na Gran Barra e pelos resultados positivos nas Concessionárias.
- ❑ No agregado, somando veículos novos e usados, o Grupo JJ Martins vendeu 561 veículos (sendo 406 veículos novos), já em fevereiro, o Grupo vendeu 356 veículos, uma variação de 57,6% no mês. Em março do ano passado, a JJ Martins vendeu 442 veículos, 26,9% a menos do que neste ano.
- ❑ A Space (Renault) foi a concessionária a apresentar maior alta nas vendas de veículos novos, com uma melhora de 90,8%, o equivalente a 89 veículos vendidos a mais. A Dirija (GM), que é a única concessionária a comercializar veículos usados em maior escala, apresentou um aumento de 26,2% em relação a fevereiro, vendendo 154 unidades.
- ❑ O Prejuízo Líquido do Grupo foi de R\$ 1,7 milhão, ante R\$ 2,4 milhões registrado em fevereiro/18, o que representa uma melhora de 30,1% no período. A Margem EBITDA e a Margem Líquida também aumentaram, chegando a -1,7%, -5,8% respectivamente em março/18. Já a Margem Bruta permaneceu praticamente inalterada, com uma variação de -0,05%.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

No acumulado do ano, as vendas de veículos chegaram a 545.536 unidades, uma alta de 15,6% ante o primeiro trimestre de 2017 (Anfavea).

- ❑ **A Barrafor (revendedora Ford) apresentou melhora nas vendas em março/18, totalizando 40 veículos vendidos no mês (todos novos), 15 a mais que o observado no mês anterior, o que representa uma alta de 60,0% para a empresa.**
 - Na comparação anual, em março/17, a Barrafor vendeu 37 veículos, o que representa uma alta de 8,1% de um ano para o outro.
 - Com a melhora nas vendas em relação a fevereiro/18, a Receita de Venda de Mercadorias também subiu no mês, variando 40,6%. Essa alta afetou a Receita Líquida da concessionária, que também melhorou, chegando a R\$ 2,3 milhões.
 - Em março, no entanto, a empresa apresentou um Prejuízo Líquido 7,6% maior, no valor de R\$ 410 mil, ante R\$ 381 mil em fevereiro/18. Essa piora se deve à alta do Custo Médio de Venda (CMV) no período.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos da Barrafor caiu, com uma variação de 6,1% no mês de fevereiro chegando a R\$ 46,9 mil. Mesmo com essa queda do Custo Unitário Médio, o CMV do período subiu para R\$ 2,1 milhões devido ao aumento nas vendas de veículos e de peças e acessórios.
 - As Despesas da Recuperanda diminuíram ligeiramente em 1,4%, sem alterações significativas em nenhuma conta.
 - Mesmo com a melhora das vendas, a Barrafor perdeu *market share* no período, passando de 5,5% para 4,9%.
 - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram melhora de 3,1% e 5,2%, respectivamente. Já a Margem Bruta caiu 6,8%, devido ao aumento do CMV.
- ❑ **A Disbarra (concessionária Volkswagen) teve a sua operação encerrada no ano de 2016.**

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Fenabreve, a venda de veículos novos teve alta de 9,6% em março de 2018, comparado ao mesmo mês do ano passado.

- ❑ **A Dirija (revendedora General Motors) vendeu 105 veículos a mais em março, em comparação com o mês anterior, o que equivale a uma melhora de 48,8% nas vendas. No total, em março/18, a concessionária vendeu 320 veículos, sendo 166 novos.**
 - Com a melhora do resultado na comparação mensal, a Receita Líquida da concessionária apresentou alta de 55,0%, chegando a R\$ 15,4 milhões, ante R\$ 9,9 milhões em fevereiro/18. Esse foi o melhor resultado pra Dirija nos últimos 12 meses.
 - O Custo Médio de Venda (CMV) aumentou significativamente no mês, mesmo assim ainda houve uma melhora do Lucro Bruto no período, que chegou a R\$ 1,5 milhão ante R\$ 1,1 milhão em fevereiro.
 - O Custo Unitário Médio dos veículos da Dirija também aumentou, chegando a R\$ 42,2 mil, o que pode ser explicado pela venda de mais veículos novos em relação aos usados.
 - As Despesas da Recuperanda aumentaram ligeiramente em 5,0%, sem alterações significativas em nenhuma conta.
 - O aumento da Receita e a pequena variação das Despesas permitiu uma melhora do Prejuízo Líquido da Recuperanda, que chegou a R\$ 130 mil ante R\$ 422 mil no mês anterior.
 - Com a melhora nas vendas, a Dirija ganhou *market share*, chegando a 14,5% ante 11,6% em fevereiro/18. Após dois meses de problemas no abastecimento/estoque do Onix e Prisma (responsáveis por aprox. 70% da vendas), a Recuperanda conseguiu voltar a ganhar *market share* em março.
 - A Margem EBITDA e a Margem Líquida da Dirija aumentaram 2,5% e 3,4% respectivamente. Já a Margem Bruta caiu 1,6% no período.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A Fenabreve revisou sua expectativa para o ano, e avalia que a venda de automóveis e comerciais leves deve subir 15,2% em 2018, mais que o previsto em janeiro (11,9%).

- ❑ **A Space (revendedora Renault), vendeu 187 veículos (186 novos), um total de 89 veículos a mais do que em fevereiro/18, o que equivale a uma melhora de 90,8%.**
 - Na comparação anual, em março/17, a Space vendeu 100 veículos (89 novos e 11 usados), exibindo um aumento de 87,0% de um ano para o outro.
 - Com a melhora das vendas na comparação mensal, houve uma alta de 79,7% na Receita Líquida da Recuperanda, chegando a R\$ 10,0 milhões. Esse foi o melhor resultado para a concessionária nos últimos 12 meses.
 - O Custo Médio de Venda (CMV) também subiu em março, somando R\$ 8,8 milhões. Isso porque, além da alta nas vendas, o Custo Unitário Médio dos veículos da Space subiu 6,7% no mês, chegando a R\$ 43,8 mil, ante R\$ 41,1 mil no mês anterior.
 - Com essa variação significativa do CMV, o Lucro Bruto apresentou uma melhora mais sutil no mês, variando 18,2%, e chegando a R\$ 1,3 milhão ante R\$ 1,1 milhão em fevereiro/18.
 - As Despesas da Recuperanda aumentaram ligeiramente em 0,2%, sem alterações significativas em nenhuma conta.
 - Finalmente, o prejuízo Líquido da Space, foi de R\$ 212 mil em março, ante R\$ 403 mil no mês anterior, uma melhora de 47,3%.
 - Com a melhora dos resultados, a Space ganhou *market share*, chegando a 23,3% ante 19,6% em fevereiro/18.
 - A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram melhora de 4,5% e 5,1%. Já a Margem Bruta apresentou piora de 6,5%, isso porque a alta observada na Receita Líquida foi maior que a observada no Lucro Bruto da concessionária.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Segundo a Anfavea, o emprego no setor automotivo aumentou 0,4% em comparação a fevereiro, e 3,4% em relação ao mesmo mês de 2017.

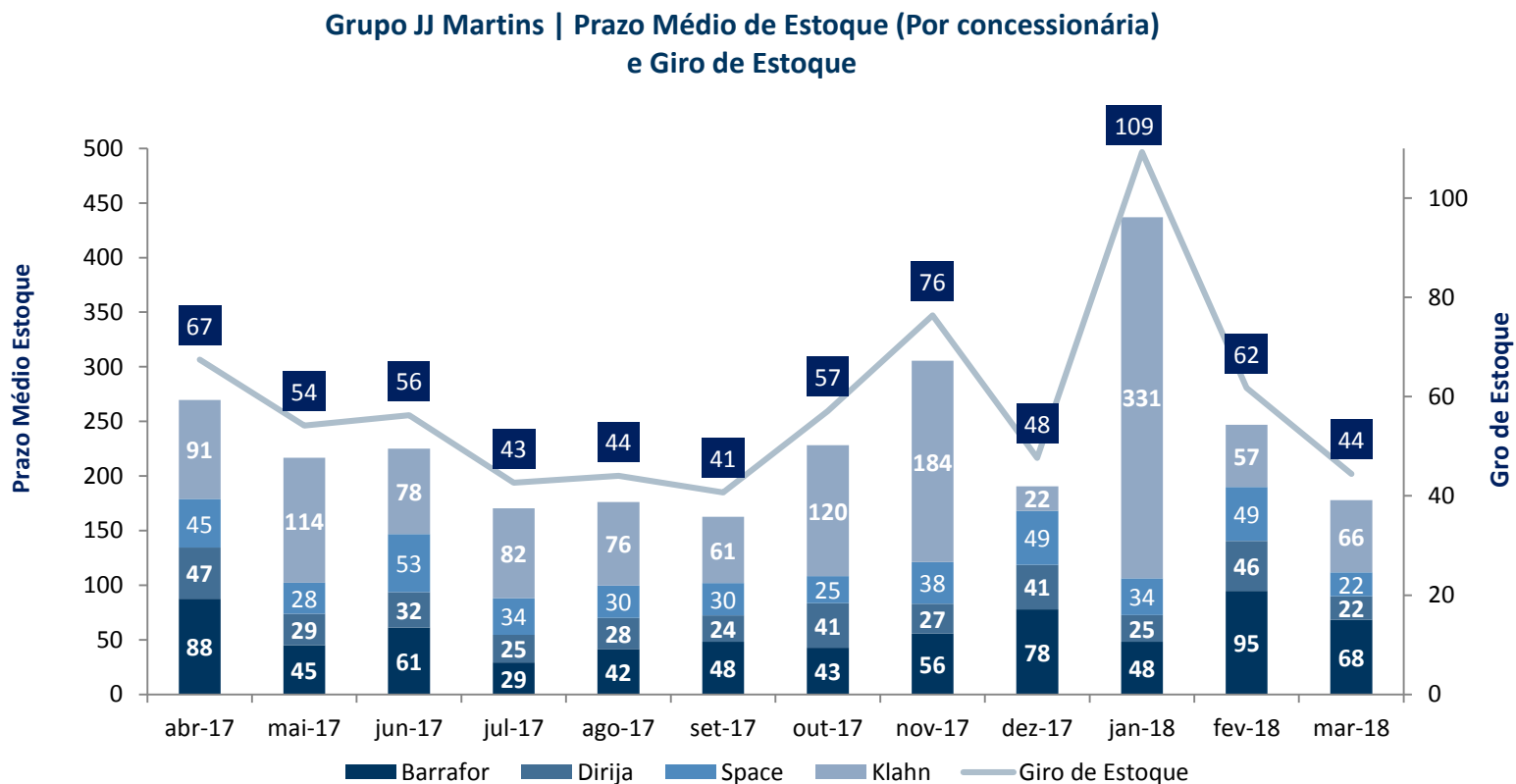
❑ A Klahn (revendedora Kia) apresentou piora nas vendas em relação a fevereiro/18, vendendo 4 veículos a menos no mês.

- No total, no mês de março, a concessionária vendeu 14 veículos, todos novos. Na comparação anual, em março/17, a Klahn vendeu 19 veículos, uma queda de 26,3% nas vendas.
- Essa piora das vendas de veículos, na comparação mensal, provocou uma queda na Receita Líquida da Recuperanda, que chegou a R\$ 1,8 milhão ante R\$ 1,9 milhão em fevereiro/18.
- O Custo Unitário Médio dos veículos subiu chegando a R\$ 85,4 mil, porém com a queda nas vendas o Custo Médio de Venda da Klahn caiu para R\$ 1,5 milhão ante R\$ 1,7 milhão no mês anterior.
- As Despesas da concessionária também subiram, com uma variação de 10,9%. Nesse período, a variação mais significativa é a alta de R\$ 8,9 mil em Despesas Financeiras, devido ao aumento dos gastos em “Encargos com Empréstimos”.
- A queda da Receita Líquida e o aumento das despesas provocou uma piora no Prejuízo Líquido apresentado pela empresa, que foi de R\$ 183 mil em março ante R\$ 155 mil no mês anterior, uma queda de 18,5%.
- No período, com a queda das vendas, a Klahn perdeu market share, chegando a 11,2% ante 13,5% em fevereiro.
- A Margem EBITDA e a Margem Líquida apresentaram piora de 1,1% e 2,2%, respectivamente. Já a Margem Bruta melhorou 2,4%, isso porque o Lucro Bruto foi maior do que no mês anterior devido à queda do CMV.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

O giro médio do estoque das concessionárias diminuiu em 18 dias em março/18 devido à melhora das vendas do Grupo.

- ❑ O giro médio do estoque das concessionárias do Grupo foi de 44 dias. Ou seja, dado o nível de venda observado no mês, as concessionárias levariam em média, 44 dias para vender todo o estoque mensal.



ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

A inexistência de distratos permitiu a melhora dos resultados da Gran Barra em março/18.

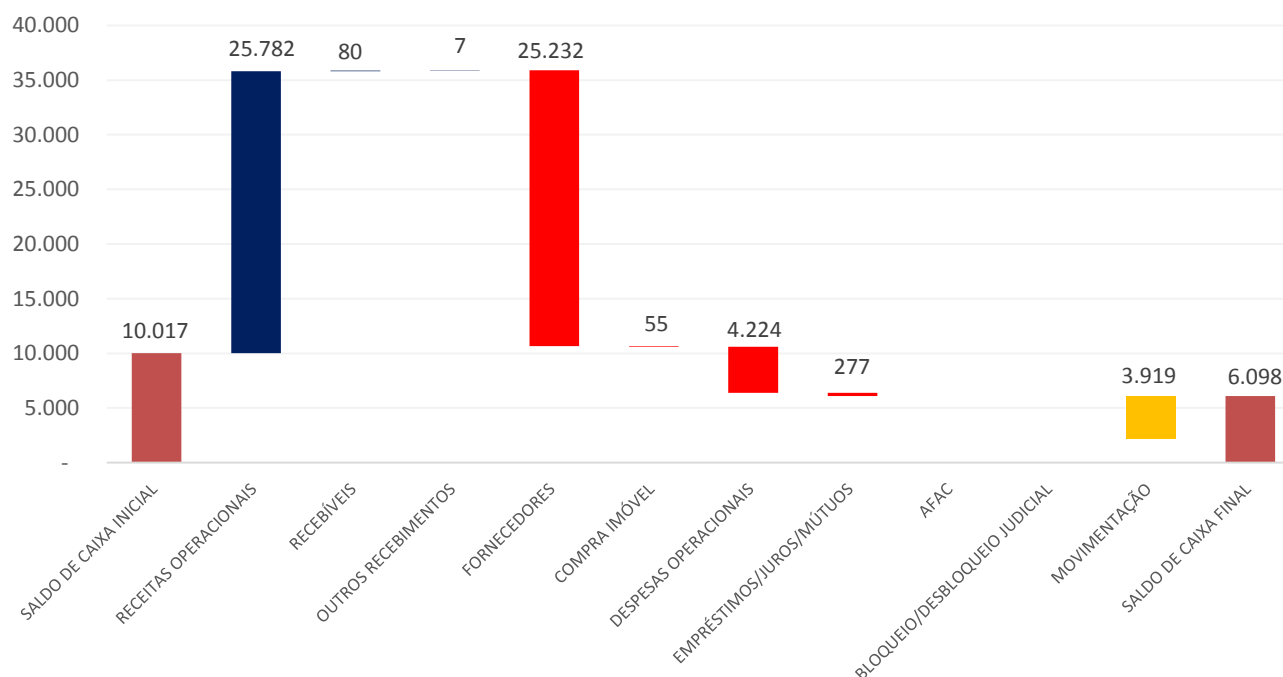
- ❑ **A Gran Barra, empresa especializada no segmento imobiliário, não teve unidades distratadas em fevereiro.**
 - Quando ocorre o distrato, as respectivas unidades voltam para o estoque pelo valor de custo contábil, o qual é bem inferior ao valor de mercado das unidades, gerando assim impacto negativo no resultado. No caso de nova venda das mesmas unidades o resultado é revertido positivamente (valor de mercado – valor de custo contábil).
 - Em março/18, a Gran Barra não vendeu imóveis e apresentou uma queda da Dedução com Impostos. Assim, a Receita Líquida da Recuperanda demonstrou uma leve melhora, com um resultado de -R\$ 2,0 mil, ante -R\$ 3,9 mil em fevereiro/18.
 - Devido a inexistência de distratos, a Gran Barra apresentou um Custo Médio de Venda nulo no período, o que provocou uma melhora do Prejuízo Bruto da Recuperanda que chegou a R\$ 2 mil, ante R\$ 619 mil no mês anterior.
 - As despesas desta Recuperanda aumentaram no período, passando de R\$ 226 mil para R\$ 480 mil. A variação mais significativa no mês foi a alta de R\$ 249,4 mil em “Descontos Concedidos” referente a descontos na quitação de saldo devedor de clientes.
 - Mesmo com o aumento das Despesas, a melhora da Receita Líquida e a inexistência de distratos permitiram uma melhora dos resultados da Gran Barra em março, de modo que a imobiliária terminou o mês com um Prejuízo Líquido de R\$ 482 mil ante R\$ 849 mil em fevereiro/18.

ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Apesar do ótimo resultado nas Receitas Operacionais, o Grupo apresentou fluxo de caixa negativo em R\$ 3,9 milhões devido aos altos gastos com Fornecedores.

- ❑ No mês, o fluxo de caixa do grupo apresentou saldo negativo de R\$ 3,9 milhões.
- ❑ Em março/18 a JJ Martins obteve R\$ 25,8 milhões de Receitas Operacionais, o melhor resultado do Grupo nos últimos 12 meses devido à alta nas vendas de veículos.
- ❑ No entanto, os gastos com Fornecedores, que representam o maior gasto da Recuperanda, mais que dobraram no último mês, chegando a R\$ 25,2 milhões, em função do aumento significativo das vendas.
- ❑ Com isso, apesar do excelente resultado no que diz respeito às Receitas, o Grupo apresentou um Fluxo de Caixa negativo em R\$ 3,9 milhões.

Grupo JJ Martins | Fluxo de Caixa de Março/2018 (R\$ mil)

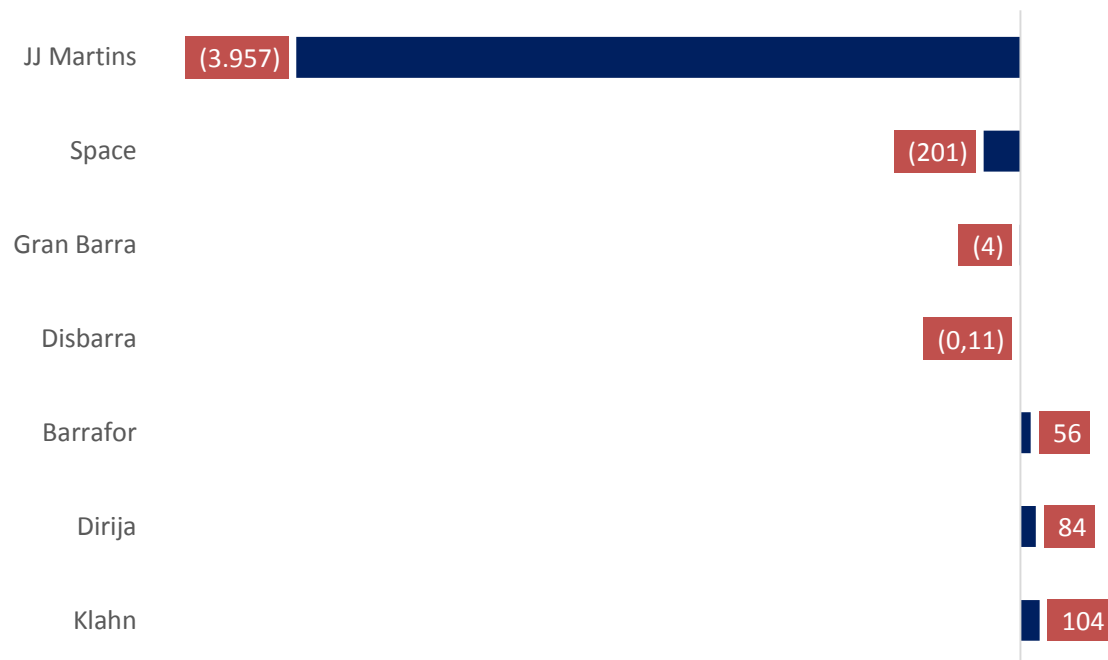


ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS (cont.)

Os aumentos nos gastos com Fornecedores e com Empréstimos, Juros e Mútuos deterioraram o resultado do Grupo em março/18.

- ❑ A maior geração de caixa em março/18 foi por parte da Klahn com R\$ 104 mil.
- ❑ O maior consumo de caixa foi da JJ Martins Participações com R\$ -3,96 milhões, devido a um aumento em Empréstimos, Juros e Mútuos.
- ❑ Nesse mês, o fluxo de caixa das Recuperandas se mostrou bem baixo ou até negativo devido, principalmente, a aumentos nos gastos com Fornecedores.

Fluxo de Caixa R\$ (mil) | Março/18



ATIVO PERMANENTE

No mês de março/18 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Conforme disposto no artigo 66 da Lei nº 11.101/2005, toda e qualquer venda de bens das Recuperandas contabilizadas em seu ativo permanente deve ser sempre objeto de autorização judicial prévia. A referida autorização, que trata de medida excepcional no procedimento de recuperação judicial, somente deve ser concedida nas hipóteses em que seja demonstrada a “evidente utilidade” na venda de tais bens.

Assim, as Recuperandas solicitaram autorização para venda dos carros de teste-drive e, que são contabilizados no ativo permanente por imposição das montadoras e que foi concedida pelo juiz.

No mês de março/18 não foram vendidos veículos de *test-drive*.

Desde o início da Recuperação Judicial foram vendidos 75 veículos, sendo 26 em 2015, 23 em 2016, 23 em 2017, e 4 até o momento em 2018.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ACOMPANHAMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1	Cronograma PRJ	[33]
2	Pagamentos PRJ	[37]
3	Alienação de Ativos	[45]

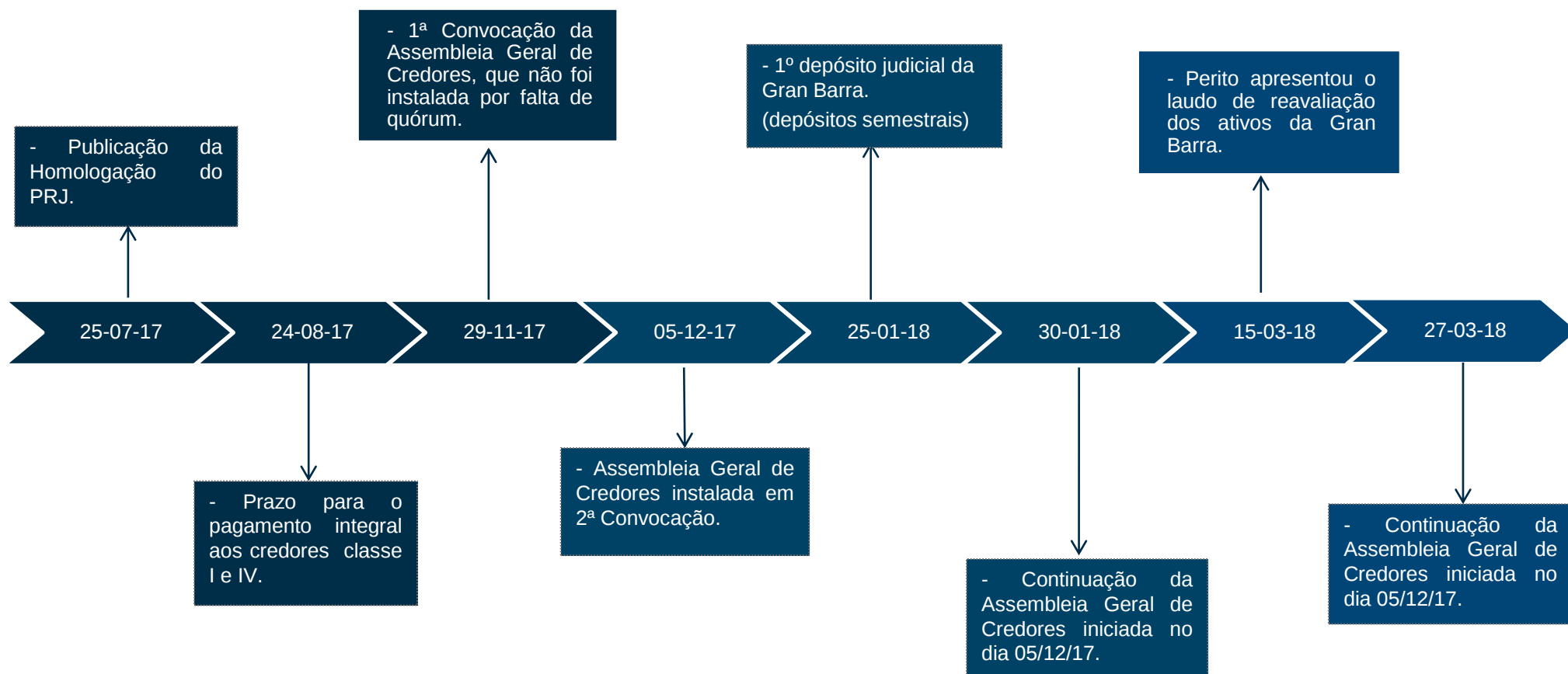
I. CRONOGRAMA PRJ

PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE JJ MARTINS PARTICIPAÇÕES S.S. E OUTRAS
(0053441-63.2015.8.19.0001)

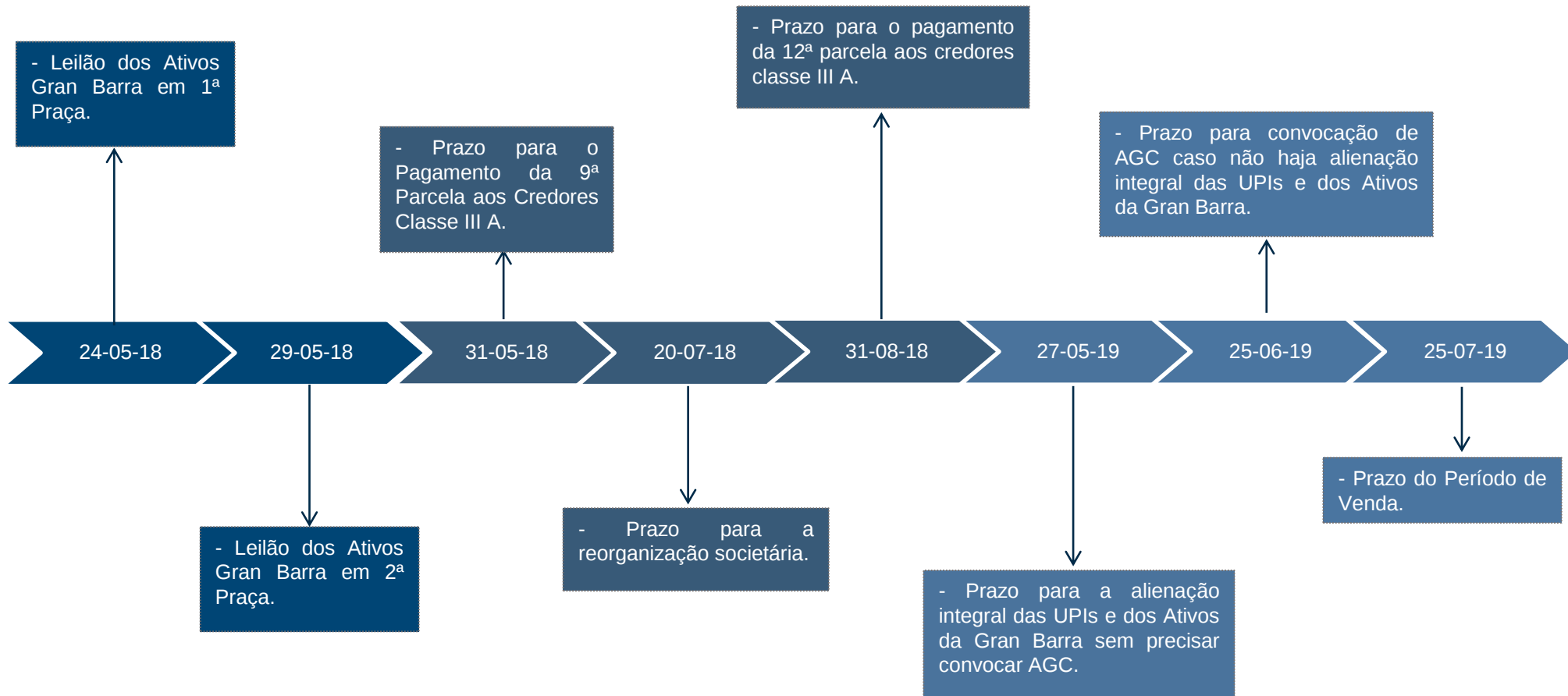
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
06/07/17	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art.58
25/07/17	Publicação da Homologação do Plano	
09/08/17	Prazo para os credores de créditos decorrentes de Compras pelo Fundo efetuarem a compensação dos mesmos	Item 108.1 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores requererem a compensação das Operações de SWAP	Item 108.2 do PRJ
09/08/17	Prazo para os credores de créditos em moeda estrangeira optarem pela conversão para reais	Item 116 do PRJ
09/08/17	Prazo para o envio das correspondências à Recuperanda informando a conta corrente para depósito	Item 45 do PRJ
09/08/17	Prazo para os Credores Gran Barra e Credores Híbridos Classe III B escolher entre as alternativas 1 e 2	Item 41 do PRJ
24/08/17	Prazo para o Pagamento Integral aos Credores Classe I Não Retardatários e Classe IV	Item 29 do PRJ
24/08/17	Prazo para os Credores Classe III solicitarem a migração do grupo B para o grupo A	Item 35 do PRJ
28/08/17	Publicação do Edital de venda das UPIs	Item 64 do PRJ
25/09/17	Pagamento da 1ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/09/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para a venda das UPIs	Item 66 do PRJ
02/10/17	Publicação do Edital de alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.2 do PRJ
10/10/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas de venda das UPIs	Item 67 do PRJ
31/10/17	Pagamento da 2ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
01/11/17	Prazo para a entrega das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.3 do PRJ
06/11/17	Audiência para a abertura das propostas fechadas para alienação dos ativos da Gran Barra	Item 53.5 do PRJ
29/11/17	1ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
30/11/17	Pagamento da 3ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
05/12/17	2ª Convocação da Assembléia Geral de Credores	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/12/17	Prazo para o Pagamento da 4ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
25/01/18	1º depósito judicial da Gran Barra (depósitos semestrais)	Item 54.2 do PRJ
25/01/18	Prazo para a realização do 1º rateio do Valor a Partilhar (próximos rateios em 15 dias)	Item 55.5 do PRJ
30/01/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
31/01/18	Pagamento da 5ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
28/02/18	Pagamento da 6ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
15/03/18	Perito apresentou o laudo de reavaliação dos ativos da Gran Barra	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
27/03/18	Continuação da Assembléia Geral de Credores iniciada em 05/12/2017	Itens 53.8 e 70.1 do PRJ
29/03/18	Pagamento da 7ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
30/04/18	Pagamento da 8ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
24/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 1ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
29/05/18	Leilão dos Ativos Gran Barra em 2ª Praça	Item 53.8.2 do PRJ
31/05/18	Prazo para o Pagamento da 9ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
29/06/18	Prazo para o Pagamento da 10ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
20/07/18	Prazo para a reorganização societária	Item 83 do PRJ
31/07/18	Prazo para o Pagamento da 11ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
31/08/18	Prazo para o Pagamento da 12ª Parcela aos Credores Classe III A	Item 34 do PRJ
27/05/19	Prazo para a alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra sem precisar convocar AGC	Item 75 do PRJ
25/06/19	Prazo para convocação de AGC caso não haja alienação integral das UPIs e dos Ativos da Gran Barra	Item 75 do PRJ
25/07/19	Prazo de Período de Venda	Item 1.48 do PRJ

1 O rateio do primeiro depósito judicial da Gran Barra ainda não ocorreu, apesar do depósito já ter sido realizado, pois a Recuperanda está aguardando as sentenças das habilitações e impugnações retardatárias.

I. CRONOGRAMA PRJ



I. CRONOGRAMA PRJ



II. PAGAMENTOS PRJ

II. PAGAMENTOS PRJ

O Plano de Recuperação Judicial da JJ Martins foi homologado no dia 25/07/17, com os pagamentos aos credores começando em agosto/17.

Classe I – Credores Trabalhistas

- ❑ Apesar do prazo para o pagamento dos credores classe I ter sido dia 24/08/17, nesta data, somente 10 credores haviam confirmado suas contas, e receberam o seu crédito. Até o momento, mais 51 credores já foram pagos.
- ❑ Apesar de não estar previsto no PRJ, a JJ Martins está buscando essas informações junto aos credores, e pretende realizar os pagamentos futuros no último dia útil do mês subsequente à informação dos dados bancários.
- ❑ Essa Administradora Judicial analisou os 61 pagamentos realizados, e apurou que os comprovantes de pagamentos, referentes a cada credor, foram apresentados.
- ❑ No total, a Recuperanda já desembolsou R\$ 745.462,16 para quitar os valores dos seus credores trabalhistas, restando ainda o valor de R\$ 131.246,71, equivalente ao crédito dos 16 credores que ainda não informaram suas contas bancárias.
- ❑ Nos meses de janeiro e fevereiro/18 nenhum credor apresentou confirmação de conta corrente, assim não houve nenhum novo pagamento para esta Classe.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 77 credores trabalhistas, 61 informaram suas respectivas contas correntes até o momento.

Dívida Classe I Inicial	Pagamento 1 ago/2017	Pagamento 2 set/2017	Pagamento 3 out/2017	Pagamento 4 nov/2017	Pagamento 5 dez/2017	Pagamento 6 mar/2018	Pagamento 6 abril/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe I Atual Corrigida
R\$ 871.877,83	(411.891,62)	(198.240,76)	(30.202,67)	(39.131,76)	(18.192,20)	(13.805,55)	(33.997,60)	R\$ 745.462,16	R\$ 131.246,71

Classe II – Credores com Garantia Real

☐ Não há credores classificados como Classe II no Quadro Geral de Credores.

Classe III – Credores Quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

☐ Os credores da Classe III foram divididos nos grupos A e B, e dentro do grupo B ainda podiam escolher entre as alternativas 1 e 2.

II. PAGAMENTOS PRJ

Entre os 293 credores Classe III A, apenas 16 informaram suas respectivas contas correntes até o momento e já começaram a receber seus créditos.

Classe III – Grupo A

- O capítulo V.3.1 item 33 do PRJ determina que os credores do Grupo A são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido de até R\$ 300.000,00.
- De acordo com o item 34 do PRJ, esses credores devem ser pagos sem desconto, em 12 parcelas mensais, fixas, sem correção monetária ou juros, devendo a primeira parcela ter sido paga após 60 dias corridos contados da Homologação Judicial do Plano. No entanto, assim como ocorreu no pagamento da Classe I, muitos credores não confirmaram sua conta corrente junto à Recuperanda, ficando impossibilitados de receber seus créditos.
- Desse modo, apesar do prazo para o pagamento da primeira parcela dos credores classe III A ter sido dia 25/09/17, somente seis credores haviam confirmado suas contas, e começaram a receber o seu crédito. Até o momento, 16 credores dessa classe já estão sendo pagos.

Dívida Classe III.A Inicial	Pagamento 1 set/2017	Pagamento 2 out/2017	Pagamento 3 nov/2017	Pagamento 4 dez/2017	Pagamento 5 jan/2018	Pagamento 6 fev/2018	Pagamento 7 mar/2018	Pagamento 8 abr/2018	Total Desembolsado pela Recuperanda	Dívida Classe III.A Remanescente
R\$ 2.159.972,90	(18.184,00)	(30.830,53)	(30.830,53)	(41.467,21)	(38.551,32)	(38.551,32)	(38.692,99)	(43.487,33)	R\$ 280.595,23	R\$ 1.879.377,67

II. PAGAMENTOS PRJ

Na Classe III, os credores se classificam entre A (até R\$ 300 mil) e B (acima de R\$ 300 mil).

Classe III – Grupo B

- O capítulo V.3.2 item 37 do PRJ determina que os credores do Grupo B são os credores detentores de créditos concursais quirografários, com privilégio geral, com privilégio especial e subordinados com valores históricos consolidados na Data do Pedido superiores a R\$ 300.000,00.
- De acordo com o capítulo V.3.2 item 38, os credores exclusivos das concessionárias são enquadrados na categoria B.1, e os credores da Gran Barra podem escolher entre as alternativas B.1 e B.2. Já os credores híbridos tiveram a opção de escolher entre as alternativas B.1 e B.2 com relação à porção do seu crédito detido contra a Gran Barra.

Alternativa B.1

- Para os credores B.1, o item 39 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (dois anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de venda, esses credores receberão pagamentos decorrentes dos seguintes rateios:
 - Participação no rateio de 30% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos recebíveis);
 - Participação no rateio de eventual cash sweep (no último dia útil do mês de maio de cada ano, após o pagamento dos Credores Classe III - A, todo o Caixa do Grupo que exceder R\$ 25.000.000,00 durante o Período de Venda, será para amortizar o saldo devedor acumulado dos Credores B.1, porém caso pelo menos uma das UPIs seja vendida durante o período de venda, o rateio será interrompido);
 - Participação nos rateios dos valores obtidos com a venda da UPI Space e da UPI Dirija.

II. PAGAMENTOS PRJ

Caso as UPIs e os Ativos da Gran Barra não sejam alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão convocar uma nova AGC.

- Caso durante o período de Venda, as duas UPIs e os Ativos da Gran Barra sejam alienados, a dívida concursal dos credores B.1 estará integralmente paga, nada mais lhes sendo devido, e as Recuperandas poderão converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor imobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se as UPIs e os Ativos da Gran Barra não tiverem sido alienados integralmente ao final do Período de Venda, as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

Alternativa B.2

- Para os credores B.2, o item 40 indica que a dívida será corrigida em percentual equivalente a 100% do CDI, e acrescido de juros de 1% ao ano, contados da Homologação Judicial do Plano até o término do Período de Venda (2 anos da data de Homologação do Plano – 25.07.2019).
- Durante o período de Venda, esses credores receberão seu crédito por intermédio do rateio de 70% do Valor a Partilhar (Resultado Líquido das Alienações somado ao resultado Líquido dos Recebíveis), como forma de quitação integral de seus Créditos Concurtais.
- As Recuperandas poderão, ainda, converter o saldo não pago em debêntures ou qualquer outro valor imobiliário, e comprá-lo, ou indicar terceiros para comprá-lo, pelo valor de R\$1,00.
- Entretanto, se ao final dos Período de Venda, ainda houver Ativos da Gran Barra pendentes de alienação, o capítulo IX indica que as Recuperandas deverão providenciar a convocação de uma nova AGC onde apresentarão proposta de aditivo ao Plano para pagamento do Saldo Acumulado devido aos credores do Grupo B.

II. PAGAMENTOS PRJ

O primeiro depósito judicial do Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra foi feito no dia 25/01/18.

Depósitos Judiciais Semestrais da Gran Barra

- ❑ Como estipulado no capítulo VII item 54 do PRJ, uma parte do pagamento da Classe III B tem origem no Resultado Líquido dos Recebíveis da Gran Barra, sendo esse valor dividido entre o grupo B1 (30%) e B2 (70%).
- ❑ Assim, a partir da Homologação Judicial do Plano, a Gran Barra deve efetuar, semestralmente, depósitos judiciais do Resultado Líquido dos Recebíveis, com o prazo relativo ao primeiro período de apuração se encerrando em 25/01/18.
- ❑ Segundo a Recuperanda, ocorreram 48 distratos, de modo que os recursos que viriam dessas operações foram excluídos do rol de recebíveis, de acordo com o item 54.4 do PRJ.
 - Essas unidades continuarão sendo destinadas ao pagamento dos credores, por meio de processos de alienação judicial.
- ❑ A Recuperanda apresentou, no prazo, petição informando os valores recebidos e os distratos ocorridos no período. Essa diferença totaliza o montante de R\$ 338,6 mil, que deverá ser rateado pelos credores da Classe III B, dentre os quais ainda há créditos sendo discutidos em habilitações e impugnações retardatárias, de modo que deverão ser feitas as reservas dos valores referentes a esses credores.

II. PAGAMENTOS PRJ

Até o momento, somente um credor Classe IV confirmou sua conta corrente junto à Recuperanda e recebeu seu crédito.

Classe IV– Credores Microempresas e Empresas de Pequeno Porte detentores de créditos quirografários com Privilégio Geral, Privilégio Especial e Subordinados

- ❑ O capítulo V.4 item 43 do PRJ determina que os credores Classe 4 serão pagos sem desconto pelas Recuperandas, no prazo de 30 dias corridos da Homologação Judicial do Plano, sem qualquer correção monetária ou juros a partir da data do pedido.
- ❑ No entanto, assim como aconteceu com os Credores Classe I, os Credores Classe IV não enviaram para as Recuperandas a confirmação de seus dados bancários. Desse modo, apenas um credor foi pago em 31/10/17, apesar do prazo para o pagamento dos mesmos ser até 24/08/17.

Dívida Classe IV	R\$	144.192,80
Pagamento em 31/10/17 (1 credor)	R\$	1.040,00
Total Pago em 10/17	R\$	1.040,00
Dívida Classe IV (após pagamento de 10/17)	R\$	143.152,80

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

O novo laudo de avaliação dos Ativos da Gran Barra foi entregue pelo perito em 15/03/18.

Alienação dos Ativos Gran Barra

- ❑ O capítulo VII item 51 do PRJ indica que a Gran Barra destinará os imóveis e unidades para o pagamento dos Credores Grupo B.
- ❑ Os Ativos da Gran Barra deveriam ser alienados judicialmente, por meio de Processos Competitivos, sob a modalidade propostas fechadas, na forma do art. 142, inciso II, da LRE.
- ❑ As propostas foram abertas pelo Juízo da recuperação no dia 06/11/17, porém as mesmas foram de valor inferior aos preços de referência indicados no anexo IV e VII PRJ. Além disso, nem todos os Ativos da Gran Barra receberam propostas no Primeiro Processo Competitivo.
- ❑ Assim, de acordo com o item 53.8, foi necessário uma Assembleia Geral de Credores (AGC) com 1ª Convocação em 29/11/17, que não foi instalada devido à falta de quórum.
- ❑ A 2ª Convocação foi dia 05/12/17, e nessa data foi acordada a nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavaliasse os ativos da Gran Barra. Assim, em 15/03/18, foi apresentado o laudo, cujos valores estão listados no quadro ao lado.
- ❑ Além dos Ativos, a Gran Barra possui a carteira de recebíveis que também será utilizada para pagamento de Credores Grupo B.

Imóvel	Avaliação Inicial – 2015 (R\$ Milhões)	Laudo de Avaliação - 2018 (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249, 279 e 283)	21,70	15,93
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	6,65	4,08
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121/131)	3,60	1,99
Imóvel Vazio (Campos Sales 172, 174 e 184)	17,50	9,70
Imóveis Disponíveis	49,45	31,70
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	7,76	8,21
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	59,01	43,85
Focus (Rua Mariz e Barros, 21)	-	0,73
Unidades Imobiliárias Livres	66,77	52,78 (*)

(*) Contempla um maior número de unidades devido aos distratos do período.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

O Edital para Alienação das UPIs Dirija e Space foi publicado no dia 28/08/17 e a audiência para abertura das propostas fechadas ocorreu dia 10/10/17.

Alienação das Unidades Produtivas Isoladas Space e Dirija

- ❑ O capítulo VIII item 57 indica que as Recuperandas vendam as unidades produtivas isoladas (UPIs) Space e Dirija, como forma de acelerar o pagamento aos Credores B.1.
- ❑ A Unidade Produtiva Isolada contempla:
 - Todos os direitos e obrigações referentes aos contratos de locação das lojas;
 - Ativo imobilizado constante respectivamente nos anexos 9 (Space) e 10 (Dirija);
 - Estoque de veículos novos e peças, correspondente a 30 (trinta) dias de custo de produtos vendidos (como forma de normalizar o estoque, será calculada a média do CPV de veículos novos e peças dos últimos 6 meses precedentes ao mês da proposta de compra), e;
 - Direitos sobre os contratos de concessão das lojas.
- ❑ Essas UPIs devem ser alienadas dentro de Período de Venda, por meio de Processo Competitivo, na modalidade propostas fechadas, no contexto da Recuperação Judicial.
- ❑ O Valor Mínimo para alienação automática da UPI Space é de R\$ 21.000.0000,00 e da UPI Dirija é de R\$ 9.000.000,00, a ser pago em uma única parcela.
- ❑ A única proposta, para a alienação da UPI Space, que foi aberta pelo Juízo da recuperação no dia 10/10/17 foi da Azurra France Veículo Ltda. no valor de R\$ 8 milhões. Como foi apresentada apenas uma proposta para a UPI Space em valor inferior aos Valor Mínimo, as Recuperandas convocaram AGC.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

A proposta da Azzurra France Veículo Ltda. para a alienação da UPI Space foi rejeitada na AGC do dia 05/12/17.

Assembleia Geral de Credores (AGC)

- ❑ Como os dois Processos Competitivos em andamento demandaram a convocação de uma AGC, a Recuperanda decidiu realizar um único evento para ambos.
- ❑ Assim, foi agendada a 1ª. Convocação para o dia 29.11.17, na qual era necessária a presença de detentores de mais da metade dos créditos de cada classe de credor, e por isso não foi possível ser instalada.
- ❑ Já a 2ª. Convocação ocorreu dia 05.12.17, e foi instalada com quórum de 87,43% dos créditos da Classe III, não tendo comparecido nenhum credor da Classe I e Classe IV. Nessa Assembleia foram deliberados os seguintes itens:
 - A rejeição, por 88,67% dos créditos e 90,91% dos credores presentes, das propostas ofertadas pelos ativos Gran Barra em preço inferior ao valor de referência estabelecido no Edital.
 - A rejeição, por 83,98% dos créditos e 77,78% dos credores presentes, da proposta feita pela sociedade empresária Azzurra France Veículos LTDA. para aquisição da UPI Space (R\$ 8 MM/R\$ 21MM) nos termos da cláusula 70.1 do Plano;
 - A suspensão da Assembleia para que as Recuperandas apresentem pedido de nomeação de perito nos autos da recuperação judicial para que reavalie os ativos da Gran Barra e que o laudo fosse apresentado nos autos e discutido na continuação da Assembleia, no dia 30 de janeiro de 2018.

III. ALIENAÇÃO DE ATIVOS

Na AGC de 27/03/18 foi aprovada a realização de um leilão presencial pelo valor mínimo de 100% (1ª praça) e 80% (2ª praça).

- ❑ O perito nomeado em juízo, no entanto, pediu dilatação do prazo inicialmente estipulado em 30 dias, devido às festas de fim de ano. Com isso, a Assembleia marcada para o dia 30/01/18 precisou ser suspensa e adiada novamente.
- ❑ Assim, a continuação da AGC foi marcada para o dia 27/03/18, com a determinação do Juízo de que o perito apresentasse o laudo até o dia 16/03/18, dando tempo hábil aos credores para análise do mesmo antes da Assembleia. Esse prazo foi cumprido pelo perito, que disponibilizou o documento em 15/03/18, e o laudo foi encaminhado aos interessados.
- ❑ Na AGC do dia 27/03/18, os credores votaram pela realização de um leilão presencial por lances orais e/ou eletrônicos, se possível, pelo valor mínimo de 100% do valor da avaliação do perito judicial em 1ª praça, e, pelo valor mínimo de 80% em 2ª praça. Caso não haja interessados na arrematação pelo valor mínimo da 2ª praça, eventuais interessados poderão apresentar propostas por escrito abaixo do valor mínimo de 80%, que serão sujeitas à posterior aprovação dos credores em AGC.
- ❑ O leilão já foi marcado e será realizado no dia 24/05 em 1ª praça no dia 29/05 em 2ª praça, no Auditório da Corregedoria do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro.

ANEXOS

1	Demonstrativos de Resultado	[52]
2	Balanços Patrimoniais	[60]
3	Fluxo de Caixa	[74]
4	Vendas de Veículos	[83]

I. DEMONSTRATIVOS DE RESULTADO

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
Receita Bruta	1.743	3.065	2.612	3.028	2.677	3.021	2.936	2.764	2.392	2.914	1.684	2.350
Receita de Venda de Mercadorias	1.664	2.963	2.501	2.920	2.566	2.918	2.835	2.672	2.281	2.802	1.593	2.240
Receita de prestação de serviços	79	102	111	108	111	103	101	92	111	112	91	111
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(17)	(22)	(21)	(25)	(39)	(23)	(24)	(23)	(25)	(26)	(20)	(29)
Receita Líquida	1.726	3.043	2.591	3.003	2.638	2.998	2.912	2.741	2.366	2.888	1.665	2.322
CMV	(1.438)	(2.791)	(2.141)	(2.821)	(2.300)	(2.480)	(2.680)	(2.524)	(2.090)	(2.608)	(1.362)	(2.058)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	287	252	450	183	337	518	232	217	277	280	303	264
<i>Margem Bruta</i>	<i>16,6%</i>	<i>8,3%</i>	<i>17,4%</i>	<i>6,1%</i>	<i>12,8%</i>	<i>17,3%</i>	<i>8,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>11,7%</i>	<i>9,7%</i>	<i>18,2%</i>	<i>11,4%</i>
Despesas	(402)	(594)	(342)	(351)	(385)	(667)	(901)	(928)	(789)	(744)	(684)	(674)
Despesas administrativas e operacionais	(606)	(616)	(523)	(497)	(494)	(570)	(595)	(544)	(582)	(530)	(503)	(490)
Outras despesas e receitas operacionais	204	22	180	145	109	(96)	(306)	(384)	(207)	(213)	(181)	(184)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(115)	(342)	108	(169)	(48)	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)	(410)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(115)	(342)	108	(169)	(48)	(148)	(670)	(711)	(512)	(463)	(381)	(410)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-11,2%</i>	<i>4,2%</i>	<i>-5,6%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-23,0%</i>	<i>-26,0%</i>	<i>-21,7%</i>	<i>-16,0%</i>	<i>-22,9%</i>	<i>-17,7%</i>
EBITDA	(139)	(292)	112	(149)	51	102	(431)	(478)	(302)	(231)	(191)	(196)
% EBITDA	-8,1%	-9,6%	4,3%	-5,0%	1,9%	3,4%	-14,8%	-17,5%	-12,8%	-8,0%	-11,5%	-8,4%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
Receita Bruta	9.571	12.152	11.003	13.607	11.259	14.159	11.283	14.612	10.837	14.048	10.063	15.569
Receita de Venda de Mercadorias	9.243	11.749	10.643	13.230	11.686	13.898	10.969	14.335	10.528	13.704	9.785	15.255
Receita de prestação de serviços	327	403	360	377	(427)	261	314	277	309	344	278	314
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(110)	(124)	(130)	(138)	(172)	(130)	(139)	(142)	(136)	(175)	(114)	(144)
Receita Líquida	9.461	12.028	10.874	13.469	11.086	14.029	11.144	14.470	10.701	13.873	9.949	15.425
CMV	(7.709)	(10.566)	(9.297)	(11.933)	(10.442)	(13.671)	(9.663)	(13.035)	(9.405)	(12.238)	(8.830)	(13.937)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	1.751	1.462	1.576	1.536	644	358	1.481	1.435	1.295	1.635	1.119	1.488
<i>Margem Bruta</i>	<i>18,5%</i>	<i>12,2%</i>	<i>14,5%</i>	<i>11,4%</i>	<i>5,8%</i>	<i>2,6%</i>	<i>13,3%</i>	<i>9,9%</i>	<i>12,1%</i>	<i>11,8%</i>	<i>11,2%</i>	<i>9,6%</i>
Despesas	(1.258)	(1.101)	(1.395)	(4.748)	(1.049)	(1.718)	(1.631)	(1.395)	(1.654)	(1.748)	(1.541)	(1.618)
Despesas administrativas e operacionais	(1.206)	(1.162)	(1.332)	(4.651)	(1.535)	(1.310)	(1.265)	(1.145)	(1.373)	(1.128)	(1.212)	(1.258)
Outras despesas e receitas operacionais	(52)	60	(62)	(97)	485	(408)	(367)	(249)	(281)	(620)	(329)	(360)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	493	361	182	(3.212)	(405)	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)	(422)	(130)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	493	361	182	(3.212)	(405)	(1.359)	(150)	41	(358)	(113)	(422)	(130)
<i>Margem Líquida</i>	<i>5,2%</i>	<i>3,0%</i>	<i>1,7%</i>	<i>-23,8%</i>	<i>-3,7%</i>	<i>-9,7%</i>	<i>-1,3%</i>	<i>0,3%</i>	<i>-3,3%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-0,8%</i>
EBITDA	477	350	195	(3.166)	(103)	(910)	268	452	(28)	289	(115)	206
% EBITDA	5,0%	2,9%	1,8%	-23,5%	-0,9%	-6,5%	2,4%	3,1%	-0,3%	2,1%	-1,2%	1,3%

Fonte: Demonstrativo de resultado disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de Venda de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita de prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)
Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)
CMV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)
Margem Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
Despesas	1	(43)	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(277)	(240)	(295)
Despesas administrativas e operacionais	(144)	(166)	(155)	(158)	(155)	(154)	(152)	(150)	(158)	(148)	(147)	(159)
Outras despesas e receitas operacionais	145	123	126	130	(286)	(6)	(134)	(129)	(134)	(129)	(93)	(135)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas ou Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	1	(43)	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)	(296)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	1	(43)	(30)	(28)	(441)	(160)	(286)	(279)	(291)	(278)	(240)	(296)
Margem Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	23	2	11	7	(10)	30	(112)	(106)	(130)	(109)	(96)	(137)
% EBITDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
Receita Bruta	6.090	7.557	5.311	6.437	7.766	8.795	9.955	6.886	7.036	8.094	5.668	10.123
Receita de Venda de Mercadorias	5.705	7.120	4.886	6.018	7.356	8.360	9.573	6.530	6.537	7.658	5.317	9.711
Receita de prestação de serviços	384	437	425	419	410	434	383	356	500	436	350	412
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(118)	(115)	(74)	(97)	(98)	(106)	(101)	(94)	(122)	(110)	(94)	(111)
Receita Líquida	5.972	7.442	5.237	6.339	7.668	8.689	9.855	6.792	6.914	7.984	5.573	10.013
CMV	(5.017)	(6.307)	(4.159)	(5.134)	(6.518)	(7.305)	(8.243)	(5.880)	(5.783)	(6.624)	(4.511)	(8.757)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	955	1.135	1.078	1.206	1.150	1.384	1.611	912	1.131	1.360	1.062	1.256
<i>Margem Bruta</i>	<i>16,0%</i>	<i>15,3%</i>	<i>20,6%</i>	<i>19,0%</i>	<i>15,0%</i>	<i>15,9%</i>	<i>16,3%</i>	<i>13,4%</i>	<i>16,4%</i>	<i>17,0%</i>	<i>19,1%</i>	<i>12,5%</i>
Despesas	(1.359)	(1.577)	(1.595)	(2.719)	(1.555)	(1.739)	(1.688)	(1.366)	(1.656)	(1.674)	(1.465)	(1.468)
Despesas administrativas e operacionais	(1.482)	(1.681)	(1.721)	(2.675)	(1.732)	(1.664)	(1.616)	(1.480)	(1.668)	(1.587)	(1.470)	(1.473)
Outras despesas e receitas operacionais	123	104	126	(44)	177	(75)	(73)	115	12	(87)	5	5
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(404)	(442)	(517)	(1.513)	(405)	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)	(212)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(404)	(442)	(517)	(1.513)	(405)	(355)	(77)	(454)	(526)	(314)	(403)	(212)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-6,8%</i>	<i>-5,9%</i>	<i>-9,9%</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-5,3%</i>	<i>-4,1%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-6,7%</i>	<i>-7,6%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-7,2%</i>	<i>-2,1%</i>
EBITDA	(343)	(379)	(455)	(1.448)	(300)	(212)	55	(313)	(399)	(209)	(313)	(115)
<i>% EBITDA</i>	<i>-5,7%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>-8,7%</i>	<i>-22,8%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-2,4%</i>	<i>0,6%</i>	<i>-4,6%</i>	<i>-5,8%</i>	<i>-2,6%</i>	<i>-5,6%</i>	<i>-1,1%</i>

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
Receita Bruta	1.360	1.374	1.987	1.839	1.961	2.106	1.258	912	2.588	498	1.966	1.826
Receita de Venda de Mercadorias	1.260	1.265	1.870	1.734	1.838	1.999	1.154	826	2.499	423	1.894	1.729
Receita de prestação de serviços	101	108	118	105	122	107	105	86	89	76	72	96
Vendas Canceladas e Descontos Incondicionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Impostos	(24)	(24)	(27)	(23)	(30)	(24)	(25)	(19)	(19)	(19)	(16)	(23)
Receita Líquida	1.337	1.349	1.960	1.816	1.931	2.082	1.234	893	2.568	480	1.950	1.803
CMV	(1.020)	(973)	(1.551)	(1.433)	(1.547)	(1.705)	(920)	(612)	(2.181)	(290)	(1.657)	(1.489)
Veículos Novos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios (Peças + Peças Ofic)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oficina Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto	317	376	409	383	384	377	314	281	388	189	293	314
<i>Margem Bruta</i>	<i>23,7%</i>	<i>27,9%</i>	<i>20,9%</i>	<i>21,1%</i>	<i>19,9%</i>	<i>18,1%</i>	<i>25,4%</i>	<i>31,4%</i>	<i>15,1%</i>	<i>39,5%</i>	<i>15,0%</i>	<i>17,4%</i>
Despesas	(554)	(468)	(458)	(520)	(465)	(528)	(471)	(470)	(504)	(436)	(448)	(497)
Despesas administrativas e operacionais	(519)	(416)	(421)	(434)	(599)	(383)	(389)	(362)	(386)	(365)	(328)	(387)
Outras despesas e receitas operacionais	(35)	(52)	(37)	(87)	135	(145)	(82)	(108)	(119)	(71)	(121)	(110)
Despesa de Pessoal e Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas de Serviços de Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras (-) Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Antes dos Impostos	(237)	(92)	(49)	(137)	(81)	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)	(183)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(237)	(92)	(49)	(137)	(81)	(151)	(157)	(189)	(117)	(247)	(155)	(183)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-17,7%</i>	<i>-6,8%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>-7,5%</i>	<i>-4,2%</i>	<i>-7,3%</i>	<i>-12,7%</i>	<i>-21,2%</i>	<i>-4,5%</i>	<i>-51,5%</i>	<i>-7,9%</i>	<i>-10,2%</i>
EBITDA	(193)	(33)	(1)	(70)	68	(15)	(34)	(70)	(6)	(127)	(52)	(68)
% EBITDA	-14,5%	-2,4%	0,0%	-3,8%	3,5%	-0,7%	-2,7%	-7,8%	-0,2%	-26,4%	-2,7%	-3,8%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
Receita Bruta	52	56	243	188	170	2	2	2	1	1	1	1
Receita de Aluguéis	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1
Receita de Venda de Imóveis	50	54	241	185	169	(0)	-	-	-	-	-	-
Deduções (Despesa com impostos)	(10)	(39)	(80)	(31)	(22)	(6)	(17)	(14)	(9)	(12)	(5)	(3)
Receita Líquida	42	17	163	157	148	(4)	(15)	(12,5)	(8,3)	(11,1)	(3,9)	(2,0)
CMV	-	-	(1.613)	(711)	(2.088)	(344)	-	-	(829)	-	(615)	-
Lucro Bruto	42	17	(1.450)	(554)	(1.940)	(348)	(15)	(13)	(838)	(11)	(619)	(2)
Margem Bruta	100%	100%	-887%	-354%	-1312%	-7754%	-100%	-100%	-10069%	-100%	-15986%	-100%
Despesas	(144)	(253)	(393)	(334)	(374)	(105)	(226)	(740)	(224)	(190)	(226)	(478)
Despesas administrativas e operacionais	(109)	(56)	(81)	(90)	(90)	(89)	(87)	(88)	(80)	-	-	-
Outras despesas e receitas operacionais	(35)	(198)	(312)	(244)	(284)	(15)	(139)	(652)	(143)	(190)	(226)	(478)
Lucro Antes dos Impostos	(102)	(236)	(1.843)	(888)	(2.314)	(453)	(241)	(753)	(1.061)	(201)	(846)	(480)
IRPJ e CSLL	(24)	(45)	(114)	(63)	(54)	(16)	(36)	(19)	(6)	(8)	(3)	(2)
Lucro Líquido	(126)	(281)	(1.957)	(951)	(2.368)	(470)	(277)	(772)	(1.067)	(209)	(849)	(482)
Margem Líquida	-299%	-1625%	-1197%	-607%	-1601%	-10450%	-1829%	-6158%	-12828%	-1887%	-21909%	-24617%
EBITDA	(67)	(39)	(1.536)	(658)	(2.031)	(436)	(102)	(101)	(918)	(78)	(791)	(185)
% EBITDA	-158%	-223%	-940%	-420%	-1373%	-9697%	-675%	-804%	-11033%	-707%	-20417%	-9472%

DEMONSTRATIVOS DE RESULTADOS

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
Despesas/Receitas Operacionais	(72)	(58)	(34)	(36)	(30)	76	(130)	(149)	(136)	(195)	(145)	(149)
Despesas Administrativas Operacionais	(259)	(286)	(213)	(243)	(193)	(201)	(191)	(188)	(173)	(249)	(172)	(168)
Despesas Financeiras	187	228	179	208	163	277	61	39	37	55	27	20
Perda na Alienação de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Coligadas e Controladas	(392)	(836)	(502)	(1.468)	(393)	(344)	(75)	(440)	(510)	(305)	(391)	(206)
Lucro Antes dos Impostos	(463)	(894)	(536)	(1.504)	(422)	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)	(354)
IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido	(463)	(894)	(536)	(1.504)	(422)	(268)	(205)	(590)	(646)	(500)	(536)	(354)

II. BALANÇOS PATRIMONIAIS

BALANÇOS PATRIMONIAIS

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
ATIVO	55.153	54.157	53.890	53.537	53.627	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494	58.095
Ativo Circulante	32.678	31.688	31.429	26.358	26.169	26.811	26.695	30.502	31.028	30.070	29.959	30.552
Caixa e Equivalentes de Caixa	108	210	175	173	106	86	75	93	80	155	105	116
Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicações Financeiras	57	97	72	89	79	102	137	233	219	251	209	260
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	1.050	909	673	1.040	1.046	1.369	1.221	1.048	1.032	1.085	902	1.051
Outras Contas a Receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Creditos Ford	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de capitalização Ford	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	14.804	18.521	18.364	18.381	18.391	18.414
Despesas Antecipadas	72	63	54	45	68	56	45	33	21	117	105	93
Impostos a recuperar	4.148	4.139	4.145	4.191	4.476	4.468	4.484	4.499	4.544	4.556	4.569	4.591
Despesas apropriáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	8.240	7.265	7.134	3.279	2.396	1.930	2.120	1.392	1.337	1.334	1.370	1.337
Estoques	4.198	4.201	4.373	2.737	3.194	3.997	3.809	4.683	5.431	4.191	4.309	4.689
Ativo Não Circulante	2.842	2.845	2.847	7.533	7.535	7.520	7.523	7.541	7.540	7.540	7.540	7.540
Realizável a Longo Prazo												
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	2.842	2.845	2.847	7.533	7.535	7.520	7.523	7.526	7.524	7.524	7.524	7.524
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	15	15	15	15	15
Ativo Permanente	19.633	19.623	19.613	19.646	19.923	20.101	20.102	20.084	20.067	20.012	19.996	20.004
Investimentos	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310
Intangível	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150	19.150
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	174	164	154	187	463	641	642	625	607	552	536	544

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
PASSIVO	55.153	54.157	53.890	53.537	53.627	54.432	54.320	58.127	58.635	57.622	57.494	58.095
Passivo Circulante	29.156	29.124	29.138	29.123	29.177	30.098	30.409	34.671	35.502	34.765	34.873	35.718
Fornecedores	529	460	464	467	483	498	490	473	488	487	494	490
Financiamento Veículos Novos e Semi	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	23.766	25.480	26.931	26.893	26.896	27.041
Financiamento Peças	195	181	188	178	179	177	178	207	190	177	221	205
Recebimento antecipado	326	128	93	112	58	148	61	63	77	68	201	329
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	611	635	672	704	698	644	679	670	493	492	499	516
Obrigações Fiscais e Encargos	241	205	205	209	217	204	206	213	227	315	193	205
Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	3.330	3.314	3.180	3.125	3.093	4.112	4.485	7.028	6.565	5.808	5.850	6.420
Financiamentos Bancários	157	435	569	562	685	550	544	537	531	525	519	512
Passivo Não Circulante	73.392	73.979	73.590	73.421	73.505	73.537	73.784	74.041	74.230	74.417	74.563	74.729
Empréstimos Bancários	68.538	69.302	69.090	68.299	68.560	68.771	68.961	69.147	69.312	69.498	69.640	69.807
Parcelamentos	620	613	606	599	592	583	548	437	424	421	419	416
Processos judiciais	4.234	4.064	3.894	3.724	3.553	3.383	3.475	3.658	3.693	3.697	3.704	3.706
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Patrimônio Líquido	(47.395)	(48.947)	(48.839)	(49.008)	(49.055)	(49.204)	(49.873)	(50.585)	(51.097)	(51.560)	(51.942)	(52.352)
Capital Social	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187	3.187
Lucros Acumulados	(59.530)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(60.740)	(63.497)	(63.497)	(63.497)	(63.497)
Lucros do Período	(265)	(607)	(499)	(668)	(716)	(864)	(1.534)	(2.245)	-	(463)	(845)	(1.255)
Adiantamento para aumento de capital	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213	9.213

1 Segundo a Recuperanda, a alteração do valor referente a Lucros Acumulados no mês de maio/17 vem do reconhecimento da atualização de dívida extra concursal retroativa aos anos 2015 / 2016.

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
ATIVO	72.611	72.031	71.929	68.557	67.612	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657	45.159
Ativo Circulante	65.094	64.620	64.541	61.191	60.352	38.163	37.796	37.929	37.439	38.242	36.920	37.222
Caixa e equivalentes caixa	579	369	288	187	339	235	322	236	250	290	20	102
Fundo Capitalização - GM	24.580	24.490	24.581	24.674	24.771	686	478	618	716	866	982	1.084
Despesa Antecipada	361	314	266	221	174	126	162	112	66	480	434	389
Estoques	12.023	10.102	10.048	10.138	9.859	10.892	13.141	11.822	12.798	10.002	13.460	10.077
Aplicações Financeiras	2	2	2	2	2	4	4	220	116	41	5	6
Obrigações c/Fundo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	3.961	4.447	4.382	5.363	3.875	7.086	4.877	6.205	4.078	4.213	4.417	5.774
Valores a Receber GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recuperar	8.463	8.015	8.040	7.821	8.338	8.301	8.296	8.280	8.327	8.309	8.265	8.311
Outros créditos	15.124	16.881	16.933	12.783	12.994	10.832	10.517	10.435	11.089	14.041	9.337	11.479
Ativo Não Circulante	4.893	4.903	4.915	4.929	4.931	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981	6.207
Realizável a Longo Prazo												
Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a longo prazo	4.893	4.903	4.915	4.929	4.931	4.017	4.018	4.642	5.026	5.555	5.981	6.207
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	2.624	2.508	2.473	2.437	2.329	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755	1.730
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	2.624	2.508	2.473	2.437	2.329	2.258	2.193	2.004	1.915	1.837	1.755	1.730
Intangível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
PASSIVO	72.611	72.031	71.929	68.557	67.612	44.437	44.008	44.574	44.380	45.634	44.657	45.159
Passivo Circulante	48.957	48.068	47.835	47.631	46.583	24.356	23.708	23.874	23.715	24.722	23.886	24.193
Financiamento Veículos Novos e Semi	34.369	34.369	34.369	34.369	34.369	11.517	11.413	11.457	11.397	11.824	11.567	11.513
Financiamento Peças	27	44	22	31	59	89	26	46	13	39	101	205
Fornecedores	1.060	898	941	1.100	829	1.206	1.189	1.338	1.408	1.085	771	1.249
Recebimento antecipado	319	104	100	273	111	428	217	193	264	790	497	150
Outras contas a pagar	9.021	8.904	8.490	7.999	7.707	7.635	7.319	7.281	7.349	7.295	7.305	7.359
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	924	988	1.042	1.074	899	895	950	963	669	686	717	765
Obrigações Fiscais e Encargos	2.666	2.196	2.257	2.178	2.005	1.988	2.003	2.013	2.038	2.434	2.365	2.397
Financiamento Bancário	569	566	615	608	604	597	590	583	576	570	563	556
Passivo Não Circulante	130.813	130.762	130.711	130.755	131.263	131.675	132.044	132.403	132.727	133.086	133.367	133.691
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	124.031	123.983	123.935	123.981	121.022	121.437	121.809	122.171	122.497	122.859	123.143	123.470
Parcelamentos	120	117	114	112	109	106	104	101	98	95	93	90
Processos judiciais	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539	6.539
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de Capitalização GM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470	3.470
Patrimônio Líquido	(107.159)	(106.798)	(106.617)	(109.829)	(110.234)	(111.593)	(111.743)	(111.703)	(112.061)	(112.174)	(112.596)	(112.726)
Capital Social	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Adiantamento para aumento de capital	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565	67.565
Prejuízo acumulado	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(182.248)	(186.525)	(186.525)	(186.525)	(186.525)
Prejuízo acumulado do exercício	625	985	1.167	(2.045)	(2.450)	(3.810)	(3.960)	(3.919)	-	(113)	(535)	(665)
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
ATIVO	18.576	18.552	18.523	18.573	18.555	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336	18.315
Ativo Circulante	5.821	5.832	5.848	5.945	5.971	5.997	6.018	5.976	5.947	5.972	5.982	6.003
Caixa	0,9	0,9	1,4	0,1	0,1	0,4	0,7	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0
Despesas Antecipadas	-	-	-	2	2	1	1	1	1	1	1	1
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02	0,09	0,28	0,13
Obrigações c/Fundo de Capitalização	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)	(1.504)
Contas a Receber	554	554	554	554	554	554	554	554	509	509	506	506
Outras Contas a Receber	-	-	215	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	165	165	165	208	208	208	208	208	208	208	208	208
Fundo Capitalização - Apolo	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.596	1.524	1.524	1.524	1.524	1.524
Impostos a recuperar	4.774	4.807	4.818	4.869	4.899	4.923	4.947	4.968	4.991	5.013	5.030	5.051
Outros créditos	235	212	2	220	216	218	214	224	217	221	216	217
Ativo Não Circulante	1.442	1.451	1.451	1.450	1.450	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Realizável a longo prazo	1.442	1.451	1.451	1.450	1.450	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451	1.451
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos de mútuo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Permanente	11.314	11.268	11.223	11.178	11.133	11.088	11.043	10.998	10.985	10.944	10.903	10.861
Investimentos	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44	44
Imobilizado	91	84	76	69	61	53	46	38	63	55	47	39
Intangível	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313	10.313
Diferido	866	828	791	753	716	678	641	603	566	532	499	466

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
PASSIVO	18.576	18.552	18.523	18.573	18.555	18.536	18.512	18.425	18.383	18.367	18.336	18.315
Passivo Circulante	3.414	3.559	3.718	3.916	4.282	4.451	4.656	4.729	4.870	5.012	5.130	5.297
Fornecedores	132	132	134	177	177	177	173	177	176	175	171	172
Financiamento Veículos Novos/Usados e Peças	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066	1.066
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	229	237	240	244	124	99	98	100	92	95	98	101
Obrigações Fiscais e Encargos	141	144	144	144	144	137	129	121	115	106	99	91
Recebimento antecipado	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Outras contas a pagar	1.435	1.606	1.726	1.883	2.371	2.578	2.799	2.879	3.039	3.192	3.323	3.498
Financiamento Bancário	409	372	406	401	399	394	389	385	380	376	372	367
Passivo Não Circulante	50.416	50.290	50.133	50.013	50.070	50.042	50.099	50.218	50.326	50.446	50.537	50.645
Empréstimos e financiamentos	46.767	46.767	46.735	44.841	45.024	45.163	45.285	45.405	45.511	45.631	45.722	45.829
Obrigações com fundo de capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	572	569	565	561	557	551	485	485	485	485	485	485
Processos judiciais	3.077	2.955	2.832	2.710	2.588	2.428	2.428	2.428	2.430	2.431	2.431	2.431
Conta corrente partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento para aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamento Mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Patrimonio Líquido	(35.254)	(35.298)	(35.327)	(35.356)	(35.797)	(35.956)	(36.242)	(36.521)	(36.813)	(37.091)	(37.331)	(37.627)
Capital Social	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700	11.700
AFAC	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958	32.958
Prejuízo Acumulado	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(79.899)	(81.470)	(81.470)	(81.470)
Prejuízo do Período	(13)	(56)	(86)	(115)	(555)	(715)	(1.001)	(1.280)	(1.571)	(278)	(519)	(815)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
ATIVO	49.025	48.494	47.911	46.174	46.348	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986	44.139
Ativo Circulante	26.717	26.181	25.614	23.743	23.900	23.824	23.608	23.129	22.276	22.281	21.713	21.866
Caixa e equivalentes de caixa	150	401	332	201	460	98	223	200	501	272	316	164
Aplicações Financeiras	148	140	206	50	182	109	270	107	273	0	4	15
Estoques	7.469	5.953	7.371	5.763	6.463	7.264	6.812	7.506	9.518	7.419	7.435	6.363
Contas a receber	4.170	4.716	3.836	4.364	4.337	4.685	5.214	5.466	4.459	4.164	3.934	4.106
Impostos a recuperar	1.350	1.182	1.186	1.223	1.205	1.141	1.114	1.085	1.160	1.143	1.118	1.095
Outros créditos	12.984	13.388	12.318	11.816	10.962	10.207	9.696	8.524	6.125	8.725	8.390	9.612
Despesas antecipadas	438	393	356	320	283	312	272	233	232	549	509	504
Devedores Diversos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ativo Não Circulante	22.307	22.313	22.297	22.430	22.448	22.479	22.431	22.377	22.322	22.298	22.274	22.273
Realizável a longo prazo	21.160	21.160	21.160	21.160	21.166	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167	21.167
Imobilizado	440	478	557	720	762	822	804	780	756	731	707	706
Diferido	308	276	181	150	120	90	60	30	-	-	-	-
Intangível	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
PASSIVO	49.025	48.494	47.911	46.174	46.348	46.303	46.040	45.506	44.599	44.579	43.986	44.139
Passivo Circulante	19.009	18.966	19.094	18.839	19.332	19.564	19.308	19.163	18.616	18.834	18.587	18.888
Títulos a pagar de veículos novos e usados	14.874	14.946	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874	14.874
Títulos a pagar de peças e acessórios	1	54	-	24	2	2	34	288	276	239	98	172
Fornecedores	553	558	463	318	689	652	466	282	38	89	199	202
Recebimentos antecipados	635	546	731	518	775	851	822	620	675	630	534	652
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.510	1.619	1.704	1.739	1.782	1.867	1.928	1.985	1.465	1.446	1.501	1.559
Obrigações Fiscais e Encargos	853	656	611	646	538	528	496	469	516	809	687	690
Financiamentos Bancários	-	-	164	162	160	158	156	154	153	151	149	147
Outras contas a pagar	584	586	546	559	511	632	531	491	620	597	545	592
Leasing/Arrendamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	22.785	23.159	22.965	22.997	23.083	23.161	23.231	23.295	23.461	23.537	23.594	23.658
Emprestimo Control./Colig/Sócios/Terceiros	20.259	20.618	20.424	20.427	20.502	20.566	20.624	20.680	20.730	20.786	20.829	20.879
Adiantamento para aumento de capital	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288
Processos Judiciais	2.238	2.253	2.253	2.282	2.293	2.306	2.319	2.327	2.443	2.463	2.477	2.491
Patrimonio Líquido	7.230	6.369	5.852	4.338	3.933	3.579	3.501	3.048	2.522	2.208	1.805	1.592
Capital Social	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Distribuído	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para aumento de capital	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852	852
Prejuízo/Lucro Acumulado	(3.329)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(3.748)	(10.330)	(10.330)	(10.330)	(10.330)
Prejuízo/Lucro líquido	(2.293)	(2.735)	(3.252)	(4.766)	(5.171)	(5.525)	(5.603)	(6.056)	-	(314)	(717)	(929)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
ATIVO	25.549	25.020	24.876	24.814	24.610	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607	23.474
Ativo Circulante	8.498	7.997	7.889	7.863	7.808	7.879	7.667	7.458	7.187	7.171	6.724	6.487
Caixa e equivalentes de caixa	58	68	79	71	54	233	53	51	34	60	37	56
Aplicações Financeiras	0,0	0,0	0,0	0	-	-	-	1	2	1	1	87
Estoques	3.084	3.712	4.041	3.926	3.942	3.441	3.683	3.762	1.625	3.201	3.143	3.273
Contas a receber	1.025	1.113	1.508	1.301	1.609	1.393	1.010	1.074	2.479	1.192	1.356	1.129
Impostos a recuperar	502	470	474	482	505	486	478	468	487	483	479	473
Outros créditos	3.829	2.634	1.788	2.083	1.699	2.326	2.443	2.103	2.560	2.052	1.530	1.264
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183	178	205
Ativo Não Circulante	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Realizavel a longo prazo	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282	16.282
Ativo Permanente	770	741	705	669	519	449	383	353	452	394	601	705
Imobilizado	770	741	705	669	519	449	383	353	452	394	601	705
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intangivel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
PASSIVO	25.549	25.020	24.876	24.814	24.610	24.610	24.331	24.093	23.921	23.847	23.607	23.474
Passivo Circulante	1.443	1.763	2.028	2.161	2.041	2.177	2.052	1.993	1.912	2.060	1.968	2.003
Títulos a pagar veículos novos e usados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos a pagar peças e acessórios	-	-	-	-	29	-	-	-	-	-	-	-
Financiamento Bancário	94	571	782	773	765	756	747	738	730	721	713	704
Fornecedores	99	90	94	80	101	112	95	97	79	91	80	94
Recebimento antecipado	137	52	41	166	19	162	59	30	60	225	133	25
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	399	410	431	449	461	402	482	472	344	326	351	380
Obrigações Fiscais e Encargos	157	102	113	107	110	177	107	100	109	95	94	114
Outras contas a pagar	558	538	567	586	555	568	562	556	590	602	597	685
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	26.111	26.997	26.636	26.579	26.575	26.591	26.594	26.603	26.630	26.654	26.661	26.677
Empréstimos Control./Colig./Sócios/Terceiros	24.570	25.472	25.131	25.088	25.130	25.156	25.174	25.192	25.203	25.222	25.226	25.240
Adiantamento para Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Processos judiciais	1.065	1.070	1.070	1.076	1.078	1.081	1.084	1.087	1.113	1.119	1.122	1.124
Leasing a pagar	162	142	121	101	54	40	22	11	-	-	-	-
Arrendamento mercantil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313
Patrimonio Líquido	(2.005)	(3.739)	(3.788)	(3.925)	(4.006)	(4.157)	(4.315)	(4.504)	(4.620)	(4.867)	(5.022)	(5.205)
Capital Social	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399	399
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Esp. Div. Obrigatórios Não Distrib.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo acumulado	(2.043)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(3.686)	(5.094)	(5.094)	(5.094)
Reservas para aumento de capital	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Dividendo antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(435)	(527)	(576)	(713)	(794)	(945)	(1.102)	(1.291)	(1.408)	(247)	(402)	(585)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
ATIVO	65.436	65.171	61.552	60.277	58.057	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799	55.424
Ativo Circulante	59.271	59.003	55.380	47.933	45.709	45.216	44.916	44.478	43.588	43.698	43.094	42.715
Disponibilidades	5	710	499	0	4	1	2	0	0,1	0,1	0,2	0,7
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	3	6	1	6	2
Estoques	31.943	31.943	32.622	26.504	26.787	26.814	26.814	26.814	27.007	27.007	27.365	27.365
Valores a receber - vendas imoveis	21.828	20.772	17.312	16.465	14.480	14.182	13.930	13.543	12.510	12.133	11.209	10.879
Duplicatas Descontadas	(7.040)	(6.772)	(6.772)	(6.040)	(6.040)	(6.040)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)	(5.765)
Despesas antecipadas	2.179	2.063	2.012	1.785	1.734	1.682	1.564	1.513	1.461	1.953	1.908	1.864
Outras contas a receber	10.344	10.262	9.685	9.195	8.722	8.554	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347	8.347
Devedores diversos	11	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Impostos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Não Circulante												
Realizável a Longo Prazo	6.165	6.169	6.172	12.344	12.347	12.351	12.354	12.357	12.360	12.702	12.705	12.709
Valores a receber - vendas imoveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cayene/Cipan Participações Ltda	1.784	1.787	1.791	1.794	1.797	1.800	1.803	1.806	1.810	1.813	1.816	1.819
Depósitos e Cauções	56	56	56	56	56	56	56	56	56	395	395	395
Outras contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Mútuo	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325	4.325
Partes Relacionadas	-	-	-	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170	6.170
Ativo Permanente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
PASSIVO	65.436	65.171	61.552	60.277	58.057	57.566	57.270	56.835	55.949	56.401	55.799	55.424
Passivo Circulante	1.773	1.814	1.966	1.797	16.636	16.633	16.544	16.557	16.302	16.449	16.307	16.222
Obrigações Fiscais, Trabalhistas e Est.	1.416	1.486	1.641	1.475	1.521	1.521	1.435	1.451	1.452	1.935	1.928	1.926
Fornecedores	30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
Aluguéis a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamentos de Impostos	327	324	321	318	315	312	308	306	303	300	296	293
Financiamentos Bancários	-	-	-	-	14.797	14.797	14.797	14.797	14.543	14.210	14.078	13.998
Passivo Não Circulante	24.943	24.919	23.104	22.949	8.258	8.240	8.310	8.633	9.070	9.584	9.973	10.165
Empréstimo longo prazo	23.049	23.071	21.288	21.161	6.503	6.520	6.536	6.550	6.564	6.578	6.590	6.604
Empréstimos Controladas/Coligadas	-	-	-	-	-	-	-	645	1.024	1.551	1.956	2.163
Adiantamento para Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições de Edifícios, Imóveis e Inst.	1.894	1.848	1.816	1.788	1.755	1.720	1.774	1.438	1.482	1.454	1.427	1.399
Parcelamentos Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio Líquido	38.720	38.439	36.482	35.531	33.163	32.693	32.416	31.644	30.577	30.368	29.519	29.037
Capital Social	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569	4.569
Capital social a Integralizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Legal	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734	734
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva Especial Divid. Obrig. Não Dist.	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	35.817	25.273	25.273	25.273
Lucros do Período	(2.400)	(2.682)	(4.639)	(5.589)	(7.957)	(8.427)	(8.704)	(9.476)	(10.544)	(209)	(1.058)	(1.539)

BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONT.)

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
ATIVO	144.130	142.404	139.842	136.562	132.084	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818	122.453
Ativo Circulante	28.031	26.976	24.802	22.840	18.260	11.786	12.640	9.505	8.154	9.600	10.286	6.335
Caixa e equivalentes de caixa	45,2	61,7	6,5	106,6	11,1	20,3	40,5	0,0	0,0	39,5	25,0	0,0
Aplicações Financeiras	27.646,3	26.565,0	24.086,9	21.947,7	17.416,3	10.878,1	11.709,8	8.600,5	7.249,7	8.639,7	9.335,7	5.403,3
Impostos a recuperar	339,6	349,2	708,6	786,0	832,1	887,3	889,9	898,6	903,8	916,3	920,4	926,4
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outro Créditos	-	-	-	-	-	-	-	6,1	0,2	4,1	5,1	5,1
Ativo Não Circulante	116.099	115.428	115.040	113.722	113.824	114.689	115.223	117.383	116.600	115.749	115.532	116.118
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,0	50,0	50,0
Partes relacionadas	108.962	109.133	109.253	109.410	109.911	111.126	111.743	114.349	114.082	113.493	113.673	114.471,7
Empréstimos e financiamentos	124	117	111	104	98	91	85	78	72	65	59	52,0
Investimentos	7.013	6.178	5.676	4.208	3.815	3.471	3.396	2.956	2.446	2.141	1.751	1.544,6
PASSIVO	144.130	142.404	139.842	136.562	132.084	126.474	127.864	126.889	124.753	125.349	125.818	122.453
Passivo Circulante	28.210	27.377	25.351	23.431	19.375	14.034	15.628	15.243	13.753	14.848	15.853	12.843
Lucros e dividendos antecipados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a recolher	156	163	154	37	32	37	28	25	24	29	23	23
Obrigações trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	13	13	1	13	13	13	15	29	15	15	14	14
. C/C coligadas/controladas	28.040	27.201	25.197	23.381	19.330	13.984	15.585	15.190	13.714	14.805	15.816	12.805
Passivo Não Circulante	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
. Empréstimos Controladas/Coligadas	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313	36.313
Patrimônio líquido	79.607	78.714	78.178	76.818	76.396	76.127	75.922	75.333	74.687	74.188	73.652	73.298
Capital Social	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610	9.610
Reserva Legal	680	680	680	680	680	680	680	680	680	680	-	-
Reserva de lucros a realizar	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	4.132	-	-
Lucro líquido	(2.539)	(3.432)	(3.968)	(5.472)	(5.894)	(6.162)	(6.367)	(6.957)	(7.602)	(500)	(1.035)	(1.390)
AFAC	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717	70.717
Lucros/Prejuízos Acumulados	(2.994)	(2.994)	(2.994)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(2.850)	(10.452)	(5.640)	(5.640)

Fonte: Balanço patrimonial disponibilizado pelo Grupo J.J. Martins

III. FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - Consolidado

CONSOLIDADO (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	18.642	20.158	19.908	20.748	22.529	23.191	24.178	20.844	21.000	24.981	17.187	25.782	67.950
Recebíveis	50	-	1.612	362	139	-	-	-	254	-	133	80	213
Outros Recebimentos	(44)	57	(463)	(142)	(355)	985	7	7	(237)	7	(176)	7	(163)
Total Entrada	18.648	20.214	21.057	20.968	22.312	24.176	24.185	20.850	21.017	24.987	17.144	25.869	68.000
Fornecedores	(7.834)	(16.280)	(16.652)	(13.360)	(20.124)	(26.177)	(18.341)	(17.909)	(16.360)	(18.592)	(12.082)	(25.232)	(55.906)
Compra Imóvel	(106)	(47)	(32)	(28)	(33)	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(55)	(199)
Despesas Operacionais	(4.795)	(4.765)	(5.051)	(9.481)	(5.507)	(4.729)	(4.735)	(4.708)	(5.277)	(4.850)	(4.351)	(4.224)	(13.425)
Total de Pagamentos	(12.735)	(21.092)	(21.734)	(22.869)	(25.665)	(30.941)	(23.102)	(23.616)	(21.704)	(23.524)	(16.495)	(29.511)	(69.530)
Fluxo de Caixa Operacional	5.914	(877)	(677)	(1.901)	(3.352)	(6.765)	1.083	(2.765)	(687)	1.463	649	(3.642)	(1.530)
Empréstimos/Juros/Mútuos	17	(66)	(990)	(1.033)	(689)	(233)	3	(313)	(304)	(417)	(327)	(277)	(1.020)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(1)	(5)	(58)	40	(8)	3	-	7	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	15	(71)	(1.048)	(994)	(697)	(230)	3	(306)	(304)	(417)	(327)	(277)	(1.020)
Fluxo de Caixa do Período	5.929	(948)	(1.726)	(2.895)	(4.050)	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	(3.919)	(2.551)
Saldo de Caixa Inicial	22.309	28.239	27.290	25.565	22.670	18.620	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	10.017	8.649
Movimentação	5.929	(948)	(1.726)	(2.895)	(4.050)	(6.995)	1.086	(3.071)	(991)	1.046	322	(3.919)	(2.551)
Saldo de Caixa Final	28.239	27.290	25.565	22.670	18.620	11.625	12.710	9.639	8.649	9.695	10.017	6.098	6.098

FLUXO DE CAIXA - Barrafor

BARRAFOR (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	1.831	2.605	2.698	2.425	2.612	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	2.330	6.531
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.831	2.605	2.698	2.425	2.612	2.342	2.712	2.447	2.020	2.553	1.649	2.330	6.531
Fornecedores	(1.744)	(2.350)	(1.478)	(1.567)	(3.073)	(2.778)	(2.422)	(4.235)	(865)	(1.113)	(1.154)	(2.292)	(4.560)
Despesas Operacionais	(646)	(782)	(638)	(543)	(601)	(595)	(645)	(587)	(739)	(553)	(597)	(509)	(1.659)
Total de Pagamentos	(2.390)	(3.132)	(2.116)	(2.111)	(3.675)	(3.373)	(3.066)	(4.822)	(1.604)	(1.665)	(1.751)	(2.802)	(6.218)
Fluxo de Caixa Operacional	(559)	(527)	582	314	(1.063)	(1.031)	(355)	(2.375)	416	887	(102)	(472)	313
Empréstimos/Juros/Mútuos	489	643	(563)	(295)	1.096	970	374	2.514	(457)	(782)	13	528	(241)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	(1)	6	(19)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	488	649	(582)	(295)	1.096	970	374	2.514	(457)	(782)	13	528	(241)
Fluxo de Caixa do Período	(72)	122	(1)	19	33	(61)	19	139	(41)	105	(89)	56	72
Saldo de Caixa Inicial	159	87	209	209	227	260	199	218	357	316	421	332	316
Movimentação	(72)	122	(1)	19	33	(61)	19	139	(41)	105	(89)	56	72
Saldo de Caixa Final	87	209	209	227	260	199	218	357	316	421	332	388	388

FLUXO DE CAIXA - Dirija

DIRIJA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	9.141	9.876	9.514	10.170	10.859	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	12.204	32.986
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	9.141	9.876	9.514	10.170	10.859	9.690	10.901	11.061	10.676	12.599	8.183	12.204	32.986
Fornecedores	(3.951)	(7.728)	(8.103)	(8.245)	(8.528)	(14.556)	(7.133)	(7.864)	(8.654)	(11.482)	(4.848)	(11.203)	(27.532)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.498)	(1.307)	(1.898)	(5.001)	(2.267)	(1.467)	(1.641)	(1.437)	(1.756)	(1.701)	(1.417)	(1.391)	(4.510)
Total de Pagamentos	(5.449)	(9.035)	(10.001)	(13.246)	(10.796)	(16.023)	(8.775)	(9.301)	(10.410)	(13.183)	(6.265)	(12.594)	(32.042)
Fluxo de Caixa Operacional	3.691	841	(487)	(3.076)	64	(6.333)	2.126	1.759	266	(584)	1.918	(390)	944
Empréstimos/Juros/Mútuos	(3.530)	(1.113)	475	2.938	75	6.244	(2.058)	(1.638)	(317)	577	(2.225)	474	(1.174)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	(39)	41	-	3	-	7	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(3.530)	(1.113)	436	2.980	75	6.247	(2.058)	(1.631)	(317)	577	(2.225)	474	(1.174)
Fluxo de Caixa do Período	161	(271)	(51)	(97)	139	(87)	68	128	(51)	(8)	(307)	84	(231)
Saldo de Caixa Inicial	351	512	241	190	93	232	146	214	342	291	283	(23)	291
Movimentação	161	(271)	(51)	(97)	139	(87)	68	128	(51)	(8)	(307)	84	(231)
Saldo de Caixa Final	512	241	190	93	232	146	214	342	291	283	(23)	60	60

FLUXO DE CAIXA – Disbarra

DISBARRA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	-	-	(7,8)	(7,8)	64,4	(7,9)	(7,7)	(7,7)	(7,7)	(23,0)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(108,3)	(130,7)	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(163,1)	(177,0)	(109,8)	(116,6)	(110,1)	(88,2)	(132,2)	(330,6)
Total de Pagamentos	(108,3)	(130,7)	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(353,6)
Fluxo de Caixa Operacional	(108,3)	(130,7)	(120,2)	(116,4)	(254,0)	(170,9)	(184,8)	(45,5)	(124,5)	(117,8)	(95,9)	(139,9)	(353,6)
Empréstimos/Juros/Mútuos	108,1	130,7	120,6	116,9	254,1	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	139,8	353,5
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	(1,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	108,1	130,7	120,6	115,1	254,1	171,3	185,0	45,0	124,5	117,9	95,8	139,8	353,5
Fluxo de Caixa do Período	(0,22)	0,03	0,46	(1,29)	0,06	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	(0,14)
Saldo de Caixa Inicial	1,09	0,87	0,90	1,36	0,06	0,13	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,28	0,30
Movimentação	(0,22)	0,03	0,46	(1,29)	0,06	0,32	0,24	(0,42)	0,04	0,12	(0,15)	(0,11)	(0,1)
Saldo de Caixa Final	0,87	0,90	1,36	0,06	0,13	0,44	0,68	0,26	0,30	0,42	0,28	0,17	0,17

FLUXO DE CAIXA – Space

SPACE (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	5.897	6.390	5.631	5.487	6.886	8.477	8.748	6.098	7.164	8.008	5.654	9.317	22.979
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	5.897	6.390	5.631	5.487	6.886	8.477	8.748	6.098	7.164	8.008	5.654	9.317	22.979
Fornecedores	(1.037)	(5.293)	(4.900)	(2.434)	(6.863)	(7.812)	(7.256)	(5.651)	(6.718)	(3.926)	(4.206)	(9.087)	(17.219)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(1.617)	(1.724)	(1.641)	(2.828)	(1.664)	(1.836)	(1.483)	(1.878)	(1.989)	(1.696)	(1.594)	(1.514)	(4.804)
Total de Pagamentos	(2.654)	(7.017)	(6.541)	(5.262)	(8.526)	(9.648)	(8.739)	(7.529)	(8.707)	(5.622)	(5.800)	(10.601)	(22.023)
Fluxo de Caixa Operacional	3.243	(628)	(910)	225	(1.640)	(1.171)	8	(1.431)	(1.543)	2.386	(146)	(1.284)	956
Empréstimos/Juros/Mútuos	(3.462)	920	920	(513)	2.040	709	304	1.244	2.009	(2.888)	199	1.083	(1.605)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	(8)	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	(3.462)	920	920	(513)	2.032	709	304	1.244	2.009	(2.888)	199	1.083	(1.605)
Fluxo de Caixa do Período	(218)	292	10	(288)	392	(461)	313	(187)	466	(501)	53	(201)	(649)
Saldo de Caixa Inicial	451	233	525	536	247	639	178	491	304	770	269	322	770
Movimentação	(218)	292	10	(288)	392	(461)	313	(187)	466	(501)	53	(201)	(649)
Saldo de Caixa Final	233	525	536	247	639	178	491	304	770	269	322	121	121

FLUXO DE CAIXA – Gran Barra

GRAN BARRA (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	230	84	580	492	475	168	209	416	2	1	1	1	3
Recebíveis	50	-	1.612	362	139	-	-	-	254	-	133	80	213
Outros Recebimentos	(50)	50	(469)	(149)	(362)	(72)	-	-	(243)	-	(182)	-	(182)
Total Entrada	229	134	1.722	705	252	96	209	416	12	1	(49)	81	33
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(339)	-	-	(339)
Compra Imóvel	(106)	(47)	(32)	(28)	(33)	(35)	(26)	(999)	(66)	(82)	(63)	(55)	(199)
Despesas Operacionais	(119)	(77)	(80)	(318)	(77)	(64)	(181)	(61)	(50)	(103)	(148)	(154)	(404)
Total de Pagamentos	(225)	(123)	(112)	(346)	(110)	(99)	(208)	(1.060)	(116)	(523)	(211)	(208)	(941)
Fluxo de Caixa Operacional	4	11	1.611	359	142	(3)	1	(644)	(104)	(522)	(259)	(127)	(908)
Empréstimos/Juros/Mútuos	-	-	(1.116)	(858)	(139)	-	-	645	106	517	265	123	905
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	(12)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	-	(12)	(1.116)	(858)	(139)	-	-	645	106	517	265	123	905
Fluxo de Caixa do Período	4,3	(0,6)	495,3	(498,9)	3,6	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	(3,4)
Saldo de Caixa Inicial	0,2	4,5	3,9	499,3	0,3	3,9	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	6,3	5,7
Movimentação	4,3	(0,6)	495,3	(498,9)	3,6	(2,8)	1,2	0,7	2,6	(4,8)	5,5	(4,0)	(3)
Saldo de Caixa Final	4,5	3,9	499,3	0,3	3,9	1,1	2,3	3,0	5,7	0,8	6,3	2,2	2,2

FLUXO DE CAIXA – JJ Martins

JJ MARTINS (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	7	7	7	7	7	1.057	7	7	7	7	7	7	20
Total Entrada	7	7	7	7	7	1.057	7	7	7	7	7	7	20
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(267)	(280)	(235)	(229)	(188)	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(167)	(639)
Total de Pagamentos	(267)	(280)	(235)	(229)	(188)	(189)	(185)	(181)	(179)	(296)	(176)	(167)	(639)
Fluxo de Caixa Operacional	(261)	(274)	(229)	(223)	(181)	869	(179)	(174)	(172)	(290)	(170)	(160)	(619)
Empréstimos/Juros/Mútuos	6.370	(826)	(1.962)	(1.816)	(4.412)	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(1.227)
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	6.370	(826)	(1.962)	(1.816)	(4.412)	(7.431)	1.030	(2.975)	(1.179)	1.719	851	(3.797)	(1.227)
Fluxo de Caixa do Período	6.109	(1.100)	(2.190)	(2.039)	(4.593)	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(1.846)
Saldo de Caixa Inicial	21.275	27.384	26.284	24.093	22.054	17.461	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	9.361	7.250
Movimentação	6.109	(1.100)	(2.190)	(2.039)	(4.593)	(6.563)	852	(3.150)	(1.351)	1.430	682	(3.957)	(1.846)
Saldo de Caixa Final	27.384	26.284	24.093	22.054	17.461	10.898	11.750	8.601	7.250	8.679	9.361	5.403	5.403

FLUXO DE CAIXA – Klahn

KLAHN (Em milhares de R\$)	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	ACUMULADO 2018
Receitas Operacionais	1.544	1.202	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	1.931	5.451
Recebíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entrada	1.544	1.202	1.486	2.174	1.696	2.513	1.609	822	1.139	1.819	1.701	1.931	5.451
Fornecedores	(1.102)	(909)	(2.171)	(1.113)	(1.660)	(1.023)	(1.522)	(223)	(117)	(1.725)	(1.867)	(2.642)	(6.234)
Compra Imóvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(539)	(464)	(439)	(444)	(456)	(415)	(422)	(453)	(447)	(392)	(330)	(358)	(1.079)
Total de Pagamentos	(1.641)	(1.373)	(2.610)	(1.558)	(2.116)	(1.438)	(1.944)	(676)	(564)	(2.117)	(2.196)	(3.000)	(7.313)
Fluxo de Caixa Operacional	(97)	(171)	(1.125)	617	(420)	1.075	(336)	146	575	(297)	(496)	(1.069)	(1.862)
Empréstimos/Juros/Mútuos	41	180	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	474	1.173	1.969
AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bloqueio/Desbloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Movimentação Não-Operacional	41	180	1.134	(606)	396	(896)	167	(147)	(591)	322	474	1.173	1.969
Fluxo de Caixa do Período	(55)	9	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	104	107
Saldo de Caixa Inicial	72	17	26	36	47	23	202	34	32	16	41	19	16
Movimentação	(55)	9	10	11	(24)	179	(168)	(2)	(16)	25	(22)	104	107
Saldo de Caixa Final	17	26	36	47	23	202	34	32	16	41	19	123	123

IV. VENDAS DE VEÍCULOS

VENDAS DE VEÍCULOS

Total de Veículos (novos + usados)	442	351	458	406	486	484	549	520	512	420	524	356	561
VEÍCULOS NOVOS	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
TOTAL	268	212	303	235	304	289	404	345	314	262	300	233	406
DIRIJA (GM)	123	90	131	91	141	105	155	100	143	95	106	93	166
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	37	30	54	48	52	45	50	50	46	39	50	25	40
SPACE (RENAULT)	89	83	110	78	92	122	183	188	121	110	140	97	186
KLAHN (KIA)	19	9	8	18	19	17	16	7	4	18	4	18	14
VEÍCULOS USADOS	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18
TOTAL	174	139	155	171	182	195	145	175	198	158	224	123	155
DIRIJA (GM)	163	129	150	170	179	195	143	174	197	157	224	122	154
DISBARRA (VW)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BARRAFOR (FORD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPACE (RENAULT)	11	10	5	1	3	0	2	1	1	1	0	1	1
KLAHN (KIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Alvarez & Marsal Holdings, LLC. All rights reserved. ALVAREZ & MARSAL®,
 ® and A&M® are trademarks of Alvarez & Marsal Holdings, LLC.

© Copyright 2017

0000

