

# Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5080301-91.2024.8.24.0023/SC

Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e  
Extrajudiciais da Comarca da Capital (Florianópolis)/SC

ATLANFISH COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E  
EXPORTAÇÃO DE ALIMENTOS LTDA.

KELLER E LEUCK ADMINISTRADORA DE BENS LTDA.

Competência: janeiro/2025

Abril/2025



## Sumário

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Considerações preliminares</b>                      | <b>3</b>  |
| <b>2. Cronograma processual</b>                           | <b>4</b>  |
| <b>3. Informações da Recuperanda</b>                      | <b>5</b>  |
| <b>4. Visita técnica</b>                                  | <b>7</b>  |
| <b>5. Quadro de Colaboradores</b>                         | <b>11</b> |
| <b>6. Análise das demonstrações econômico-financeiras</b> | <b>12</b> |
| <b>7. Passivo global</b>                                  | <b>19</b> |

# 1. Considerações preliminares

O presente Relatório Mensal de Atividade (RMA) reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais das Recuperandas, Atlanfish Comércio, Importação e Exportação de Alimentos Ltda. e Keller e Leuck Administradora de Bens Ltda., nos termos do dever previsto no art. 22, inciso II, alíneas "c" e "h", da Lei nº 11.101/2005.

Conforme dispõe o art. 52, inciso IV, da Lei nº 11.101/2005, compete às Recuperandas apresentarem contas demonstrativas mensais enquanto perdurar a recuperação judicial, sob pena de destituição de seus administradores.

O relatório objetiva garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados informações relevantes a respeito das atividades das Recuperandas, obtidas a partir das demonstrações contábeis das devedoras e das discussões conduzidas durante as visitas técnicas e reuniões com a administração judicial. Os dados não foram objeto de auditoria pela auxiliar do juízo, tanto na parte qualitativa como na quantitativa.

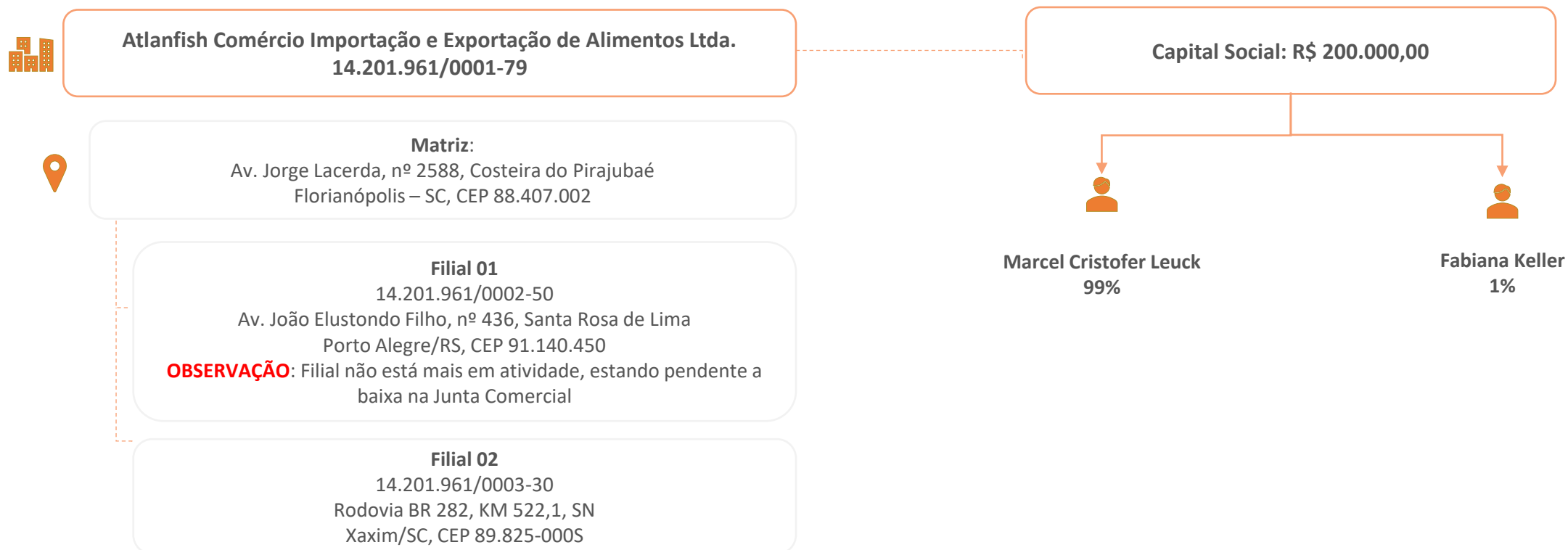
A Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, que visa padronizar os relatórios de atividades apresentados pelos administradores judiciais, fundamentou o escopo do presente relatório.

## 2. Cronograma processual



### 3. Informações das Recuperandas – Estrutura societária

- A Atlanfish atua na exploração do ramo de importação, exportação e comércio atacadista de pescados e frutos do mar.



### 3. Informações das Recuperandas – Estrutura societária

- A Keller e Leuck atua na administração de bens, compra e venda de imóveis próprios e de terceiros, locação de imóveis próprios e de terceiros, construção e reforma da área da construção civil.



**Keller e Leuck Administradora De Bens Ltda.**  
**14.201.961/0001-79**



**Matriz:**  
Av. Deputado Diomício Freitas, nº 3378, Carianos  
Florianópolis – SC, CEP 88.407.402

**Capital Social: R\$ 1.500.000,00**



**Marcel Cristofer Leuck**  
**98%**



**Fabiana Keller**  
**2%**

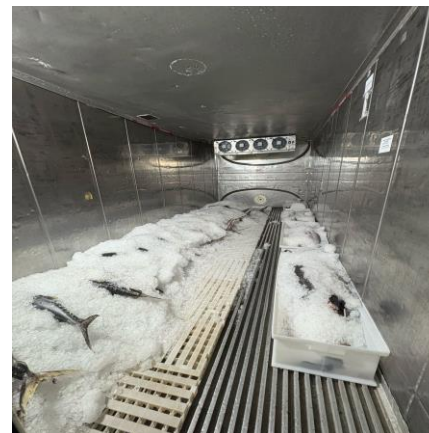
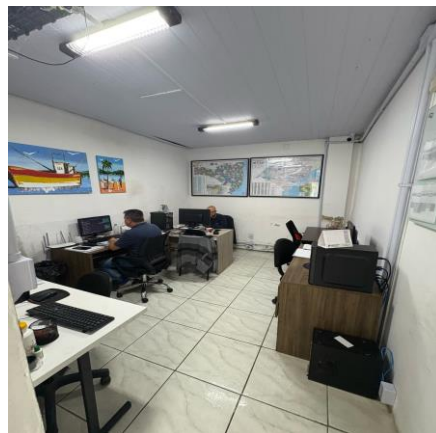
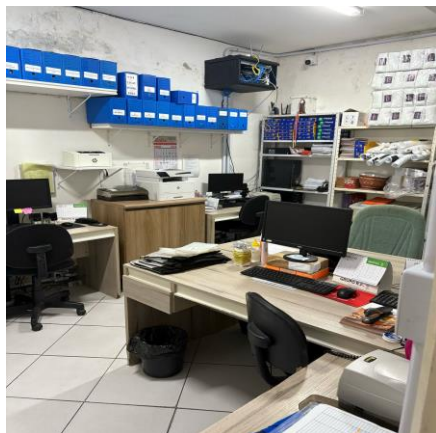
## 4. Visita técnica

- Em 08/04/2025, esta Equipe realizou visita técnica às recuperandas, Atlanfish Comércio de Importação e Exportação de Alimentos Ltda. e Keller e Leuck Administradora de Bens Ltda.
- O primeiro endereço visitado foi o da **Avenida Jorge Lacerda nº 2588, Costeira do Pirajubaé, Florianópolis**, a Administração Judicial foi recepcionada pelos sócios Sr. Marcel e Sra. Fabiana.
- Ao adentrar nas instalações da empresa, constatou-se a presença de poucos funcionários em atividade, o que se deu devido ao horários da visita (era cerca de 09h da manhã) e, como esclarecido pelo sócio, os funcionários da produção trabalham às segundas-feiras das 08h às 19h48, terças a quinta-feira das 10h às 19h48 e nas sextas-feiras, das 10h às 17h48. Assim, como a visita foi realizada em uma terça-feira, os funcionários ainda estavam chegando para o turno.
- A primeira área visitada foi o **setor administrativo**, onde foi possível observar alguns funcionários em atividade e documentos relacionados ao carregamento de carga, pois, conforme informado, no dia da visita, horas antes, havia ocorrido o carregamento de pedidos.
- Além disso, ainda nesse setor, foi possível notar materiais de limpeza estocados de forma provisória. Os sócios esclareceram que tais materiais haviam sido entregues no dia anterior e ainda seriam transferidos para o local apropriado.
- A Equipe também visitou as **instalações do refeitório, da secadora de uniformes industrial, dos estoques e da área de produção**.
- Ainda, como na visita de Xaxim se verificou um baixo estoque, em Florianópolis também foi analisado os níveis de estoque. Nesse sentido, o sócio Marcel explicou que os estoques estão um pouco mais baixos tendo em vista a estratégia adotada para controle e cuidado maior com o fluxo de caixa, sendo que as compras de matéria-prima e demais produtos estão sendo feitas com maior rotatividade.
- Desta forma, atualmente, a compra de produtos são feitas semanal ou quinzenal, por isso o estoque acaba aparentando estar mais reduzido.
- Além disso, o sócio destacou que durante o verão até o período de quaresma, o estoque é mais volumoso, pois as vendas são maiores. Depois da quaresma as vendas caem em certa medida.
- Acrescido a isso, o Sr. Marcel afirmou que as expectativas de crescimento da empresa são altas, embora as vendas no período da quaresma de 2025 tem ficado abaixo da média esperada e algumas vendas tem sido mais difíceis.
- Por sua vez, no que se refere às importações, os sócios esclareceram que foram retomadas. O salmão do Chile tem sido importado por meio de pagamento antecipado, com custo médio por carreta de 1 milhão de reais. Por isso, a importação tem sido feita a cada 45 dias, em média.
- Quando verificada pela equipe a câmara fria, foi possível notar a alta quantidade de salmão estocado, o que se devia ao fato da carreta com a importação ter sido entregue no dia anterior à visita, ou seja, em 08/04/2025, como informado pelos sócios.

## 4. Visita técnica

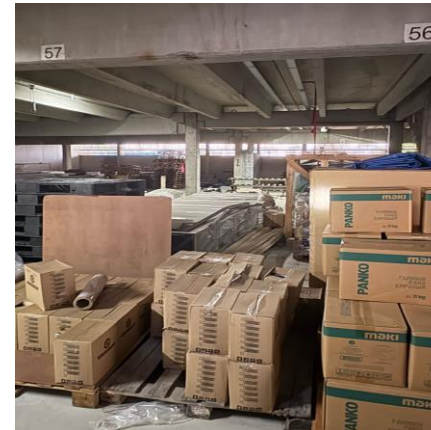
- Nesse sentido, restou esclarecido que a carga de salmão chega toda congelada, sendo armazenada em uma antecâmara fria e, quando necessário, passa pelo processo de separação em volumes menores para distribuição.
- Ainda nesse sentido, importante informar que durante a visita na outra unidade (Av. Deputado Diomício Freitas), foi possível verificar que um dos caminhões refrigerados estava ligado, pois tinha salmão ainda a ser descarregado. Isso acontece pela capacidade de estoque limitada para armazenar todo o volume que chega da importação de uma só vez
- Na área de produção se verificou um estoque considerável de pescados, incluindo Meca e Atum, pronto para passar pelo corte, bem como lulas em descongelamento para ser embalada para venda.
- Além disso, na área seca do estoque, notou-se vários produtos destinados a cozinha oriental armazenados para serem vendidos.
- Os sócios explicaram que com a crise, ambos sócios retornaram ao trabalho operacional diário, como forma de reduzir custos com funcionários. Visto que atualmente possuem somente 37 funcionários na empresa.
- Em seguida, ao final da visita, percebeu-se maior movimentação de colaboradores na unidade, iniciando o turno de trabalho.
- Ainda, sobre as obras na unidade nova, os sócios informaram que a obra segue parada e interditada, que no momento, mesmo que fosse possível construir, não há caixa para tanto. Entretanto, noticiaram que a LAI – Licença Ambiental de Instalação foi deferida e já está para assinatura no órgão competente.
- Como esclarecido, falta obter alvará de reforma e de funcionamento, o que se tem expectativa que ocorra com certa brevidade.
- Após os esclarecimentos feito pelos sócios, o Sr. Marcel conduziu a Equipe Técnica até o endereço da nova unidade, onde está localizada a matriz da Keller e Leuck, Avenida Deputado Diomício Freitas, nº 3378, Carianos, Florianópolis.
- No local, identificou-se alguns veículos das recuperandas estacionados no pátio. Já na entrada do galpão havia uma quantidade expressiva de produtos secos estocados. O sócio informou que, devido à limitação de espaço na outra unidade, eles utilizam o galpão para estocar os produtos secos e encaminhar diretamente ao cliente.
- A estrutura da unidade segue preservada, com sistema de segurança instalado e com algumas partes lacradas para garantir a segurança da área, tendo em vista que há muito material de construção comprado, máquinas para as câmaras frias e o estoque seco da empresa. A edificação possui dois pisos, ambos com grande volume de material comprados e pronto para ser usado na construção da empresa, sendo informado pelo sócio que com o material já comprado a obra pode avançar consideravelmente.
- No primeiro andar, foi possível verificar toda linha de produção para ser usada na nova operação, em estado avançado de construção. No segundo piso, encontrou-se a área projetada para o setor administrativo, estacionamento e refeitórios, também com a obra paralisada, mas com investimentos significativos já realizados.
- O sócio esclareceu que, com a reestruturação da empresa e o padrão de estrutura planejado para essa unidade, a Atlanfish possuirá potencial de se tornar referência nacional no ramo, além do que terá capacidade de importação para os Estados Unidos e para a Europa.
- Não há funcionários que trabalham diretamente nessa unidade.

## 4. Visita técnica Avenida Jorge Lacerda



## 4. Visita técnica

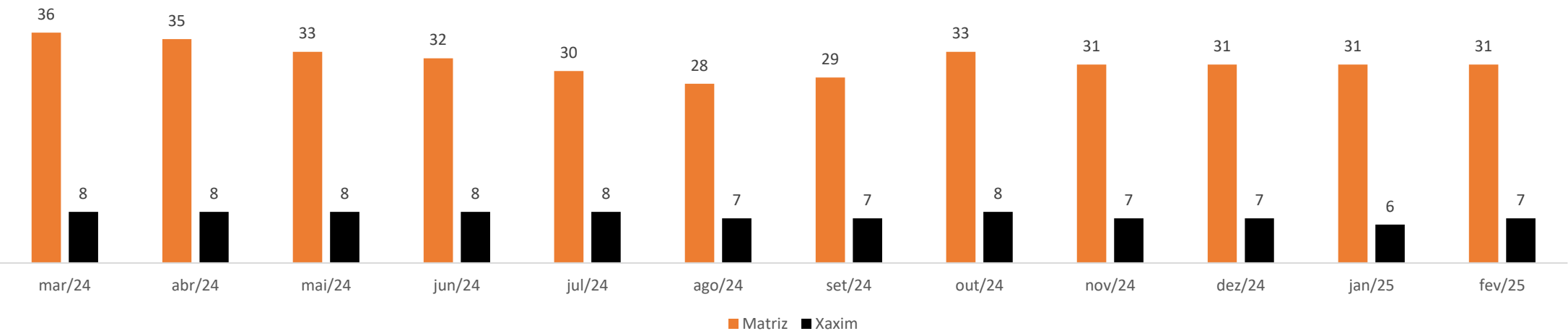
### Avenida Deputado Diomício Freitas



## 5. Quadro de colaboradores

- Em fevereiro, ocorreu a demissão de um auxiliar de produção que trabalhava na matriz e a admissão de dois colaboradores, um para a matriz e outro para a filial em Xaxim. Assim, ao final do período, o grupo contava com 38 colaboradores, sendo 31 alocados na matriz e 7 na filial de Xaxim.
- Não há funcionários na Keller e Leuck e na filial da Atlanfish de Porto Alegre pois, conforme informações prestadas, esta foi desativada após as enchentes que ocorreram no Rio Grande do Sul em maio/2024.
- Os salários brutos somam R\$103.051,39 sendo R\$85.979,89 na Matriz e R\$17.071,50 na filial de Xaxim. Os salários, o INSS e o FGTS foram regularmente adimplidos.
- Ainda, as demonstrações contábeis indicam que há R\$195.737,51 de férias. Contudo, segundo a Recuperanda, não há valores em atraso.

Número de funcionários



## 6. Análise das demonstrações econômico-financeiras – Fluxo de caixa Consolidado

| DFC Consolidado                                                | dez/24            | jan/25           | fev/25           |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                                 |                   |                  |                  |
| Valores Recebidos de Clientes                                  | 3.912.418         | 5.367.621        | 4.440.882        |
| Valores Pagos a Fornecedores                                   | - 3.015.984 -     | 3.522.784 -      | 4.611.258        |
| Valores Pagos a Empregados                                     | - 166.211 -       | 121.449 -        | 135.218          |
| Encargos Trabalhistas e Previdenciários                        | - 143.498 -       | 88.297 -         | 78.634           |
| Encargos Tributários, Impostos e Taxas                         | - 242.020 -       | 213.452 -        | 170.418          |
| Receitas Financeiras                                           | 12                | 23               | 881.822          |
| Despesas Financeiras                                           | - 69.540 -        | 55.446 -         | 50.513           |
| <b>CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   | <b>275.178</b>    | <b>1.366.216</b> | <b>276.663</b>   |
| <b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                              |                   |                  |                  |
| Compras de imobilizado / investimentos / intangível            | - 19.778 -        | 16.149           | -                |
| Aquisição de Ações/Cotas/Consórcios                            | - 8.158 -         | 8.135 -          | 34.176           |
| <b>CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>     | <b>- 27.937 -</b> | <b>24.284 -</b>  | <b>34.176</b>    |
| <b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                             |                   |                  |                  |
| Empréstimos e Financiamentos                                   | - 37.721 -        | 229.253 -        | 433.953          |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b> | <b>- 37.721 -</b> | <b>229.253 -</b> | <b>433.953</b>   |
| <b>Redução nas Disponibilidades</b>                            | <b>209.519</b>    | <b>1.112.679</b> | <b>- 191.466</b> |
| <b>DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO</b>                 | <b>263.923</b>    | <b>473.443</b>   | <b>1.586.122</b> |
| <b>DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO</b>                  | <b>473.443</b>    | <b>1.586.122</b> | <b>1.394.655</b> |

### Notas Explicativas – fluxo de caixa:

**As empresas utilizam de caixa único para as movimentações mensais razão pela qual a análise do fluxo de caixa se dará de forma consolidada.**

**Caixa operacional:** em fevereiro o caixa operacional foi positivo em (276,6 mil), impactado pelos recebimentos de clientes de R\$4.440.882,19 e pelas receitas financeiras de R\$ 881.822,09.

Os impactos negativos referem-se, sobretudo, ao pagamento de fornecedores (R\$4,6 milhões), empregados (R\$135,2 mil) e tributos (R\$170,4 mil).

**Caixa de investimento:** refere-se ao pagamento de consórcios de bens R\$14.342,45 e consórcios de veículos de R\$19.833,78.

**Caixa de financiamento:** segundo as demonstrações contábeis, as variações estão relacionadas aos pagamentos de empréstimos/financiamentos de R\$295.489,94, o reconhecimento de juros de R\$63.379,05 e o desconto de duplicatas junto ao Itaú de R\$440.086,32. Contudo, o fluxo apresentado não demonstra a integralidade das movimentações.

Ao final de fevereiro, as disponibilidades somaram R\$1.394.655,32, sendo R\$4.902,14 em caixa, R\$439.537,88 em conta corrente e R\$949.863,25 em aplicações. Os extratos bancários comprovam que o montante disponível era de R\$331.396,37 e a utilização do limite bancário foi de R\$71.154,62.

\* Os saldos do fluxo de caixa não estão condizente com as demonstrações contábeis devido a retificação na Keller e Leuck na competência de janeiro, que não foi apresentado.

## 6. Análise das demonstrações econômico-financeiras – Ativo Atlanfish

| Ativo                        | dez/24             | jan/25             | fev/25             |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>28.953.625</b>  | <b>29.012.299</b>  | <b>29.481.168</b>  |
| Disponibilidades             | 400.051            | 1.506.168          | 1.304.722          |
| Clientes                     | 4.758.627          | 4.780.752          | 4.657.155          |
| Outros Créditos              | 782.089            | 800.679            | 935.170            |
| Adiantamentos                | 19.911.241         | 19.364.229         | 20.177.181         |
| Tributos                     | 181.866            | 255.983            | 283.827            |
| Estoques                     | 2.919.750          | 2.263.024          | 2.085.105          |
| Despesas Antecipadas         | 0                  | 41.464             | 38.008             |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>13.549.462</b>  | <b>13.485.005</b>  | <b>13.404.664</b>  |
| Outros Créditos              | 3.734.082          | 3.734.177          | 3.734.177          |
| Investimentos                | 13.400             | 13.400             | 13.400             |
| Imobilizado                  | 13.632.744         | 13.682.642         | 13.716.818         |
| (-) Depreciação              | -3.868.515         | -3.982.965         | -4.097.482         |
| Intangível                   | 37.751             | 37.751             | 37.751             |
| <b>ATIVO TOTAL</b>           | <b>42.503.087</b>  | <b>42.497.303</b>  | <b>42.885.832</b>  |
| <b>PASSIVO TOTAL</b>         | <b>dez/24</b>      | <b>jan/25</b>      | <b>fev/25</b>      |
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>42.459.238</b>  | <b>42.659.401</b>  | <b>42.327.079</b>  |
| Fornecedores                 | 28.210.829         | 29.515.303         | 29.493.755         |
| Empréstimos e Financiamentos | 8.341.184          | 8.280.262          | 8.486.077          |
| Obrigações Trabalhistas      | 549.419            | 574.612            | 586.321            |
| Obrigações Tributárias       | 1.754.306          | 1.077.803          | 1.026.351          |
| Outras Obrigações            | 3.603.499          | 3.211.420          | 2.734.576          |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>12.644.290</b>  | <b>12.646.452</b>  | <b>12.648.613</b>  |
| Empréstimos e Financiamentos | 12.644.290         | 12.646.452         | 12.648.613         |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>    | <b>-12.600.442</b> | <b>-12.801.450</b> | <b>-12.089.860</b> |
| Capital Social               | 200.000            | 200.000            | 200.000            |
| Resultado Acumulado          | -12.800.442        | -13.001.450        | -12.289.860        |
| <b>PASSIVO TOTAL</b>         | <b>42.503.086</b>  | <b>42.504.402</b>  | <b>42.885.832</b>  |

### Notas Explicativas – Ativo:

**Clientes:** as vendas a prazo decaíram em torno de R\$123,5 mil em fevereiro, em razão dos recebimentos de Campeche Comercio de Alimentos R\$67.788,36 e Garden Asian Lounge Comercio de Alimentos R\$54.149,63. A *aging list* não foi disponibilizado nessa competência.

**Outros créditos:** engloba, no curto prazo, títulos de capitalização de R\$20.000,00 e cheque a sacar de R\$915.169,67. No longo prazo, compreende empréstimos para sócio de R\$2.744.197,27 e mútuo junto a Keller e Leuck de R\$989.979,38. No período foram recebidos R\$134.490,18, em cheques.

**Adiantamentos:** referem-se a adiantamentos de fornecedores (R\$2.311.683,29) de importações (R\$327.618,40), de câmbio (R\$17.520.683,22) e a funcionários (R\$17.196,00). Em fevereiro, os adiantamentos para os fornecedores retraíram R\$69.892,18 devido aos recebimentos da Centrosul, GW. Além disso, os adiantamentos de câmbio ampliaram R\$881.290,86 mil relativo ao adiantamento do contrato de câmbio que ocorreu no dia 26/02/2025. Os adiantamentos a funcionários cresceram 20% em razão dos adiantamentos a salários e férias.

**Estoques:** os estoques subdividem-se entre a filial de Xaxim/SC (47%) e a Matriz (53%). A utilização das mercadorias resultou na queda de R\$177,9 mil. O inventário de estoque disponibilizado pela recuperanda, contempla o valor de R\$2.048.513,37, apontando uma diferença a menor de R\$36.591,55.

**Despesas antecipadas:** refere-se aos valores a apropriar relativo a adesão do seguro de frota (R\$38.008,26).

**Investimentos:** contempla as cotas junto as Cooperativas Cresol de R\$9.000,00 e Sicredi de R\$4.400,00.

**Imobilizado:** a variação é decorrente da apropriação de consórcios de bens R\$14.342,45 e consórcio de veículos R\$19.833,78.

## 6. Análise das demonstrações econômico-financeiras – Passivo

### Atlanfish

| Ativo                        | dez/24             | jan/25             | fev/25             |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>28.953.625</b>  | <b>29.012.299</b>  | <b>29.481.168</b>  |
| Disponibilidades             | 400.051            | 1.506.168          | 1.304.722          |
| Clientes                     | 4.758.627          | 4.780.752          | 4.657.155          |
| Outros Créditos              | 782.089            | 800.679            | 935.170            |
| Adiantamentos                | 19.911.241         | 19.364.229         | 20.177.181         |
| Tributos                     | 181.866            | 255.983            | 283.827            |
| Estoques                     | 2.919.750          | 2.263.024          | 2.085.105          |
| Despesas Antecipadas         | 0                  | 41.464             | 38.008             |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>13.549.462</b>  | <b>13.485.005</b>  | <b>13.404.664</b>  |
| Outros Créditos              | 3.734.082          | 3.734.177          | 3.734.177          |
| Investimentos                | 13.400             | 13.400             | 13.400             |
| Imobilizado                  | 13.632.744         | 13.682.642         | 13.716.818         |
| (-) Depreciação              | -3.868.515         | -3.982.965         | -4.097.482         |
| Intangível                   | 37.751             | 37.751             | 37.751             |
| <b>ATIVO TOTAL</b>           | <b>42.503.087</b>  | <b>42.497.303</b>  | <b>42.885.832</b>  |
| <b>PASSIVO TOTAL</b>         | <b>dez/24</b>      | <b>jan/25</b>      | <b>fev/25</b>      |
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>42.459.238</b>  | <b>42.659.401</b>  | <b>42.327.079</b>  |
| Fornecedores                 | 28.210.829         | 29.515.303         | 29.493.755         |
| Empréstimos e Financiamentos | 8.341.184          | 8.280.262          | 8.486.077          |
| Obrigações Trabalhistas      | 549.419            | 574.612            | 586.321            |
| Obrigações Tributárias       | 1.754.306          | 1.077.803          | 1.026.351          |
| Outras Obrigações            | 3.603.499          | 3.211.420          | 2.734.576          |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>12.644.290</b>  | <b>12.646.452</b>  | <b>12.648.613</b>  |
| Empréstimos e Financiamentos | 12.644.290         | 12.646.452         | 12.648.613         |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>    | <b>-12.600.442</b> | <b>-12.801.450</b> | <b>-12.089.860</b> |
| Capital Social               | 200.000            | 200.000            | 200.000            |
| Resultado Acumulado          | -12.800.442        | -13.001.450        | -12.289.860        |
| <b>PASSIVO TOTAL</b>         | <b>42.503.086</b>  | <b>42.504.402</b>  | <b>42.885.832</b>  |

#### Notas Explicativas – Passivo:

**Fornecedores:** em fevereiro as compras a prazo foram de R\$2.572.473,74, enquanto os pagamentos foram de R\$2.594.021,60. As principais compras foram realizadas junto a Sul Fish de R\$664.708,08, Pampacarne Comércio Importação de R\$993.857,72 e Minami Comércio de Alimentos de R\$119.930,86. O *aging list* não foi disponibilizado.

**Empréstimos e financiamentos:** compreende empréstimos/financiamentos junto a diversas instituições financeiras, encargos e duplicatas descontadas junto ao Itaú e ao Safra. As variações estão relacionadas aos pagamentos de empréstimos/financiamentos de R\$295.489,94, o reconhecimento de juros de R\$63.379,05 e o desconto de duplicatas junto ao Itaú de R\$440.086,32.

**Obrigações trabalhistas:** abarca salários, pró labore, pensão alimentícia, rescisões, encargos sobre a folha e provisões. As movimentações estão relacionadas ao pagamento das folha de pagamento e dos encargos, bem como das provisões de férias e 13º salário.

**Obrigações tributárias:** a empresa está realizando o pagamento dos tributos correntes e dos parcelamento de IRPJ/ CSLL e ICMS.

**Outras obrigações:** contempla adiantamentos de clientes (R\$496.504,42), processos de importações (R\$1.325.158,11), cartões de crédito (R\$18.495,93), seguros (R\$35.618,90), Carlos Alfredo Leuck (R\$200.00,00) e contas correntes (R\$658.798,25). No mês foi recebido adiantado dos clientes R\$175.608,92, contudo não foi identificado o pagador. A composição dos adiantamentos a clientes não foi apresentada nessa competência.

Ainda, ocorreu a adesão ao seguro de veículos de R\$35.618,90, contabilização e baixa dos processos de importação de R\$885.231,56, a reversão da utilização do limite bancário de R\$633.561,09 e a utilização deste no valor de R\$51.146,78.

## 6. Análise das demonstrações econômico-financeiras – DRE

### Atlanfish

| DRE                                       | dez/24             | jan/25           | fev/25           | 2025              |
|-------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Receita Operacional</b>                | <b>4.775.446</b>   | <b>5.452.654</b> | <b>4.224.387</b> | <b>9.677.041</b>  |
| Venda de Mercadorias/Produtos             | 4.775.446          | 5.452.654        | 4.224.387        | 9.677.041         |
| <b>(-) Deduções da Receita Bruta</b>      | <b>-934.533</b>    | <b>-672.255</b>  | <b>-548.539</b>  | <b>-1.220.794</b> |
| Impostos sobre Vendas                     | -602.781           | -617.012         | -458.362         | -1.075.375        |
| Devoluções/Cancelamentos                  | -331.752           | -55.243          | -90.176          | -145.419          |
| <b>Receita Líquida</b>                    | <b>3.840.914</b>   | <b>4.780.399</b> | <b>3.675.849</b> | <b>8.456.247</b>  |
| Custos                                    | -4.352.975         | -5.090.674       | -3.237.760       | -8.328.434        |
| <b>Lucro Bruto</b>                        | <b>-512.061</b>    | <b>-310.275</b>  | <b>438.088</b>   | <b>127.814</b>    |
| Despesas com Vendas                       | -168.307           | -150.400         | -147.167         | -297.567          |
| Despesas Administrativas                  | -417.109           | -589.202         | -501.804         | -1.091.006        |
| Despesas Tributárias                      | -21.007            | -18.004          | -16.629          | -34.633           |
| Outras Receitas/Despesas Operacionais     | 240.991            | 288.937          | 194.060          | 482.997           |
| Outras Receitas/Despesas Não Operacionais | -937               | -2.026           | -5.364           | -7.391            |
| <b>Resultado Operacional</b>              | <b>-878.430</b>    | <b>-780.970</b>  | <b>-38.817</b>   | <b>-819.787</b>   |
| Depreciação                               | 114.468            | 114.450          | 114.450          | 114.450           |
| <b>Ebitda</b>                             | <b>- 763.962</b>   | <b>- 666.520</b> | <b>75.633</b>    | <b>-705.337</b>   |
| Despesas Financeiras                      | - 139.735          | - 123.924        | - 123.991        | -247.915          |
| Receitas Financeiras                      | -                  | 696.817          | 881.497          | 1.578.314         |
| <b>Resultado Antes dos Impostos</b>       | <b>- 1.018.165</b> | <b>- 208.077</b> | <b>718.689</b>   | <b>510.611</b>    |
| IRPJ e CSLL                               | -                  | -                | -                | -                 |
| <b>Resultado do Exercício</b>             | <b>- 1.018.165</b> | <b>- 208.077</b> | <b>718.689</b>   | <b>510.611</b>    |

#### Notas Explicativas – DRE:

**Receita:** o faturamento de fevereiro decaiu 23%, atingindo R\$4,2 milhões, contudo não foi disponibilizado a segregação do faturamento por matriz e filial nessa competência.

**Deduções da receita:** abrange os impostos incidentes sobre o faturamento de R\$458.362,47 e devoluções/cancelamentos de R\$90.176,16. A empresa é tributada pelo lucro real. As devoluções/cancelamentos ocorrem por exigência do cliente, devido a qualidade do produto, classificação ou tamanho ou por erros de separação e carregamento.

**Custos:** a representatividade dos custos em relação a receita líquida contemplam custos com compras de matérias primas (R\$262.200,02), custos das mercadorias vendidas (R\$2.322.464,09) e custos com mão de obra direta (R\$44.875,85).

**Despesa:** engloba despesas de vendas, segregada entre pessoal de R\$794.956,84 e comissões sobre vendas de R\$14.696,58; despesas administrativas, que compreende, especialmente, pessoal de R\$501.804,35, depreciações de R\$114.516,45, honorários contábeis de R\$40.672,43 e “legais e judiciais” de R\$33.003,35; e despesas tributárias relativas a impostos, taxas diversas R\$15.206,27, IPVA R\$4.646,70 e contribuição sindical R\$836,52.

**Outras receitas operacionais:** trata-se da subvenção para investimento – TTD 409, 410, 411 (Tratamento Tributário Diferenciado), que é utilizado para reduzir a carga tributária, com intuito de gerar a possibilidade de novos investimentos (R\$1.075.557,28).

**Resultado financeiro:** o resultado financeiro foi positivo em R\$757.505,84, uma vez que as receitas com rendimentos de aplicações financeiras de R\$881.482,25 e descontos obtidos de R\$34,32 foram superiores as despesas bancárias (R\$7.987,78), encargos sobre empréstimos (R\$63.379,05), juros (R\$36.352,11), multas (R\$6.000,20), variações cambiais (R\$10.386,92) e IOF (R\$45,15).

**Resultado:** o faturamento do período resultou no lucro de R\$718.688,81 apesar da receita líquida ter sido menor nessa competência.

## 6. Análise das demonstrações econômico-financeiras – Ativo e passivo Keller e Leuck

| Ativo                        | dez/24           | jan/25           | fev/25           |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>5.210.975</b> | <b>5.222.373</b> | <b>5.227.267</b> |
| Disponibilidades             | 73.362           | 79.739           | 89.581           |
| Caixa                        | 169              | 169              | 169              |
| Bancos                       | 27.607           | 33.985           | 89.381           |
| Aplicações                   | 45.586           | 45.586           | 31               |
| Adiantamentos                | 3.756            | 3.777            | 3.756            |
| Clientes                     | -                | 5.000            | -                |
| Tributos                     | 257              | 257              | 330              |
| Estoques                     | 5.133.600        | 5.133.600        | 5.133.600        |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>3.125</b>     | <b>3.125</b>     | <b>3.125</b>     |
| Imobilizado                  | 3.125            | 3.125            | 3.125            |
| <b>ATIVO TOTAL</b>           | <b>5.214.100</b> | <b>5.225.498</b> | <b>5.230.392</b> |
| PASSIVO TOTAL                | dez/24           | jan/25           | fev/25           |
| <b>CIRCULANTE</b>            | <b>334.820</b>   | <b>335.352</b>   | <b>334.107</b>   |
| Fornecedores                 | 262.444          | 262.444          | 261.000          |
| Obrigações Trabalhistas      | 45.631           | 47.170           | 48.688           |
| Obrigações Tributárias       | 1.813            | 737              | 554              |
| Outras Obrigações            | 24.932           | 25.000           | 23.865           |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>        | <b>1.655.885</b> | <b>1.655.885</b> | <b>1.655.885</b> |
| Empréstimos e Financiamentos | 1.655.885        | 1.655.885        | 1.655.885        |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>    | <b>3.223.395</b> | <b>3.234.261</b> | <b>3.240.400</b> |
| Capital Social               | 1.500.000        | 1.500.000        | 1.500.000        |
| Reserva                      | 893.600          | 893.600          | 893.600          |
| Resultado Acumulado          | 829.795          | 840.661          | 846.800          |
| <b>PASSIVO TOTAL</b>         | <b>5.214.100</b> | <b>5.225.498</b> | <b>5.230.392</b> |

### Notas Explicativas :

**Adiantamentos:** compreende, unicamente, adiantamentos a fornecedores de R\$3.756,40, contudo, a composição não foi disponibilizada. O acréscimo de R\$20,16 está relacionado a “gastos com cartão de crédito”. Sobre o ponto a empresa explicou que a conta está bloqueada, impedindo a verificação do saldo.

**Clientes:** na competência foi contabilizado o valor de R\$10.000,00 decorrente ao aluguel a Atlanfish, tendo sido quitado o montante relativo a fevereiro e o saldo remanescente de R\$5.000,00.

**Tributos a recuperar:** o acréscimo é decorrente do IRRF sobre aplicações financeiras a recuperar de R\$72,40.

**Estoques:** engloba terreno de R\$3.233.600,00 e terreno urbano matrícula nº18.645 de R\$1.900.000,00 e não apresentou movimentação.

**Imobilizado:** refere-se unicamente a consórcio de imóveis de R\$3.125,00, que se manteve inalterado.

**Fornecedores:** contempla unicamente o fornecedor Maroso no valor de R\$261.000,00 relativo a compra do terreno de Xaxim. O *aging list* não foi disponibilizado nessa competência. Foi contabilizado o valor R\$2.888,96 relativos aos serviços da Auditar Assessoria Empresarial, tendo sido quitado o montante relativo a fevereiro e o saldo remanescente de R\$1.444,48. Dessa forma, o saldo atual está zerado.

**Obrigações trabalhistas:** abarca o pró labore de R\$48.006,00 e INSS de R\$682,33. O pró labore está inadimplente, enquanto o INSS foi pago no montante de R\$303,60.

**Obrigações tributárias:** a empresa está realizando o pagamento dos tributos correntes.

**Outras obrigações:** engloba a utilização do limite bancário junto ao Sicredi de R\$20.025,68 e Itaú Unibanco de R\$3.838,93, sendo a variação decorrente da compensação do limite utilizado no mês anterior e posterior utilização. Além disso, ocorreu a baixa de R\$5.000,00 relativo ao valor que havia sido recebido de forma adiantada da Atlanfish.

**Empréstimos e financiamentos:** o montante é exclusivo de empréstimos de mútuo com a Atlanfish (R\$989.884,74), além dos sócios Fabiana Keller (R\$630.000,00) e Marcel Leuck (R\$36.000,00), os quais ocorrem sem contrato.

## 6. Análise das demonstrações econômico-financeiras – DRE

### Keller e Leuck

| DRE                                 | dez/24         | jan/25        | fev/25        | 2025          |
|-------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Receita Operacional</b>          | <b>5.000</b>   | <b>15.000</b> | <b>10.000</b> | <b>25.000</b> |
| Serviços Prestados                  | 5.000          | 15.000        | 10.000        | 25.000        |
| <b>Deduções da Receita Bruta</b>    | <b>- 183</b>   | <b>- 548</b>  | <b>- 365</b>  | <b>- 913</b>  |
| Impostos sobre Vendas               | - 183          | - 548         | - 365         | - 913         |
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>4.818</b>   | <b>14.453</b> | <b>9.635</b>  | <b>24.088</b> |
| <b>Lucro Bruto</b>                  | <b>4.818</b>   | <b>14.453</b> | <b>9.635</b>  | <b>24.088</b> |
| Despesas Administrativas            | - 3.234        | - 3.361       | - 3.361       | - 6.721       |
| <b>Resultado Operacional</b>        | <b>1.584</b>   | <b>11.092</b> | <b>6.274</b>  | <b>17.366</b> |
| Despesas Financeiras                | - 2.248        | - 229         | - 497         | - 726         |
| Receitas Financeiras                | 1              | 4             | 361           | 365           |
| <b>Resultado Antes dos Impostos</b> | <b>- 663</b>   | <b>10.866</b> | <b>6.138</b>  | <b>17.005</b> |
| IRPJ e CSLL                         | - 1.536        | -             | -             | -             |
| <b>Resultado do Exercício</b>       | <b>- 2.199</b> | <b>10.866</b> | <b>6.138</b>  | <b>17.005</b> |

#### Notas Explicativas – DRE:

**Receita:** as receitas da empresa são oriundas, unicamente, dos aluguéis para a Atlanfish de R\$10.000,00.

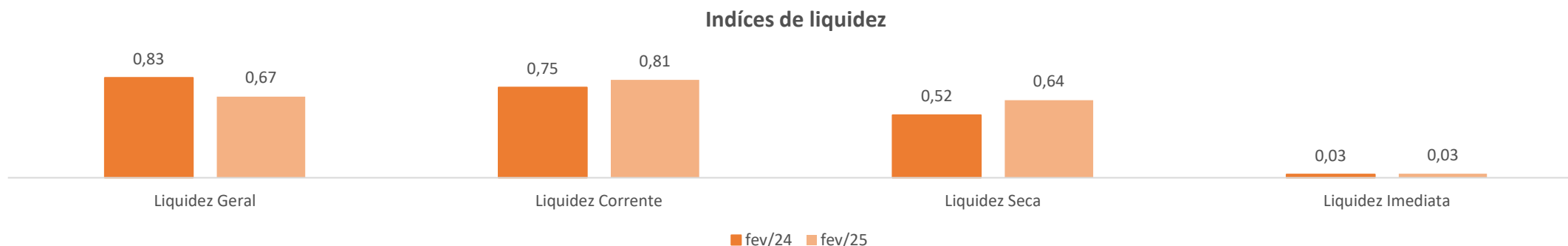
**Despesas administrativas:** compreende honorários contábeis junto a Auditar Assessoria Empresarial de R\$1.539,12 e pró labore e INSS de R\$1.821,60.

**Resultado financeiro:** o resultado financeiro foi negativo em R\$497,03, uma vez que as receitas de aplicação financeira de R\$359,26 foram inferiores as despesas bancárias de R\$298,90, juros de R\$33,45 e IOF de R\$25,68.

**Resultado:** em fevereiro o resultado da Keller foi positivo em R\$6.138,31, acumulando até o momento R\$17.004,66.

## 6. Análise das demonstrações econômico-financeiras – Índices de liquidez

- Os índices de liquidez possuem a finalidade de analisar a situação da empresa, indicando sua capacidade monetária de cumprir com suas obrigações, de acordo com as informações apresentadas nas demonstrações contábeis. São essenciais para um acompanhamento da saúde financeira da sociedade, sendo que o ideal é de que, a cada R\$1,00 de endividamento, a empresa possua o mesmo valor ou mais de capacidade de pagamento. Portanto, a métrica nestes casos é de 1.
- Abaixo é possível acompanhar os índices consolidados do grupo Atlanfish:



- Liquidez geral:** indica a capacidade de pagamento do endividamento em curto e longo prazo, considerando os valores disponíveis em ativo circulante e não circulante. Indicou, ao final de fevereiro/2025 liquidez de 0,67, ou seja, para cada R\$1,00 de endividamento, a empresa possuía R\$0,67 para liquidação;
- Liquidez corrente:** considera apenas valores alocados em curto prazo e indica capacidade de 0,81 em fevereiro/2025, sendo o melhor indicador das empresas, embora insuficiente.
- Liquidez seca:** utiliza apenas dos valores contemplados em ativo circulante, desconsiderando o montante em estoques, para quitação dos valores apenas em curto prazo, registrando R\$0,64.
- Liquidez imediata:** aplica-se para a análise de quitação dos valores classificados no passivo circulante, valendo-se apenas das disponibilidades das empresas, sendo o menor indicador do grupo, encerrando o período indicando inexistência de capacidade unicamente com tal ativo.

# 7. Passivo global

## Passivo concursal:

- O passivo concursal das Recuperandas soma R\$24.358.575,58 e USD1.245.182,29, distribuídos entre as classes I, III e IV, conforme detalhamento abaixo:

| Classe                     | Nº Credores | Valor |               |
|----------------------------|-------------|-------|---------------|
| I - Trabalhista            | 35          | R\$   | 11.418,87     |
| II - Garantia Real         | 0           | R\$   | -             |
| III - Quirografários (R\$) | 73          | R\$   | 23.884.641,79 |
| III - Quirografários (USD) | 3           | USD   | 1.245.182,29  |
| IV - ME/EPP                | 9           | R\$   | 462.514,92    |
| Total                      | 117         | R\$   | 24.358.575,58 |
|                            | 3           | USD   | 1.245.182,29  |

- Os bancos representam 44,02% do passivo sujeito, seguido pelos fornecedores, que representam 67,89%. Os principais credores seguem descritos:

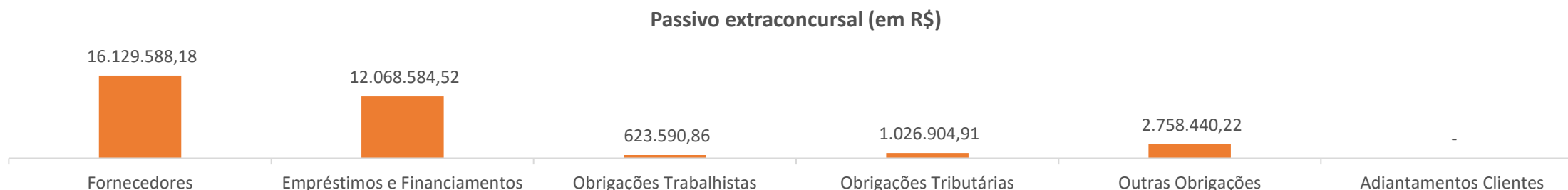
| CREDOR                    | VALOR CRÉDITO     | CLASSE |
|---------------------------|-------------------|--------|
| Aquachile Magallanes SPA* | R\$ 3.944.681,00  | III    |
| Itau Unibanco S.A.        | R\$ 3.972.665,72  | III    |
| MULTI X S.A.*             | R\$ 2.604.492,26  | III    |
| Banco Safra               | R\$ 1.647.548,24  | III    |
| Banco Santander (Brasil)  | R\$ 1.628.897,07  | III    |
| TOTAL                     | R\$ 13.798.284,29 |        |

\*Considerando a conversão da moeda estrangeira na data do pedido.

## 7. Passivo global

### Passivo extraconcursal:

- O passivo extraconcursal, até fevereiro, soma R\$32.607.108,69, conforme detalhamento abaixo:



**Fornecedores:** as demonstrações contábeis indicam valor a pagar junto a fornecedores na ordem de R\$29.754.755,22. O montante arrolado a fornecedores, considerando a conversão do dólar na data do pedido é de R\$13.625.167,04. As recuperandas não possuem, de forma estruturada, relatório dos fornecedores, impedindo uma análise detalhada acerca do montante não arrolado.

**Empréstimos e financiamentos:** abarca os empréstimos/financiamentos não arrolados na recuperação judicial devido as garantias que não se sujeitam ao processo; e os mútuos entre as empresas.

**Obrigações trabalhistas e tributárias:** as empresas estão realizando o pagamento das obrigações com pessoal, os tributos correntes e os parcelamentos de IRPJ/CSLL e ICMS, assim 88% do passivo se encontra parcelado e 12% em aberto. O pró labore da Keller e Leuck segue inadimplente.

**Outras obrigações:** contempla as utilizações dos limites bancários de R\$682.662,86, processos de importação de R\$1.325.158,11, além de cartão de crédito de R\$18.495,93, seguros de R\$35.618,90, Carlos Alfredo Leuck de R\$200.000,00 e adiantamento de clientes de R\$496.504,42.

## Anexos

1. Demonstrações contábeis de fevereiro/2025.

